



การบริหารจัดการด้านการเงิน การคลังสุขภาพ จังหวัดเลย

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

ตรวจราชการ รอบที่ 2 ปีงบประมาณ 2569 จังหวัดเลย



กรอบการนำเสนอ



นโยบายการบริหารการเงินการคลัง



สถานการณ์การเงินการคลัง



รายละเอียดตัวชี้วัด TPS(3S)



ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2569

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านการประเมินประสิทธิภาพ TPS

มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

ตัวชี้วัด	หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ ระดับ B > ร้อยละ 55
มาตรการสำคัญ	มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)
	มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)
	มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)
	มาตรการที่ 4 : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)
	มาตรการที่ 5 : กำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)
	Data & IT Finance Med,Supply

รอบที่ 2

1. ฝึกระวัง หน่วยบริการที่มีวิกฤติ และมีความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลัง

2. ควบคุม กำกับ ติดตามสถานการณ์ด้านการเงินการคลัง หน่วยบริการนำเสนองานข้อมูลสถานการณ์ และแนวทางการพัฒนาแก้ไขปัญหาวิกฤติการเงิน

3. ออกติดตาม เสร็จพลังหน่วยบริการที่มีวิกฤติทางการเงิน ได้แก่ รพ.วังสะพุง 12 กุมภาพันธ์ 2569 และ รพ.เขียงคาน กำหนดหลังจากรับการตรวจราชการ

4. ออกติดตาม ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ(7S7C) ร่วมกับทีม ตรวจสอบภายใน จ.เลย ได้แก่ รพ.ผางาว 18 ก.พ.69 และ รพ.ภูหลวง 20 ก.พ.69

5. ประเมินสถานการณ์ รายรับ-รายจ่าย ของหน่วยบริการที่เกิดวิกฤติทุกเดือน เพื่อใช้เป็นข้อมูลคาดการณ์สถานการณ์วิกฤติปลายปีงบประมาณ 2568

Small Success

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ TPS ระดับ B			
55	55	55	55

สภานการณ
ด้านการเงินการคลัง
จังหวัดเลย
ตรวจราชการ รอบที่ 2
ปีงบประมาณ 2569



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 (3 เกณฑ์การประเมิน) ดังนี้

เดือน พฤษภาคม 2569

คำเป้าหมาย (รอบ 12 เดือน) : ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

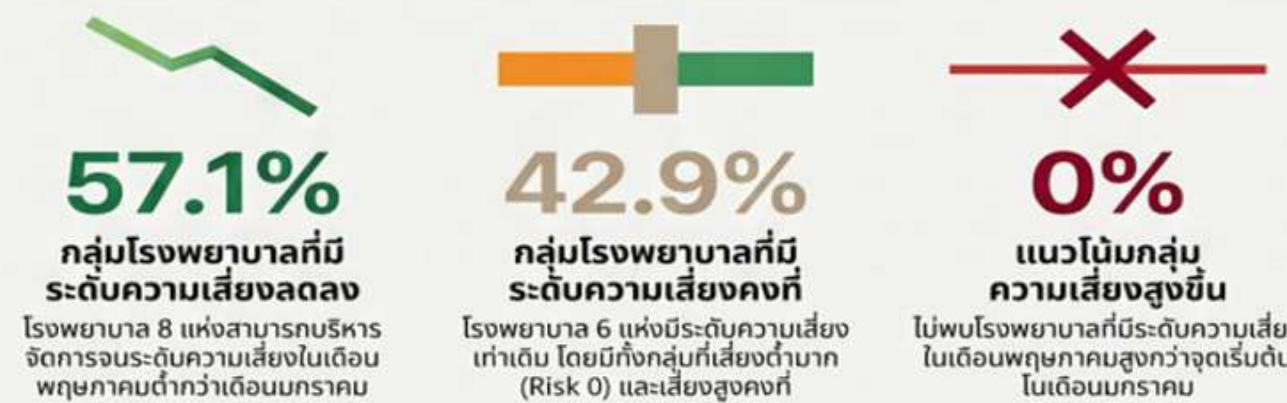
Risk Score	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	29	32.95	9	10.23	11	12.50
1	17	19.32	11	12.50	11	12.50
2	22	25.00	16	18.18	18	20.45
3	8	9.09	15	17.05	16	18.18
4	1	1.14	8	9.09	5	5.68
	หนองวัวซอ		พรเจริญ ด้านซ้าย พระ อจ.มันน์ฯ เต่างอย สังคม โนนสัง หนองหาน พิบูลย์รักษ์		ธาตุพนม พรเจริญ ด้านซ้าย เต่างอย เพ็ญ	
5	3	3.41	4	4.55	4	4.55
	นาหว้า วังยาง ศรีเชียงใหม่		นิคมน้ำออน สุวรรณคูหา นาหว้า เพ็ญ		วาริชภูมิ สุวรรณคูหา หนองหาน บ้านดุง	
6	5	5.68	12	13.64	10	11.36
	โพนสวรรค์ บุ่งคล้า นาแก้ว โพนพิสัย ศรีบุญเรือง		ท่าอุเทน ธาตุพนม วังยาง วาริชภูมิ อากาศอำนวย โพนพิสัย นากลาง หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน นายูง บ้านดุง		ท่าอุเทน วังยาง นาแก้ว นิคมน้ำออน อากาศอำนวย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน นายูง	
7	3	3.41	13	14.77	13	14.77
	วังสะพุง พังโคน โพธิ์ตาก		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า นาแก้ว ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

รายงานวิเคราะห์เปรียบเทียบระดับวิกฤติทางการเงิน (Risk Score) 14 โรงพยาบาล จังหวัดเลย (มกราคม - พฤษภาคม 2569)

วิเคราะห์สถานะทางการเงิน 14 โรงพยาบาลในจังหวัดเลย (ค่า Risk Score 0-7; 7 คือวิกฤติสูงสุด) แสดงภาพรวมของความพยายามในการจัดการวิกฤติทางการเงินที่มีแนวโน้มดีขึ้นในหลายแห่ง แต่บางแห่งยังคงความเสี่ยงในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

การจัดลำดับความเสี่ยงทางการเงินรายโรงพยาบาล					
ตารางแสดงค่า Risk Score 0-7 โดยไล่ระดับสีจากเขียว (เสี่ยงต่ำ) ไปหาแดง (วิกฤติ) เพื่อเปรียบเทียบความเสถียรทางการเงิน					
ชื่อโรงพยาบาล	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
สวท. เลย	1	1	0	0	0
สพช. นาด้วง	0	0	0	0	0
สพช. เชียงคาน	7	3	2	2	0
สพช. ปากชม	0	0	0	0	0
สพช. นาแห้ว	6	4	4	4	6
สพช. ภูเรือ	3	1	0	0	0
สพช. ท่าลี่	7	2	2	2	2
สพช. วังสะพุง	7	6	6	6	7
สพช. ภูกระดึง	4	1	0	1	1
สพช. ภูหลวง	2	1	1	1	2
สพช. ผาขาว	3	1	0	0	1
สพช. ด่านซ้าย	2	2	2	2	2
สพช. เราวัณ	2	0	0	0	0
สพช. หนองหิน	7	3	2	2	2

สรุปภาพรวมและแนวโน้ม (Trends)



ตารางวิกฤติจังหวัดเลย ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2569

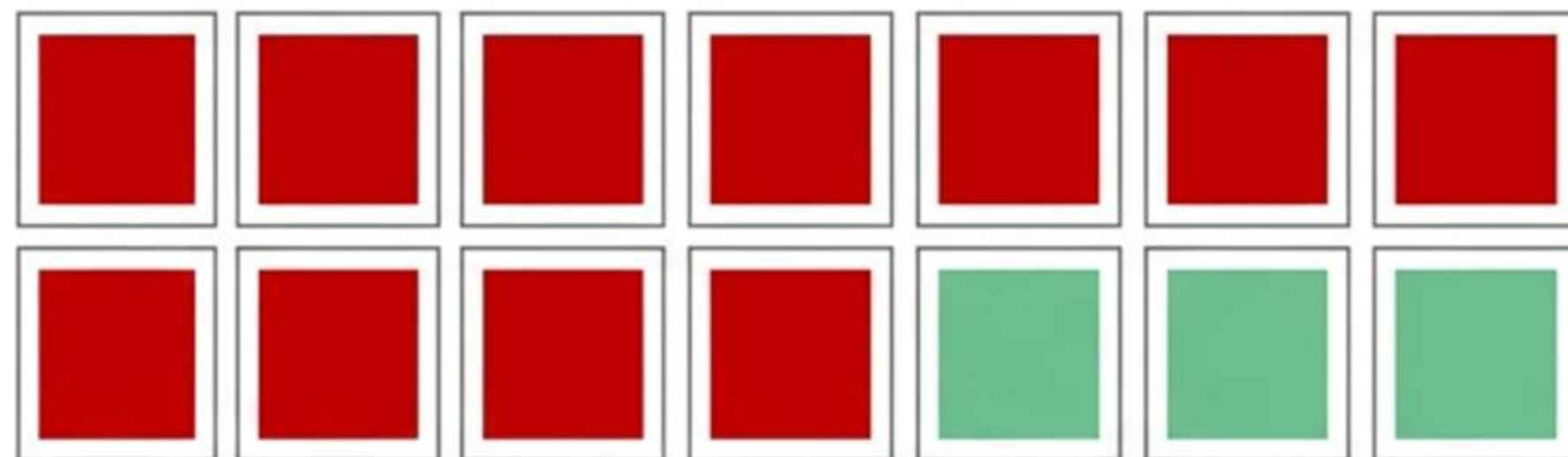
Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Risk Scoring	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (เงินบำรุง) (ไม่รวมเงิน งบประมาณ)	หนี้สินหมุนเวียน	เงินบำรุง คงเหลือ (หัก หนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล (ยังไม่ได้หักค่า เพื่อหนี้สงสัยจะ สูญ)	เจ้าหนี ยา	รวมเจ้าหนี้ การค้า
เลย	2.10	1.92	1.00	314,974,367.11	118,715,566.99	0	287,505,502.37	285,802,007.05	1,703,495.32	236,556,115.59	76,941,672.93	188,347,106.10
นาด้วง	5.03	4.79	3.61	43,461,261.55	36,462,238.68	0	38,904,940.51	10,785,604.37	28,119,336.14	6,495,910.82	1,783,170.66	4,979,777.57
เขียงคาน	1.62	1.53	1.03	38,878,114.91	36,365,691.09	0	64,931,439.00	62,825,429.43	2,106,009.57	15,530,466.30	21,564,328.57	45,221,769.31
ปากชม	2.09	1.81	0.85	26,637,492.37	24,670,041.21	0	20,859,311.20	24,482,761.25	-3,623,450.05	13,565,581.65	6,987,899.84	15,263,353.21
นาแห้ว	0.73	0.59	0.04	-4,387,709.32	3,861,777.78	6	576,733.60	16,012,621.92	-15,435,888.32	2,315,740.30	5,516,105.32	11,851,867.78
ภูเรือ	1.67	1.45	0.80	9,500,651.85	6,837,549.43	0	11,321,664.05	14,185,205.10	-2,863,541.05	4,238,315.31	5,744,550.37	8,251,053.86
ท่าลี่	1.17	1.01	0.37	3,793,076.83	1,371,856.60	2	8,038,311.80	21,899,319.96	-13,861,008.16	7,665,803.60	10,037,718.37	16,015,202.04
วังสะพุง	0.81	0.69	0.26	-20,474,455.19	-3,137,164.47	7	27,976,227.06	107,711,648.44	-79,735,421.38	32,480,811.94	35,657,478.03	64,921,141.15
ภูกระดึง	1.38	1.26	0.86	8,454,405.35	12,275,074.85	1	18,427,160.71	22,173,620.75	-3,746,460.04	4,624,633.70	8,326,026.12	15,889,618.84
ภูหลวง	1.38	1.24	0.74	8,718,042.04	29,929,335.41	2	17,005,284.23	23,092,807.57	-6,087,523.34	6,372,173.70	6,891,976.42	13,160,127.51
ผาขาว	1.37	1.23	0.79	12,736,569.73	20,751,692.05	1	27,512,161.21	34,744,192.06	-7,232,030.85	5,878,906.69	10,915,957.47	24,293,581.52
ด่านซ้าย	1.13	1.01	0.61	8,173,707.01	18,263,580.14	2	36,224,758.65	62,288,634.29	-26,063,875.64	15,564,642.75	23,774,001.12	38,682,063.56
เอราวัณ	2.07	1.90	1.32	16,905,235.43	10,021,191.14	0	20,764,172.46	15,773,437.97	4,990,734.49	5,393,851.85	4,829,446.56	9,969,393.41
หนองหิน	1.21	1.07	0.52	6,478,174.59	7,678,459.10	2	15,749,885.52	30,413,724.34	-14,663,838.82	9,924,535.53	9,793,619.45	20,121,044.86

ภาวะวิกฤตสภาพคล่องแฝง
รุนแรงระดับจังหวัด

71.4%

ของหน่วยบริการเผชิญภาวะ
เงินบำรุงสุทธิติดลบ

10 จาก 14 แห่ง มีสถานะเงินบำรุง
คงเหลือหลังหักหนี้สินหมุนเวียน ติดลบ



มูลค่าหนี้ติดลบสะสมรวมกว่า
-173.3 ล้านบาท

บ่งชี้ถึงความเสี่ยงของโครงสร้างกระแสเงินสดหมุนเวียนสุทธิ
ที่ต้องได้รับการแทรกแซงเชิงนโยบายอย่างเร่งด่วน

การประเมินระดับความเสี่ยงทางการเงินคลัง

● ระดับวิกฤตสูงสุด (Risk 6-7)	● ระดับความเสี่ยงกลาง (Risk 2)	● ระดับเฝ้าระวัง (Risk 0-1)	● ระดับปลอดภัยและ เสถียร (Risk 0)
ต้องแทรกแซงทันที	หนี้สะสมสูง	เงินบำรุงติดลบแต่ รักษาสภาพคล่องได้	ฐานทุนแข็งแกร่ง
SW.วังสะพุง ทุนหมุนเวียน -20.47 ลบ. เงินบำรุงสุทธิ -79.73 ลบ. (ต่ำสุดในจังหวัด)	SW.ท่าลี่ SW.ภูหลวง SW.ด่านซ้าย SW.หนองหิน	SW.ปากชม SW.ภูเรือ SW.ภูกระดึง SW.ผาขาว	SW.เลย NWC +314.97 ลบ. CR 1.0 (เสถียรจังหวัด) SW.นาคำ เงินบำรุงสุทธิ +28.11 ลบ. CR 5.03 (ต้นแบบ SWช.) SW.เขียงคาน, SW.เอราวัณ (ปลอดภัย)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพเชิงโครงสร้าง

● Strengths (จุดแข็ง)

ความมั่นคงของ สว.แม่ข่าย (สว.เลย NWC >300 ลบ.) และพื้นที่ต้นแบบการบริหารคลัง (สว.นาด้วง CR 5.03) ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าเกณฑ์

● Opportunities (โอกาส)

กลไกการช่วยเหลือภายในจังหวัด (Financial Pooling) ด้วยทุนหมุนเวียนจาก สว.แม่ข่าย และการยกระดับระบบจัดการลูกหนี้ (Debtor Management)

● Weaknesses (จุดอ่อน)

วิกฤตเงินสดขาดมือใน สวช. ขนาดเล็ก (Cash Ratio ต่ำ) และโครงสร้างหนี้สินทับถมใน 10 หน่วยบริการ ซึ่งเสี่ยงต่อการเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า

● Threats (อุปสรรค)

ข้อจำกัดต้นทุนคงที่ต่อหัว (Fixed Cost Per Head) ของประชากรที่น้อย และความผันผวนของการจ่ายเงินชดเชยจากกองทุนส่วนกลางที่อาจล่าช้า

ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์เพื่อการตัดสินใจเร่งด่วน

Phase 1

ควบคุมและผ่าตัด ทางการเงิน

เป้าหมาย: กลุ่ม Red
(วังสะพุง, นาแห้ว)

จัดทีม Financial Audit เข้าช่วย
เหลือการบริหารจัดการหนี้ ระงับ
การลงทุนทันที พร้อมตั้งคณะกรรมการ
เจรจาประนอมหนี้ เพื่อป้องกันการ
งดส่งยา และเวชภัณฑ์

Phase 2

จัดตั้งกองทุน เสริมสภาพคล่อง

เป้าหมาย: คำประกันสภาพคล่อง
ระยะสั้น

สนับสนุนด้านทรัพยากรแบบ
พี่ช่วยน้อง SW.เลย และ SW.
นาด้วง เพื่อดัน cash Ratio
ให้พ้นวิกฤติระยะสั้น (short-term
cash injection)

Phase 3

ปฏิรูประบบ บริหารลูกหนี้

เป้าหมาย: เปลี่ยนลูกหนี้คงค้างเป็น
เงินสดหมุนเวียน

จัดตั้งทีมตรวจสอบข้อมูล Data
Error/Rejection และเร่งรัดการ
เคลมกองทุน (UC, CSMBS, SSS)
กลับสู่ระบบคลังให้เร็วที่สุด

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนประมาณการทางการเงิน (Planfin)

ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2569

สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบแผนประมาณการและผลการดำเนินงานจริง (Variance Analysis) ประจำไตรมาสที่ 2 ปี 2569 โดยประเมินจากส่วนต่างของรายได้และค่าใช้จ่าย ซึ่งต้องมีความคลาดเคลื่อนไม่เกินร้อยละ 5 หากผ่านเกณฑ์อย่างใดอย่างหนึ่งถือว่า "ผ่าน"

สรุปภาพรวมการประเมินผล

อัตราการผ่านเกณฑ์ในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ **71.43**

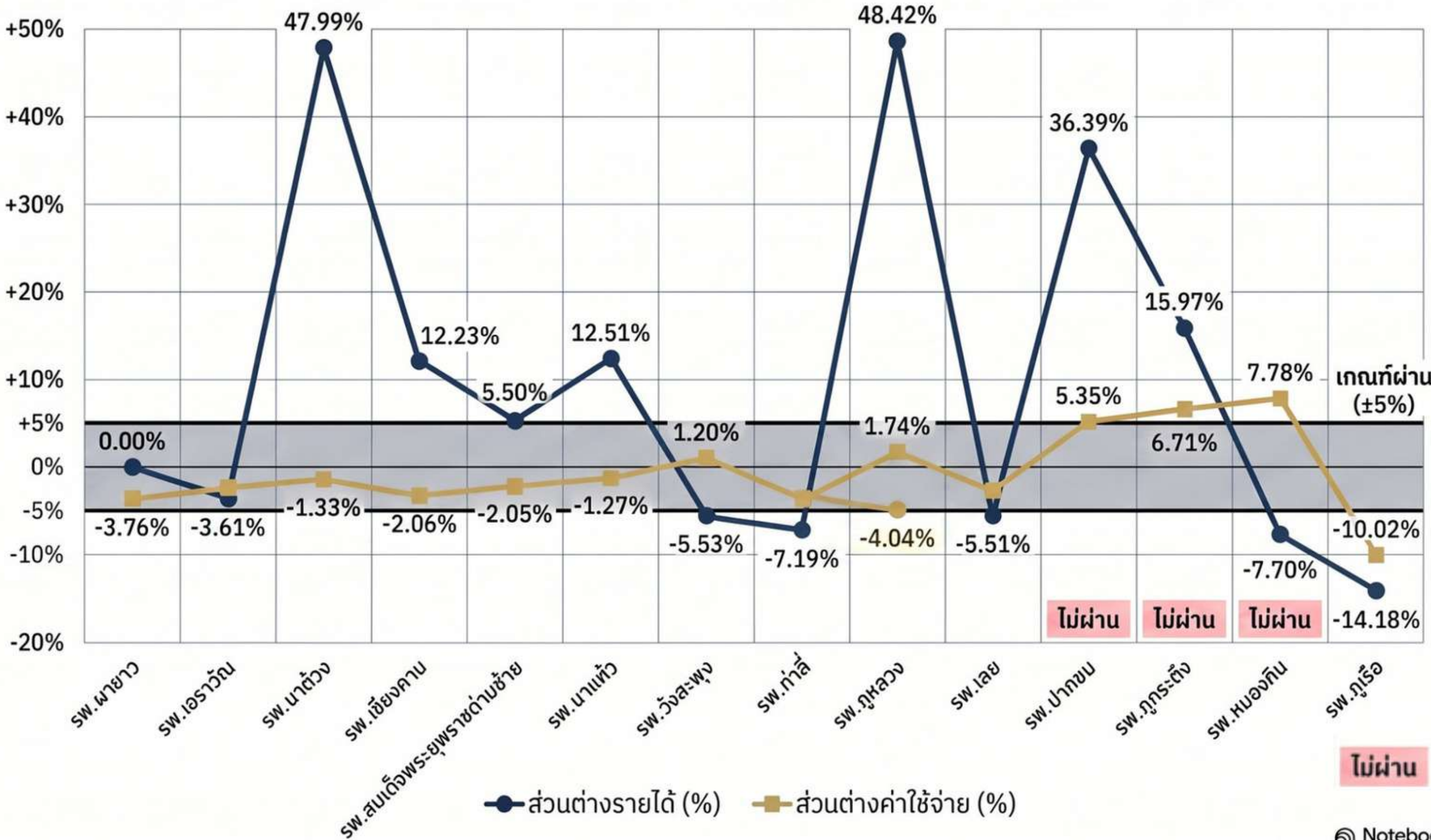
มีหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์จำนวน 10 แห่ง และไม่ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง

เกณฑ์การประเมินผล “ผ่าน”

ส่วนต่างรายได้หรือค่าใช้จ่ายคลาดเคลื่อนไม่เกินร้อยละ 5 อย่างใดอย่างหนึ่งหรือทั้งคู่

สถานะความสำเร็จรายหมวด

โรงพยาบาลส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ในด้านการบริหารค่าใช้จ่ายมากกว่าด้านการสร้างรายได้



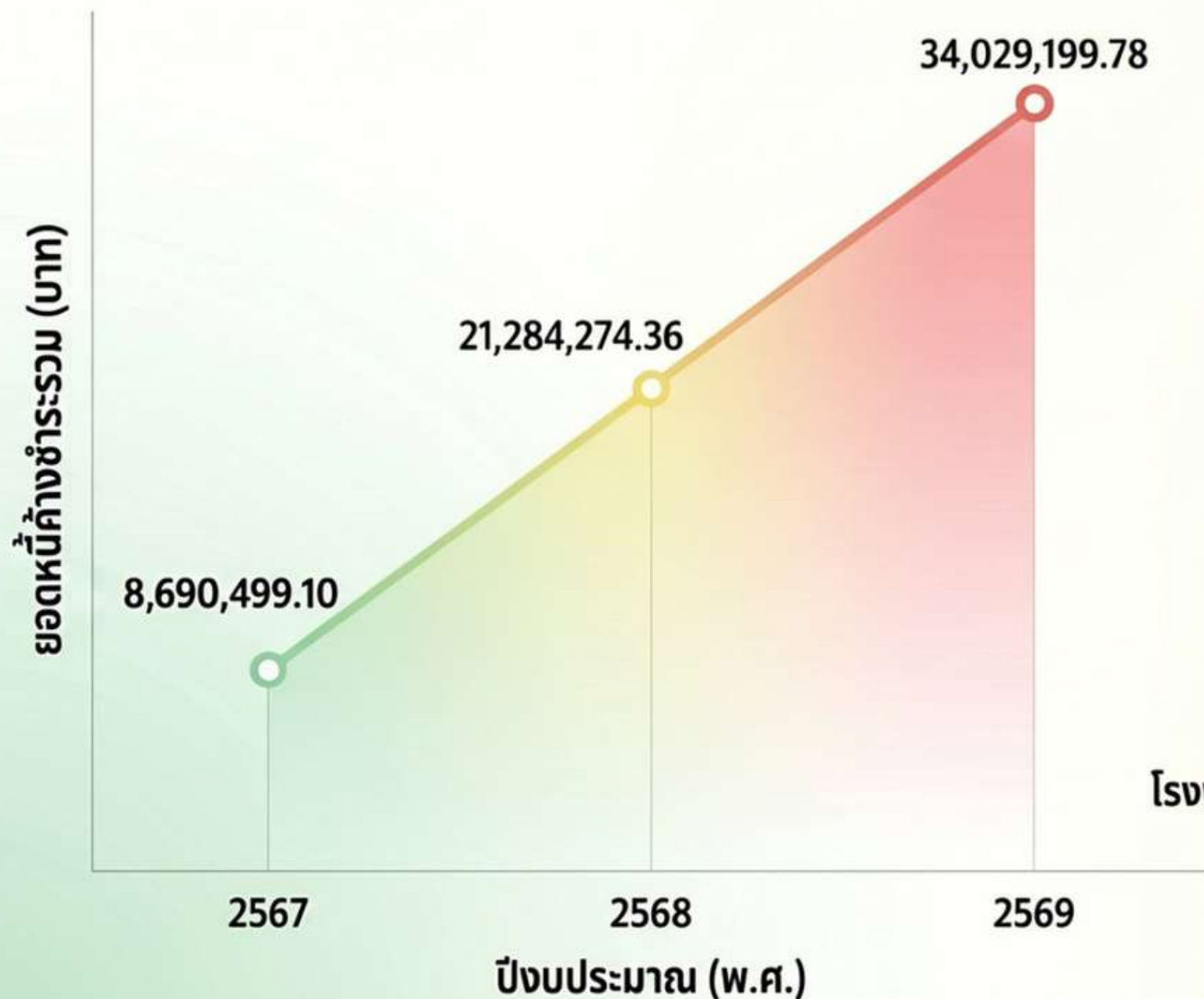
ข้อมูลแสดงมูลค่าหนี้องค์การเภสัชกรรม ข้อมูล ณ 31 พ.ค. 2569

รายงานสรุปยอดค้างชำระหนี้ของโรงพยาบาลในสังกัดส่วนภูมิภาคจังหวัดเลย ต่อองค์การเภสัชกรรม โดยแสดงการเปรียบเทียบข้อมูลรายปี (2567-2569) และจัดลำดับภาระหนี้สินรวมของแต่ละโรงพยาบาลเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการทางการเงิน

แนวโน้มหนี้ค้างชำระรายปี (พ.ศ. 2567 - 2569)

ยอดหนี้รวมมีแนวโน้มพุ่งสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดด

ภาระหนี้รวมเพิ่มขึ้นเกือบ 4 เท่าตัวภายในระยะเวลาเพียง 3 ปีงบประมาณ



ลำดับมูลค่าหนี้รวมรายสถานพยาบาล (น้อยไปหามาก)

การกระจายตัวของภาระหนี้สินใน 14 โรงพยาบาล

โรงพยาบาลเลยมีมูลค่าหนี้สูงสุด ในขณะที่โรงพยาบาลนาด้วงมีมูลค่าหนี้ต่ำที่สุด

โรงพยาบาลนาด้วง	1	186,625.42 บาท
โรงพยาบาลเอราวัณ	2	1,248,362.90 บาท
โรงพยาบาลภูหลวง	3	1,276,714.63 บาท
โรงพยาบาลพาชาว	4	2,259,979.30 บาท
โรงพยาบาลหนองหิน	5	2,318,754.57 บาท
โรงพยาบาลนาแห้ว	6	2,688,593.79 บาท
โรงพยาบาลปากชม	7	2,705,561.01 บาท
โรงพยาบาลภูกระดัง	8	3,487,762.12 บาท
โรงพยาบาลภูเรือ	9	3,633,583.87 บาท
โรงพยาบาลท่าลี่	10	5,247,714.01 บาท
โรงพยาบาลเขียงคาน	11	8,427,631.34 บาท
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	12	8,509,644.54 บาท
โรงพยาบาลวังสะพุง	13	9,931,202.22 บาท
โรงพยาบาลเลย	14	12,081,843.52 บาท

ข้อมูลการคาดการณ์สถานการณ์ด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการในจังหวัดเลย เดือน มิ.ย. - ต.ค. 2569

ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2569	รพท.เลย	รพช.นาด้วง	รพช.เชียงคาน	รพช.ปากชม	รพช.นาแห้ว	รพช.ภูเรือ	รพช.ท่าลี่	รพช.วังสะพุง	รพช.ภูกระดึง	รพช.ภูหลวง	รพช.ผาขาว	รพร.ด่านซ้าย	รพช.เอราวัณ	รพช.หนองหิน
เงินบำรุงคงเหลือ	287,505,502.37	38,904,940.51	34,000,000.00	20,859,311.20	576,733.60	11,321,664.05	8,038,311.80	27,976,227.06	18,427,160.71	17,005,284.23	27,512,161.21	36,224,758.65	20,764,172.46	15,749,885.52
รายรับที่คาดว่าจะได้รับ มิ.ย. - ต.ค. 2569														
IP	96,938,227.41	8,579,390.94	5,000,000.00	7,290,856.85	1,918,972.63	4,574,136.16	2,839,284.43	26,212,827.05	5,455,117.04	6,116,850.64	9,755,611.49	7,769,995.61	4,226,757.68	7,266,198.78
เงินสอย, CR, อื่นๆ x50%	31,431,038.07	354,448.59	813,792.73	674,902.27	85,396.72	270,893.51	156,182.81	1,031,877.74	193,806.69	99,828.58	442,906.95	3,882,533.83	391,247.40	897,007.12
กองทุน sss, csmb	97,861,231.56	1,059,877.00	2,286,623.50	1,697,191.44	710,082.25	944,685.50	1,673,394.80	8,423,606.28	695,276.64	1,121,743.88	1,183,555.96	3,173,150.80	1,099,908.69	1,552,515.95
รวม	226,230,497.04	9,993,716.53	8,100,416.23	9,662,950.56	2,714,451.60	5,789,715.17	4,668,862.04	35,668,311.07	6,344,200.38	7,338,423.09	11,382,074.40	14,825,680.25	5,717,913.77	9,715,721.84
รวมรายรับที่คาดว่าจะได้ทั้งหมด มิ.ย. - ต.ค. 69	513,735,999.41	48,898,657.04	42,100,416.23	30,522,261.76	3,291,185.20	17,111,379.22	12,707,173.84	63,644,538.13	24,771,361.09	24,343,707.32	38,894,235.61	51,050,438.90	26,482,086.23	25,465,607.36
ค่าใช้จ่าย														
ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเฉลี่ยต่อเดือน	46,427,561.50	3,706,025.83	7,148,241.04	5,523,190.89	2,215,104.70	2,576,419.17	3,266,005.36	12,761,934.55	3,260,917.20	3,704,267.55	4,065,557.96	7,819,262.15	3,419,970.45	5,173,105.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่จำเป็น (มิ.ย.-ต.ค.69)	172,629,490.72	8,000,000.00	13,300,000.00	15,000,000.00	3,500,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	30,600,000.00	8,000,000.00	3,434,360.00	22,600,000.00	28,500,000.00	11,300,000.00	14,300,000.00
คาดว่าจะอยู่ได้ (เดือน)	6.35	9.22	4.29	3.58	1.13	4.78	2.98	3.37	5.10	5.54	4.53	3.78	4.66	3.17
ค่าใช้จ่ายรวม มิ.ย. - ต.ค. 2569	404,767,298.21	26,530,129.16	49,041,205.20	42,615,954.45	14,575,523.51	17,882,095.86	21,330,026.78	94,409,672.74	24,304,585.99	21,955,697.75	42,927,789.82	67,596,310.76	28,399,852.25	40,165,529.96
ต้องการเงิน มิ.ย. - ต.ค. 2569	108,968,701.20	22,368,527.89	-6,940,788.97	-12,093,692.69	-11,284,338.31	-770,716.64	-8,622,852.94	-30,765,134.62	466,775.10	2,388,009.57	-4,033,554.21	-16,545,871.86	-1,917,766.03	-14,699,922.60
คาดการณ์เงินสดที่ต้องการเพิ่ม/เติม	0.00	0.00	-6,940,788.97	-12,093,692.69	-11,284,338.31	-770,716.64	-8,622,852.94	-30,765,134.62	0.00	0.00	-4,033,554.21	-16,545,871.86	-1,917,766.03	-14,699,922.60
จำนวนช่วยเหลือเร่งด่วน 3 เดือน	0.00	0.00	12,555,276.88	4,289,738.53	-6,068,580.50	3,592,406.53	-1,759,704.27	-10,309,576.59	0.00	0.00	15,315,487.32	12,766,972.20	10,504,261.11	230,567.55
หมายเหตุ	อยู่ได้เกิน 3 เดือน	อยู่ได้เกิน 3 เดือน	3 เดือนอยู่ได้	3 เดือนอยู่ได้	ไม่ถึง 3 เดือน	3 เดือนอยู่ได้	ไม่ถึง 3 เดือน	ไม่ถึง 3 เดือน	อยู่ได้เกิน 3 เดือน	อยู่ได้เกิน 3 เดือน	3 เดือนอยู่ได้	3 เดือนอยู่ได้	3 เดือนอยู่ได้	3 เดือนอยู่ได้

การคาดการณ์สถานการณ์ด้านการเงินการคลังโรงพยาบาล 14 แห่ง (ม.ย. - ต.ค. 2569)

สรุปผลการวิเคราะห์สภาพคล่องของโรงพยาบาล 14 แห่ง ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2569 เพื่อคาดการณ์ระยะเวลาการอยู่รอด (Survival Month) โดยประเมินจากรายรับ รายจ่ายจำเป็น และเงินบำรุงคงเหลือ จนถึงสิ้นเดือนตุลาคม 2569

50% ของโรงพยาบาลทั้งหมด
อยู่ในกลุ่มระดับประคอง

โรงพยาบาล 7 แห่งจาก 14 แห่ง คาดว่าจะ
สามารถดำเนินงานได้เพียง 3 เดือน

พบโรงพยาบาล 3 แห่ง (21.43%)
ตกอยู่ในภาวะวิกฤต

มีระยะเวลาการอยู่รอดไม่ถึง 3 เดือน และต้องการความ
ช่วยเหลือทางการเงินทันที

28.57%
อยู่ได้มากกว่า 3 เดือน

โรงพยาบาล 4 แห่ง



กลุ่มวิกฤตและการช่วยเหลือเร่งด่วน (อยู่ได้ < 3 เดือน)

งบประมาณช่วยเหลือเร่งด่วนรวม 50,672,325.87 บาท

ยอดรวมงบประมาณที่ต้องเร่งจัดสรรให้โรงพยาบาล 3 แห่งที่ขาดสภาพคล่องรุนแรง

รพช.นาแห้ว	11,284,338.31 บาท
รพช.ท่าลี่	8,622,852.94 บาท
รพช.วังสะพุง	30,765,134.62 บาท

*(หมายเหตุ: รพช.วังสะพุง ถูกจัดอยู่ในกลุ่ม "ไม่ถึง 3 เดือน" ตามหมายเหตุในข้อมูลก้นฉบับ)

รายชื่อโรงพยาบาลในกลุ่มอื่น ๆ

กลุ่มที่อยู่ได้ 3 เดือน (7 แห่ง)
รพช.เขียงคาน, รพช.ปากชม, รพช.ภูเรือ,
รพช.ผาขาว, รพช.ด่านซ้าย, รพช.เอราวัณ,
รพช.หนองหิน

กลุ่มที่อยู่ได้มากกว่า 3 เดือน (4 แห่ง)
รพท.เลย, รพช.นาด้วง, รพช.ภูกระดึง,
รพช.ภูหลวง

TPS

จังหวัดเลย

ตรวจราชการ รอบที่ 2
ปีงบประมาณ 2569



รายงานผลคะแนนประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) ของ 14 โรงพยาบาลในจังหวัดเลย ประจำปี 2569

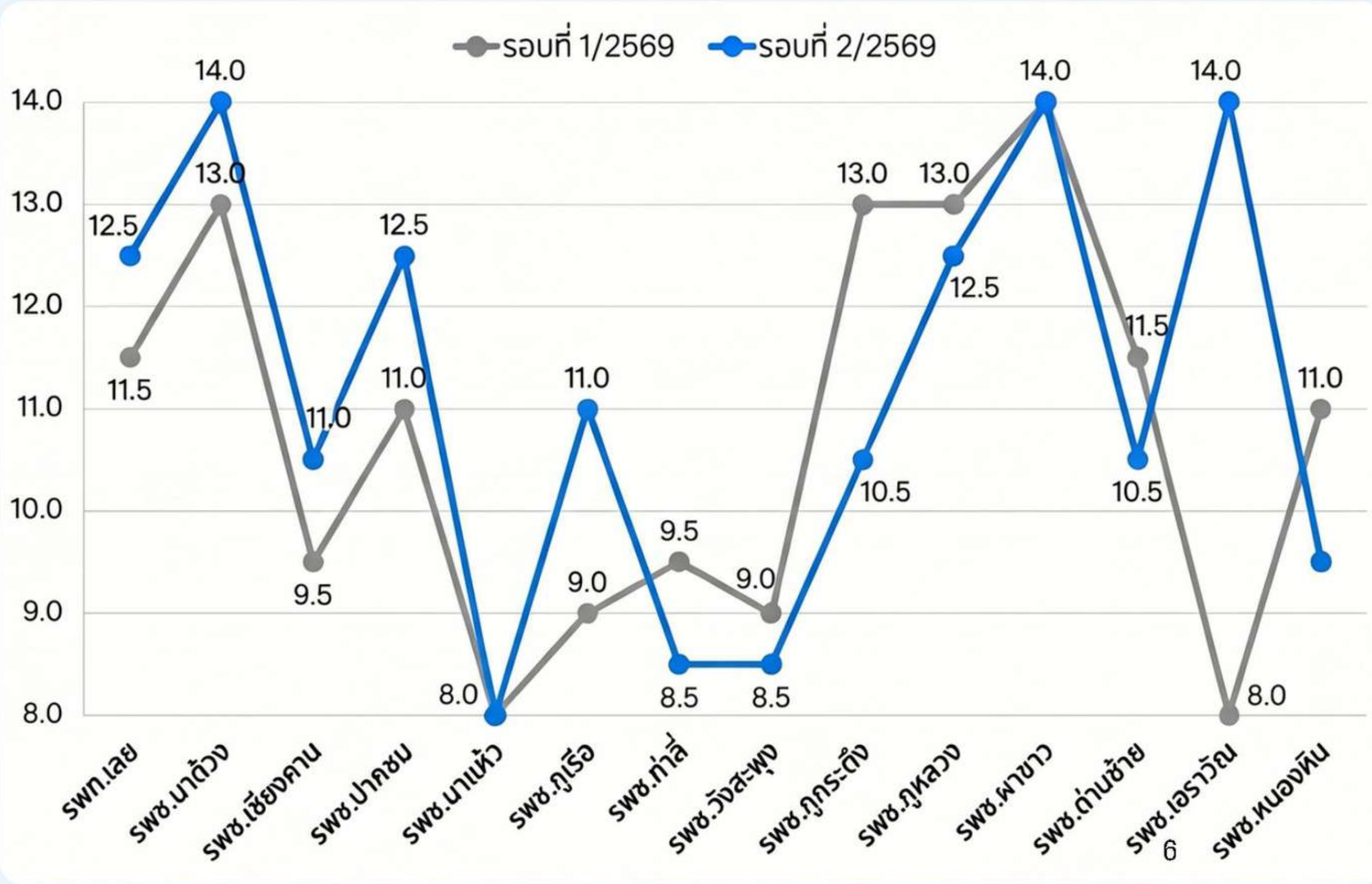
เปรียบเทียบแนวโน้มคะแนนระหว่างการตรวจราชการรอบที่ 1 และรอบที่ 2 ปี 2569

คะแนนเฉลี่ยภาพรวมเพิ่มขึ้นจาก **10.89 เป็น 11.11**

สะท้อนถึงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวมของทั้งจังหวัดที่สูงขึ้นในรอบที่ 2

- **รพ.เอราวัณ มีอัตราการพัฒนาสูงสุด**
คะแนนก้าวกระโดดจาก 8.0 (Grade D) ในรอบแรก สู่ 14.0 (Grade A) ในรอบที่สอง
- **7 ใน 14 รพ. รักษามาตรฐานหรือมีคะแนนเพิ่มขึ้น**
โดยมี รพ.พลาขาว และ รพ.นาด้วง ที่สามารถรักษาและทำคะแนนได้สูงสุดที่ 14.0 คะแนน

รอบการตรวจราชการ	คะแนนเฉลี่ย TPS	คะแนนเชิงปริมาณ (70%)	คะแนนเชิงคุณภาพ (30%)
รอบที่ 1/2569	10.89	5.08	2.02
รอบที่ 2/2569	11.11	5.18	2.02



ภาพรวมผลการประเมิน TPS ไตรมาส 2/2569

จังหวัดเลย

Quantitative Insight Module

เสถียรภาพโครงสร้างระบบ

71.4%

มีโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์ประเมินเชิงปริมาณในระดับสูง (A และ B) รวมกันถึง 10 แห่ง สะท้อนโครงสร้างการบริหารทางการเงินที่เข้มแข็งในภาพรวม

Scorecard Module

14

โรงพยาบาล

(ครอบคลุมการประเมินผลสัมฤทธิ์ระดับจังหวัด)

Qualitative Insight Module

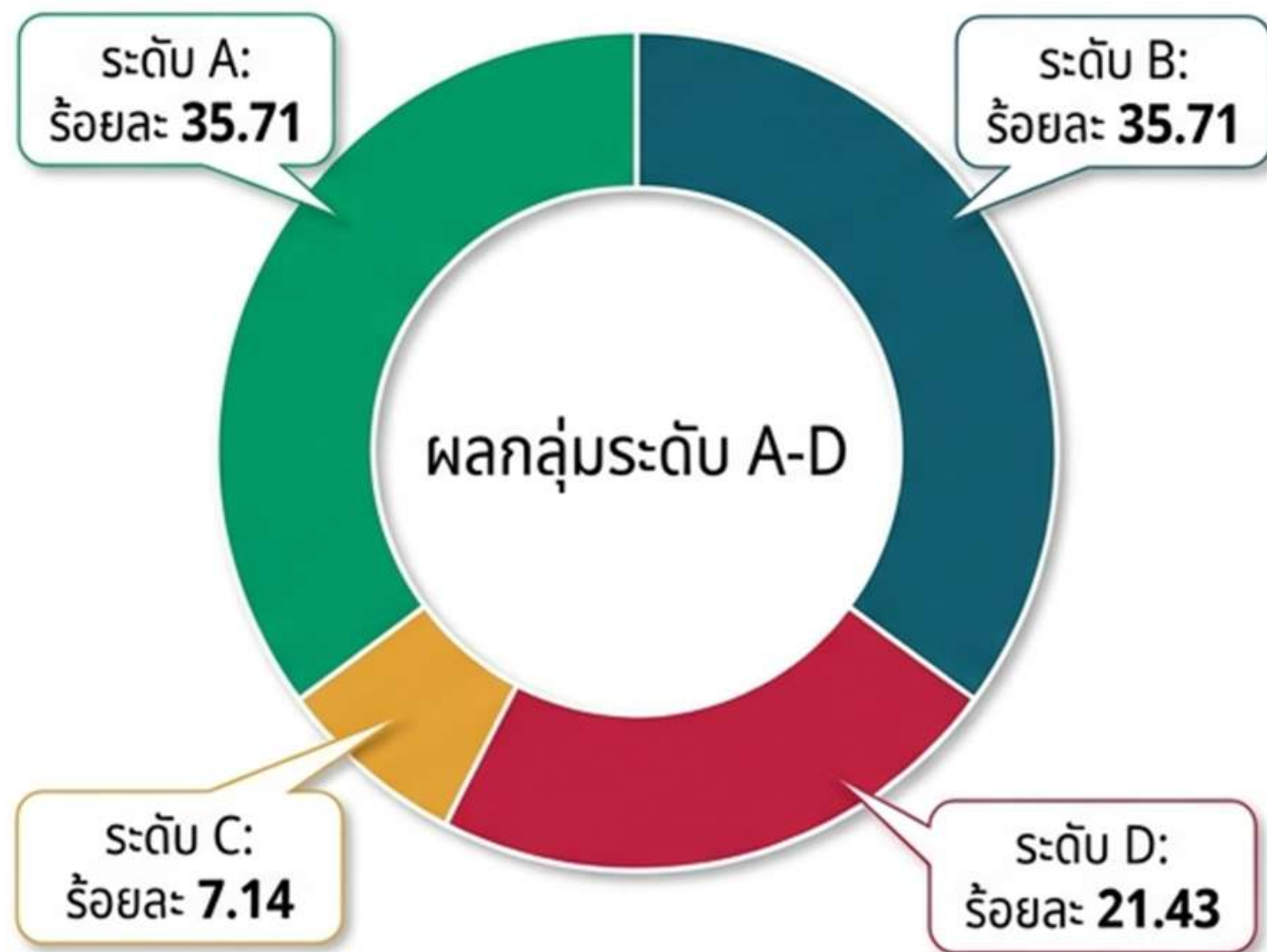
มาตรฐานคุณภาพการปฏิบัติงาน

100%

โรงพยาบาลทุกแห่งผ่านเกณฑ์การประเมินเชิงคุณภาพในระดับ 3 ขึ้นไป (ไม่มีโรงพยาบาลใดตกอยู่ในเกณฑ์วิกฤตระดับ 1 และ 2)

ผลประเมินเชิงปริมาณ: มิติโครงสร้างสะท้อนความมั่นคงทางการเงินส่วนใหญ่ในระดับสูง

มิติโครงสร้าง 70%



กลุ่มระดับ A (5 แห่ง)

- SWท.เลย
- SWช.นาด้วง
- SWช.ภูหลวง
- SWช.ผาขาว
- SWช.เอราวัณ

กลุ่มระดับ B (5 แห่ง)

- SWช.เขียงคาน
- SWช.ปากชม
- SWช.ภูเรือ
- SWช.ภูกระดึง
- SWช.สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย

กลุ่มระดับ C (1 แห่ง)

- SWช.หนองหิน

กลุ่มระดับ D (3 แห่ง)

- SWช.นาแห้ว
- SWช.ท่าลี่
- SWช.วังสะพุง

ผลประเมินเชิงคุณภาพ: มาตรฐานการดำเนินงานทุกแห่งผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำระดับ 3 ขึ้นไป

มีคุณภาพ 30%

ระดับ 5: จำนวน 5 แห่ง | ร้อยละ 35.71

รพท.เลย, รพช.วังสะพุง, รพช.ผาขาว, รพช.เอราวัณ, รพช.หนองหิน

ระดับ 4: จำนวน 4 แห่ง | ร้อยละ 28.57

รพช.นาด้วง, รพช.ปากชม, รพช.ภูหลวง, รพช.สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย

ระดับ 3: จำนวน 5 แห่ง | ร้อยละ 35.71

รพช.เชียงคาน, รพช.นาแห้ว, รพช.ภูเรือ, รพช.ท่าลี่, รพช.ภูกระดึง

ระดับ 1 และ 2 (Critical Zone)

จำนวน 0 แห่ง | ร้อยละ 0.00

(ไม่มีโรงพยาบาลตกเกณฑ์)

เจาะลึกประเด็นเกณฑ์: วินัยทางบัญชีดีเยี่ยม แต่ความแม่นยำในการคาดการณ์รายได้คือจุดวิกฤต

จุดแข็งระบบ (Most Passed)



100%

โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์
14/14 แห่ง

- เกณฑ์ 1.3.2: คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น (ถูกต้อง/ครบถ้วน/ทันเวลา)
- เกณฑ์ 2.1.3: ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0



Diagnostic Insight: โรงพยาบาลทุกแห่งมีสภาพคล่องจากการดำเนินงานพื้นฐานเป็นบวก และรักษามาตรฐานวินัยทางบัญชีได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์

จุดเปราะบาง (Most Failed)



85.71%

โรงพยาบาลตกเกณฑ์
12/14 แห่ง

(ผ่านเพียง 2 แห่ง: SWช.พาขาว, SWช.เอราวัณ)

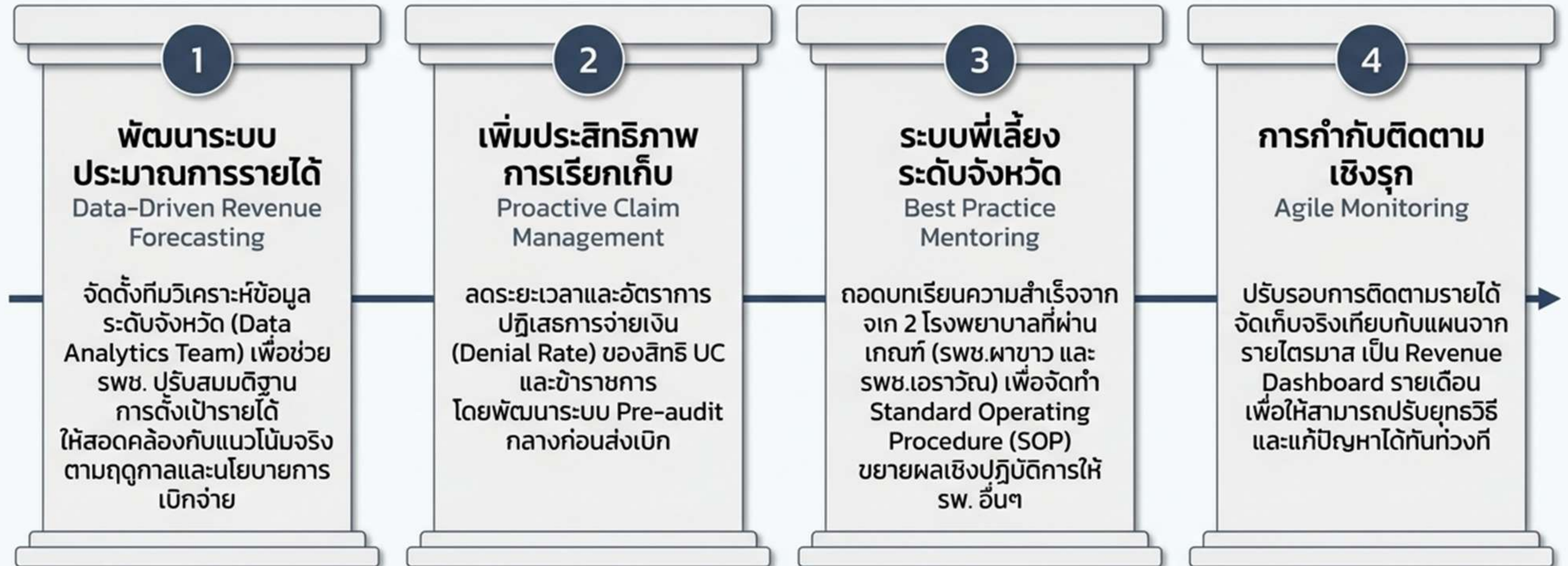
- เกณฑ์ 1.1.1: การบริหารแผนทางการเงินมีติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %



Diagnostic Insight: การประมาณการและบริหารการจัดเก็บรายได้ให้ตรงตามแผน ยังเป็นความท้าทายระดับระบบของจังหวัดที่ต้องเร่งแก้ไข

แนวทางดำเนินการระดับจังหวัด: การยกระดับความแม่นยำและ การบริหารจัดการรายได้

เป้าหมายร่วม - ปิดช่องว่างเกณฑ์ 1.1.1 (มิติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5%) ที่ตกเกณฑ์ถึงร้อยละ 85.71



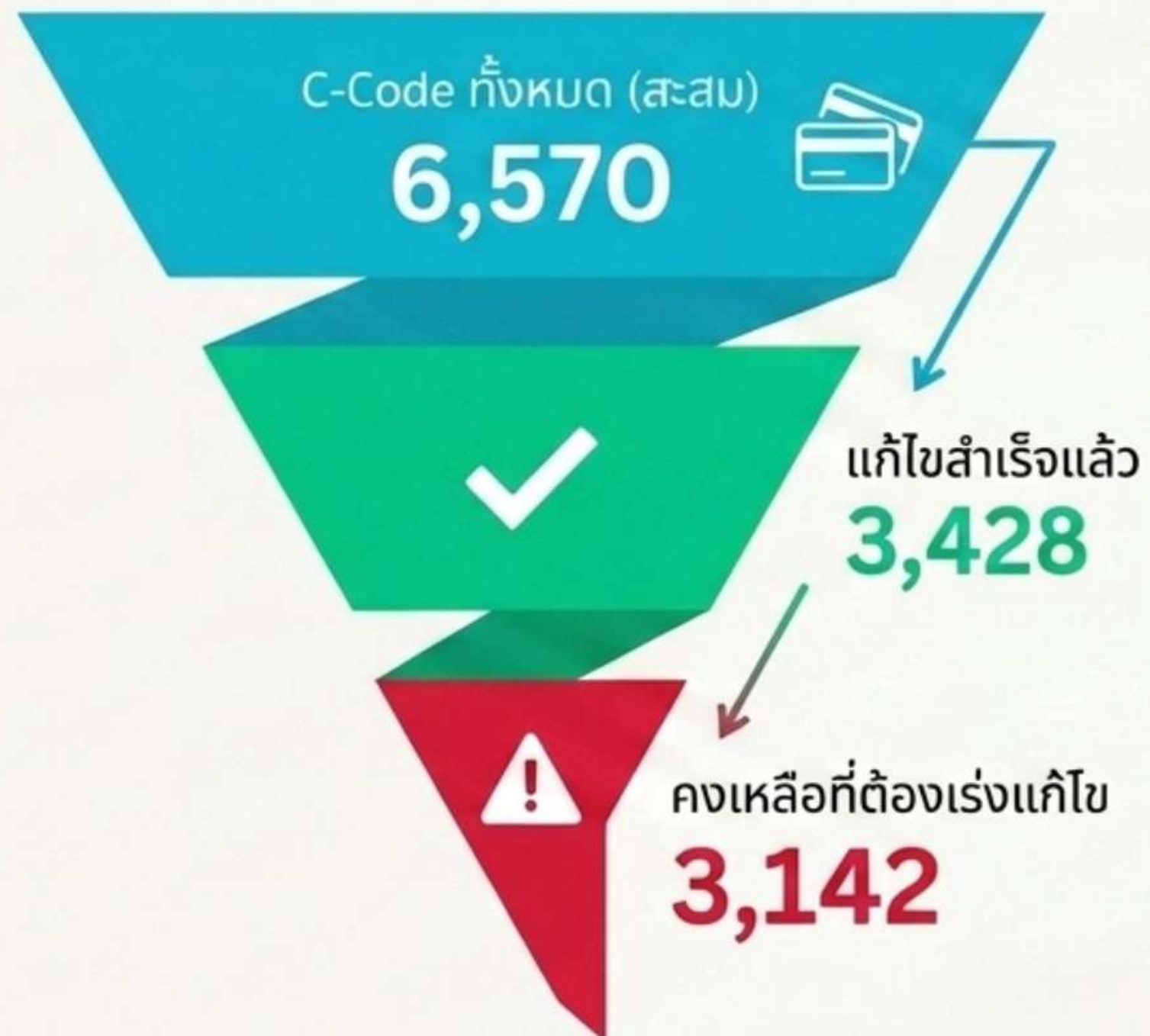
ข้อมูลการติด C
ของหน่วยบริการ
จังหวัดเลย
ตรวจราชการ รอบที่ 2
ปีงบประมาณ 2569



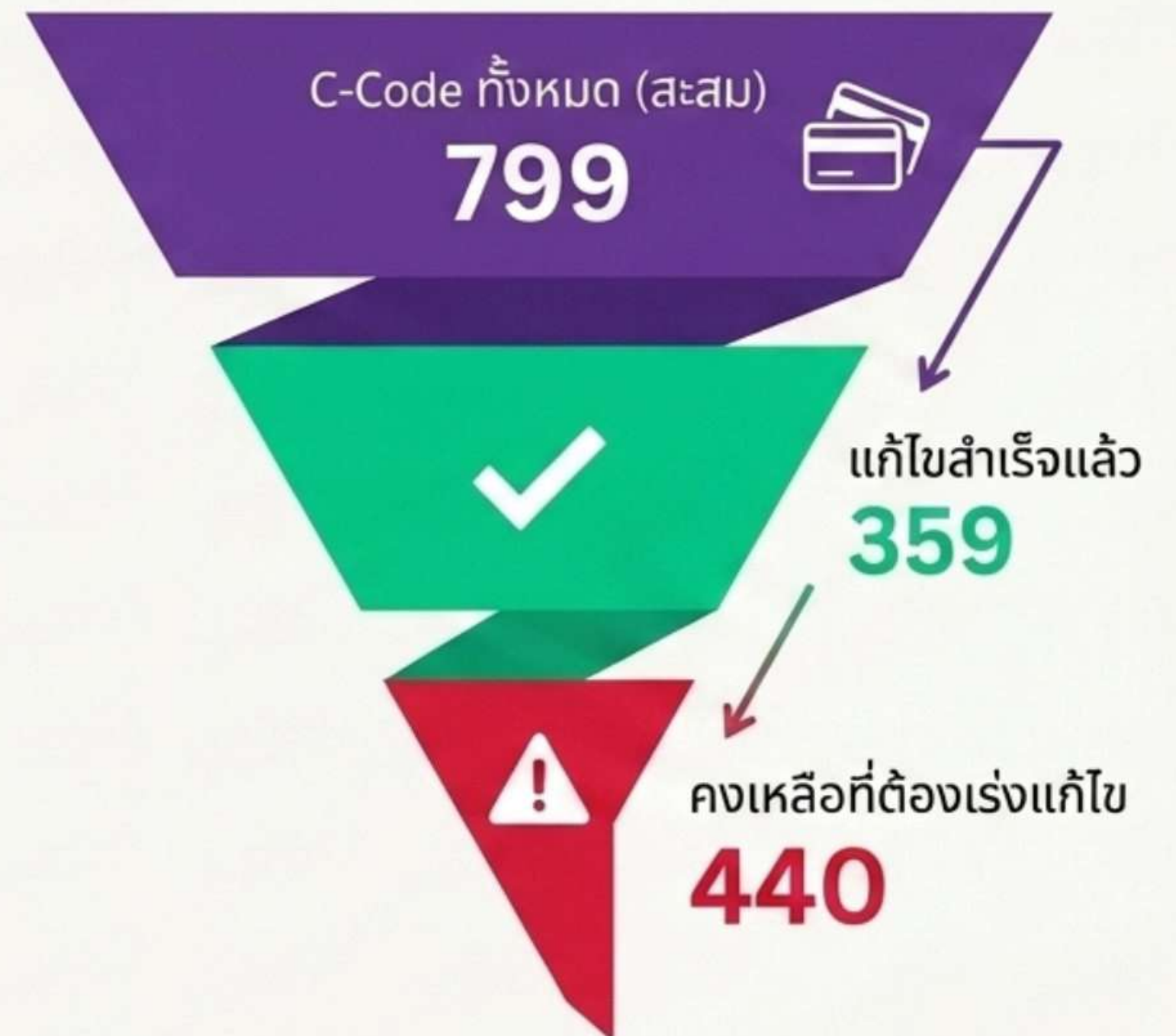
ยอด Code C คงเหลือ (สะสม) ทั้งหมด ของหน่วยบริการ

1ต.ค. 68 – 19มิ.ย. 69

ภาพรวมรหัสติด C ผู้ป่วยนอก (OPD)

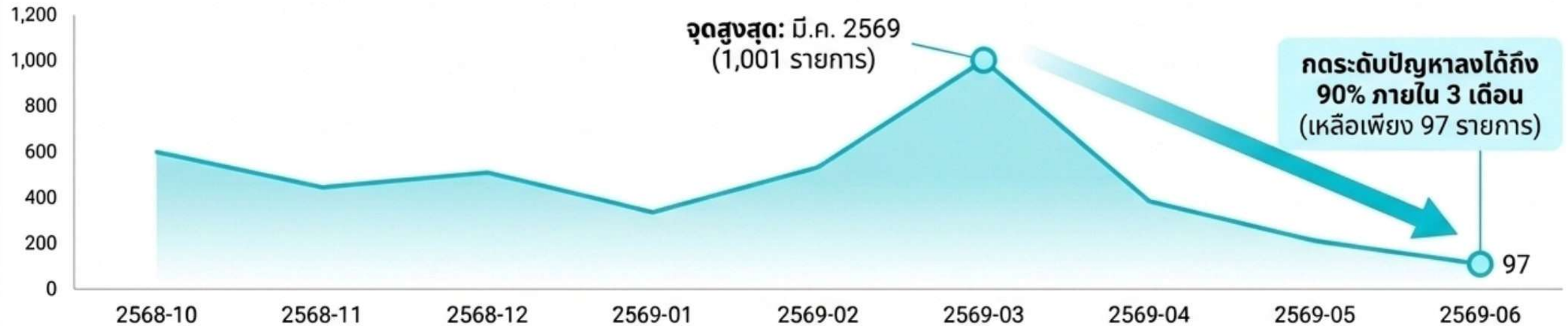


ภาพรวมรหัสติด C ผู้ป่วยใน (IPD)

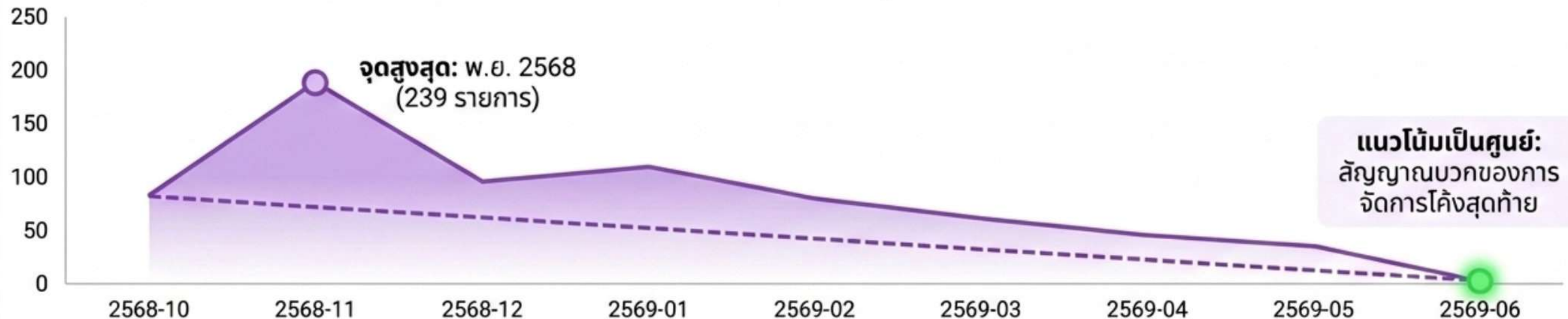


ข้อมูล แนวโน้มการติด Code C รายเดือน

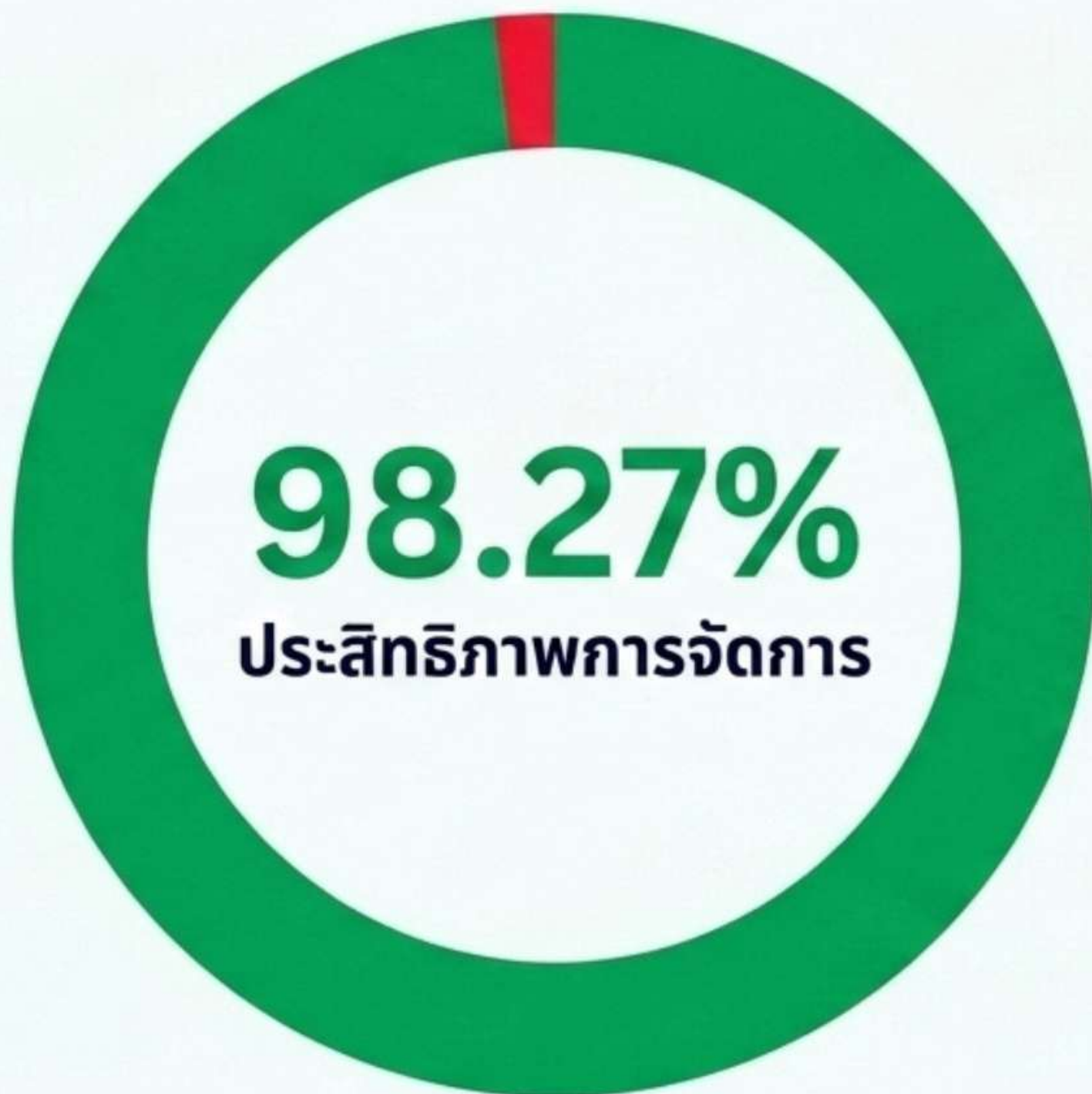
แนวโน้ม C-Code คงเหลือ ผู้ป่วยนอก (OPD)



แนวโน้ม C-Code คงเหลือ ผู้ป่วยใน (IPD)



ข้อมูลประสิทธิภาพการแก้ไขการติด C ผู้ป่วยนอก (OPD)



ปริมาณข้อมูลทั้งหมด (สปสช. รับข้อมูล)

253,486 รายการ

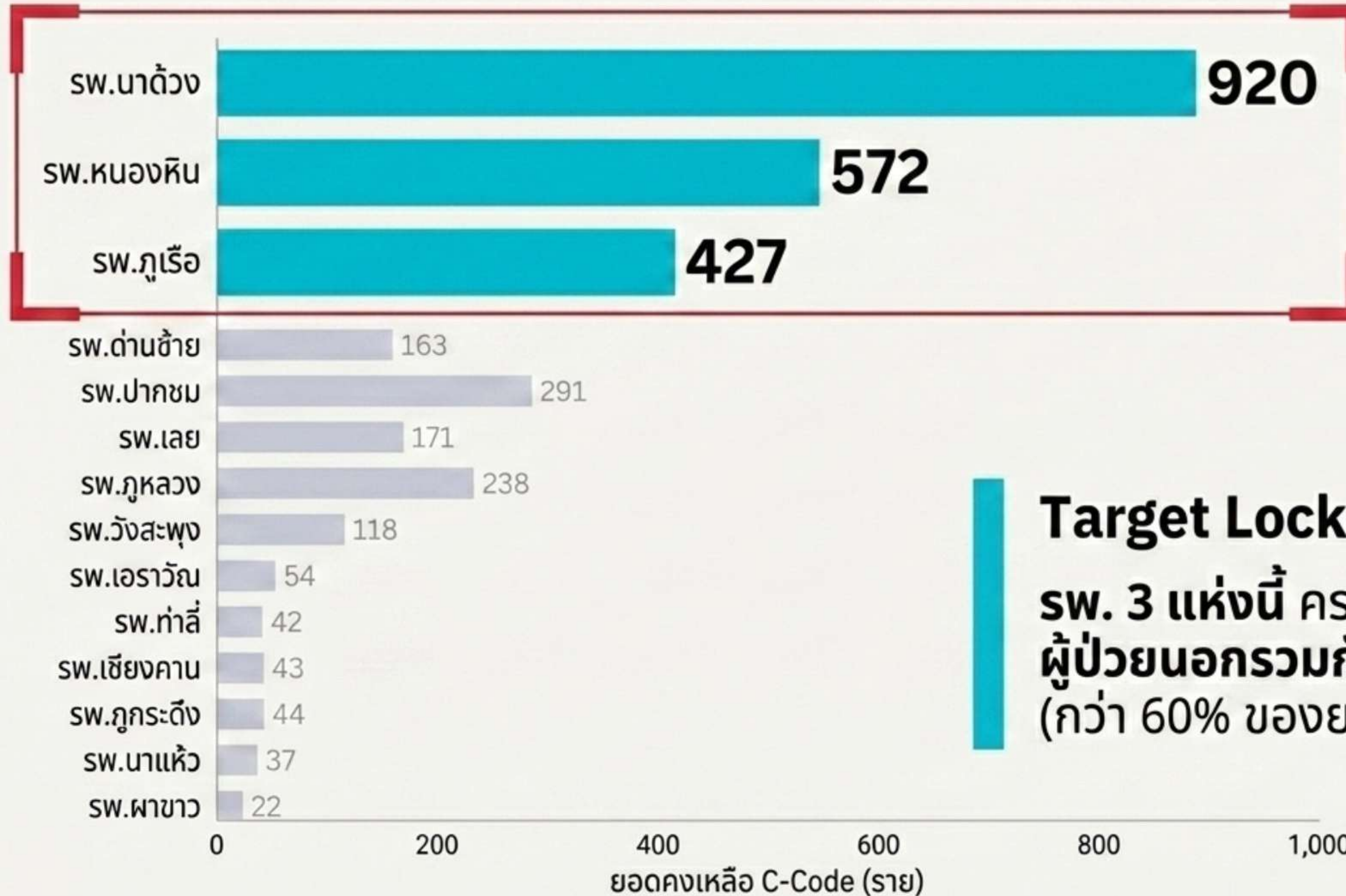
จัดการสำเร็จแล้ว

249,089 รายการ

ยอดคงเหลือที่รอการแก้ไข

3,142 รายการ

อันดับหน่วยบริการที่ติด Code C (สะสม) ของผู้ป่วยนอก (OPD)



Target Lock: 3 โรงพยาบาลหลัก

sw. 3 แห่งนี้ ครองสัดส่วนยอดติด C-Code ผู้ป่วยนอกรวมกันถึง 1,919 รายการ (กว่า 60% ของยอดคงเหลือทั้งเขต)

TOP 3 หน่วยบริการที่มียอดคงเหลือการติด C

Diagnostic Heatmap Matrix	สพ.นาด้วง	สพ.หนองหิน	สพ.ภูเรือ
C-305	297	310	120
C-804	185	-	-
C-514	114	58	-
C-998	-	-	125
C-171	-	47	-
C-634	-	-	57

Top 5 ประเด็นปัญหาและวิธีแก้ไขรหัสติด C ผู้ป่วยนอก (OPD)

แนวทางการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลเพิ่มบริการ เพื่อลดข้อผิดพลาดตามมาตรฐานการเบิกจ่าย (Financial Data Hub)

รหัสและจำนวน (C-Code & Volume)	 ประเด็นปัญหาตามคู่มือมาตรฐาน	 วิธีการแก้ไข
C-305 (1,129 รายการ)	รหัสการวินิจฉัยโรคไม่ถูกต้อง หรือไม่มีในแฟ้มอ้างอิงมาตรฐาน (รหัสโรคหลัก Pdx ไม่ถูกต้อง) 100%	ตรวจสอบการบันทึกที่รหัสโรคหลัก (Pdx) และโรครอง (Sdx) ให้ถูกต้องตามบัญชีมาตรฐาน ICD-10TM และบริบทผู้ป่วย
C-514 (256 รายการ)	กรณีเบิกค่าพาหนะรับหรือส่งต่อ ไม่มีรหัสโรงพยาบาล รับหรือส่งต่อ หรือไม่มีสิทธิเบิก 22%	ตรวจสอบสิทธิผู้ป่วยก่อนเบิก และระบุรหัสหน่วยบริการรับ หรือส่งต่อ (รหัส 5 หลัก) ในแฟ้มข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน
C-804 (229 รายการ)	รหัสเหตุการณ์ใช้ไม่ได้ (ผิดพลาดการให้รหัส ICD-9-CM) 20%	ตรวจสอบความถูกต้องของการให้รหัส ICD-9-CM จากระบบ HIS ให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ผู้ป่วยนอกที่เกิดขึ้นจริง
C-998 (198 รายการ)	ข้อมูลซ้ำซ้อนกับข้อมูลที่เคยส่งประมวลผลไปแล้ว (Duplicate Data) 17%	ตรวจสอบสถานะ AN/SEQ ในระบบว่าเคยส่งและผ่านการ อนุมัติแล้วหรือไม่ หากพบการซ้ำซ้อนให้งดการส่งข้อมูลซ้ำ
C-357 (194 รายการ)	รหัสการวินิจฉัยโรค (Pdx หรือ Sdx) ไม่สอดคล้องกับ เงื่อนไขเพศของผู้รับบริการ 17%	ผู้ให้รหัสต้องตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างรหัสโรค เฉพาะเพศ (เช่น สุติ-นรีเวชกรรม) กับข้อมูลประชากรผู้ป่วย ให้ตรงกัน

TOP 3 หน่วยบริการที่มียอดคงเหลือ การติด C (สะสม)ของผู้ป่วยใน (IPD)

สรุปสถานการณ์ผู้ป่วยใน (IPD)	
ได้รับข้อมูลทั้งหมด:	65,745 รายการ
ประสิทธิภาพการดำเนินงาน:	99.16%
คงเหลือรอการดำเนินการรวม:	440 รายการ



หมายเหตุ: sw.นาด้วง (อันดับ 3) มียอดคงเหลือ **42** รายการ
ถือว่าอยู่ในระดับที่ควบคุมได้แล้ว

แกะรอยปัญหา IPD: รหัส C-151 และ C-179 คือตัวการหลัก

กลุ่มรหัส
ที่พบบ่อย
(Frequent
Code Group)

Diagnostic Heatmap Matrix	สพร.ด้านซ้าย	สพ.เลย	สพ.นาด้วง
C-151	113	39	12
C-179	112	27	-
C-566	-	17	-
C-851	-	-	10
C-514	4	-	-



รหัส C-151 และ C-179 คือสาเหตุหลักของปัญหา IPD กว่า 65% ในสพร.ด้านซ้าย และ สพ.เลย น.เลย การมุ่งเน้นตรวจสอบเวชระเบียนของสองรหัสนี้ คือวิธีที่เร็วที่สุดในการลดจำนวนรายการที่คงค้างสะสม

Top 5 ประเด็นปัญหาและวิธีแก้ไขรหัสติด C ผู้ป่วยใน (IPD)

แนวทางการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลเพิ่มบริการ เพื่อลดข้อผิดพลาดตามมาตรฐานการเบิกจ่าย (Financial Data Hub)

รหัสและจำนวน (C-Code & Volume)		! ประเด็นปัญหาตามคู่มือมาตรฐาน	🔧 วิธีการแก้ไข
C-151 (181 รายการ)	100%	ข้อมูล HN ว่าง หรือ รหัสประจำตัวผู้ป่วย/เลขบัตรประชาชน 13 หลัก ไม่ถูกต้องตามโครงสร้าง	ตรวจสอบและปรับปรุงเพิ่มทะเบียนผู้รับบริการ (PATIENT) ข้อมูลพื้นฐานผู้ป่วยให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนส่งเข้าระบบเบิก
C-179 (140 รายการ)	77%	รูปแบบวันที่ (Date Format) ของการเข้ารับบริการหรือจำหน่ายออกจากโรงพยาบาลไม่ถูกต้อง	ตรวจสอบการบันทึกวันที่ในระบบ HIS และตั้งค่าการส่งออก (Export) ให้เป็นรูปแบบมาตรฐานตามที่กำหนด (YYYYMMDD)
C-349 (22 รายการ)	12%	ข้อมูลผู้ป่วยในไม่ครบถ้วน (เช่น ขาดการระบุ AN, ประเภทการรับเข้า, ประเภทการจำหน่าย, UUC)	ประเมินความสมบูรณ์ของ แฟ้ม 7 (IPD) ระบุข้อมูลที่ขาดหายให้ครบถ้วน และกำหนดค่าการใช้สิทธิ UUC = 1 (ประสงค์เบิก)
C-171 (20 รายการ)	11%	มีการเบิกค่ารถส่งต่อ แต่ไม่ได้บันทึกข้อมูลหน่วยบริการหรือไม่ได้บันทึกหน่วยบริการส่งต่อ	ตรวจสอบการบันทึกข้อมูลค่าใช้จ่ายค่ารถส่งต่อ ควบคู่กับการระบุรหัสหน่วยบริการรับ/ส่งต่อ ในแฟ้มที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน
C-566 (17 รายการ)	9%	ข้อมูลวินิจฉัยโรคผู้ป่วยใน ไม่มีรหัสโรคหลัก (Primary Diagnosis - Pdx)	แพทย์และผู้ให้รหัส (Coder) ต้องสรุปและบันทึกโรคหลัก (Pdx) ใน แฟ้ม 9 (IDX) สำหรับผู้ป่วยในทุกเคสก่อนปิดแฟ้ม

**การบริหารจัดการ
ลูกหนี้คำรักษา
จังหวัดเลย
ตรวจราชการ รอบที่ 2
ปีงบประมาณ 2569**



รายงานสรุปสถานะลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ข้อมูลภาพรวมประจำเดือน พฤษภาคม 2569 (Executive Dashboard)

366.61 ล้านบาท

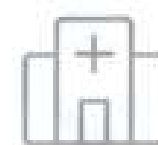
ยอดลูกหนี้สะสมรวมทุกสิทธิ



ภาพรวม: ยอดหนี้รวมทุกสิทธิอยู่ที่ 366.61 ล้านบาท มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า (+14.61 ล้านบาท)



สัดส่วนหลัก: กว่า 52.8% ของมูลค่าลูกหนี้ทั้งหมดมาจากสิทธิ UC (บัตรทอง)



จุดที่ต้องโฟกัส: โรงพยาบาลเลย เป็นหน่วยบริการที่มีการค้างชำระกระจุกตัวสูงสุดถึง 64.5% ของมูลค่าหนี้ทั้งจังหวัด



แนวโน้มเชิงระบบ: ยอดลูกหนี้สะสมเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับสถิติย้อนหลัง 10 ปี บ่งชี้ถึงปัญหาคอขวดในระบบเบิกจ่าย

สถานการณ์ลูกหนี้ปัจจุบัน: อัตราการเพิ่มขึ้นระยะสั้น

เมษายน 2569

352.00
ล้านบาท



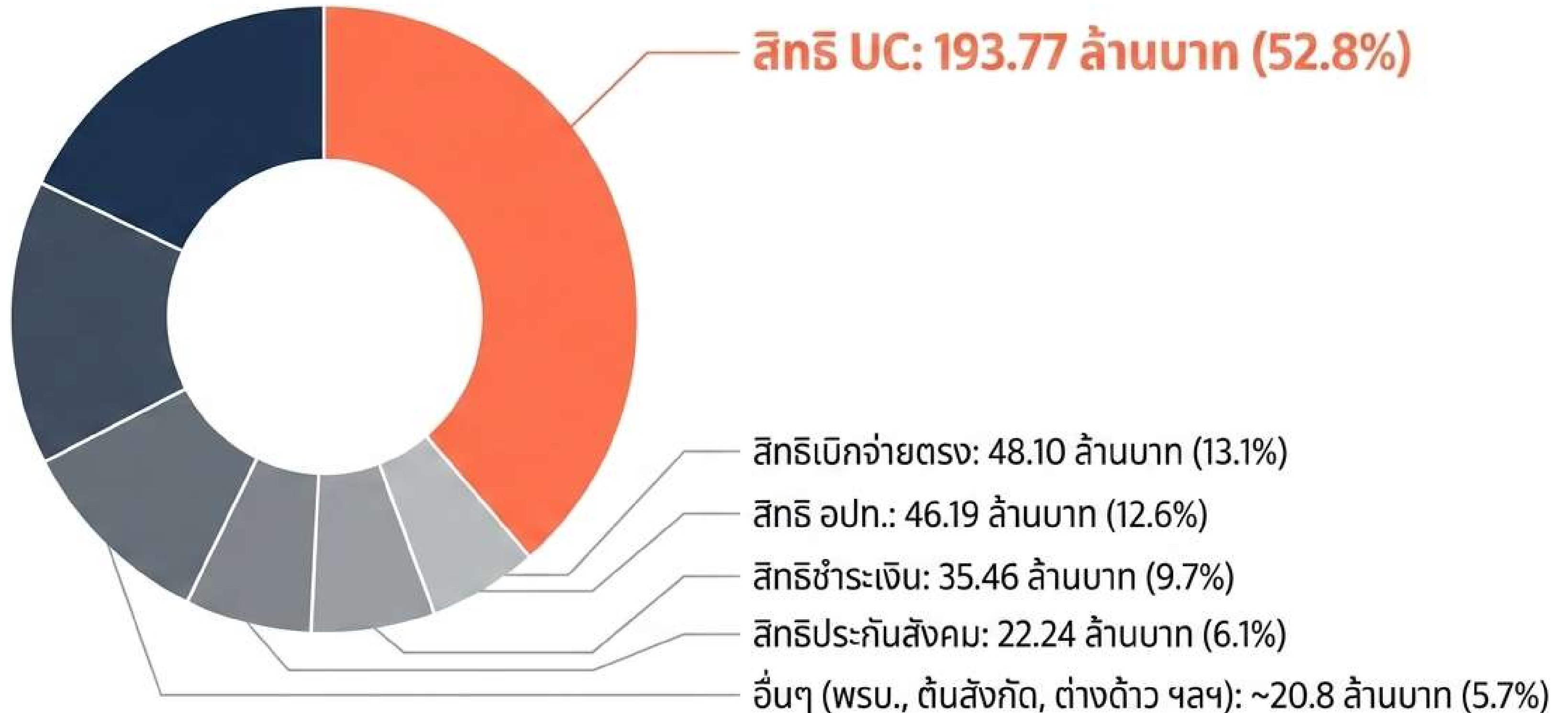
ส่วนต่าง
+14.61 ล้านบาท
(เพิ่มขึ้น 4.15%)

พฤษภาคม 2569

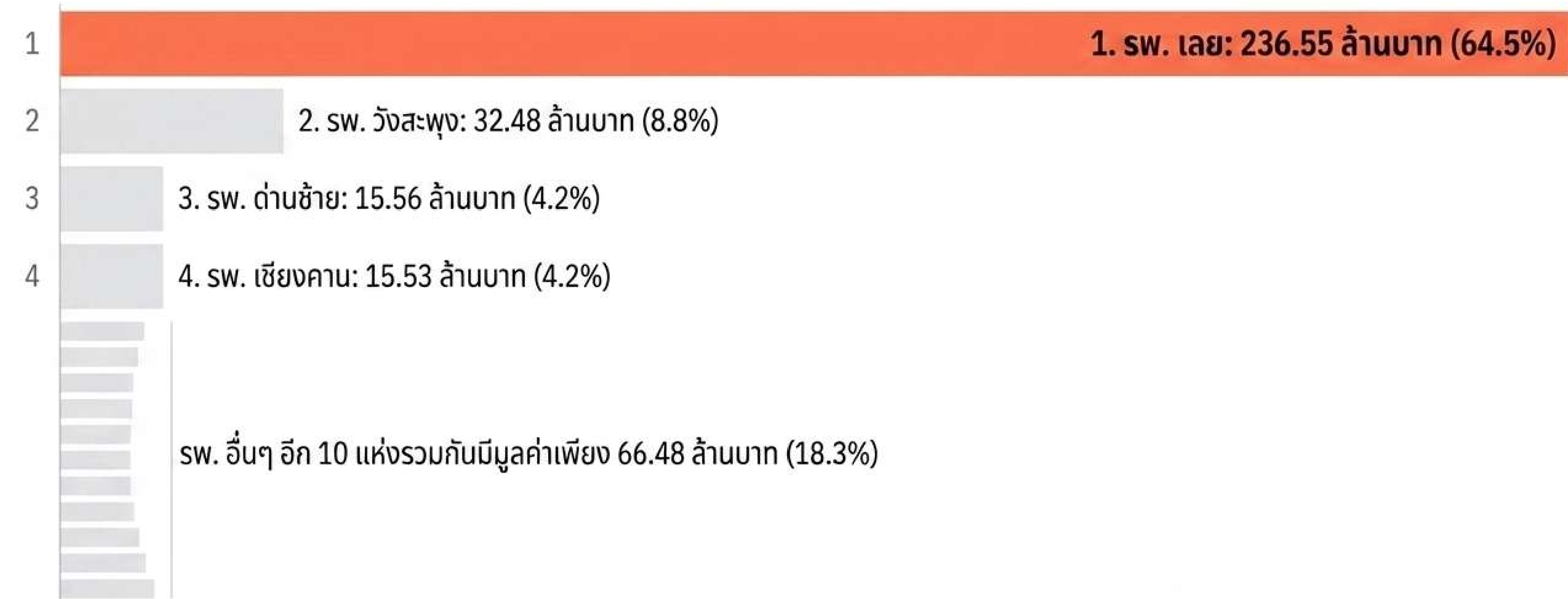
366.61
ล้านบาท

โครงสร้างลูกหนี้แยกตามประเภทสิทธิ

สิทธิ UC (บัตรทอง) เป็นสัดส่วนหลักที่ต้องการการบริหารจัดการเร่งด่วน เนื่องจากครอบคลุมมูลค่ากว่าครึ่งหนึ่งของพอร์ตลูกหนี้ทั้งหมด

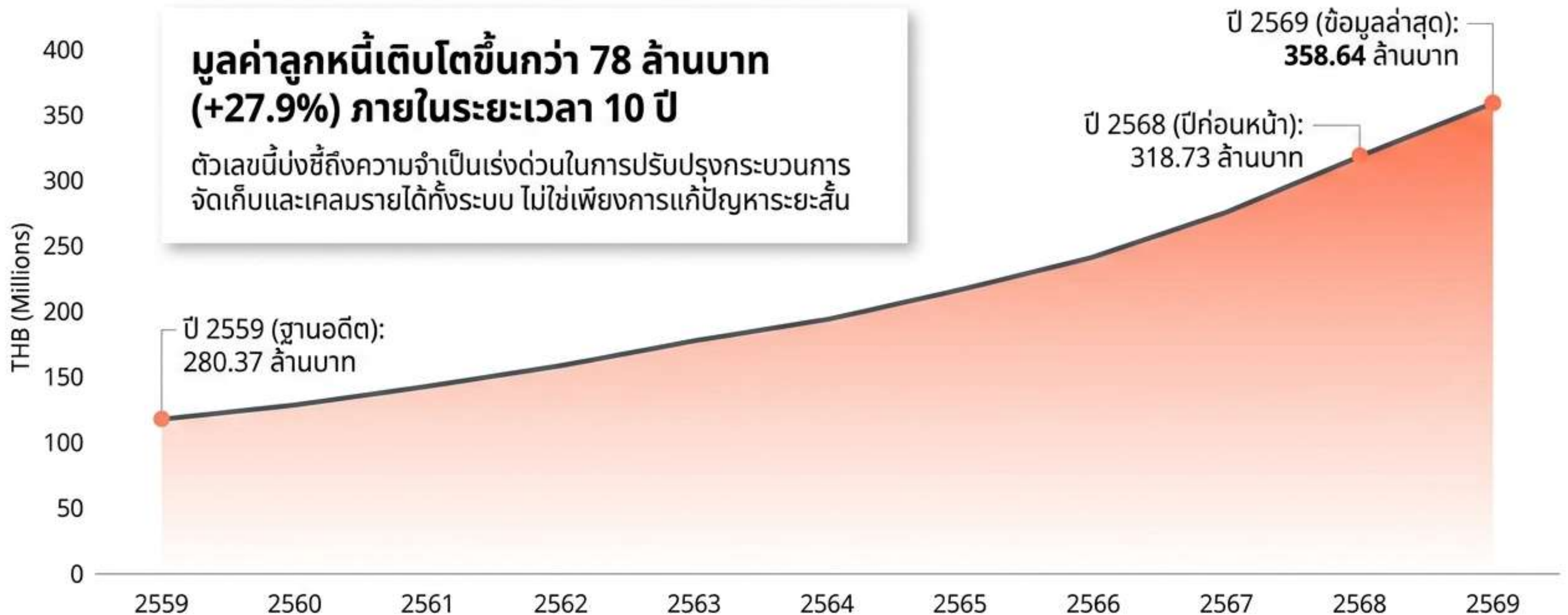


ดูขณะนี้รายหน่วยบริการ 14 แห่ง



แนวโน้มการสะสมของยอดลูกหนี้ (สถิติย้อนหลัง 10 ปี)

ยอดหนี้มีอัตราการเติบโตสะสมอย่างต่อเนื่อง ไม่พบแนวโน้มการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ



บทสรุปทิศทางและข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ (Strategic Focus)

แนวทางการบูรณาการข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน



Target Focus (กลุ่มเป้าหมายหลัก)

มุ่งเน้นกระบวนการติดตามและ
ชำระหนี้จาก **สิทธิ UC** และ
สิทธิเบิกจ่ายตรง เป็นลำดับแรก
เนื่องจากมีสัดส่วนรวมกันสูงถึง
65.9% ของพอร์ตลูกหนี้ทั้งหมด



Area Focus (พื้นที่ยุทธศาสตร์)

จัดตั้งทีมเฉพาะกิจ (Task Force)
เข้าตรวจสอบและพัฒนาระบบการ
เคลมที่ **โรงพยาบาลเลย** โดยเฉพาะ
เพื่อปลดล็อกสภาพคล่องมูลค่ากว่า
236 ล้านบาท ที่กระจุกตัวอยู่



Process Focus (การปรับปรุงระบบเชิงโครงสร้าง)

ทบทวนและลดคอขวดกระบวนการ
เบิกจ่ายข้ามปี เพื่อหยุดยั้งแนวโน้ม
การเติบโตของหนี้สะสมที่เพิ่มขึ้น
อย่างต่อเนื่องในรอบทศวรรษ
(+27.9%)

ตารางลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกหน่วยบริการและสิทธิ ประจำเดือน พฤษภาคม 69

ณ วันที่ 18 มิถุนายน 69

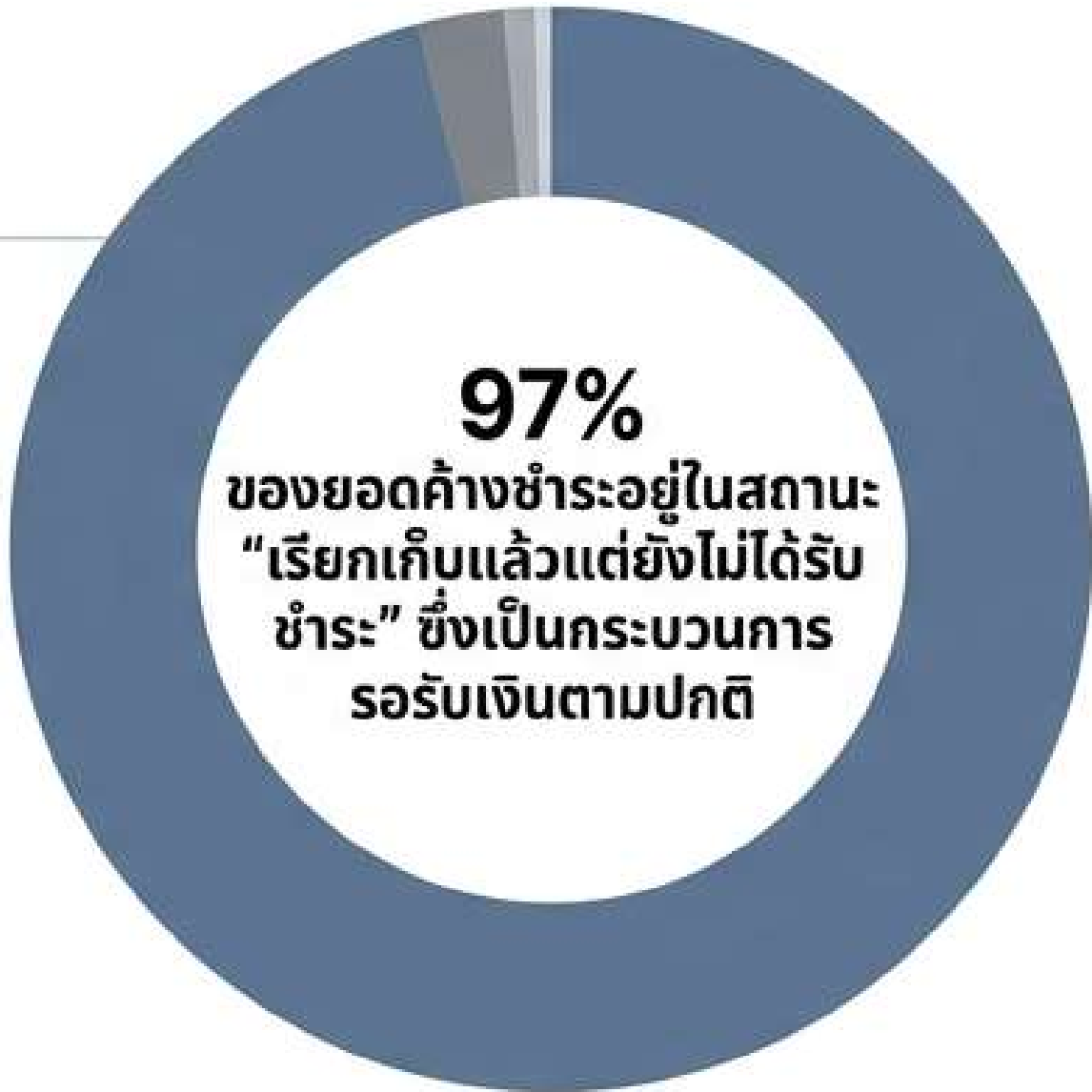
หน่วยบริการ	ฉุกเฉิน	สิทธิ UC	ประกันสังคม	เบิกจ่ายตรง	ต่างด้าวฯ	สิทธิข้าราชการ	เบิกต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวม
เลย	-	142,194,499.14	12,449,524.45	21,003,098.68	3,382,081.35	17,723,191.44	3,245,902.64	9,026,791.92	27,531,025.97	236,556,115.59
นาคำ	52,050.00	3,086,763.00	451,189.60	1,217,482.22	38,634.00	679,637.25	11,047.50	115,806.25	843,301.00	6,495,910.82
เชียงคาน	85,350.00	4,559,483.25	1,028,061.00	3,640,856.20	264,932.25	1,474,427.00	9,837.00	421,057.00	4,046,462.60	15,530,466.30
ปากชม	254,400.00	3,948,560.18	667,380.01	4,634,841.14	340,762.75	1,518,926.75	261,752.46	180,556.00	1,758,402.36	13,565,581.65
นาแห้ว	-	728,890.24	195,602.20	437,247.05	-	354,559.00	16,022.00	81,873.00	501,546.81	2,315,740.30
ภูเรือ	-	1,298,011.00	415,727.00	635,743.29	67,498.00	670,523.50	6,513.00	154,925.00	989,374.52	4,238,315.31
ท่าลี่	301,550.00	3,297,249.45	211,668.62	1,274,703.73	135,946.50	1,600,997.00	9,192.00	36,415.00	798,081.30	7,665,803.60
วังสะพุง	19,000.00	15,854,957.88	3,185,170.25	5,280,406.46	39,564.00	4,257,134.00	71,172.00	545,858.00	3,227,549.35	32,480,811.94
ภูกระดึง	45,050.00	1,999,278.01	448,744.10	539,115.44	-	926,182.00	-	21,647.00	644,617.15	4,624,633.70
ภูหลวง	9,700.00	2,386,846.06	624,993.77	1,002,167.85	2,390.00	909,303.50	62,433.00	68,882.00	1,305,457.52	6,372,173.70
ผาขาว	-	2,637,402.89	416,904.24	973,179.20	-	1,041,271.73	19,009.90	127,860.00	663,278.73	5,878,906.69
ด่านซ้าย	119,000.00	6,874,361.90	1,040,844.11	4,324,989.50	80,048.00	1,252,562.75	21,166.00	230,406.65	1,621,263.84	15,564,642.75
เอราวัณ	39,100.00	2,056,120.12	455,383.98	770,292.41	-	1,106,301.75	100.00	102,176.00	864,377.59	5,393,851.85
หนองหิน	187,150.00	2,843,203.00	647,680.34	2,368,309.80	17,412.00	1,946,128.50	336,010.50	185,418.00	1,393,223.39	9,924,535.53
รวม	1,112,350.00	193,765,626.12	22,238,873.67	48,102,432.97	4,369,268.85	35,461,146.17	4,070,158.00	11,299,671.82	46,187,962.13	366,607,489.73

สรุปภาพรวมลูกหนี้ค้างชำระ ปี 2559 - 2568

1
61.09 ล้านบาท

ยอดลูกหนี้ค้างชำระรวม 14 หน่วยบริการ

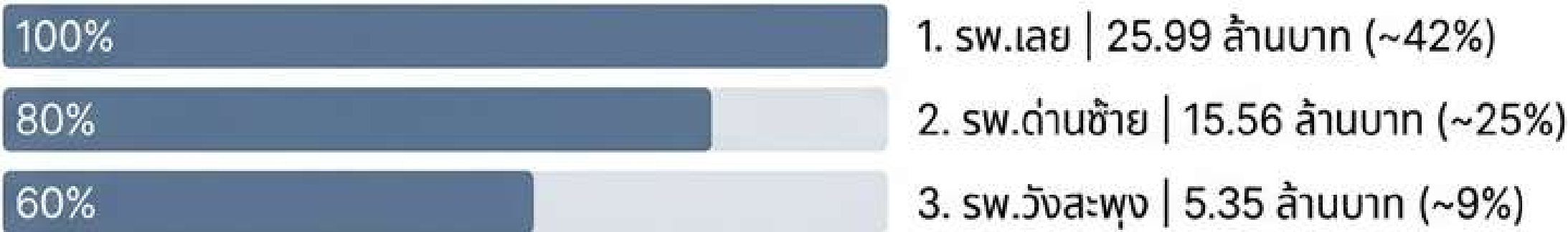
2



- รอรับชำระเงิน:
59.26 ล้านบาท (97.01%)
- อื่นๆ (sw.ทำสี):
1.50 ล้านบาท (2.46%)
- เกินระยะเวลา (sw.นาแก้ว):
0.31 ล้านบาท (0.51%)
- ติด C/Error (sw.นาด้วง):
0.01 ล้านบาท (0.02%)

3

3 อันดับหน่วยบริการที่มียอดค้างชำระสูงสุด



รายละเอียดตารางวิเคราะห์ลูกหนี้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บรายหน่วยบริการ

ลำดับ	หน่วยบริการ	รอรับชำระเงิน	เกินระยะเวลา	ติด C/Error	ปฏิเสธ/อุทธรณ์ได้	รับชำระแต่ไม่ตัด	อื่นๆ	รวม
1	เลย	25,998,489.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,998,489.82
2	นาดัง	661,663.25	0.00	11,145.25	0.00	0.00	0.00	672,808.50
3	เชียงคาน	1,438,399.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,438,399.00
4	ปากชม	3,361,224.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,361,224.15
5	นาแห้ว	77,015.00	314,410.00	0.00	0.00	0.00	0.00	391,425.00
6	ภูเรือ	742,203.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	742,203.54
7	ท่าลี่	55,022.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,504,025.00	1,559,047.00
8	วังสะพุง	5,350,493.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,350,493.08
9	ภูกระดึง	980,793.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	980,793.96
10	ภูหลวง	1,002,523.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,002,523.44
11	ผาขาว	1,120,944.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,120,944.29
12	ด่านซ้าย	15,564,642.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,564,643.75
13	เอราวัณ	1,051,283.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,051,283.54
14	หนองหิน	1,858,744.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,858,744.49
	รวม	59,263,442.31	314,410.00	11,145.25	0.00	0.00	1,504,025.00	61,093,023.56

แผนบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รวมภาระหนี้ ปี 2569

2,555.72

ล้านบาท

แผนการจ่ายชำระ

1,952.35

ล้านบาท

ชำระแล้ว พ.ค. 69

1,154.68

ล้านบาท

คงเหลือหนี้ ปี 69

1,401.03

ล้านบาท

	ภาระหนี้สิน			การดำเนินงาน			สถานะคงเหลือ	
	หนี้สินค้างชำระ ณ 30 ก.ย. 68	รวมภาระหนี้ ปี 2569		แผนการจ่ายชำระ ปี 2569	ชำระไปแล้ว (พ.ค. 69)	คงเหลือหนี้ตามแผนฯ	ประมาณการหนี้คงเหลือสิ้นปี 69	คงเหลือหนี้ ปี 69
1. เลย	321,951,912.92	1,098,542,149.92	~43%	891,090,000.00	454,899,782.19	436,190,217.81	207,452,149.92	643,642,367.73
2. วังสะพุง	98,129,324.51	331,449,324.51	~13%	228,120,000.00	144,132,003.71	83,987,996.29	103,329,324.51	187,317,320.80
3. ด่านซ้าย *	42,389,454.03	151,901,009.51	~6%	107,346,382.48	70,468,847.72	36,877,534.76	44,554,627.03	81,432,161.79
4. เราวีณ *	10,807,899.48	77,878,990.48	~3%	58,441,350.00	37,389,311.09	21,052,038.91	19,437,640.48	40,489,679.39
5. ปากบอ *	24,112,119.24	123,452,018.50	~5%	104,595,571.97	76,476,882.32	28,118,689.65	18,856,446.53	46,975,136.18
6. นาดัง	4,204,202.50	71,607,492.50	~3%	64,928,760.25	34,867,386.05	30,061,374.20	6,678,732.25	36,740,106.45
7. ภูกระดึง *	22,473,476.56	76,864,077.56	~3%	54,390,601.00	40,831,562.55	13,559,038.45	22,473,476.56	36,032,515.01
8. ภูเรือ	9,557,709.47	62,418,783.56	~2%	44,451,819.24	28,260,256.60	16,191,562.64	17,966,964.32	34,158,526.96
9. หนองหิน *	26,815,638.58	109,346,793.89	~4%	79,358,155.31	47,278,681.15	32,079,474.16	29,988,638.58	62,068,112.74
10. ผาขาว	33,915,839.50	113,270,507.38	~4%	81,163,987.00	59,247,017.33	21,916,969.67	32,106,520.38	54,023,490.05
11. เฌียงคาน *	43,049,683.26	127,204,063.26	~5%	76,850,000.00	52,617,364.17	24,232,635.83	50,354,063.26	74,586,699.09
12. นาแห้ว *	14,138,112.19	55,028,874.14	~2%	40,890,761.95	26,430,460.74	14,460,301.21	14,138,112.19	28,598,413.40
13. ภูหลวง	18,450,342.16	82,338,496.83	~3%	62,450,000.00	44,628,471.17	17,821,528.83	19,888,496.83	37,710,025.66
14. ท่าลี่	14,294,823.43	74,419,224.43	~3%	58,274,401.00	37,159,529.35	21,114,871.65	16,144,823.43	37,259,695.08
รวม	684,290,537.83	2,555,721,806.47	100%	1,952,351,790.20	1,154,687,556.14	797,664,234.06	603,370,016.27	1,401,034,250.33

รายการที่ชำระเกินแผน

- ด่านซ้าย: วัสดุสิ้น (2.76 au.), เจ้าหนี้อื่น (3.13 au.)
- เราวีณ: เจ้าหนี้ตามจ่าย (1.86 au.)
- ปากบอ: วัสดุการแพทย์ทั่วไป (0.58 au.), เจ้าหนี้อื่น (0.32 au.)
- ภูกระดึง: วัสดุการแพทย์ทั่วไป (0.97 au.)
- หนองหิน: วัสดุวิทยุและการแพทย์ (2.08 au.), วัสดุทันตกรรม (0.48 au.)
- เฌียงคาน: วัสดุทันตกรรม (0.03 au.), ค่ารถกู้คืน (0.003 au.), เจ้าหนี้อื่น (1.46 au.)
- นาแห้ว: วัสดุทันตกรรม (0.004 au.), วัสดุทันตกรรม (0.01 au.)

NotebookLM

ประเพณีทำท่าย
และโอกาสการพัฒนา

ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา



การบริหารสถานการณ์วิกฤติทางการเงิน



การพัฒนาประสิทธิภาพทางการเงิน



การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพการเพิ่มรายได้



การพัฒนาระบบติดตามการเบิกจ่าย
ผ่านบริการทางการเงินแพคเกจกองทุนต่างๆ

ทอບคุณครู

