

การนำเสนอข้อมูลเพื่อการประเมินและเฝ้าระวัง ความเสี่ยงทางการเงิน (Self Monitor) สสจ.หนองบัวลำภู

โดย

แพทย์หญิงยุวพร จีระวงศ์ประภา

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)

8 กันยายน 2569

ประเด็นนำเสนอ

1

ข้อมูลพื้นฐาน

2

ผลงานการบริการ

3

รายรับรายจ่าย

4

สถานการณ์การเงินและ
ประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร

5

แผนพัฒนา/แก้ปัญหา

6

ข้อเสนอต่อเขต

1. ข้อมูลพื้นฐาน

ประชากรรวม 480,785 คน



239,164 คน



241,621 คน

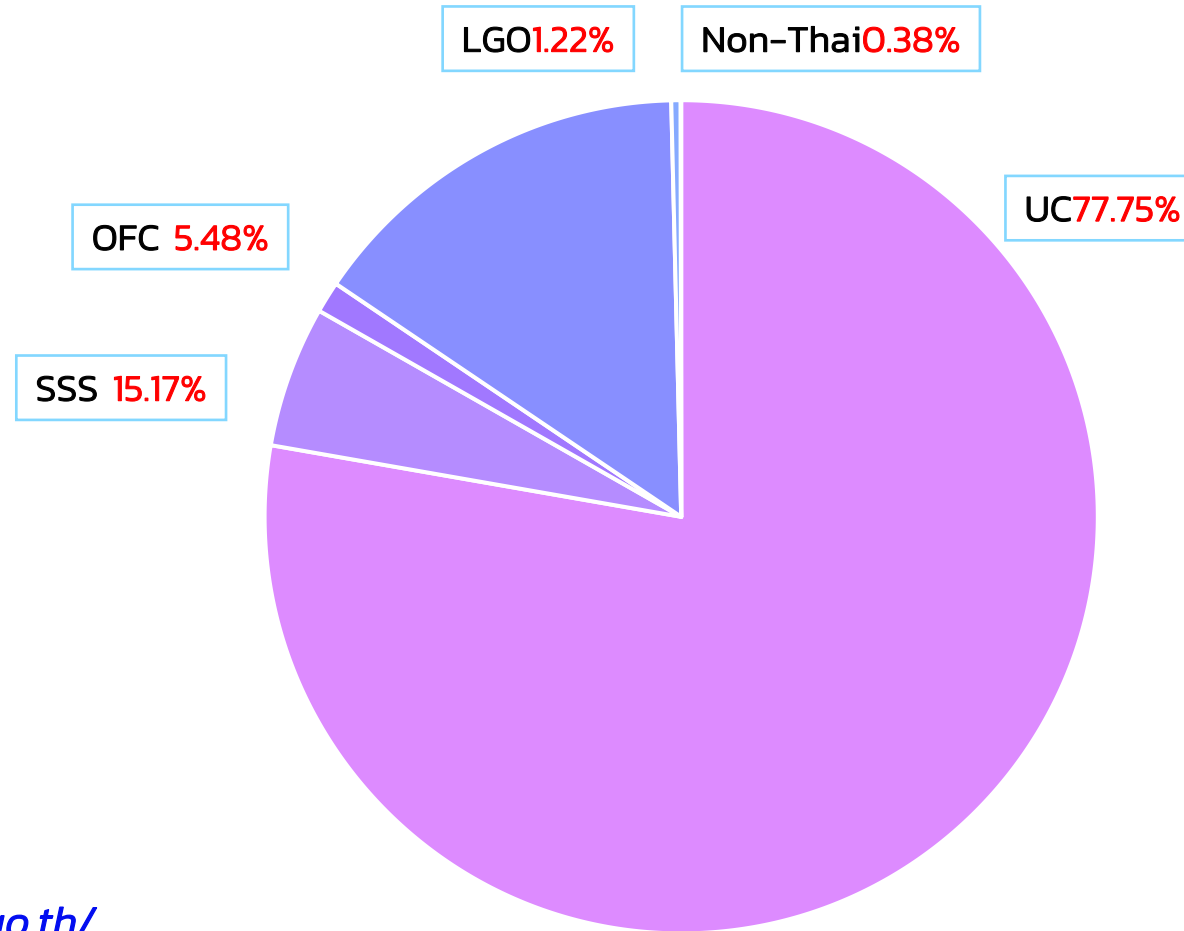
6 อำเภอ

59 ตำบล

- SW.สต สังกัด สป.

83 SW.สต สังกัด อบจ.

- SW.สต สังกัด อื่น



ประชากรรวม แยกรายสิทธิ์

คนไทย	
บัตร UC	373,814
OFC	26,359
LGO	5,848
SSS	72,930
รวมทั้งสิ้น	478,951

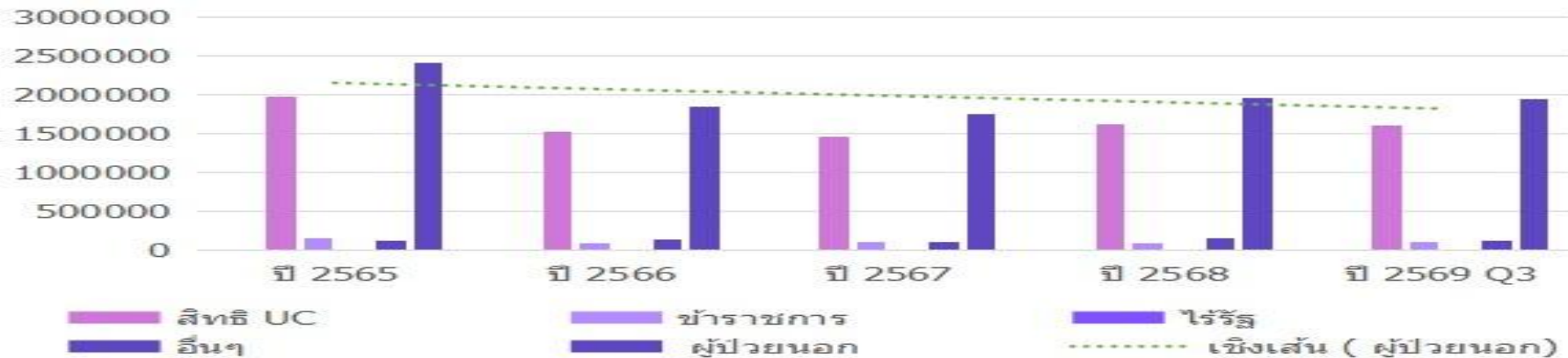
คนไม่มีสัญชาติไทย	
ต่างด้าวที่ได้รับอนุญาต	1,738
บุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ	96
รวมทั้งสิ้น	1,834

ที่มา: 1) <https://ucinfo.nhso.go.th/>
2) <https://hdc.moph.go.th/>

■ บัตร UC ■ OFC ■ LGO ■ SSS ■ ต่างด้าวที่ได้รับอนุญาต ■ บุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ

2. ผลงานการบริการ จังหวัด หนองบัวลำภู

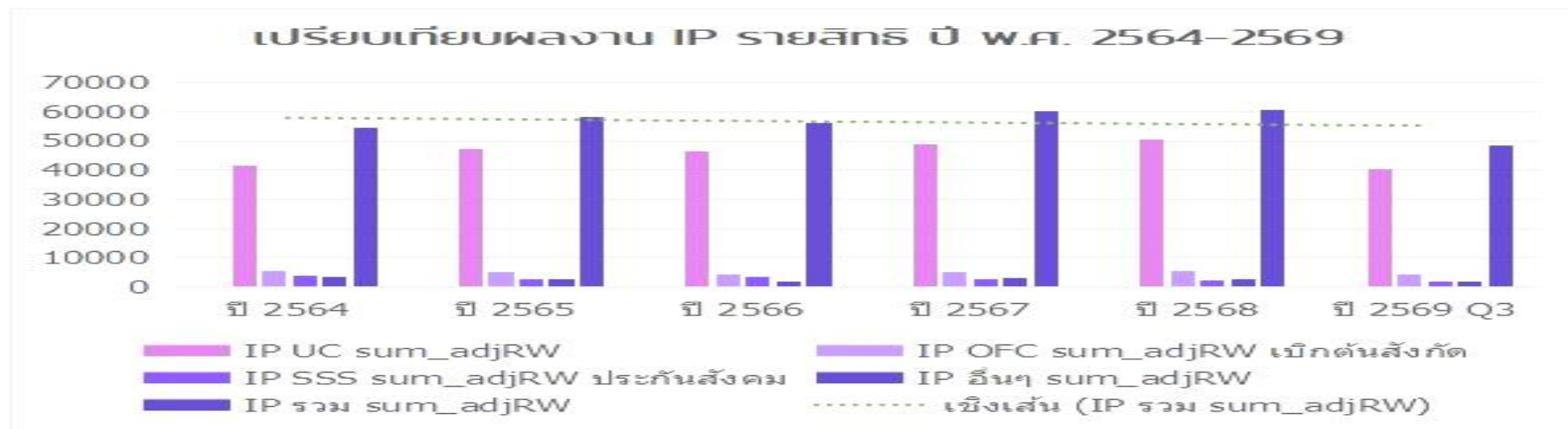
เปรียบเทียบผลงาน OP รายสิทธิ ปี พ.ศ. 2565-2569



- จำนวนครั้งผู้รับบริการ OP ปี 2565-2569 ไม่มีความแตกต่างกันมาก ในแต่ละสิทธิ
- ปี 2567-2569 มีแนวโน้มจำนวนผู้รับบริการ OP เพิ่มขึ้น

ผู้ป่วยนอก	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 Q3	ร้อยละผลงาน OP ตามสิทธิปี 2569
สิทธิ UC	1,984,692	1,523,313	1,464,356	1,619,062	1,611,532	83.08
ข้าราชการ	152,338	100,124	107,027	99,149	108,409	5.59
ประกันสังคม	142,440	87,103	83,493	87,974	88,205	4.55
ต่างด้าว	789	554	526	451	347	0.02
ไร้รัฐ	46	52	71	45	16	0.00
อื่นๆ	128,901	135,657	101,220	151,779	131,320	6.77
ผู้ป่วยนอก	2,409,206	1,846,803	1,756,693	1,958,460	1,939,829	100

2. ผลงานการบริการ จังหวัด หนองบัวลำภู



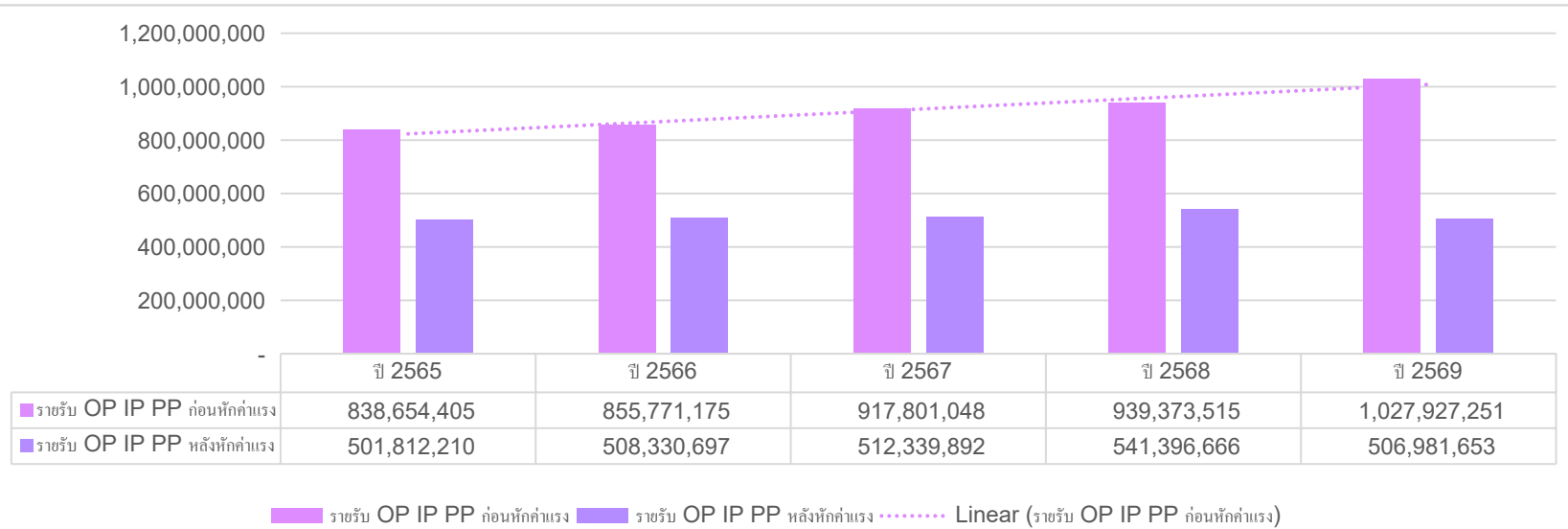
- จำนวน Sum_AdjRW ปี 2564-2569 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
- Sum_AdjRW ของแต่ละสัปดาห์ ไม่มีความแตกต่างกันมากในแต่ละปี

IP. Sum AdjRW.	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 Q3	ร้อยละผลงาน IP ตามสัปดาห์ ปี 2569
IP UC sum_adjRW	41,482	47,385	46,426	48,803	50,238	40,375	83.23
IP OFC sum_adjRW เบิกต้นสังกัด	5,498	5,060	4,397	5,261	5,364	4,330	8.93
IP SSS sum_adjRW ประกันสังคม	3,955	2,884	3,393	2,609	2,433	1,819	3.75
IP อื่นๆ sum_adjRW	3,715	2,669	1,957	3,309	2,637	1,985	4.09
IP รวม sum_adjRW	54,650	57,998	56,173	59,982	60,672	48,509	100

ที่มา : https://cmi.moph.go.th/report/macro/index?menu_id=5 ข้อมูล วันที่ 4 กันยายน 2569

3. วิเคราะห์รายรับ จังหวัด หนองบัวลำภู

ประมาณการรายรับ OP-IP-PP เทียบรายรับจริง ปี 2565 - 2569



- ปี2569 ประมาณการรายรับ OP IP PP เพิ่มขึ้น แต่หลังหักค่าแรงพบว่า ประมาณการรายรับลดลงจากปี 2568
- รายรับ OP / ปชก UC ปี 2569 ลดลงจาก ปี 2568

จังหวัดหนองบัวลำภู	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
ประชากร UC	382,838	383,496	380,417	377,982	373,814
รายรับ OP IP PP ก่อนหักค่าแรง	838,654,405	855,771,175	917,801,048	939,373,515	1,027,927,251
ส่วนปรับลดค่าแรง	336,842,195	347,440,479	405,461,156	397,976,849	520,945,598
รายรับ OP IP PP หลังหักค่าแรง	501,812,210	508,330,697	512,339,892	541,396,666	506,981,653
รายรับ OP หลังหักค่าแรง	263,707,401	267,205,142	245,554,819	281,031,170	271,465,405
รายรับ OP หลังหักค่าแรง / ปชก.UC	688.82	696.76	645.49	743.50	722.61

ที่มา: ข้อมูล Sheet O ปี 2569

3. วิเคราะห์รายรับ จังหวัด หนองบัวลำภู

รายรับรายกองทุน ปี 2565 - 2569

กองทุน	2565	2566	2567	2568	2569
UC	537,014,008	654,212,479	795,373,880	730,625,555.78	744,989,241.16
ข้าราชการ	191,635,706	173,531,170	188,395,029	163,734,372.59	155,617,286.51
ประกันสังคม	99,122,250	38,387,656	51,548,440	67,478,712.96	68,132,636.42
ต่างด้าว	482,428	877,975	513,755	1,429,362.69	307,952.75
ไร้รัฐ	519,754	363,865	536,770	511,679.31	360,101.37
อื่น ๆ	833,451,916	870,647,945	1,041,198,806	780,066,935	732,877,806
รวม	1,662,226,062	1,738,021,090	2,077,566,680	1,743,846,618.40	1,702,285,024.21

ที่มา : <https://hdc.moph.go.th/center/public/main> 4 ก.ย. 2569

3. วิเคราะห์รายรับ จังหวัด หนองบัวลำภู

ต้นทุนบริการ UNIT COST ปี 2565-2569								
OP					IP			
ปีงบประมาณ	จำนวนที่ผ่าน	ร้อยละ	ผลการประเมิน		ปีงบประมาณ	จำนวนที่ผ่าน	ร้อยละ	ผลการประเมิน
2565	5	83.33	ผ่าน		2565	6	100	ผ่าน
2566	4	66.67	ไม่ผ่าน		2566	4	66.67	ไม่ผ่าน
2567	5	83.33	ผ่าน		2567	5	83.33	ผ่าน
2568	4	66.67	ไม่ผ่าน		2568	6	100	ผ่าน
2569Q3	4	66.67	ไม่ผ่าน		2569Q3	6	100	ผ่าน

- หน่วยบริการใน จ.หนองบัวลำภู 66% มีต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม
- ต้นทุนบริการผู้ป่วยในอยู่ในเกณฑ์ค่าเฉลี่ยกลุ่ม

3. วิเคราะห์รายจ่าย จังหวัด หนองบัวลำภู

	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 ไตรมาส 3	ร้อยละ ของ ค่าใช้จ่าย ปี 2569
ค่าแรง	906,582,326	896,952,872	952,341,721	653,370,722.25	384,518,369.63	50.20
ค่ายา	231,283,116	206,352,440	222,082,062	222,783,348.08	163,077,817.44	21.29
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์	100,605,876	69,672,739	49,473,538	58,855,177.30	39,080,062.24	5.10
ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุ การแพทย์	130,966,114	125,260,206	119,000,285	148,668,847.05	103,312,670.97	13.49
ค่าสาธารณูปโภค	37,830,255	53,150,850	47,751,209	45,044,130.49	37,411,947.62	4.88
อื่นๆ	55,710,709	60,995,151	55,827,223	33,987,661.75	38,620,589.05	5.04
รวม	1,462,978,396	1,412,384,258	1,446,476,038	1,162,709,886.92	766,021,456.95	

- ค่าใช้จ่ายส่วนมากของหน่วยบริการจะเป็นค่าแรง ประมาณ 50% รองลงมาเป็นค่า ยาและค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์

4. สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ จังหวัดหนองบัวลำภู

ปี	จำนวน เตียง	ประชากร UC	ผลงานผ่านเกณฑ์(แห่ง)			NWC	NI	Risk Scoring		เงินบำรุง คงเหลือ	หนี้สินและการ ผูกพัน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS ผ่านระดับ A-B	
			CR<1.5	QR >1.0	Cash>0.8			ระดับ6	ระดับ7				แห่ง	ร้อยละ
2564	663	386,706	4	6	1	357,978,511	309,346,255	0	0	266,814	270,876,129	-270,609,315	1	16.67
2565	645	387,184	6	6	5	247,711,661	371,062,531	0	0	269,004	455,268,176	-4,084,626	4	66.67
2566	649	383,754	6	6	6	497,481,002	-93,332,673	0	0	484,524,228	288,757,152	195,767,075	2	33.33
2567	613	381,662	2	4	3	417,988,694	-33,340,640	0	0	361,239,999	304,526,530	56,713,469	2	33.33
2568	682	378,520	1	1	1	229,470,593	-108,872,265	0	5	216,346,965	353,346,965	-133,702,326	2	33.33
2569	672	373,814	1	1	0	247,711,661	142,444,609	0	1	205,653,534	414,203,516	-208,549,982	4	66.66

- ปีงบประมาณ 2564-2569 พบว่า หน่วยบริการสภาพคล่องทางการเงิน ลดลง
- เงินบำรุงคงเหลือลดน้อยลงทุกปี มีหนี้สินผูกพันเพิ่มขึ้น เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดลบ ปี 2568-2569 เนื่องจากหน่วยบริการมีรายรับลดลง

4. สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร จังหวัด หนองบัวลำภู

ปี	รายได้รวม	รวมรายได้ค่ารักษา รวม	ค่าจ้าง ค่าตอบแทน	ร้อยละค่าจ้าง ค่าตอบแทน เทียบรายได้ค่า รักษารวม	ค่าใช้จ่ายเป็น	ร้อยละค่าใช้จ่ายจำเป็น ต่อรายได้รวม	ค่ายา เวชภัณฑ์ วัสดุ Lab	ร้อยละค่ายา+เวชภัณฑ์ การแพทย์ เทียบรายได้ รักษารวม
	1	2	3	$4=(3/2)*100$	5	$6 = (5/1)*100$	7	$8 = (7/2)*100$
2564	1,856,508,065	1,185,545,131	771,016,393	65.03	300,535,168	16.19	330,054,115	27.84
2565	2,147,850,580	1,436,959,473	812,968,834	56.58	307,023,227	14.29	462,855,106	32.21
2566	1,664,992,442	986,907,448	853,521,485	86.48	329,859,198	19.81	401,285,385	40.66
2567	1,989,183,376	1,141,209,860	914,213,194	80.11	345,176,876	17.35	390,555,886	34.22
2568	1,726,800,456	1,091,310,325	658,652,547	60.35	484,744,729	28.07	259,744,730	39.43
2569	1,055,435,688	993,711,850	384,518,369	38.70	259,453,499	24.58	304,566,781	30.65

ปี 2569 ข้อมูล 10 เดือน (ณ 31 ก.ค.2569)

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายจำเป็น = ค่าตอบแทน+ค่าจ้างเหมาบุคลากร+ค่าสาธารณูปโภค

- สัดส่วน ค่าใช้จ่าย มากกว่า 50 % ของค่ารักษารวม เป็นค่าจ้าง ค่าตอบแทน รองลงมาภาระหนี้ค่ายา (ค่ารักษาพยาบาล)
- รายได้รวมค่ารักษาพยาบาล โทลั้เคียงกับรายจ่าย ค่าจ้าง ค่ายาเวชภัณฑ์ และในปี 2566 ,2567 ค่าใช้จ่ายมากกว่ารายได้ จึงมีความเสี่ยงต่อการขาดทุน

ที่มา : <https://dhes.moph.go.th/>

4. สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร จังหวัด หนองบัวลำภู

ข้อมูลการรับสนับสนุนเงิน CF

ปี	เงิน CF ระดับจังหวัด (ลบ.)	เงิน CF ระดับเขต (ลบ.)	เงิน CF ระดับประเทศ
2567	4,000,000	N/A	N/A
2568	4,000,000	N/A	N/A
2569	4,000,000	22,906,600	N/A

- จังหวัดหนองบัวลำภู ได้กักกันสำหรับช่วยเสริมสภาพคล่องหน่วยบริการ ตั้งแต่ 2567 ปีละ 4 ล้านบาท
- ปีงบฯ 2569 ได้รับ เงิน CF จากเขตสุขภาพที่ 8 ประมาณ 22,906,600 บาท

ที่มา : ข้อมูลจากกลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.หนองบัวลำภู 7 ก.ย. 2569

ข้อมูล มูลค่า ค่าใช้จ่ายผู้ป่วย นอก CUP ในจังหวัด (ข้อมูลจากกลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด)

ปีงบประมาณ	จำนวนค่าใช้จ่าย (บาท)	จำนวนเงินที่กัน VA	การบริหารค่าใช้จ่าย ส่วนที่เหลือ จากเงิน VA
ปี 2567	N/A	5,147,000	สปสช.เบิกเป็น OP Anywhere
ปี 2568	29,776,223	22,000,000	บริหารแบบ Global Budget
ปี 2569	30,484,725	24,570,000	บริหารแบบ Global Budget

ปี 2567 สปสช.ให้เบิกเป็น OP Anywhere จึงทำให้ไม่มีข้อมูลค่าใช้จ่าย

5. แผนพัฒนาแก้ปัญหา จังหวัด หนองบัวลำภู

หัวข้อ	รายงาน
สาเหตุ	1. หน่วยบริการขาดสภาพคล่องทางการเงิน
วิเคราะห์ปัญหา	1. เงินบำรุงหน่วยบริการค่อนข้างน้อยต่อเนื่องหลายปี 2. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปีเก่าสะสมจำนวนมาก 3. อัตราจ่ายผู้ป่วยในลดลง 4. เจ้าหนี้ค่ายา,เวชย,วัสดุวิทยาศาสตร์ สะสมจำนวนมาก
แนวทางแก้ปัญหา	1. เรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรายกองทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น 2. ทบทวนการลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ไม่จำเป็นเร่งด่วน 3. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในแผนทางการเงิน
แผนการพัฒนา/ แก้ปัญหา	1. จัดทำแผนรายรับ-รายจ่ายเงินบำรุงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความจริง 2. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ+เพิ่มProductivity 3. เสริมสร้างและเพิ่มศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลังให้กับ CFO ของหน่วยบริการ 4. การช่วยเหลือภายในจังหวัด (เงินยืม)

5. แผนพัฒนาแก้ปัญหา จังหวัด หนองบัวลำภู เร่งด่วน

หัวข้อ	รายงาน
การเพิ่มรายได้	1. เพิ่มประสิทธิภาพติดตามเรียกเก็บลูกหนี้รายสัทธิ ทุกกองทุน 2. การเพิ่มบริการคลินิกนอกเวลาราชการ (เช่น ทันตกรรม กายภาพ SMC) 3. เพิ่มอัตราการครองเตียงของหน่วยบริการ 4. ผ่าตัดตาต่อกระจก รองเท้าผู้ป่วยเบาหวาน 5. พอกไต 6. Coloscopy 7. DM remision 8. การให้บริการตรวจสอบการรับเงินจากลูกหนี้ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน
ลดรายจ่าย	1. ตรวจสอบการมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ทุกราย 2. ตรวจสอบคุณภาพบัญชีให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน 3. การจ่ายหนี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลทุกกรณี 4. การบริหารสินค้าคงคลัง ไม่ให้เกิน 45 วัน

6. ข้อเสนอต่อ เขต

ระดับ	ข้อเสนอ
ข้อเสนอให้เขต	1. เปรียงรัดการจ่ายค่าบริการ สิทธิ อปท. จำนวน 19,206,166.26 บาท (ปี 2567-2569 ข้อมูล เดือน ก.ค.2569) 2. เปรียงรัดการจ่ายค่าบริการกองทุน สพฉ. (3,567,300 บาท)

The background of the slide features a series of fluid, overlapping waves in shades of purple and blue. These waves originate from the left side and curve towards the right, creating a sense of movement and depth. The colors transition from a deep purple on the left to a lighter blue and then back to a soft purple on the right. The overall effect is a modern, artistic backdrop.

Thank you