



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี  
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

# การประเมินและเฝ้าระวัง ความเสี่ยงทางการเงิน (Self Monitor) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี





# ประเด็นนำเสนอ

1

ข้อมูลพื้นฐาน

5

สถานการณ์การเงินและ  
ประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร

2

ผลงานการบริการ

6

แผนพัฒนา/แก้ปัญห

3

รายรับ

7

ข้อเสนอต่อเวท

4

รายจ่าย

# ข้อมูลพื้นฐานสาธารณสุข จังหวัดอุดรธานี | พื้นที่ อาณาเขต ประชากร และข้อมูลหน่วยบริการ

## ข้อมูลประชากร & บริบทพื้นที่

พื้นที่รวม  
**11,730 ตร.กม.**

การปกครอง  
**20 อำเภอ**

ตำบล / หมู่บ้าน  
**156 ต. / 1,891 ม.**

หลังคาเรือน  
**557,058 หลัง**

ประชากรทั้งหมด  
**1,558,528 คน**

♂ ชาย 769,682 ♀ หญิง 788,846

ประชากรบัตรทอง (UC) **1,143,954 คน (84.13%)**

## บุคลากรสาธารณสุขที่สำคัญ

แพทย์  
**515 คน**  
สัดส่วน 1 : 3,026

ทันตแพทย์  
**118 คน**  
สัดส่วน 1 : 13,208

เภสัชกร  
**240 คน**  
สัดส่วน 1 : 6,494

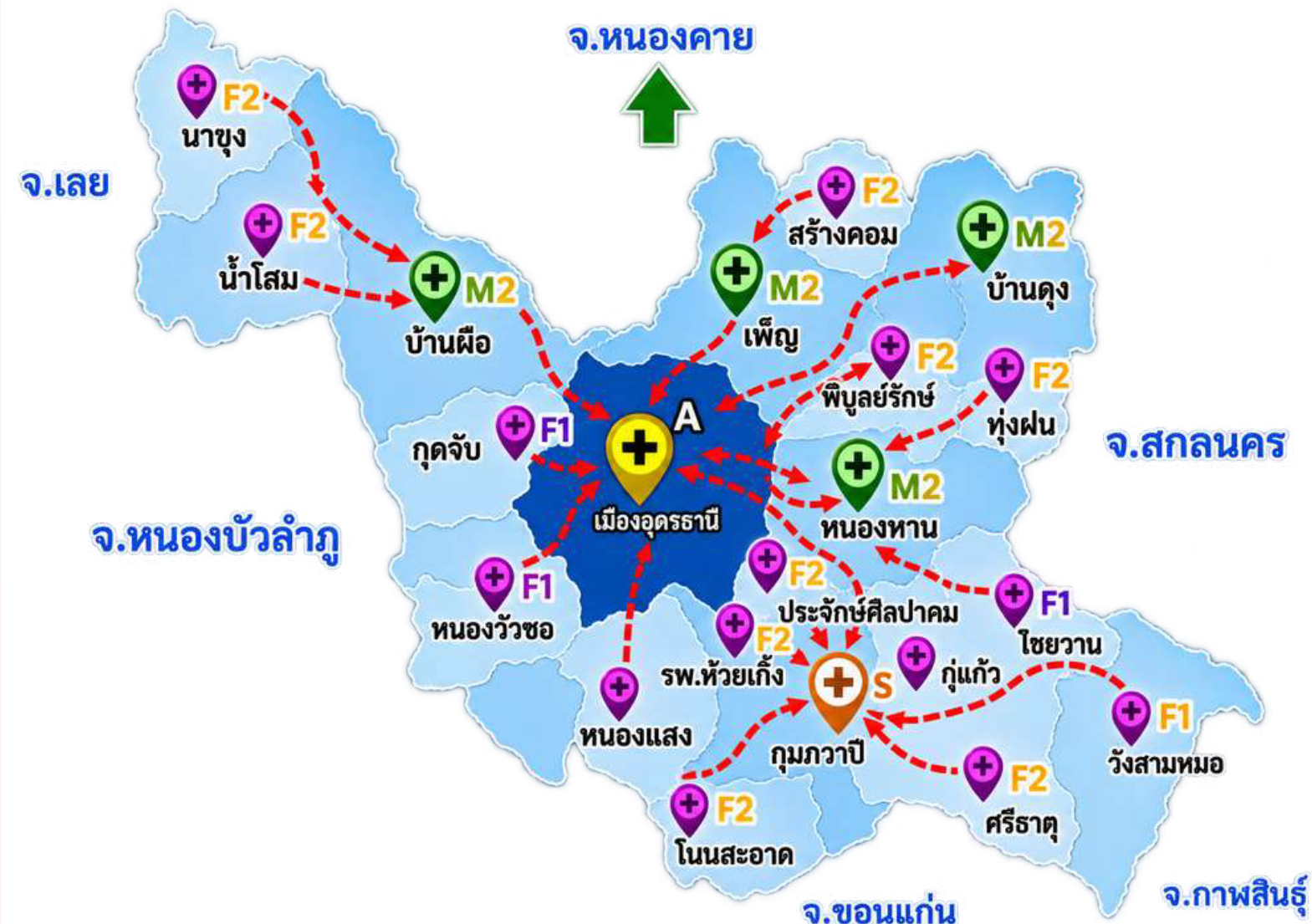
พยาบาลวิชาชีพ  
**2,927 คน**  
สัดส่วน 1 : 532

## ร้อยละประชากรแยกตามสิทธิ

|             |             |        |
|-------------|-------------|--------|
| บัตรทอง     | <div></div> | 84.13% |
| ประกันสังคม | <div></div> | 6.93%  |
| ราชการ      | <div></div> | 6.61%  |
| สิทธิอื่นๆ  | <div></div> | 1.17%  |
| สิทธิ อปท.  | <div></div> | 1.08%  |



โครงข่ายบริการ 20 อำเภอ & อาณาเขต เชื่อมต่อ 6 จังหวัด



sw.ศูนย์หลัก (เมือง)

P+ / A+

แม่ข่ายโซนใต้ (กุมภวาปี)

S+

sw.ชุมชนขนาดใหญ่ (4 แห่ง)

M2

พื้นที่สูง/ชายแดน

พ.เฉพาะ



ระดับเดิม เทียบ ระดับ SAP

| ระดับเดิม        | จำนวน       | ระดับ SAP ใหม่     |
|------------------|-------------|--------------------|
| sw.ระดับ A       | 1 แห่ง      | รพ.P+ / A+ / A (1) |
| sw.ระดับ S       | 1 แห่ง      | รพ.S+ (3 แห่ง)     |
| sw.ระดับ M2      | 4 แห่ง      | รพ.F (รวม 15 แห่ง) |
| sw.ระดับ F1      | 3 แห่ง      |                    |
| sw.ระดับ F2 / F3 | 10 / 2 แห่ง |                    |



โครงข่ายปฐมภูมิ & ถ่ายโอน อปท.

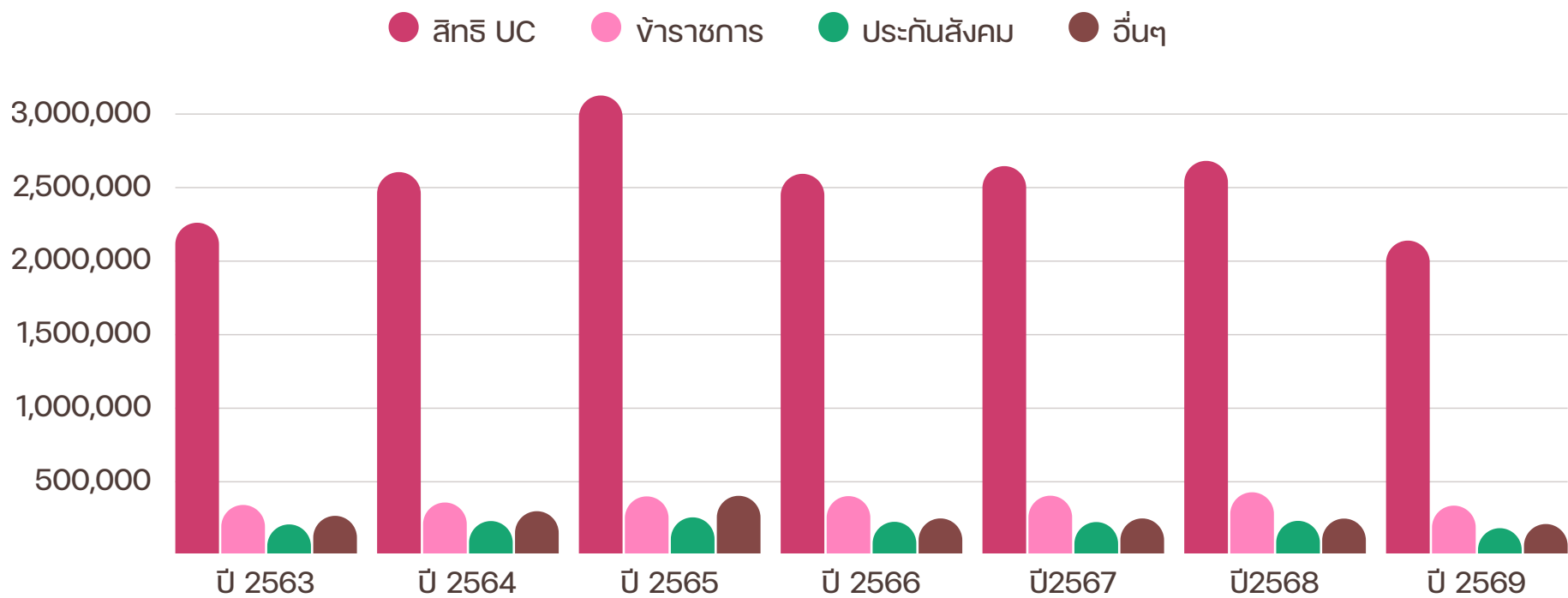
|                                                                                        |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| sw.สต. สังกัด สป.สธ.<br>กระจายครอบคลุมทุกตำบล                                          | 206 แห่ง |
| sw.เทศบาลนครอุดรธานี<br>สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                 | 1 แห่ง   |
| sw.สต. ถ่ายโอนสู่ อปท.<br>อบต. 3 แห่ง (นาหว้า, บ้านหลวง, ปากดง)   กน. 1 แห่ง (หนองบัว) | 5 แห่ง   |
| ศูนย์บริการสาธารณสุข<br>กน.อุดรฯ 2 แห่ง (เก่าจวน, กน.8)   อปท. อื่น 5 แห่ง             | 7 แห่ง   |
| ศูนย์สุขภาพชุมชน sw. (ศสม.)<br>บริการปฐมภูมิเชิงรุกเขตเมืองและรอบโรงพยาบาล             | 23 แห่ง  |



พื้นที่เฉพาะ ระดับ 1: 2 แห่ง (sw.น้ำโสม, sw.นาหว้า)

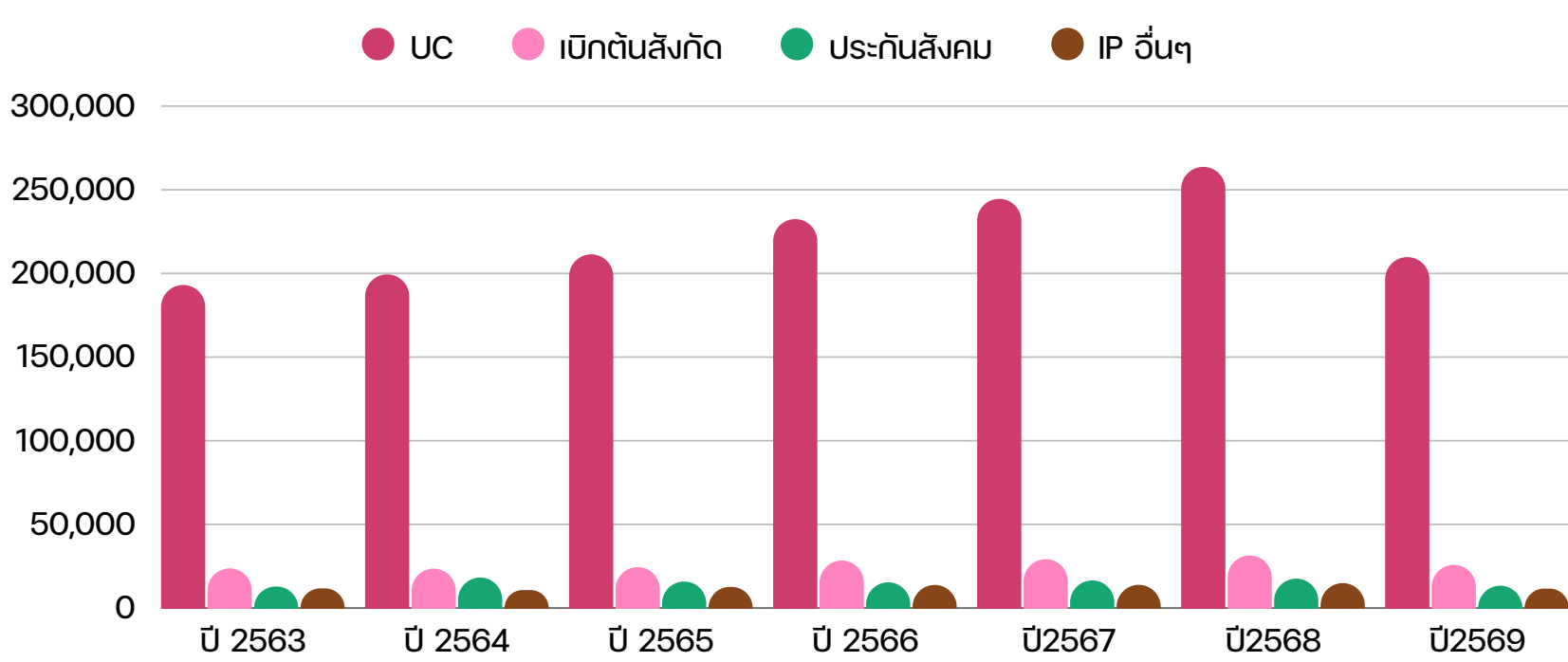
# 2. ผลงานบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน จ.อุดรธานี ปี 2563-2569 (ไตรมาส3)

เปรียบเทียบผลงาน OP รายสิทธิ ปี 2563-2569



| รายสิทธิ          | ปี 2563   | ปี 2564   | ปี 2565   | ปี 2566   | ปี 2567   | ปี 2568   | ปี 2569<br>ไตรมาส 3 | ร้อยละ<br>ปี 2569 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|-------------------|
| • สิทธิ UC        | 2,260,992 | 2,605,321 | 3,126,095 | 2,593,544 | 2,645,986 | 2,681,656 | 2,139,508           | 74.45             |
| • จัราชการ        | 342,242   | 358,827   | 400,441   | 402,276   | 405,083   | 428,356   | 337,572             | 11.75             |
| • ประกัน<br>สังคม | 209,873   | 232,702   | 257,822   | 227,612   | 225962    | 233,985   | 184,276             | 6.41              |
| • อื่นๆ           | 268,138   | 299,674   | 404,324   | 250,597   | 250,543   | 249,575   | 212,534             | 7.40              |
| • รวม             | 3,081,245 | 3,496,524 | 4,188,682 | 3,474,029 | 3,527,574 | 3,593,572 | 2,873,890           | 100.00            |

เปรียบเทียบผลงาน IP รายสิทธิ ปี 2563-2569



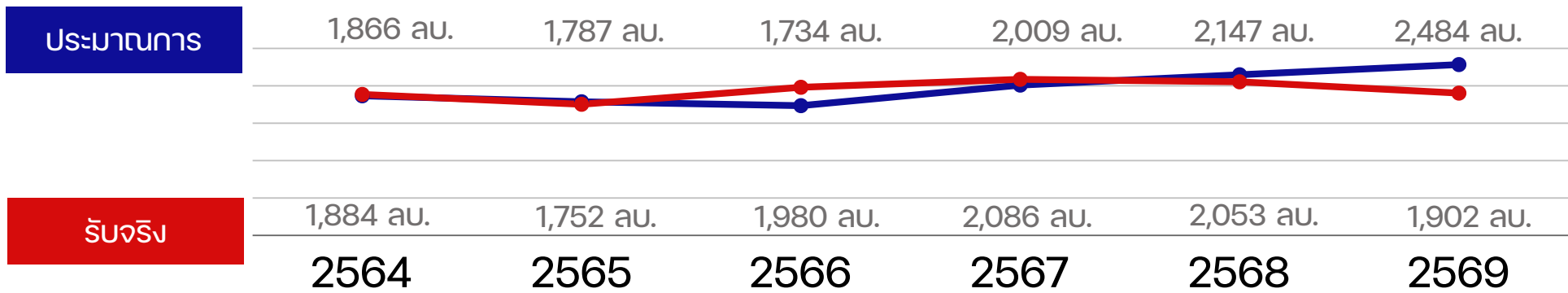
| sum_adjRW<br>รายสิทธิ | ปี 2563    | ปี 2564    | ปี 2565    | ปี 2566    | ปี 2567    | ปี 2568    | ปี 2569<br>ไตรมาส 3 | ร้อยละ<br>ปี 2569 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------|-------------------|
| • สิทธิ UC            | 193,080.84 | 199,408.45 | 211,401.36 | 232,454.18 | 244,570.34 | 263,686.84 | 209,745.97          | 80.50             |
| • จัราชการ            | 23,702.61  | 23,566.81  | 24,474.93  | 28,403.84  | 29,231.32  | 31,429.67  | 25,813.66           | 9.91              |
| • ประกัน<br>สังคม     | 12,862.13  | 18,224.63  | 15,877.23  | 15,391.03  | 16,520.41  | 17,598.34  | 13,357.91           | 5.13              |
| • อื่นๆ               | 11,763.51  | 10,755.55  | 12,641.23  | 13,816.70  | 13,889.44  | 14,908.05  | 11,633.29           | 4.46              |
| • รวม                 | 241,409.09 | 251,957.44 | 264,394.75 | 290,065.75 | 304,211.51 | 327,622.90 | 260,550.83          | 100.00            |

• จำนวน OP visit มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3,560,271 สูงสุด คือ สิทธิ UC คิดเป็น 74.50 %

Sum Adj RW ภาพรวม ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 279,943.24 สูงสุดเป็นสิทธิ UC คิดเป็น 80.05 %

### 3. ผลการวิเคราะห์รายรับหน่วยบริการ จ.อุดรธานี ปี 2564-2569 (ไตรมาส3)

ประมาณการรายรับ OP-IP-PP เทียบรายรับจริง ปี 2564 - 2569 Q3



| สสจ.อุดรธานี                                    | 2564             | 2565             | 2566             | 2567             | 2568             | 2569             |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| รายรับ OP IP PP ก่อนหักค่าแรง                   | 2,926,642,741.97 | 2,982,550,306.72 | 3,032,258,210.85 | 3,390,399,391.16 | 3,585,275,410.88 | 4,003,823,654.47 |
| ส่วนปรับลดค่าแรง                                | 1,060,385,805.00 | 1,195,938,268.00 | 1,297,818,300.00 | 1,381,033,196.00 | 1,437,485,259.00 | 1,720,055,219.50 |
| รายรับ OP IP PP หลังหักค่าแรง                   | 1,866,256,936.97 | 1,786,612,038.72 | 1,734,439,910.85 | 2,009,366,195.16 | 2,147,790,151.88 | 2,283,768,434.97 |
| รายรับ OP หลังหักค่าแรง                         | 830,887,825.64   | 806,415,641.40   | 801,770,113.05   | 830,806,749.57   | 898,928,242.61   | 632,342,724.90   |
| รายรับ OP หลังหักค่าแรง/<br>ประชากร UC (บาท/คน) | 718.15           | 695.61           | 691.74           | 722.10           | 785.81           | 731.11           |
| ประชากร UC (คน)                                 | 1,156,987        | 1,159,291        | 1,159,058        | 1,150,547        | 1,143,954        | 1,137,390        |

- รายรับ OP/IP-PP เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยปี 2569 เพิ่มขึ้น 41.85% จากปี 2564 แต่ส่วนปรับลดค่าแรงเพิ่มขึ้นถึง 76.12% ทำให้รายรับหลังหักค่าแรงเพิ่มขึ้นเพียง 22.37% สะท้อนประเด็นสำคัญที่ควรติดตาม คือ “รายรับเติบโต แต่ค่าแรงเติบโตเร็วกว่ารายรับ” “จังหวัดเร่งบริหารรายรับจริงให้เป็นไปตามประมาณการ ควบคุมการควบคุมค่าแรงและ Unit Cost เพื่อให้การเพิ่มขึ้นของรายรับแปลงเป็นศักยภาพทางการเงินของหน่วยบริการอย่างแท้จริง”

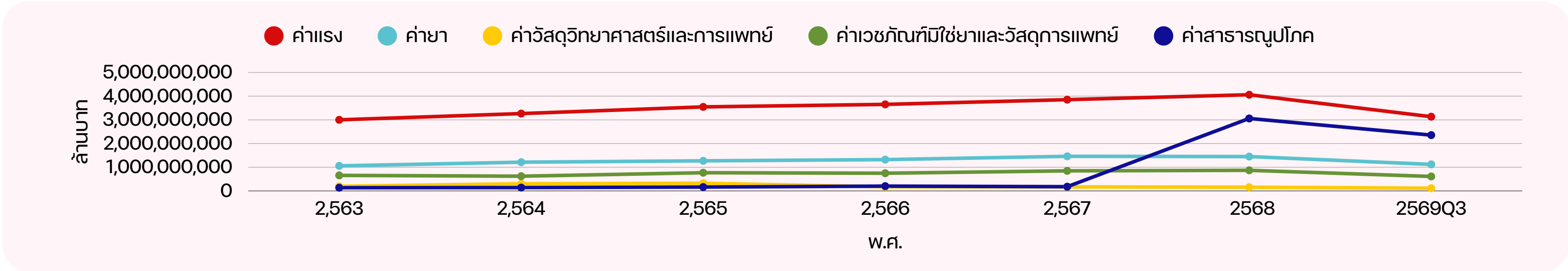
รายรับรายกองทุน ปี 2564 - Q3Y69

| กองทุน        | 2564             | 2565             | 2566             | 2567             | 2568             | Q3Y69            |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| • UC          | 2,650,569,155.82 | 3,075,445,101.11 | 3,491,566,483.12 | 2,650,569,155.82 | 3,485,283,031.05 | 3,154,180,618.35 |
| • จ้างราชการ  | 990,140,214.23   | 979,796,367.82   | 1,071,601,617.88 | 990,140,214.23   | 1,305,455,542.72 | 949,595,960.05   |
| • อปท         | 139,345,351.00   | 140,565,240.84   | 157,762,660.11   | 139,345,351.00   | 258,183,610.37   | 138,864,826.17   |
| • ประกันสังคม | 505,304,953.00   | 300,446,773.59   | 326,822,819.26   | 505,304,953.00   | 377,239,332.71   | 250,529,420.22   |
| • ต่างดาว     | 21,910,655.66    | 5,411,356.27     | 1,413,498.24     | 21,910,655.66    | 2,700,036.53     | 1,475,324.35     |
| • อื่น ๆ      | 1,972,981,782.33 | 596,921,336.11   | 621,268,395.37   | 1,972,981,782.33 | 3,049,083,576.90 | 2,754,441,610.91 |
| • รวม         | 6,280,252,112.04 | 5,098,586,175.74 | 5,670,435,473.98 | 6,280,252,112.04 | 8,477,945,130.28 | 7,249,087,760.05 |

ต้นทุนบริการ Unit Cost (Quick Method) ปี 2564 - 2569

| ปี พ.ศ | ผลการดำเนินงาน OP |                |            | ผลการดำเนินงาน IP |                |            |
|--------|-------------------|----------------|------------|-------------------|----------------|------------|
|        | ผ่าน (แห่ง)       | ไม่ผ่าน (แห่ง) | ร้อยละผ่าน | ผ่าน (แห่ง)       | ไม่ผ่าน (แห่ง) | ร้อยละผ่าน |
| 2564   | 21                | 0              | 100.00     | 20                | 1              | 95.24      |
| 2565   | 21                | 0              | 100.00     | 20                | 1              | 95.24      |
| 2566   | 21                | 0              | 100.00     | 20                | 1              | 95.24      |
| 2567   | 21                | 0              | 100.00     | 20                | 1              | 95.24      |
| 2568   | 21                | 0              | 100.00     | 21                | 0              | 100.00     |
| Q3Y69  | 20                | 1              | 95.24      | 21                | 0              | 100.00     |

# 4. ผลการวิเคราะห์รายจ่ายหน่วยบริการ จ.อุดรธานี ปี 2564-2569 (ไตรมาส3)

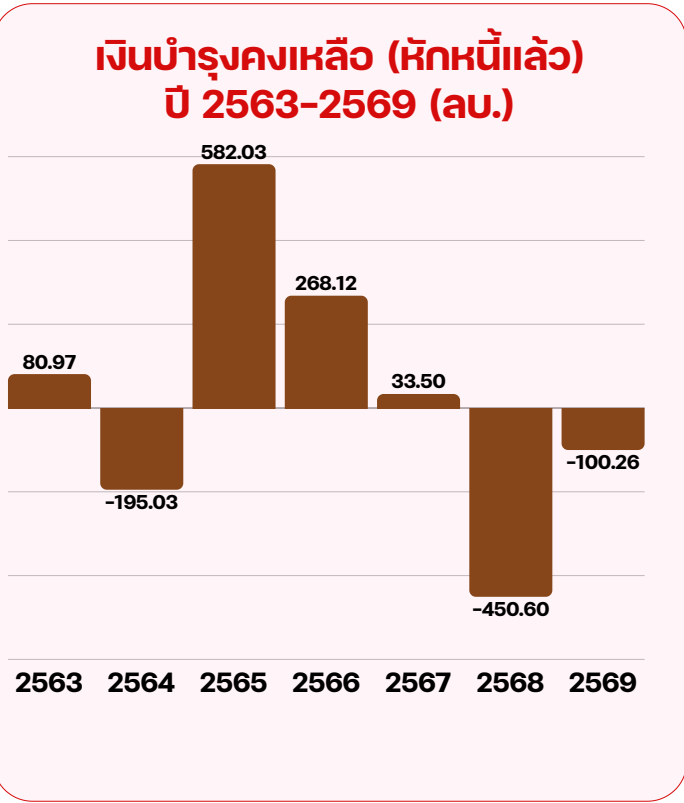


| รายการ                             | ปี 2563          | ปี 2564          | ปี 2565          | ปี 2566          | ปี 2567          | ปี 2568          | ปี 2569 (Q3)     |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ค่าแรง                             | 3,001,103,914.51 | 3,265,591,965.38 | 3,548,001,241.46 | 3,653,577,277.56 | 3,853,093,746.73 | 4,060,845,404.57 | 3,133,986,335.94 |
| ค่ายา                              | 1,058,697,011.02 | 1,213,721,183.27 | 1,270,503,827.20 | 1,321,983,970.90 | 1,461,277,114.40 | 1,450,691,797.14 | 1,120,137,390.76 |
| ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์     | 196,417,190.61   | 303,079,589.45   | 325,172,298.10   | 172,212,391.01   | 170,684,164.59   | 158,231,771.48   | 113,326,061.51   |
| ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์ | 656,336,712.41   | 622,154,318.63   | 768,305,217.33   | 747,301,233.10   | 847,963,297.39   | 870,581,966.65   | 611,347,164.84   |
| ค่าสาธารณูปโภค                     | 136,375,296.93   | 142,091,350.54   | 164,119,950.79   | 202,796,308.69   | 179,124,553.78   | 173,610,235.79   | 123,792,388.49   |
| รวม                                | 5,048,930,125    | 5,546,638,407    | 6,076,102,535    | 6,097,871,181    | 6,512,142,877    | 6,713,961,175.63 | 5,102,589,341.54 |

• รายจ่ายภาพรวมมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี (เฉลี่ยเพิ่มขึ้นทุกปี โดยเฉพาะปี 2568 เพิ่มขึ้น 2.96% ) รายจ่ายสูงสุดคือ ค่าแรง รองลงมาคือ ค่ายา

# 5. สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร ปี 2563-2569

| ปี พ.ศ. | จำนวนเตียง | ประชากร UC | ผลการดำเนินงาน (III ห่ง) |         |             | NWC              | NI              | Risk Scoring      |                   | เงินบำรุงคงเหลือ | หนี้สินและการผูกพัน | เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) | TPS ที่ผ่านระดับ A,B |        |
|---------|------------|------------|--------------------------|---------|-------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|--------|
|         |            |            | CR (>1.5)                | QR (>1) | Cash (>0.8) |                  |                 | ระดับ 6 (III ห่ง) | ระดับ 7 (III ห่ง) |                  |                     |                                | จำนวนแห่ง            | ร้อยละ |
| 2563    | 2,419      | 1,161,077  | 8                        | 12      | 11          | 1,078,624,066.80 | 131,331,045.44  | 0                 | 0                 | 1,123,278,147.54 | 1,042,307,049.37    | 80,971,098.17                  | 2                    | 9.52   |
| 2564    | 2,411      | 1,156,987  | 20                       | 11      | 6           | 1,798,792,521.35 | 999,898,125.42  | 0                 | 0                 | 1,236,986,782.66 | 1,432,022,142.33    | -195,035,359.67                | 2                    | 9.52   |
| 2565    | 2,513      | 1,159,291  | 20                       | 19      | 15          | 2,493,782,496.59 | 787,725,091.43  | 0                 | 0                 | 1,738,822,935.12 | 1,156,785,997.41    | 582,036,937.71                 | 7                    | 33.34  |
| 2566    | 2,494      | 1,159,058  | 13                       | 9       | 8           | 1,963,350,239.43 | -366,346,384.13 | 4                 | 0                 | 1,950,595,636.59 | 1,682,474,848.87    | 268,120,787.72                 | 2                    | 9.52   |
| 2567    | 2,492      | 1,150,547  | 13                       | 5       | 7           | 1,614,615,674.51 | -257,936,640.53 | 1                 | 0                 | 1,639,731,187.45 | 1,606,230,490.64    | 33,500,696.81                  | 10                   | 47.62  |
| 2568    | 2,561      | 1,143,954  | 3                        | 8       | 4           | 1,262,646,629.70 | -188,684,165.16 | 4                 | 6                 | 1,188,606,464.22 | 1,047,737,953.78    | -450,606,509.93                | 12                   | 57.14  |
| Q3Y69   | 2,731      | 1,137,390  | 6                        | 13      | 8           | 1,654,611,872.35 | 689,348,246.47  | 0                 | 0                 | 1,882,159,206.54 | 1,279,162,005.22    | -100,260,285.59                | 18                   | 85.71  |



| ปี พ.ศ. | ปชก UC    | รายได้รวม        | รายได้ค่ารักษารวม | ค่าจ้าง ค่าตอบแทน | ร้อยละค่าจ้าง ค่าตอบแทน เทียบ รายได้ค่ารักษา รวม | ค่าใช้จ่ายเป็น   | ร้อยละค่าใช้จ่าย จำเป็นต่อ รายได้รวม | ค่ายา เวชภัณฑ์ วัสดุ Lab | ร้อยละค่า ยา+เวชภัณฑ์การ แพทย์ เทียบราย ได้ค่ารักษารวม |
|---------|-----------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|
|         |           | 1                | 2                 | 3                 | 4=(3/2)*100                                      | 5                | 6 = (5/1)*100                        | 7                        | 8 = (7/2)*100                                          |
| 2563    | 1,161,077 | 6,670,469,243.76 | 4,302,589,600.68  | 1,434,979,151.13  | 33.35                                            | 1,683,482,065.96 | 25.24                                | 1,900,025,877.14         | 44.16                                                  |
| 2564    | 1,156,987 | 8,210,997,764.30 | 5,605,757,888.89  | 1,559,280,572.59  | 27.82                                            | 1,878,212,695.01 | 22.87                                | 2,128,015,453.06         | 37.96                                                  |
| 2565    | 1,159,291 | 9,061,328,902.15 | 6,280,252,112.04  | 1,701,774,256.09  | 27.10                                            | 2,319,398,512.31 | 25.6                                 | 2,352,049,127.62         | 37.45                                                  |
| 2566    | 1,159,058 | 7,562,476,947.79 | 5,098,586,175.74  | 1,750,184,881.72  | 34.33                                            | 2,122,063,263.74 | 28.06                                | 2,225,807,840.28         | 43.66                                                  |
| 2567    | 1,150,547 | 8,158,535,948.44 | 5,670,435,473.98  | 1,897,479,960.97  | 33.46                                            | 2,231,401,550.18 | 27.35                                | 2,462,379,681.39         | 43.42                                                  |
| 2568    | 1,143,954 | 8,492,168,010.30 | 7,712,653,669.57  | 4,471,138,480.62  | 52.65                                            | 3,230,571,411.86 | 38.04                                | 4,740,141,711.29         | 61.46                                                  |
| Q3Y69   | 1,137,390 | 7,249,087,759.67 | 6,452,898,912.26  | 3,019,979,622.61  | 60.55                                            | 4,888,258,340.59 | 67.43                                | 3,870,263,073.97         | 25.45                                                  |

- ประสิทธิภาพการเงินการคลังตามเกณฑ์ TPS ของหน่วยบริการมีแนวโน้มดีขึ้น
- ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ต่อรายได้ค่ารักษา ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 60.55
- ค่าใช้จ่ายจำเป็น ต่อ รายได้รวม ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 67.43
- ค่ายา เวชภัณฑ์ วัสดุ Lab ต่อรายได้ค่ารักษา ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 25.45

## 6. สถานการณ์ประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร จังหวัดอุดรธานี

### ข้อมูลการรับสนับสนุนเงิน CF

| ปี   | เงิน CF ระดับ<br>จังหวัด | เงิน CF ระดับ<br>เขต | เงิน CF ระดับ<br>ประเทศ |
|------|--------------------------|----------------------|-------------------------|
| 2565 | 7,000,000                | NA                   | NA                      |
| 2566 | 7,000,000                | NA                   | NA                      |
| 2567 | 7,000,000                | NA                   | NA                      |
| 2568 | 7,000,000                | 9,019,128            | 2,029,500               |
| 2569 | 5,000,000                | 10,500,000           | -                       |

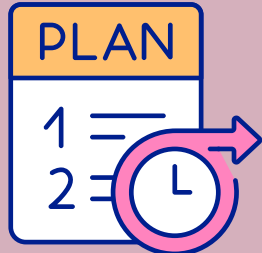


### ข้อมูล มูลค่า ค่าใช้จ่ายผู้ป่วย นอก CUP ในจังหวัด (ข้อมูลจากกลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด)

| ปีงบประมาณ | จำนวนค่าใช้จ่าย<br>(บาท) | จำนวนเงินที่กัน VA<br>(บาท) | การบริหารค่าใช้จ่าย<br>ส่วนที่เหลือ จากเงิน VA |
|------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|
| ปี 2567    | 49,985,394.35            | 60,000,000.00               | โอนคืน sw. ตามสัดส่วน                          |
| ปี 2568    | 73,591,957.18            | 88,745,675.00               | โอนคืน sw. ตามสัดส่วน                          |
| ปี 2569    | 102,522,699.06           | 112,000,000.00              | สร้างเสริมสภาพคล่อง                            |

- ปีงบประมาณ 2567 กัน VA
  - ตามจ่าย OP AE/OP Refer ค่า Lab/ยืมยา ให้ sw.อุดรธานี และ sw.กุมภวาปี
  - ค่าชื้อยาสมุนไพร sw.ห้วยเกิ้ง
- ปีงบประมาณ 2568 -2569 กัน VA
  - ตามจ่าย OP AE/OP Refer/OP Anywhere/ ค่า Lab/ยืมยา (กันเพิ่มขึ้นเนื่องจากต้องตามจ่าย OP Anywhere)
  - ค่าชื้อยาสมุนไพร sw.ห้วยเกิ้ง

## 6. แผนพัฒนาและแนวทางแก้ปัญหา

| ประเด็น                                                                                                                                            | แนวทางแก้ปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Productivity ต่ำกว่าเกณฑ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราครองเตียง &lt; 80 %</li> <li>Sum_adjRW ต่ำกว่าค่ากลางกลุ่ม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบบริหารจัดการเตียงให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ตามบริบท sw.</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพจัดเก็บรายได้ ในทุกกองทุน</li> <li>พัฒนาทีม Audit ของหน่วยบริการ</li> </ul>                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>รายจ่าย</b><br>มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี<br>โดยเฉพาะ ค่ายา,เวชภัณฑ์ และวัสดุ Lab                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมรายจ่ายให้เป็นไปตามแผนฯ อย่างเคร่งครัด และมีการกำกับติดตาม อย่างต่อเนื่อง</li> <li>ควบคุมต้นทุน (ต้นทุนยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา และวัสดุวิทยาศาสตร์)</li> </ul>                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Cash Ratio &lt;0.8</b>                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารลูกหนี้ และจัดการหนี้สิน ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงินของหน่วยบริการ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้</b><br>มีแนวโน้มลดลงทุกปี<br>(ณ ก.ค 69 ติดลบ 19 แห่ง)                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ และกำกับติดตามรายรับ รายกองทุนย่อย</li> <li>ควบคุมรายจ่ายให้เป็นไปตามแผนฯ อย่างเคร่งครัด และมีการกำกับติดตาม อย่างต่อเนื่อง</li> <li>พัฒนาการบริหารจัดการลูกหนี้ (เปลี่ยนลูกหนี้ให้เป็นรายได้)</li> </ul>                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>แผนการพัฒนา</b><br>                                          | <b>แผนระยะสั้น (1-3 ปี)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผน ควบคุม กำกับ ติดตาม ทั้งรายได้และรายจ่ายของหน่วยบริการ</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ เช่น ติดตามกำกับข้อมูลติด C ใน FDH, อบรม Aditor</li> <li>เพิ่มบริการ มีนิติบัญญัติ Home ward Telemedicine</li> <li>เสริมสภาพคล่องทางการเงิน sw.เสี่ยงวิกฤตฯ</li> </ol> | <b>แผนระยะยาว (3-5 ปี)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบบริการให้ครอบคลุมเพื่อเพิ่มรายรับและบริหารทรัพยากร ที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>พัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับระบบข้อมูลและการวิเคราะห์กำกับประสิทธิภาพทางการเงินการคลังที่รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ถูกต้อง ทันเวลา</li> </ol> |



# แนวทางการเพิ่มรายรับ หน่วยบริการจังหวัดอุดรธานี



เป้าหมายภาพรวม  
ลดอัตราส่วนต้นทุน/รายได้ค่ารักษา

ต่ำกว่า 90 %

ภายในปีงบประมาณ 2570

รายได้จากการรักษาพยาบาล:  
7,020.64 ลบ.

ต้นทุนการรักษาพยาบาล:  
6,462.27 ลบ.

เป้าหมายบริหาร  
< 90%



สัดส่วนต้นทุน/รายได้ ปี 69

เพิ่มรายได้ • บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ • เพื่อความยั่งยืนของโรงพยาบาล

ภาพรวมสถานะการเงิน  
ระดับจังหวัด  
ข้อมูล ณ 31 ก.ค. 69



7,868.18 ลบ.  
รายได้รวมทั้งจังหวัด



7,326.79 ลบ.  
ค่าใช้จ่ายรวมทั้งจังหวัด



+541.39 ลบ.  
กำไรสุทธิรวมทั้งจังหวัด



ภาพรวมยังเป็นบวก  
แต่มีแรงกดดันด้านต้นทุนที่สูง ต้องบริหารจัดการเชิงรุก



## แนวทางการเพิ่มรายรับ (Revenue Enhancement)



1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บ  
รายได้

### แนวทางสำคัญ

- เร่งรัดหนี้ตามสิทธิ (ประกันสังคม, จาราชการ, แรงงานต่างด้าว)
- ติดตามลูกหนี้ค้างชำระต่อเนื่อง
- ใช้ระบบแจ้งเตือนติดตามหนี้เชิงรุก



2 พัฒนาเวชระเบียนเพื่อเพิ่ม  
ค่าน้ำหนัก (CMI)

### แนวทางสำคัญ

- เพิ่มความสมบูรณ์เวชระเบียน ผู้ป่วยใน (IPD)
- ให้รหัสโรคครบถ้วน ถูกต้อง
- พัฒนาบุคลากรด้านการบันทึกและให้รหัสโรค



3 ขยายบริการพิเศษและนอก  
เวลาราชการ

### แนวทางสำคัญ

- เปิดคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลา (SMC)
- รองรับผู้ป่วยสิทธิชำระเงินเอง
- เพิ่มความสะดวกและการเข้าถึงบริการ



4 เพิ่มศักยภาพบริการ Lab /  
CT-MRI แก่เครือข่าย

### แนวทางสำคัญ

- เพิ่มศักยภาพการให้บริการตรวจวินิจฉัย
- ขยายบริการให้หน่วยบริการเครือข่าย
- สร้างรายได้จากบริการภายในจังหวัด



5 บริหารคลังยาและเวชภัณฑ์  
ร่วมระดับจังหวัด

### แนวทางสำคัญ

- จัดซื้อยาร่วมระดับจังหวัด (Pooled Procurement)
- เพิ่มอำนาจต่อรองราคา ลดต้นทุน
- ลดสำรองคลังยาเกินจำเป็นใน sw.เล็ก



เป้าหมาย  
เชิงตัวเลข



รายได้ค่ารักษาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



ลูกหนี้ค้างชำระลดลง



CMI / RW เพิ่มขึ้น



รายได้บริการ SMC เพิ่มขึ้น



สัดส่วนต้นทุน/รายได้ลดลง

ปัจจุบัน 92.05% → < 90%

ภายในปีงบประมาณถัดไป

ร่วมมือ ร่วมใจ เพิ่มรายได้ ลดต้นทุน เพื่อโรงพยาบาลที่เข้มแข็ง และประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

สสจ.อุดรธานี

## 7. ข้อเสนอเชิงนโยบายต่อ IVT

### ระดับ IVT

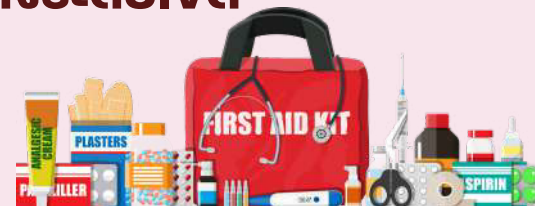


#### พัฒนาระบบติดตามงบประมาณแบบเรียลไทม์

สำหรับผู้บริหาร/ผู้รับผิดชอบทางการเงินการคลัง สามารถดูสถานะงบประมาณ ค้างจ่าย รายรับ รายจ่าย ได้ทันที

#### ส่งเสริมจัดซื้อร่วมแบบรวมศูนย์และมีราคากลางระดับ IVT

ตามกลุ่มยา high-cost/high-volume



#### ระบบบัญชี และสารสนเทศทางการเงินแบบบูรณาการ

สนับสนุนโปรแกรมที่สามารถ รวบรวมวิเคราะห์ และนำเสนอข้อมูลทางการเงินของทุกหน่วยบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ Update ระเบียบแนวทางการบริหารจัดการลูกหนี้

### ระดับกระทรวง



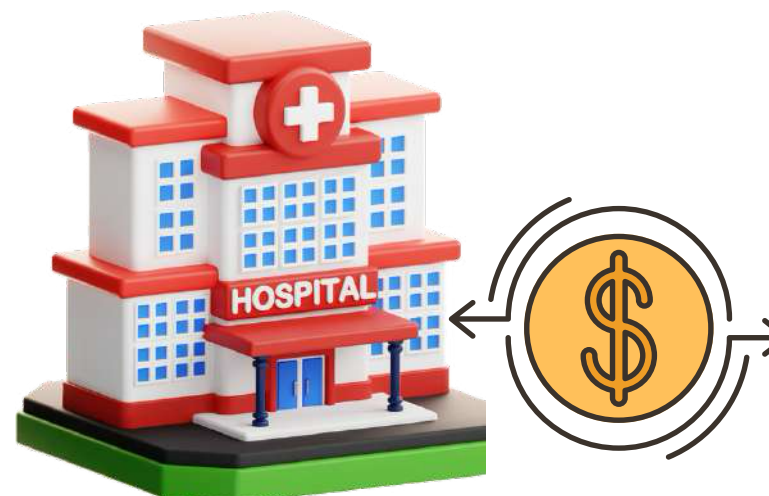
#### พัฒนาระบบข้อมูล Big data ในการบริหารจัดการงบประมาณ

ผลักดันอัตราจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในให้สอดคล้องหรือใกล้เคียงกับต้นทุนบริการให้คงที่ (8,350 บาท/SumAdjRW)

#### บูรณาการระบบบัญชีการเงิน

- บัญชีต้นทุน
- บัญชีรายโรค

ตัวอย่างเช่น การเชื่อม HosXP + FHC + DRG + GFMIS



#### การบริหารงบลงทุน

สำหรับหน่วยบริการที่เพิ่มศักยภาพเป็นระดับ A หรือ A+ควรมีงบประมาณกลางระดับประเทศ สนับสนุนเพิ่มเติม



ขอบคุณค่ะ  
สสจ.อุดรธานี

ร่วมกันเป็นเจ้าภาพที่ดี

งานมหกรรมพืชสวนโลก  
จังหวัดอุดรธานี พ.ศ. 2569



1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569  
ถึง 14 มีนาคม พ.ศ. 2570



จังหวัดอุดรธานี

# Diversity of Life



ความหลากหลายแห่งสรรพชีวิต

สายสัมพันธ์แห่งผู้คน สายน้ำ และพืชพรรณ  
สู่การดำรงชีวิตที่ยั่งยืน



**Back UP**

# (FEED) สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงและแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ 8 (ณ กรกฎาคม 2569)



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้  
Risk Score NI-R8

1. กุดจับ
2. หองวัวซอ
3. โนนสะอาด
4. กุ้งฝน
5. ศรีธาตุ
6. เพี้ย
7. บ้านดุง

จำนวน 7 แห่ง  
( 33.33 %)

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

1. อุดรธานี
2. กุมภวาปี
3. ห้วยเกิ้ง
4. น้ำโสม
5. สร้างคอม
6. กู่แก้ว
7. ประจักษ์ฯ

จำนวน 7 แห่ง  
( 33.33 %)

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

วัดแนวโน้มจาก  
Efficiency FEED  
Parameter



1. หองหาน
2. ไชยวาน
3. นาเยีย
4. พิบูลย์รักษ์

จำนวน 4 แห่ง  
( 19.05 %)

\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

1. วังสามหมอ
2. บ้านฝ้อ
3. หองแสง

จำนวน 3 แห่ง  
( 14.29 %)

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

