

การตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 2 / 2569

ประเด็นตรวจราชการที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล
Governance Excellence

ตัวชี้วัดที่ 27 : ร้อยละหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ
Total Performance Score > ร้อยละ 55

นำเสนอโดย
CFO จังหวัดหนองบัวลำภู
19 มิถุนายน 2569

กรอบการนำเสนอ

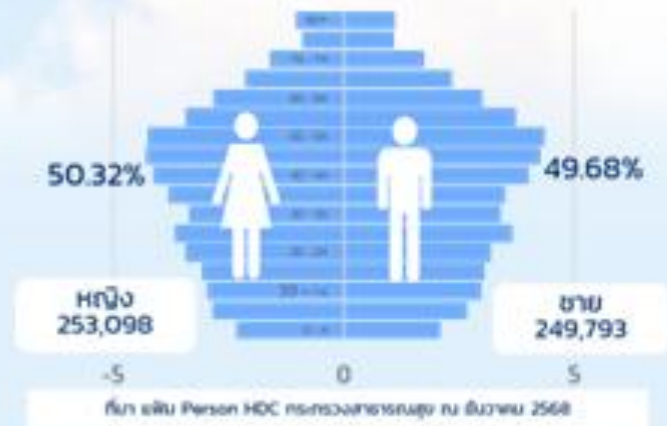
1. ข้อมูลพื้นฐาน
2. การดำเนินงานด้านการเงินการคลัง
3. ผลการดำเนินงาน
4. ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข
5. แนวทางพัฒนา

แผนที่จังหวัด



ข้อมูลพื้นฐาน

ประชากร 502,891 คน



สถิติชีพ

อัตราเกิด 3.33

อัตราตาย 6.06



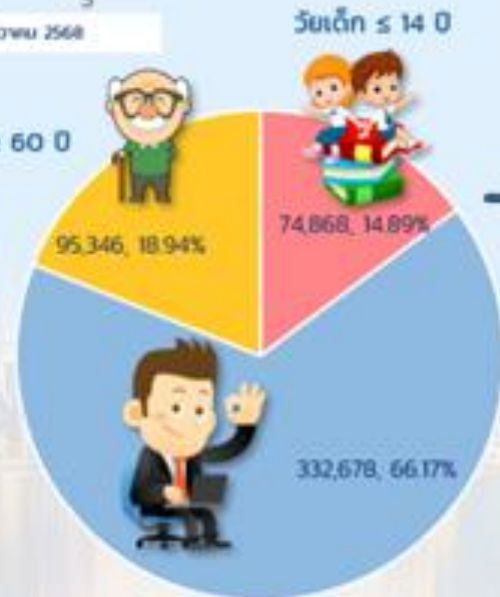
การปกครอง

- > 6 อำเภอ
- > 59 ตำบล
- > 721 หมู่บ้าน
- > 155,165ครัวเรือน

หน่วยบริการสุขภาพ

- > สวท. (S) 1 แห่ง
- > สวช. (M2) 1 แห่ง
- > สวช. (F1) 2 แห่ง
- > สวช. (F2) 2 แห่ง
- > สว.เอกชน 1 แห่ง
- > สว.สต. 83 แห่ง (อบจ.)
- > PCU/NPCU. 49 ทีม

วัยสูงอายุ ≥ 60 ปี



วัยแรงงาน 15 - 59 ปี



ผู้ป่วยนอก

1 เบาหวาน (DM)

2 เนื้อเยื่อผิดปกติ (Myositis)

3 โรคติดเชื้อเฉียบพลันของระบบหายใจส่วนต้น
Acute upper respiratory infection

4 ความดันโลหิตสูง (hypertension)

5 ฟันผุ (Dental Cavity)

สาเหตุป่วย 5 อันดับ



ผู้ป่วยใน



ต้อกระจกและความผิดปกติ
ของเลนส์อื่นๆ (cataract) 1

ปอดบวม (Pneumonia) 2

ไข้หวัดใหญ่ (Influenza) 3

หลอดลมอักเสบ
(Bronchiolitis) 4

การดูแลมารดาที่มีปัญหาทารกในครรภ์ 5

ที่มา : HDC กระทรวงสาธารณสุข ณ 30 พฤษภาคม 2569

2. การดำเนินงานด้านการเงินการคลัง

จังหวัดหนองบัวลำภูดำเนินการจัดการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง โดยใช้ 5 มาตรการสำคัญ ตามนโยบายของเขตสุขภาพที่ 8

1. Accounting พัฒนาระบบบัญชี	2. Budgeting จัดสรรเงินอย่าง เพียงพอ	3. Competency Building พัฒนาศักยภาพ บุคลากรด้านการเงิน การคลัง	4. Division of regional health สร้างประสิทธิภาพการ บริหารภาพเขต - จังหวัด	5. Efficiency control ติดตามกำกับด้วย เครื่องมือประสิทธิภาพ
1. พัฒนาระบบการบันทึก บัญชี สอบทานข้อมูล เจ้าหน้าที่-ลูกหนี้ 2. ตรวจสอบความถูกต้อง ข้อมูลก่อนส่งขึ้น website 3. ส่งข้อมูลขึ้นwebsite ทันตามเกณฑ์ 4. หน่วยบริการพัฒนาระบบ รับ-จ่ายเงินภาครัฐ	1. จัดสรรงบประมาณ เหมาะสมรายหัว อย่างเพียงพอ 2. จัดทำแผนทางการเงิน Planfin ที่มีคุณภาพและ ความเสี่ยงต่ำ 3. จัดทำแผนเงินบำรุงแล แผนการลงทุน 3 ปี	1. การพัฒนาศูนย์จัดเก็บ รายได้ 2. พัฒนาศักยภาพ การจัดการเวชระเบียน ตามเกณฑ์การตรวจสอบ เวชระเบียน 3. ประชุมชี้แจงนโยบาย การเงินและบัญชี กระทรวงสาธารณสุข 4. ร่วมประชุมพัฒนา ศักยภาพ CFO	1. บริหารและส่งเสริม ประสิทธิภาพในภาพรวม จังหวัด ตามนโยบาย OPOH โดยคณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัดและ กวป. - งบบริหารกลาง - Virtual account 2. คณะกรรมการ 11x11 ด้านการเงินการคลัง (หน่วยบริการ สร. , สว.สต.ถ่ายโอน)	1. Risk Score 2. TPS Score 3. 7 Plus Efficiency 4. กำกับติดตาม LOI 5. Monitoring ผลงานทาง Dash board ต่างๆ 6. Bench Marking 7. Unit cost

1. นโยบายการเงินการคลังของจังหวัด

- (พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ การได้รับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์และการบริหารจัดการลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล)

2. กำกับ ติดตาม

- ประชุมคณะกรรมการบริหารการเงินการคลังของจังหวัดและหน่วยบริการทุกเดือน เพื่อควบคุม กำกับ ติดตาม สถานการณ์ การเงินการคลังของโรงพยาบาล รายเดือน

3. แต่งตั้งผู้บริหารโครงการ (Project Manager) ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพ การเงินการคลัง

- จัดทำแผนพัฒนา การเงินการคลังตามนโยบาย สื่อสารกับผู้บริหาร ขับเคลื่อนการดำเนินงาน แก้ไขปัญหาและกำกับติดตามการดำเนินงานของหน่วยบริการ

4. รายงานผู้บริหาร

- รายงานสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในการประชุม กวป.ทุกเดือน

5. พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะเจ้าหน้าที่

- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการการบันทึกการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลรายกองทุน

6. พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้

- ประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

3. ผลการดำเนินงาน

สถานการณ์วิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 และระดับ 7 จังหวัดหนองบัวลำภู ปี 2565 –เม.ย. 2569

ปีงบประมาณ	Risk Score 6	Risk Score 7	NWC	NI	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้	EBITDA (ล้านบาท)
2565	-	-	666,181,348.47	371,062,530.75	193,973,205.86	439
2566	-	-	497,481,001.87	-93,332,673.35	195,767,075.27	-38
2567	-	ศรีบุญเรือง,สุวรรณคูหา	417,988,694.48	-33,340,640.09	56,713,469.42	70
2568	-	นากลาง,โนนสัง,ศรีบุญเรือง ,สุวรรณคูหา,นาหว้า	229,470,593.12	-108,872,265.00	- 133,702,741.79	-55
2569(ร.ค.68)	-	-	322,246,979.86	91,289,879.95	- 48,016,989.99	122
2569(มี.ค.69)	-	-	415,437,713.40	228,963,548.95	- 15,485,649.72	229
2569(เม.ย.69)	-	-	388,066,622.24	231,301,334.17	- 71,177,482.06	239

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู ณ เมษายน 2569

หน่วยบริการ	Risk Score			CR>1.5	QR>1	Cash>0.8	NWC	NI+Depreciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	หนี้สินหมุนเวียน
	NI Moph	NI R8	EBITDA R8										
สว.หนองบัวลำภู	0	0	0	3.3	2.9	0.97	333,373,887.96	131,362,226.25	116,356,251.17	- 3,705,128.76	256,009,640.86	144,105,493.75	147,810,622.51
สว.นากลาง	1	4	3	1.4	1.31	0.91	21,650,236.93	20,038,035.44	24,322,754.68	- 4,248,024.20	10,259,121.81	44,749,172.30	48,997,196.50
สว.โนนสัง	0	3	3	1.5	1.32	0.86	14,787,733.22	17,546,991.14	21,778,957.32	- 4,045,462.40	6,589,185.36	23,884,667.25	27,930,129.65
สว.ศรีบุญเรือง	4	7	7	1	0.83	0.45	- 3,578,181.63	15,881,841.79	20,451,241.02	- 45,743,672.60	22,219,402.56	36,973,117.49	82,716,790.09
สว.สุวรรณคูหา	2	5	4	1.3	1.13	0.71	9,323,786.90	36,321,219.74	41,545,540.19	- 9,206,143.60	6,643,843.11	22,837,546.75	32,043,690.35
สว.นาหว้าเฉลิมพระเกียรติฯ	1	6	3	1.4	1.31	0.85	12,509,158.86	10,151,019.81	14,173,818.40	- 4,229,050.50	8,463,931.31	24,141,131.08	28,370,181.58
รวม							388,066,622.24	231,301,334.17	238,628,562.78	- 71,177,482.06	310,185,125.01	296,691,128.62	367,868,610.68

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

การประเมิน 7 Plus Efficiency

เป้าหมาย : sw.ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป $\geq$ ร้อยละ 65 งาน : ร้อยละ 33.33 ไม่ผ่านเกณฑ์
ข้อมูล ณ เมษายน 2569

ลำดับ	หน่วยบริการ	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin%(Q3Y68)		ค่าเฉลี่ยของ Return On Asset %(Q3Y68)		A Payment Period		ACP- UC <60	UCP- CSMBS < 60	ACP- SSS< 120	IM < 60	Risk Score+G rade
		ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	(IFCash>0.8 = 90 วัน IF Cash< 0.8 = 180 วัน)	Cash (0.8)					
1	sw.หนองบัวลำภู	19.7	5.84	17.05	1.07	46	0.97	115	82	85	69	O B-
2	sw.นากลาง	18.86	4.59	15.97	2.2	306	0.91	62	44	77	59	1 B
3	sw.โนนสัง	21.57	2.98	15.82	-0.31	167	0.86	58	63	82	56	O B
4	sw.ศรีบุญเรือง	13.52	2.57	9.31	0.69	319	0.45	73	92	62	52	4 B-
5	sw.สุวรรณคูหา	40.84	4.59	27.33	2.2	244	0.71	55	64	79	68	2 B-
6	sw.นาหวางเฉลิมพระเกียรติฯ	17.46	2.27	10.31	-1.92	234	0.85	93	68	76	43	1 B-
จำนวน sw.ที่ผ่านเกณฑ์		6		6		1	4	2	1	6	4	2
ร้อยละ sw.ที่ผ่านเกณฑ์		100		100		16.67	66.67	33.33	16.67	100	66.67	33.33

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

ผ่าน 2 แห่ง = sw.นากลาง ,sw.โนนสัง ไม่ผ่าน 4 แห่ง = sw.หนองบัวลำภู,sw.ศรีบุญเรือง,sw.สุวรรณคูหา,sw.นาหวางฯ

ต้นทุนผู้ป่วยนอกต่อครั้ง และต้นทุนผู้ป่วยใน ต่อ AdjRW
เป้าหมาย : > ร้อยละ 85 ผลงาน : ร้อยละ 33.33 = ไม่ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย
ณ เดือน เมษายน 2569

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอก/ ครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	SumAdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน ต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
sw.หนองบัวลำภู	164,210,213.03	207,220.00	792.44	1,174.20	366,337,896.85	17,968.59	20,387.68	18,299.53	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
sw.นากลาง	83,761,054.33	88,280.00	948.81	1,067.95	33,975,585.77	3,063.96	11,088.77	16,455.26	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.โนนสัง	73,773,043.40	65,367.00	1,128.60	1,048.96	19,186,296.25	961.82	19,948.00	18,555.20	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
sw.ศรีบุญเรือง	82,330,599.96	94,688.00	869.49	1,099.82	63,432,392.13	4,319.54	14,444.22	19,056.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.สุวรรณคูหา	70,142,268.57	63,513.00	1,104.38	1,067.95	21,988,496.01	1,445.36	15,213.21	16,455.26	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
sw.นาหวางเฉลิมพระเกียรติฯ	49,965,751.81	47,671.00	1,048.14	1,040.59	26,185,787.35	1,333.56	19,636.03	18,347.55	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
จำนวนโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน (แห่ง)									3	3	2
ร้อยละโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน									50.00	50.00	33.33

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

sw.ที่ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย 2 sw. คือ sw.นากลาง และ sw.ศรีบุญเรือง คิดเป็นร้อยละ 33.33

การดำเนินงานตามแผนประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย (Plalnfir)

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 70 ผลงาน : ร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย
ณ เมษายน 2569

แผนประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่าย													
ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของ แผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	แผนประมาณการ ค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน			
	[1]	[2]=[1]/12*7	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[1]/12*7	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
สพท. หนองบัวลำภู	611,400,000.00	356,650,000.00	328,189,416.27	- 28,460,584.00	-7.98	898,100,000.00	523,891,666.67	504,176,488.27	- 19,715,178.00	-3.76	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สพช.นากลาง	101,153,680.64	59,006,313.71	57,445,980.91	- 1,560,333.00	-2.64	198,119,601.00	115,569,767.25	111,095,891.33	- 4,473,876.00	-3.87	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สพช. โนนสัง	82,904,278.79	48,360,829.29	47,128,893.73	- 1,231,936.00	-2.55	155,997,338.23	90,998,447.30	87,915,976.61	- 3,082,471.00	-3.39	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สพช.ศรีบุญเรือง	116,621,710.81	68,029,331.31	64,441,595.37	- 3,587,736.00	-5.27	234,334,596.37	136,695,181.22	137,414,267.40	719,086.18	0.53	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สพช.สุวรรณคูหา	90,742,339.62	52,933,031.45	62,601,760.43	9,668,728.98	18.27	157,190,416.23	91,694,409.47	85,875,310.75	- 5,819,099.00	-6.35	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
สพช.นาวัง เฉลิมพระเกียรติ	56,134,207.44	32,744,954.34	35,007,407.64	2,262,453.30	6.91	117,724,087.31	68,672,384.26	72,159,944.42	3,487,560.16	5.08	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รวมจังหวัดหนองบัวลำภู	1,058,956,217.30	617,724,460.09	594,815,054.35	- 22,909,406.00	-3.71	1,761,466,039.14	1,027,521,856.17	998,637,878.78	- 28,883,977.00	-2.81	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภูที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)											2	4	4
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภูที่ผ่านเกณฑ์											33.33	66.67	66.67

ไม่ผ่าน 2 แห่ง คือ สว.สุวรรณคูหา และ สว.นาหวังเฉลิมพระเกียรติฯ

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ รายหน่วยบริการในจังหวัดหนองบัวลำภู ณ 30 เมษายน 2569

ลำดับ	หน่วยบริการ	ลูกหนี้รวม 30 เมษายน 2569	(EMS)	สิทธิ UC	สิทธิประกันสังคม	สิทธิเบิกจ่ายตรง	แรงงานต่างด้าว สถานะและสิทธิ	สิทธิข้าราชการ	สิทธิเบิกต้นสังกัด	สิทธิพรบ.	สิทธิอปท.
1	สพท. หนองบัวลำภู	256,009,640.86	93650	191,980,395.59	10,034,029.25	22,686,488.95	399,323.00	14,443,270.59	362,681.75	885,641.25	15,124,160.48
2	สพช.นากลาง	10,259,121.81		4,362,515.04	748,320.50	1,562,457.05	1,445.00	1,857,922.25	78,461.25	94,938.00	1,553,062.72
3	สพช. โนนสัง	6,589,185.36	101,850.00	2,589,311.33	638,157.99	1,398,525.23	3,969.75	504,156.98	13,982.25	46,632.18	1,292,599.65
4	สพช.ศรีบุญเรือง	22,219,402.56		10,925,202.88	1,964,476.65	3,020,640.68	5,145.00	3,610,155.00	73,538.00	695,070.00	1,925,174.35
5	สพช.สุวรรณคูหา	6,643,843.11		2,533,327.29	239,089.59	1,587,774.53	11,984.00	1,228,329.00	4,948.10	30,526.00	1,007,864.60
6	สพช.นาหว้า เฉลิมพระเกียรติฯ	8,463,931.31		3,275,658.00	198,232.40	2,165,317.14	50,503.00	1,106,428.76		78,641.00	1,589,151.01
รวมจังหวัดหนองบัวลำภู		310,185,125.01	195,500.00	215,666,410.13	13,822,306.38	32,421,203.58	472,369.75	22,750,262.58	533,611.35	1,831,448.43	22,492,012.81

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 2 / 2569

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 55 ผลงาน : ร้อยละ 66.67 ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย

Total Performance Score ไตรมาส 2 / 2569	s.w.	หนองบัวลำภู	นากลาง	โนนสัง	ศรีบุญเรือง	สุวรรณคูหา	นาหวาง
เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม	15.0	11.0	14.0	8.5	11.0	10.0	11.0
ระดับการประเมิน	grade	B	A	D	B	C	B
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)							
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0	1.0	2.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.1.1 มีติราได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0
1.1.2 มีค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	1.0	2.0	1.5	1.0	1.0	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระหนี้การค้าขายและหนี้ที่มีอายุ $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินการค้าขาย $\leq$ 60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	4.0	5.0	1.0	5.0	3.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน	2.0	2.0	2.0	0.0	2.0	2.0	1.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์ที่มีอายุและวัสดุการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบกลางเบื้องต้น	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	1.0	2.0	0.0	2.0	0.0	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	5.0	5.0	5.0	4.0	5.0	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th>

ระดับ A = ดีมาก 1 แห่ง sw.นากลาง
ระดับ B = ดี 3 แห่ง sw.หนองบัวลำภู, sw.ศรีบุญเรือง ,sw.นาหวางเฉลิมพระเกียรติฯ ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง ร้อยละ 66.67

ระดับ C = พอใช้ 1 แห่ง sw.สุวรรณคูหา
ระดับ D = ต้องปรับปรุง 1 แห่ง sw.โนนสัง ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง ร้อยละ 33.33

โรงพยาบาล	TPS2/69	Grade	คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม7 คะแนน (70%)	TP3S	คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม3 คะแนน (30%)	ระดับ	คะแนนรวม	ผลการประเมิน
หนองบัวลำภู	11	B	5.13	30	2.5	5	7.63	B5
นากลาง	14	A	6.53	31	2.58	5	9.11	A5
โนนสัง	8.5	D	3.93	23	1.92	4	5.85	D4
ศรีบุญเรือง	11	B	5.13	28	2.33	5	7.46	B5
สุวรรณคูหา	10	C	4.67	25	2.08	5	6.75	C5
นาหวางเฉลิมพระเกียรติฯ	11	B	5.13	28	2.33	5	7.46	B5
คะแนนเฉลี่ย	10.92	B	5.1	27	2.28	5	7.35	B5

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/>

4.ปัญหาอุปสรรค (Total Performance Score)

ข้อค้นพบ	แนวทางแก้ไข/พัฒนา
1. การบริหารแผนทางการเงิน - มิติรายได้ < -5% 2. การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน - ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า ยาและ วชย. > 90,180 วัน ไม่ผ่านเกณฑ์ - ระยะเวลาเรียกเก็บ UC CSMBS > 60 วัน ไม่ผ่านเกณฑ์ 3. การบริหารจัดการ 3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย - ต้นทุน OP IP LC MC (ยา วัสดุวิทยาศาสตร์ วชย. วัสดุการแพทย์ สูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม) 3.2 ผลผลิต - อัตราครองเตียง $\geq 80\%$ ไม่ผ่านเกณฑ์ - SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มหรือเพิ่มขึ้น 5% ไม่ผ่านเกณฑ์	1. การบริหารแผนทางการเงิน 1.1 จัดทำแผนรายรับจ่ายเงินบำรุง (Planfin) ที่มีประสิทธิภาพ 1.2 เพิ่มศักยภาพเจ้าหน้าที่ และพัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ 1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บลูกหนี้ทุกสิทธิ 2. การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน 2.1 จัดลำดับความเร่งด่วนการชำระหนี้ 2.2 เพิ่มศักยภาพเจ้าหน้าที่ และพัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ 3. การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย 3.1 ควบคุมรายได้ ค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน 3.2 เพิ่ม Productivity (ประสิทธิภาพในการผลิต) เพิ่มอัตราครองเตียง 3.3 พัฒนา/กำกับติดตาม RLU, RDU จัดซื้อร่วม 3.4 ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลเบิกจ่ายค่ารักษาก่อนส่ง

5. โอกาสการพัฒนา หน่วยบริการ

แผนระยะสั้น

- * การเร่งรัดจัดเก็บรายได้ทุกกองทุน
- * ควบคุมค่าใช้จ่าย
- * บริหารจัดการหนี้สินและเจ้าหนี้
- * ทบทวนการลงทุนด้วยเงินบำรุง
- * การช่วยเหลือภายในจังหวัด

แผนระยะยาว

- * พัฒนาศักยภาพในการสร้างรายได้และพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บรายได้ (รายได้เพิ่มจากกิจกรรมการให้บริการตามผลงานบริการPPFS แพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก ยาสมุนไพร คลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลาราชการ (SMC))
- * ควบคุมต้นทุนและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- * จัดซื้อยา เวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุวิทยาศาสตร์ Lab ร่วมระดับจังหวัด เขต
- * จัดทำแผนประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย (PlalNfin) ที่มีประสิทธิภาพ
- * ดำเนินการตามแผนแผนประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย (PlalNfin) อย่างเคร่งครัด

5. โอกาสการพัฒนา CFO จังหวัด

- * กำหนดนโยบายด้านการเงินการคลัง
- * การจัดสรรงบประมาณต้นปีงบฯ ตรวจสอบแผนการเงินของหน่วยบริการ
- * ประเมิน เฝ้าระวังวิกฤตการเงินของหน่วยบริการ (ประชุม CFO ทุกเดือน)
- * ประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้หน่วยบริการ
- * อบรมพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้

ขอบคุณครับ