



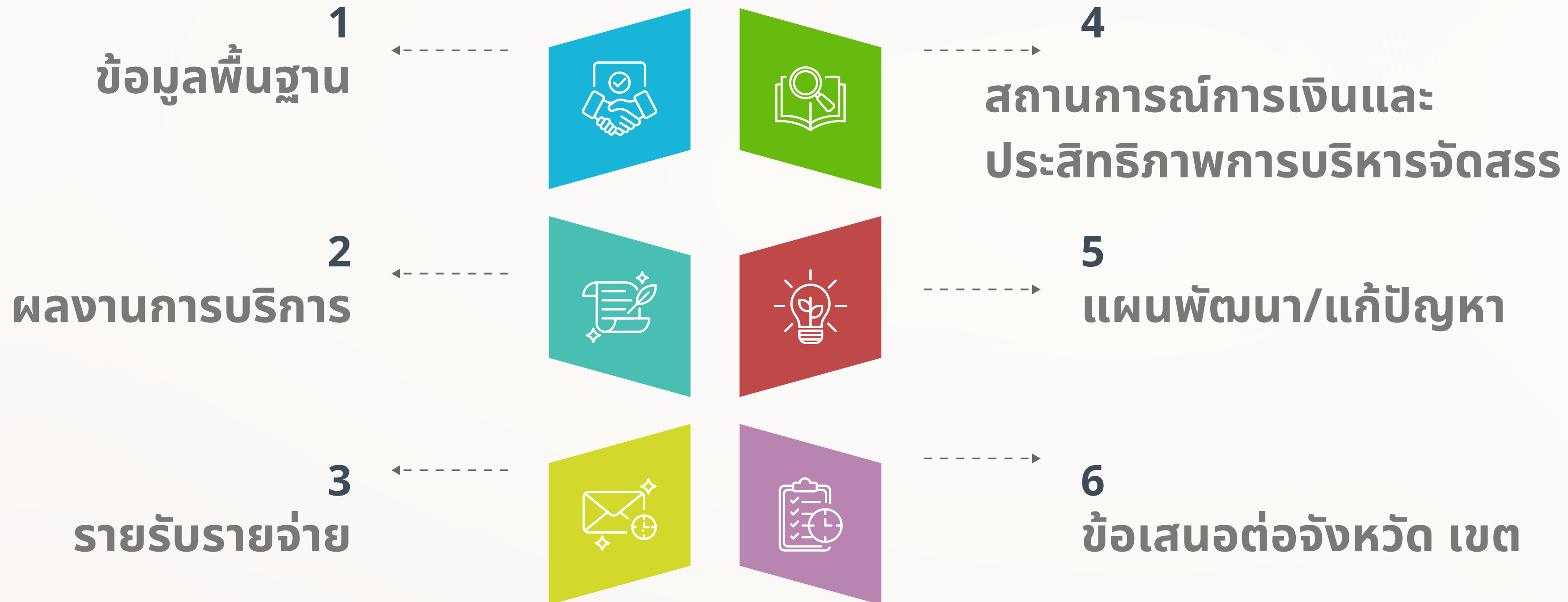
# นำเสนอ

ข้อมูลเพื่อการประเมินและเฝ้าระวัง  
ความเสี่ยงทางการเงิน (Self Monitor) โรงพยาบาล  
โรงพยาบาลโพนสวรรค์ จังหวัดนครพนม

วันที่ 8 กันยายน 2569



นพ.ณัฐวุฒิ มิ่งขวัญ  
นายแพทย์ชำนาญการ



# 1.ข้อมูลพื้นฐาน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

## พื้นที่ ทรัพยากรสถานพยาบาล

7 ตำบล 92 หมู่บ้าน  
17,096 หลังคาเรือน  
เทศบาลตำบล 1 แห่ง  
องค์การบริหารส่วนตำบล 7 แห่ง

## ประชากร

ตามทะเบียนราษฎร์สัญชาติไทย

ชาย 26,198 คน หญิง 26,277 คน

รวม 52,475 คน ร้อยละ 99.93

ตามทะเบียนราษฎร์มิใช่สัญชาติไทย

ชาย 22 คน หญิง 14 คน

รวม 36 คน ร้อยละ 0.07

ที่มา: HDC/ สำนักงานทะเบียนราษฎร์/สปสช.  
<https://ucinfo.nhso.go.th/ucinfo/RptRegisPop-2>  
<https://stat.bora.dopa.go.th>

## โรงพยาบาลชุมชน (รพช.) ขนาด 50 เตียง

กลุ่ม F2 P30,000-60,000

Standard Hospital

DIS=12

STP=11

ต่างดาว=108

ต่างดาวประกัน

สุขภาพ=24

| ปี   | Type 1,3 |
|------|----------|
| 2568 | 41,894   |
| 2567 | 42,626   |
| 2566 | 46,198   |
| 2565 | 47,027   |

## สถานบริการเอกชน

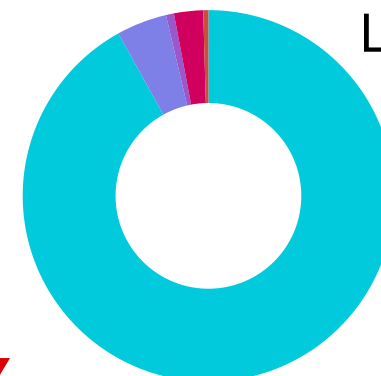
คลินิกเวชกรรม 3 แห่ง

ร้านขายยาแผนปัจจุบัน 3 แห่ง

คลินิกการพยาบาลและผดุงครรภ์ 5 แห่ง



OFC  
4.4%



LGO 0.69%

SSS 2.53%

อื่นๆ 0.58%

UC  
91.9%

UC=  
รวม 42,830 คน



PCU จำนวน 1 แห่ง  
รพ.สต. จำนวน 11 แห่ง(สังกัด สป.)  
ปี 2570: ออก อบจ. 6 แห่ง

เครือข่ายบริการสุขภาพ



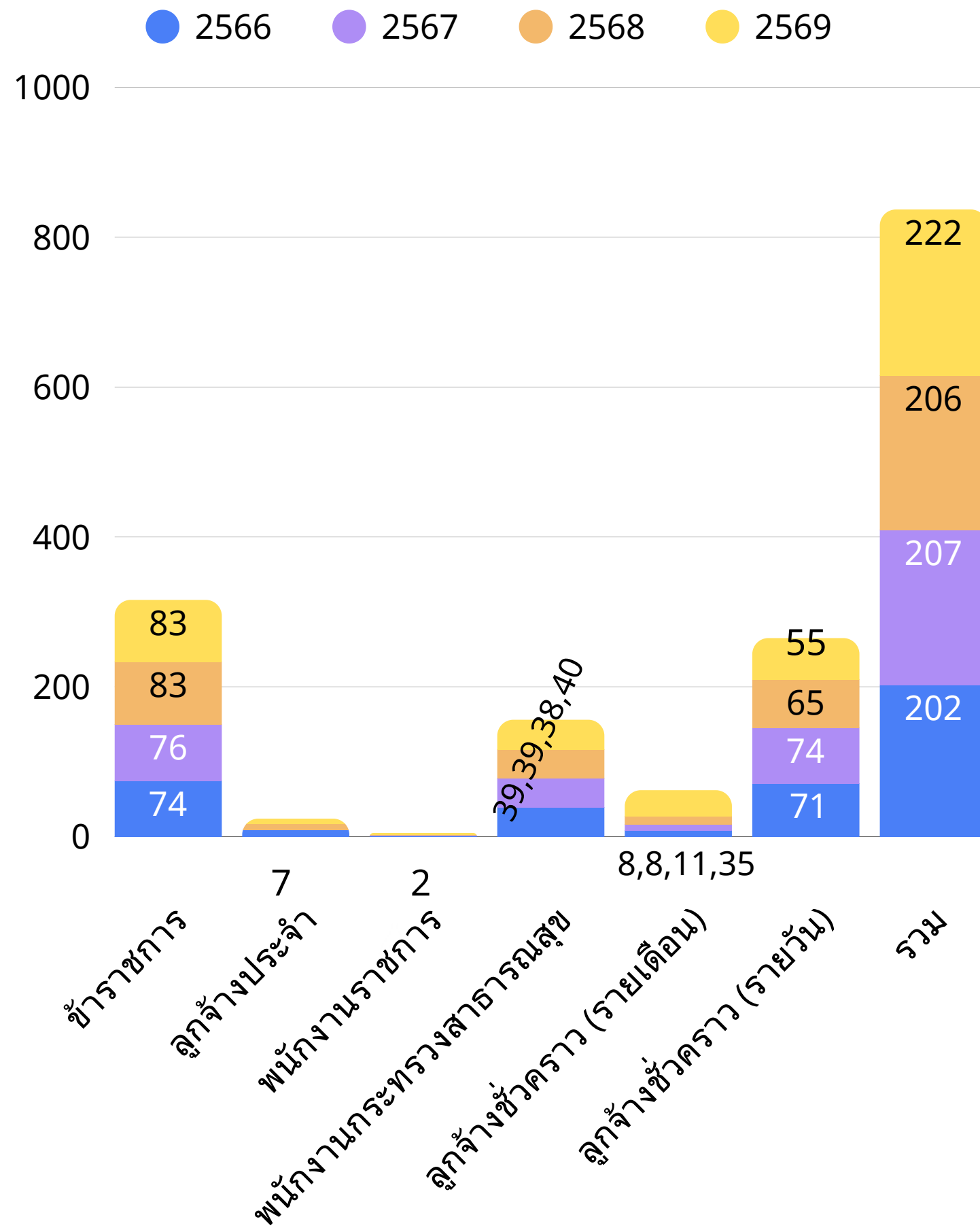
นครพนม ระยะทาง 45 ก.ม.  
สกลนคร ระยะทาง 63 ก.ม.  
อุดรธานี ระยะทาง 179 ก.ม.  
ขอนแก่น ระยะทาง 206 ก.ม.  
กรุงเทพฯ ระยะทาง 705 ก.ม.



# 1.ข้อมูลพื้นฐาน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL



## บุคลากร 222 คน

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

-ปีงบ 2568

1.อนุมัติปรับเปลี่ยนตำแหน่ง พกส. จากตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราว (รายเดือน) เป็นนักวิชาการสาธารณสุข 1 อัตรา

- ปีงบ 2569

1.ได้รับจัดสรร ตำแหน่ง เกษชกร 1 อัตรา (พนักงานราชการ)

2.อนุมัติปรับเปลี่ยนตำแหน่ง พกส. จากตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราว (รายเดือน) เป็นตำแหน่งนักโภชนาการ 1 อัตรา

3.อนุมัติปรับเปลี่ยนตำแหน่ง พกส. จากตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราว (รายเดือน) เป็นตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ 1 อัตรา

### เจ้าหน้าที่อื่น ๆ 148 คน

66.67%

พยาบาลวิชาชีพ 55 คน  
24.77%

เทคนิคการแพทย์

3 คน 1.35%

ทันตแพทย์ 4 คน

1.80%

เภสัชกร 6 คน

2.76%

แพทย์ 6 คน

2.70%

ณ. ก.ย..2569





**โรงพยาบาลโพนสวรรค์**  
PHONSAWAN HOSPITAL  
276 หมู่ 12 ต.โพนสวรรค์  
อ.โพนสวรรค์ จ.นครพนม  
48190

**1 อาคารผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุฉุกเฉิน**

**ชั้น 1**

- ห้องผู้อำนวยการโรงพยาบาล
- งานธุรการและงานการเงิน
- ห้องประชุมสภ.ประไพ (ห้องประชุมใหญ่)
- ห้องประชุมเจริญพร

**ชั้น 2**

- กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ (LAB)
- กลุ่มงานทันตกรรม
- กลุ่มงานรังสีวิทยา (X-ray)
- กลุ่มงานสุขภาพดิจิทัล (IT)

**ชั้น 3**

- งานการพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD)

**ชั้น 4**

- งานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุฉุกเฉินและนิโคติ
- กลุ่มงานการแพทย์
- กลุ่มงานการพยาบาล, งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD)
- กลุ่มงานเภสัชกรรม (ห้องยา)
- กลุ่มงานประกันฯ และห้องบัตร
- ห้องเก็บเงิน

**2 คลินิกโรคเรื้อรัง (NCD)**

**3 กลุ่มงานจิตเวชและยาเสพติด**

**4 งานการพยาบาลผู้คลอด**

**5 กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม**

**6 งานการพยาบาลผู้ป่วยใน (หอผู้ป่วยจิตเวช)**

**7 หน่วยไตเทียม**

**8 CT Scan**

**9 กลุ่มงานการแพทย์แผนไทย และการแพทย์ทางเลือก**

**10 กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู**

**11 งานซักฟอก**

**12 งานจ่ายกลาง**

**13 งานโภชนาการ (โรงครัว)**

**14 อาคารนิรภัย**

**15 งานยานพาหนะ**

**16 โซนบ้านพักเจ้าหน้าที่**

**17 กลุ่มงานบริหารทั่วไป**

**18 โรงไฟฟ้า 1**

**19 โรงไฟฟ้า 2**

**20 โรงกำจัดขยะ**

**21 โรงประปา**

**22 งานซ่อมบำรุง**

**23 โรงจอดรถ**

**24 โรงบำบัดน้ำเสีย**

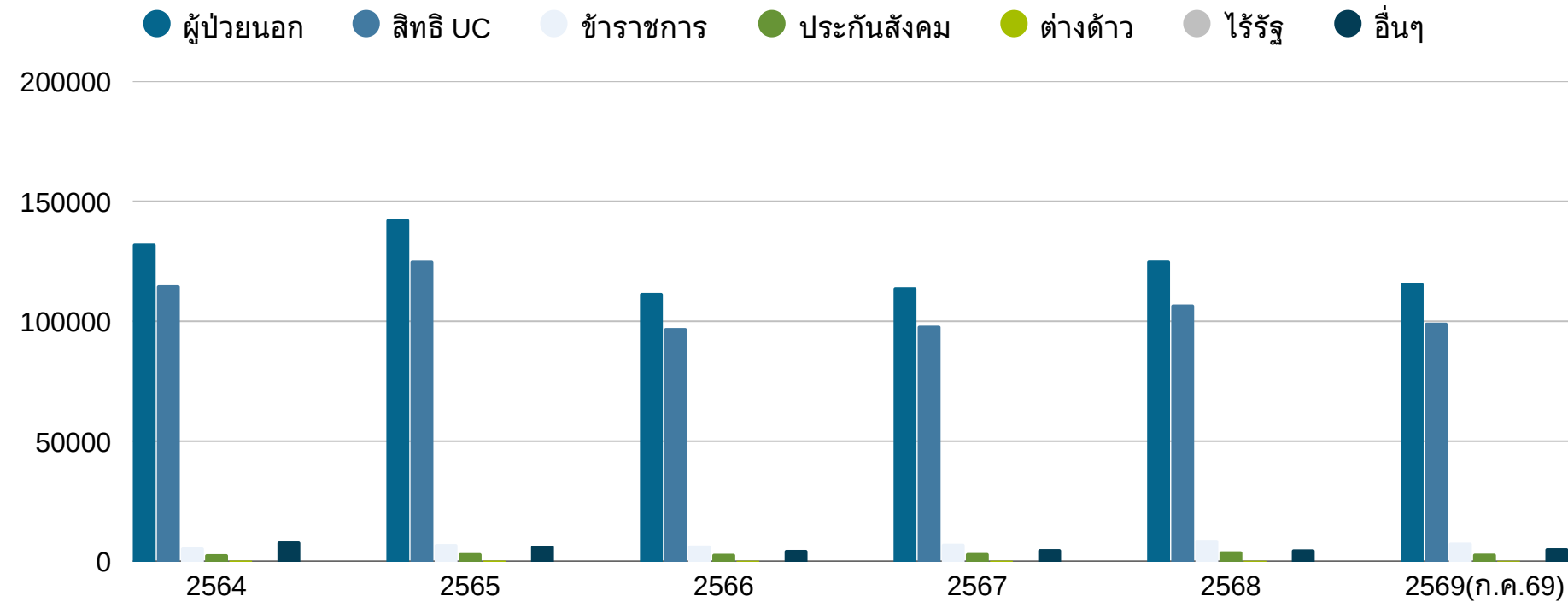
ICOGRAMS

## 2.ผลงานการบริการ



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

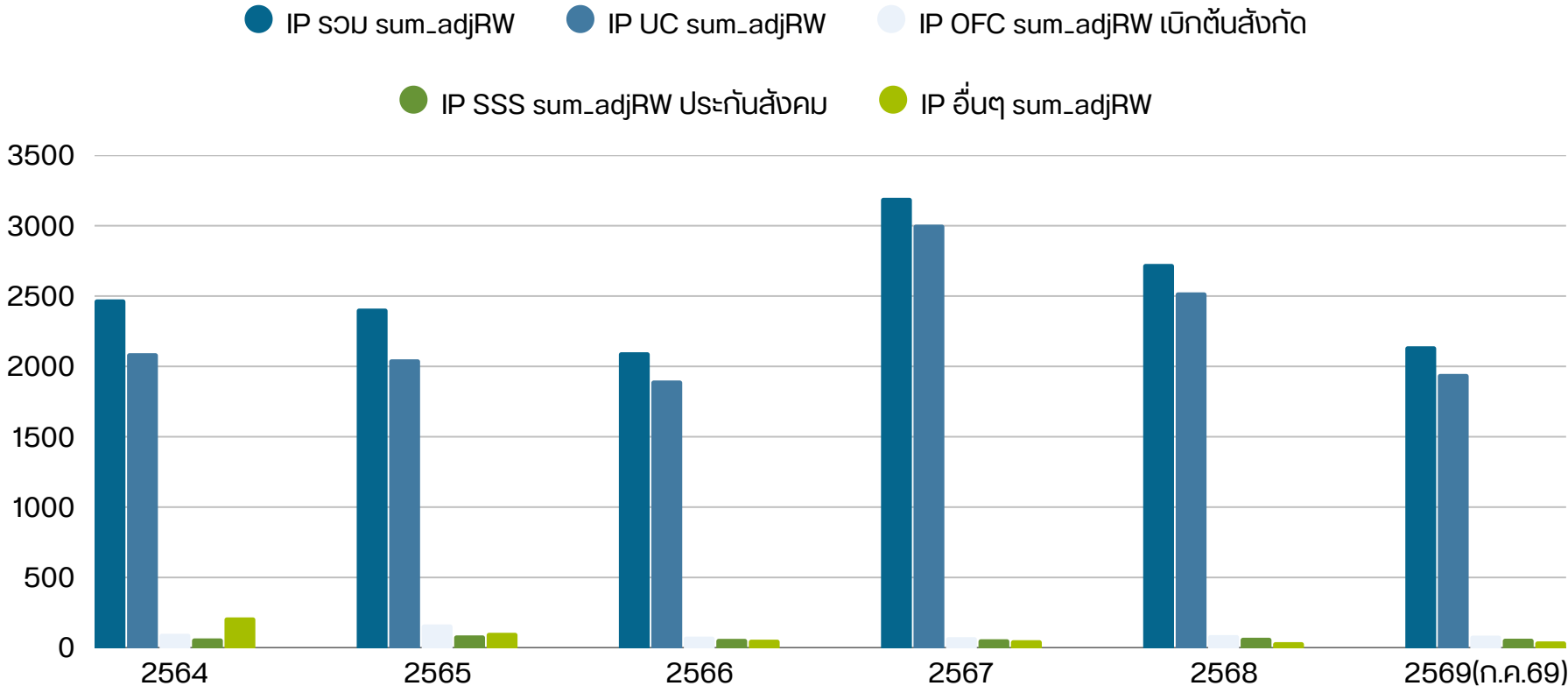
เปรียบเทียบผลงาน OP รายสิทธิ ปี พ.ศ.2564-2569



| ผู้ป่วยนอก  | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 | ปี 2569<br>ไตรมาส 3 | ร้อยละผลงาน<br>OP ตามสิทธิ<br>ปี2569 |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|--------------------------------------|
| UC          | 115,049 | 125,218 | 97,201  | 98,173  | 107,008 | 99,434              | 85.715                               |
| ข้าราชการ   | 5,775   | 7,180   | 6,564   | 7,319   | 8,933   | 7,779               | 6.706                                |
| ประกันสังคม | 2,957   | 3,399   | 3,123   | 3,437   | 4,147   | 3,177               | 2.739                                |
| ต่างด้าว    | 306     | 304     | 239     | 259     | 231     | 196                 | 0.169                                |
| ไร้รัฐ      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0                   | 0.000                                |
| อื่นๆ       | 8,266   | 6,494   | 4,724   | 5,053   | 4,949   | 5,420               | 4.672                                |
| รวม         | 132,353 | 142,595 | 111,851 | 114,241 | 125,268 | 116,006             | 100.000                              |

ผู้รับบริการ OP สิทธิ  
นค, ข้าราชการ อื่นๆ  
ร้อยละ 85.71, 6.70,  
4.67 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น  
IP สิทธิ UC,  
ข้าราชการ,ประกันสังคม  
ร้อยละ 90.85, 4.05,  
3.02 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น  
ตามลำดับ

เปรียบเทียบผลงาน IP รายสิทธิ ปี พ.ศ.2564-2569



| ผู้ป่วยใน             | ปี 2564  | ปี 2565  | ปี 2566  | ปี 2567  | ปี 2568  | ปี 2569<br>ไตรมาส 3 | ร้อยละผลงาน<br>IP ตามสิทธิ<br>ปี2569 |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|--------------------------------------|
| IP UC<br>sum_adjRW    | 2,093.78 | 2,050.38 | 1,899.97 | 3,007.73 | 2,526.23 | 1,946.56            | 90.83                                |
| IP OFC<br>sum_adjRW   | 99.85    | 165.84   | 79.45    | 75.54    | 90.44    | 86.26               | 4.03                                 |
| IP SSS<br>sum_adjRW   | 66.74    | 88.14    | 63.43    | 60.74    | 71.47    | 64.71               | 3.02                                 |
| IP อื่นๆ<br>sum_adjRW | 216.04   | 106.62   | 57.79    | 54.12    | 40.19    | 45.49               | 2.12                                 |
| IP รวม<br>sum_adjRW   | 2,476.41 | 2,410.98 | 2,100.64 | 3,198.13 | 2,728.33 | 2,143.02            | 100.00                               |



## 2.ผลงานการบริการ

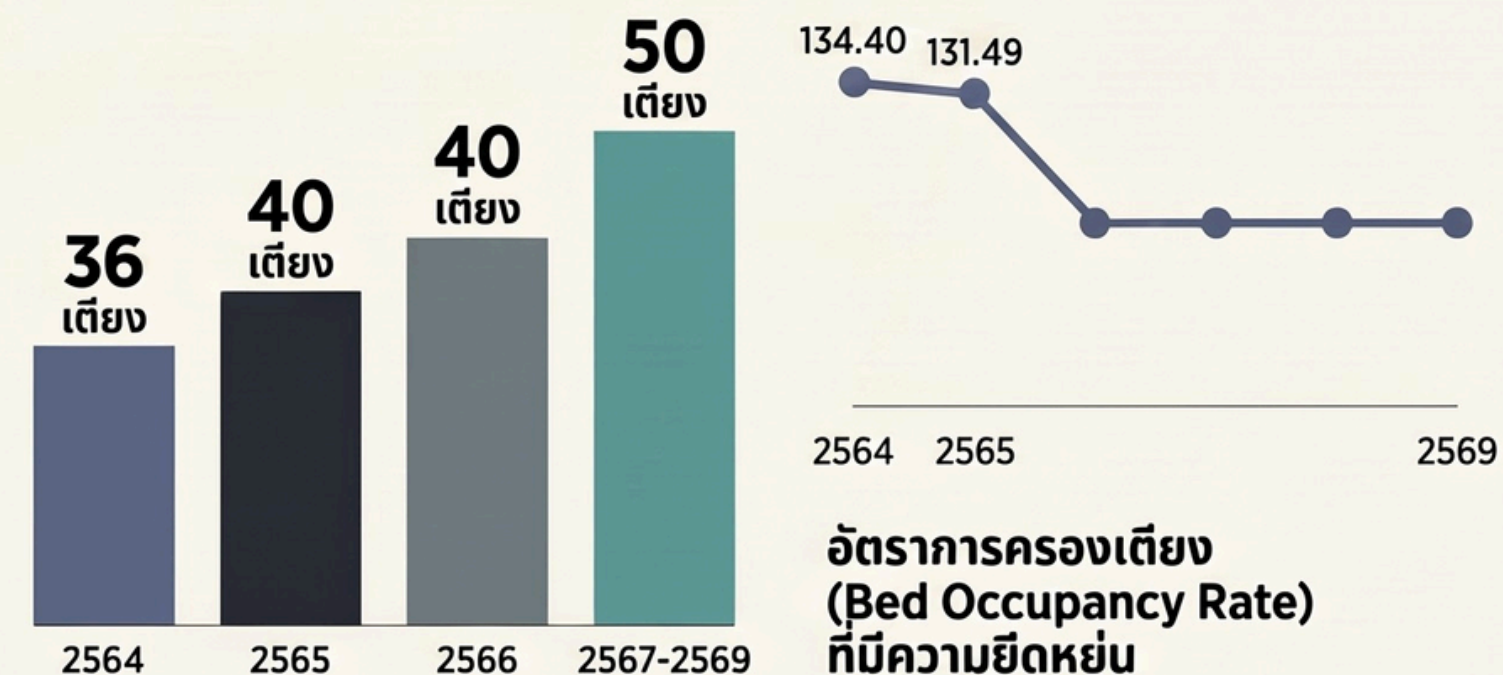


โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

### วิเคราะห์ประสิทธิภาพและศักยภาพการบริการ โรงพยาบาลโพนสวรรค์ (พ.ศ. 2564 - 2569)

ภาพรวมการดำเนินงาน 6 ปี: การขยายตัว, ความซับซ้อนของโรค, และประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร

#### ศักยภาพและการขยายตัวของสถานพยาบาล



#### อัตราการครองเตียง (Bed Occupancy Rate) ที่มีความยืดหยุ่น

จากสูงเกิน 130% สู่การทรงตัวที่ 100.14% (2569), แสดงถึงการใช้ทรัพยากรเต็มขีดความสามารถ

#### ตารางเปรียบเทียบตัวชี้วัดหลักรายปี

| ปีงบประมาณ | จำนวนเตียง | CMI  | ผู้ป่วยนอกต่อวัน | อัตราครองเตียง (%) |
|------------|------------|------|------------------|--------------------|
| 2564       | 36         | 0.53 | 312              | 134.40             |
| 2565       | 40         | 0.53 | 312              | 131.49             |
| 2566       | 40         | 0.53 | 312              | 100.14             |
| 2566       | 40         | 0.72 | 312              | 100.80             |
| 2567       | 40         | 0.72 | 312              | 100.80             |
| 2568       | 50         | 0.72 | 390              | 100.14             |
| 2569 ส.ค.) | 36         | 0.72 | 390              | 100.40             |

#### ประสิทธิภาพการรักษาและความซับซ้อนของโรค (IPD Focus)



#### สถิติผู้ป่วยใน (Admit) และระยเวลาอน

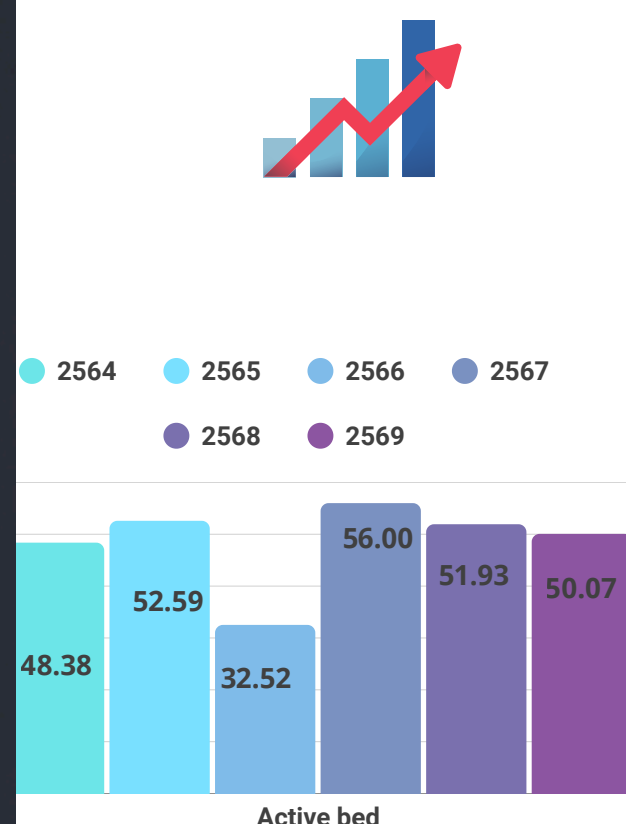
จำนวนการรับผู้ป่วยในเฉลี่ย  
**3,400 - 4,900 รายต่อปี**  
ปี 2565 มีจำนวนผู้ป่วย Admit สูงสุดที่ 4,937 ราย

#### สถิติการให้บริการผู้ป่วยนอก (OPD)

ปริมาณผู้ป่วยนอกรวมกว่า  
**1.2 แสนรายต่อปี**

ในปี 2569 (ถึง ส.ค.) มีผู้ป่วยนอกสะสม 127,074 ราย

ความหนาแน่นของผู้ป่วยนอกต่อวัน  
อัตราเฉลี่ย **312 - 390 คนต่อวัน**  
พร้อมจุดเด่นว่า ปี 2565 สูงสุดที่ 390.67 คนต่อวัน





# 3.วิเคราะห์รายรับ

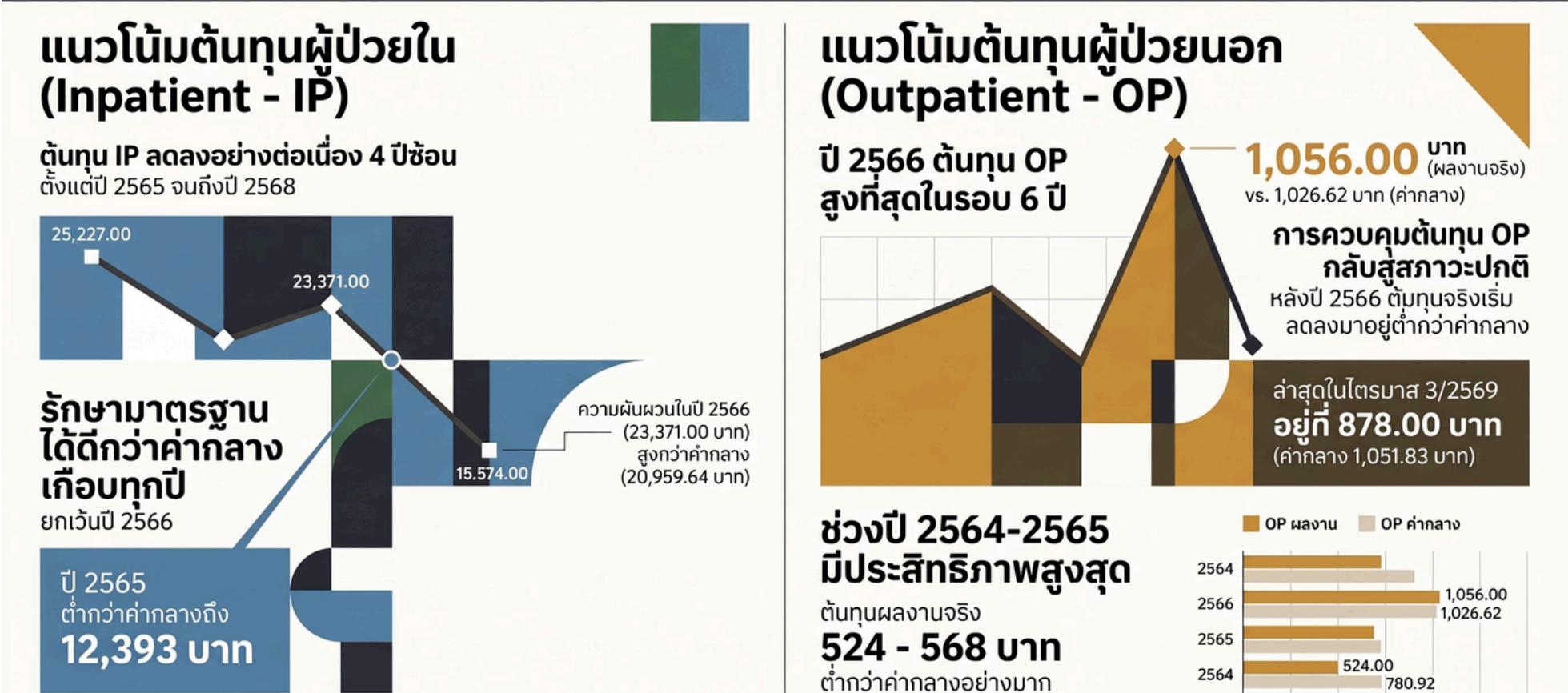


| รายได้ตามหมวดรายได้หลัก                         | ปี 2565       | ปี 2566       | ปี 2567       | ปี 2568       | ปี 2569       |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| รายรับค่ารักษาพยาบาล UC                         | 50,533,792.21 | 60,874,688.60 | 67,477,753.38 | 70,350,436.06 | 81,214,424.86 |
| รายรับค่ารักษาพยาบาล UC งบลงทุน                 | 1,736,249.00  | 7,030,000.00  | 3,417,982.09  | 3,244,186.08  | 3,562,835.27  |
| รายรับค่ารักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรง<br>กรมบัญชีกลาง | 8,106,729.49  | 4,896,817.34  | 6,166,368.77  | 7,043,786.57  | 7,041,278.00  |
| รายรับค่ารักษาพยาบาลและการ<br>บริการอื่น        | 24,378,943.78 | 2,609,223.70  | 2,814,655.55  | 4,247,609.30  | 5,066,692.32  |

สรุปสถานการณ์รายรับ ปี 2565-2569 Q3  
รายรับปี 2569 สัดส่วนมากที่สุด คือ UC ร้อยละ 83.83 OFC ร้อยละ 7.27 และมีแนวโน้มสูงขึ้น

| รายได้หมวดอื่น        | ปี 2566      | ปี 2567       | ปี 2568      | ปี 2569      |
|-----------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| EMS                   | 113,050.00   | 157,750.00    | 236,950.00   | 161,100.00   |
| เบิกจาก อปท.          | 1,113,581.79 | 1,021,802.86  | 832,975.35   | 1,413,614.03 |
| ประกันสังคม           | 1,309,631.78 | 863,919.77    | 1,054,976.06 | 1,347,979.60 |
| แรงงานต่างด้าว        | 15,926.00    | 19,140.00     | 25,710.00    | 15,929.50    |
| เงินอุดหนุน           | 189,074.27   | 29,592.87     | 1,507,408.00 | 350,000.00   |
| บริจาค                | 3,437,930.16 | 4,535,625.68  | 1,052,337.06 | 135,454.72   |
| ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 286,327.99   | 192,684.63    | 60,218.17    | 40,412.14    |
| รายรับอื่น            | 346,988.62   | 3,290,076.92  | 1,120,116.92 | 2,593,279.30 |
| รวมรายได้หมวดอื่น     | 6,812,510.61 | 10,110,592.73 | 5,890,692.00 | 6,057,769.56 |

## วิเคราะห์แนวโน้มต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (OP) และผู้ป่วยใน (IP) โรงพยาบาลโพนสวรรค์ (2564 - 2569)



## ต้นทุนบริการ OP IP ผ่านเกณฑ์: มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

| ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก/ผู้ป่วยใน<br>โรงพยาบาลโพนสวรรค์ |          |          |           |           |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| ปี                                                     | OP       |          | IP        |           |
|                                                        | ผลงาน    | ค่ากลาง  | ผลงาน     | ค่ากลาง   |
| 2564                                                   | 524.00   | 780.92   | 26,162.00 | 35,853.64 |
| 2565                                                   | 568.00   | 721.71   | 25,227.00 | 37,620.10 |
| 2566                                                   | 1,056.00 | 1,026.62 | 23,371.00 | 20,959.64 |
| 2567                                                   | 914.00   | 982.56   | 17,579.00 | 18,560.68 |
| 2568                                                   | 857.00   | 1,066.43 | 15,574.00 | 19,275.46 |
| 2569 ไตรมาส 3/69                                       | 878.00   | 1,051.83 | 17,470.00 | 18,244.95 |



# 3.วิเคราะห์รายรับ

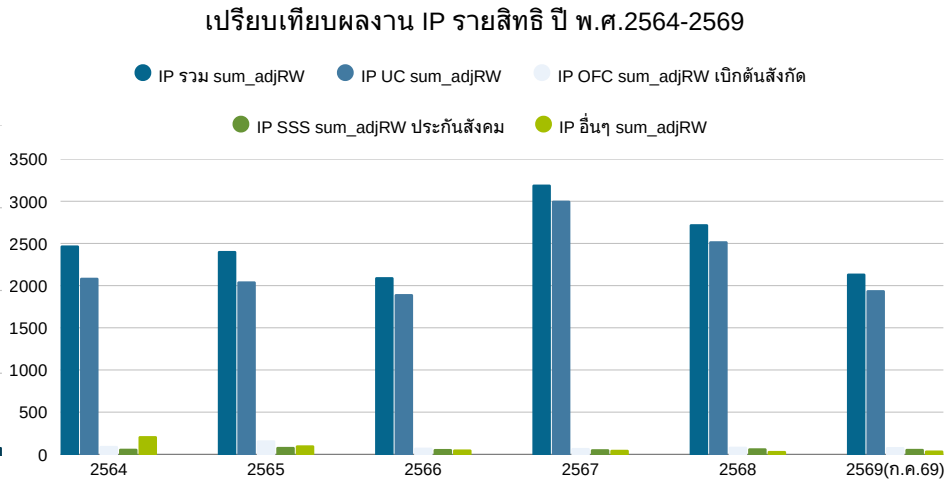
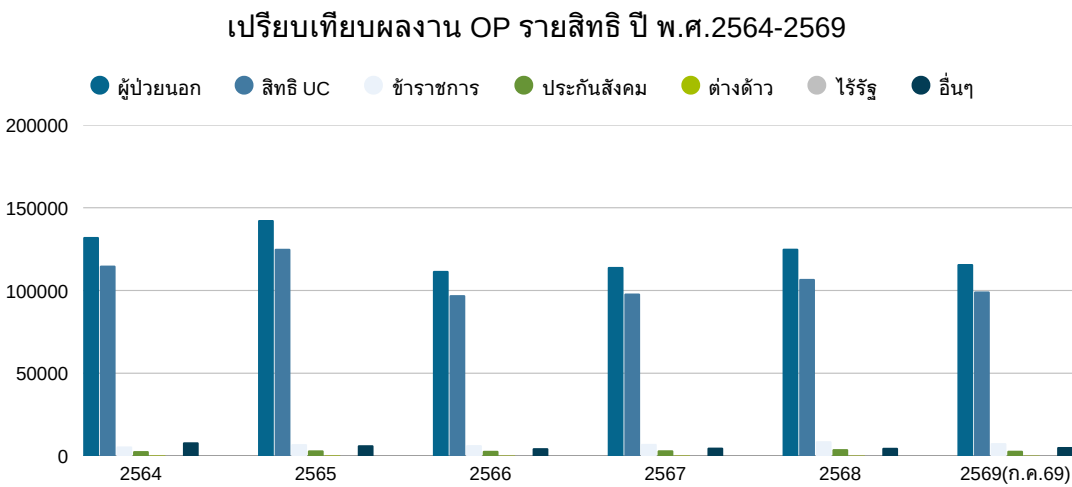


ประมาณการรายรับ OP-IP-PP เทียบรายรับจริง ปี 2567 - 2569

รายรับรายกองทุน ปี 2564 - 2569

| กองทุน                                     | ปีงบ 2567 (บาท) | ปีงบ 2568 (บาท) | ปีงบ 2569* (บาท) |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| กองทุนผู้ป่วยนอก (OP)                      | 32,333,430.44   | 35,505,652.77   | 32,679,542.80    |
| กองทุนผู้ป่วยใน (IP)                       | 17,418,586.39   | 22,426,265.44   | 22,005,339.10    |
| กองทุนสร้างเสริมสุขภาพ และป้องกันโรค (P&P) | 12,652,511.09   | 11,548,895.04   | 11,351,920.25    |
| กองทุนไถวยาเรื้อรัง                        | 0.00            | 0.00            | 8,684,820.00     |
| งบแพทย์แผนไทย                              | 5,383,846.09    | 1,498,850.72    | 6,619,777.25     |
| งบบริการทางการแพทย์ (งบลงทุน)              | 4,197,782.09    | 3,009,186.08    | 3,562,835.27     |
| กองทุน Central Reimburse                   | 3,234,846.37    | 1,796,257.87    | 1,506,937.43     |
| กองทุนย่อยอื่นๆ (รวม)                      | 4,082,075.87    | 3,727,574.23    | 4,504,428.87     |

| กองทุน      | ปีงบ 2567 (บาท) | ปีงบ 2568 (บาท) | ปีงบ 2569* (บาท) |
|-------------|-----------------|-----------------|------------------|
| รวมทั้งสิ้น | 79,303,078.34   | 79,512,682.15   | 90,915,600.97    |



รายรับรายกองทุน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

| ผู้ป่วยนอก  | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 | ปี 2569 ไตรมาส 3 | ร้อยละผลงาน OP ตามสิทธิ ปี2569 |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------|--------------------------------|
| UC          | 115,049 | 125,218 | 97,201  | 98,173  | 107,008 | 99,434           | 85.715                         |
| ข้าราชการ   | 5,775   | 7,180   | 6,564   | 7,319   | 8,933   | 7,779            | 6.706                          |
| ประกันสังคม | 2,957   | 3,399   | 3,123   | 3,437   | 4,147   | 3,177            | 2.739                          |
| ต่างด้าว    | 306     | 304     | 239     | 259     | 231     | 196              | 0.169                          |
| ไร้รัฐ      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0                | 0.000                          |
| อื่นๆ       | 8,266   | 6,494   | 4,724   | 5,053   | 4,949   | 5,420            | 4.672                          |
| รวม         | 132,353 | 142,595 | 111,851 | 114,241 | 125,268 | 116,006          | 100.000                        |

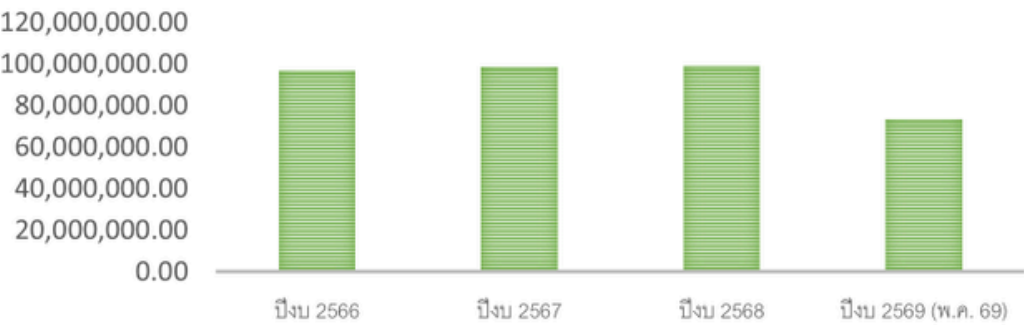
| ผู้ป่วยใน          | ปี 2564  | ปี 2565  | ปี 2566  | ปี 2567  | ปี 2568  | ปี 2569 ไตรมาส 3 | ร้อยละผลงาน IP ตามสิทธิ ปี2569 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------------|--------------------------------|
| IP UC sum_adjRW    | 2,093.78 | 2,050.38 | 1,899.97 | 3,007.73 | 2,526.23 | 1,946.56         | 90.83                          |
| IP OFC sum_adjRW   | 99.85    | 165.84   | 79.45    | 75.54    | 90.44    | 86.26            | 4.03                           |
| IP SSS sum_adjRW   | 66.74    | 88.14    | 63.43    | 60.74    | 71.47    | 64.71            | 3.02                           |
| IP อื่นๆ sum_adjRW | 216.04   | 106.62   | 57.79    | 54.12    | 40.19    | 45.49            | 2.12                           |
| IP รวม sum_adjRW   | 2,476.41 | 2,410.98 | 2,100.64 | 3,198.13 | 2,728.33 | 2,143.02         | 100.00                         |

# 3.วิเคราะห์รายจ่าย



|                                                      |                                |                            |                                          |
|------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|
| ปี 2569 ( ก.ค. 69)<br>รวมรายจ่าย<br>92,120,717.08บาท | ค่าตอบแทน<br>23,131,130.72 บาท | ค่ายา<br>14,012,985.42 บาท | ค่าจ้างลูกจ้าง/พกส.<br>14,163,960.38 บาท |
|------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|

เปรียบเทียบรวมรายจ่าย ปีงบประมาณ 2566-2569 (พ.ค. 69)



| ค่าใช้จ่ายหลัก              |               |               |               |                          |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|
| หมวดค่าใช้จ่าย              | ปี 2566 (บาท) | ปี 2567 (บาท) | ปี 2568 (บาท) | ปี 2569 ( ก.ค. 69) (บาท) |
| ค่าจ้างลูกจ้าง/พกส.         | 15,006,221.30 | 17,415,190.36 | 17,734,500.56 | 14,163,960.38            |
| ค่าตอบแทน                   | 17,554,738.99 | 24,219,916.37 | 27,123,243.36 | 23,131,130.72            |
| ค่ายา                       | 44,248,543.15 | 13,647,175.87 | 13,412,313.57 | 14,012,985.42            |
| ค่าวัสดุ                    | 8,468,119.29  | 9,532,660.28  | 6,933,670.22  | 4,303,103.82             |
| ค่าใช้สอย                   | 10,529,382.56 | 13,227,143.83 | 9,041,379.26  | 17,111,506.35            |
| ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ | 8,189,438.43  | 9,821,516.13  | 10,107,108.41 | 7,823,893.87             |
| วัสดุการแพทย์ทั่วไป         | 1,983,428.37  | 2,543,707.50  | 2,587,605.46  | 1,730,152.62             |
| วัสดุทันตกรรม               | 533,557.33    | 327,118.31    | 386,534.68    | 486,877.51               |
| วัสดุเภสัชกรรม              | 201,924       | 282,197.00    | 239,952.00    | 181,275.00               |
| ค่าสาธารณูปโภค              | 4,108,579.89  | 3,739,808.55  | 3,432,190.97  | 2,974,311.61             |
| ค่าใช้จ่ายอื่น              | 7,436,779.59  | 3,714,113.97  | 8,039,007.84  | 6,201,519.78             |
| รวมรายจ่าย                  | 96,838,886.60 | 98,470,548.17 | 99,037,506.33 | 92,120,717.08            |

## สรุปสถานการณ์รายจ่าย ปี 2566-2569 Q3



ค่าใช้จ่ายปี 2569 สัดส่วนมากที่สุด คือ  
ค่าแรง ร้อยละ 72.94  
รายจ่ายค่าแรง ค่ายา มีแนวโน้มสูงขึ้น  
อัตราการค่าใช้จ่ายรวม ลดลงร้อยละ 36.92 (10.- ลบ.)

| วิเคราะห์รายจ่ายโรงพยาบาลโพนสวรรค์ |                |                         |        |
|------------------------------------|----------------|-------------------------|--------|
| โรงพยาบาลโพนสวรรค์                 | ปี 2568        | ปี 2569( ณ 31 ส.ค.2569) | %Diff  |
| ค่าแรง                             | 88,342,853.76  | 78,734,806.84           | -10.88 |
| ค่ายา                              | 13,412,313.57  | 14,942,222.39           | 11.41  |
| ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์     | 10,107,108.41  | 8,351,894.04            | -17.37 |
| ค่าสาธารณูปโภค                     | 3,432,190.97   | 3,340,217.48            | -2.68  |
| อื่น                               | 3,118,037.65   | 2,575,209.17            | -17.41 |
| รวม                                | 118,412,504.36 | 107,944,349.92          | -36.92 |

วิเคราะห์รายจ่ายโรงพยาบาลโพนสวรรค์

| โรงพยาบาลโพนสวรรค์             | ปี 2563       |         | ปี 2564        |         | ปี 2565        |         | ปี 2566        |         | ปี 2567        |         | ปี 2568        |         | ปี 2569 (31 ส.ค.2569) |         |
|--------------------------------|---------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|-----------------------|---------|
|                                | จำนวน (บาท)   | สัดส่วน | จำนวน (บาท)    | สัดส่วน | จำนวน (บาท)    | สัดส่วน | จำนวน (บาท)    | สัดส่วน | จำนวน (บาท)    | สัดส่วน | จำนวน (บาท)    | สัดส่วน | จำนวน (บาท)           | สัดส่วน |
| ค่าแรง                         | 58,441,307.68 | 73.46   | 63,840,386.14  | 63.48   | 72,608,081.58  | 64.95   | 73,544,985.42  | 56.96   | 86,586,626.42  | 74.04   | 88,342,853.76  | 74.61   | 78,734,806.84         | 72.94   |
| ค่ายา                          | 11,582,461.84 | 14.56   | 23,362,241.99  | 23.23   | 24,916,198.92  | 22.29   | 44,248,543.15  | 34.27   | 13,647,175.87  | 11.67   | 13,412,313.57  | 11.33   | 14,942,222.39         | 13.84   |
| ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ | 4,817,646.90  | 6.06    | 7,725,538.30   | 7.68    | 8,498,482.70   | 7.60    | 8,189,438.43   | 6.34    | 9,821,516.13   | 8.40    | 10,107,108.41  | 8.54    | 8,351,894.04          | 7.74    |
| ค่าสาธารณูปโภค                 | 2,106,213.72  | 2.65    | 2,532,894.33   | 2.52    | 2,730,625.61   | 2.44    | 410,579.89     | 0.32    | 3,739,808.56   | 3.20    | 3,432,190.97   | 2.90    | 3,340,217.48          | 3.09    |
| อื่น                           | 2,609,545.81  | 3.28    | 3,106,937.06   | 3.09    | 3,037,485.94   | 2.72    | 2,718,909.70   | 2.11    | 3,153,022.81   | 2.70    | 3,118,037.65   | 2.63    | 2,575,209.17          | 2.39    |
| รวม                            | 79,557,175.95 | 100.00  | 100,567,997.82 | 100.00  | 111,790,874.75 | 100.00  | 129,112,456.59 | 100.00  | 116,948,149.79 | 100.00  | 118,412,504.36 | 100.00  | 107,944,349.92        | 100.00  |



# 3.วิเคราะห์รายจ่าย



รวมรวมรายการการลงทุนด้วยเงินบำรุง  
สรุปการลงทุนปีงบประมาณ 2566 - 2569

ปีงบประมาณ 2566  
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น  
6,977,458 บาท

ปีงบประมาณ 2567  
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น  
5,578,284 บาท



ปีงบประมาณ 2568  
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น  
656,000 บาท

ปีงบประมาณ 2569  
ไม่มีการลงทุนด้วยเงินบำรุง

## รายละเอียดการลงทุน

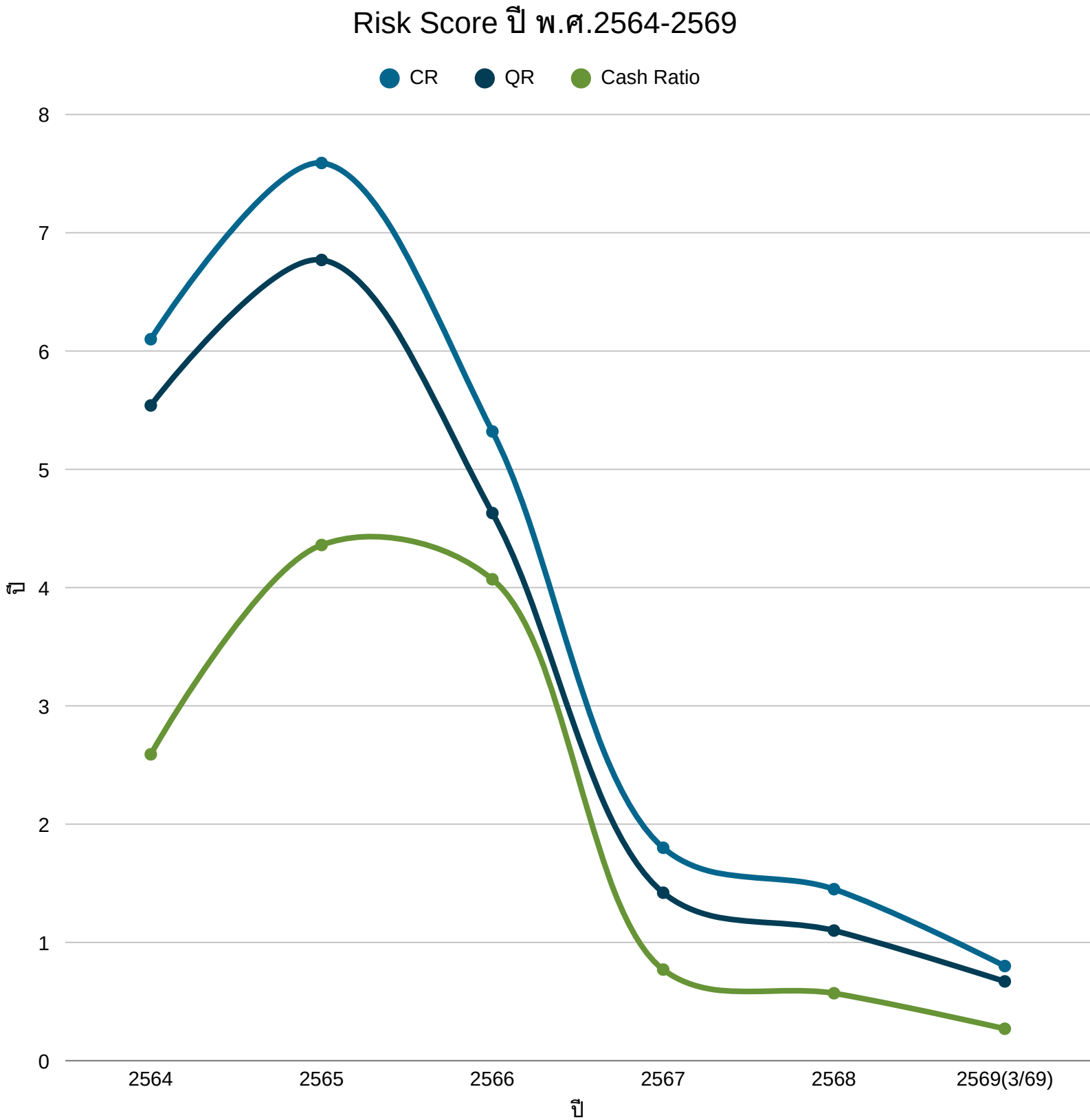
| ปี      | รายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | รวมเป็นเงินทั้งสิ้น                  |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ปี 2566 | -รายการครุภัณฑ์ทางการแพทย์ เป็นเงิน 1,729,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์สำนักงาน เป็นเงิน 838,800 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เป็นเงิน 1,083,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ เป็นเงิน 314,900 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ เป็นเงิน 497,000 บาท<br>-รายการสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน 2,514,758 บาท                                                    | รวมเป็นเงินทั้งสิ้น<br>6,977,458 บาท |
| ปี 2567 | -รายการครุภัณฑ์ทางการแพทย์ เป็นเงิน 2,504,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์สำนักงาน เป็นเงิน 473,600 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว เป็นเงิน 306,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ เป็นเงิน 497,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เป็นเงิน 710,824 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ เป็นเงิน 72,000 บาท<br>-รายการสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน 1,014,860 บาท | รวมเป็นเงินทั้งสิ้น<br>5,578,284 บาท |
| ปี 2568 | -รายการครุภัณฑ์สำนักงาน เป็นเงิน 99,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เป็นเงิน 42,000 บาท<br>-รายการครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ เป็นเงิน 17,000 บาท<br>-รายการสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน 498,000 บาท                                                                                                                                                                     | รวมเป็นเงินทั้งสิ้น<br>656,000 บาท   |

ประเด็นสรุป

ปี 2566 มีมูลค่าการลงทุนสูงสุด

ปี 2569 ไม่มีการลงทุนด้วยเงินบำรุง

# 4.สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร



| โรงพยาบาลโพนสวรรค์                                                               |      |      |      |                |                 |              |              |                |                   |                       |              |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|----------------|-----------------|--------------|--------------|----------------|-------------------|-----------------------|--------------|--|
| ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข |      |      |      |                |                 |              |              |                |                   |                       |              |  |
| ประจำเดือน                                                                       | CR   | QR   | Cash | NWC            | NI+Depleciation | Liquid Index | Status Index | Survival Index | EBITDA MOPH/เดือน | เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ | Risk Scoring |  |
| ต.ค.-68                                                                          | 1.01 | 0.85 | 0.65 | 217,052.55     | 15,534,214.28   | 3            | 0            | 0              | 16,665,693.93     | 11,912,055.53         | 3            |  |
| พ.ย.-68                                                                          | 0.98 | 0.79 | 0.54 | -737,424.76    | 10,385,532.70   | 3            | 1            | 0              | 12,601,732.58     | -14,675,692.79        | 4            |  |
| ธ.ค.-68                                                                          | 0.85 | 0.66 | 0.41 | -5,404,437.34  | 4,616,397.58    | 3            | 1            | 1              | 7,946,411.00      | -20,504,935.85        | 5            |  |
| ม.ค.-69                                                                          | 0.70 | 0.53 | 0.27 | -11,366,534.55 | -1,933,976.17   | 3            | 2            | 2              | 2,492,112.29      | -27,341,432.56        | 7            |  |
| ก.พ.-69                                                                          | 0.98 | 0.81 | 0.39 | -766,405.79    | 7,671,543.20    | 3            | 1            | 0              | 13,076,210.89     | -23,861,051.19        | 4            |  |
| มี.ค.-69                                                                         | 1.17 | 0.99 | 0.59 | 7,030,630.45   | 14,725,310.45   | 3            | 0            | 0              | 17,640,551.46     | -16,699,086.51        | 3            |  |
| เม.ย.-69                                                                         | 1.00 | 0.80 | 0.38 | -85,962.53     | 10,126,973.38   | 3            | 1            | 0              | 14,073,135.31     | -24,614,032.87        | 4            |  |
| พ.ค.-69                                                                          | 0.86 | 0.69 | 0.27 | -5,621,208.94  | 4,845,485.83    | 3            | 1            | 2              | 9,838,281.69      | -29,452,628.17        | 6            |  |
| มิ.ย.-69                                                                         | 0.8  | 0.67 | 0.27 | -8,386,071.05  | 1,200,872.09    | 3            | 1            | 2              | 7,201,900.43      | -31,436,067.50        | 6            |  |
| ก.ค.-69                                                                          | 0.73 | 0.61 | 0.26 | -12,132,297.39 | -276,228.16     | 3            | 2            | 2              | 6,780,821.06      | -33,241,761.37        | 7            |  |
| ส.ค.-69                                                                          | 0.63 | 0.49 | 0.13 | -17,070,199.83 | -6,229,852.25   | 3            | 2            | 2              | 1,889,826.04      | -40,298,052.02        | 7            |  |

สรุป ❌

NWC : มีแนวโน้มลดลง

NI: มีแนวโน้มลดลง

Risk Score: มีวิกฤติทางการเงินการคลัง

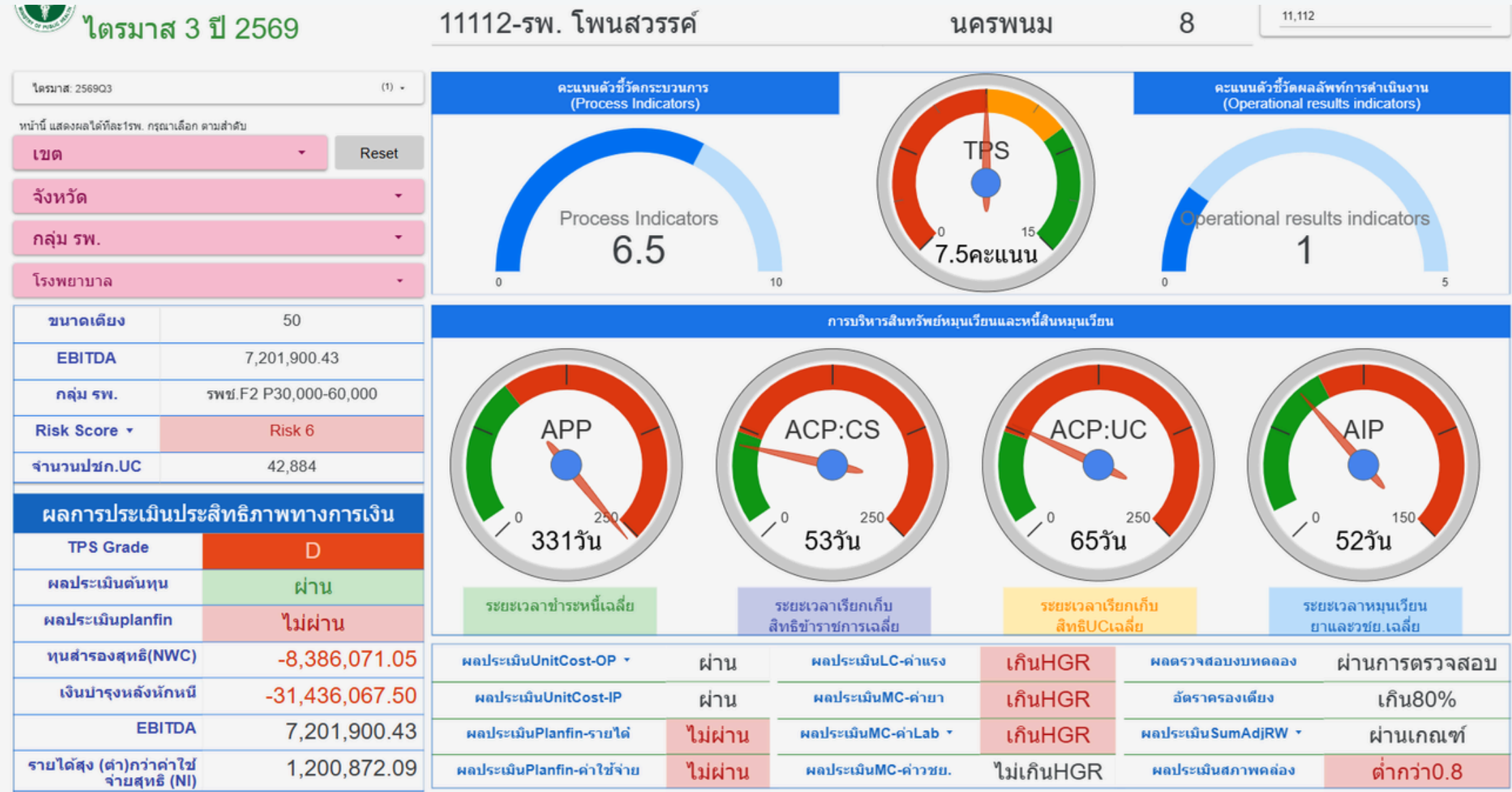
Total Performance Score ไม่ผ่านเกณฑ์

การปรับปรุงพื้นที่บริการ  
OPD NCD กลุ่มงานจิตเวชและยาเสพติด  
อาคารมินิธัญญารักษ์ ระบบ OPD Paperless





# 4.สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร



Total Performance Score 9/15 : ระดับ C

การบริหารจัดการ : โอกาสพัฒนา

ควบคุมค่าใช้จ่าย :

ค่ายา/เวช. : ทบทุนการ  
สั่งใช้ยา และการเบิกยา  
สำรวจคลัง ยาเหลือใช้

ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์  
: ทบทุนการสั่ง Lab โรคเรื้อรัง  
ประจำปี 2569 โดยการ ใช้ RLU

ค่าจ้างเหมา ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่า  
สาธารณูปโภค ควบคุม ค่าใช้  
จ่ายที่ไม่จำเป็น

เพิ่ม  
ประสิทธิภาพ  
การทำงาน.

# 4.สถานการณ์การเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดสรร



| ปี   | จำนวน<br>เตียง | ประชากร | CR      | QR    | Cash   | NWC            | NI             | Liquid | Status | Survive | Risk    | เงินบำรุงคงเหลือ | หนี้สินและภาระ<br>ผูกพัน | เงินบำรุงคงเหลือ<br>(หักหนี้แล้ว) | TPS<br>เกรด |
|------|----------------|---------|---------|-------|--------|----------------|----------------|--------|--------|---------|---------|------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------|
|      |                | UC      | (> 1.5) | (> 1) | (>0.8) |                |                | Index  | Index  | Index   | Scoring |                  |                          |                                   |             |
| 2564 | 36             | 43,480  | 6.1     | 5.5   | 2.6    | 69,459,144.22  | 29,821,682.29  | 0      | 0      | 0       | 0       | 35,202,506.51    | 17,043,123.99            | 18,159,382.52                     | A           |
| 2565 | 40             | 43,811  | 7.6     | 6.8   | 4.4    | 69,361,552.97  | 2,356,465.35   | 0      | 0      | 0       | 0       | 46,824,404.03    | 11,435,313.40            | 35,389,090.63                     | C           |
| 2566 | 40             | 43,356  | 5.3     | 4.6   | 4.11   | 44,398,754.14  | -29,520,858.32 | 1      | 0      | 2       | 1       | 42,642,736.83    | 11,122,806.33            | 31,519,930.50                     | C           |
| 2567 | 50             | 43,331  | 1.8     | 1.4   | 0.8    | 12,268,255.40  | -31,861,779.07 | 3      | 0      | 2       | 3       | 14,019,248.08    | 10,561,343.11            | -3,457,904.97                     | C           |
| 2568 | 50             | 42,884  | 1.5     | 1.1   | 0.6    | -13,262,385.20 | -20,592,791.17 | 7      | 0      | 0       | 7       | 5,368,920.75     | 32,275,214.58            | -26,906,293.83                    | C           |
| 2569 | 50             | 42,882  | 0.8     | 0.7   | 0.3    | -17,070,199.83 | -6,229,852.25  | 7      | 0      | 0       | 7       | 6,156,007.97     | 46,454,059.99            | -40,298,052.02                    | C           |

TOTAL  
PERFORMANCE  
SCORE  
ไม่ผ่านเกณฑ์

## วิเคราะห์รายรับรายจ่าย

| ปี   | ปชก UC | รายได้รวม      | รวมรายได้ค่ารักษา<br>รวม | ค่าจ้าง ค่าตอบแทน | ร้อยละค่าจ้างค่า<br>ตอบแทน เทียบราย<br>ได้ค่ารักษารวม | ค่าใช้จ่ายจำเป็น | ร้อยละค่าใช้จ่าย<br>จำเป็นต่อรายได้<br>รวม | ค่ายา เวชภัณฑ์<br>วัสดุ Lab | ร้อยละค่า<br>ยา+เวชภัณฑ์การ<br>แพทย์ เทียบรายได้<br>ค่ารักษารวม |
|------|--------|----------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|      |        | 1              | 2                        | 3                 | 4=(3/2)*100                                           | 5                | 6 = (5/1)*100                              | 7                           | 8 = (7/2)*100                                                   |
| 2564 | 43,480 | 113,379,232.90 | 72,088,500.00            | 49,329,480.00     | 68.43                                                 | 101,065,000.00   | 10,106,500,000.00                          | 25,010,000.00               | 34.69                                                           |
| 2565 | 43,811 | 184,159,727.97 | 111,105,800.00           | 60,963,735.00     | 54.87                                                 | 153,588,700.00   | 15,358,870,000.00                          | 49,602,400.00               | 44.64                                                           |
| 2566 | 43,356 | 184,465,694.52 | 114,538,000.00           | 55,065,578.00     | 48.08                                                 | 128,676,078.00   | 12,867,607,800.00                          | 33,090,700.00               | 28.89                                                           |
| 2567 | 43,331 | 178,064,494.09 | 110,299,912.00           | 61,356,076.62     | 55.63                                                 | 143,835,528.50   | 14,383,552,850.00                          | 35,340,728.50               | 32.04                                                           |
| 2568 | 42,884 | 156,001,006.08 | 94,249,300.00            | 72,617,776.02     | 77.05                                                 | 152,025,970.00   | 15,202,597,000.00                          | 33,054,670.00               | 35.07                                                           |
| 2569 | 42,882 | 165,609,035.27 | 113,028,200.00           | 72,298,834.00     | 63.97                                                 | 161,272,080.25   | 16,127,208,025.00                          | 32,158,200.00               | 28.45                                                           |

- 1. วิฤตสภาพคล่อง: การที่ CR และ QR ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานอย่างมากในปี 2569 สะท้อนถึงความเสี่ยงในการขาดเงินสดหมุนเวียนเพื่อดำเนินกิจการ
- 2. ภาระหนี้สิน: หนี้สินและภาระผูกพันที่พุ่งสูงเกินกว่า 4 เท่า (เทียบปี 2566 กับ 2569) เป็นตัวจุดรั้งสถานะการเงินที่สำคัญ
- 3. ความไม่สมดุลของรายได้และรายจ่าย: รายได้รวมไม่มีเสถียรภาพ ในขณะที่รายจ่ายประจำ โดยเฉพาะค่าจ้างและค่าตอบแทนยังคงอยู่ในระดับสูง (ร้อยละ 63-77 ของรายได้ค่ารักษา) ทำให้ไม่สามารถสร้างกำไรสุทธิที่เป็นบวกได้ในช่วงปลายของแผน



# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



## ตัวชี้วัดวิกฤติทางการเงินระดับ 7 PLUS (Risk Scoring Plus) ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

โรงพยาบาลโพนสวรรค์



ภาพรวม



ตัวชี้วัดที่ผ่านเกณฑ์  
4) EBITDA (7/8 เดือน) , 7) Inventory Management (6/8 เดือน)



ตัวชี้วัดเฝ้าระวัง  
2) Quick Ratio (3/8 เดือน)



ตัวชี้วัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์ (ต้องเร่งแก้ไข)  
1) Current Ratio 3) Cash Ratio 5) Payment Period  
6) Collection Period (SSS)

### สรุปภาพรวมสำคัญ

- สภาพคล่อง (CR, QR, Cash) ยังต่ำกว่าเกณฑ์ในหลายเดือน
- ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง สูงสุด 312 วัน (เกณฑ์ ≤ 90 วัน)
- ระยะเวลาเก็บหนี้ประกันสังคม (SSS) สูงเกินเกณฑ์ทุกเดือน
- EBITDA โดยรวมเป็นบวก ยกเว้นเดือน ม.ค. 69
- คลังสินค้าเกินเกณฑ์ในเดือน มี.ค. และ เม.ย. 69
- เดือนที่ดีที่สุด : มี.ค. 69 | เดือนที่วิกฤตที่สุด : พ.ค. 69

### ข้อเสนอแนะเชิงบริหาร

- 1 เร่งติดตามลูกหนี้ประกันสังคมค้างรับ และประสาน รพ.นครพนม
- 2 ลดระยะเวลาชำระหนี้ ให้ต่ำกว่า 180 วัน
- 3 ควบคุมการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ ไม่ให้เกินความจำเป็น
- 4 ติดตามกระแสเงินสด (Cash Flow) และ Planfin รายเดือน
- 5 เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพิ่มรายได้และควบคุมค่าใช้จ่าย



## 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

| หัวข้อ                   | รายงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สาเหตุ                   | <ul style="list-style-type: none"><li>-มีการจัดซื้อยา การบริหารด้านคลังยา เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ที่อยู่ในคลังปริมาณมากจนเกินไป</li><li>-มีแผนลงทุนก่อสร้าง อาคาร เพิ่มมากขึ้น</li><li>-การจ้างงาน เพิ่มมากขึ้น</li><li>-การใช้พลังงานไฟฟ้า และน้ำมันเพิ่มมากขึ้น ฯลฯ</li></ul>                                                              |
| วิเคราะห์ปัญหา           | <ul style="list-style-type: none"><li>-มีการวางแผนด้านการใช้จ่าย ที่ยังไม่เป็นไปตามแผน ฯลฯ</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                     |
| แนวทางแก้ปัญหา           | <ul style="list-style-type: none"><li>-การบริหารเจ้าหนี้ยาและบริหารด้านคลังยา เวชภัณฑ์มีใช้ยาฯ ที่อยู่ในคลังในปริมาณที่เหมาะสม</li><li>-ลดการขึ้นเวรนอกเวลาราชการ (OT) / อัตราการขึ้นเวร ของเจ้าหน้าที่ ในจุดที่สามารถลดได้</li><li>-ลด และควบคุมแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง</li><li>-ลดค่าใช้จ่ายในการประชุม อบรม ศึกษาดูงาน ฯลฯ</li></ul> |
| แผนการพัฒนา/<br>แก้ปัญหา | <ul style="list-style-type: none"><li>-จัดทำแผนมาตรการประหยัดพลังงาน ในด้านต่างๆ</li><li>-วางแผนทางการใช้จ่าย ควบคุม ให้เป็นไปตามแผน และรัดกุม</li></ul>                                                                                                                                                                                 |

# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

## ๑.๕ กรอบกลยุทธ์การแก้ไขปัญหา 3 ระยะ (3Ms Strategy Roadmap)

ระยะสั้น (1-3 เดือน)



### Immediate Crisis Management

#### ปลดล็อกสภาพคล่องฉุกเฉิน

- ! การันตีค่าตอบแทนบุคลากร (3.5M)
- ! เจรจาโครงสร้างหนี้บริษัทรายใหญ่ & แล็บ
- ! ตั้ง Task Force เร่งรัด E-Claim / UC
- ! คุมคลังยาแบบ Minimum Stock / JIT

ระยะกลาง (3-6 เดือน)



### Structural Reengineering

#### เพิ่มรายได้ & ควบคุมต้นทุน

- 📢 ปรับปรุงระบบทำแผนเงิน (Planfin  $\pm 5\%$ )
- 📢 ขยายบริการ Non-UC / คลินิกนอกเวลา
- 📢 ทบทวนสัญญาเช่าเครื่องแล็บ/น้ำยา
- 📢 ควบคุมค่าแรง (LC) และค่ายา (MC)

ระยะยาว (6-12 เดือน)



### Institutional Support

#### ยกระดับเกรด TPS สู่ B/A

- ✓ ยื่นขอเงินช่วยเหลือ Financial Crisis Fund (CF)
- ✓ วิเคราะห์กรอบอัตรากำลังเทียบภาระงาน (FTE)
- ✓ ดำรงจุดแข็งด้าน IPD (Occupancy >80%)



# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



โรงพยาบาลโพสวรรณ  
PHONSAWAN HOSPITAL

## ⚠ ระยะสั้น: มาตรการฉุกเฉินจัดสรรสภาพคล่อง (1-3 เดือน)



### 1. จัดลำดับการจ่ายหนี้ & เจริญขยายเวลา

- ❗ การันตีค่าตอบแทนบุคลากร: สำรองเงินบำรุง 3.5 ล้านบาท ไว้จ่ายค่าตอบแทนบุคลากรเป็นอันดับแรก เพื่อรักษากำลังใจและป้องกันการลาออก
- ❗ เจริญโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring): ประชุมเจ้าหนี้บริษัทยารายใหญ่ (20.31M) และบริษัทเล็ก (12.23M) เพื่อขอผ่อนชำระ (Installment Plan) โดยจ่ายเงินดาวน์ต่ำเพื่อกองการส่งมอบยาและน้ำยาเล็ก



### 2. คุมคลังยาเข้มงวด & เร่งรัด E-Claim

- ✓ ระบบ Minimum Stock / JIT: ลดการสำรองยาเกินจำเป็น ไม่ให้จมเงินทุน ทบทวนกรอบบัญชียาโรงพยาบาลเน้นยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ
- ✓ ตั้ง Task Force เคลม UC (Fix Indicator 1.2.2): ตรวจสอบแก้ไขข้อมูลติด C-Code / Reject เพื่อดึงเงินชดเชยกลับเข้าเงินบำรุงภายใน 30-45 วัน (จากเดิม >60 วัน)



# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

## ระยะยาว: การสนับสนุนเชิงโครงสร้าง (6-12 เดือน)

### 1. ยื่นขอเงินสนับสนุนกองทุน CF (Financial Crisis Fund)

ใช้ผลประเมิน TPS ระดับ D (7.5 คะแนน) ร่วมกับ Risk Score ระดับ 6 ยื่นเรื่องต่อ สสจ. และเขตสุขภาพ เพื่อขอรับเงินสนับสนุนกองทุนช่วยเหลือโรงพยาบาล ประสภาวะวิกฤตทางการเงิน เพื่อล้างหนี้สินสะสมในอดีต

### 2. กรอบอัตรากำลัง & รำรงศักยภาพบริการ

- ✓ **FTE & Workload Analysis:** วิเคราะห์ต้นทุนบุคลากรเทียบภาระงานจริง เพื่อควบคุมการเปิดกรอบอัตรากำลังใหม่และบริหารค่าตอบแทน (OT/ เบี้ยเลี้ยง)
- ✓ **Maintain Productivity:** รักษาจุดแข็งอัตราครองเตียง (>80%) และ SumAdjRW เพื่อสร้างรายได้ผู้ป่วยใน (IPD) หนุน EBITDA ให้แข็งแกร่งต่อเนื่อง





# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



ควบคุมค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (NI) เน้นการ ลดเงินออก และใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กิจกรรมดำเนินการ : ปรับระยะเวลาการขึ้น OT ในกลุ่มงานต่างๆ (เริ่มกรกฎาคม 2568)

| งาน                       | การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | -ลดการขึ้นเวร OT ในจุดที่สามารถลดได้                                                                                                                                                                   |
| งานการพยาบาล              | -ลดอัตรากำลังในการขึ้นเวร (OT) ในบางจุดที่สามารถลดได้ ปรับเงื่อนไขการ Oncall                                                                                                                           |
| งานประกัน                 | -งานประกัน (ห้องบัตร) ลดการขึ้น OT (เวลา 07.00 – 08.00 น. จำนวน 2 คน) จาก 5 วัน เหลือ 2 วัน (วันอังคาร และวันพุธ)                                                                                      |
| กลุ่มงานบริหารทั่วไป      | -แม่บ้าน ลดการขึ้น OT (เวลา 07.00 – 08.00 น.) วันเสาร์- อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ จาก 2 คน ลดเหลือ 1 คน)<br>-งานซ่อมบำรุง ลดการขึ้น OT วันเสาร์-อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ จาก 2 คน ลดเหลือ 1 คน) |
| Lab                       | -ลดการขึ้น OT เวลา 07.00 -08.00 น. จาก 5 คน เหลือ 3 คน จำนวน 2 วัน/สัปดาห์ เวร BD 1 คน เฉพาะ จนท.<br>ผู้ช่วยห้องปฏิบัติการออก เวรบ่ายและเวรดึกเป็น on call เฉพาะ จนท.                                  |
| IT                        | -ลดการขึ้นเวรบ่าย /คงเวรเข้าวันหยุดราชการ                                                                                                                                                              |
| กลุ่มงานจิตเวชและยาเสพติด | - OTเสาร์-อาทิตย์ ลดลง จาก ขึ้น 2 คน เป็นขึ้น 1 คน มีนิ สตราฟ เวร บ่าย จาก2 คน --> เหลือ 1 คน<br>เจ้าหน้าที่ ถ้ายอด ไม่ถึง 10 คนขึ้นไป ขึ้น 1 คน เวรเช้า และเวรบ่าย                                    |
| กายภาพบำบัด               | กายภาพบำบัด ลดการเบิกเชิงรุคนนอกหน่วยบริการ เปิดบริการ BD 2 คน วันเสาร์ 2 คน                                                                                                                           |
| ทันตกรรม                  | งดบริการนอกเวลาวันเสาร์ เปิดบริการ BD วันจันทร์-วันศุกร์                                                                                                                                               |
| การเงิน/บัญชี             | ลดการขึ้นเวร BD คน เหลือ BD 1 คน วันที่ 1-10 ของทุกเดือน และวันเสาร์แรก ของเดือน คงเวรบ่ายห้องเก็บเงิน และเวรเข้าวันหยุด                                                                               |

# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

## การเพิ่ม Sum AdjRW

Admit เพิ่ม 5 %  
ค่ากลางกลุ่ม 325 ราย/เดือน  
มีนิรภัยารักษ์

## เพิ่มการเข้าถึงบริการ

แพทย์แผนไทย  
กายภาพบำบัด  
ทันตกรรม



## เพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บ

ระยะเวลาการส่งข้อมูลเรียกเก็บ  
เป็นไปตามเกณฑ์  
ตรวจสอบข้อมูลการติด  
C V D

บริการ PP Fee Schdual



# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL

## สรุปการให้บริการนอกเวลาราชการ

คลินิกทันตกรรม



กายภาพบำบัด



## แพทย์แผนไทย





# 5.แผนพัฒนา/แก้ปัญหา แผนฟื้นฟูกิจการ ระยะเร่งด่วน



## สรุปสถิติค่าธรรมเนียม 30 บาท: รายงานจำนวนใบเสร็จและค่าใช้จ่ายรายปี (2567 - 2569)

สรุปข้อมูลเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของโครงการค่าธรรมเนียม 30 บาท ในช่วงปีงบประมาณ 2567 ถึง พฤษภาคม 2569 โดยแสดงให้เห็น แนวโน้มการเติบโตของจำนวนผู้ใช้บริการและการค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ปีงบประมาณ 2567

2,542  
ใบเสร็จ

มียอดรวมค่าใช้จ่ายอยู่ที่  
25,310 บาท



ปีงบประมาณ 2568

2,004  
ใบเสร็จ

มีมูลค่ารวมค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็น  
36,640 บาท



ปีงบประมาณ 2569

7,647 ใบเสร็จ

ในระยะเวลาเพียง 8 เดือน

ค่าใช้จ่ายพุ่งสูงขึ้นถึง  
229,350 บาท



บทสรุปและข้อสังเกต (Key Insights)

อัตราค่าใช้จ่ายต่อหน่วยสูงขึ้น  
อย่างรวดเร็วในปี 2569

จำนวนใบเสร็จปี 2569 เพิ่มขึ้นราว 3 เท่า แต่  
ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นสูงถึง 9 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2567



## สรุปสถิติการตรวจสุขภาพประจำปี รพ.โพนสวรรค์ (2567-2569)

สรุปข้อมูลสถิติการตรวจสุขภาพประจำปีของโรงพยาบาลโพนสวรรค์ โดยเปรียบเทียบจำนวนผู้รับบริการและงบประมาณ ที่ใช้จ่ายจริงระหว่างปีงบประมาณ 2567 จนถึงพฤษภาคม 2569 เพื่อให้เห็นแนวโน้มการขยายตัวของบริการ



**Insight**  
ปริมาณผู้ตรวจในปี 2569 แชนหน้าปี 2568 แม้ผ่านไประยะหนึ่งปี  
แสดงถึงความตื่นตัวในการตรวจสุขภาพที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนในปีงบประมาณปัจจุบัน

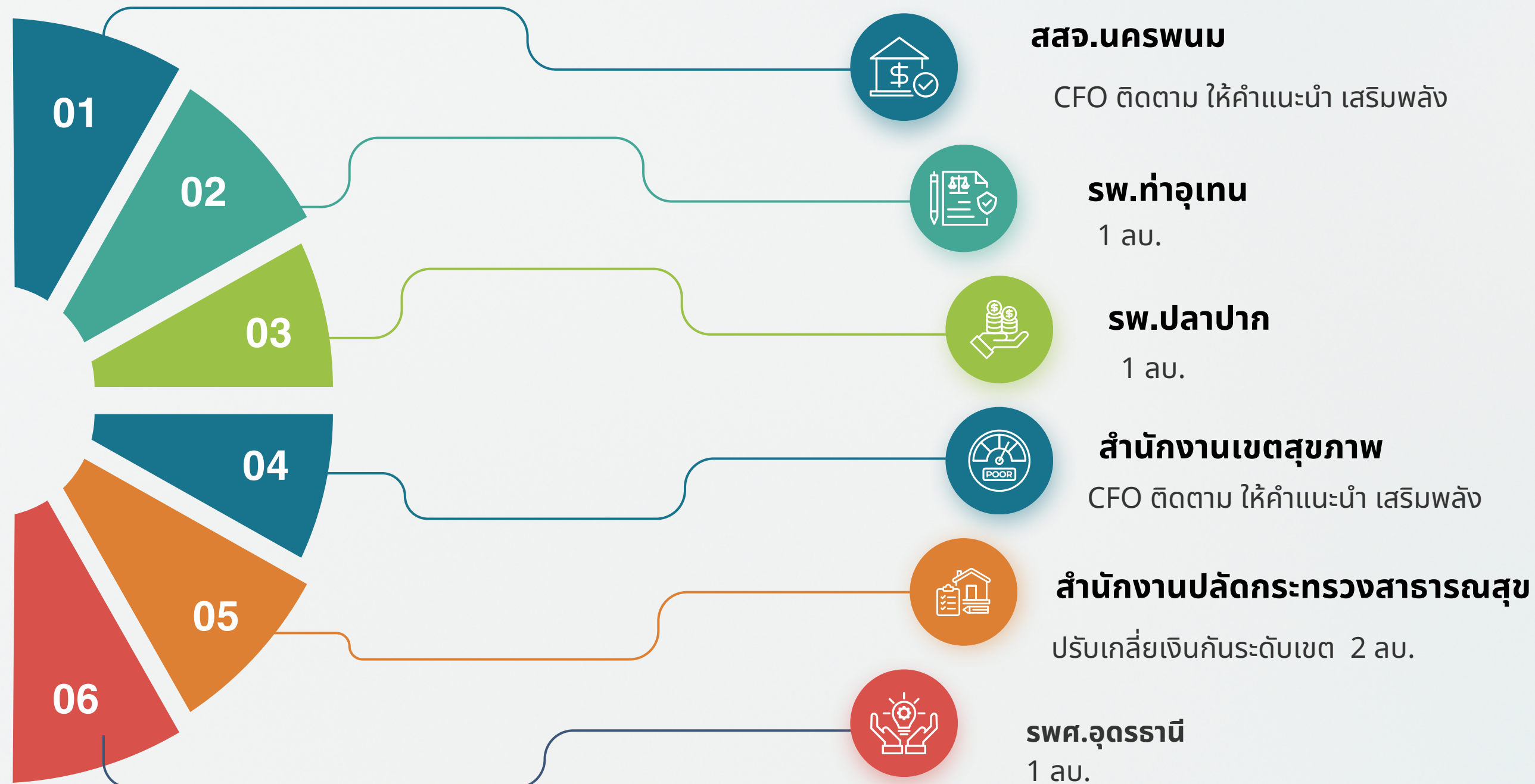
| ปีงบประมาณ | จำนวนผู้ตรวจ (ราย) | ค่าใช้จ่ายรวม (บาท) |
|------------|--------------------|---------------------|
| 2567       | 691                | 661,408             |
| 2568       | 314                | 211,719             |
| 2569       | 351                | 248,047             |



# มาตรการและความช่วยเหลือที่ได้รับ



โรงพยาบาลโพนสวรรค์  
PHONSAWAN HOSPITAL





## 6.ข้อเสนอ ต่อจังหวัด/เขต



| ระดับ             | ข้อเสนอ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อเสนอให้จังหวัด | กำกับติดตาม ให้คำแนะนำ เสริมพลัง สนับสนุนงบประมาณ                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ข้อเสนอให้เขต     | สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยเหลือสภาพคล่องให้ฟื้นเดือน กันยายน และ ตุลาคม กรณีความไม่แน่นอนในการบริหารจัดการงบประมาณกองทุน UC เพื่อเสริมสภาพคล่อง และขวัญกำลังใจของบุคลากร<br>ปรับปรุงนโยบายระดับประเทศสำหรับประชากรน้อย และภาวะโรคสูง โดยเฉพาะกลุ่มโรค NCDs ต้นทุนค่ายา และการดูแลระยะยาว และต้นทุนค่าแรง เพิ่มขึ้น ไม่สอดคล้องกับรายรับจากกองทุนสุขภาพต่างๆ |





The background features a series of overlapping, flowing shapes in shades of light blue and white, creating a sense of movement and depth. The shapes resemble stylized waves or layers of paper. The text "Thank you" is written in a dark grey, elegant cursive script, positioned centrally over the lighter blue area.

*Thank you*