



สถานการณ์การเงินการคลัง และแนวโน้มสภาพคล่อง การเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการการพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง ครั้งที่ 4/2569 วันที่ 8 กันยายน 2569 เวลา 13.30 น. เป็นต้นไป
ผ่านระบบ ZOOM MEETING

Learn More

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

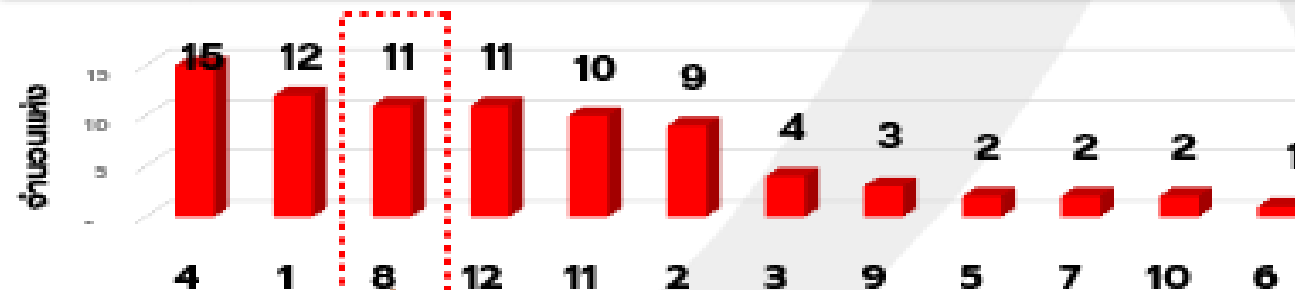
1. สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ณ 31 กรกฎาคม 2569

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 31 กรกฎาคม 2569

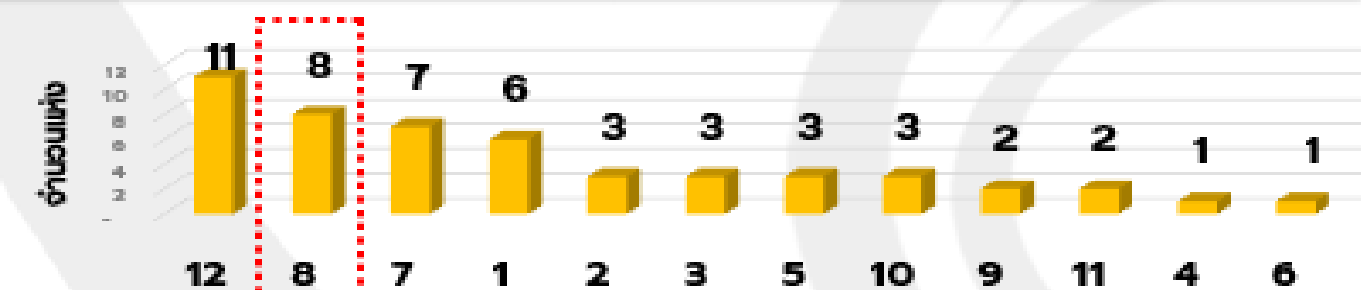
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00**

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	254	28.04
1	283	31.24
2	90	9.93
3	79	8.72
4	43	4.75
5	25	2.76
6	50	5.52
7	82	9.05
รวม	906	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	28	18	13	14	7	5	6	5.83	12	11.65
2	47	9	10	4	5	4	3	3	6.38	9	19.15
3	54	18	21	5	1	0	2	3	5.56	4	7.41
4	72	16	24	5	3	6	2	1	1.39	15	20.83
5	67	29	23	5	4	1	0	3	4.48	2	2.99
6	73	26	36	4	2	1	2	1	1.37	1	1.37
7	77	27	15	11	9	4	2	7	9.09	2	2.60
8	88	13	14	20	10	8	4	8	9.09	11	12.50
9	93	28	40	7	8	4	1	2	2.15	3	3.23
10	72	18	31	8	7	2	1	3	4.17	2	2.78
11	82	23	32	3	8	3	1	2	2.44	10	12.20
12	78	19	19	5	8	3	2	11	14.10	11	14.10
รวม	906	254	283	90	79	43	25	50	5.52	82	9.05



Risk Score 7



Risk Score 6



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ 31 กรกฎาคม 2569 ดังนี้



Risk Score ก่อนหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score หลังหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)		Risk Score	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ		จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
ระดับ 0 - 7							ระดับ 0 - 7						
0	13	14.77	10	11.36	13	14.77	0	13	14.77	10	11.36	13	14.77
1	14	15.91	9	10.23	6	6.82	1	14	15.91	9	10.23	6	6.82
2	20	22.73	14	15.91	19	21.59	2	18	20.45	12	13.64	16	18.18
3	10	11.36	11	12.50	7	7.95	3	11	12.50	12	13.64	10	11.36
4	8	9.09	8	9.09	6	6.82	4	5	5.68	9	10.23	5	5.68
	ราดพนม ศรีวิไล สังคม นากลาง หนองหาน เพ็ญ นามุง พิบูลย์รักษ์		ปลาปาก บึงโขงหลง ภูหลวง หนองหิน พระอภัยมณี กุดจับ หนองหาน ศรีธาตุ		บึงโขงหลง ภูหลวง หนองหิน พระอภัยมณี กุดจับ ศรีธาตุ			ราดพนม นากลาง สุวรรณคูหา(3) หนองหาน พิบูลย์รักษ์		ปลาปาก บึงโขงหลง ภูหลวง หนองหิน พระอภัยมณี กุดจับ หนองหาน ศรีธาตุ หนองแสง(3)		บึงโขงหลง ภูหลวง หนองหิน พระอภัยมณี กุดจับ	
5	4	4.55	1	1.14	3	3.41	5	7	7.95	0	0.00	2	2.27
	วังยาง นาเวียงฯ กุ่มฝน ไชยวาน		สุวรรณคูหา		ราดพนม ภูกระดึง สุวรรณคูหา			วังยาง ศรีวิไล(4) สังคม(4) กุ่มฝน ไชยวาน เพ็ญ(4) นามุง(4)		ไม่มี		ราดพนม สุวรรณคูหา	
6	8	9.09	8	9.09	14	15.91	6	9	10.23	9	10.23	16	18.18
	บุงคล้า นาแก้ว ด่านซ้าย อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ บ้านดุง		ราดพนม วังยาง พรเจริญ ด่านซ้าย หนองวัวซอ ไชยวาน พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		วังยาง พรเจริญ นาแก้ว ด่านซ้าย ศรีเชียงใหม่ สังคม โนนสัง หนองวัวซอ โนนสะอาด หนองหาน ไชยวาน เพ็ญ นามุง บ้านดุง			บุงคล้า นาแก้ว ด่านซ้าย อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นาเวียงฯ(6) หนองวัวซอ บ้านดุง		ราดพนม วังยาง พรเจริญ ด่านซ้าย สุวรรณคูหา(5) หนองวัวซอ ไชยวาน พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		วังยาง พรเจริญ นาแก้ว ภูกระดึง(5) ด่านซ้าย ศรีเชียงใหม่ สังคม โนนสัง หนองวัวซอ โนนสะอาด หนองหาน ไชยวาน ศรีธาตุ(4) เพ็ญ นามุง บ้านดุง	
7	11	12.50	27	30.68	20	22.73	7	11	12.50	27	30.68	20	22.73
	นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอุน โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุงคล้า นาแก้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอุน อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม โพธิ์ตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาเวียงฯ โนนสะอาด กุ่มฝน เพ็ญ นามุง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน วาริชภูมิ อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย โพธิ์ตาก นากลาง ศรีบุญเรือง นาเวียงฯ กุ่มฝน พิบูลย์รักษ์			นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอุน โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุงคล้า นาแก้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอุน อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม โพธิ์ตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาเวียงฯ โนนสะอาด กุ่มฝน เพ็ญ นามุง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน วาริชภูมิ อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย โพธิ์ตาก นากลาง ศรีบุญเรือง นาเวียงฯ กุ่มฝน พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00	รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

สถานการณ์การเงินหน่วยบริการสป. ปีพ.ศ . 2569

จำนวนหน่วยบริการสังกัดสป. จำนวน 906 แห่ง



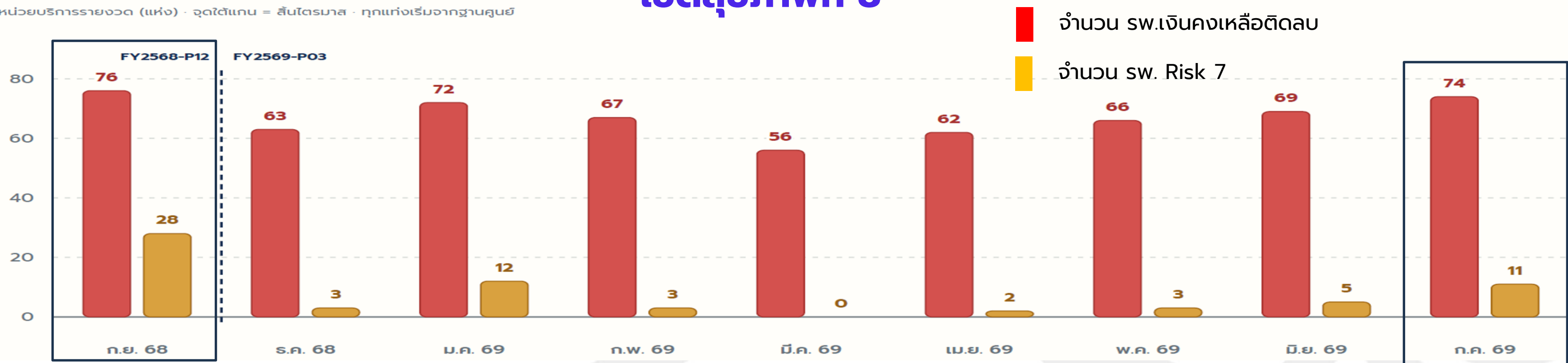
เดือน ก.ค. 69 มีจำนวน sw. Risk Scoring จาก Q3 เพิ่มขึ้น 30 แห่ง (58%)

หน่วยบริการเงินบำรุงติดลบเทียบ Risk 7

จำนวนหน่วยบริการรายงวด (แห่ง) · จุดใต้แกน = สิ้นไตรมาส · ทุกแห่งเริ่มจากฐานศูนย์

เขตสุขภาพที่ 8

ตัวเลขบนแท่ง = จำนวนแห่ง · n = หน่วยบริการใน scope; ติดลบนับเฉพาะรายการที่มีขั้ว





รายชื่อ โรงพยาบาล Risk ระดับ 7 ณ 31 กรกฎาคม 2569 จำนวน 11 แห่ง ดังนี้

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	_Cash	_NWC	_NI	_RiskSc roing	_EBITDA	_เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	TPS Q3 69
1	8	นครพนม	11109	รพ. นาแก	รพช.	0.45	-421,124	-2,177,505	7	-1,420,684	-25,197,482	D
2	8	นครพนม	11110	รพ. ศรีสงคราม	รพช.	0.28	-6,649,872	-9,148,390	7	1,257,873	-50,055,299	F
3	8	นครพนม	11111	รพ. นาหว้า	รพช.	0.26	-3,156,517	-175,903	7	5,589,277	-18,227,345	D
4	8	นครพนม	11112	รพ. โพนสวรรค์	รพช.	0.26	-12,132,297	-276,228	7	6,780,821	-33,241,761	D
5	8	เลย	11035	รพ. ท่าลี่	รพช.	0.2	-1,133,087	-4,546,147	7	-1,543,080	-18,088,900	F
6	8	เลย	11036	รพ. วังสะพุง	รพช.	0.23	-32,391,767	-17,811,691	7	-1,774,478	-88,625,653	C
7	8	สกลนคร	11092	รพ. พังโคน	รพช.	0.32	-14,734,346	-10,780,224	7	-3,672,667	-50,897,753	F
8	8	สกลนคร	11093	รพ. วาริชภูมิ	รพช.	0.33	-2,492,526	-2,069,241	7	1,651,271	-14,000,322	B
9	8	สกลนคร	11094	รพ. นิคมท่าอุเทน	รพช.	0.38	-906,410	-2,230,650	7	-2,004,326	-6,720,431	D
10	8	หนองคาย	28778	รพ. โพธิ์ตาก	รพช.	0.3	-11,672,444	-6,040,163	7	715,386	-19,494,541	F
11	8	หนองบัวลำภู	10993	รพ. ศรีบุญเรือง	รพช.	0.17	-28,994,488	-10,516,450	7	-1,323,203	-72,419,743	D
รวม							- 114,684,879	- 65,772,592		4,256,189	- 396,969,232	



Simulate sw.ที่ติด 7 เขต 8 หากหักเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย และรวมเงินขอสนับสนุนเงินบำรุงระหว่างกัน

แนวทางการแก้ไขวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ของรพ. เขต 8
ผลการประเมิน ณ เดือน ก.ค. 69

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	_Cash	_NWC	_NI	_RiskSc roing	_EBITDA	_เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	TPS Q3 69	เจ้าหนี้ค่า รักษา OP-UC นอก CUP (ในจังหวัด สังกัด สธ.)	ขอ สนับสนุน เงินบำรุง ระหว่าง รพ จากเงิน บริหารระดับ เขต	Risk Score หลังหัก เจ้าหนี้ค่ารักษา ในจังหวัด และ รวมขอสนับสนุน เงินบำรุง
1	8	นครพนม	11109	รพ. นาแก	รพช.	0.45	-421,124	-2,177,505	7	-1,420,684	-25,197,482	D	971,371	1,000,000	6
2	8	นครพนม	11110	รพ. ศรีสงคราม	รพช.	0.28	-6,649,872	-9,148,390	7	1,257,873	-50,055,299	F	75,416	-	7
3	8	นครพนม	11111	รพ. นาหว้า	รพช.	0.26	-3,156,517	-175,903	7	5,589,277	-18,227,345	D	2,337,431	2,000,000	3
4	8	นครพนม	11112	รพ. โพนสวรรค์	รพช.	0.26	-12,132,297	-276,228	7	6,780,821	-33,241,761	D	208,581	2,000,000	5
5	8	เลย	11035	รพ. ท่าลี่	รพช.	0.2	-1,133,087	-4,546,147	7	-1,543,080	-18,088,900	F	319,211	1,454,000	6
6	8	เลย	11036	รพ. วังสะพุง	รพช.	0.23	-32,391,767	-17,811,691	7	-1,774,478	-88,625,653	C	1,292,769	3,951,000	7
7	8	สกลนคร	11092	รพ. พังโคน	รพช.	0.32	-14,734,346	-10,780,224	7	-3,672,667	-50,897,753	F	-	2,500,000	7
8	8	สกลนคร	11093	รพ. วาริชภูมิ	รพช.	0.33	-2,492,526	-2,069,241	7	1,651,271	-14,000,322	B	3,726,082	-	6
9	8	สกลนคร	11094	รพ. นิคมจำจาน	รพช.	0.38	-906,410	-2,230,650	7	-2,004,326	-6,720,431	D	262,925	1,000,000	6
10	8	หนองคาย	28778	รพ. โพธิ์ตาก	รพช.	0.3	-11,672,444	-6,040,163	7	715,386	-19,494,541	F	-	-	7
11	8	หนองบัวลำภู	10993	รพ. ศรีบุญเรือง	รพช.	0.17	-28,994,488	-10,516,450	7	-1,323,203	-72,419,743	D	-	10,492,700	7

sw.ที่ติด 7 จะลดลงจาก 11 แห่ง เหลือ 5 แห่ง

รายละเอียดวิเคราะห์ Risk Score หลังหักเจ้าหนี้ค่ารักษาในจังหวัด และขอสนับสนุนเงินบำรุง															
จังหวัด	รหัส	หน่วยงาน	ประเภท	Risk Score หลัง หักเจ้าหนี้ค่า รักษาในจังหวัด และรวมขอ สนับสนุนเงินบำรุง	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC	NI	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Months	Risk Scoring	
นครพนม	11110	รพ. ศรีสงคราม	รพช.	7	0.90	0.72	0.28	-6,574,456	-9,148,390	3	2	2	0.72	7	
เลย	11036	รพ. วังสะพุง	รพช.	7	0.76	0.64	0.27	-27,147,998	-13,860,691	3	2	2	1.96	7	
สกลนคร	11092	รพ. พังโคน	รพช.	7	0.84	0.70	0.36	-12,234,346	-8,280,224	3	2	2	1.48	7	
หนองคาย	28778	รพ. โพธิ์ตาก	รพช.	7	0.58	0.53	0.30	-11,672,444	-6,040,163	3	2	2	1.93	7	
หนองบัวลำภู	10993	รพ. ศรีบุญเรือง	รพช.	7	0.79	0.67	0.29	-18,501,788	-23,750	3	2	2	779.03	7	

รวม NI ติดลบ 5 sw ที่ยังติด 7

-37,353,218



การเฝ้าระวังตามแนวทางเขต 8 (NI R8) แนวโน้ม sw.ที่จะมี Risk Score ระดับ 7 จำนวน 27 แห่ง ดังนี้

ID	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC R8	NI R8	Risk Scoring	EBITDA R8WAY	EBITDA MOPH	NWC MOPH	NI MOPH	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	เงินสนับสนุน ระหว่าง รพ จากเงินบริหาร ระดับเขต ใน เดือนสิงหาคม 69	รวม ประมาณ การสนับสนุน	คงเหลือติดลบ
1	นครพนม	11109	นาแก	60	รพช.F2 P30,000-60,00	0.89	0.72	0.41	-5,385,644	-15,454,004	7	-14,697,183	-1,420,684	-421,124	-2,177,505	971,791	1,000,000	1,971,791	1,550,667
2	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	90	รพช.M2 B<=100	0.84	0.67	0.26	-11,893,062	-19,269,848	7	-8,863,585	1,257,873	-6,649,872	-9,148,390	329,293	-	329,293	-6,320,579
3	นครพนม	11111	นาหว้า	36	รพช.F2 P30,000-60,00	0.72	0.57	0.21	-7,977,567	-11,691,341	7	-5,926,161	5,589,277	-3,156,517	-175,903	2,626,776	2,000,000	4,626,776	4,450,873
4	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	50	รพช.F2 P30,000-60,00	0.64	0.54	0.23	-17,588,429	-14,973,143	7	-7,916,094	6,780,821	-12,132,297	-276,228	278,596	2,000,000	2,278,596	2,002,368
5	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	42	รพช.F2 P30,000-60,00	0.94	0.83	0.53	-1,828,022	-6,599,460	7	-5,316,909	-2,093,112	2,235,076	-3,375,662	2,873,771	1,000,000	3,873,771	2,045,750
6	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	34	รพช.F3 P<=15,000	0.55	0.45	0.21	-7,841,959	-2,752,662	7	-4,114,181	-529,955	-6,534,420	831,564	1,025,017	3,000,000	4,025,017	1,272,355
7	เลย	11033	นาแห้ว	20	รพช.F3 P<=15,000	0.61	0.50	0.02	-7,216,570	-1,121,366	7	814,931	3,405,917	-5,796,519	1,469,620	291,727	1,731,000	2,022,727	901,361
8	เลย	11035	ท่าลี่	35	รพช.F2 P<=30,000	0.85	0.71	0.18	-3,793,758	-6,301,078	7	-3,298,011	-1,543,080	-1,133,087	-4,546,147	319,211	1,454,000	1,773,211	640,124
9	เลย	11036	วังสะพุง	120	รพช.M2 B>100	0.66	0.55	0.21	-41,056,234	-24,622,602	7	-8,585,389	-1,774,478	-32,391,767	-17,811,691	1,444,582	3,951,000	5,395,582	-12,416,109
10	เลย	11037	ภูกระดึง	32	รพช.F2 P<=30,000	0.94	0.84	0.52	-1,543,077	-91,327	7	2,862,846	8,834,042	2,650,751	5,879,869	267,349	761,000	1,028,349	937,022
11	สกลนคร	11092	พังโคน	120	รพช.M2 B>100	0.76	0.64	0.31	-18,373,378	-11,831,695	7	-4,724,138	-3,672,667	-14,734,346	-10,780,224	-	2,500,000	2,500,000	-8,280,224
12	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	36	รพช.F2 P30,000-60,00	0.73	0.58	0.28	-6,684,771	-14,957,249	7	-11,236,738	1,651,271	-2,492,526	-2,069,241	3,726,082	-	3,726,082	1,656,841
13	สกลนคร	11094	นิคมน้ำอูน	17	รพช.F3 P<=15,000	0.82	0.71	0.34	-2,115,661	-5,298,706	7	-5,072,382	-2,004,326	-906,410	-2,230,650	262,925	1,000,000	1,262,925	356,515
14	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	82	รพช.F1 P50,000-100,0	0.85	0.70	0.40	-7,762,254	-12,347,989	7	-7,739,151	5,026,267	-3,511,361	417,429	1,919,892	2,200,000	4,119,892	-3,642,362
15	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	34	รพช.F2 P<=30,000	0.99	0.84	0.55	-114,773	-13,883,708	7	-5,746,871	3,599,792	3,065,249	-4,537,045	1,549,995	500,000	2,049,995	1,935,222
16	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	120	รพช.M2 B>100	0.62	0.54	0.25	-55,213,774	-3,873,758	7	-3,979,159	3,094,170	-49,807,888	3,199,571	683,134	3,504,600	4,187,734	313,976
17	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	30	รพช.F2 P<=30,000	0.68	0.62	0.23	-10,549,357	-2,869,587	7	524,989	4,521,235	-7,321,780	1,126,658	-	2,000,000	2,000,000	-869,587
18	หนองคาย	11045	สังคม	30	รพช.F2 P<=30,000	0.90	0.76	0.31	-2,568,026	-4,842,592	7	3,889,783	9,915,106	-216,756	1,182,731	-	-	-	-2,568,026
19	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	30	รพช.F3 P<=15,000	0.54	0.49	0.28	-13,432,573	-7,172,591	7	-417,042	715,386	-11,672,444	-6,040,163	-	-	-	-6,040,163
20	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	70	รพช.F1 P50,000-100,0	0.91	0.81	0.50	-5,054,419	-9,632,224	7	-1,507,740	7,317,970	3,234,711	-806,514	-	837,200	837,200	-4,217,219
21	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	40	รพช.F2 P30,000-60,00	0.88	0.74	0.38	-3,886,261	-2,655,989	7	4,834,292	14,453,605	1,854,073	6,963,324	-	338,700	338,700	-2,317,289
22	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	96	รพช.M2 B<=100	0.60	0.49	0.15	-38,214,271	-24,546,175	7	-15,352,929	-1,323,203	-28,994,488	-10,516,450	-	10,492,700	10,492,700	-23,750
23	หนองบัวลำภู	23367	นาหว้า	30	รพช.F2 P<=30,000	0.90	0.77	0.42	-3,508,070	-9,647,558	7	-3,270,881	3,575,637	1,216,727	-2,801,039	312,087	651,000	963,087	-2,544,983
24	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	40	รพช.F2 P30,000-60,00	0.93	0.85	0.62	-2,609,263	-4,217,365	7	1,427,342	8,254,334	1,680,248	2,609,627	310,555	1,204,100	1,514,655	-1,094,608
25	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	35	รพช.F2 P<=30,000	0.79	0.64	0.39	-4,769,634	-733,994	7	-1,592,010	2,523,238	-1,085,168	3,381,254	1,077,028	288,400	1,365,428	631,434
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	126	รพช.M2 B>100	0.88	0.78	0.50	-9,303,891	-7,763,123	7	7,507,753	19,807,807	-883,738	4,536,931	869,051	2,839,000	3,708,051	-4,055,072
27	อุดรธานี	11028	นาูง	30	รพช.F2 P<=30,000	0.87	0.80	0.42	-3,640,507	-898,819	7	3,811,849	8,113,497	-994,139	3,402,828	734,597	320,300	1,054,897	156,077



การเฝ้าระวังตามแนวทางเขต 8 (NI R8) แนวโน้ม sw.ที่จะมี Risk Score ระดับ 7 Simulate หลังการสนับสนุน sw ที่ยังมีความเสี่ยง 13 แห่ง ดังนี้

ID	Province	OrgID	Org	CR	QR	Cash	NWC R8	NI R8	Risk Scoring	EBITDA R8WAY	EBITDA MOPH	NWC MOPH	NI MOPH	เจ้าหน้าที่ค่ารักษาตามจ่าย	เงินสนับสนุนระหว่าง รพ จากเงินบริหารระดับเขต ในเดือนสิงหาคม 69	รวมประมาณการสนับสนุน	คงเหลือติดลบ
1	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	0.84	0.67	0.26	-11,893,062	-19,269,848	7	-8,863,585	1,257,873	-6,649,872	-9,148,390	329,293	-	329,293	-6,320,579
2	เลย	11036	วังสะพุง	0.66	0.55	0.21	-41,056,234	-24,622,602	7	-8,585,389	-1,774,478	-32,391,767	-17,811,691	1,444,582	3,951,000	5,395,582	-12,416,109
3	สกลนคร	11092	พังโคน	0.76	0.64	0.31	-18,373,378	-11,831,695	7	-4,724,138	-3,672,667	-14,734,346	-10,780,224	-	2,500,000	2,500,000	-8,280,224
4	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	0.85	0.70	0.40	-7,762,254	-12,347,989	7	-7,739,151	5,026,267	-3,511,361	417,429	1,919,892	2,200,000	4,119,892	-3,642,362
5	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	0.68	0.62	0.23	-10,549,357	-2,869,587	7	524,989	4,521,235	-7,321,780	1,126,658	-	2,000,000	2,000,000	-869,587
6	หนองคาย	11045	สังคม	0.90	0.76	0.31	-2,568,026	-4,842,592	7	3,889,783	9,915,106	-216,756	1,182,731	-	-	-	-2,568,026
7	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	0.54	0.49	0.28	-13,432,573	-7,172,591	7	-417,042	715,386	-11,672,444	-6,040,163	-	-	-	-6,040,163
8	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	0.91	0.81	0.50	-5,054,419	-9,632,224	7	-1,507,740	7,317,970	3,234,711	-806,514	-	837,200	837,200	-4,217,219
9	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	0.88	0.74	0.38	-3,886,261	-2,655,989	7	4,834,292	14,453,605	1,854,073	6,963,324	-	338,700	338,700	-2,317,289
10	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	0.60	0.49	0.15	-38,214,271	-24,546,175	7	-15,352,929	-1,323,203	-28,994,488	-10,516,450	-	10,492,700	10,492,700	-23,750
11	หนองบัวลำภู	23367	นาหว้า	0.90	0.77	0.42	-3,508,070	-9,647,558	7	-3,270,881	3,575,637	1,216,727	-2,801,039	312,087	651,000	963,087	-2,544,983
12	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	0.93	0.85	0.62	-2,609,263	-4,217,365	7	1,427,342	8,254,334	1,680,248	2,609,627	310,555	1,204,100	1,514,655	-1,094,608
13	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	0.88	0.78	0.50	-9,303,891	-7,763,123	7	7,507,753	19,807,807	-883,738	4,536,931	869,051	2,839,000	3,708,051	-4,055,072

นโยบายระดับประเทศ: ไม่มีหน่วยบริการวิกฤตการเงินระดับ 7

เปลี่ยนจากการแก้ปัญหาเมื่อเกิดวิกฤต → การบริหาร กระแสเงินสดรับ-จ่าย เชิงรุก ด้วย ระบบบริหารจัดการระดับเขต/จังหวัด และมาตรการตามสาเหตุ

เป้าหมาย

ไม่มีความเสี่ยงทางการเงินระดับ 7

ณ 10 กันยายน 2569

- ไม่รอให้เงินบำรุงติดลบ
- ป้องกัน ความเสี่ยงทางการเงินระดับ 4-6 ไม่ให้ไหลลง
- ช่วยเหลือตาม “ส่วนขาดจริง”
- ทุกระดับใช้ข้อมูลชุดเดียวกัน

3 หลักคิดทำกับนโยบาย

1. จัดฐานะการเงินให้ถูกต้องและสะท้อนความจริง

จัดอันดับความเสี่ยงและติดตาม แนวโน้ม รายเดือน

2. แก้ไขกระแสเงินสดและวงจรหนี้

จัดการลูกหนี้-เจ้าหนี้-รายได้ก่อนเติมเงิน

3. ช่วยเหลือเฉพาะส่วนขาดที่จำเป็น

เติมเฉพาะส่วนขาดหลังคำนวณความเสี่ยงทางการเงินใหม่

สายบังคับบัญชาเดียวกัน

ส่วนกลาง กำหนดนโยบาย/หลักการ

เขตสุขภาพ ทำกับ-จัดสมดุล

จังหวัด Clearing + Synergy ภายในจังหวัด รายสัปดาห์

หน่วยบริการ ทำบัญชี/เคลม/แผนฟื้นฟูรายเดือน

“แก้ไขก่อนเติมเงิน”

เร่งด่วน

1. จัดทำแนวทางแก้ไข และ กระบวนการดำเนินการในเขต ไม่ให้มี sw. ระดับ 7
ทำ Simulate แก้ไขราย sw.ที่ติด 7 **sw. ทำแผนฟื้นฟูรายเดือน**
2. ปรับปรุงรายงานบัญชี - ลูกหนี้ เจ้าหนี้ รายได้ ให้ถูกต้อง **(ตรวจสอบการรับเจ้าหนี้จากใบส่งของ)**
3. ช่วยเหลือ Clearing หนี้ตามจ่าย จาก swศ. - swท. และ Refer back ช่วยเพิ่มรายรับให้ swช.
4. เติมเงิน จาก swศ.-swท. -สสจ.- เขต เพิ่มกระแสเงินสด
5. **วัดผล ณ 10 กันยายน 2569 และ ณ 30 กันยายน 2569 ไม่ให้มี sw.ระดับ 7**

แผนปฏิบัติการเร่งด่วน 3 เดือน เขตสุขภาพที่ 8



แผนปฏิบัติการเร่งด่วน: แก้ไขวิกฤติการเงินระดับ 7

1. sw. ที่ติด 7 ทั้ง 11 แห่ง เร่งรัดตรวจสอบ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ รายได้ ให้ถูกต้อง และทำแผนฟื้นฟู รายเดือน
2. ปรับปรุงรายงานบัญชี - ลูกหนี้ เจ้าหนี้ รายได้ (ตรวจสอบการรับเจ้าหนี้จากใบส่งของ) **ปรับปรุง รายงานบัญชี ให้ถูกต้อง**
3. swศ. swท. จังหวัดที่มี sw ระดับ 7
 - ช่วยเหลือ Clearing หนี้ค่ารักษาตามจ่าย
 - จัดกระบวนการ Refer back / จัดทีมช่วย ตรวจรักษา-ผ่าตัด เพื่อช่วยเพิ่มรายได้ ให้ swช.
4. เติมเงิน จาก สสจ.- swศ.-swท.-swช.ที่มีศักยภาพ ช่วยเหลือ เพื่อเพิ่มกระแสเงินสด และทำ LOI รับเงิน
5. War Room การเงิน ประชุมติดตาม
6. **วัดผล ณ 10 กันยายน 2569 และ ณ 30 กันยายน 2569 ไม่มี sw.ระดับ 7**

เสนอคณะกรรมการ CFO

**เพื่อทราบ สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ
ณ 31 กรกฎาคม 2569 และแนวโน้มสภาพคล่องของ
หน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8
เพื่อทราบแผนการแก้ไขวิกฤตการเงิน ระดับ 7 เร่งด่วน
และ การติดตาม การดำเนินงาน**



Data Back UP



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ เป็นบวก = 14 แห่ง ในเขต 8 ณ 31 ก.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตาม จ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	281,310,075	265,797,779	2.31	563,625,987.00	264,328,982	346,293,020.63	0	468,685,969.74	250,815,313	87,796,043	0	111,792	5,042	17
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	228,584,426	207,406,559	1.22	1,348,881,564.39	275,116,911	420,203,884.35	0	1,138,824,332.36	822,632,773	671,623,542	1,527,799	260,627	5,176	20
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	72,125,004	33,719,880	1.24	214,613,265.27	-18,320,776	36,327,929.35	1	173,331,893.19	110,834,652	96,707,560	73,669	111,722	1,921	16
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	33,306,603	30,337,787	2.66	44,612,367.56	14,216,054	14,488,939.48	0	48,630,636.10	9,451,115	12,830,024	0	35,147	1,269	6
5	เลย	11030	นาด้วง	32,431,443	28,635,050	3.83	41,824,636.35	33,369,097	39,136,577.51	0	38,752,645.17	5,332,766	6,294,798	302,986	21,519	1,944	5
6	สกลนคร	11090	กุดบาก	16,220,510	19,091,426	2.99	29,622,743.97	20,639,750	22,877,397.72	0	28,698,316.40	5,599,086	6,354,601	718,742	23,321	1,270	5
7	หนองคาย	21356	สระใคร	20,482,802	18,084,462	3.63	31,943,868.37	-8,009,618	7,906,712.04	1	25,296,945.22	3,058,157	3,055,288	0	19,837	1,610	5
8	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	18,962,389	17,322,827	6.45	24,864,120.24	1,900,303	8,648,512.96	0	20,500,774.69	3,660,797	2,192,554	12,888	3,920	6,343	2
9	เลย	10705	เลย	15,624,537	15,877,579	1.06	314,087,741.77	100,332,481	185,720,299.30	0	303,224,433.49	219,262,015	216,940,780	486,897	92,396	3,399	17
10	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบบนฯ	11,213,197	6,734,387	1.52	20,409,368.93	6,220,416	12,036,174.84	0	19,685,128.00	4,222,177	5,464,735	1,114,570	28,208	724	5
11	สกลนคร	11100	เต่างอย	2,802,148	5,969,400	1.53	13,499,583.39	9,301,984	11,475,118.29	0	17,246,477.57	4,547,161	6,300,380	34,821	17,422	775	5
12	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	5,545,381	3,050,513	1.15	21,047,523.55	23,320,663	27,511,738.62	0	23,506,411.24	4,789,072	15,769,302	1,424,860	32,958	639	6
13	สกลนคร	11099	ส่องดาว	5,994,862	2,837,845	1.27	18,447,170.07	11,536,163	7,572,196.02	0	13,413,492.33	6,194,590	5,873,905	0	26,007	709	5
14	สกลนคร	11096	คำตากล้า	5,519,672	1,101,264	1.06	19,225,286.48	13,226,407	20,061,287.15	0	19,778,179.59	10,379,564	13,774,720	935,500	29,933	642	6

ข้อสังเกต : รพ.ที่มีไม่มีการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย (ค่าใช้จ่ายเป็น 0 บาท) ให้ตรวจสอบการบันทึกบัญชีให้ถูกต้อง
ตามนโยบายบัญชีภาครัฐฯ



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 74 แห่ง** ในเขต ณ 31 ก.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้คำรักษาตาม ง่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-315,576,866	-297,648,156	0.48	399,742,566.01	-57,662,593	-39,718,704.41	2	280,125,036.02	525,709,275	442,359,240	122,054	144,787	2,761	19
2	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-98,144,165	-104,552,860	0.26	-49,807,888.43	3,199,571	3,094,169.99	6	36,592,378.87	36,621,161	124,015,836	683,134	58,279	-855	13
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-89,712,825	-99,623,442	0.54	42,480,345.23	38,821,532	29,408,149.76	2	132,373,161.11	111,027,416	202,233,707	0	61,551	690	15
4	เลย	11036	วังสะพุง	-84,800,982	-88,625,653	0.23	-32,391,766.65	-17,811,691	-1,774,477.93	7	26,217,850.76	28,651,898	94,085,876	1,444,582	84,354	-384	13
5	นครพนม	10711	นครพนม	-76,241,537	-88,552,177	0.61	255,784,180.18	47,256,517	99,723,082.95	1	153,923,030.07	287,069,613	176,015,406	3,563	106,257	2,407	16
6	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-66,917,734	-78,314,631	0.57	53,246,251.93	185,687,458	21,269,519.57	2	131,412,743.52	112,049,880	157,232,847	769,650	75,260	707	16
7	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-72,458,103	-73,220,929	0.36	-4,232,320.00	136,126,273	27,341,106.49	4	40,930,009.23	39,497,459	94,335,249	97,616	89,783	-47	13
8	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-62,692,551	-72,419,743	0.17	-28,994,487.54	-10,516,450	-1,323,203.39	7	14,947,096.71	24,194,132	78,233,726	0	80,002	-362	12
9	นครพนม	11451	ราษีไศล	-69,739,691	-70,732,907	0.33	-3,693,325.02	14,751,160	42,449,898.67	4	34,907,990.64	43,559,863	84,972,833	4,422,929	59,262	-62	13
10	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-50,391,358	-66,668,531	0.41	-17,101,862.74	24,267,888	47,244,924.87	6	46,777,609.93	32,182,725	86,898,233	1,401,108	96,461	-177	13
11	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	-59,045,896	-66,368,401	0.64	270,088,862.51	125,439,522	113,840,097.32	1	116,209,916.14	257,195,449	91,916,857	26,184	101,007	2,674	16
12	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-46,510,524	-54,162,174	0.51	89,325,881.55	7,522,267	31,636,268.10	1	56,267,588.64	107,730,384	75,390,799	0	90,907	983	15
13	บึงกาฬ	11046	เซกา	-44,348,017	-52,590,959	0.25	18,586,525.75	29,127,267	15,214,763.06	2	17,242,150.90	59,790,921	59,051,816	1,808	52,362	355	13
14	สกลนคร	11092	พังโคน	-51,092,001	-50,897,753	0.32	-14,734,346.24	-10,780,224	-3,672,667.29	7	24,208,230.48	23,340,335	63,274,668	0	37,049	-398	13
15	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-47,827,998	-50,055,299	0.28	-6,649,872.49	-9,148,390	1,257,872.65	7	19,103,113.45	27,804,806	60,127,983	329,293	52,422	-127	12
16	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-40,878,706	-49,862,577	0.80	72,387,536.08	-14,847,790	32,411,148.90	2	201,883,382.24	84,076,195	183,274,520	2,638,225	81,488	888	16
17	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-32,953,942	-38,703,562	0.62	25,200,807.38	13,726,266	35,166,883.75	2	64,271,405.77	40,496,974	70,937,885	5,947	84,895	297	13
18	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผินฯ	-33,837,189	-35,574,852	0.52	43,929,244.92	31,281,688	44,968,363.58	1	38,429,190.98	23,237,935	63,822,269	0	53,192	826	10
19	เลย	11447	ด่านซ้าย	-28,820,530	-33,770,271	0.45	-4,434,524.37	3,485,645	13,087,764.70	6	27,973,019.34	16,807,307	50,155,006	481,023	41,578	-107	12
20	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-31,436,068	-33,241,761	0.26	-12,132,297.39	-276,228	6,780,821.06	7	11,417,371.79	10,689,203	39,898,781	278,596	42,884	-283	6
21	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-29,403,611	-33,057,735	0.13	-12,803,098.49	16,471,204	19,025,774.41	6	4,974,759.86	11,023,061	34,481,642	0	48,061	-266	9
22	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-24,299,135	-32,121,535	0.56	-883,737.53	4,536,931	19,807,806.58	4	41,159,322.68	18,614,125	58,529,500	869,051	86,888	-10	13
23	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-23,980,772	-31,147,467	0.34	16,764,251.46	22,738,825	15,354,796.35	2	15,740,248.24	18,527,904	40,226,056	1,949,219	42,085	398	9
24	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-24,627,824	-28,262,657	0.43	-3,511,361.18	417,429	5,026,267.14	6	21,603,399.48	14,869,740	38,066,360	1,919,892	51,558	-68	10
25	นครพนม	11109	นาแก	-20,199,693	-25,197,482	0.45	-421,124.10	-2,177,505	-1,420,683.53	7	20,824,951.12	7,494,528	39,086,859	971,791	52,724	-8	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 74 แห่ง** ในเขต ณ 31 ก.ค.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้คำรักษาตาม ง่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
26	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-22,321,091	-22,989,326	0.25	-7,321,779.57	1,126,658	4,521,234.69	6	7,611,455.02	4,323,155	23,441,864	0	22,880	-320	5
27	หนองบัวลำภู	10991	บากกลาง	-15,511,678	-21,939,633	0.58	3,234,711.05	-806,514	7,317,969.74	4	29,641,077.52	10,682,289	44,761,031	0	68,171	47	10
28	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-18,635,118	-19,494,541	0.30	-11,672,444.20	-6,040,163	715,385.96	7	8,400,376.93	3,736,168	25,537,846	0	11,739	-994	2
29	นครพนม	11111	นาหว้า	-18,957,753	-18,227,345	0.26	-3,156,516.62	-175,903	5,589,276.88	7	6,269,201.63	6,981,027	17,679,250	2,626,776	36,813	-86	6
30	เลย	11035	ท่าลี่	-17,155,775	-18,088,900	0.20	-1,133,087.31	-4,546,147	-1,543,080.40	7	4,627,953.94	7,405,847	18,222,363	319,211	20,434	-55	5
31	เลย	28861	หนองหิน	-11,227,670	-17,513,923	0.48	2,512,920.20	19,011,477	22,882,790.70	3	16,449,219.53	9,299,382	27,510,795	238,109	19,168	131	5
32	หนองคาย	11045	สังคม	-13,650,210	-17,115,253	0.34	-216,755.90	1,182,731	9,915,105.69	4	8,620,737.11	7,354,742	18,978,723	0	20,377	-11	5
33	เลย	11033	นาแห้ว	-15,233,112	-16,985,018	0.02	-5,796,519.31	1,469,620	3,405,917.25	6	333,053.35	2,629,501	13,144,623	291,727	8,710	-666	2
34	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-12,204,103	-16,866,555	0.50	311,774.99	24,165,766	32,871,483.28	3	17,140,218.95	6,920,188	27,678,740	9,600	52,318	6	10
35	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-12,703,979	-15,966,347	0.29	5,146,898.40	4,875,777	7,863,640.80	2	6,421,142.89	5,478,122	16,702,344	859,977	20,546	251	5
36	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-11,454,938	-15,891,791	0.48	1,216,726.77	-2,801,039	3,575,636.96	5	14,923,502.93	7,819,738	26,720,209	312,087	28,321	43	5
37	สกลนคร	11097	พระ อจ.มโนฯ	-9,892,273	-15,347,576	0.64	15,938,504.46	-500,118	13,229,215.26	3	27,126,719.87	16,224,591	37,043,343	0	51,555	309	10
38	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-10,784,015	-15,063,859	0.46	1,854,072.95	6,963,324	14,453,605.47	3	12,998,971.93	7,275,412	23,080,987	0	45,855	40	6
39	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-9,845,572	-14,957,172	0.40	-3,775,245.83	7,065,285	10,598,641.74	5	9,891,316.56	4,993,243	21,101,233	0	29,145	-130	5
40	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-11,235,711	-14,678,324	0.56	4,916,312.83	11,394,408	18,040,505.17	3	19,007,469.65	11,389,120	24,397,395	1,583,437	50,158	98	10
41	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-5,038,172	-14,443,528	0.67	11,181,780.14	20,328,285	27,310,540.23	2	29,252,003.02	16,979,857	32,573,262	3,183,973	48,369	231	9
42	อุดรธานี	11028	นาูง	-14,024,577	-14,009,194	0.46	-994,138.67	3,402,828	8,113,496.52	4	12,016,666.22	5,418,538	18,812,300	734,597	23,229	-43	5
43	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-6,181,825	-14,000,322	0.33	-2,492,526.45	-2,069,241	1,651,270.50	7	7,010,098.73	6,590,248	12,581,287	3,726,082	36,869	-68	6
44	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-11,115,246	-12,687,225	0.22	-6,534,419.91	831,564	-529,954.79	6	3,629,253.07	3,639,661	12,079,632	1,025,017	11,073	-590	2
45	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-9,250,805	-12,200,004	0.60	2,235,075.61	-3,375,662	-2,093,111.70	4	18,303,264.99	8,987,073	23,366,305	2,873,771	31,135	72	6
46	เลย	11039	ผาขาว	-6,130,927	-11,914,152	0.61	5,564,426.97	12,362,450	13,197,295.59	2	18,396,913.60	6,677,014	22,530,092	443,400	31,312	178	6
47	เลย	11032	ปากชม	-6,190,126	-11,375,002	0.58	14,830,117.57	11,239,227	17,607,440.46	1	15,758,353.69	11,404,714	18,840,505	427,614	34,687	428	6
48	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	-5,431,458	-10,973,484	0.51	12,216,278.09	13,064,392	13,352,283.12	1	11,230,386.71	8,243,503	18,370,190	0	36,201	337	6
49	นครพนม	40840	วังยาง	-11,428,731	-10,872,410	0.34	-3,815,252.51	7,611,860	11,846,029.07	5	5,680,398.11	2,670,595	12,536,068	1,821,171	11,617	-328	2
50	เลย	11038	ภูหลวง	-7,737,990	-10,805,906	0.58	2,760,493.20	22,986,962	27,258,649.77	2	14,639,731.93	6,362,074	17,261,847	296,260	20,077	137	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 74 แห่ง** ในเขต ณ 31 ก.ค.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัย จะสูญ)	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้คำรักษาตาม จ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
51	เลย	11031	เชียงคาน	-4,506,061	-10,657,278	0.85	27,956,200.93	23,986,290	39,445,032.59	1	58,860,188.81	16,117,935	51,909,325	4,118,639	46,876	596	6
52	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-7,892,154	-10,332,613	0.70	1,680,248.36	2,609,627	8,254,334.32	3	23,980,879.10	6,450,546	28,065,946	310,555	35,655	47	6
53	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-6,009,254	-10,269,712	0.47	-1,085,168.10	3,381,254	2,523,238.39	5	8,943,179.85	3,890,831	12,122,138	1,077,028	24,417	-44	5
54	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-7,411,420	-10,165,852	0.63	4,029,559.57	6,120,745	3,932,029.15	3	17,344,145.25	7,614,381	16,464,938	578,464	35,092	115	6
55	นครพนม	11108	เรณูนคร	-9,954,451	-10,000,806	0.58	11,047,990.72	13,850,787	15,159,022.94	2	13,666,744.56	11,251,332	17,617,732	1,646,164	31,882	347	6
56	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-6,449,247	-9,423,900	0.55	-2,699,102.89	9,255,873	-1,145,591.56	4	11,593,655.16	3,717,559	15,467,890	715,024	19,357	-139	5
57	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-10,505,473	-8,939,188	0.66	10,309,495.36	467,886	3,271,559.06	2	17,289,134.30	7,347,153	15,280,588	4,838,808	43,673	236	6
58	เลย	11037	ภูกระดึง	-6,197,587	-8,740,567	0.61	2,650,750.92	5,879,869	8,834,041.57	2	13,883,901.08	5,466,579	17,742,893	267,349	26,160	101	5
59	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	-2,997,289	-7,190,008	0.70	5,943,732.35	-7,653,667	-6,168,123.98	3	16,380,845.18	6,947,778	15,896,517	2,734,050	40,926	145	6
60	นครพนม	11106	บ้านแพง	-6,571,340	-7,034,663	0.69	13,892,268.17	3,015,066	9,881,777.43	1	15,445,299.48	11,672,918	16,589,064	1,567,849	26,584	523	5
61	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	-5,328,058	-6,720,431	0.38	-906,410.15	-2,230,650	-2,004,325.74	7	4,162,509.96	2,301,567	6,502,544	262,925	10,569	-86	2
62	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	-2,534,567	-6,248,241	0.84	17,613,205.10	-785,778	5,381,481.57	2	32,270,594.41	9,956,697	23,092,004	428	46,566	378	6
63	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-1,722,217	-5,991,545	0.67	12,032,575.36	-2,584,446	963,734.30	2	11,901,189.12	12,098,661	13,025,879	285,618	30,021	401	6
64	เลย	11034	ภูเรือ	-3,641,617	-5,577,407	0.62	6,559,012.81	1,547,089	3,650,578.35	2	9,012,482.07	4,602,785	10,275,300	944,352	17,762	369	5
65	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	-1,696,506	-5,385,685	0.75	10,424,358.74	2,884,484	6,211,537.50	2	15,908,934.14	8,342,397	12,528,978	835,775	30,726	339	6
66	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	-850,786	-4,982,756	0.66	3,065,249.07	-4,537,045	3,599,792.35	3	9,826,856.23	4,130,329	9,505,489	1,549,995	27,552	111	5
67	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-753,006	-4,697,161	0.74	12,906,878.53	24,335,270	12,221,191.41	1	13,306,747.65	6,034,474	10,370,688	0	28,529	452	5
68	นครพนม	11107	นาทม	-2,005,722	-4,601,312	0.66	6,519,675.15	-402,522	3,399,645.98	3	8,882,236.32	6,660,555	10,383,499	190,720	17,227	378	5
69	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	919,470	-3,974,901	0.81	16,673,480.80	-2,977,742	1,778,784.83	1	16,772,080.84	15,133,379	11,678,801	1,959,305	24,394	684	5
70	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	637,873	-3,812,765	0.79	6,235,842.78	7,007,739	10,415,793.11	2	14,590,631.76	5,075,292	12,124,302	991,954	22,098	282	5
71	เลย	14133	เอราวัณ	1,070,619	-1,566,820	0.89	11,477,069.41	3,171,965	8,050,949.08	0	13,346,981.19	5,763,135	8,724,580	311,926	30,416	377	6
72	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	2,082,391	-556,090	0.97	7,537,294.18	9,109,118	13,400,077.63	1	17,208,570.48	3,370,038	13,220,259	141,440	17,958	420	5
73	นครพนม	11104	ปลาปาก	-1,054,990	-496,124	0.96	11,813,325.37	-2,656,109	3,602,229.86	1	13,587,672.10	7,102,648	9,762,010	0	38,531	307	6
74	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	1,944,744	-194,339	0.99	6,665,892.43	-2,084,585	1,899,771.06	2	18,451,097.29	2,930,886	7,414,357	274,455	18,961	352	3

ข้อสังเกต : รพ.ที่มีไม่มีการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้คำรักษาตามจ่าย (ค่าใช้จ่ายเป็น 0 บาท) ให้ตรวจสอบการบันทึกบัญชีให้ถูกต้อง
ตามนโยบายบัญชีภาครัฐฯ