



การนำเสนอข้อมูลเพื่อการประเมิน และเฝ้าระวังความเสี่ยงทางการเงิน (Self Monitor) โรงพยาบาล โรงพยาบาลนิคมνάฮูน



โดย
นายแพทย์วิชญ์ เกตุรุน
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนิคมνάฮูน



ประเด็นนำเสนอ

1

ข้อมูลพื้นฐาน

2

ผลงานการบริการ

3

รายรับรายจ่าย

4

สถานการณ์การเงินและ
ประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร

5

แผนพัฒนา/แก้ปัญหา

6

ข้อเสนอต่อจังหวัด เขต

1. ข้อมูลพื้นฐาน

4 ตำบล
4 sw.สต สังกัด อบจ.

ตารางจำนวนบุคลากร ใน sw
5 ปี ย้อนหลัง

จำนวนบุคลากร ใน sw 5 ปี ย้อนหลัง					
	2565	2566	2567	2568	2569
แพทย์	3	3	3	3	3
ทันตแพทย์	1	1	1	1	1
เภสัชกร	3	3	3	3	3
พยาบาลวิชาชีพ	21	21	21	22	22
วิชาชีพอื่น ๆ	19	22	22	22	22
สนับสนุน	53	53	53	53	53
รวมทั้งสิ้น	100	103	103	104	104

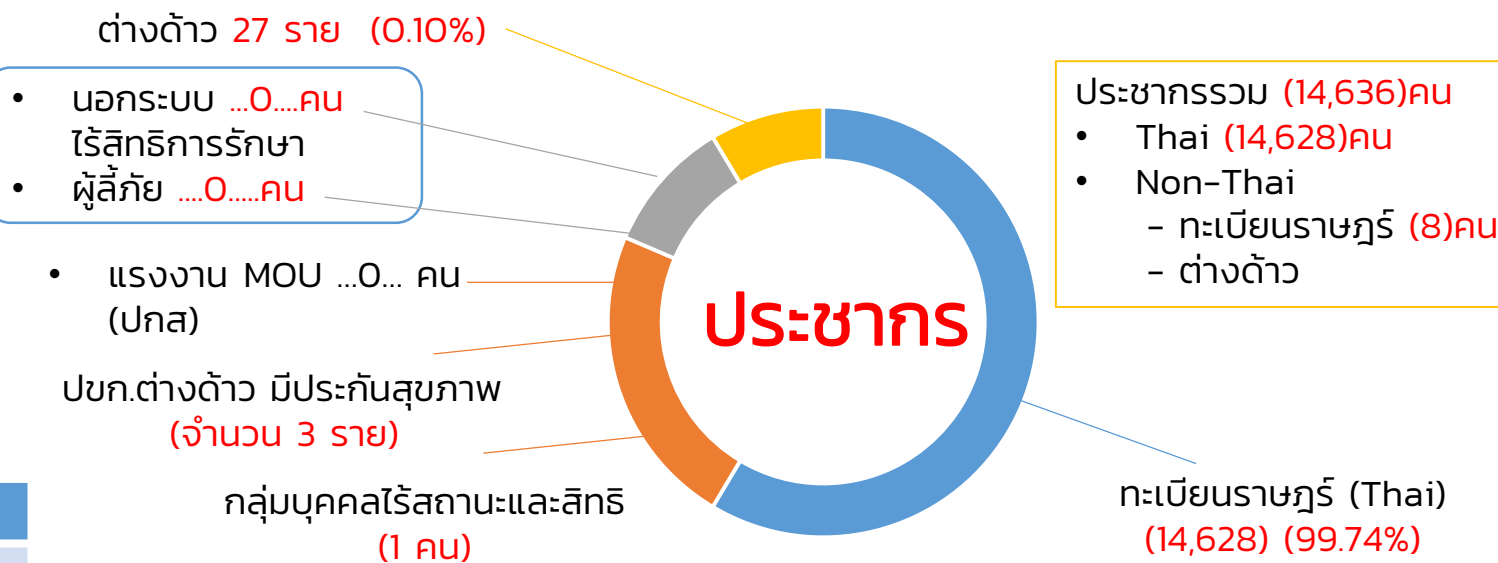
ที่มา: สปสชและทะเบียนราษฎร์



ประชากรรวม 14,636 คน



คปสอ.นิคมน้ำอุ่น
จังหวัดสกลนคร



จำนวนประชากร(รพ.นิคมน้ำอุ่น).....

คนไทย	
บัตร UC	10,458
OFC	1,006
LGO	477
SSS	2,695
รวมทั้งสิ้น	14,636

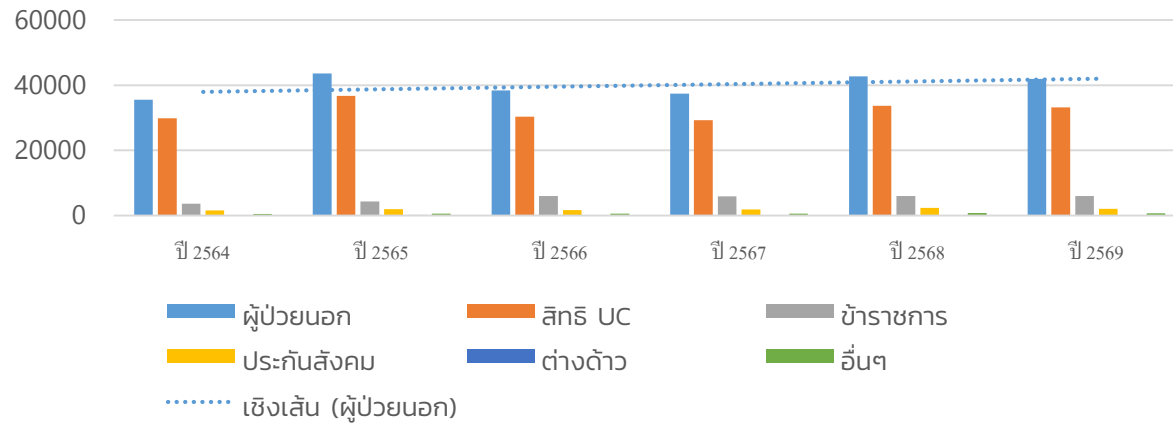
คนต่างด้าว	
ท99 กระบวง	2 ราย
ต่างด้าวที่ได้รับอนุญาต	3 ราย
ต่างด้าวที่ไม่อยู่ในระบบทะเบียน	22 ราย
ศูนย์พักพิงชั่วคราวบ้านบุโพ	0 ราย
รวมทั้งสิ้น	27 ราย

2. ผลงานการบริการ sw. นิคมน้ำอูน



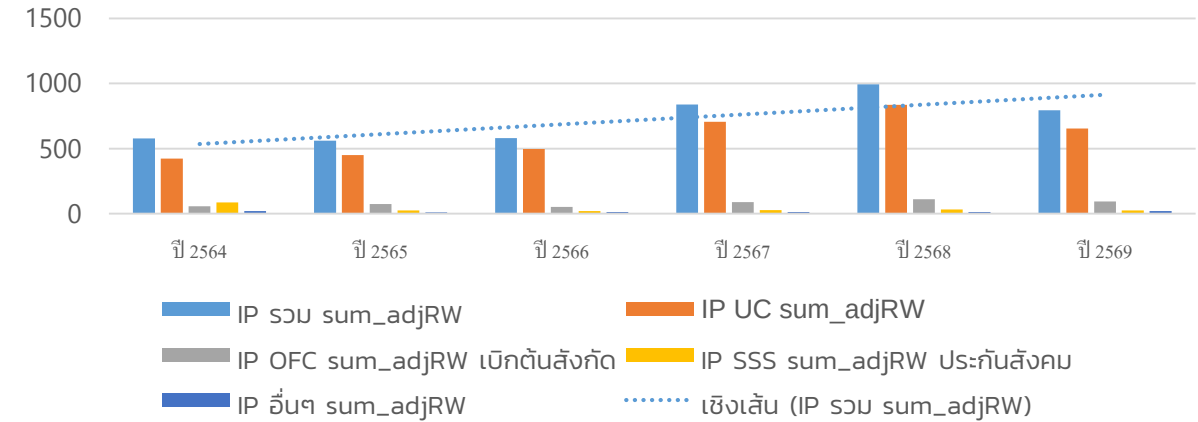
คปสอ.นิคมน้ำอูน
จังหวัดสกลนคร

เปรียบเทียบผลงาน OP รายสิทธิ์ ปี พ.ศ.2564-2569



	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 ณ สิงหาคม 2569	ร้อยละผลงาน OP ตามสิทธิ์ ปี2569
ผู้ป่วยนอก	35,550	43,598	38,448	37,418	42,766	41,944	100.00
สิทธิ์ UC	29,838	36,750	30,297	29,243	33,733	33,229	79.22
ข้าราชการ	3,631	4,315	5,907	5,831	5,923	5,988	14.28
ประกันสังคม	1,502	1,888	1,622	1,778	2,288	2,056	4.90
ต่างด้าว	100	124	36	57	56	24	0.06
ไร้รัฐ	0	0	0	0	0	0	0
อื่นๆ	479	521	586	509	766	647	1.54

เปรียบเทียบผลงาน IP รายสิทธิ์ ปี พ.ศ.2564-2569



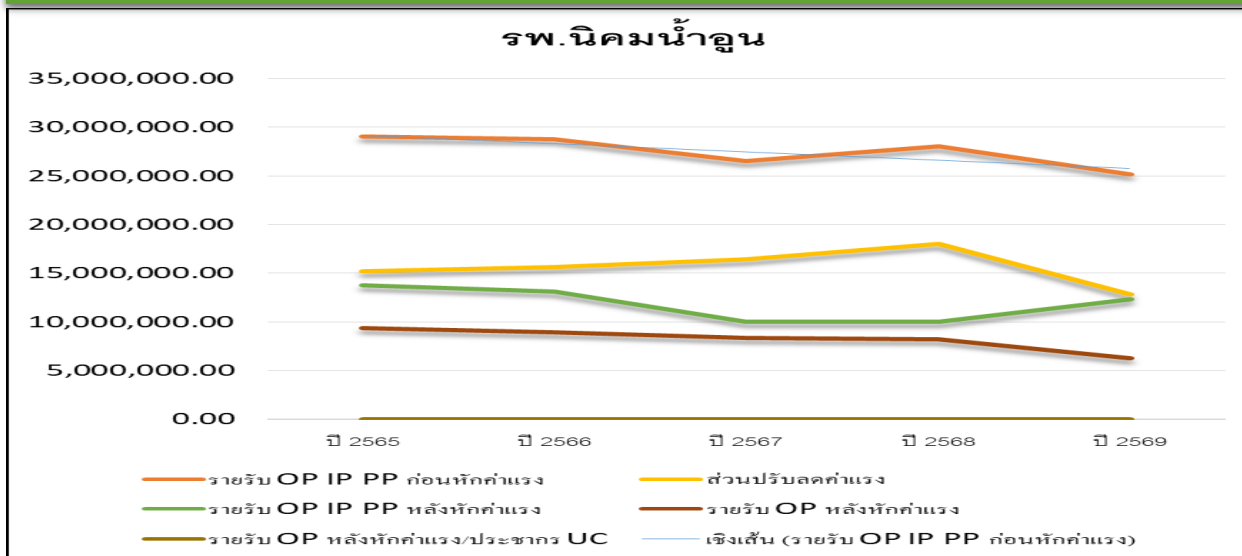
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 ณ สิงหาคม 2569	ร้อยละผลงาน IP ตามสิทธิ์ ปี2569
IP รวม sum_adjRW	578.0703	560.8805	581.0970	837.7967	994.2885	794.0141	100.00
IP UC sum_adjRW	422.0041	450.6998	496.1937	706.9077	837.2244	655.0441	82.50
IP OFC sum_adjRW เบิกต้นสังกัด	51.7612	74.4563	53.1600	89.4790	110.9287	94.6039	11.91
IP SSS sum_adjRW ประกันสังคม	85.4578	25.9437	20.1084	28.2464	33.0691	23.9182	3.01
IP อื่นๆ sum_adjRW	18.8472	9.7807	11.6349	13.1636	13.0663	20.4479	2.58

3. วิเคราะห์รายรับ รพ. นิคมน้ำอูน



คปสอ.นิคมน้ำอูน
จังหวัดสกลนคร

ประมาณการรายรับ OP-IP-PP เทียบรายรับจริง ปี 2565 - 2569



รพ.นิคมน้ำอูน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
รายรับ OP IP PP ก่อนหักค่าแรง	29,018,199.65	28,752,472.82	26,504,416.00	28,029,139.00	25,129,999.09
ส่วนปรับลดค่าแรง	15,240,143.00	15,663,319.00	16,504,416.00	18,029,139.00	12,835,425.14
รายรับ OP IP PP หลังหักค่าแรง	13,778,056.65	13,089,153.82	10,000,000.00	10,000,000.00	12,294,573.95
รายรับ OP หลังหักค่าแรง	9,381,599.96	8,968,770.70	8,352,000.00	8,246,000.00	6,295,281.38
รายรับ OP หลังหักค่าแรง/ประชากร UC	882.81	828.68	771.90	779.40	601.96

รายรับรายกองทุน ปี 2565 - 2569

กองทุน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ณ สิงหาคม 2569
UC	16,597,200.64	18,253,803.50	19,637,665.14	19,327,332.13	20,508,042.53
ข้าราชการ	3,785,885.56	4,021,518.35	3,708,846.56	4,781,004.61	4,373,548.91
ประกันสังคม	2,467,748.83	727,173.10	624,607.26	730,797.06	707,774.28
ต่างด้าว	15,095.69	9,719.00	3,720.00	7,746.00	5,848.00
ไร้รัฐ	0	0	0	0	0
อื่นๆ	10,524,289.52	2,503,512.85	3,560,274.69	2,994,025.46	3,155,392.89
รวม	33,390,220.24	25,515,726.80	27,535,113.65	27,840,905.26	28,750,606.61

ต้นทุนบริการ UNIT COST ปี 2565 - 2569

OP				IP			
ปี	ผลการดำเนินงาน	ค่ากลาง	ผล	ปี	ผลการดำเนินงาน	ค่ากลาง	ผล
2565	800.45	973.85	ผ่าน	2565	36,610.76	54,356.53	ผ่าน
2566	1,100.46	1,225.42	ผ่าน	2566	24,126.79	32,057.25	ผ่าน
2567	1,144.08	1,205.18	ผ่าน	2567	23,655.85	26,389.35	ผ่าน
2568	979.84	1,207.88	ผ่าน	2568	19,980.32	23,227.73	ผ่าน
ณ สิงหาคม 2569	996.49	1,181.73	ผ่าน	ณ สิงหาคม 2569	20,139.46	21,803.74	ผ่าน



3. วิเคราะห์รายจ่าย รพ. นิคมท่าเรือ

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 ณ สิงหาคม 2569
ค่าแรง	37,583,546.23	38,070,034.85	38,716,252.89	40,737,731.62	42,941,401.20	40,789,616.99
ค่ายา	2,005,004.44	6,693,942.27	2,986,187.03	2,339,325.06	3,759,884.23	3,420,697.85
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	1,079,654.00	2,140,785.90	1,766,270.00	1,481,677.70	1,720,568.50	1,566,377.00
ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยาและ วัสดุการแพทย์	1,212,137.24	1,568,254.32	1,470,597.46	1,310,519.61	1,493,494.02	1,004,335.13
ค่าสาธารณูปโภค	894,751.53	1,259,056.55	1,356,314.04	1,193,227.19	979,801.55	915,174.92
อื่นๆ	7,870,202.27	6,984,437.94	12,161,898.81	11,103,431.61	11,927,546.37	12,991,438.25
รวมทั้งหมด	50,645,295.71	56,716,511.83	58,457,520.23	58,165,912.79	62,822,695.87	60,687,640.14

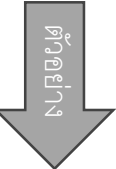
4. สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรรรพ. นิคมน้ำอูน



คปสอ.นิคมน้ำอูน
จังหวัดสกลนคร

ปี	จำนวน เตียง	ประชากร UC	CR QR Cash (> 1.5)	CR QR Cash (> 1)	CR QR Cash (>0.8)	NWC	NI	Risk Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินและภาระ ผูกพัน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS เกรด
2564	15	10,626	1.90	1.76	0.98	9,449,720.81	2,639,283.34	0	0	0	0	10,058,573.27	10,524,148.17	-465,574.90	F
2565	15	10,627	3.66	3.48	2.83	15,858,600.99	3,820,861.35	0	0	0	0	16,714,639.44	5,959,890.87	10,754,748.57	D
2566	15	10,823	6.44	6.03	5.03	15,928,120.10	-3,718,524.24	1	1	0	1	14,654,506.43	2,929,297.00	11,725,209.43	C
2567	15	10,820	2.89	2.65	1.93	8,535,496.80	-8,273,522.33	1	1	0	1	8,509,271.13	4,513,165.60	3,996,105.53	C
2568	15	10,746	1.34	1.16	0.56	2,205,779.58	-6,576,643.38	2	1	1	4	3,536,188.67	6,427,480.96	-2,891,292.29	C
ณ สก.69	15	10,458	0.84	0.74	0.30	-1,848,974.94	-2,377,757.03	3	2	2	7	3,527,294.08	11,645,845.36	-8,118,551.28	D

- วิเคราะห์รายรับรายจ่าย
- รายรับจริงเทียบ
รายจ่ายจำเป็นต้อง
จ่าย
 - รายได้ค่า
รักษาพยาบาลที่
เรียกเก็บไม่ได้
 - ภาระหนี้ค่ายา (ค่า
รักษาพยาบาล)



ข้อมูลการรับสนับสนุนเงิน

ปี	เงิน CF ระดับจังหวัด	เงิน CF ระดับเขต	เงิน CF ระดับประเทศ
2565	-	2,604,429.00	-
2566	-	2,406,008.19	-
2567	-	3,801,135.80	-
2568	-	2,842,832.77	-
2569	-	44,000.00	-

เฉพาะเงิน CF ที่ รพ ได้มาเพื่อช่วยเหลือสภาพคล่อง

ปี	ปชก UC	รายได้รวม	รวมรายได้ค่ารักษา รวม	ค่าจ้าง ค่าตอบแทน	ร้อยละค่าจ้าง ค่าตอบแทน เทียบ รายได้ค่ารักษารวม	ค่าใช้จ่ายเป็น	ร้อยละค่าใช้จ่าย จำเป็นต่อรายได้ รวม	ค่ายา เวชภัณฑ์ วัสดุ Lab	ร้อยละค่ายา+เวชภัณฑ์ การแพทย์ เทียบรายได้ค่า รักษารวม
		1	2	3	$4 = (3/2) * 100$	5	$6 = (5/1) * 100$	7	$8 = (7/2) * 100$
2564	10,626	56,761,970.92	29,127,399.59	36,256,179.23	124.47	45,983,121.42	13.52	4,296,795.68	14.75
2565	10,627	63,817,820.94	33,466,414.24	36,546,756.71	109.20	58,677,304.99	9.71	10,402,982.49	31.08
2566	10,823	53,236,402.64	25,536,876.80	37,314,619.58	146.12	48,153,633.06	22.26	6,223,054.49	24.37
2567	10,820	54,851,415.87	27,552,063.65	39,247,487.79	142.45	55,456,402.56	18.26	5,131,522.37	18.62
2568	10,746	56,246,052.49	49,378,965.53	37,553,600.12	76.05	53,097,436.82	15.80	6,973,946.75	14.12
2569	10,458	58,309,883.11	49,780,845.22	38,526,108.84	85.37	55,594,153.99	95.34	5,991,409.98	12.04

5. แผนพัฒนาแก้ปัญหา รพ. นิคมน้ำอูน แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน ปี 2569



คปสอ.นิคมน้ำอูน
จังหวัดสกลนคร

หัวข้อ	รายงาน
สาเหตุ	1. ความเข้าใจในเกณฑ์การรักษา การส่งต่อข้อมูลอาจคลาดเคลื่อน ยังไม่ถูกต้อง 2. การทบทวนระบบงานและการประเมินรายได้ไม่ต่อเนื่อง ทำให้การเรียกเก็บเงินค่าบริการผู้ป่วยเกิดความล่าช้าและตกหล่น ส่งผลให้โรงพยาบาลสูญเสียรายได้
วิเคราะห์ปัญหา	1. การสื่อสารในองค์กรยังไม่เป็นไปแนวทางเดียวกัน และการขาดกำกับติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง 2. ทบทวนการปรับอัตราค่าบริการทางการแพทย์ให้เป็นปัจจุบัน
แนวทางแก้ปัญหา	1. ประชุมทบทวนทุกสัปดาห์ หากมีค่าบริการที่คลาดเคลื่อนไม่ตรงกับการให้บริการ 2. จัดอบรมเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้อง เรื่องการบันทึกข้อมูลค่ารักษาพยาบาลให้ถูกต้อง 3. จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับเกณฑ์ ในการขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ในระดับจังหวัด
แผนการพัฒนา/แก้ปัญหา	กำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงาน ทุกสัปดาห์ และควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

5. แผนพัฒนาแก้ปัญหา รพ. นิคมน้ำอูน แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน ปี 2569



คปสอ.นิคมน้ำอูน
จังหวัดสกลนคร

รายการ	เดือนสิงหาคม 2569		เดือนกันยายน 2569	
	จำนวนเงิน (บาท)	แหล่งเงิน	จำนวนเงิน (บาท)	แหล่งเงิน
1. เงินสดที่ได้รับการช่วยเหลือ	-	-	1,000,000.00	โรงพยาบาลอุดรธานี
2. การ Clearing หนี้ระหว่างกัน	1,239,220.00	ยกหนี้ระหว่างกันตามมติและ ข้อสั่งการ สน0033.005/ว6640	-	-
3. การจัดเก็บรายได้ที่เพิ่มกระแสเงินสด จากการจัดเก็บรายได้	-	-	-	-
4. การลดค่าใช้จ่าย	63,040.15 ค่าวัสดุ และครุภัณฑ์ ค่าจ้างเหมาบริการ	เงินบำรุง	-	-

Simulate ดัชนีสภาพคล่องทางการเงิน เดือน สิงหาคม 2569

เดือน	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC	NI	Risk Score
สิงหาคม 2569	0.84	0.74	0.30	-1,848,974.94	-2,377,757.03	7

5. แผนพัฒนาแก้ปัญหา รพ.นิคมท่าอุเทน แผนฟื้นฟูกิจการ Business Plan ปี 2570



คปสอ.นิคมท่าอุเทน
จังหวัดสกลนคร

หัวข้อ	แผนฟื้นฟูกิจการ Business Plan ปี 2570
นิติการบริหารการเงินและบัญชี (Financial Turnaround)	1. ปรับกลยุทธ์การบันทึกข้อมูลเพื่อเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล (ผู้ป่วยใน IPD) ให้ครบถ้วนเพื่อรับการจ่ายเงินตามเกณฑ์ AdjRW ของ สปสช. ปี 2570 2. เร่งรัดและติดตามหนี้สินค้างรับ (Account Receivable) จากทุกกองทุนอย่างเป็นระบบเพื่อเพิ่มกระแสเงินสด 3. ตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูล: ตรวจสอบเวชระเบียน (Chart) และข้อมูลการให้บริการผ่านระบบสารสนเทศโรงพยาบาล (HIS/HosXP) ให้ถูกต้องครบถ้วน 4. การยกระดับบริการสู่ "Premium & Wellness" โปรแกรมฟื้นฟูหลังคลอด (Postpartum Care): จัดแพ็คเกจ "อยู่ไฟ/ทับหม้อเกลือ" แบบครบวงจรที่ทันสมัย การบูรณาการร่วมกับแพทย์แผนปัจจุบัน คลินิกดูแลผู้ป่วยระดับประคอง (Palliative & NCDs Care): ใช้การแพทย์แผนไทยเสริมการรักษาผู้ป่วยมะเร็งหรืออัมพฤกษ์เพื่อบรรเทาอาการข้างเคียงและเพิ่มคุณภาพชีวิตและเพิ่มการจ่ายยาสมุนไพรในบัญชียาหลักแห่งชาติทดแทนยาแผนปัจจุบันที่นำเข้า เพื่อลดต้นทุนค่ายาของโรงพยาบาล 5. การพัฒนาบริการรูปแบบใหม่ (Service Innovation) Physical Therapy Delivery (Home Care): นักกายภาพบำบัดไปดูแลผู้ป่วยติดเตียงหรือผู้สูงอายุถึงบ้าน คิดค่าบริการเป็นรายครั้ง+ค่าเดินทาง เพิ่มรายได้จากกลุ่มที่ไม่สะดวกเดินทาง Premium Office Syndrome Package: จัดโปรแกรมรักษาแบบเบ็ดเสร็จ (เช่น ช็อกเวฟ + นวดรักษา + ผิงเข็มร่วมกับแผนจีน) เจาะกลุ่มคนทำงานออฟฟิศระดับกลาง-บน 6. ทบทวนและควบคุมต้นทุนคงที่ (Fixed Costs) และค่าจ้างเหมาบริการภายนอก (Outsource) ที่ไม่จำเป็น 7. จำกัดการเดินทางและอบรม: ลดงบประมาณการเดินทาง การประชุม หรืออบรมภายนอกที่ไม่มีผลต่อการบริการโดยตรง 8. บริหารบุคลากรอย่างคุ้มค่า: จัดตารางเวรและการใช้ล่วงเวลา (OT) ให้สอดคล้องกับภาระงานจริงเพื่อลดต้นทุน

5. แผนพัฒนาแก้ปัญหา รพ.นิคมท่าเรือ แผนฟื้นฟูกิจการ Business Plan ปี 2570



คปสอ.นิคมท่าเรือ
จังหวัดสกลนคร

หัวข้อ	แผนฟื้นฟูกิจการ Business Plan ปี 2570
มิติบริการและซัพพลายเชน (Operations & Supply Chain Excellence)	- จัดทำระบบควบคุมสินค้าคงคลังป้องกันปัญหาขาดอายุหรือการสำรองเวชภัณฑ์เกินความจำเป็น - ร่วมมือกับโรงพยาบาลชุมชนแม่ข่ายและศูนย์สุขภาพท้องถิ่น ดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรังส่งต่อ เพื่อลดความแออัดในโรงพยาบาลขนาดใหญ่
มิติดิจิทัลและนวัตกรรมสุขภาพ (Digital Health Transformation)	- พัฒนาระบบนัดหมาย ตรวจสอบวันนัด เลื่อนนัด และเช็คสถานะคิวตรวจแบบเรียลไทม์เพื่อลดความแออัดในพื้นที่พักคอย - ระบบการแพทย์ทางไกล (Telemedicine) นำมาใช้บริการผู้ป่วยติดตามอาการ (Follow-up) ในกลุ่มโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านสถานที่และบุคลากรหน้างาน
มิติบุคลากรและธรรมาภิบาล (People & Governance)	- ปรับสัดส่วนภาระงานให้เหมาะสม หมุนเวียนแพทย์และบุคลากรเฉพาะทางภายในเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ - ส่งเสริมมาตรการสร้างขวัญกำลังใจและสวัสดิการเพื่อลดอัตราการลาออกของบุคลากรด้านหน้า - ตรวจสอบความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินบำรุงทุกภาคส่วนตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ปี 2570

6. ข้อเสนอต่อจังหวัด เขต

ระดับ	ข้อเสนอ
ข้อเสนอให้จังหวัด	การเยี่ยมเสริมพลัง การกำกับติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ ช่วยสนับสนุนงบประมาณ 1.1 ล้านบาท เพิ่มจากโรงพยาบาลอุดรธานี สนับสนุน 1 ล้านบาท รวมเป็น 2.1 ล้านบาท เพื่อให้ Risk Scoring เท่ากับ 6
ข้อเสนอให้เขต	จัดประชุมวิชาการในการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ ช่วยสนับสนุนงบประมาณ 1.1 ล้านบาท เพิ่มจากโรงพยาบาลอุดรธานี สนับสนุน 1 ล้านบาท รวมเป็น 2.1 ล้านบาท เพื่อให้ Risk Scoring เท่ากับ 6



จ บ ก าร นำ เ ส น อ