



นำเสนอประชุม CFO ตรวจสอบการ และนิเทศงานกรณีปกติ

ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence

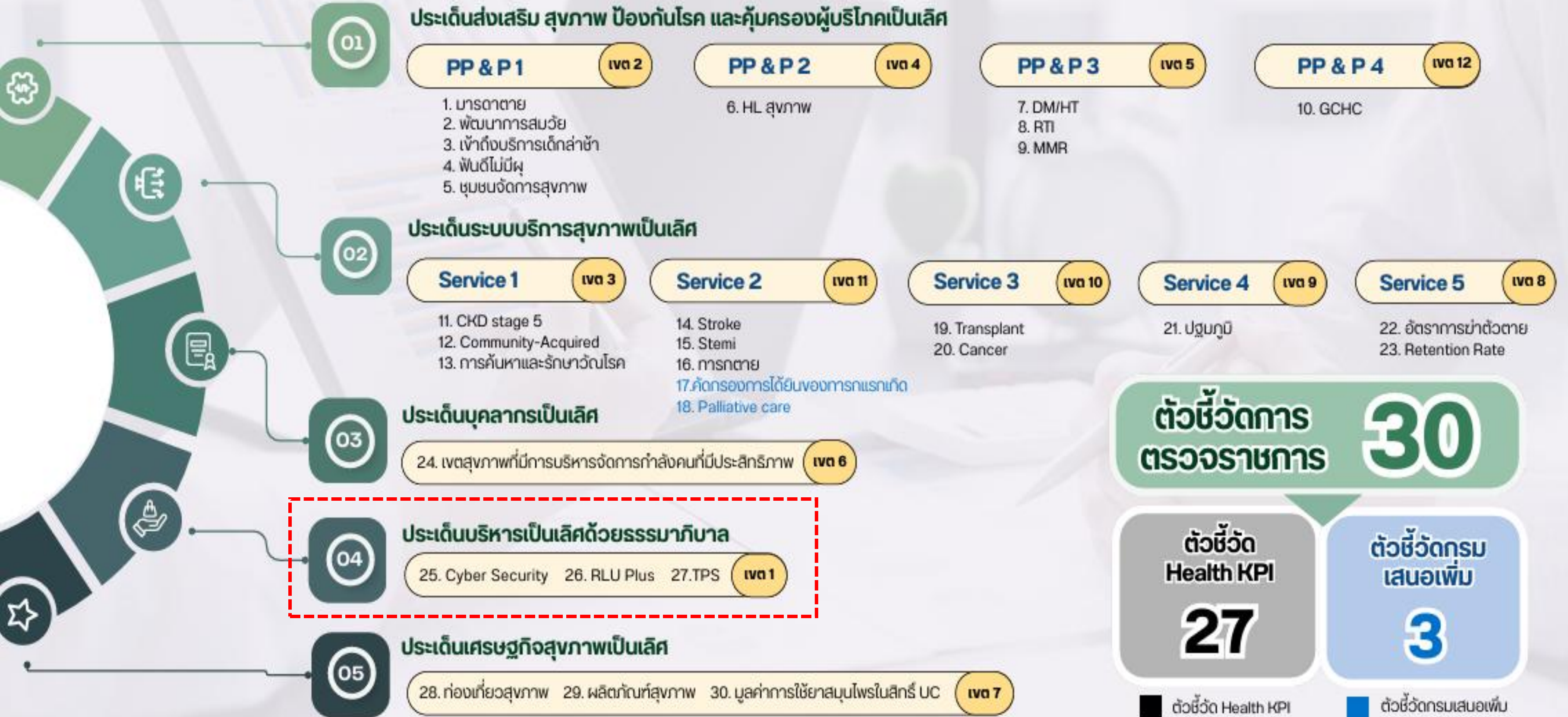
จังหวัดหนองบัวลำภู

ตัวชี้วัดที่ 27 : Total Performance Score (TPS)

วันที่ 19 มิถุนายน 2569 เวลา 09.00 น.

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8







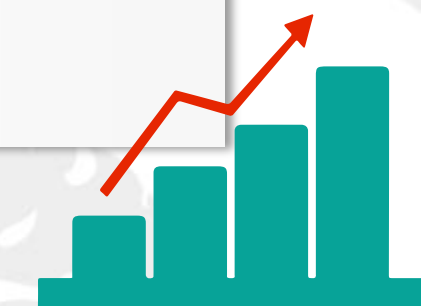
นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)

ปีงบประมาณ 69	ปีงบประมาณ 70	ปีงบประมาณ 71	ปีงบประมาณ 72
ร้อยละ 55	ร้อยละ 60	ร้อยละ 65	ร้อยละ 70

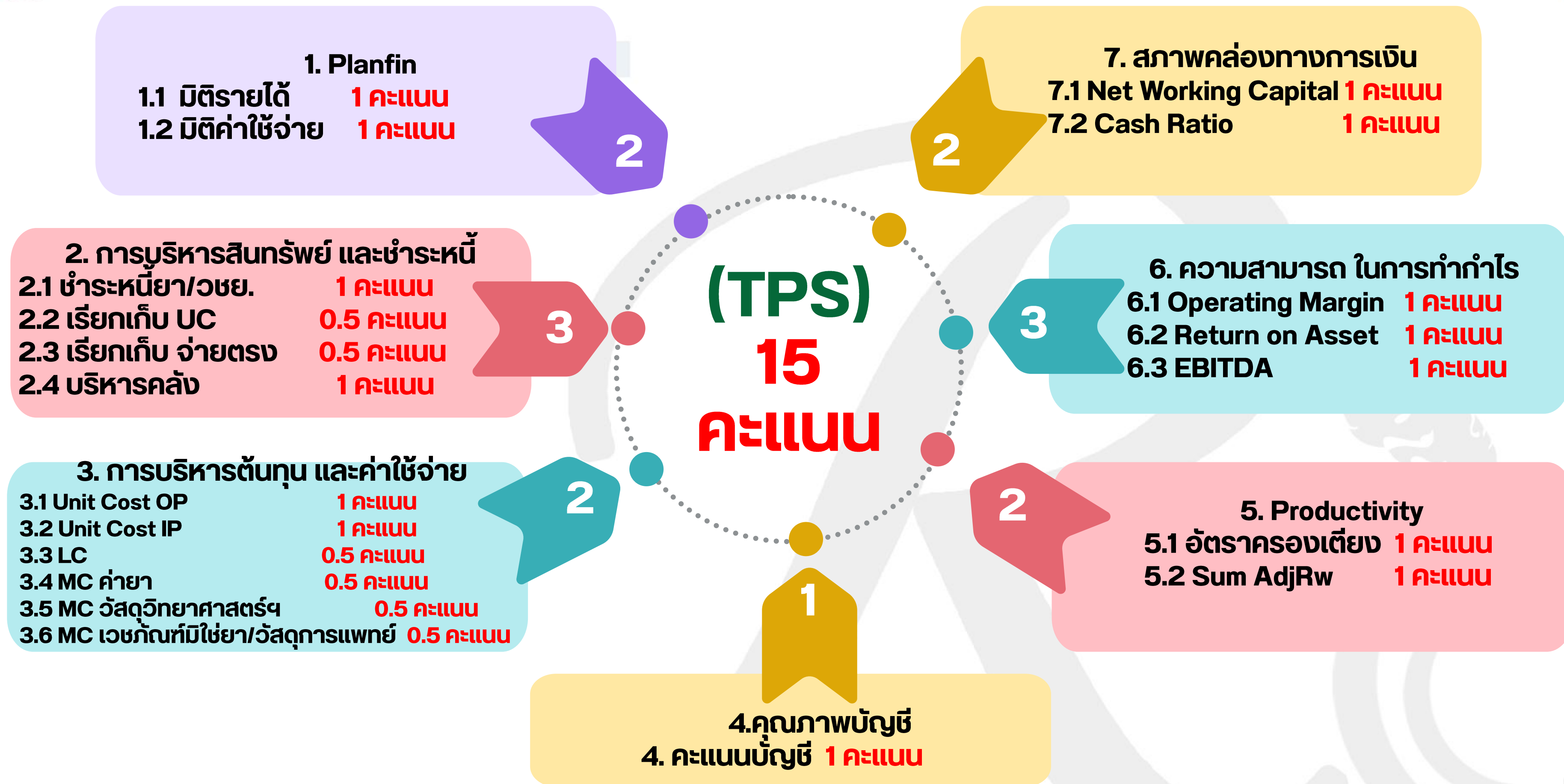
เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน



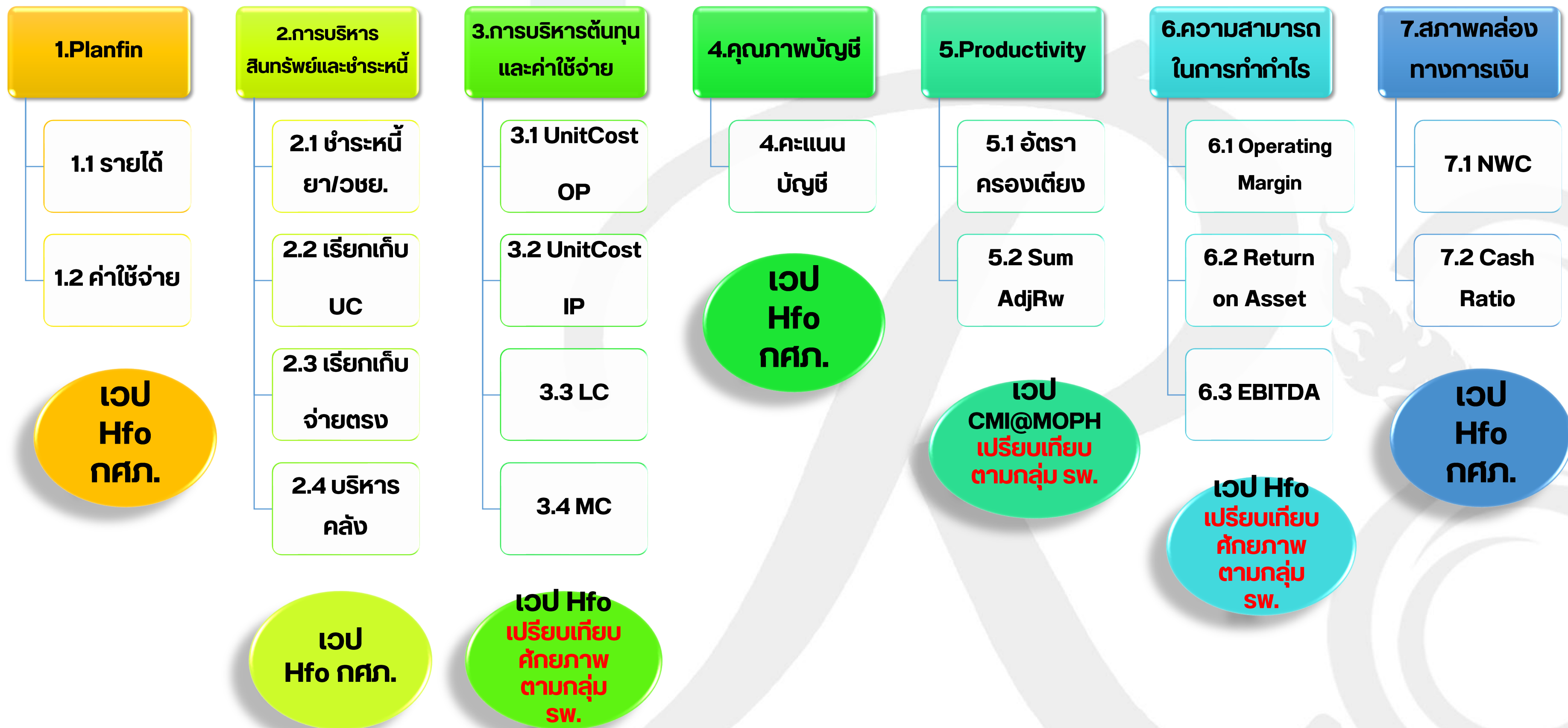
คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด	ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ	
≥ 12	ดีมาก	A	5	>2	ต่อเนื่อง
≥ 10.5 และ <12	ดี	B	4	$>1.5-2$	ควบคุม
≥ 9 และ <10.5	พอใช้	C	3	$>1-1.5$	ปฏิบัติ
≥ 7.5 และ <9	ต้องปรับปรุง	D	2	0.5-1	มอบหมาย
<7.5	ไม่ผ่าน	F	1	<0.5	ปรับปรุง 3 ส



คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS) เชิงปริมาณ



แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)





เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score เชิงปริมาณ



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0
1.1.1 มิติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีโช้ยา $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ $\leq$ 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq$ 90 วัน	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีโช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score Grade	
$\geq$ 12 คะแนน	A ดีมาก
$\geq$ 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
$\geq$ 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
$\geq$ 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

****หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป****

3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
(Structure) การมอบหมายงาน	มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)	จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนสู่เป้าหมาย
(Staff) การปฏิบัติงานของบุคลากร	1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย 2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน 3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ	ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
(System) การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง	1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม 2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง 3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี 4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน 5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร	กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตาม วิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)



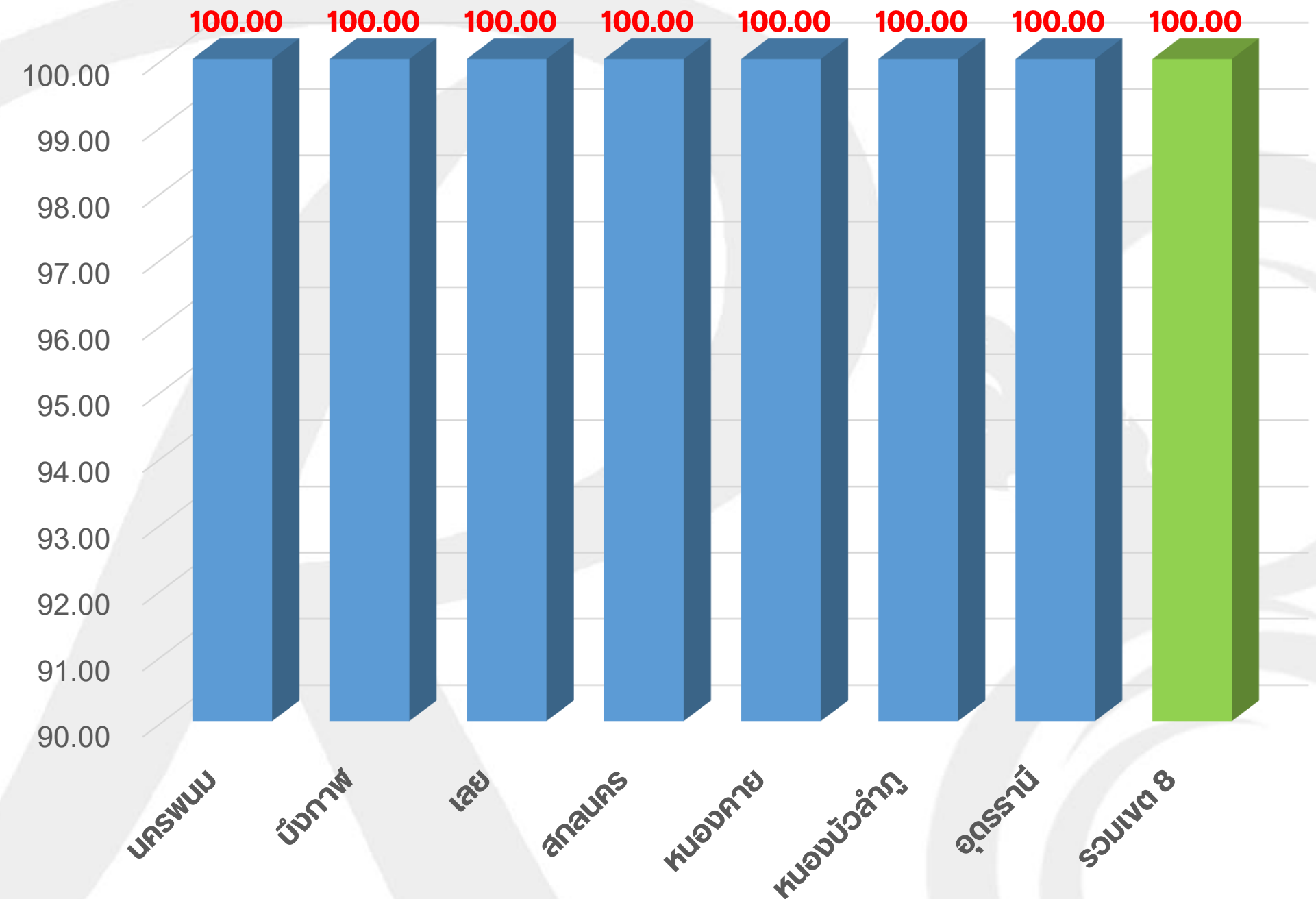
รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 31 พฤษภาคม 2569

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งงบทดลอง สป.สร. เดือนพฤษภาคม 2569

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
รวมเขต 8	88	88	-	100	





รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 พฤษภาคม 2569

Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
จังหวัดหนองบัวลำภู ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

รหัส	Org	ผลเฉลี่ยคะแนนบัญชี สะสม ตค.68-พค.69	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69	พค.69	มิย.69	กค.69	สค.69	กย.69
10704	รพ. หนองบัวลำภู	100.00	100	100	100	100	100	100	100	100				
10991	รพ. นากลาง	100.00	100	100	100	100	100	100	100	100				
10992	รพ. โนนสัง	100.00	100	100	100	100	100	100	100	100				
10993	รพ. ศรีบุญเรือง	100.00	100	100	100	100	100	100	100	100				
10994	รพ. สุวรรณคูหา	100.00	100	100	100	100	100	100	100	100				



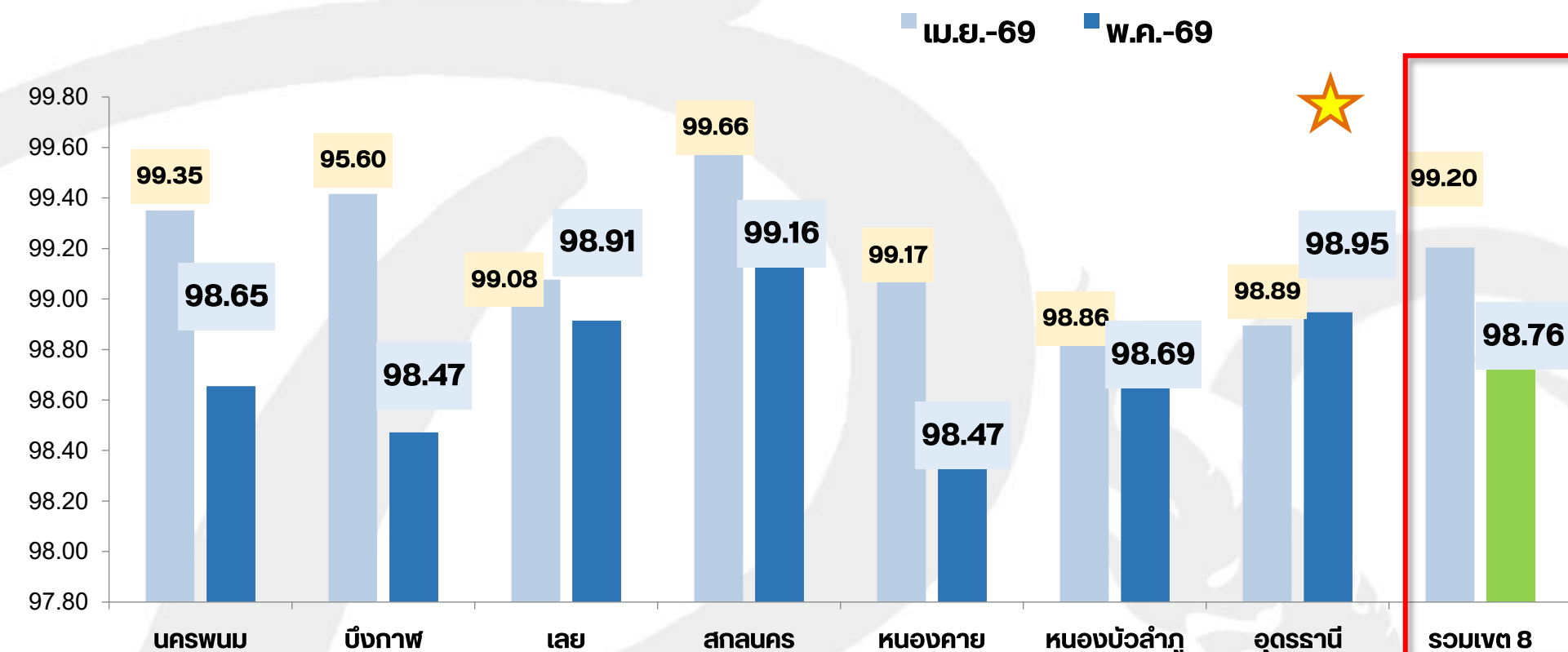
รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 31 พฤษภาคม 2569

2. Mapping Electronic 17 ตุลาคม 2569 เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป

ภาพรวม 17 ตุลาคม 2569 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปการตรวจสอบงบทดลอง Mapping Electronic หน่วยบริการ 17 ตุลาคม 2569

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน SW.(แห่ง)	A (แห่ง)	B (แห่ง)	C (แห่ง)	D (แห่ง)	ไม่ออกเกรด (แห่ง)	คะแนนเฉลี่ย
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	98.65
2	บึงกาฬ	8	8	-	-	-	-	98.47
3	เลย	14	13	1	-	-	-	98.91
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	99.16
5	หนองคาย	9	9	-	-	-	-	98.47
6	หนองบัวลำภู	6	5	1	-	-	-	98.69
7	อุดรธานี	21	21	-	-	-	-	98.95
	17 ตุลาคม	88	85	3	-	-		98.76



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8					
ลำดับ	เรื่อง	คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	67	76	21	23.86
2	การปรับปรุงลูกหนี้การค้าพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	88	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	84	95	4	4.55
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้การค้าพยาบาล - รายได้การค้าพยาบาล ระหว่างเดือน	74	84	14	15.91
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์การกับค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	87	99	1	1.14
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	81	92	7	7.95
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีเงินสดกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	73	82.95	15	17.05
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	88	100.00	0	0.00
10	บัญชีเงินสดคงเหลือ รายได้การค้าพยาบาลสุทธิ	87	98.86	1	1.14
รวมคิดเป็นร้อยละ			92.84		7.16

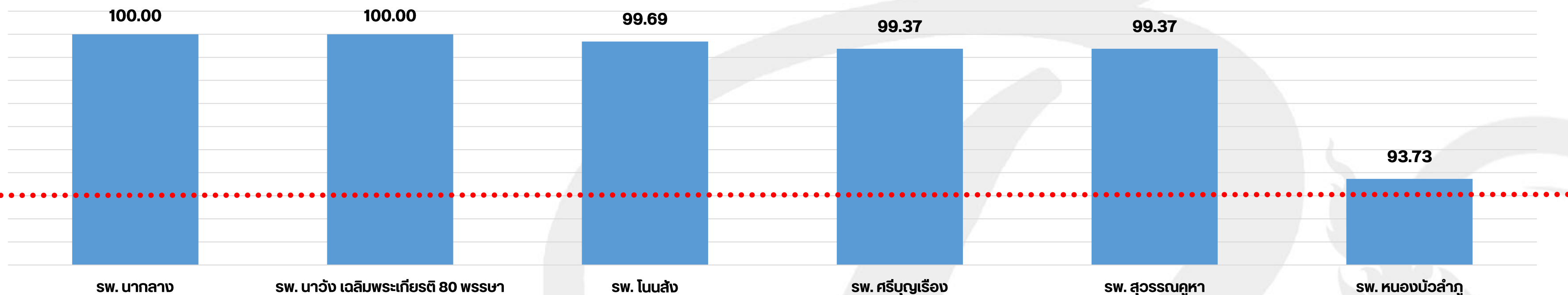
สรุปการให้คะแนน			17 ตุลาคม
ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	85
90 - 94.99	ดี	B	3
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
รวม 17 ตุลาคม			88
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ			98.76

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2569



รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 31 พฤษภาคม 2569

Mapping Electronic เวตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป
จังหวัดหนองบัวลำภู ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8 (หนองบัวลำภู)					
ลำดับ	เรื่อง	คะแนนเต็ม (แ	คิดเป็นร้อยละ	ได้คะแนนเต็ม(แ	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	5	83	1	16.67
2	การปรับปรุงลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	6	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	6	100	0	0.00
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล - รายได้ค่ารักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	4	67	2	33.33
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ีค่าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	6	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	6	100	0	0.00
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	6	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	3	50.00	3	50.00
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	6	100.00	0	0.00
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้ค่ารักษาพยาบาลสุทธิ	6	100.00	0	0.00
รวมคิดเป็นร้อยละ			90.00		10.00

A
คะแนนเฉลี่ย
98.69



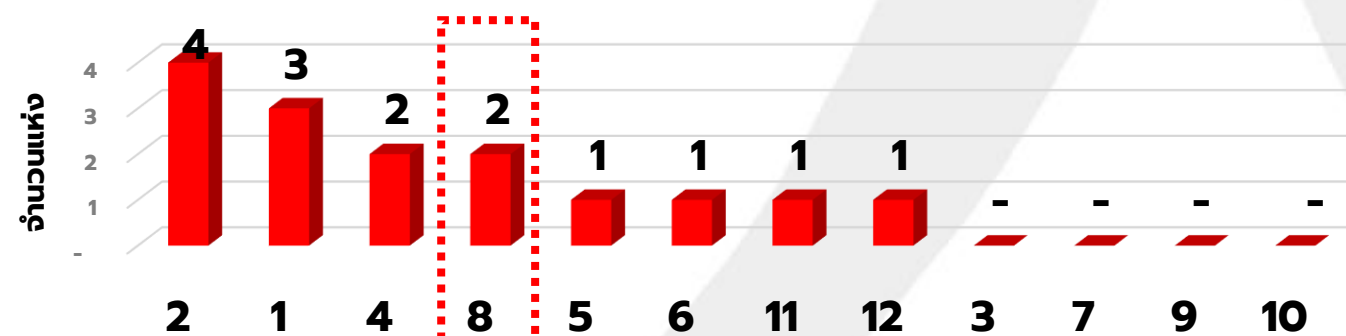
ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ เมษายน 2569



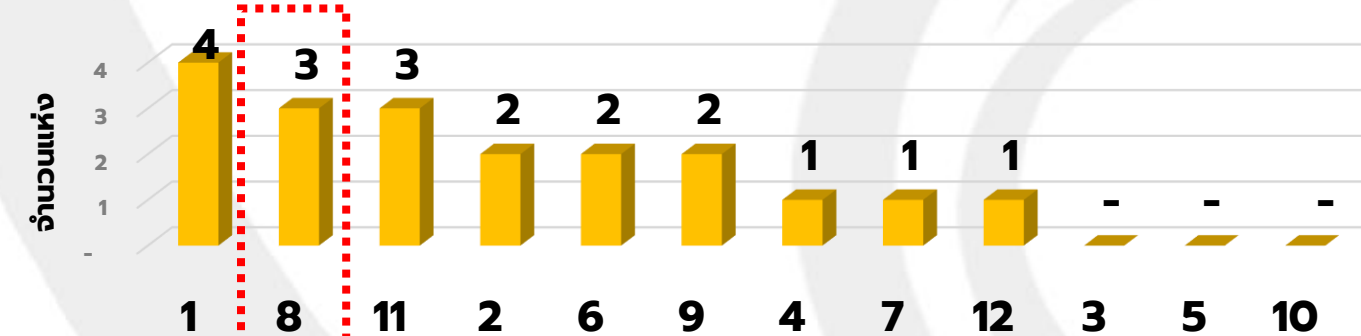
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	540	59.87
1	156	17.29
2	86	9.53
3	55	6.10
4	21	2.33
5	10	1.11
6	19	2.11
7	15	1.66
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	58	11	12	11	3	1	4	3.88	3	2.91
2	47	15	16	3	6	0	1	2	4.26	4	8.51
3	54	40	5	6	2	1	0	0	0.00	0	0.00
4	72	29	23	7	5	4	1	1	1.39	2	2.78
5	67	52	9	3	2	0	0	0	0.00	1	1.49
6	73	41	26	1	2	0	0	2	2.74	1	1.37
7	77	53	6	11	4	2	0	1	1.30	0	0.00
8	88	35	19	18	5	5	1	3	3.41	2	2.27
9	90	69	7	4	5	1	1	2	2.25	0	0.00
10	72	56	10	3	2	0	1	0	0.00	0	0.00
11	82	50	10	10	5	3	0	3	3.66	1	1.22
12	78	42	14	8	6	2	4	1	1.28	1	1.28
ประเทศ	903	540	156	86	55	21	10	19	2.11	15	1.66



Risk Score 7



Risk Score 6



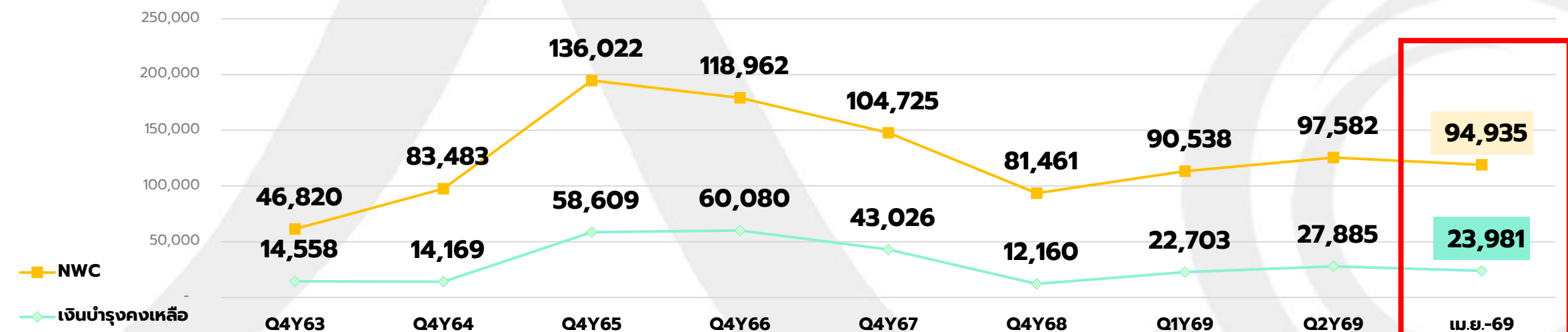
แนบโ้บมสํานกการณํทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ เม.ย.69



แนบโ้บมทุนสำรองสุทริ NWC และเงินบำรุงคองเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – เม.ย.69

เขต	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง
1	8,334	2,945	3,254	738
2	3,930	1,099	1,656	-29
3	3,444	562	1,071	920
4	7,711	1,405	1,948	528
5	14,686	1,566	2,672	6,998
6	16,102	1,957	2,942	7,945
7	4,482	1,284	1,735	30
8	5,108	2,683	2,887	-667
9	9,133	1,667	2,050	1,834
10	6,118	1,592	2,126	1,249
11	9,608	2,336	2,686	3,121
12	6,280	2,132	2,758	1,313
รวม	94,935	21,228	27,783	23,981

เขต	ทุนสำรองสุทริ (NWC) ล้านบาท									เงินบำรุงคองเหลือ (หลังหักหนี้) ล้านบาท								
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	6,644	7,880	8,426	8,334	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	-777	493	971	738
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	2,847	3,432	4,043	3,930	712	761	2,232	2,142	767	-981	-353	145	-29
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	2,881	3,333	3,552	3,444	1,277	984	2,847	2,811	1,996	521	872	1,108	920
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	7,288	7,377	8,056	7,711	-395	-552	3,156	3,704	2,109	257	341	1,034	528
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	13,861	14,554	15,333	14,686	614	1,782	9,325	10,364	9,197	6,250	6,745	7,647	6,998
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	14,611	15,362	15,979	16,102	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	6,591	7,729	8,131	7,945
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	4,020	4,291	4,727	4,482	284	242	2,822	2,868	1,218	-1,157	-182	335	30
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	5,338	5,108	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-415	-667
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	8,488	9,621	9,720	9,133	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	938	2,237	2,577	1,834
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	4,839	5,418	6,027	6,118	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	298	1,337	1,358	1,249
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	7,921	8,890	9,611	9,608	140	-23	3,486	5,191	4,558	2,258	2,858	3,180	3,121
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	4,575	6,147	6,771	6,280	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	-162	1,344	1,815	1,313
รวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	81,461	90,538	97,582	94,935	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	12,160	22,703	27,885	23,981



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ณวันที่ 13 พฤษภาคม 2569



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2569 ดังนี้

Risk Score ก่อนหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score หลังหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	29	32.95	9	10.23	11	12.50
1	17	19.32	11	12.50	11	12.50
2	22	25.00	16	18.18	18	20.45
3	8	9.09	15	17.05	16	18.18
4	1	1.14	8	9.09	5	5.68
	หนองวัวซอ		พรเจริญ ด้านซ้าย พระ อ.มโนฯ เตาบ่อ สังคม โนนสัง หนองหาน พิบูลย์รักษ์		ราษีไศล พรเจริญ ด้านซ้าย เตาบ่อ เพ็ญ	
5	3	3.41	4	4.55	4	4.55
	นาหว้า วังยาง ศรีเชียงใหม่		นิคมน้ำอูน สุวรรณคูหา นาหว้า เพ็ญ		วาริชภูมิ สุวรรณคูหา หนองหาน บ้านดุง	
6	5	5.68	12	13.64	10	11.36
	โพนสวรรค์ บุ่งคล้า นาแก โพนพิสัย ศรีบุญเรือง		ท่าอุเทน ราษีไศล วังยาง วาริชภูมิ อากาศอำนวย โพนพิสัย นากลาง หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน นากลาง บ้านดุง		ท่าอุเทน วังยาง นาแก นิคมน้ำอูน อากาศอำนวย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน นากลาง	
7	3	3.41	13	14.77	13	14.77
	วังสะพุง พังโคน โพธิ์ตาก		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า นาแก ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง พิบูลย์รักษ์		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	29	32.95	9	10.23	11	12.50
1	17	19.32	11	12.50	11	12.50
2	20	22.73	16	18.18	16	18.18
3	10	11.36	13	14.77	15	17.05
4	1	1.14	9	10.23	8	9.09
	หนองวัวซอ		พรเจริญ ภูกระดึง ด้านซ้าย หนองหิน พระ อ.มโนฯ เตาบ่อ สังคม หนองหาน พิบูลย์รักษ์		ราษีไศล พรเจริญ ภูกระดึง ด้านซ้าย หนองหิน เตาบ่อ นากลาง เพ็ญ	
5	3	3.41	3	3.41	4	4.55
	นาหว้า วังยาง ศรีเชียงใหม่		นิคมน้ำอูน โนนสัง สุวรรณคูหา		วาริชภูมิ สุวรรณคูหา หนองหาน บ้านดุง	
6	5	5.68	13	14.77	10	11.36
	โพนสวรรค์ บุ่งคล้า นาแก โพนพิสัย ศรีบุญเรือง		ท่าอุเทน ราษีไศล วังยาง วาริชภูมิ อากาศอำนวย โพนพิสัย นาหว้า หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน เพ็ญ นากลาง บ้านดุง		ท่าอุเทน วังยาง นาแก นิคมน้ำอูน อากาศอำนวย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ ทุ่งฝน ไชยวาน นากลาง	
7	3	3.41	14	15.91	13	14.77
	วังสะพุง พังโคน โพธิ์ตาก		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า นาแก ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพธิ์ตาก นากลาง ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ พฤษภาคม 2569

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ ค่ารักษา พยาบาล	เฉพาะ เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้การค้ารวม (ไม่รวมเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษา ตามจ่าย
นครพนม	326	138	229	365	-275	409	142	423	50	21.68
บึงกาฬ	165	234	116	283	-145	224	83	234	52	18.26
เลย	474	324	442	598	-136	367	229	477	85	0.00
สกลนคร	1,138	284	375	851	-362	974	359	833	90	0.19
หนองคาย	660	366	457	742	76	413	157	392	68	0.68
หนองบัวลำภู	357	209	227	250	-130	332	78	231	23	0.35
อุดรธานี	1,687	744	832	1,932	-115	1,208	377	1,279	169	11.83
รวมเขต	4,807	2,299	2,678	5,022	-1,088	3,927	1,426	3,869	536	52.99

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ข้อสังเกต : จังหวัดเลย ไม่มีการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย (ค่าใช้จ่ายเป็น 0 บาท ทุก sw.)



การเฝ้าระวัง sw.ที่มีความเสี่ยงทางสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score NI MOPH)

จังหวัดหนองบัวลำภู ณ 31 พฤษภาคม 2569

โรงพยาบาล	ณ 30 ก.ย.67	ณ 30 ก.ย.68	ณ 31 ธ.ค.68	ณ 31 มี.ค.69	ณ 30 เม.ย.69	ณ 31 พ.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2569					เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า และ LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชท UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
									CR	QR	Cash	NWC	NI							
หนองบัวลำภู	0	1	0	0	0	0	-3,705,129	-33,549,295	3.00	2.66	0.79	324,993,851.19	134,376,592	128,610,893	273,500,889	66,559,514	26,184	101,007	3,218	16
นากลาง	4	7	1	1	1	1	-4,248,024	-10,302,327	135	1.21	0.79	16,353,904.99	13,438,789	37,137,918	10,627,360	40,232,132	0	68,171	240	10
โนนสัง	1	7	4	0	0	2	-4,045,462	-8,066,646	1.41	1.20	0.72	11,836,277.68	13,636,204	20,577,117	7,382,825	23,177,420	0	45,855	258	6
ศรีบุญเรือง	7	7	4	2	4	6	-45,743,673	-54,964,244	0.85	0.72	0.32	-11,817,599.98	8,576,331	26,152,407	22,561,007	71,813,996	0	80,002	-148	12
สุวรรณคูหา	7	7	2	1	2	2	-9,206,144	-13,228,147	1.17	1.01	0.56	5,124,539.33	31,062,666	17,098,682	7,177,274	25,195,991	9,600	52,318	98	10
นาหวาง	3	7	2	0	1	2	-4,229,051	-9,552,987	1.35	1.21	0.68	10,567,491.44	7,873,045	20,713,322	10,840,325	26,456,432	312,087	28,321	373	5

ข้อสังเกต

1. sw.หนองบัวลำภู เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้
ติดลบเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท
(มีการบันทึกบัญชี รายได้ค่าบริการอื่นรับล่วงหน้า
15 ล้านบาท เป็นค่าบริการอะไร?)
2. sw.นากลาง sw.โนนสัง sw.ศรีบุญเรือง ไม่มีการ
บันทึกบัญชีเจ้าหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย
(จังหวัดมีการ Clearing ตามจ่ายช่วงไหน?)

รายงานความก้าวหน้าการจัดสรร Virtual Account กรณี OP Refer ในจังหวัด ข้อมูล ณ 8 มิถุนายน 69 ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8				
จังหวัด	กันเงิน Virtual account	จัดสรร	คงเหลือ	ร้อยละ
เลย	106,054,095.21	105,201,755.00	852,340.21	1%
อุดรธานี	112,000,000.00	72,478,947.98	39,521,052.02	35%
นครพนม	44,000,000.00	25,600,089.55	18,399,910.45	42%
หนองบัวลำภู	28,570,000.00	12,131,917.05	16,438,082.95	58%
บึงกาฬ	20,000,000.00	5,895,622.79	14,104,377.21	71%
สกลนคร	97,500,000.00	-	97,500,000.00	100%
หนองคาย	49,302,416.50	-	49,302,416.50	100%
Grand Total	457,426,511.71	221,308,332.37	236,118,179.34	52%



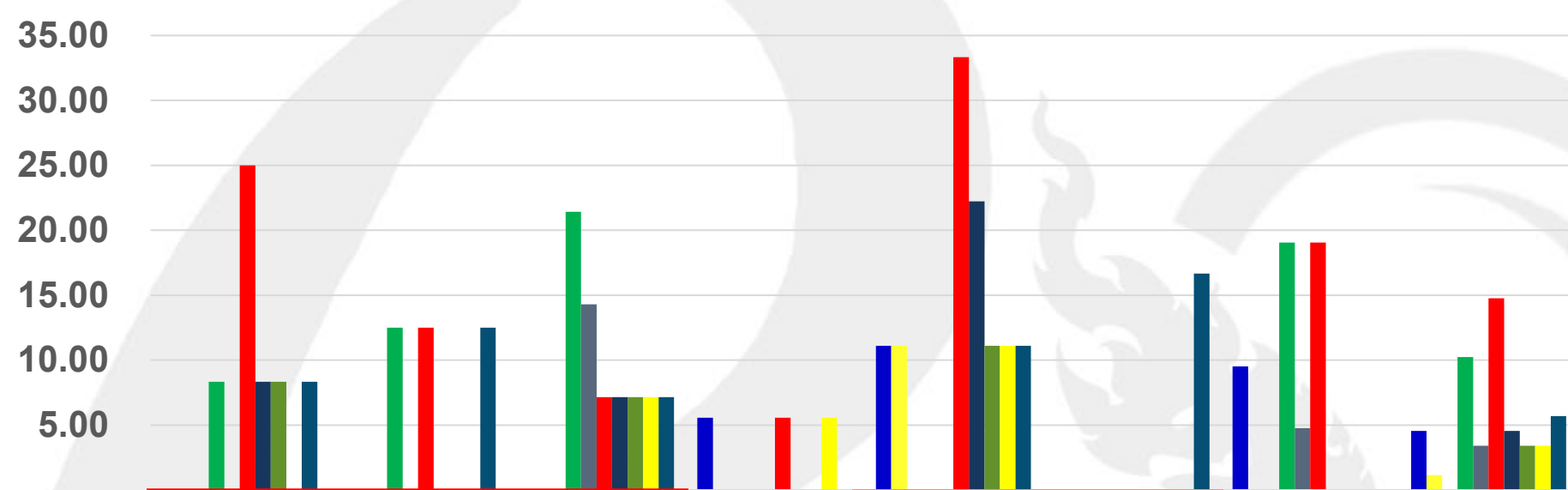
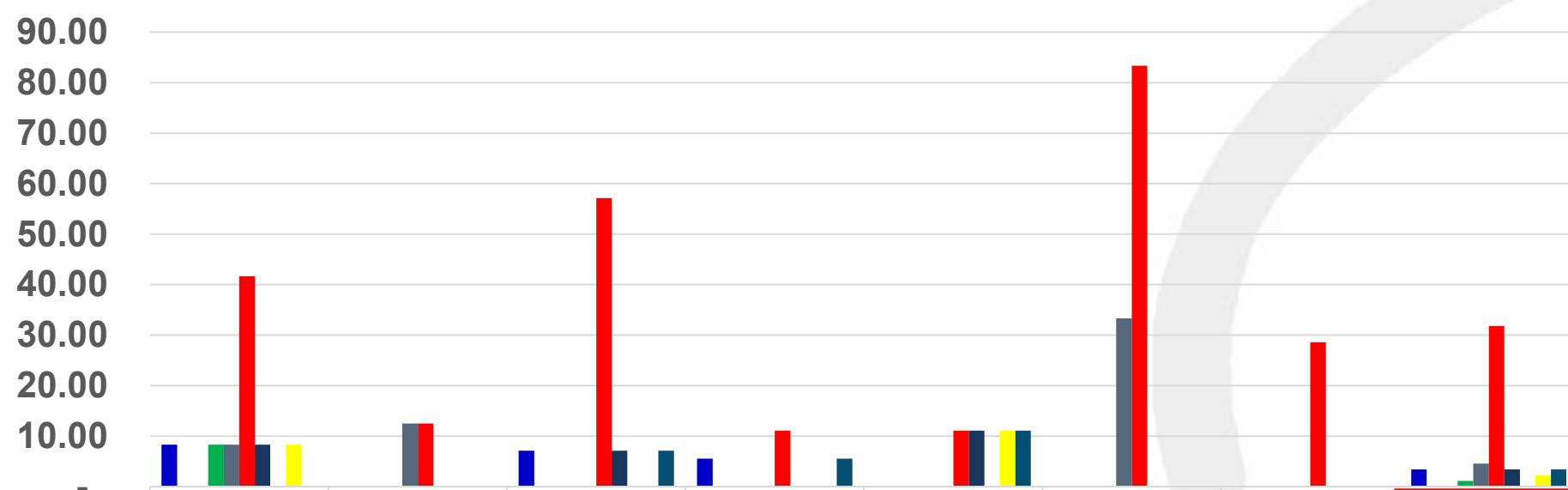
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ พฤษภาคม 2569

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**



1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ พ.ค.69 = **2.27**
3 แห่ง คือ วั่งสะพุง พังโคน โพธิ์ตาก

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ พ.ค.69 = **5.68**
5 แห่ง คือ โพนสวรรค์ บุ่งคล้า นาแห้ว โพนพิสัย ศรีบุญเรือง



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
Q4Y68	41.67	12.50	57.14	11.11	11.11	83.33	28.57	31.82
Q1Y69	8.33	-	7.14	-	11.11	-	-	3.41
Q2Y69	-	-	-	-	-	-	-	-
พ.ย.-69	8.33	-	-	-	11.11	-	-	2.27
พ.ค.-69	-	-	7.14	5.56	11.11	-	-	3.41

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y66	8.33	12.50	21.43	-	-	-	19.05	10.23
Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	4.76	3.41
Q4Y68	25.00	12.50	7.14	5.56	33.33	-	19.05	14.77
Q1Y69	8.33	-	7.14	-	22.22	-	-	4.55
Q2Y69	8.33	-	7.14	-	11.11	-	-	3.41
พ.ย.-69	-	-	7.14	5.56	11.11	-	-	3.41
พ.ค.-69	8.33	12.50	7.14	-	11.11	16.67	-	5.68



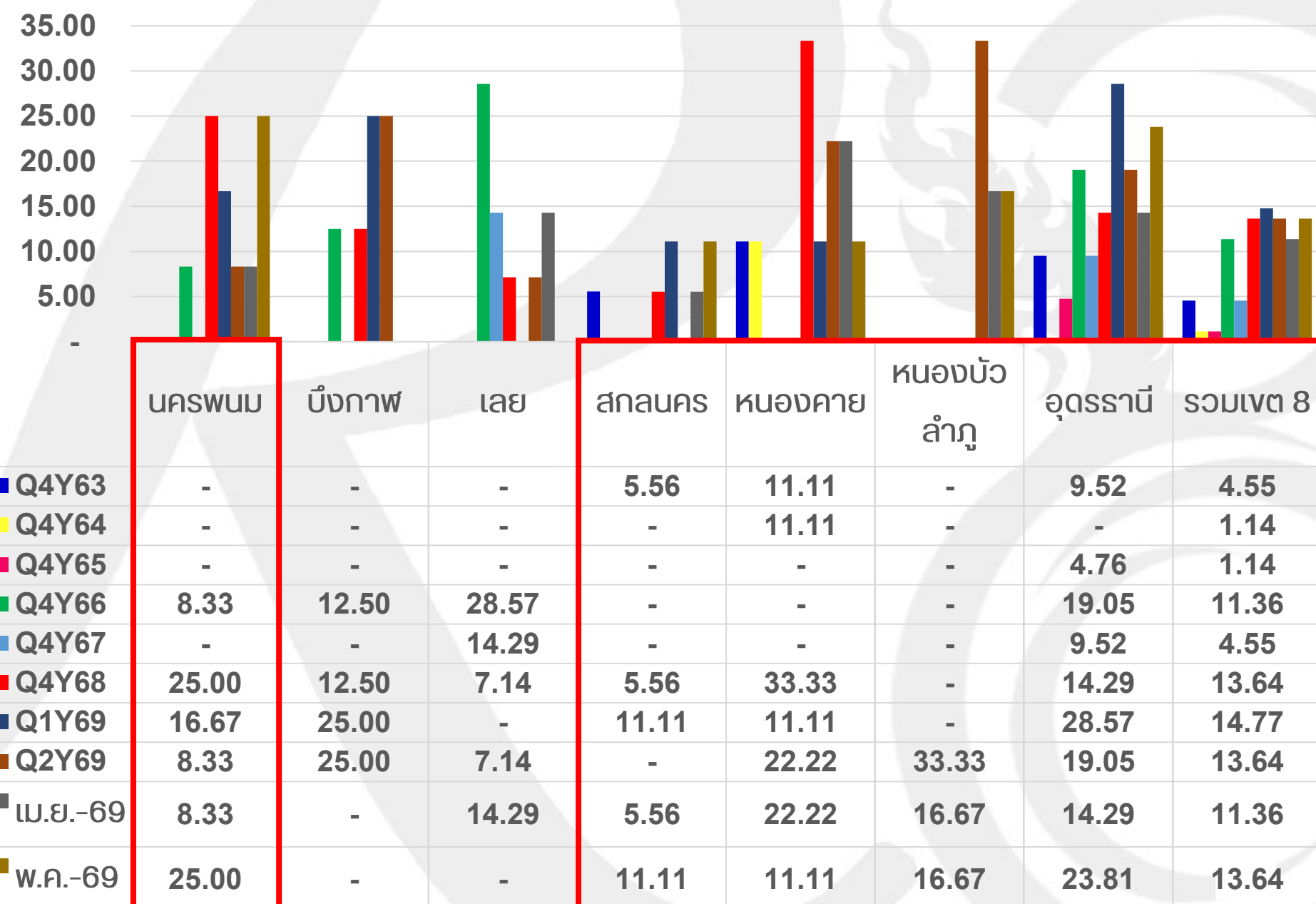
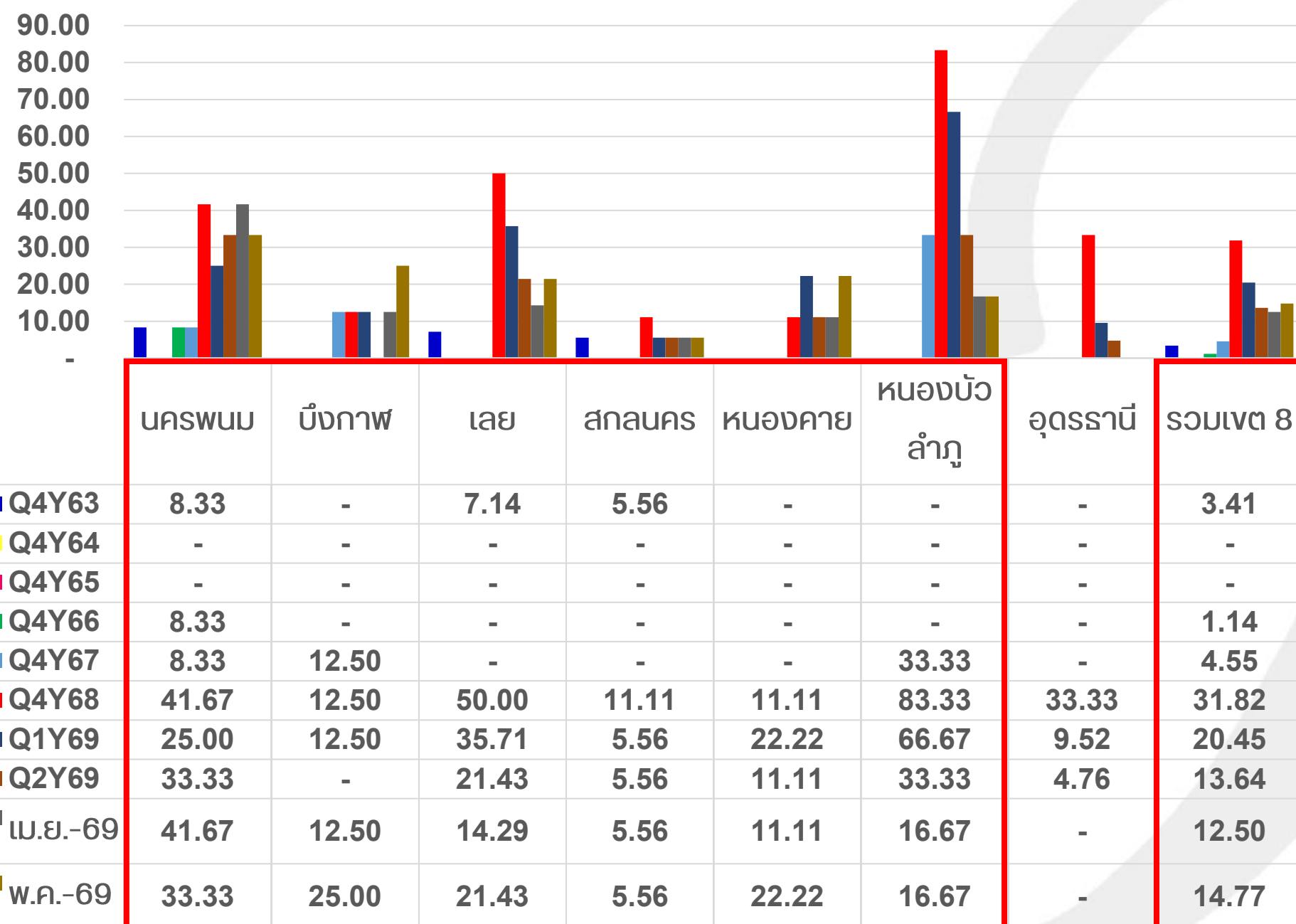
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ พฤษภาคม 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ พ.ค.69 = 14.77
13 แห่ง = บำแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล บุ่งคล้า
นาแกหัว ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย ศรีบุญเรือง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ เม.ย.69 = 13.64
12 แห่ง = ท่าอุเทน รัตนพนม วังยาง วาริชภูมิ อากาศอำนวย
โพนพิสัย นากลาง หนองวัวซอ กุ่งฝน ไชยวาน นาขุม บ้านดุง



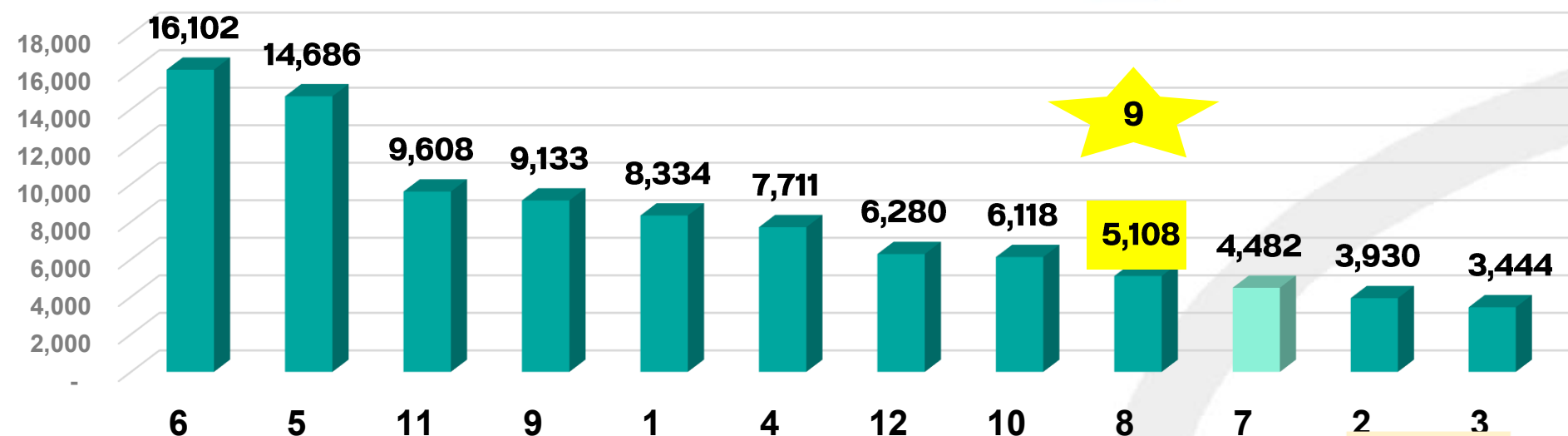


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ พฤษภาคม 2569

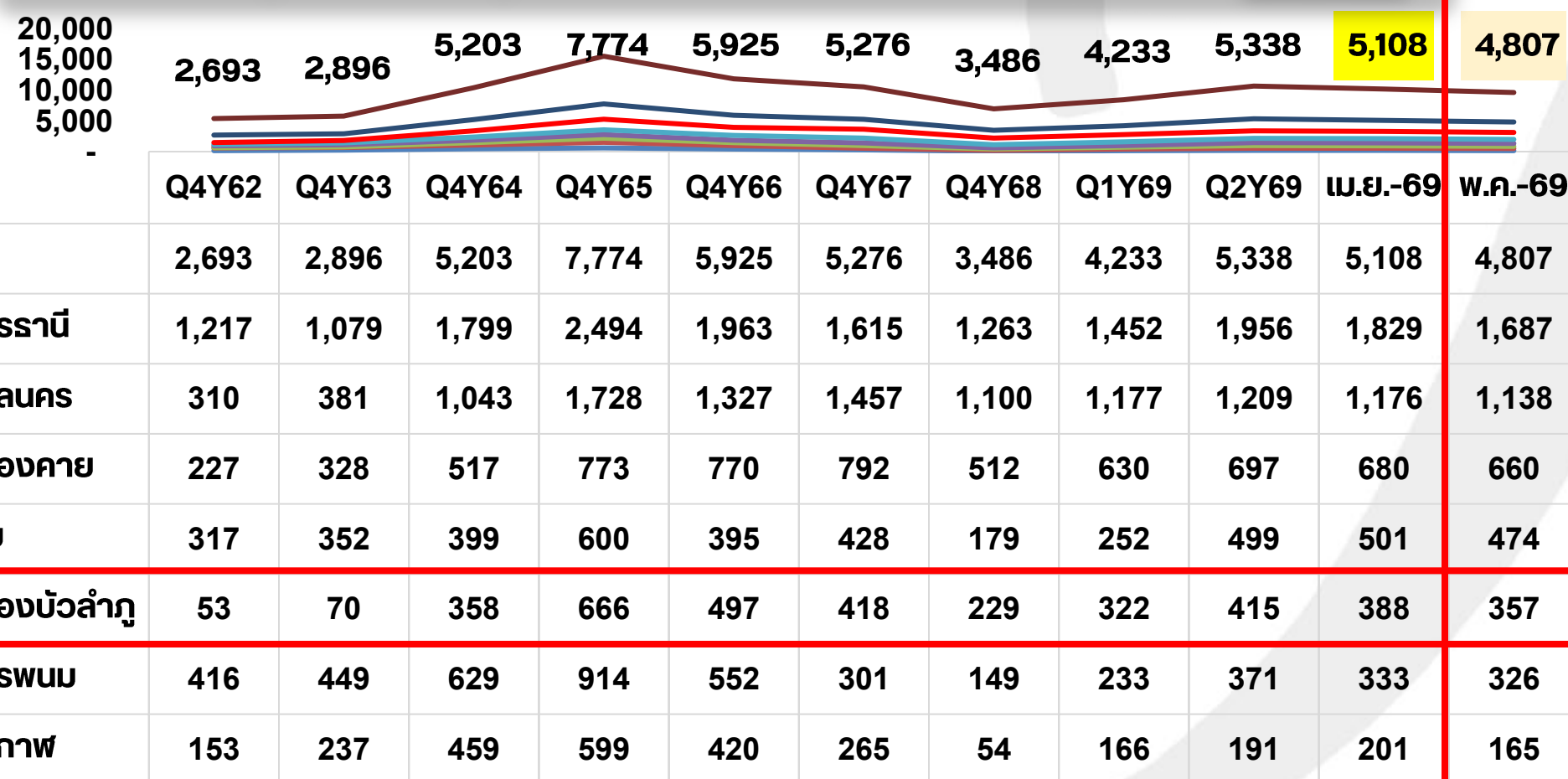


เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ เม.ย.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - พ.ค.69



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - พ.ค.69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	NWC (ล้านบาท)										
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69	พ.ค. 69
หนองบัวลำภู	101,007	56	64	236	422	354	394	258	304	337	333	325
นากลาง	68,171	1	-1	22	64	31	7	-3	9	23	22	16
โนนสัง	45,855	-3	-0.4	28	53	32	12	-1	2	17	15	12
ศรีบุญเรือง	80,002	-4	2	14	46	23	-1	-15	-4	10	-4	-12
สุวรรณคูหา	52,318	4	4	36	52	36	-1	-8	7	13	9	5
นาวังฯ	28,321	0.5	1	22	29	22	7	-0.3	5	15	13	11
รวม	375,674	53	70	358	666	497	418	229	322	415	388	357



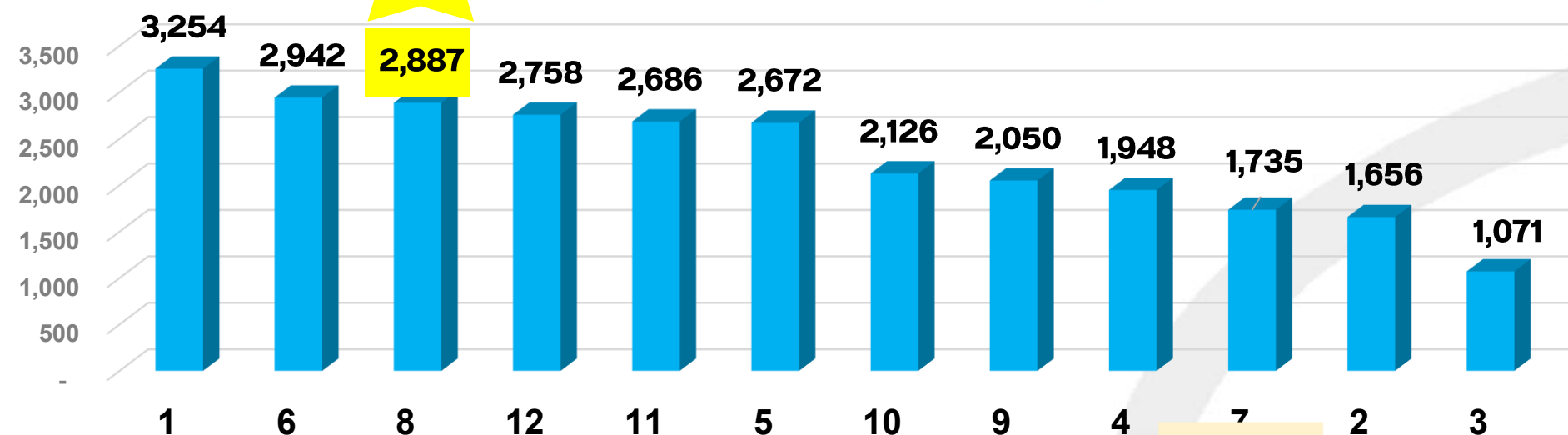
แนวนั้มกำร/วาทุน ไม่วมงบลงทุน EBITDA ณ พฤษภาคม 2569



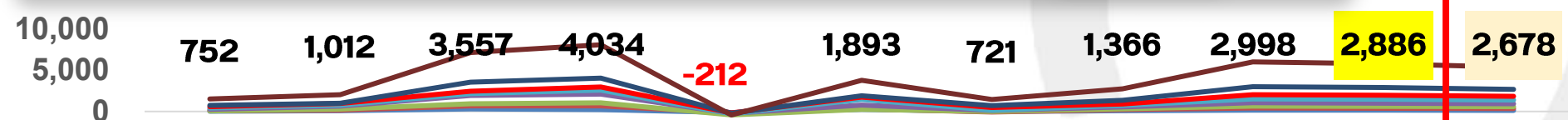
เปรี๊ยมเทียบ EBITDA รายเว๓ ณ เม.ย.69

EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - พ.ค.69

EBITDA (กำร/วาทุน) ไม่วมงบลงทุน



แนวนั้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - พ.ค.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69	พ.ค.-69
รวม	752	1,012	3,557	4,034	-212	1,893	721	1,366	2,998	2,886	2,678
อุดรธานี	162	53	1,119	1,069	-39	155	247	474	980	928	832
หนองคาย	189	174	271	382	110	292	311	166	493	489	457
เลย	129	140	235	482	-59	659	47	191	466	476	442
สกลนคร	196	341	989	1,050	190	533	129	216	411	387	375
นครพนม	-22	147	271	383	-249	-59	43	104	245	222	229
หนองบัวลำภู	80	60	364	439	-38	70	-55	122	236	239	227
บึงกาฬ	19	97	308	228	-127	242	-2	93	168	147	116

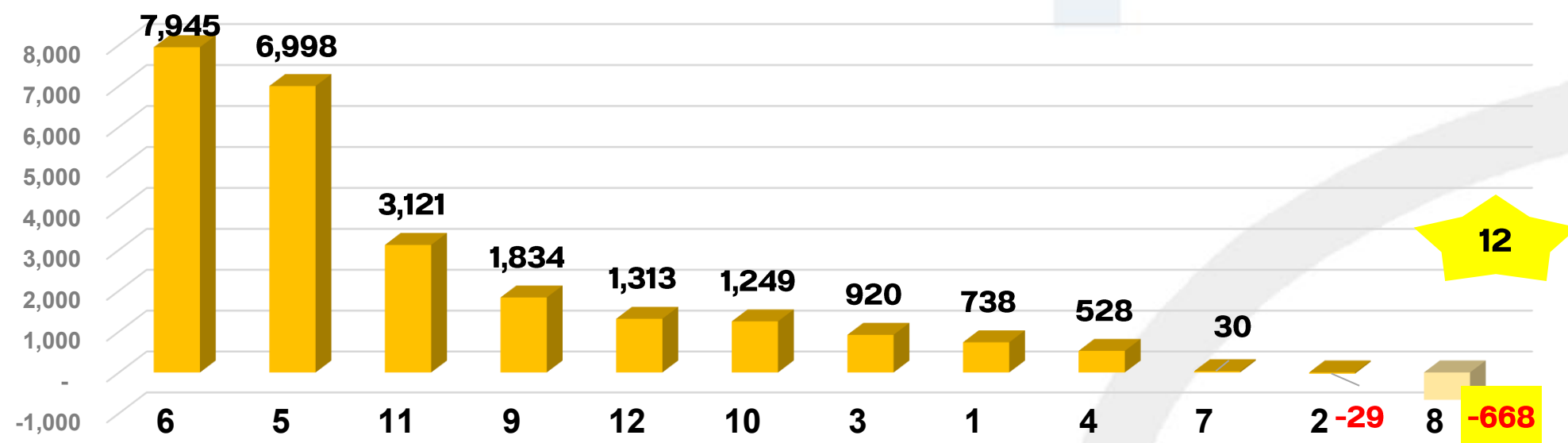
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)										
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69	พ.ค. 69
หนองบัวลำภู	101,007	18	7	206	237	8	123	-40	72	111	116	124
นากลาง	68,171	9	10	30	41	-19	-16	-3	11	25	24	19
โนนสัง	45,855	13	9	36	49	-11	-4	-6	3	22	22	19
ศรีบุญเรือง	80,002	12	12	23	52	-2	-1	-5	10	28	20	15
สุวรรณคูหา	52,318	10	7	39	45	-2	-21	5	21	35	42	37
นาหว้า	28,321	18	16	30	16	-12	-10	-6	5	16	14	13
รวม	375,674	80	60	364	439	-38	70	-55	122	236	239	227



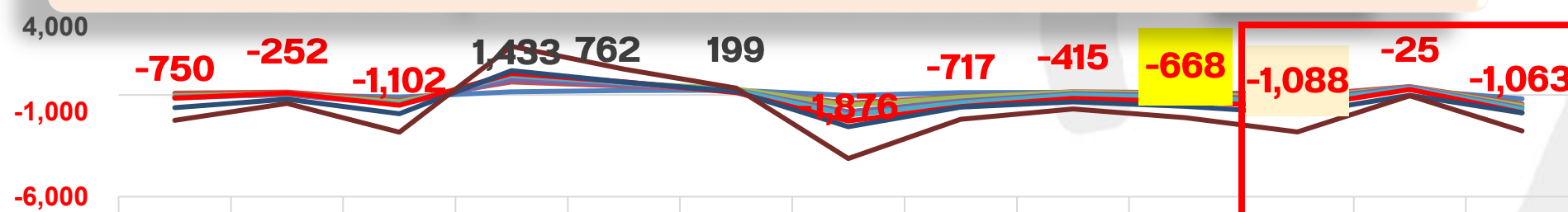
แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ พฤษภาคม 2569



เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ เม.ย.69



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - พ.ค.69



เงินบำรุงคงเหลือฯ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - พ.ค.69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือฯ (ล้านบาท)										
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69	พ.ค. 69
หนองบัวลำภู	101,007	-81	-48	16	147	153	115	5	33	26	-4	-34
นากลาง	68,171	-17	-13	-26	15	11	-13	-25	-10	-1	-4	-10
โนนสัง	45,855	-18	-11	-17	20	17	2	-17	-11	-2	-4	-8
ศรีบุญเรือง	80,002	-24	-10	-31	-4	-6	-29	-53	-43	-32	-46	-55
สุวรรณคูหา	52,318	-6	-11	-11	22	15	-14	-26	-9	-4	-9	-13
นาหวาง	28,321	-9	-11	-15	-5	5	-4	-18	-9	-2	-4	-10
รวม	375,674	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-48	-15	-71	-130

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69	พ.ค.-69	SW. จังหวัด	SW.
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-415	-668	-1,088	-25	-1,063
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-25	-208	-276	-362	-352	-10
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-218	-199	-244	-275	-70	-205
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	-195	-105	-86	-116	-145	-69	-76
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-218	-85	-91	-136	2	-138
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-48	-15	-71	-130	-34	-96
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	-451	-238	31	2	-115	195	-310
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	-33	135	147	129	76	304	-228

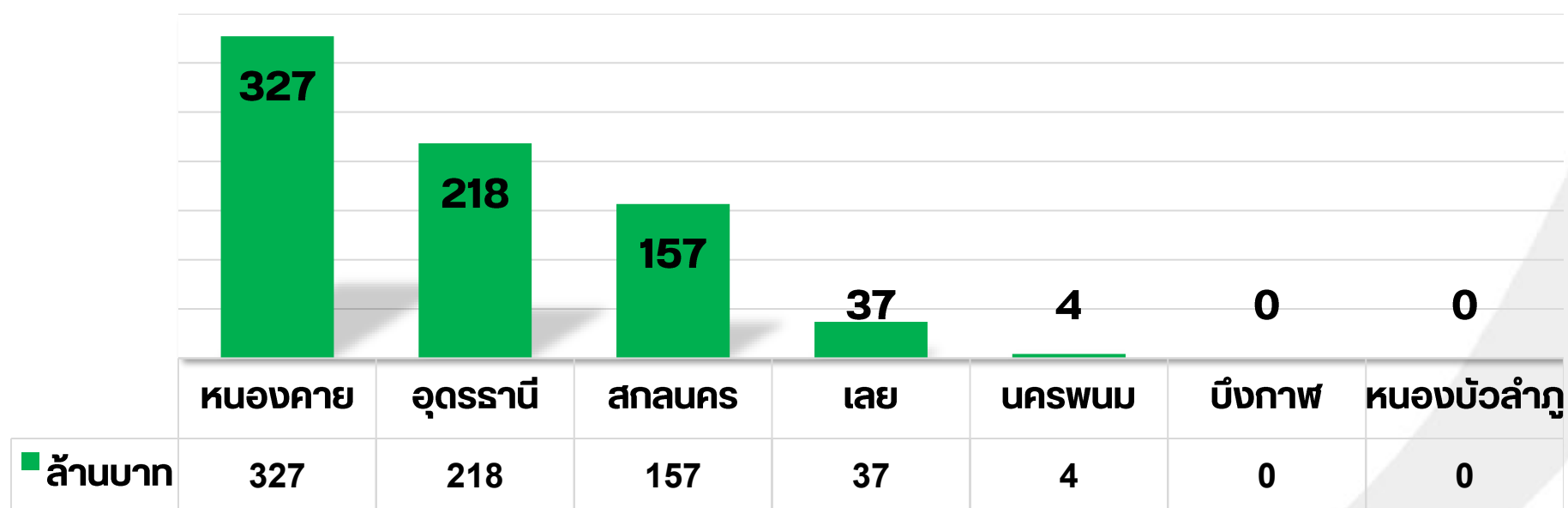


สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ พฤษภาคม 2569

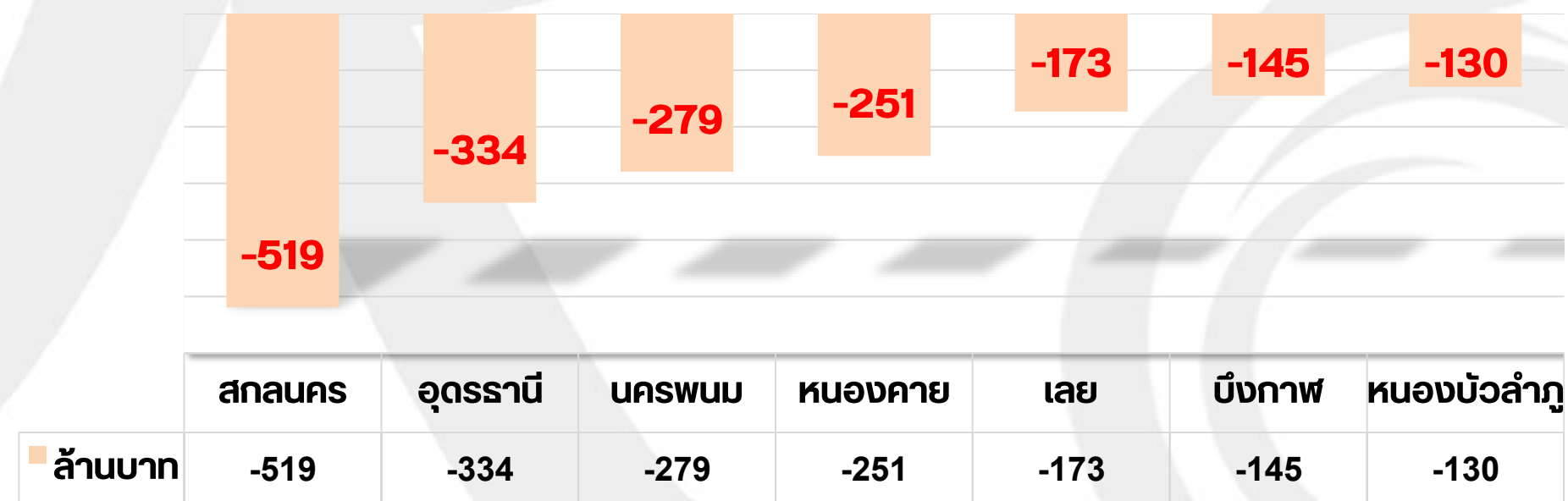


ลำดับ	ชื่อจังหวัด	จำนวนโรงพยาบาล (แห่ง)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท)	โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุง เป็นบวก			โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุง ติดลบ		
				จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1	นครพนม	12	-275	2	16.67	4	10	83.33	-279
2	บึงกาฬ	8	-145	1	37.50	0.03	7	62.50	-145
3	เลย	14	-136	4	35.71	37	10	64.29	-173
4	สกลนคร	18	-362	8	50.00	157	10	50.00	-519
5	หนองคาย	9	76	3	33.33	327	6	66.67	-251
6	หนองบัวลำภู	6	-130	0	0.00	0	6	100.00	-130
7	อุดรธานี	21	-115	4	19.05	218	17	80.95	-334
ผลรวม		88	-1,088	22	25.00	743	66	75.00	-1,832

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) เฉพาะที่เป็นบวก มากที่สุดไปหาน้อยที่สุด



เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ เป็นบวก = 22 แห่ง ในเขต 8 ณ พ.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	320,474,631	303,570,332	2.71	586,003,261.48	280,825,638	338,146,700	0	480,762,752	242,807,407	66,049,244	0	111,792	5,242	17
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	236,870,705	194,611,809	1.20	1,388,342,715.07	305,721,380	418,632,232	0	1,160,025,974	893,762,627	687,929,384	1,335,200	260,627	5,327	20
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	106,607,884	82,956,311	1.59	242,757,608.00	6,743,948	56,315,582	0	219,680,431	93,113,446	98,855,741	0	111,722	2,173	16
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	44,208,219	41,605,867	3.67	59,948,200.88	30,937,564	29,075,607	0	57,255,979	10,498,866	9,711,084	0	35,147	1,706	6
5	เลย	11030	นาด้วง	30,585,962	28,119,336	3.61	43,461,261.55	36,462,239	40,545,144	0	38,904,941	6,495,911	5,257,423	0	21,519	2,020	5
6	หนองคาย	21356	สระใคร	22,928,653	21,577,623	4.63	37,386,910.58	-4,759,202	9,942,354	1	27,810,984	2,146,925	2,468,493	0	19,837	1,885	5
7	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	18,503,884	17,919,039	7.41	27,728,494.21	4,995,107	10,367,387	0	20,716,328	5,176,402	1,540,810	21,705	3,920	7,074	2
8	สกลนคร	11090	กุดบาก	11,972,101	10,163,376	2.04	25,032,762.39	15,944,870	16,705,526	0	19,903,100	9,146,611	7,000,856	0	23,321	1,073	5
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบบนฯ	13,196,020	10,024,919	1.88	26,430,798.05	11,895,878	15,494,861	0	21,444,786	5,198,339	5,331,573	0	28,208	937	5
10	สกลนคร	11099	ส่องดาว	11,453,913	6,325,801	1.64	24,280,392.24	17,432,997	11,790,796	0	16,170,020	5,510,344	5,645,421	0	26,007	934	5
11	เลย	14133	เอราวัณ	6,376,031	4,990,734	1.32	16,905,235.43	10,021,191	13,486,487	0	20,764,172	5,393,852	10,726,612	0	30,416	556	6
12	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	5,643,685	3,517,518	1.17	11,519,879.37	3,897,556	6,754,510	0	24,133,902	3,429,318	7,206,206	396,547	18,961	608	3
13	นครพนม	11104	ปลาปาก	6,513,240	3,403,042	1.20	21,042,504.04	7,892,840	12,664,146	0	20,069,504	6,899,028	9,994,500	2,814,179	38,531	546	6
14	สกลนคร	11096	คำตากล้า	5,867,531	2,707,887	1.14	21,885,524.67	11,404,494	16,973,701	0	21,407,206	10,152,578	14,686,625	0	29,933	731	6
15	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-1,053,371	2,240,459	1.13	11,367,520.87	13,467,333	16,773,236	0	19,537,359	3,647,178	12,133,205	278,390	17,958	633	5
16	เลย	11031	เขื่องคาน	-20,295,363	2,106,010	1.03	38,878,114.91	36,365,691	49,264,413	0	64,979,197	15,530,466	49,097,292	0	46,876	829	6
17	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	4,522,781	1,914,495	1.12	18,939,127.49	24,132,066	18,643,389	0	18,321,267	6,275,695	7,612,164	0	28,529	664	5
18	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	3,012,192	1,742,807	1.15	12,021,950.43	4,540,128	11,403,605	0	13,708,563	4,213,472	8,398,319	0	27,552	436	5
19	เลย	10705	เลย	20,826,005	1,703,495	1.00	314,974,367.11	118,715,567	182,031,384	0	287,505,502	236,556,116	223,088,715	0	92,396	3,409	17
20	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	4,539,120	1,183,722	1.07	19,587,693.34	22,046,549	24,528,358	0	19,104,357	4,641,975	14,448,317	0	32,958	594	6
21	นครพนม	11107	นาทม	3,489,018	903,128	1.09	12,727,406.07	6,831,563	9,595,072	0	10,773,865	7,222,619	6,765,909	190,720	17,227	739	5
22	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	2,375,096	27,659	1.00	16,104,756.55	9,715,830	11,115,631	0	23,152,605	8,545,882	16,073,574	1,133,566	30,726	524	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 66 แห่ง**ในเขต ณ พ.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การค้า + LAB	เจ้าหน้าที่รักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-358,086,199	-352,405,969	0.40	477,867,320.99	47,144,896	36,366,219	1	237,162,016	597,141,894	464,752,954	122,054	144,787	3,300	19
2	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-83,140,463	-101,093,159	0.54	50,153,445.32	19,631,056	37,348,583	2	121,988,111	105,240,102	181,715,452	0	61,551	815	15
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-91,910,312	-95,295,729	0.32	-41,601,253.62	15,782,828	10,708,523	6	44,187,982	31,386,527	120,557,248	683,134	58,279	-714	13
4	เลย	11036	วังสะพุง	-69,625,778	-79,735,421	0.26	-20,474,455.19	-3,137,164	8,316,223	7	27,976,227	32,480,812	88,643,983	0	84,354	-243	13
5	นครพนม	10711	นครพนม	-73,521,549	-69,907,995	0.71	254,217,524.83	48,603,771	84,581,979	1	172,896,165	268,525,118	167,141,848	3,563	106,257	2,392	16
6	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-64,576,738	-68,834,297	0.63	77,383,032.99	157,063,198	33,778,726	2	134,846,887	112,332,200	134,445,010	2,073,157	75,260	1,028	16
7	นครพนม	11451	ราษีไศล	-58,222,482	-65,752,752	0.40	1,685,529.86	25,879,406	46,739,712	3	44,178,677	41,490,643	87,853,278	4,420,483	59,262	28	13
8	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-60,195,833	-64,112,179	0.48	8,917,349.09	154,328,356	40,644,516	3	58,318,631	36,631,740	93,522,204	128,866	89,783	99	13
9	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-45,743,673	-54,964,244	0.32	-11,817,599.98	8,576,331	14,687,013	6	26,152,407	22,561,007	71,813,996	0	80,002	-148	12
10	สกลนคร	11092	พังโคน	-41,179,784	-53,236,377	0.25	-13,471,392.67	-6,847,668	-2,424,269	7	17,797,082	24,762,247	54,826,523	0	37,049	-364	13
11	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-28,003,969	-46,381,413	0.54	4,335,171.82	47,418,662	63,949,056	3	53,685,665	28,224,390	66,464,774	220,886	96,461	45	13
12	บึงกาฬ	11046	เซกา	-39,581,838	-44,869,537	0.33	21,132,130.26	30,165,715	26,924,297	2	22,494,517	54,958,518	50,846,605	565,128	52,362	404	13
13	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-39,151,891	-43,560,949	0.31	1,728,325.34	2,609,587	9,130,993	3	19,457,490	26,755,684	51,566,271	1,136,012	52,422	33	12
14	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-35,258,700	-38,090,298	0.70	32,395,874.97	22,846,333	39,190,256	2	90,141,933	41,287,608	85,006,781	185,074	84,895	382	13
15	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-19,914,277	-36,151,288	0.65	120,752,076.78	47,353,010	61,722,224	1	68,134,521	121,459,037	73,456,826	0	90,907	1,328	15
16	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-22,330,897	-33,747,334	0.87	94,236,197.55	7,517,156	43,467,005	1	217,181,273	80,899,840	185,200,877	2,412,970	81,488	1,156	16
17	สกลนคร	11091	พระ อ.ผินฯ	-32,693,683	-33,665,573	0.52	46,441,127.39	37,270,181	47,382,993	1	36,662,344	25,462,404	59,578,783	30,559	53,192	873	10
18	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	-3,705,129	-33,549,295	0.79	324,993,851.19	134,376,592	124,317,266	0	128,610,893	273,500,889	66,559,514	26,184	101,007	3,218	16
19	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-24,614,033	-29,452,628	0.27	-5,621,208.94	4,845,486	9,838,282	6	10,959,686	9,669,859	36,011,104	0	42,884	-131	6
20	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-24,140,393	-26,397,294	0.30	-5,281,317.81	24,939,059	26,462,358	4	11,475,799	10,647,058	31,031,693	220,873	48,061	-110	9
21	เลย	11447	ด่านซ้าย	-22,388,752	-26,063,876	0.61	8,173,707.01	18,263,580	25,414,738	2	37,930,862	15,564,643	50,647,820	0	41,578	197	12
22	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-19,444,881	-23,064,327	0.47	26,603,141.74	32,682,866	23,466,694	1	20,534,647	21,690,728	34,837,788	1,949,219	42,085	632	9
23	นครพนม	11109	นาแก	-17,472,735	-22,650,866	0.51	4,818,548.58	4,379,387	4,071,689	3	23,559,130	8,433,794	38,859,658	971,791	52,724	91	6
24	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-17,216,880	-22,175,533	0.71	13,858,146.50	23,216,236	34,203,670	2	54,283,225	18,268,694	61,123,354	153,400	86,888	159	13
25	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-18,033,973	-20,813,539	0.58	8,947,309.73	12,464,122	14,743,180	2	28,571,474	16,102,038	39,631,355	0	51,558	174	10
26	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-15,843,187	-19,924,397	0.31	-3,794,434.81	5,317,388	7,833,683	5	8,957,142	5,406,552	21,598,403	0	22,880	-166	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 66 แห่ง**ในเขต ณ พ.ค.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
27	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-17,611,370	-19,411,845	0.28	-11,220,608.06	-4,354,452	923,166	7	7,402,499	3,876,990	24,409,721	0	11,739	-956	2
28	นครพนม	11111	นาหว้า	-14,718,101	-16,756,428	0.29	-1,872,975.46	2,705,678	6,749,233	5	6,836,842	6,519,938	14,860,029	2,558,540	36,813	-51	6
29	เลย	11033	นาแห้ว	-13,621,960	-15,435,888	0.04	-4,387,709.32	3,861,778	4,949,757	6	576,734	2,315,740	11,924,128	0	8,710	-504	2
30	เลย	28861	หนองหิน	-11,051,173	-14,663,839	0.52	6,478,174.59	7,678,459	10,377,254	2	15,749,886	9,924,536	25,176,940	0	19,168	338	5
31	เลย	11035	ท่าลี่	-12,310,864	-13,861,008	0.37	3,793,076.83	1,371,857	3,381,215	2	8,038,312	7,665,804	16,123,439	0	20,434	186	5
32	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-9,206,144	-13,228,147	0.56	5,124,539.33	31,062,666	37,341,013	2	17,098,682	7,177,274	25,195,991	9,600	52,318	98	10
33	หนองคาย	11045	สังคม	-9,695,619	-12,478,208	0.47	5,858,521.68	7,910,701	13,975,938	2	11,061,298	9,751,743	17,424,460	0	20,377	288	5
34	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-12,600,571	-12,432,583	0.48	8,748,063.66	6,730,568	8,507,140	2	10,691,597	5,277,594	16,656,679	849,950	20,546	426	5
35	อุดรธานี	11028	นายาง	-9,131,718	-12,192,862	0.58	853,851.20	6,813,464	9,866,804	3	16,522,261	4,731,540	18,297,345	549,997	23,229	37	5
36	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-9,969,483	-11,726,612	0.25	-4,917,229.22	2,270,858	1,483,113	6	3,909,645	3,956,124	10,997,360	1,544,815	11,073	-444	2
37	นครพนม	40840	วังยาง	-9,300,415	-10,981,625	0.37	-4,615,029.07	7,487,163	10,967,410	5	6,428,256	2,375,565	14,402,248	1,797,660	11,617	-397	2
38	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-5,415,798	-10,957,987	0.69	12,269,288.40	19,626,854	23,511,381	2	23,980,945	12,872,283	23,982,255	1,333,229	50,158	245	10
39	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-5,597,074	-10,898,986	0.63	5,281,543.89	-171,874	293,334	3	18,930,607	9,512,746	18,949,332	3,708,073	31,135	170	6
40	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-7,092,008	-10,717,962	0.58	615,575.05	11,839,072	14,332,024	3	14,559,690	4,168,999	20,663,693	0	29,145	21	5
41	สกลนคร	11097	พระ ออ.มโนฯ	-5,227,408	-10,440,561	0.77	24,321,405.49	12,549,464	16,936,350	1	34,957,439	17,945,696	36,399,795	0	51,555	472	10
42	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	-4,248,024	-10,302,327	0.79	16,353,904.99	13,438,789	18,910,480	1	37,137,918	10,627,360	40,232,132	0	68,171	240	10
43	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-4,229,051	-9,552,987	0.68	10,567,491.44	7,873,045	12,702,730	2	20,713,322	10,840,325	26,456,432	312,087	28,321	373	5
44	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-7,730,614	-9,474,203	0.66	10,303,049.49	1,219,551	3,249,088	2	18,470,414	7,281,934	16,072,105	4,838,808	43,673	236	6
45	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-4,045,462	-8,066,646	0.72	11,836,277.68	13,636,204	18,942,241	2	20,577,117	7,382,825	23,177,420	0	45,855	258	6
46	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-7,257,544	-7,907,609	0.71	8,977,795.02	12,893,784	8,817,465	2	19,359,696	8,453,861	16,114,860	629,834	35,092	256	6
47	เลย	11039	ผาขาว	847,914	-7,232,031	0.79	12,736,569.73	20,751,692	20,360,001	1	27,512,161	5,878,907	25,363,170	0	31,312	407	6
48	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	-3,602,755	-6,669,326	0.86	16,770,043.34	-208,055	4,327,440	2	39,411,815	8,975,615	20,314,061	106,428	46,566	360	6
49	นครพนม	11108	เรณูนคร	-8,032,614	-6,565,332	0.70	15,499,714.24	19,043,346	19,438,388	1	15,425,931	12,280,049	15,759,683	1,646,164	31,882	486	6
50	บึงกาฬ	11043	โซพิสัย	-1,354,344	-6,300,500	0.84	18,092,054.72	29,196,090	33,771,501	1	34,206,431	15,170,524	26,542,054	4,171,003	48,369	374	9
51	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-2,507,568	-6,274,908	0.71	1,688,582.94	14,053,914	2,969,731	2	14,994,549	4,046,507	14,553,343	513,201	19,357	87	5
52	เลย	11038	ภูหลวง	-2,158,330	-6,087,523	0.74	8,718,042.04	29,929,335	33,066,980	2	17,005,284	6,372,174	14,707,885	0	20,077	434	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 66 แห่ง**ในเขต ณ พ.ค.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
53	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	115,836	-5,517,934	0.85	9,615,033.08	11,894,458	15,752,284	1	30,067,926	7,400,165	27,922,016	277,355	35,655	270	6
54	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-3,073,102	-5,194,342	0.72	3,997,338.51	8,533,921	6,916,684	2	13,577,176	4,019,225	12,001,801	178,225	24,417	164	5
55	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-1,683,101	-4,812,579	0.59	10,420,527.35	8,662,094	10,566,707	1	6,899,906	7,296,184	7,376,142	0	36,869	283	6
56	สกลนคร	11094	นิคมน้ำอูน	-2,271,667	-4,783,387	0.54	3,275,778.73	2,124,579	1,153,715	2	5,076,699	3,683,624	5,729,146	0	10,569	310	2
57	นครพนม	11106	บ้านแพง	-816,674	-4,235,410	0.79	16,046,312.93	6,155,192	12,139,167	0	15,882,563	11,388,156	13,907,642	1,297,350	26,584	604	5
58	เลย	11037	ภูกระดึง	-953,440	-3,746,460	0.86	8,454,405.35	12,275,075	14,127,938	1	18,996,145	4,624,634	16,823,081	0	26,160	323	5
59	เลย	11032	ปากชม	4,083,641	-3,623,450	0.85	26,637,492.37	24,670,041	28,750,946	0	20,859,311	13,565,582	15,834,363	0	34,687	768	6
60	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	-798,542	-3,215,610	0.87	18,247,258.43	21,496,815	19,621,672	0	21,404,133	6,419,800	17,594,347	0	36,201	504	6
61	เลย	11034	ภูเรือ	-1,567,726	-2,863,541	0.80	9,500,651.85	6,837,549	7,660,034	0	11,321,664	4,238,315	8,315,074	0	17,762	535	5
62	สกลนคร	11100	เต่างอย	-2,525,705	-2,393,090	0.77	6,796,221.43	1,654,889	2,728,697	1	7,806,185	3,590,644	4,994,582	34,821	17,422	390	5
63	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-936,315	-1,857,693	0.91	9,315,400.22	11,112,913	13,357,202	1	18,992,164	4,871,475	11,650,269	92,675	22,098	422	5
64	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	1,078,511	-1,850,655	0.91	17,293,470.59	4,104,034	6,292,624	0	19,270,926	12,663,220	12,923,541	2,004,172	30,021	576	6
65	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	1,496,757	-555,913	0.98	14,400,738.35	2,096,262	2,193,832	0	26,580,874	7,030,790	15,512,194	3,058,481	40,926	352	6
66	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	4,617,185	-449,256	0.98	20,789,700.84	668,475	3,933,991	0	19,280,171	13,809,936	12,041,872	0	24,394	852	5

ข้อสังเกต : รพ.ที่มีไม่มีการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย (ค่าใช้จ่ายเป็น 0 บาท) ให้ตรวจสอบการบันทึกบัญชีให้ถูกต้อง
ตามนโยบายบัญชีภาครัฐฯ



โรงพยาบาลที่มี Cash Ratio ไม่ถึงเกณฑ์ 0.8 จำนวน 54 แห่งในเขต ณ พ.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษายาพยาบาล ไม่หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	เลย	11033	นาแห้ว	-13,621,960	-15,435,888	0.04	-4,387,709.32	3,861,778	4,949,757	6	576,734	2,315,740	11,924,128	0	8,710	-504	2
2	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-9,969,483	-11,726,612	0.25	-4,917,229.22	2,270,858	1,483,113	6	3,909,645	3,956,124	10,997,360	1,544,815	11,073	-444	2
3	สกลนคร	11092	พังโคน	-41,179,784	-53,236,377	0.25	-13,471,392.67	-6,847,668	-2,424,269	7	17,797,082	24,762,247	54,826,523	0	37,049	-364	13
4	เลย	11036	วังสะพุง	-69,625,778	-79,735,421	0.26	-20,474,455.19	-3,137,164	8,316,223	7	27,976,227	32,480,812	88,643,983	0	84,354	-243	13
5	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-24,614,033	-29,452,628	0.27	-5,621,208.94	4,845,486	9,838,282	6	10,959,686	9,669,859	36,011,104	0	42,884	-131	6
6	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-17,611,370	-19,411,845	0.28	-11,220,608.06	-4,354,452	923,166	7	7,402,499	3,876,990	24,409,721	0	11,739	-956	2
7	นครพนม	11111	นาหว้า	-14,718,101	-16,756,428	0.29	-1,872,975.46	2,705,678	6,749,233	5	6,836,842	6,519,938	14,860,029	2,558,540	36,813	-51	6
8	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-24,140,393	-26,397,294	0.30	-5,281,317.81	24,939,059	26,462,358	4	11,475,799	10,647,058	31,031,693	220,873	48,061	-110	9
9	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-39,151,891	-43,560,949	0.31	1,728,325.34	2,609,587	9,130,993	3	19,457,490	26,755,684	51,566,271	1,136,012	52,422	33	12
10	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-15,843,187	-19,924,397	0.31	-3,794,434.81	5,317,388	7,833,683	5	8,957,142	5,406,552	21,598,403	0	22,880	-166	5
11	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-91,910,312	-95,295,729	0.32	-41,601,253.62	15,782,828	10,708,523	6	44,187,982	31,386,527	120,557,248	683,134	58,279	-714	13
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-45,743,673	-54,964,244	0.32	-11,817,599.98	8,576,331	14,687,013	6	26,152,407	22,561,007	71,813,996	0	80,002	-148	12
13	บึงกาฬ	11046	เซกา	-39,581,838	-44,869,537	0.33	21,132,130.26	30,165,715	26,924,297	2	22,494,517	54,958,518	50,846,605	565,128	52,362	404	13
14	นครพนม	40840	วังยาง	-9,300,415	-10,981,625	0.37	-4,615,029.07	7,487,163	10,967,410	5	6,428,256	2,375,565	14,402,248	1,797,660	11,617	-397	2
15	เลย	11035	ท่าลี่	-12,310,864	-13,861,008	0.37	3,793,076.83	1,371,857	3,381,215	2	8,038,312	7,665,804	16,123,439	0	20,434	186	5
16	นครพนม	11451	ราษีไศล	-58,222,482	-65,752,752	0.40	1,685,529.86	25,879,406	46,739,712	3	44,178,677	41,490,643	87,853,278	4,420,483	59,262	28	13
17	สกลนคร	10710	สกลนคร	-358,086,199	-352,405,969	0.40	477,867,320.99	47,144,896	36,366,219	1	237,162,016	597,141,894	464,752,954	122,054	144,787	3,300	19
18	หนองคาย	11045	สังคม	-9,695,619	-12,478,208	0.47	5,858,521.68	7,910,701	13,975,938	2	11,061,298	9,751,743	17,424,460	0	20,377	288	5
19	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-19,444,881	-23,064,327	0.47	26,603,141.74	32,682,866	23,466,694	1	20,534,647	21,690,728	34,837,788	1,949,219	42,085	632	9
20	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-60,195,833	-64,112,179	0.48	8,917,349.09	154,328,356	40,644,516	3	58,318,631	36,631,740	93,522,204	128,866	89,783	99	13
21	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-12,600,571	-12,432,583	0.48	8,748,063.66	6,730,568	8,507,140	2	10,691,597	5,277,594	16,656,679	849,950	20,546	426	5
22	นครพนม	11109	นาแก	-17,472,735	-22,650,866	0.51	4,818,548.58	4,379,387	4,071,689	3	23,559,130	8,433,794	38,859,658	971,791	52,724	91	6
23	เลย	28861	หนองหิน	-11,051,173	-14,663,839	0.52	6,478,174.59	7,678,459	10,377,254	2	15,749,886	9,924,536	25,176,940	0	19,168	338	5
24	สกลนคร	11091	พระ ออ.ผื่นฯ	-32,693,683	-33,665,573	0.52	46,441,127.39	37,270,181	47,382,993	1	36,662,344	25,462,404	59,578,783	30,559	53,192	873	10
25	สกลนคร	11094	นิคมน้ำอูน	-2,271,667	-4,783,387	0.54	3,275,778.73	2,124,579	1,153,715	2	5,076,699	3,683,624	5,729,146	0	10,569	310	2
26	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-83,140,463	-101,093,159	0.54	50,153,445.32	19,631,056	37,348,583	2	121,988,111	105,240,102	181,715,452	0	61,551	815	15
27	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-28,003,969	-46,381,413	0.54	4,335,171.82	47,418,662	63,949,056	3	53,685,665	28,224,390	66,464,774	220,886	96,461	45	13



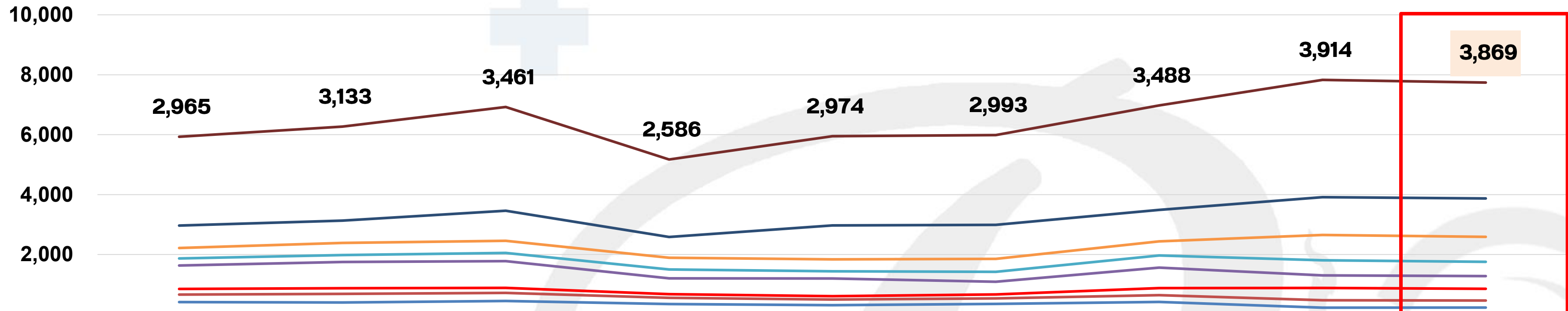
โรงพยาบาลที่มี Cash Ratio ไม่ถึงเกณฑ์ 0.8 จำนวน 54 แห่งในเขต ณ พ.ค.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษายาพยาบาล ไม่หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
28	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-9,206,144	-13,228,147	0.56	5,124,539.33	31,062,666	37,341,013	2	17,098,682	7,177,274	25,195,991	9,600	52,318	98	10
29	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-18,033,973	-20,813,539	0.58	8,947,309.73	12,464,122	14,743,180	2	28,571,474	16,102,038	39,631,355	0	51,558	174	10
30	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-7,092,008	-10,717,962	0.58	615,575.05	11,839,072	14,332,024	3	14,559,690	4,168,999	20,663,693	0	29,145	21	5
31	อุดรธานี	11028	นายาง	-9,131,718	-12,192,862	0.58	853,851.20	6,813,464	9,866,804	3	16,522,261	4,731,540	18,297,345	549,997	23,229	37	5
32	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-1,683,101	-4,812,579	0.59	10,420,527.35	8,662,094	10,566,707	1	6,899,906	7,296,184	7,376,142	0	36,869	283	6
33	เลย	11447	ด่านซ้าย	-22,388,752	-26,063,876	0.61	8,173,707.01	18,263,580	25,414,738	2	37,930,862	15,564,643	50,647,820	0	41,578	197	12
34	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-64,576,738	-68,834,297	0.63	77,383,032.99	157,063,198	33,778,726	2	134,846,887	112,332,200	134,445,010	2,073,157	75,260	1,028	16
35	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-5,597,074	-10,898,986	0.63	5,281,543.89	-171,874	293,334	3	18,930,607	9,512,746	18,949,332	3,708,073	31,135	170	6
36	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-19,914,277	-36,151,288	0.65	120,752,076.78	47,353,010	61,722,224	1	68,134,521	121,459,037	73,456,826	0	90,907	1,328	15
37	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-7,730,614	-9,474,203	0.66	10,303,049.49	1,219,551	3,249,088	2	18,470,414	7,281,934	16,072,105	4,838,808	43,673	236	6
38	หนองบัวลำภู	23367	นาหวาง	-4,229,051	-9,552,987	0.68	10,567,491.44	7,873,045	12,702,730	2	20,713,322	10,840,325	26,456,432	312,087	28,321	373	5
39	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-5,415,798	-10,957,987	0.69	12,269,288.40	19,626,854	23,511,381	2	23,980,945	12,872,283	23,982,255	1,333,229	50,158	245	10
40	นครพนม	11108	เรณูนคร	-8,032,614	-6,565,332	0.70	15,499,714.24	19,043,346	19,438,388	1	15,425,931	12,280,049	15,759,683	1,646,164	31,882	486	6
41	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-35,258,700	-38,090,298	0.70	32,395,874.97	22,846,333	39,190,256	2	90,141,933	41,287,608	85,006,781	185,074	84,895	382	13
42	นครพนม	10711	นครพนม	-73,521,549	-69,907,995	0.71	254,217,524.83	48,603,771	84,581,979	1	172,896,165	268,525,118	167,141,848	3,563	106,257	2,392	16
43	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-7,257,544	-7,907,609	0.71	8,977,795.02	12,893,784	8,817,465	2	19,359,696	8,453,861	16,114,860	629,834	35,092	256	6
44	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-17,216,880	-22,175,533	0.71	13,858,146.50	23,216,236	34,203,670	2	54,283,225	18,268,694	61,123,354	153,400	86,888	159	13
45	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-2,507,568	-6,274,908	0.71	1,688,582.94	14,053,914	2,969,731	2	14,994,549	4,046,507	14,553,343	513,201	19,357	87	5
46	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-4,045,462	-8,066,646	0.72	11,836,277.68	13,636,204	18,942,241	2	20,577,117	7,382,825	23,177,420	0	45,855	258	6
47	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-3,073,102	-5,194,342	0.72	3,997,338.51	8,533,921	6,916,684	2	13,577,176	4,019,225	12,001,801	178,225	24,417	164	5
48	เลย	11038	ภูหลวง	-2,158,330	-6,087,523	0.74	8,718,042.04	29,929,335	33,066,980	2	17,005,284	6,372,174	14,707,885	0	20,077	434	5
49	สกลนคร	11097	พระ ออ.มื่นฯ	-5,227,408	-10,440,561	0.77	24,321,405.49	12,549,464	16,936,350	1	34,957,439	17,945,696	36,399,795	0	51,555	472	10
50	สกลนคร	11100	เต่างอย	-2,525,705	-2,393,090	0.77	6,796,221.43	1,654,889	2,728,697	1	7,806,185	3,590,644	4,994,582	34,821	17,422	390	5
51	นครพนม	11106	บ้านแพง	-816,674	-4,235,410	0.79	16,046,312.93	6,155,192	12,139,167	0	15,882,563	11,388,156	13,907,642	1,297,350	26,584	604	5
52	เลย	11039	ผาขาว	847,914	-7,232,031	0.79	12,736,569.73	20,751,692	20,360,001	1	27,512,161	5,878,907	25,363,170	0	31,312	407	6
53	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	-3,705,129	-33,549,295	0.79	324,993,851.19	134,376,592	124,317,266	0	128,610,893	273,500,889	66,559,514	26,184	101,007	3,218	16
54	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-4,248,024	-10,302,327	0.79	16,353,904.99	13,438,789	18,910,480	1	37,137,918	10,627,360	40,232,132	0	68,171	240	10



แนวโน้มเจ้าหนี้การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 - พ.ค.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-69	พ.ค.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,914	3,869
ผู้ดรรชนี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,261	1,279
สกลนคร	350	406	403	392	398	433	472	846	833
เลย	234	228	273	294	242	331	404	501	477
นครพนม	785	876	893	531	590	424	684	423	423
หนองคาย	186	192	167	121	111	134	235	409	392
บึงกาฬ	251	285	270	207	188	184	227	247	234
หนงบัวลำภู	414	400	450	348	310	351	419	226	231



เจ้าหน้าที่การค้า เวตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2569



เจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด

รวม 3,869

อุดรธานี 1,279

สกลนคร 833

เลย 477

นครพนม 423

หนองคาย 392

บึงกาฬ 234

หนองบัวลำภู 231

5,000

หน่วย : ล้านบาท

แยกเจ้าหน้าที่การค้า	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
เจ้าหน้าที่การค้า-บุคคลภายนอก	0	0	1,100,237	1,198,800	22,215,398	0	367,121,035	391,635,470
เจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ	111,688,061	13,210,407	0	0	0	52,286,970	120,848	177,306,286
เจ้าหน้าที่ - ยา	142,037,007	83,437,703	228,763,951	359,367,892	156,548,338	78,195,237	377,438,328	1,425,788,456
เจ้าหน้าที่ - วัสดุการแพทย์ทั่วไป	58,961,759	53,694,819	110,768,361	269,027,111	94,854,938	30,589,224	275,662,063	893,558,275
เจ้าหน้าที่ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	57,517,447	29,544,121	52,720,796	58,479,699	34,692,299	38,448,992	86,751,503	358,154,856
เจ้าหน้าที่ - วัสดุอื่น	13,287,736	10,046,330	25,359,765	33,922,047	13,452,163	10,775,330	52,025,623	158,868,993
เจ้าหน้าที่ - อื่น	22,812,279	25,576,159	38,484,345	50,969,127	43,059,304	9,833,209	46,052,754	236,787,177
เจ้าหน้าที่ - ครุภัณฑ์	4,488,412	8,091,252	6,305,877	21,422,853	12,167,363	3,906,701	38,670,494	95,052,952
เจ้าหน้าที่ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	0	69,000	1,376,000	9,215,000	790,000	380,000	0	11,830,000
เจ้าหน้าที่ - วัตถุดิบ	0	0	0	9,251,233	6,017,803	0	829,414	16,098,450
เจ้าหน้าที่ - สินค้าสำเร็จรูป	0	0	0	0	0	0	0	0
เจ้าหน้าที่ - วัสดุเภสัชกรรม	5,395,100	1,999,489	2,926,772	9,554,355	3,837,612	2,219,456	7,785,378	33,718,162
เจ้าหน้าที่ - วัสดุทันตกรรม	4,510,962	3,627,305	5,438,607	4,518,630	3,808,531	3,322,199	10,847,852	36,074,086
เจ้าหน้าที่ - วัสดุเอกซเรย์	0	5,400	0	8,500	0	0	27,900	41,800
เจ้าหน้าที่ - ขบลงทุน UC	2,573,970	4,864,140	3,722,390	6,280,080	453,950	919,500	15,322,080	34,136,110
รวมเจ้าหน้าที่การค้า	423,272,732	234,166,126	476,967,101	833,215,328	391,897,698	230,876,817	1,278,655,272	3,869,051,073
เจ้าหน้าที่ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	6,067,972	9,477,670	22,617,875	35,112,789	23,147,683	319,716	42,190,257	138,933,962
เจ้าหน้าที่ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	13,926,561	26,510,502	34,839,558	32,473,702	25,762,509	18,165,862	88,018,874	239,697,569
เจ้าหน้าที่ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	29,926,526	16,135,371	27,291,530	22,064,095	18,621,642	4,073,091	39,177,899	157,290,152
เจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภาครัฐ	484	0	13,860	0	0	0	111,096	125,440
เจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภายนอก	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมเจ้าหน้าที่ค่าจ้างเหมาและค่าน้ำยา	49,921,542	52,123,543	84,762,823	89,650,587	67,531,834	22,558,669	169,498,126	536,047,124
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	10,619,957	4,213,703	8,207,302	26,284,926	8,931,381	4,677,141	25,595,540	88,529,949

รายงานหนังสือการเฝ้าระวัง ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

จังหวัด	ในปี 2567	ในปี 2568	ในปี 2569	รวมนี้
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	0.00	479,413.49	8,578,532.79	9,057,946.28
หนองบัวลำภู	0.00	2,304,364.00	13,261,713.51	15,566,077.51
อุดรธานี	9,582,830.46	44,221,382.06	47,006,380.96	100,810,593.48
เลย	8,690,499.10	21,284,274.36	34,029,199.78	64,003,973.24
หนองคาย	612,856.90	6,631,906.35	16,531,955.99	23,776,719.24
สกลนคร	0.00	9,762,096.38	30,360,396.86	40,122,493.24
นครพนม	0.00	6,448,311.39	16,713,365.31	23,161,676.70
ภาพรวมเขต 8	18,886,186.46	91,131,748.03	166,481,545.20	276,499,479.69

ที่มา : องค์การเฝ้าระวัง รับข้อมูล ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2569





ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล แยกรายสิทธิ ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

ภาพรวมเขต

หน่วย : ล้านบาท

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	3.66	35.64	0.45	264.02	12.29	68.08	1.62	19.43	3.65	408.84
บึงกาฬ	4.14	23.93	0.92	130.03	13.23	36.65	0.59	14.12	0.58	224.17
เลย	11.30	46.19	1.11	193.77	35.46	48.10	4.07	22.24	4.37	366.61
สกลนคร	16.64	114.73	0.87	580.75	42.87	141.77	3.68	71.30	1.11	973.73
หนองคาย	3.84	48.64	0.67	245.68	26.21	47.44	3.96	35.36	1.51	413.31
หนองบัวลำภู	1.97	24.15	0.62	237.30	23.02	30.07	0.55	13.93	0.49	332.09
อุดรธานี	19.51	118.40	2.82	749.34	28.53	139.02	8.59	140.14	2.13	1,208.48
ผลรวมทั้งหมด	61.06	411.68	7.45	2,400.88	181.62	511.12	23.06	316.52	13.84	3,927.23

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2569



ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

หนองบัวลำภู

หน่วย : บาท

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
หนองบัวลำภู	821,895.00	16,097,798.78	489,400.00	210,884,482.16	14,571,280.09	19,735,965.77	385,716.75	10,102,533.75	411,816.50	273,500,888.80
นากลาง	108,571.00	1,657,116.82	-	4,737,422.29	1,890,015.25	1,464,560.91	78,461.25	689,767.50	1,445.00	10,627,360.02
โนนสัง	51,750.43	1,245,318.87	126,450.00	3,526,545.34	487,032.03	1,250,054.50	13,982.25	677,721.57	3,969.75	7,382,824.74
ศรีบุญเรือง	792,035.00	2,102,627.70	-	10,812,427.63	3,697,397.50	3,141,571.61	73,538.00	1,936,264.94	5,145.00	22,561,007.38
สุวรรณคูหา	52,230.00	1,083,956.47	-	2,905,520.26	1,250,636.00	1,561,180.41	-	310,412.38	13,338.00	7,177,273.52
นาหว้า เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	138,591.00	1,967,387.61	-	4,430,379.35	1,123,874.76	2,913,359.40	-	214,931.40	51,801.00	10,840,324.52
ผลรวมทั้งหมด	1,965,072.43	24,154,206.25	615,850.00	237,296,777.03	23,020,235.63	30,066,692.60	551,698.25	13,931,631.54	487,515.25	332,089,678.98



ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

ณ พฤษภาคม 2569
332 ลบ.

หนองบัวลำภู

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงาน บัญชี ณ 31 พฤษภาคม 2569	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										
			2569 (ณ 31.05.2569)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
1	EMS	615,850.00	615,850.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	UC	237,296,777.03	194,805,572.15	35,316,731.74	7,172,372.14	2,101.00	-	-	-	-	-	-	42,491,204.88
3	ประกันสังคม	13,931,631.54	9,755,188.14	3,025,116.15	1,039,342.50	111,984.75	-	-	-	-	-	-	4,176,443.40
4	เบิกจ่ายตรง	30,066,692.60	22,194,422.90	1,310,678.45	3,467,352.50	3,094,238.75	-	-	-	-	-	-	7,872,269.70
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	487,515.25	84,289.50	122,164.75	108,880.75	148,846.25	23,334.00	-	-	-	-	-	403,225.75
6	ชำระเงิน	23,020,235.63	3,956,551.99	5,746,578.16	5,653,352.50	5,323,633.50	2,257,331.73	82,787.75	-	-	-	-	19,063,683.64
7	เบิกต้นสังกัด	551,698.25	458,407.25	56,039.50	37,251.50	-	-	-	-	-	-	-	93,291.00
8	พรบ.	1,965,072.43	1,504,347.68	143,458.00	313,536.75	3,730.00	-	-	-	-	-	-	460,724.75
9	อปท.	24,154,206.25	18,918,340.45	3,036,666.23	2,009,547.57	189,652.00	-	-	-	-	-	-	5,235,865.80
รวมลูกหนี้คำรักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.หนองบัวลำภู		332,089,678.98	252,292,970.06	48,757,432.98	19,801,636.21	8,874,186.25	2,280,665.73	82,787.75	-	-	-	-	79,796,708.92



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2569 (จังหวัดหนองบัวลำภู)

ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2569 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.นากลาง	91,214.00	1,516,185.26	-	4,730,892.75	612,736.00	1,462,366.51	76,046.25	662,102.00	1,245.00	9,152,787.77
รพ.นางัว เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	109,155.00	1,794,422.02	-	4,172,661.35	237,521.45	2,792,525.20	-	159,499.00	8,196.00	9,273,980.02
รพ.โนนสัง	51,348.43	1,061,252.08	126,450.00	3,478,164.59	144,234.78	1,202,089.75	13,982.25	564,810.67	3,969.75	6,646,302.30
รพ.ศรีบุญเรือง	652,506.00	1,618,207.37	-	10,812,427.63	761,152.50	3,141,571.61	67,472.50	810,079.59	-	17,863,417.20
รพ.สุวรรณคูหา	49,889.00	958,627.57	-	2,905,520.26	239,053.00	1,463,075.96	-	303,883.38	13,338.00	5,933,387.17
รพ.หนองบัวลำภู	550,235.25	11,969,646.15	489,400.00	168,705,905.57	1,961,854.26	12,132,793.87	300,906.25	7,254,813.50	57,540.75	203,423,095.60
รวม	1,504,347.68	18,918,340.45	615,850.00	194,805,572.15	3,956,551.99	22,194,422.90	458,407.25	9,755,188.14	84,289.50	252,292,970.06



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2568 (จังหวัดหนองบัวลำภู)

ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.นากลาง	17,357.00	140,931.56	-	6,529.54	517,625.50	2,194.40	2,415.00	27,665.50	200.00	714,918.50
รพ.นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	16,114.00	171,868.47	-	90,043.00	260,758.31	115,574.70	-	13,406.40	16,013.00	683,777.88
รพ.โนนสัง	402.00	184,066.79	-	48,380.75	198,347.00	47,964.75	-	96,006.15	-	575,167.44
รพ.ศรีบุญเรือง	59,640.50	484,420.33	-	-	1,190,618.00	-	6,065.50	753,352.85	5,145.00	2,499,242.18
รพ.สุวรรณคูหา	2,341.00	125,328.90	-	-	277,841.00	98,104.45	-	6,529.00	-	510,144.35
รพ.หนองบัวลำภู	47,603.50	1,930,050.18	-	35,171,778.45	3,301,388.35	1,046,840.15	47,559.00	2,128,156.25	100,806.75	43,774,182.63
รวม	143,458.00	3,036,666.23	-	35,316,731.74	5,746,578.16	1,310,678.45	56,039.50	3,025,116.15	122,164.75	48,757,432.98



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2567 (จังหวัดหนองบัวลำภู)



ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

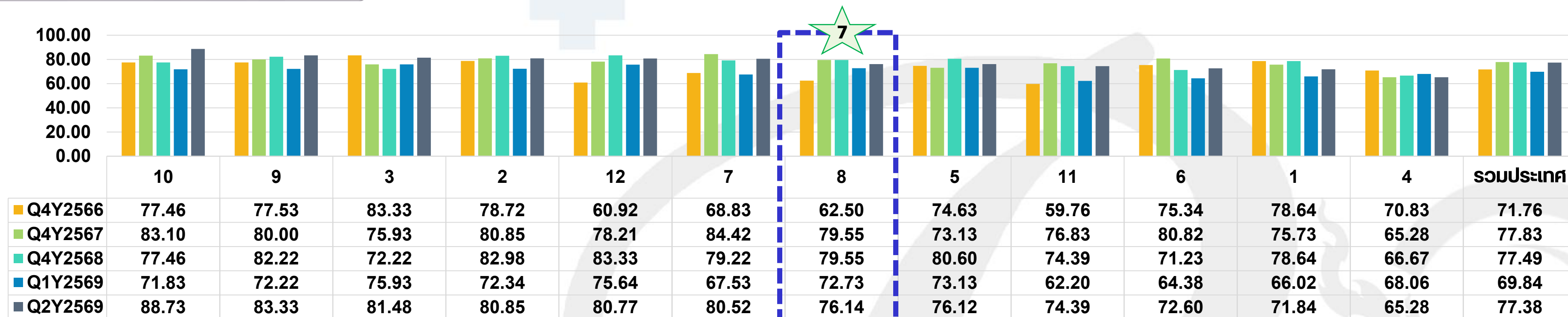
รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.นากลาง	-	-	-	-	477,380.00	-	-	-	-	477,380.00
รพ.นางัว เณลิ้มพระเกียรติ 80 พรรษา	9,592.00	1,097.12	-	167,675.00	245,579.00	5,259.50	-	5,923.00	17,729.00	452,854.62
รพ.โนนสัง	-	-	-	-	144,350.25	-	-	1,535.00	-	145,885.25
รพ.ศรีบุญเรือง	79,888.50	-	-	-	939,155.50	-	-	312,320.50	-	1,331,364.50
รพ.สุวรรณคูหา	-	-	-	-	396,605.00	-	-	-	-	396,605.00
รพ.หนองบัวลำภู	224,056.25	2,008,450.45	-	7,004,697.14	3,450,282.75	3,462,093.00	37,251.50	719,564.00	91,151.75	16,997,546.84
รวม	313,536.75	2,009,547.57	-	7,172,372.14	5,653,352.50	3,467,352.50	37,251.50	1,039,342.50	108,880.75	19,801,636.21



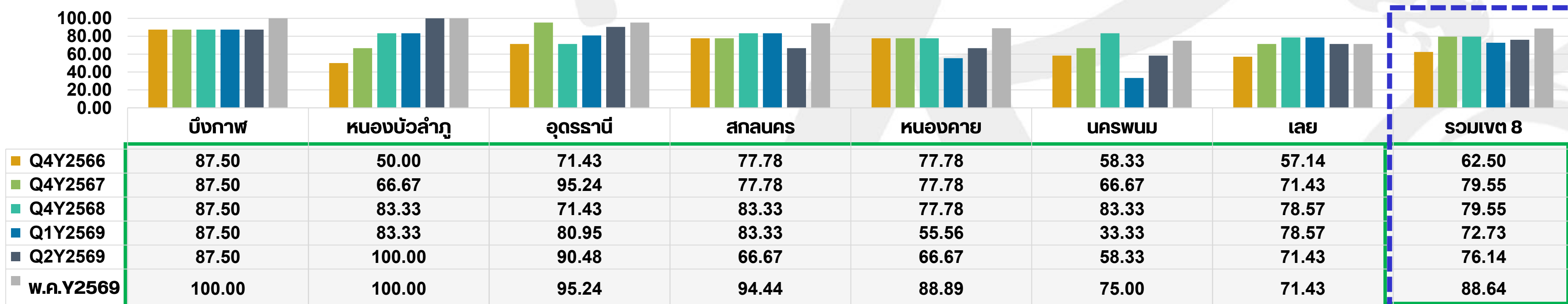
ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q2Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - พ.ค.2569



ที่มา <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2569



ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 พฤษภาคม 2569



เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการ ประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	9	75.00	3	25.00	12	ผ่าน	บ้านแพง, นาทม, โพนสวรรค์
2	บึงกาฬ	8	8	100.00	0	-	8	ผ่าน	-
3	เลย	14	10	71.43	4	28.57	14	ผ่าน	นาด้าง, ภูเรือ, ผาขาว, หนองหิน
4	สกลนคร	18	17	94.44	1	5.56	18	ผ่าน	กุสุมาลย์
5	หนองคาย	9	8	88.89	1	11.11	9	ผ่าน	ศรีเชียงใหม่
6	หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	-	6	ผ่าน	-
7	อุดรธานี	21	20	95.24	1	4.76	21	ผ่าน	กู่แก้ว
ผลรวม		88	78	88.64	10	11.36	88	ผ่าน	



ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 พฤษภาคม 2569

ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

จังหวัด	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)					ผลการประเมินผลต่าง ของแผนและผลการ ดำเนินงาน		
	แผนประมาณการ รายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	แผนประมาณการ ค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*8	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*8	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
1. จังหวัดนครพนม	1,749,200,959	1,166,133,973	1,187,803,836	21,669,864	1.86	2,746,036,334	1,830,690,889	1,836,851,362	6,160,473	0.34	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
2. จังหวัดบึงกาฬ	958,185,809	638,790,539	652,789,648	13,999,109	2.19	1,781,231,137	1,187,487,425	1,204,685,674	17,198,249	1.45	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
3. จังหวัดเลย	2,053,805,499	1,369,203,666	1,375,881,142	6,677,476	0.49	3,128,451,998	2,085,634,666	2,051,462,061	-34,172,604	-1.64	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
4. จังหวัดสกลนคร	4,159,514,753	2,773,009,835	2,659,823,248	-113,186,588	-4.08	6,445,054,952	4,296,703,301	4,299,280,893	2,577,592	0.06	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
5. จังหวัดหนองคาย	2,207,031,261	1,471,354,174	1,542,380,740	71,026,567	4.83	2,994,613,097	1,996,408,732	1,928,149,563	-68,259,169	-3.42	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,032,362,628	688,241,752	682,414,696	-5,827,057	-0.85	1,775,081,192	1,183,387,462	1,147,791,239	-35,596,223	-3.01	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
7. จังหวัดอุดรธานี	5,158,805,453	3,439,203,635	3,417,242,570	-21,961,066	-0.64	8,322,437,049	5,548,291,366	5,374,300,508	-173,990,858	-3.14	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมทั้งสิ้น	17,318,906,362	11,545,937,575	11,518,335,880	-27,601,695	-0.24	27,192,905,759	18,128,603,840	17,842,521,300	-286,082,539	-1.58	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ที่มา <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2569



สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ 2569 (จังหวัดหนองบัวลำภู)

รหัส	หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	[3] EBITDA	สรุปแผนประมาณการ	วงเงินที่ลงทุนได้ 20%ของ EBITDA	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. (เงินบำรุง + เงินบริจาค)	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	NWC ณ 30 กันยายน 2568	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้สินและการผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2568	รายการเฉลี่ยต่อเดือน	NWC ต่อรายการเฉลี่ยต่อเดือน	เปรียบเทียบแบบ PlanFin
		[1]	[2]	[3] = [1] - [2]	[4]	[5] = [3] x 20%	[6]	[7] = [5] - [6]	[8]	[9]	[10]	[11]=[2]/[12]	[12] = [9]/[11]	ครึ่งปีหลัง
10704	หนองบัวลำภู,รพท.	1,078,400,000.00	919,500,000.00	158,900,000.00	เกินดุล	31,780,000.00	17,828,000.00	13,952,000.00	ไม่เกิน	257,528,691.93	4,689,396.52	76,625,000.00	3.36	1
10991	นากลาง,รพช.	211,253,680.64	198,497,673.66	12,756,006.98	เกินดุล	2,551,201.40	2,400,000.00	151,201.40	ไม่เกิน	-3,366,852.80	-25,208,613.71	16,541,472.81	-0.20	2
10992	โนนสัง,รพช.	170,408,778.79	156,497,338.23	13,911,440.56	เกินดุล	2,782,288.11	2,753,200.00	29,088.11	ไม่เกิน	-1,298,721.51	-16,598,270.02	13,041,444.85	-0.10	2
10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	248,459,282.65	227,403,578.92	21,055,703.73	เกินดุล	4,211,140.75	11,916,118.69	-7,704,977.94	เกิน	-14,839,384.32	-52,556,145.81	18,950,298.24	-0.78	4
10994	สุวรรณคูหา,รพช.	179,862,245.66	154,159,907.45	25,702,338.21	เกินดุล	5,140,467.64	5,000,000.00	140,467.64	ไม่เกิน	-8,205,351.63	-25,720,782.34	12,846,658.95	-0.64	2
23367	นาหว้า,รพช.	123,208,360.81	119,022,694.13	4,185,666.68	เกินดุล	837,133.34	718,800.00	118,333.34	ไม่เกิน	-347,788.55	-18,308,326.43	9,918,557.84	-0.04	2

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายการจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.66
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายการจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 66.68
- Planfin แบบที่ 4 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายการจ่ายไม่ถึง 1 เดือน และลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA) จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.66



รายการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2569 รพ.ศรีบุญเรือง

แผนแบบ	ต้นปี	ครึ่งปีหลัง	ผลต่าง
	2	4	
การลงทุนด้วยเงินบำรุง (1)	2,141,597.00	33,166,118.69	31,024,521.69
การลงทุนด้วยเงินบริจาค (2)	0.00	0.00	0.00
(1) + (2)	2,141,597.00	33,166,118.69	31,024,521.69

ครึ่งปีหลัง			
ลำดับ	รายการ	จำนวน (รายการ)	วงเงินลงทุน(บาท)
1	ครุภัณฑ์การแพทย์	43	1,102,022
2	ครุภัณฑ์สำนักงาน	11	44,380
3	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	4	129,699
4	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	9	149,560
5	ครุภัณฑ์ไฟฟ้า	14	171,696
6	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	1	4,990
7	ครุภัณฑ์สำนักงาน(ต่ำกว่า)	16	136,410
8	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว(ต่ำกว่า)	3	2,840
9	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	1	2,336,000
10	ปรับปรุงห้องผ่าตัดเดิม ให้เป็นห้องอุบัติเหตุฉุกเฉินและแบบ	1	300,000
11	ปรับปรุงมุงหลังคาจตุรรับฟ้า	1	100,000
12	ระบบบำบัดน้ำเสียแบบคลองวนเวียนขนาด 250ลูกบาศก์เมตร/วัน และระบบท่อรวบรวมน้ำเสีย	1	25,000,000
13	ปรับย้ายแนวเสาไฟฟ้าแรงสูงแรงต่ำพร้อมหม้อแปลงไฟฟ้าเนื่องจากเป็นสถานที่ก่อสร้างหอผู้ป่วยใน5ชั้น จำนวน114เตียง	1	3,688,522
รวม		106	33,166,119



ผลการประเมิน Unit Cost ณ เมษายน 2569

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน Unit Cost Quick Method				
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	หมายเหตุ รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
1	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
2	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาแห้ว, ท่าลี่
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร, พระอาจารย์มั่ง, โคกศรีสุพรรณ, พระอาจารย์แบนฯ
4	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	หนองคาย, สังคม, โพธิ์ตาก
5	นครพนม	12	10	83.33	2	16.67	นครพนม นาทม
6	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา, นาหวัง
ผลรวม		88	70	79.55	18	20.45	
หมายเหตุ : ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2569							



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 16 มิถุนายน 2569)

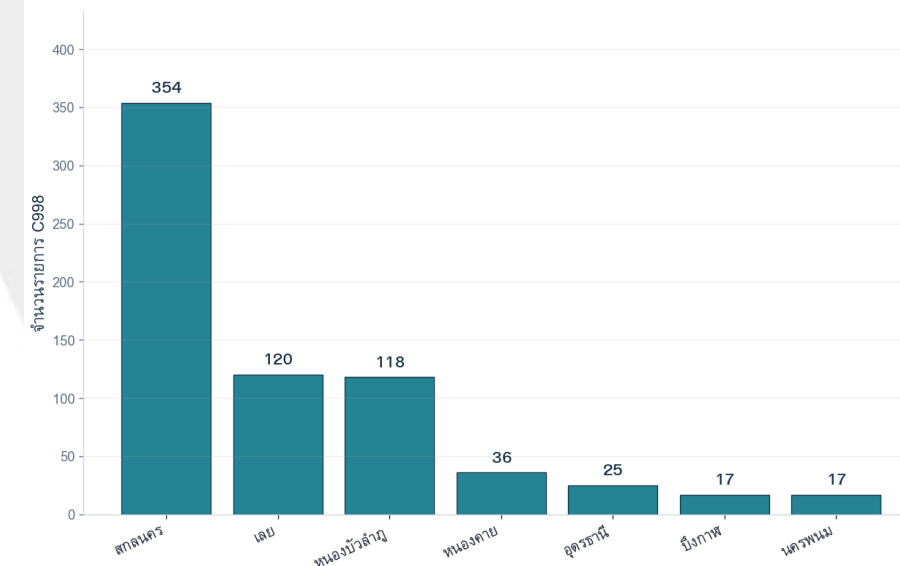
ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	382,637	376,235	2,042	4,934,320	2,144	1,079	1,233,307	77,537
2	บึงกาฬ	230,245	224,171	1,650	9,562,252	1,719	171	692,351	559,850
3	เลย	309,401	299,847	4,204	25,030,809	4,460	401	5,543,647	151,540
4	สกลนคร	851,219	820,011	15,380	28,659,554	16,101	1,550	1,969,336	597,796
5	หนองคาย	270,215	264,061	2,078	14,656,091	2,183	209	277,713	35,551
6	หนองบัวลำภู	224,848	220,894	1,826	3,433,704	1,934	747	1,175,309	116,777
7	อุดรธานี	707,545	693,919	4,165	28,294,033	4,388	606	1,177,070	791,686
รวม		2,976,110	2,899,138	31,345	114,570,763	32,929	4,763	12,068,733	2,330,737

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	950	ไม่พบ C Description	6,188 (56.14%)
2	DENY	ไม่พบ C Description	3,962 (25.1%)
3	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	3,489 (21.69%)
4	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	3,399 (18.65%)
5	none	ไม่ได้รับ รหัส C	1,425 (90.25%)

(1 ตุลาคม 2568 - 16 มิถุนายน 2569)		
ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	2,956
2	บึงกาฬ	888
3	เลย	940
4	สกลนคร	4,415
5	หนองคาย	1,474
6	หนองบัวลำภู	349
7	อุดรธานี	5,442
รวม		16,464

C998 ตามจังหวัด - เขตสุขภาพที่ 8

จำนวนรวม 687 รายการ | มูลค่ารวม 4.22 ล้านบาท | ครอบคลุม 7 จังหวัด / 34 HCODE
ประเด็นสื่อสาร: ใช้ระบบพื้นที่ที่ควรเร่งตรวจสอบและจัดกลไกชดเชย เพื่อช่วยรักษาภาพคล่องของโรงพยาบาล



Top HCODE / โรงพยาบาล

- เรียงตามจำนวน C998 สูงสุด
1. 11089 | รพ. กุสุมาลย์
สกลนคร | 326 รายการ | 0.02 ลบ.
 2. 10992 | รพ. โนนสัง
หนองบัวลำภู | 111 รายการ | 0.07 ลบ.
 3. 10705 | รพ. เลย
เลย | 65 รายการ | 0.20 ลบ.
 4. 11034 | รพ. ภูเรือ
เลย | 49 รายการ | 0.07 ลบ.
 5. 11448 | รพ. สมเด็จพระพุทธราชทัณฑ์
หนองคาย | 29 รายการ | 0.02 ลบ.

จังหวัดสูงสุด: สกลนคร 354 รายการ
เรียงตาม HCODE สูงสุดก่อน เพื่อลดภาระการชำระเงิน



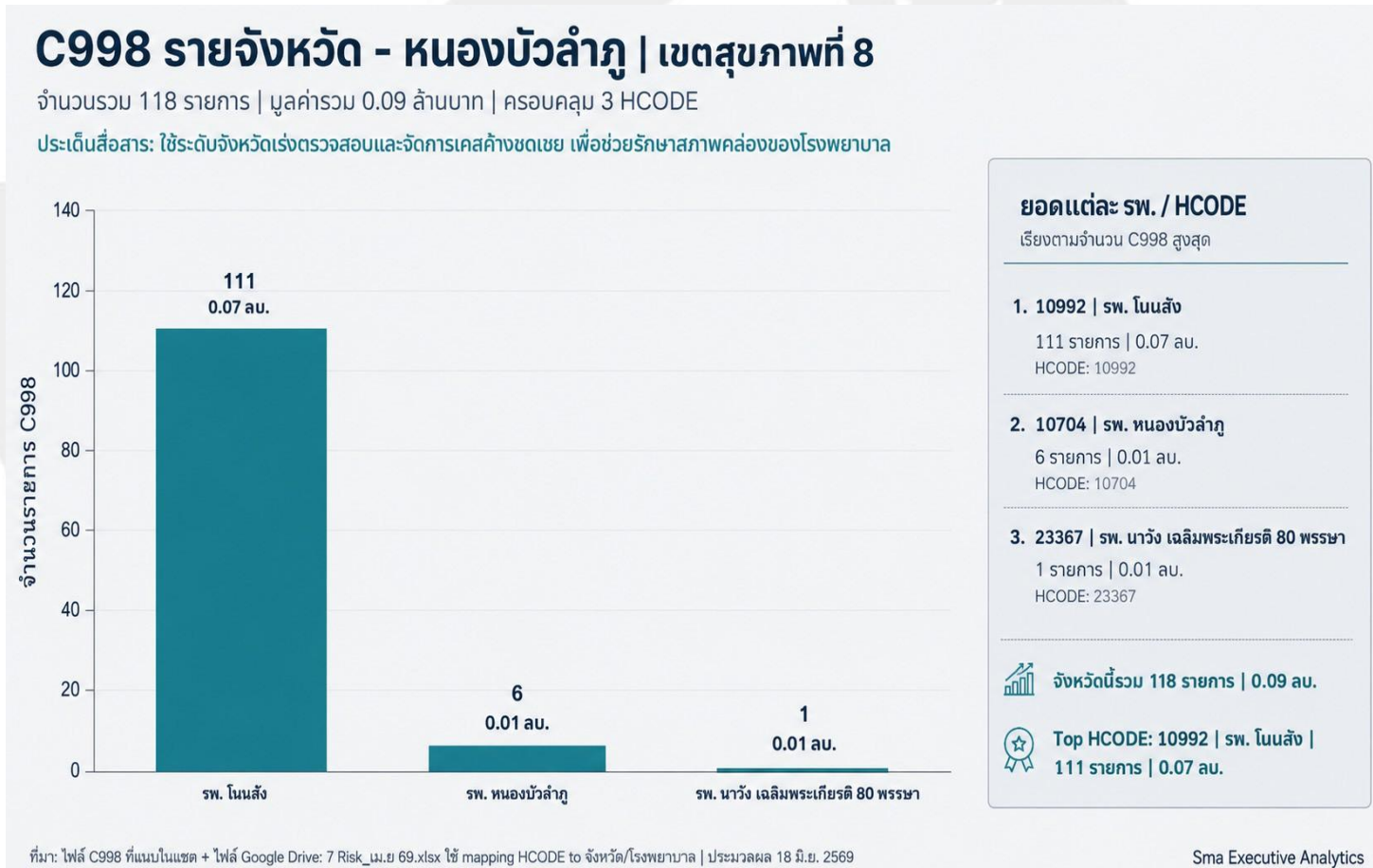
รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub จ.หนองบัวลำภู



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดหนองบัวลำภู ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 16 มิถุนายน 2569)									
ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	หนองบัวลำภู	156,997	155,157	151	1,685,557	155	718	1,133,637.00	95,542.00
2	นากลาง	12,630	12,444	100	114,538	102	3	1,447.00	837.00
3	โนนสัง	10,917	10,426	471	414,992	491	12	8,718.00	2,602.00
4	ศรีบุญเรือง	12,733	12,651	38	133,572	38	6	26,327.00	13,703.00
5	สุวรรณคูหา	14,357	14,158	19	91,180	19	6	3,275.00	3,925.00
6	นาหวัง	17,214	16,058	1,047	993,865	1,129	2	1,905.00	168.00
รวม		224,848	220,894	1,826	3,433,704	1,934	747	1,175,309.00	116,777.00

(1 ตุลาคม 2568 - 16 มิถุนายน 2569)		
ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	หนองบัวลำภู	6
2	นากลาง	0
3	โนนสัง	46
4	ศรีบุญเรือง	0
5	สุวรรณคูหา	0
6	นาหวัง	297
รวม		349

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	292 (15.73%)
2	950	ไม่พบ C Description	249 (48.73%)
3	none	ไม่ได้รับ รหัส C	244 (100%)
4	236	รหัสการวินิจฉัยโรค หัตถการไม่ถูกต้อง กรณีบริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (CA Oral Screening)	237 (97.53%)
5	636	บันทึกเบิกกรณีในการขัดและทำความสะอาดฟันไม่พบหัตถการที่กำหนด	163 (25.35%)





สรุปผลการประเมิน Unit Cost เดือนเมษายน 2569 จังหวัดหนองบัวลำภู

หน่วยบริการ	จำนวน เตียง ตามจริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	Q2Y69		เม.ย.69	
					OP	IP	OP	IP
sw.หนองบัวลำภู	386	101,007	16	swn.S B<=400	747	20,389	792	20,388
sw.นากลาง	70	68,171	10	swช.F1 P50,000-100,000	963	10,897	949	11,089
sw.โนนสัง	40	45,855	6	swช.F2 P30,000-60,000	1,133	19,300	1,129	19,948
sw.ศรีบุญเรือง	96	80,002	12	swช.M2 B<=100	877	14,340	869	14,444
sw.สุวรรณคูหา	50	52,318	10	swช.F1 P50,000-100,000	1,089	14,759	1,104	15,213
sw.นาวังฯ	30	28,321	5	swช.F2 P<=30,000	1,028	18,796	1,048	19,636



Benchmarking Data ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2569 รายได้ (เทียบกลุ่ม)

หน่วยบริการ	รายได้(บาท)/ปชก. (เทียบกลุ่ม)						
	เหมาจ่าย รายหัว UC	เรียกเก็บUC/ กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พสบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
รพ.นาเวียงฯ	1,211	169	418	2,135	3	52	605
รพ.โนนสัง	876	214	633	1,041	2	21	547
รพ.สุวรรณคูหา	944	208	353	1,319	2	20	472
รพ.นากลาง	849	97	469	1,183	3	38	460
รพ.ศรีบุญเรือง	938	90	529	1,115	8	38	438
รพ.หนองบัวลำภู	1,082	1,481	1,764	5,311	31	192	1,251



Benchmarking Data ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2569 ค่าใช้จ่าย(เทียบกลุ่ม)

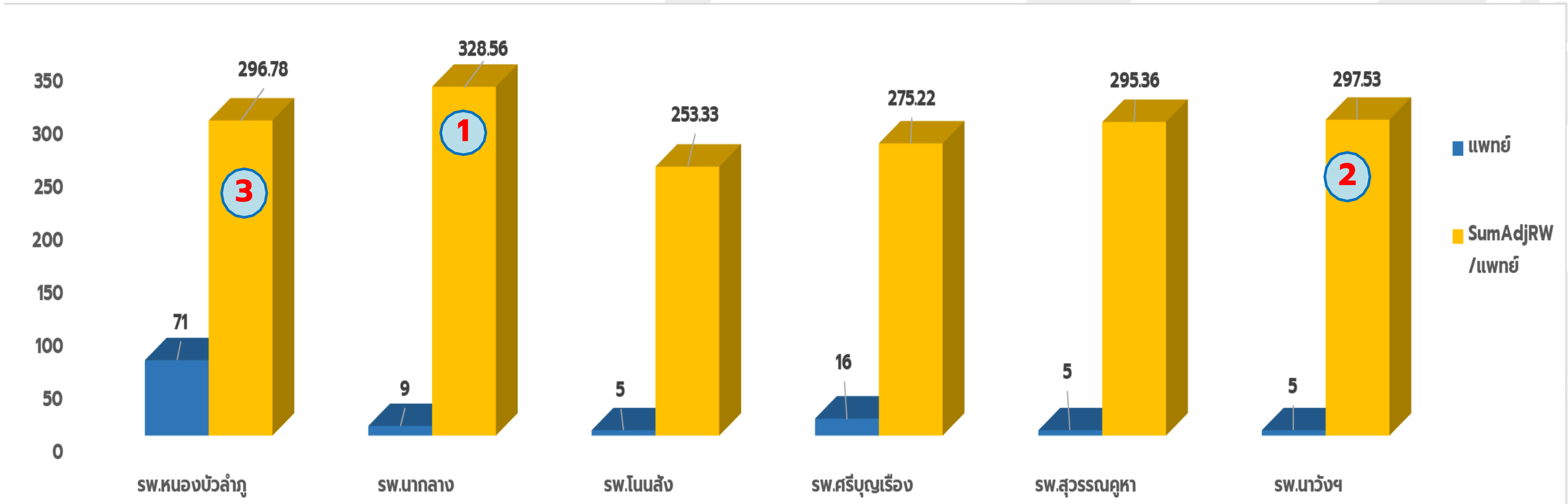
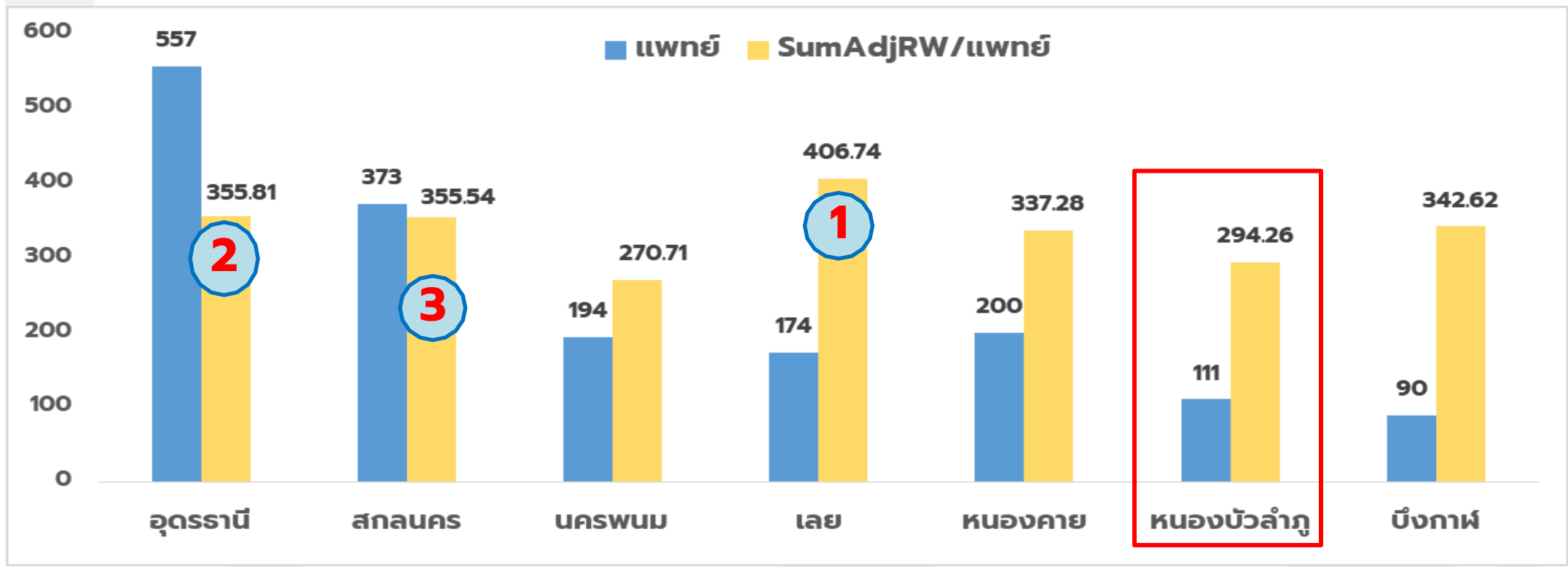
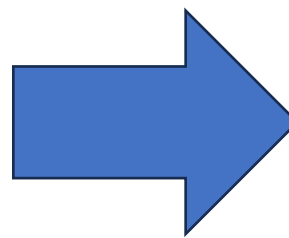
หน่วยบริการ	รวมค่าใช้จ่าย/RW (เทียบกลุ่ม)										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุ การแพทย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/ จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่า สาธารณูปโภค	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ
SW.นาวังฯ	10,894	118	1,826	695	1,493	878	736	276	375	80	246
SW.โนนสัง	12,196	105	2,212	823	913	648	1,218	381	477	100	206
SW.สุวรรณคูหา	12,934	27	2,170	790	236	1,022	592	168	375	547	344
SW.นากลาง	8,509	36	1,652	541	364	527	485	391	366	55	100
SW.ศรีบุญเรือง	8,423	19	1,614	856	785	441	420	615	252	36	60
SW.หนองบัวลำภู	7,938	33	1,880	1,135	201	571	438	1,122	344	4	16



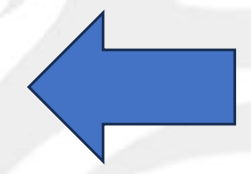
สัดส่วนผลงานบริการต่อแพทย์ จังหวัดหนองบัวลำภู



ภาพรวม
เขตสุขภาพที่ 8



ภาพรวม
จ.หนองบัวลำภู





สรุปผลการวิเคราะห์ 7 Plus Efficiency Score IV๓ 8 ณ พ.ค. 2569

เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ขึ้นไป (ระดับ B ขึ้นไป)

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	sw. ทั้งหมด (แห่ง)	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
1	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	สกลนคร กุดบาก พังโคน นิคมน้ำอุ่น สว่างแดนดิน
2	อุดรธานี	21	14	66.67	7	33.33	หนองวัวซอ กุมภวาปี โนนสะอาด หนองหาน วังสามหมอ บ้านฝ้อ หนองแสง
3	เลย	14	9	64.29	5	35.71	เชียงคาน นาแห้ว ท่าลี่ ภูหลวง หนองหิน
4	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	โพนพิสัย โพนพิสัย ฝาง รัตนวาปี
5	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหวงฯ
6	นครพนม	12	3	25.00	9	75.00	นครพนม ปลาปาก นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ราษีไศล วังยาง
7	บึงกาฬ	8	2	25.00	6	75.00	พรเจริญ ไร่พิสัย เซกา บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
ผลรวม		88	48	54.55	40	45.45	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 3/2568

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 30 เมษายน 2569 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

โพนสวรรค์	โพนพิสัย	ทุ่งฝน	พิบูลย์รักษ์
บึงคล้า	ศรีเชียงใหม่	ศรีธาตุ	บ้านดุง
นาแก้ว	หนองวัวซอ	เพ็ญ	ภูแก้ว
อากาศอำนวย	หนองหาน	นาูง	

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

29 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 32.95

บึงกาฬ	เลย	หนองหิน	สังคม	ห้วยเกิ้ง
เซกา	นาด้วง	กุดบาก	ท่าบ่อ	โนนสะอาด
บึงโขงหลง	ปากชม	คำตากล้า	สระใคร	น้ำโสม
ภูเรือ		ส่องดาว	เฝ้าไร่	สร้างคอม
ภูหลวง		เจริญศิลป์	รัตนวาปี	ประจักษ์ฯ
ผาขาว		โพนนาแก้ว	อุดรธานี	
เอราวัณ		พระ อจ.แบ่นฯ	กุมภวาปี	

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



ท่าอุเทน	วังยาง	ด่านซ้าย	ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหว้า ไชยวาน
นาแก	ศรีวิไล	พังโคน	
ศรีสงคราม	เซิงคาน	เต่างอย	
นาหว้า	ท่าลี่	โพธิ์ตาก	
ราษีไศล	วังสะพุง	นากลาง	

19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.59

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

บ้านแพง	ภูกระดึง	วานรนิวาส	โนนสัง
นาทม	สกลนคร	พระ อจ.มันฯ	กุดจับ
เรณูนคร	กุสุมาลย์	โคกศรีสุพรรณ	วังสามหมอ
พรเจริญ	พระ อจ.ฝิ่นฯ	สว่างแดนดิน	บ้านผือ
นครพนม	โซพิสัย	วาริชภูมิ	หนองคาย
ปลาปาก	ปากคาด	นิคมน้ำจืด	หนองบัวลำภู

25 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.41

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี





ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8

ณ 30 เมษายน 2569

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 19 แห่ง
ได้แก่ รพ. ท่าอุเทน นาแก ศรีสงคราม นาทวี ราชูปทุม วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง
ด่านซ้าย พังโคน เถ่างออย โพธิ์ตาก นากลาง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวันงฯ ไชยวาน

Org	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ เมษายน 2569 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ เม.ย.69
	Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (>0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อ เดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (>0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อ เดือน (7 เดือน)	
ท่าอุเทน	4	0.54	-21,529,895.59	FIT	4	86	-1,794,157.97	6	0.52	-5,970,954.10	FIT	6	71	-852,993	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาแก	6	0.32	-15,382,170.69	FIT + LOI	6	57	-1,281,847.56	7	0.48	-9,048,682.26	FIT + LOI	7	57	-1,292,669	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีสงคราม	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	7	0.32	-5,325,589.49	FIT + LOI	7	43	-760,798	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาหว้า	7	0.18	-9,130,707.81	FIT + LOI	7	86	-760,892.32	7	0.29	-3,186,426.48	FIT + LOI	7	71	-455,204	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ธาตุพนม	6	0.22	1,949,886.18	FIT + LOI	6	100	162,490.52	4	0.39	30,588,292.91	เฝ้าระวัง	4	86	4,369,756	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังยาง	7	0.34	-895,390.19	FIT + LOI	7	57	-74,615.85	7	0.36	-2,470,620.46	FIT + LOI	7	57	-352,946	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีวิไล	3	0.54	-2,815,860.08		3	57	-234,655.01	5	0.60	-2,308,026.23	FIT	5	57	-329,718	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เชียงคาน	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	6	0.54	8,464,779.05	เฝ้าระวัง	6	86	1,209,254	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ท่าลี่	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.36	-1,074,517.29	FIT + LOI	7	71	-153,502	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังสะพุง	7	0.31	-10,527,507.35	FIT + LOI	7	100	-877,292.28	7	0.28	-5,782,785.01	FIT + LOI	7	86	-826,112	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ด่านซ้าย	6	0.37	12,692,793.36	FIT + LOI	6	71	1,057,732.78	4	0.51	18,841,861.65	เฝ้าระวัง	4	57	2,691,695	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
พังโคน	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.38	-2,880,795.94	FIT + LOI	7	57	-411,542	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เต่างอย	2	0.48	-3,348,693.42		2	71	-279,057.79	4	0.54	-3,412,963.88	FIT	4	57	-487,566	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพธิ์ตาก	7	0.26	-5,829,020.02	FIT + LOI	7	57	-485,751.67	7	0.30	-1,718,574.50	FIT + LOI	7	43	-245,511	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นากลาง	7	0.49	-3,499,046.87	FIT + LOI	7	100	-291,587.24	4	0.65	2,539,057.64	เฝ้าระวัง	4	71	362,723	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีบุญเรือง	7	0.24	-4,787,632.93	FIT + LOI	7	71	-398,969.41	7	0.35	-6,358,187.92	FIT + LOI	7	71	-908,313	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
สุวรรณคูหา	7	0.30	5,338,110.88	FIT + LOI	7	71	444,842.57	5	0.47	19,332,841.72	เฝ้าระวัง	5	29	2,761,835	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาวันงา	7	0.26	-5,765,656.83	FIT + LOI	7	71	-480,471.40	6	0.61	493,671.36	เฝ้าระวัง	6	43	70,524	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ไชยวาน	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.52	6,952,623.53	เฝ้าระวัง	6	71	993,232	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง

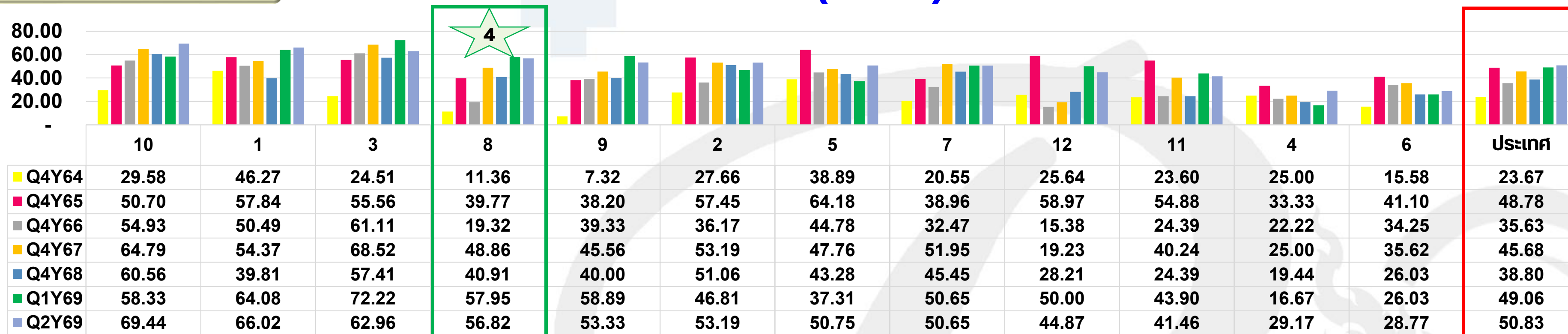


ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y69

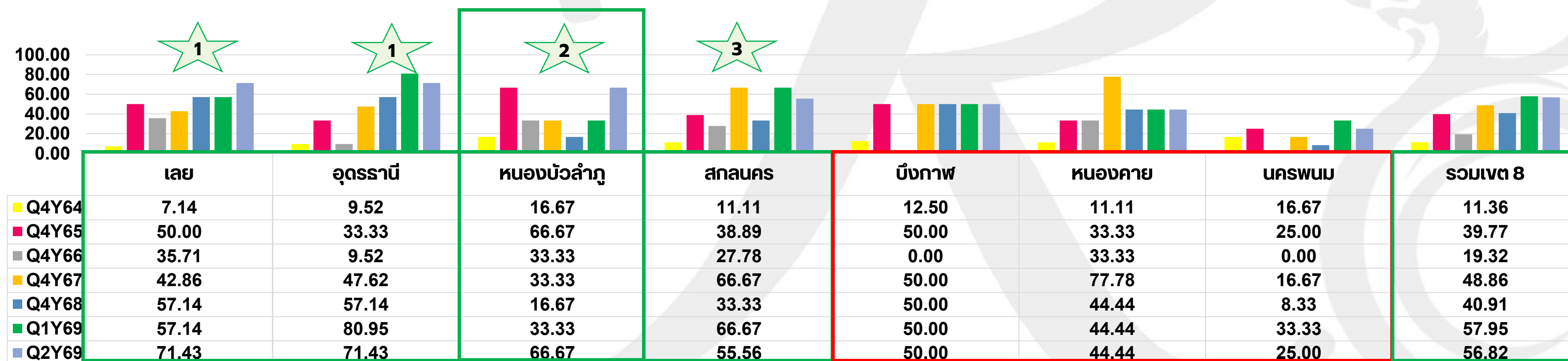
ที่มา <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2569

เป้าหมาย ปี 69 : $\geq$ ร้อยละ 55

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q2Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q2Y69





ผลการดำเนินงาน Total Performance Score Q2Y69 จ.หนองบัวลำภู



1. ข้อมูลการเงินการคลัง		รวมจังหวัด		หนองบัวลำภู	นากลาง	โนนสัง	ศรีบุญเรือง	สุวรรณคูหา	นาหวาง
1.1 Risk score				0	1	0	2	1	0
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)		415.44	(ล้านบาท)	337.48	22.82	17.26	10.09	13.01	14.78
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		-15.49	(ล้านบาท)	25.68	-1.17	-2.13	-31.69	-4.23	-1.95
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก		236.34	(ล้านบาท)	110.83	25.34	21.60	27.63	34.59	16.36
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)		228.96	(ล้านบาท)	118.32	22.25	20.05	24.60	30.59	13.15
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ							2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส ณ กรกฎาคม		
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score		ผ่าน แห่ง	ไม่ผ่าน แห่ง	11.0 B	14.0 A	8.5 D	11.0 B	10.0 C	11.0 B
เกณฑ์ประสิทธิภาพ				ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม				11.0	14.0	8.5	11.0	10.0	11.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)									
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานผลต่าง				1	2	1	1	1	1
1.1.1 มีติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %		2	4	0	1	0	0	1	0
1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %		5	1	1	1	1	1	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)				1.0	2.0	1.5	1.0	1.0	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์ที่มีอายุ $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน		1	5	1	0	0	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน		3	3	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0
1.2.3 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ $\leq$ 60 วัน		2	4	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ $\leq$		4	2	0	1	1	1	0	1
1.3 การบริหารจัดการ				4.0	5.0	1.0	5.0	3.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน				2	2	0	2	2	1
1.3.1.1 Unit Cost for OP		4	2	1	1	0	1	0	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP		3	3	0	1	0	1	1	0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		3	3	0	0.5	0	0.5	0.5	0
1.3.1.4 MC ค่ายา		4	2	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		3	3	0.5	0.5	0	0	0.5	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์ที่มีอายุและวัสดุการแพทย์		3	3	0.5	0.5	0	0	0.5	0
รวมคะแนน 1.3.1 (6 ข้อ)				2.5	4.0	0.0	3.0	3.0	1.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น		6	0	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)				1	2	0	2	0	2
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %		3	3	0	1	0	1	0	1
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %		4	2	1	1	0	1	0	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน									
2.1 ความสามารถในการทำกำไร				3	3	3	3	3	3
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		6	0	1	1	1	1	1	1
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		6	0	1	1	1	1	1	1
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)		6	0	1	1	1	1	1	1
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน				2	2	2	1	2	2
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)		6	0	1	1	1	1	1	1
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)		5	1	1	1	1	0	1	1



การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y69

จังหวัดหนองบัวลำภู

Q4Y64

Q4Y65

Q4Y66

Q4Y67

Q4Y68

Q1Y69

Q2Y69

Q2Y69



หนองบัวลำภู	B	B	A	A	D	B	B
นากลาง	D	C	D	F	C	A	A
โนนสัง	D	B	F	B	C	F	D
ศรีบุญเรือง	F	B	B	D	D	D	B
สุวรรณคูหา	C	B	F	F	B	C	C
นาวังฯ	C	F	F	F	F	C	B
เป้าหมายร้อยละ	40.00	40.00	45.00	45.00	50.00	55.00	55.00
จำนวนแห่งที่ผ่าน	1	4	2	2	1	2	4
ร้อยละที่ผ่าน	16.67	66.67	33.33	33.33	16.67	33.33	66.67

ระดับ A จำนวน 1 แห่ง
นากลาง

ระดับ B จำนวน 3 แห่ง
หนองบัวลำภู ศรีบุญเรือง
นาวังฯ

ระดับ C จำนวน 1 แห่ง
สุวรรณคูหา

ระดับ D จำนวน 1 แห่ง
โนนสัง

ระดับ F จำนวน 0 แห่ง
-

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> ข้อมูล TPS Q2Y69 จากกองเศรษฐกิจ ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2569



Forecast Total Performance Score IV๓ 8 ณ เมษายน 2569

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55.00
ผลงาน IV๓ 8 = ผ่าน 65 แห่ง ร้อยละ 73.86 ไม่ผ่านเกณฑ์ 23 แห่ง ร้อยละ 26.14
จังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมิน 6 จังหวัด ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 จังหวัด

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน Total Performance Score				
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
1	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาเห้วหนองหิน
2	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	หนองวัวซอ วังสามหมอ กู่แก้ว
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร พระอ.ผินฯ พังโคน สว่างแดนดิน
4	นครพนม	12	8	66.67	4	33.33	นาทม ศรีสงคราม โพนสวรรค์ วังยาง
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	โพนพิสัย โพนทราย ฝางไร่
6	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหวงฯ
ผลรวม		88	65	73.86	23	26.14	

- หมายเหตุ
1. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม LC MC CC ใช้ข้อมูลไตรมาส 3/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
 2. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Unit Cost OP/IP ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 2/2569
 3. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม SumAdjRw ใช้ข้อมูลไตรมาส 3/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
 4. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Operating Margin/Return on Asset ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 3/2568



Forecast Total Performance Score IV๓ 8 ณ เมษายน 2569

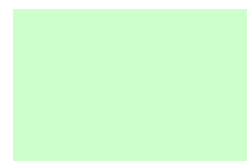
30 แห่ง

34.09



35 แห่ง

39.77



16 แห่ง

18.18



4 แห่ง

4.55



3 แห่ง

3.41



A

B

C

D

F

อุดรธานี	14.5	เพ็ญ	13
นาดัง	14	นาโยง	13
ผาขาว	14	พิบูลย์รักษ์	13
เอราวัณ	14	บึงกาฬ	12.5
ส่องดาว	14	ปากคาด	12.5
โซ่พิสัย	13.5	เลย	12.5
วาริชภูมิ	13.5	พระ อจ.มันฯ	12.5
หนองคาย	13.5	นากลาง	12.5
โนนสะอาด	13.5	กุมภวาปี	12.5
สร้างคอม	13.5	ห้วยเก็ง	12.5
นครพนม	13	หนองหาน	12.5
ภูหลวง	13	ท่าอุเทน	12
เจริญศิลป์	13	พระ อจ.แบบฯ	12
ศรีธาตุ	13	สระใคร	12
น้ำโสม	13	บ้านดุง	12

เรณูนคร	11.5	นิคมน้ำจูน	11
ธาตุพนม	11.5	วานรนิวาส	11
เซียงคาน	11.5	อากาศอำนวย	11
ปากชม	11.5	ศรีเชียงใหม่	11
วังสะพุง	11.5	รัตนวาปี	11
กุสุมาลย์	11.5	หนองบัวลำภู	11
กุดบาก	11.5	กุดจับ	11
คำตากล้า	11.5	ทุ่งฝน	11
เต่างอย	11.5	ไชยวาน	11
โคกศรีสุพรรณ	11.5	หนองแสง	11
โพนนาแก้ว	11.5	ประจักษ์ฯ	11
สังคม	11.5	ปลาปาก	10.5
ท่าบ่อ	11.5	บ้านแพง	10.5
บ้านผือ	11.5	นาหว้า	10.5
นาแก	11	พรเจริญ	10.5
เซกา	11	ท่าลี่	10.5
ภูเรือ	11	ด่านซ้าย	10.5
ภูกระดึง	11		

โพนสวรรค์	10	หนองหิน	9.5
บึงโขงหลง	10	โนนสัง	9.5
บึงคล้า	10	หนองวัวซอ	9.5
เฝ้าไร่	10	นาทม	9
ศรีบุญเรือง	10	สกลนคร	9
วังสามหมอ	10	พระ อจ.ผืนฯ	9
ภูแก้ว	10	สว่างแดนดิน	9
ศรีวิไล	9.5	นาหว้า	9

ศรีสงคราม	8.5
นาแห้ว	8.5
พังโคน	8.5
สุวรรณคูหา	7.5

โพนพิสัย	7
วังยาง	6.5
โพธิ์ตาก	4.5

การเฝ้าระวังสุขภาพการเงิน

1. สภาพคล่องและการอยู่รอด

- Net Statement of Financial Position (NSP): หรือเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ถ้าติดลบคือสัญญาณอันตราย
- Current Ratio: ความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น ควรมากกว่า 1.5 เท่า เพื่อความมั่นคง
- Cash on Hand: ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีอยู่สามารถจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนได้อีกกี่เดือนหากไม่มีรายได้เข้าเลย

2. ประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ (Revenue Cycle Management)

- หนี้สูญจากการเรียกเก็บ (Denial Rate): ตรวจสอบว่ากองทุน (UC, SS, กรมบัญชีกลาง) ปฏิเสธการจ่าย/เรียกคืนเงินมากน้อยแค่ไหน
- ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (DSO) ไม่เกิน 60 วัน

3. โครงสร้างค่าใช้จ่าย (Cost Structure)

- Labor Cost Ratio: สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายรับ ไม่ควรเกิน 50-60%
- Drug & Medical Supply Ratio: การบริหารคลังยาต้องไม่ให้เกิด Stock Out

3 เสาหลักในการเฝ้าระวังสุขภาพการเงิน (สำหรับสถานพยาบาล)

เพื่อสรุปเกณฑ์มาตรฐานและดัชนีชี้วัดหลัก 3 ด้านที่ใช้ในการประเมินความมั่นคงและประสิทธิภาพทางการเงินขององค์กร

สภาพคล่องและการอยู่รอด (Liquidity & Survival)

Current Ratio
มากกว่า **>1.5**

เพื่อแสดงถึงความสามารถ
และความมั่นคง
ในการชำระหนี้ระยะสั้น



สำรอง Cash on Hand
ให้เพียงพอ

ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีสามารถจ่าย
เงินเดือนได้ที่เดือนหากขาดรายรับ



เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน
(Net Statement of Financial Position)
ห้ามติดลบเด็ดขาด

การบริหารรายได้และต้นทุน (Revenue & Cost Management)



เก็บหนี้ (DSO)
ภายใน 60 วัน

พร้อมติดตาม Denial Rate
หรืออัตราการปฏิเสธจ่ายเงิน
จากกองทุนต่างๆ



Labor Cost Ratio

ควบคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากร
ต่อรายรับให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

การควบคุมโครงสร้างต้นทุน



บริหารคลังยาป้องกัน
Stock Out

วางแผนการจัดซื้อและสำรอง
เวชภัณฑ์ไม่ให้เกิด
การขาดแคลน

สัญญาณเตือนภัย (Red Flags) ที่ CFO ต้องสังการทันที

หากเจอเหตุการณ์เหล่านี้ อย่ารอให้ถึงสิ้นปีงบประมาณ:

1. เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Working Capital) ลดลงติดต่อกัน 3 เดือน : สัญญาณเตือนว่ารายจ่ายโตเร็วกว่ารายได้
2. อัตราการปฏิเสธจ่ายเงินจาก สปสช. สูงขึ้น: สะท้อนถึงคุณภาพการจัดเก็บ
3. เจ้าหนี้ค้ายาและเวชภัณฑ์พุ่งสูง: อาจนำไปสู่ภาวะ " bong bad " จนกระทบการรักษา

กลยุทธ์การบริหารจัดการ (CFO Strategy)

- 1) การเบิกจ่ายและลูกหนี้ (เพราะคือรายได้หลัก)
-ข้อมูล C , D , C 305 ระบบเตรียมรับ Zero C
- 2) การควบคุมต้นทุน (Efficiency)
- 3) การลงทุนใหม่ๆ (Asset replacement)
ก่อให้เกิดรายได้?

"ตัวเลขการเงินในโรงพยาบาลไม่ใช่แค่เรื่องของบัญชี แต่มันคือบริการที่ ปชช. จะได้รับการรักษา และคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่ทุกคนใน sw."



การ กำกับ ติดตาม การบริหารกองทุน UC ปี 2569

ภาพรวม หน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

❑ กองทุนที่มีผลงานเกินเป้าหมายแล้ว

1. IP รัฐนอก สร
2. IP Split Admit (ทุกสังกัด) (Adj.RW)

❑ กองทุนที่มีแนวโน้มผลงานเกินเป้าหมาย

1. IP นอกเขต
2. ภาพรวม กองทุน KRT
4. กองทุน CR : TKA , Cataract , OP AE
5. กองทุน HIV : ภาพรวมการให้คำปรึกษา, Anti HIV หน่วยงานภาครัฐ
6. กองทุน 7 นวัตกรรม

❑ กองทุนที่ต้อง กำกับ การเบิกจ่ายให้ครบถ้วน

1. กองทุน PP Fee Schedule
2. กองทุน NCD
3. กองทุนแผนไทย
4. กองทุนฟื้นฟู

กองทุน	วงเงิน หรือ ผลงาน ตั้งต้นสำหรับคิด (12 เดือน)	วงเงิน หรือ ผลงาน ตั้งต้นสำหรับวิเคราะห์	ผลงาน ต.ค. 68 ถึง เม.ย. 69	%ผลงาน
1. IP รัฐนอก สร.	399	250	1,090	272.9%
2. IP > Split Admit (ทุกสังกัด) (Adj.RW)	4,785	2,991	9,018	188.5%
3. กองทุน CR : TKA มูลค่า (บาท) แยก DRG ออก	34,339,623	21,462,264	27,979,200	81.5%
4. UCEP ภาคเอกชน (บาท)	10,800,000	6,750,000	8,351,432	77.3%
5. กองทุน CR : CATARACT (เหมาจ่าย)	125,068,958	78,168,099	95,584,300	76.4%
6. กองทุน CR : TKA Quota (เข้า:ครั้ง)	700	438	525	75.0%
7. OP AE (บาท)	48,562,940	30,351,837	35,929,745	74.0%
8. IP นอกเขต (ต่างเขต) 9600	24,208	15,130	17,338	71.6%
9. ภาพรวม กองทุน KRT	1,108,707,790	692,942,368	778,503,800	70.2%
10. กองทุน CR : CATARACT Quota (ตา:ครั้ง)	14,031	8,769	9,422	67.2%
11. ภาพรวม กองทุนรวม 7 นวัตกรรม	381,227,647	238,267,280	253,586,903	66.5%
12. IP NB 12000	3,190	1,994	1,965	61.6%
13. OP Anyware (บาท)	85,442,569	53,401,606	45,900,255	53.7%
14. ภาพรวม กองทุน PP FS (บาท)	462,692,174	289,182,608	180,723,400	39.1%
15. กองทุน CR : CAG/PCI (บาท) แยก DRG ออก	45,700,000	28,562,500	17,586,225	38.5%
16. ภาพรวมกองทุน NCD	100,550,102	62,843,814	35,178,500	35.0%
17. ภาพรวม กองทุนแผนไทย (บาท)	519,480,000	324,675,000	144,088,900	27.7%
18. ภาพรวม กองทุนฟื้นฟู (บาท)	42,700,000	26,687,500	9,924,615	23.2%



ผลงานบริการผู้ป่วยใน IP-UC ปี 2569 ผลงาน ก.ย.68-มี.ค.69

จังหวัด	ประมาณการ adjrw IP บริการคนในเขต ปี 2569	ผลงาน IP ในเขต 6.5 เดือน (15-กย 68 - 31 มีค 69)	เป้า 6.5 เดือน ร้อยละ 54.17
บึงกาฬ	46,390	23,890	51.5%
หนองบัวลำภู	49,113	23,932	48.7%
อุดรธานี	266,370	143,971	54.0%
เลย	95,714	52,312	54.7%
หนองคาย	87,289	47,242	54.1%
สกลนคร	196,477	98,859	50.3%
นครพนม	71,193	40,250	56.5%
รวมเขต 8	812,545	430,456	53.0%

ชื่อหน่วยบริการ	ประมาณการ adjrw IP บริการคนในเขต ปี 2569	ผลงาน IP ในเขต 4.5 เดือน (15 กย 68 - 31 มีค 69)	เป้า 6.5 เดือน ร้อยละ 54.17	อัตราครองเตียง	CMI (รวมทุกสิทธิ)
รพ.หนองบัวลำภู	31,030.46	14,523.27	46.80%	74.07	1.47
รพ.นากลาง	4,801.16	2,557.97	53.28%	94.79	0.92
รพ.โนนสัง	2,871.23	988.20	34.42%	58.79	0.86
รพ.ศรีบุญเรือง	6,139.59	3,337.98	54.37%	84.66	0.93
รพ.สุวรรณคูหา	2,293.97	1,272.95	55.49%	74.73	0.84
รพ.นาหว้า เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	1,976.20	1,251.66	63.34%	90.16	0.74



ผลงานบริการผู้ป่วยใน IP ปี 2569 ผลงาน ตค. 68-มี.ค.69

หน่วยบริการ	ประเภท	ID	กลุ่มระดับบริการ	Sum AdjRw		เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม			เปรียบเทียบช่วงเวลา	
				1	2	3	4=2-3		5=2-1	6=5/1
หน่วยบริการ	ประเภท	ID	กลุ่มระดับบริการ	Y68Q2	Y69Q2	ค่ากลางกลุ่ม	ผลเปรียบเทียบค่ากลาง	ผล1	ผลต่าง	% เกิน 5
รพ. หนองบัวลำภู	รพท.	16	รพท.S B<=400	19,785.53	17,949.86	16,820.53	1,129.33	1	-1,835.67	-9.28
รพ. นากลาง	รพช.	10	รพช.F1 P50,000-100,00	2,508.61	2,661.63	2,876.69	-215.06	0	153.02	6.10
รพ. โนนสัง	รพช.	6	รพช.F2 P30,000-60,000	1,775.89	1,051.15	1,514.51	-463.36	0	-724.74	-40.81
รพ. ศรีบุญเรือง	รพช.	12	รพช.M2 B<=100	3,601.66	3,821.04	3,864.24	-43.20	0	219.38	6.09
รพ. สุวรรณคูหา	รพช.	10	รพช.F1 P50,000-100,00	1,243.35	1,146.65	2,876.69	-1,730.04	0	-96.70	-7.78
รพ. นาหว้า เฉลิมพระเกียรติ	รพช.	5	รพช.F2 P<=30,000	1,460.18	1,377.33	1,033.33	344.00	1	-82.85	-5.67



แนวคิด CARE Model

CARE (Collaborative Area-based Reimbursement with Excellence) เป็นระบบจัดสรรงบผู้ป่วยในระดับ “เขตสุขภาพ” ที่ออกแบบใหม่ เพื่อเปลี่ยนแรงจูงใจจาก **“Pay for Volume”** ไปสู่ **“Pay for Value + Collaboration”**

องค์ประกอบหลัก 3 ด้าน

1. ใช้ข้อมูลย้อนหลังหลายปี

ลดความผันผวนของงบประมาณ และลดแรงจูงใจในการเร่งผลงานระยะสั้น

2. ปรับงบตามคุณภาพบริการ (Quality-adjusted TRW)

เชื่อมโยงงบประมาณกับคุณภาพและความปลอดภัย เช่น อัตราติดเชื้อ ภาวะแทรกซ้อน และผลลัพธ์ทางสุขภาพ

3. ใช้กลไกราคาก้าวหน้า (Degressive Price)

หากผลงานเกินเป้าหมาย อัตราชดเชยต่อ AdjRW จะลดลงเป็นลำดับ เพื่อชะลอการเพิ่มบริการเกินจำเป็น

เป็นการปรับระบบแรงจูงใจทั้งระบบ เพื่อให้เกิดสมดุลระหว่าง

* ประสิทธิภาพ (Efficiency)

* คุณภาพ (Quality)

* ความยั่งยืนทางการเงิน (Sustainability)



ผลที่คาดหวัง CARE Model



สิ่งที่ผู้บริหารเขตและโรงพยาบาลต้องเตรียม

□ ต่อระบบสุขภาพ

- * เพิ่มเสถียรภาพทางการเงินของโรงพยาบาล
- * ลดแรงจูงใจในการเพิ่มบริการเกินจำเป็น
- * ส่งเสริมคุณภาพบริการและความปลอดภัยผู้ป่วย
- * สนับสนุนความร่วมมือภายในเขตสุขภาพ
- * เพิ่มความยั่งยืนของกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

□ ต่อพฤติกรรมโรงพยาบาล

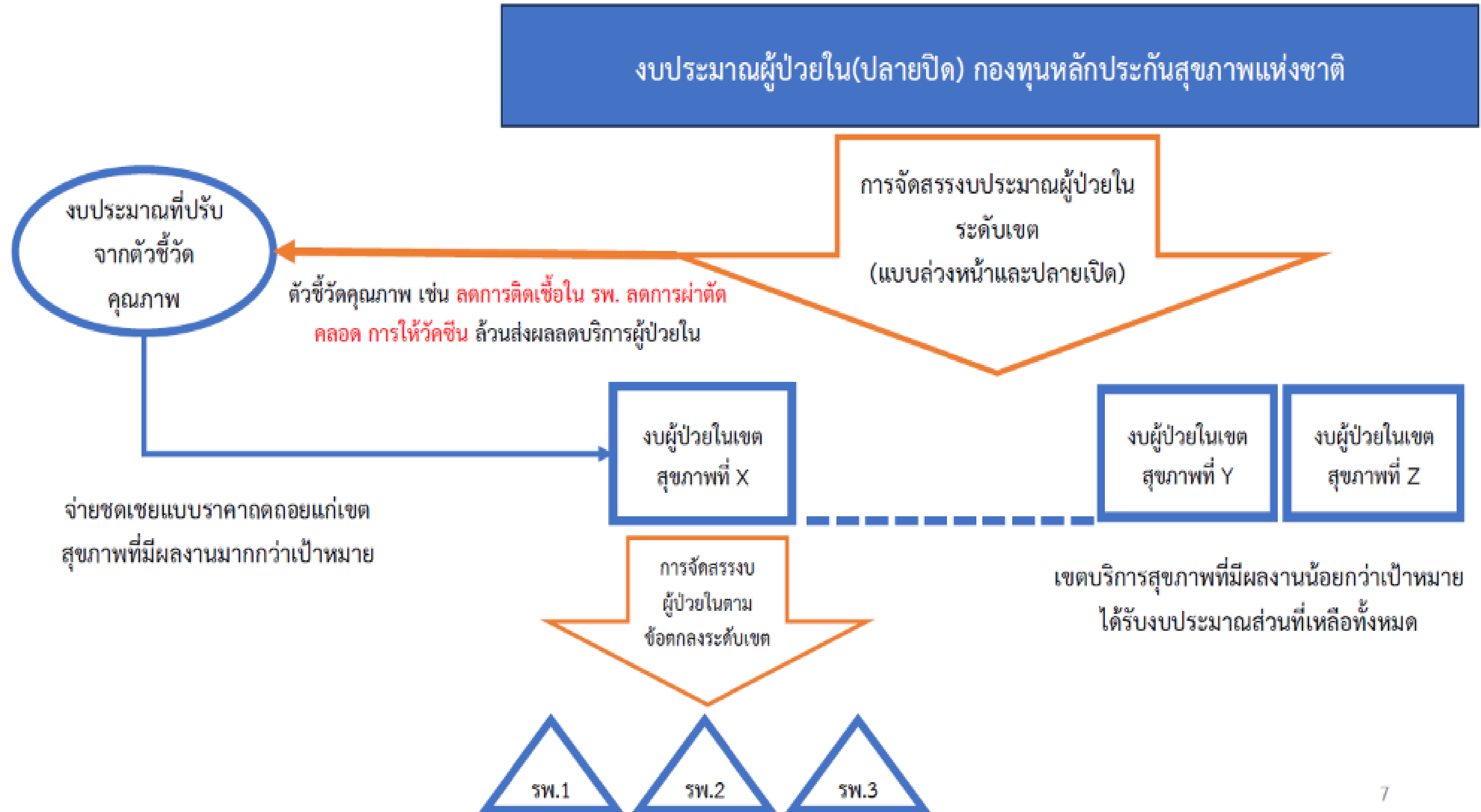
จากเดิม “แข่งขันเพิ่มผลงาน” เปลี่ยนเป็น
“บริหารทรัพยากรร่วมกัน”
เช่น การส่งต่อ การบริหารเตียงร่วม
และการช่วยเหลือโรงพยาบาลที่มีข้อจำกัด

ระดับเขตสุขภาพ

- * สร้างความเข้าใจร่วมทุกโรงพยาบาล
- * จัดทำข้อตกลงการจัดสรรงบภายในเขต
- * พัฒนาระบบติดตามข้อมูลผลงานและคุณภาพ
- * เสริมกลไกความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาล

ระดับโรงพยาบาล

- * ปรับการบริหารจาก “เพิ่มปริมาณ” เป็น “ใช้บริการอย่างเหมาะสม”
- * พัฒนาคุณภาพข้อมูลและเวชระเบียน
- * ลงทุนด้านคุณภาพและความปลอดภัยผู้ป่วย
- * วางแผนการเงินอย่างระมัดระวัง



การดำเนินงานในปัจจุบัน

1. จัดทำเอกสาร "9 คำถาม 9 คำตอบ" เพื่อให้
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลและผู้ตรวจราชการ
เข้าใจหลักการ เหตุผล และแนวทางปฏิบัติของ
CARE model (ใน 10-15 นาที)

2. ร่างแบบสำรวจความคิดเห็น เพื่อรับฟังความ
คิดเห็นและข้อเสนอต่อแนวทางการจัดสรรงบ
แบบใหม่ เพื่อปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสม
โปร่งใส และนำไปปฏิบัติได้จริง

กลุ่มเป้าหมาย: ผู้ตรวจราชการ สาธารณสุขนิเทศ
และผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วประเทศ

9 คำถาม 9 คำตอบ
เพื่อความเข้าใจนโยบายการจัดสรรงบผู้ป่วยในระดับเขตแบบใหม่
ภายใต้ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

สำหรับผู้อำนวยการโรงพยาบาล และผู้ตรวจราชการเขตสุขภาพ

(อ่านจบใน 10-15 นาที ได้ภาพรวม เหตุผลและแนวทางปฏิบัติ)

จัดทำโดย คณะกรรมการร่วมเพื่อพิจารณาข้อเสนอจัดนโยบายด้านการเงินการคลังของศูนย์หลักประกันสุขภาพ
แห่งชาติ

ภายใต้การสนับสนุนของ สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) และโครงการประเมินเทคโนโลยีและนโยบาย
ด้านสุขภาพ (HITAP)



TORCG



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2569 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

จังหวัด	ปชก UC 1เมย.68	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 69	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,137,390	53,788,105	47.29
สกลนคร	833,150	37,146,965	44.59
นครพนม	519,876	23,266,140	44.75
เลย	495,449	17,241,240	34.80
หนองคาย	371,185	11,956,165	32.21
หนองบัวลำภู	375,674	9,492,845	25.27
บึงกาฬ	319,872	11,465,460	35.84
รวมเขต 8	4,052,596	164,356,920	40.56



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2569 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

จังหวัดหนองบัวลำภู

เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2569

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า..	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	Null	Null	87	1,926	7,969	3,826,020
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิง	Null	Null	1	224	226	69,750
	3.2 บริการคัดกรองโรคซิฟิลิส	Null	Null	6	155	175	9,150
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการตาบอดในหญิงตั้งครรภ์..	Null	Null	6	468	940	247,600
	7. บริการตรวจหลังคลอด	Null	Null	69	918	1,249	231,555
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	Null	Null	78	2,621	3,470	259,050
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงป..	Null	Null	101	3,721	5,665	818,860
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	Null	Null	20	2,435	4,039	1,154,410
	13. บริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (C.	Null	Null	1	4	4	2,400
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	Null	Null	6	3,038	3,043	304,100
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	Null	Null	7	183	189	21,440
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	Null	Null	3	68	68	4,420
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	Null	Null	57	4,017	4,281	503,520
	19. บริการเคลือบฟลูออไรด์	Null	Null	22	8,171	8,863	878,400
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	Null	Null	36	5,483	5,491	402,660
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	7	2,932	2,932	146,600
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	24	3,318	3,325	259,730
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	Null	Null	82	10,665	12,281	339,140
	รวม	Null	Null	105	39,476	61,026	9,492,845

ว่อบคุณค้ะ