

แนวทางเพิ่มรายรับหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี



21 สิงหาคม 2569



ประชุมคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 8/2569



แนวทางการเพิ่มรายรับ หน่วยบริการจังหวัดอุดรธานี



เป้าหมายภาพรวม
ลดอัตราส่วนต้นทุน/รายได้ค่ารักษา

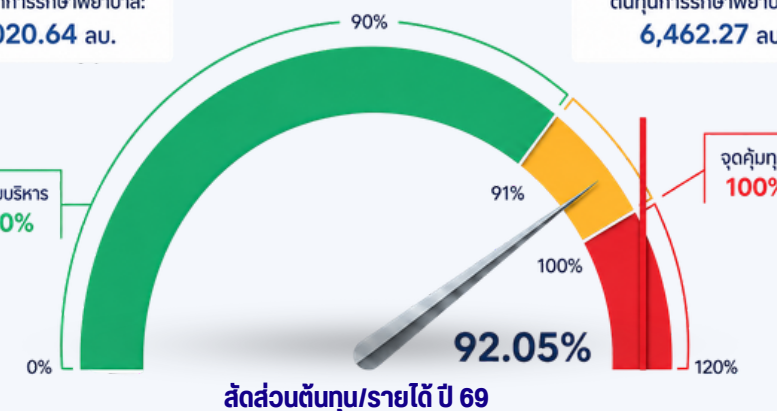
ต่ำกว่า 90 %

ภายในปีงบประมาณ 2570

รายได้จากการรักษาพยาบาล:
7,020.64 ลบ.

ต้นทุนการรักษาพยาบาล:
6,462.27 ลบ.

เป้าหมายบริหาร
< 90%



สัดส่วนต้นทุน/รายได้ ปี 69

เพิ่มรายได้ • บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ • เพื่อความยั่งยืนของโรงพยาบาล

ภาพรวมสถานะการเงิน
ระดับจังหวัด

ข้อมูล ณ 31 ก.ค. 69



7,868.18 ลบ.

รายได้รวมทั้งจังหวัด



7,326.79 ลบ.

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งจังหวัด



+541.39 ลบ.

กำไรสุทธิรวมทั้งจังหวัด



ภาพรวมยังเป็นบวก
แต่มีแรงกดดันด้านต้นทุนที่สูง ต้องบริหารจัดการเชิงรุก



แนวทางการเพิ่มรายรับ (Revenue Enhancement)



1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บ
รายได้

แนวทางสำคัญ

- เร่งรัดหนี้ตามสิทธิ (ประกันสังคม, จ้างราชการ, แรงงานต่างด้าว)
- ติดตามลูกหนี้ค้างชำระต่อเนื่อง
- ใช้ระบบแจ้งเตือนติดตามหนี้เชิงรุก



2 พัฒนาเวชระเบียนเพื่อเพิ่ม
ค่าน้ำหนัก (CMI)

แนวทางสำคัญ

- เพิ่มความสมบูรณ์เวชระเบียน ผู้ป่วยใน (IPD)
- ให้รหัสโรคครบถ้วน ถูกต้อง
- พัฒนาบุคลากรด้านการบันทึกและให้รหัสโรค



3 ขยายบริการพิเศษและนอก
เวลาราชการ

แนวทางสำคัญ

- เปิดคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลา (SMC)
- รองรับผู้ป่วยสิทธิชำระเงินเอง
- เพิ่มความสะดวกและการเข้าถึงบริการ



4 เพิ่มศักยภาพบริการ Lab /
CT-MRI แก่เครือข่าย

แนวทางสำคัญ

- เพิ่มศักยภาพการให้บริการตรวจวินิจฉัย
- ขยายบริการให้หน่วยบริการเครือข่าย
- สร้างรายได้จากบริการภายในจังหวัด



5 บริหารคลังยาและเวชภัณฑ์
ร่วมระดับจังหวัด

แนวทางสำคัญ

- จัดซื้อยาร่วมระดับจังหวัด (Pooled Procurement)
- เพิ่มอำนาจต่อรองราคา ลดต้นทุน
- ลดสำรองคลังยาเกินจำเป็นใน sw.เล็ก



เป้าหมาย
เชิงตัวเลข



รายได้ค่ารักษาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



ลูกหนี้ค้างชำระลดลง



CMI / RW เพิ่มขึ้น



รายได้บริการ SMC เพิ่มขึ้น



สัดส่วนต้นทุน/รายได้ลดลง

ปัจจุบัน 92.05% → < 90%

ภายในปีงบประมาณถัดไป

ร่วมมือ ร่วมใจ เพิ่มรายได้ ลดต้นทุน เพื่อโรงพยาบาลที่เข้มแข็ง และประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

สสอ.อุดรธานี

วอบคุณ

วอบคุณทุกท่าน

