



จังหวัดหนองคาย

ยินดีต้อนรับ

ทีมตรวจราชการและนิเทศงาน

กระทรวงสาธารณสุข

รอบที่ 2/2569

772569



กรอบการนำเสนอ

1. สถานการณ์
2. Best Practice/ Innovation
3. โอกาสพัฒนา



ตัวชี้วัดการตรวจราชการที่เกี่ยวข้อง ปีงบประมาณ 2569

ประเด็นที่ 4 การบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภท / ผู้กำกับ
ตชว.27 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ TPS (≥ 10.5 คะแนน หรือเกรด B ขึ้นไป) วัดเชิงปริมาณ TPS (สัดส่วน 70) + เชิงคุณภาพ TP3S (สัดส่วน 30)	ปี 69 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 (ปี 67 = 45, ปี 68 = 50, ปี 70 = 60)	นโยบาย กระทรวง PA ผู้ตรวจ ราชการ / สธน.

การรายงานผล: คะแนนเชิงปริมาณ ($TPS \times 7 \div 15$) + เชิงคุณภาพ ($TP3S \div 12$) เติม 10 คะแนน รายงานผู้บริหารเป็นเกรดคู่ระดับ เช่น A 4



1.สถานการณ์การเงินการคลัง และประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

จังหวัดหนองคาย เขตสุขภาพที่ 8

ข้อมูล ณ เดือนพฤษภาคม 2569 | กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย



กรอบการติดตามและประเมินสถานการณ์การเงินการคลัง

เครื่องมือประเมิน 4 ชุด ครอบคลุมความเสี่ยง ประสิทธิภาพ และการกำกับติดตามเชิงระบบ



Risk Score 7

วิเคราะห์วิกฤตการเงิน 7 ระดับ
ตามเกณฑ์ NI สป.สธ. และเกณฑ์เขต 8
(NI / EBITDA)

เป้าหมาย: ระดับ 7 $\leq$ 2% และระดับ 6 $\leq$ 4%



TPS (Total Performance Score)

ประเมินประสิทธิภาพ 15 คะแนน
ตัวชี้วัดกระบวนการ + ผลลัพธ์
จัดเกรด A - F

เป้าหมาย: ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 55



7 Plus Efficiency Score

ประเมินประสิทธิภาพ 7 มิติ
ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป (ระดับ B ขึ้นไป)

เป้าหมาย: รพ.ในจังหวัดผ่าน $\geq$ ร้อยละ 65



FEED / FIT + LOI

คัดกรองหน่วยบริการเข้าเกณฑ์
ฟื้นฟูการเงิน กำกับด้วยแผน
และหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI)

เปรียบเทียบ ก.ย. 2568 กับ พ.ค. 2569



Risk Score หน่วยงานบริการ จังหวัดหนองคาย (9 แห่ง)

เกณฑ์ NI สป.สร. ณ พฤษภาคม 2569 | เปรียบเทียบเกณฑ์เขต 8 (R8)

หน่วยบริการ	Risk NI สป.สร.	Risk NI เขต 8	การแปลผล
รพ.หนองคาย	0	0	ปกติ
รพ.เฝ้าไร่	0	2	ปกติ
รพ.รัตนวาปี	0	2	ปกติ
รพ.สระใคร	1	1	ปกติ
รพ.สังคม	2	4	ปกติ
รพ.ท่าบ่อ	2	2	ปกติ
รพ.ศรีเชียงใหม่	5	7	เฝ้าระวัง
รพ.โพนพิสัย	6	6	วิกฤต (FIT + LOI)
รพ.โพธิ์ตาก	7	7	วิกฤตรุนแรง (FIT + LOI)

ประเด็นสำคัญ

- 3 แห่ง อยู่ระดับ 5 ขึ้นไป
- โพธิ์ตาก โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ เข้าเกณฑ์กำกับ FIT + LOI
- 6 แห่ง ระดับ 0 - 2 สถานะการเงินมั่นคง
- เกณฑ์เขต 8 เข้มกว่า สะท้อนความเสี่ยงเชิงลึกเพิ่ม (สังคม ระดับ 4)



ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 : Risk Score NI (เกณฑ์ สป.สธ.)

โรงพยาบาล 88 แห่ง ใน 7 จังหวัด ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2569

3 แห่ง

ระดับ 7 (วิกฤตรุนแรง)
ร้อยละ 3.41 เกินเป้าหมาย $\leq$ 2%

5 แห่ง

ระดับ 6
ร้อยละ 5.68 เกินเป้าหมาย $\leq$ 4%

68 แห่ง

ระดับ 0 - 2 (สถานะปกติ)
ร้อยละ 77.27 ของทั้งเขต

หน่วยบริการกลุ่มเสี่ยงสูง (เกณฑ์ NI สป.สธ.)

ระดับ 7 : รพ.วังสะพุง (เลย) รพ.พังโคน (สกลนคร) **รพ.โพธิ์ตาก (หนองคาย)**

ระดับ 6 : รพ.โพนสวรรค์ (นครพนม) รพ.บึงคล้า (บึงกาฬ) รพ.นาแห้ว (เลย) รพ.ศรีบุญเรือง (หนองบัวลำภู) **รพ.โพนพิสัย (หนองคาย)**



จังหวัดหนองคายมีหน่วยบริการติดกลุ่มเสี่ยงสูงสุดของเขต 2 แห่ง คือ รพ.โพธิ์ตาก (ระดับ 7) และ รพ.โพนพิสัย (ระดับ 6)

Forecast cte è d flz d'2569

โพธิ์ตาก โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่

โพธิ์ตาก โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่

ทุกแห่ง

	ตาราง FEED เดือน พฤษภาคม 2569							
Org	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (>0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (8 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้มเดือน ก.ย. 68 และ พ.ค.69
หนองคาย	0	2.56	305,889,695.31		0	71	43,698,527.90	ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ลดลง
โพนพิสัย	6	0.30	-1,056,426.69	FIT + LOI	6	57	-150,918.10	ไม่ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ศรีเชียงใหม่	7	0.26	662,762.30	FIT + LOI	7	100	94,680.33	ไม่ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
สังคม	4	0.39	6,016,897.37	เผื่อระวัง	4	71	859,556.77	ไม่ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ท่าบ่อ	2	0.52	21,411,819.33		2	86	3,058,831.33	ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
สระใคร	1	2.43	-1,755,862.76		1	100	-250,837.54	ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
โพธิ์ตาก	7	0.25	-2,455,855.48	FIT + LOI	7	43	-350,836.50	ไม่ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ลดลง
เผ้าไร่	2	0.59	7,698,413.17		2	57	1,099,773.31	ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
รัตนวาปี	2	0.72	12,099,453.25		2	57	1,728,493.32	ผ่านเกณฑ์ แนวโน้มปสก.ดีขึ้น



ผลประเมิน TPS ไตรมาส 2/2569 (ทางการ) จำแนกรายด้าน

ประมวลผลโดย กศภ. ณ 13 พ.ค. 2569 | ผ่านเกณฑ์ = เกรด B ขึ้นไป (≥ 10.5 คะแนน)

หน่วยบริการ	1.1 แผน PlanFin (2)	1.2 สินทรัพย์หมุนเวียน (3)	1.3 บริหารจัดการ (5)	2.1 ทำกำไร (3)	2.2 สภาพคล่อง (2)	TPS (15)	เกรด	ไตรมาส 2 (ทางการ) 44.4 % ผ่านเกณฑ์ 4 จาก 9 แห่ง ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 55
รพ.หนองคาย	1	2.5	5	3	2	13.5	A	
รพ.สระใคร	0	3	5	3	2	13.0	A	
รพ.สังคม	2	2	4	2	1	11.0	B	
รพ.รัตนวาปี	1	1	4	3	2	11.0	B	↑ Forecast พ.ค. 69 66.7 % แนวโน้มดีขึ้น: รพ.ท่าบ่อ C→A เฝ้าไร่ C→B หากคงมาตรการต่อเนื่องถึงสิ้นปี จะบรรลุเป้าหมาย
รพ.ท่าบ่อ	1	1.5	5	1	1	9.5	C	
รพ.ศรีเชียงใหม่	1	2	5	2	0	10.0	C	
รพ.เฝ้าไร่	1	0	4	3	2	10.0	C	
รพ.โพนพิสัย	0	1	5	2	0	8.0	D	
รพ.โพธิ์ตาก	0	0.5	4	1	0	5.5	F	

TPS Forecast č. z. 2569 | $f_{\text{TPS}} \geq 8.25$ z $f_{\text{TPS}} \leq 8.25$ (55%)

Forecast TPS ct.z. 2569 | ēēa.ěč ężz flot



ประเมินการพัฒนาประสิทธิภาพ : **TPS ไตรมาส 2 เทียบ Forecast พ.ค. 2569**

ผลทางการไตรมาส 2 (สะสม 6 เดือน) เทียบประมาณการ ณ พฤษภาคม (สะสม 8 เดือน) | ผ่านเกณฑ์ = ≥ 10.5 (เกรด B)

หน่วยบริการ	ไตรมาส 2 (ทางการ)	Forecast พ.ค. 69	การเปลี่ยนแปลง	สถานะ
รพ.ท่าบ่อ	9.5 (C)	12.5 (A)	▲ + 3.0	พลิกผ่านเกณฑ์
รพ.เฝ้าไร่	10.0 (C)	11.5 (B)	▲ + 1.5	พลิกผ่านเกณฑ์
รพ.สระใคร	13.0 (A)	14.0 (A)	▲ + 1.0	ผ่านต่อเนื่อง
รพ.โพนพิสัย	8.0 (D)	8.5 (D)	▲ + 0.5	ยังไม่ผ่าน
รพ.สังคม	11.0 (B)	11.5 (B)	▲ + 0.5	ผ่านต่อเนื่อง
รพ.หนองคาย	13.5 (A)	13.5 (A)	ทรงตัว	ผ่านต่อเนื่อง
รพ.ศรีเชียงใหม่	10.0 (C)	10.0 (C)	ทรงตัว	ยังไม่ผ่าน (ขาด 0.5)
รพ.รัตนวาปี	11.0 (B)	11.0 (B)	ทรงตัว	ผ่านต่อเนื่อง
รพ.โพธิ์ตาก	5.5 (F)	5.5 (F)	ทรงตัว	ยังไม่ผ่าน

4 → 6 แห่ง

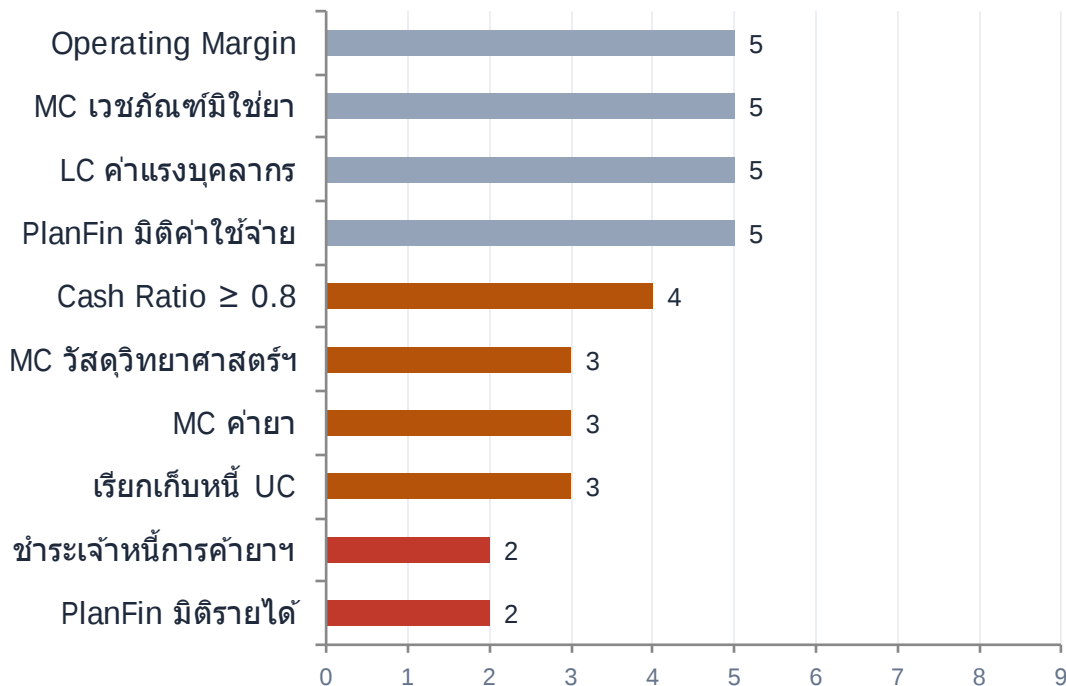
ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น (44.4% → 66.7%)
เกินเป้าหมายร้อยละ 55 โดยท่าบ่อ (+3.0) และเฝ้าไร่ (+1.5) พลิกผ่านเกณฑ์

10.17 → 10.89

คะแนนเฉลี่ยจังหวัดเพิ่ม +0.72 และไม่มีหน่วยบริการใดคะแนนลดลง — ทิศทางการพัฒนาเป็นบวกทั้งระบบ

ตัวชี้วัด TPS ที่เป็นจุดอ่อนร่วมของจังหวัด (ไตรมาส 2/2569)

จำนวนหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์รายตัวชี้วัดย่อย จากทั้งหมด 9 แห่ง เรียงจากผ่านน้อยที่สุด



แผนการเงิน (PlanFin) มิติรายได้

ผ่านเพียง 2 แห่ง — ผลต่างรายได้จริงกับแผนเกิน 5% เกือบทุกแห่ง ต้องทบทวนสมมติฐานรายได้และปรับแผนกลางปีให้สอดคล้อง

เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้ UC

ชำระเจ้าหนี้เกิน 90/180 วัน (ผ่าน 2 แห่ง) และเรียกเก็บ UC เกิน 60 วัน (ผ่าน 3 แห่ง) เป็นคู่ปัญหาสภาพคล่องที่ต้องแก้พร้อมกัน

ต้นทุนยาและวัสดุวิทยาศาสตร์

MC สูงกว่าค่ากลางกลุ่ม รพ. ใน 6 แห่ง — เติมนามมาตรการจัดซื้อร่วมจังหวัด/เขต และควบคุม Drug Utilization

จุดแข็งที่รักษาไว้ได้ (ผ่านครบ 9 แห่ง)

Unit Cost IP คะแนนตรวจสอบงบทดลอง และ EBITDA ≥ 0 สะท้อนคุณภาพบัญชีที่ดีทั้งจังหวัด

หมายเหตุ: ตัวชี้วัดที่ผ่านครบทั้ง 9 แห่ง ได้แก่ Unit Cost IP, คะแนนตรวจสอบงบทดลอง และ EBITDA จึงไม่แสดงในกราฟ



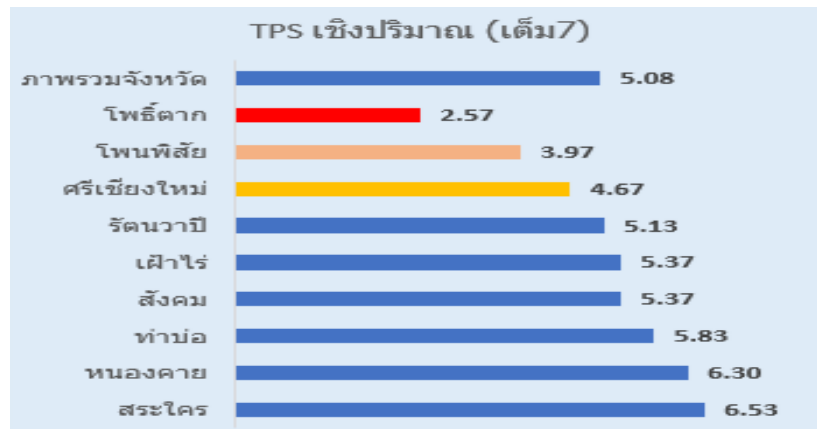
ประเด็น Governance Excellence

ตัวชี้วัดที่ 27: ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ
Total Performance Score (TP3S)

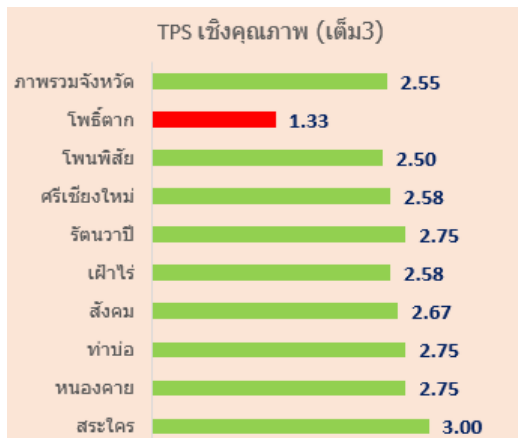
Score



เชิงปริมาณ



เชิงคุณภาพ



เชิงปริมาณ

5.08

เชิงคุณภาพผลลัพธ์

2.55

เชิงคุณภาพผลกระทบ

ข้อค้นพบ/ประเด็นพัฒนา

โพธิ์พิสัย (D5) และศรีเชียงใหม่ (C5)
เชิงคุณภาพยังอยู่ในเกณฑ์ดี
แต่ต้องติดตามกำกับในเชิงปริมาณ
ในประเด็นที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์

โพธิ์ตาก (F3, 3.90)
คะแนนต่ำสุดในจังหวัด
ทั้งสองมิติอยู่ในเกณฑ์วิกฤต
ต้องเร่งให้ความช่วยเหลือ

Best Practice/ Innovation

กลุ่มดีเด่น (A5): หนองคาย สระใคร ท่าบ่อ ผลงานเชิงปริมาณ-คุณภาพสม่ำเสมอ
ควรถอดบทเรียนขยายผล

กลุ่มพัฒนาการดี (B5): สังคม เผ่าไร่ รัตนวาปี คะแนนใกล้เคียงกัน มีศักยภาพพัฒนาสู่ระดับ A
Innovation: AI วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปรายงานผู้บริหาร



การประเมินเชิงคุณภาพ TP3S และการรายงานผลแบบ 70 : 30

เกณฑ์ประเมินคุณภาพการบริหารจัดการ 12 ข้อ 36 คะแนน (แปลงเป็น 3 คะแนน) เป้าหมายรอบ 10 เดือน ร้อยละ 55 (> 19.8 คะแนน)



Structure การมอบหมายงาน

มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายผู้รับผิดชอบครบทุกด้าน ทั้งแผนยุทธศาสตร์ ประกัน สุขภาพ การเงิน บัญชี จัดเก็บรายได้ บุคลากร พัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO



Staff การปฏิบัติงานของบุคลากร

ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตามคำสั่ง มี Flowchart ทุกกระบวนการพร้อมกำหนดระยะเวลาชัดเจน และ ปฏิบัติจริงตาม Flowchart



System การกำกับติดตามต่อเนื่อง

กำกับติดตามในวาระประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง วิเคราะห์แนวโน้มย้อนหลัง 3 ปี เปรียบเทียบหน่วยงานระดับเดียวกัน และสรุปปัญหาพร้อมข้อเสนอแนะ

สูตรการรายงานผล

เชิงปริมาณ (70)

คะแนน $TPS \times 7 \div 15$ (เต็ม 7)

เชิงคุณภาพ (30)

คะแนน $TP3S \div 12$ (เต็ม 3)

ตัวอย่าง: TPS 13 คะแนน (A) + TP3S 24
คะแนน (ระดับ 4) = $6.1 + 2 = 8.1$ จาก 10
รายงานเป็น A 4

ข้อสั่งการระดับจังหวัด: ทุก รพ. ทบทวนคำสั่งมอบหมายงาน จัดทำ Flowchart ครอบคลุมกระบวนการ และบรรจวาระกำกับการเงินการคลังในการประชุม กวป./CFO รายเดือน



ผลประเมิน TPS รายหน่วยบริการ จังหวัดหนองคาย (Forecast ณ พ.ค. 2569)

คะแนนเต็ม 15 | เกรด A ≥ 12 B ≥ 10.5 C ≥ 9 D ≥ 7.5 F < 7.5

A รพ.สระใคร 14.0 / 15 คะแนน	A รพ.หนองคาย 13.5 / 15 คะแนน	A รพ.ท่าบ่อ 12.5 / 15 คะแนน
B รพ.สังคม 11.5 / 15 คะแนน	B รพ.เผ่าไร่ 11.5 / 15 คะแนน	B รพ.รัตนวาปี 11.0 / 15 คะแนน
C รพ.ศรีเชียงใหม่ 10.0 / 15 คะแนน	D รพ.โพนพิสัย 8.5 / 15 คะแนน	F รพ.โพธิ์ตาก 5.5 / 15 คะแนน

จุดอ่อนร่วมที่พบมาก: ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าฯ ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC และ Cash Ratio ต่ำกว่าเกณฑ์ 0.8

สรุปแผนพัฒนาประสิทธิภาพ 9 รพ. หนองคาย

จัดลำดับตามความเร่งด่วน · ส่งรายงาน สสจ. ทุกไตรมาส

เร่งด่วนมาก (FIT+LOI)

- โพธิ์ตาก: Risk 7, TPS 4.5, NWC ติดลบ, APP-Drug 519 วัน — FIT ด่วน
- โพนพิสัย: Risk 6, NWC ติดลบ, APP-Drug 340 วัน — FIT+LOI
- ศรีเชียงใหม่: Risk 5, NWC ติดลบ, APP-Drug 421 วัน — LOI

พัฒนาต่อเนื่อง

- หนองคาย: TPS 12 ดีมาก — เร่งเบิก UC/CS ลด LC MC
- ท่าบ่อ: TPS 11 ดี แต่ APP-Drug 222 วัน, Cash Ratio 0.54 — ปรับปรุงต่อเนื่อง
- สระใคร: TPS 10 ดี — เพิ่ม SumAdjRW ลด MC วัสดุวิทยาศาสตร์
- สังคม: TPS 7.5 ขอบเกณฑ์, Cash Ratio 0.47 — เร่งเก็บหนี้ ลด APP
- เฝ้าไร่: TPS 6.5 — ลด APP-Drug 257 วัน เร่งเบิก UC/CS
- รัตนวาปี: TPS 6.0 — เร่งเบิก UC/CS ลด MC ค่ายา

มาตรการร่วม 9 รพ.: จัดซื้อยาพร้อม · FEFO เวชภัณฑ์ · Dashboard KPI รายเดือน · Telemedicine ลดส่งต่อ · รายงาน TPS ทุกไตรมาส



เจาะลึกหน่วยบริการกลุ่มเฝ้าระวังสูงสุด 3 แห่ง

ข้อมูลฐานะการเงินและผลประเมิน ณ พฤษภาคม 2569

รพ.โพธิ์ตาก

Risk 7

TPS 5.5 (F)

- NWC -11.2 ลบ. / เงินบำรุงสุทธิ - 19.4 ลบ.
- NI ติดลบ -4.4 ลบ. (ขาดทุนจริง)
- FEED: แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
- โครงสร้างรายได้ UC ไม่เพียงพอต่อการมาตรการเชิงโครงสร้าง

รพ.โพธิ์พิสัย

Risk 6

TPS 8.5 (D)

- NWC -41.6 ลบ. / เงินบำรุงสุทธิ - 95.3 ลบ.
- NI +15.8 ลบ. แต่สภาพคล่องตึงตัวจากภาระหนี้สะสม
- ลูกหนี้ค่ารักษาคงเหลือ 31.45 ลบ. (หนี้ข้ามปี 3.9 ลบ.)
- FEED: แนวโน้มดีขึ้น เร่งรัดจัดเก็บหนี้ + บริหารเจ้าหนี้

รพ.ศรีเชียงใหม่

Risk 5

TPS 10 (C)

- NWC -3.8 ลบ. / เงินบำรุงสุทธิ - 19.9 ลบ.
- NI +5.3 ลบ. เริ่มมีกำไรจากการดำเนินงาน
- เกณฑ์เขต 8 อยู่ระดับ 7 ยังต้องกำกับ FIT + LOI
- FEED: แนวโน้มดีขึ้นต่อเนื่อง



บทสรุปผู้บริหาร : จังหวัดหนองคาย ณ พฤษภาคม 2569

มีหน่วยบริการเสี่ยงสูง 3 แห่ง อยู่ภายใต้การกำกับ FIT + LOI ครบทุกแห่ง
และการพัฒนา 8 เดือนทิศทางเป็นบวกทุกมิติ

44.4 % → 66.7 %

TPS ผ่านเกณฑ์ ไตรมาส 2 → Forecast พ.ค.
จาก 4 เป็น 6 แห่ง เกินเป้าหมายร้อยละ 55

+0.72

คะแนน TPS เฉลี่ยจังหวัด (10.17 → 10.89)
ไม่มีหน่วยบริการใดคะแนนลดลง

-81.6 %

ล้งหนี้ค้างข้ามปี ≤ 2567 ใน 13 เดือน
(31.79 → 5.85 ลบ.) ไม่มีหนี้ ≤ 2565 คงค้าง

3 แห่ง

Risk ระดับ 5 ขึ้นไป: โพธิ์ตาก โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่
กำกับ FIT + LOI และ 2 แห่งแนวโน้มดีขึ้น

413.3 ลบ.

ลูกหนี้ค้ำรักษาทั้งจังหวัด (86% เป็นปีปัจจุบัน)
สอบทานตรงกับงบทดลองและรายงานเขต

2/9 → เป้า 7/9

จุดอ่อนร่วมที่เร่งแก้: ACP UC และเจ้าหน้าที่การค้า
ปลดล็อก Cash, TPS 1.2 และ FIT + LOI พร้อมกัน

ข้อเสนอต่อคณะผู้ตรวจราชการ

- 1) สนับสนุนกลไกช่วยเหลือเชิงโครงสร้างสำหรับ รพ.ขนาดเล็กประชากรน้อย (รพ.โพธิ์ตาก) ผ่านการปรับเกลี่ยระดับจังหวัด/เขต
- 2) ผลักดันการแก้คอขวดการเรียกเก็บหนี้ UC เชิงระบบถึง สปสช. — ทั้งเขต 8 ผ่านเกณฑ์ ACP UC เพียง 30 จาก 88 แห่ง



มาตรการดำเนินการและข้อเสนอของจังหวัด

1

กำกับกลุ่ม FIT + LOI ใกล้ชิด

ประชุม CFO จังหวัดติดตามแผนฟื้นฟู รพ.โพธิ์ตาก โพนพิสัย ศรี
เชียงใหม่ รายเดือน พร้อมรายงานผู้บริหารและเขตสุขภาพ

2

เร่งรัดบริหารลูกหนี้ - เจ้าหนี้

เร่งจัดเก็บลูกหนี้ UC และสิทธิเบิกได้ ลดระยะเวลาเรียกเก็บ ความคุม
ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าฯ ให้เข้าเกณฑ์ TPS

3

ควบคุมต้นทุนตามเกณฑ์ 7 Plus

กำกับ Unit Cost, LC, MC รายงานเทียบค่ากลางกลุ่ม รพ.
โดยเฉพาะแห่งที่ Risk ต่ำแต่ไม่ผ่าน 7 Plus (เฝ้าไร่ รัตนวาปี)

4

แก้ปัญหาเชิงโครงสร้าง รพ.โพธิ์ตาก

เสนอเขตสุขภาพพิจารณากลไกช่วยเหลือรายได้ขั้นต่ำ/ปรับเกลี่ย
เงินกันระดับจังหวัด รองรับ รพ.ขนาดเล็กประชาชนน้อย

เป้าหมายสิ้นปีงบประมาณ 2569 : ไม่มี Risk ระดับ 7 | TPS ผ่าน ≥ 7 แห่ง | 7 Plus $\geq$ ร้อยละ 65



สสจ.หนองคาย ประชุมเพื่อพิจารณาแผนการประเมิน (Planfin)
ของหน่วยงานจังหวัดหนองคาย ปีงบประมาณ 2568



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์และการตรวจสอบเวชระเบียน
ณ โรงพยาบาล ศรีเวียงใหม่



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์
และการบริหารจัดการเวชระเบียนสินทรัพย์, ลูกหนี้/หนี้สิน
ณ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์
การตรวจสอบเวชระเบียน และการบริหารจัดการลูกหนี้/หนี้สิน
ณ โรงพยาบาล โพธิ์ตาก



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ การตรวจสอบเวชระเบียน และการบริหารจัดการลูกหนี้/หนี้สิน
ณ โรงพยาบาล โพนพิสัย



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์
และการบริหารจัดการเวชระเบียนสินทรัพย์, ลูกหนี้/หนี้สิน
ณ โรงพยาบาล สังกะ

กำกับติดตาม



2. Best Practice/ Innovation



ต้อนรับคณะศึกษาดูงาน จาก สสจ.นนทบุรี



ต้อนรับคณะศึกษาดูงาน จาก สสจ.นนทบุรี

Innovation การใช้ AI วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปรายงานผู้บริหาร

New chat

Projects

Dispatch Beta

Customize

MEวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับผู้บริหาร

การจัดสรรงบประมาณสุขภาพแห่งชาติ 2569

วิเคราะห์สถานะการเงินหน่วยบริการจังหวัด

Recents

ส่งเคราะห์เจ้าหนี้การค้าจังหวัดหนองคาย

สไลด์นำเสนอสถานการณ์การเงินและประสิทธิ

ส่งเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาลจังหวัด

แปลเอกสาร

ความแตกต่างระหว่าง NWC และเงินบำรุงค

วิเคราะห์ LC MC โรงพยาบาลหนองคาย

แปลงฟอนต์เป็น tahoma

ออกแบบหน้าเดียวจากข้อมูลใบสมัคร

เปลี่ยนฟอนต์เป็น Tahoma

เปลี่ยนสัฟฟอนต์เป็นน้ำเงินเข้ม

สรุปสาระสำคัญจากการฟังความเห็น

Design

Love · Pro

XLSX

วิเคราะห์ LC MC ของ รพ. ในจังหวัดหนองคาย

วิเคราะห์

วิเคราะห์ข้อมูลในแบบฟอร์ม

วิเคราะห์ข้อมูลปี 2566-2568 พบว่าโรงพยาบาลแม่ข่าย (CUP) ยังคงแบกรับภาระค่าใช้จ่ายสนับสนุน (FI...

การถ่ายโอนรพ.สต. ไปบจก. เปรียบเทียบและวิเคราะห์

การวิเคราะห์บริหารรายได้ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลหนองคาย

วิเคราะห์สถานการณ์การเงินโรงพยาบาลโพธิ์ตาก

วิเคราะห์ข้อมูลค่าจ้างและค่าใช้สอย

วิเคราะห์เจ้าหนี้และลูกหนี้โรงพยาบาล

การวิเคราะห์เจ้าหนี้ตามหมวดหมู่และปีงบประมาณ

วิเคราะห์ข้อมูลรพ.แม่ข่ายตามCUP

การวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน

MEวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับผู้บริหาร

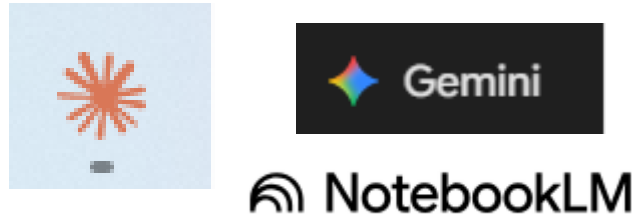
วิเคราะห์สถานะการเงินหน่วยบริการจังหวัดหนองคาย

ตัวชี้วัด	ผลการประเมิน	เกณฑ์	สถานะ
Risk Score (NI MOPH)	ระดับ 6	≤ ระดับ 4	วิกฤต
Risk Score (NI R8)	ระดับ 6	≤ ระดับ 4	วิกฤต
7 Plus Efficiency Score	4/7 คะแนน (เกรด B-)	≥ 5 คะแนน	ไม่ผ่าน
Current Ratio (CR)	0.81	> 1.50	ต่ำกว่าเกณฑ์
Cash Ratio	0.38	> 0.80	ต่ำกว่าเกณฑ์
Net Working Capital (NWC)	-26.3 ล้านบาท	> 0	ติดลบ
Avg Payment Period	328 วัน	≤ 90 วัน	เกินเกณฑ์
Operating Margin (EBITDA)	13.43%	≥ ค่ากลางกลุ่ม	ผ่านเกณฑ์
Return on Asset (ROA)	7.83%	≥ ค่ากลางกลุ่ม	ผ่านเกณฑ์

ตารางที่ 1: Scorecard สรุปผลการประเมินภาพรวมตัวชี้วัดทางการเงินและประสิทธิภาพ โรงพยาบาลโพธิ์สัย มีนาคม 2569

ตารางที่ 2 เจ้าหนี้การค้าคงเหลือ จำแนกรายโรงพยาบาล x ปีงบประมาณที่เกิดขึ้น (บาท)

โรงพยาบาล	ก่อนปี 2565	2565	2566	2567	2568	2569	รวม
รพ. หนองคาย	-	-	-	-	-	66,057,994.46	66,057,994.46
รพ. ท่าบ่อ	258,925.20	-	-	-	49,657,068.48	135,940,587.96	185,856,581.64
รพ. โพนพิสัย	-	-	-	287,090.00	56,855,041.64	63,415,115.93	120,557,247.57
รพ. ศรีเชียงใหม่	-	-	18,750.00	1,237,821.50	8,221,875.58	12,377,363.73	21,855,810.81
รพ. สังคม	-	-	-	87,968.80	4,464,668.40	12,970,759.17	17,523,396.37
รพ. โพธิ์ตาก	3,444,338.50	332,216.00	872,978.76	4,784,537.11	9,208,022.78	9,047,691.66	27,689,784.81
รพ. เฝ้าไร่	-	-	-	-	3,244,878.90	13,574,960.58	16,819,839.48
รพ. รัตนวาปี	-	4,500.00	-	-	87,960.50	7,519,703.03	7,612,163.53
รพ. สระใคร	-	-	8,316.00	35,138.25	12,020.19	2,406,036.09	2,461,510.53
รวม	3,703,263.70	336,716.00	900,044.76	6,432,555.66	131,751,536.47	323,310,212.61	466,434,329.20





3. โอกาสพัฒนา

เร่งรัดบริหารเจ้าหน้าที่

สรุปเจ้าหน้าที่การค้ำคงเหลือ จังหวัดหนองคาย ณ 31 พฤษภาคม 2569

ตารางที่ 1 เจ้าหน้าที่การค้ำคงเหลือ จำแนกรายโรงพยาบาล x หมวดรายจ่าย (บาท)

โรงพยาบาล	ยา	เวชภัณฑ์มีใบ ยา/วัสดุ การแพทย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์ การแพทย์	วัสดุทันตกรรม	วัสดุเภสัชกรรม	วัสดุใช้สอย/ วัสดุอื่น	ค่าจ้างเหมา บริการ	ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษา	ครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง	ค่า รักษาพยาบาล ตามจ่าย	เจ้าหน้าที่การค้ำอื่น	รวม
รพ.หนองคาย	26,415,216.46	21,088,998.97	845,595.00	262,938.88	1,036,766.75	1,801,915.75	3,151,511.97	1,369,050.35	609,438.00	-	9,476,562.33	66,057,994.46
รพร.ท่าบ่อ	58,956,792.27	56,195,121.53	-	1,340,013.00	1,185,800.00	496,427.75	46,532,622.97	3,967,287.22	5,526,678.00	1,962,704.00	9,693,134.90	185,856,581.64
รพ.โพนพิสัย	41,513,973.38	14,819,040.42	7,871,706.48	1,317,767.02	958,700.00	8,845,812.50	43,796,310.77	472,037.00	58,200.00	-	903,700.00	120,557,247.57
รพ.ศรีเชียงใหม่	10,245,515.41	2,463,270.37	6,315,526.50	242,574.00	177,875.00	-	1,230,785.50	-	-	226,791.55	953,472.48	21,855,810.81
รพ.สังคม	7,824,345.68	1,682,266.71	5,909,475.00	100,095.00	156,170.00	529,376.66	586,572.92	291,075.40	444,019.00	-	-	17,523,396.37
รพ.โพนตาก	6,693,335.89	3,548,704.00	-	526,882.60	123,950.00	5,675,886.74	4,451,903.02	618,714.49	1,484,400.00	3,404,883.50	1,161,124.57	27,689,784.81
รพ.เผ่าไร่	7,883,988.09	2,710,725.66	3,562,833.00	68,753.00	128,500.00	964,125.00	150,223.73	11,500.00	1,176,922.00	-	162,269.00	16,819,839.48
รพ.รัตนวาปี	3,508,484.50	1,249,964.99	-	180,107.80	2,250.00	370,148.10	1,678,838.20	162,592.00	16,500.00	-	443,277.94	7,612,163.53
รพ.สระใคร	835,910.85	627,672.62	-	20,714.00	-	148,996.65	526,282.86	223,420.00	78,513.55	-	-	2,461,510.53
รวม	163,877,562.53	104,385,765.27	24,505,135.98	4,059,845.30	3,770,011.75	18,832,689.15	102,105,051.94	7,115,676.46	9,394,670.55	5,594,379.05	22,793,541.22	466,434,329.20

หน่วย: บาท / หมวดจำนวนจากข้อทะเบียนคุม/ฝั่งบัญชี 2101

เร่งรัดบริหารเจ้าหน้าที่

สรุปเจ้าหน้าที่การค้ำคงเหลือ จังหวัดหนองคาย ณ 31 พฤษภาคม 2569

ตารางที่ 2 เจ้าหน้าที่การค้ำคงเหลือ จำแนกรายโรงพยาบาล x ปีงบประมาณที่เกิดขึ้น (บาท)

โรงพยาบาล	ก่อนปี 2565	2565	2566	2567	2568	2569	รวม
รพ.หนองคาย	-	-	-	-	-	66,057,994.46	66,057,994.46
รพร.ท่าบ่อ	258,925.20	-	-	-	49,657,068.48	135,940,587.96	185,856,581.64
รพ.โพนพิสัย	-	-	-	287,090.00	56,855,041.64	63,415,115.93	120,557,247.57
รพ.ศรีเชียงใหม่	-	-	18,750.00	1,237,821.50	8,221,875.58	12,377,363.73	21,855,810.81
รพ.สังคม	-	-	-	87,968.80	4,464,668.40	12,970,759.17	17,523,396.37
รพ.โพธิ์ตาก	3,444,338.50	332,216.00	872,978.76	4,784,537.11	9,208,022.78	9,047,691.66	27,689,784.81
รพ.เผ่าไร่	-	-	-	-	3,244,878.90	13,574,960.58	16,819,839.48
รพ.รัตนวาปี	-	4,500.00	-	-	87,960.50	7,519,703.03	7,612,163.53
รพ.สระใคร	-	-	8,316.00	35,138.25	12,020.19	2,406,036.09	2,461,510.53
รวม	3,703,263.70	336,716.00	900,044.76	6,432,555.66	131,751,536.47	323,310,212.61	466,434,329.20

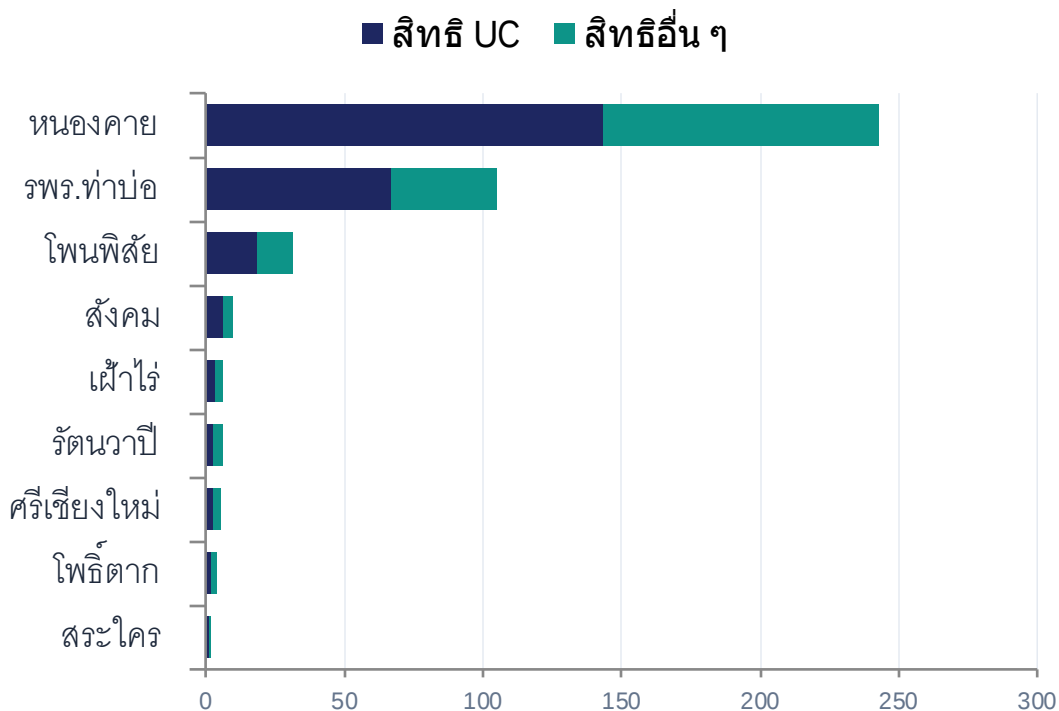
หน่วย: บาท / ปีงบประมาณจากวันที่รับรายงานหนี้ (ต.ค.-ก.ย.)



เร่งรัดบริหารลูกหนี้

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลรวมทั้งจังหวัด 9 หน่วยบริการ

ข้อมูลพื้นที่รายงาน CFO เขต 8 ณ 31 พ.ค. 2569 รวม 413.31 ล้านบาท | หน่วย: ล้านบาท



84.2 %

กระจกที่ส่องแม่ข่าย: รพ.หนองคาย 242.8 ลบ. และ รพร.ท่าบ่อ 105.2 ลบ. ตามปริมาณบริการรับส่งต่อ

59.4 %

เป็นสิทธิ UC (245.7 ลบ.) รองลงมา อปท. 48.6 เบิกจ่ายตรง 47.4 ปกส. 35.4 ชำระเงินเอง 26.2 ลบ.

86.2 %

เป็นหนี้ปัจจุบัน 2569 (356.3 ลบ.) หมุนเวียนตามรอบเรียกเก็บ ค้างปี 2568 = 51.2 ลบ. (12.4%)

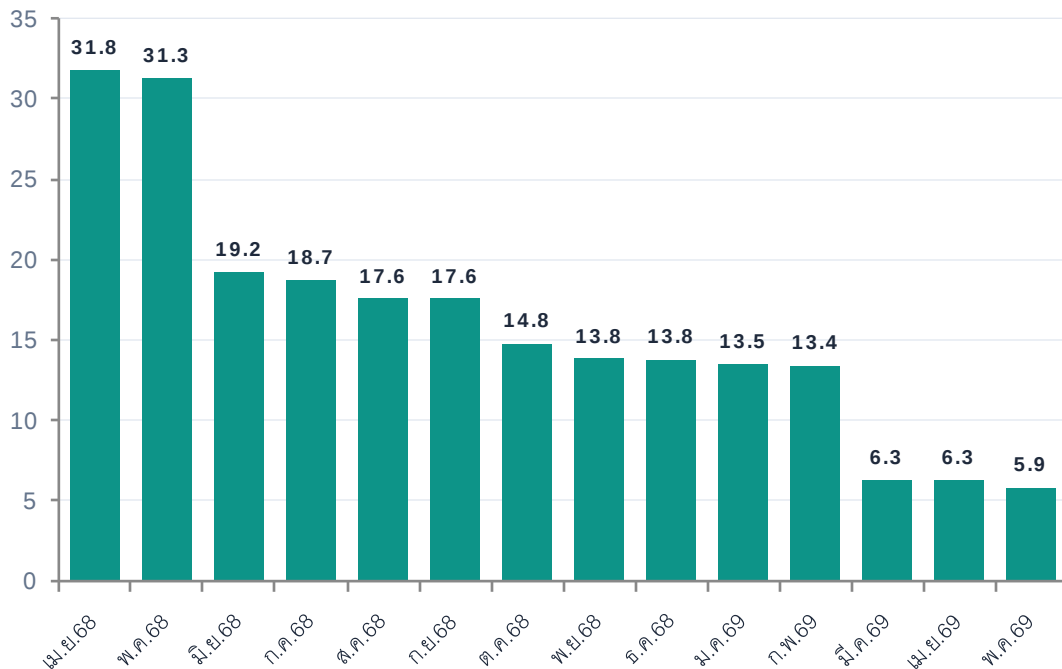
ข้อมูลสอบทานสองทาง: ยอด รพ. โพนพิสัย 31.39 ลบ. (พื้นที่รายงาน) สอดคล้องกับทะเบียนคุมลูกหนี้ที่จังหวัดสกลนคร 31.45 ลบ.



เร่งรัดบริหารลูกหนี้

การบริหารหนี้ค้างข้ามปี : ผลการล้างหนี้เก่าของจังหวัด

ลูกหนี้ค่ารักษาปีงบ 2567 ลงไป (คงเหลือรายเดือน เม.ย. 2568 - พ.ค. 2569) หน่วย: ล้านบาท



✓ -81.6 %

ล้างหนี้เก่า ≤ ปี 2567 จาก 31.79 เหลือ 5.85 ลบ. ใน 13 เดือน และไม่มีหนี้ปี 2565 ลงไปคงค้างแล้ว (บางจังหวัดในเขตยังมี)

จุดที่ต้องกำกับต่อ

- หนี้เก่าที่เหลือ 5.85 ลบ. เกือบทั้งหมดเป็นสิทธิชำระตัวเอง (จัดเก็บยาก)
- ชำระเงินเองทั้งจังหวัด 26.2 ลบ. เป็นหนี้ปี ≤ 2568 ถึง 16.7 ลบ. (64%)
- เร่งทบทวนค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และแนวทางจำหน่ายหนี้สูญตามระเบียบ



THANK YOU