



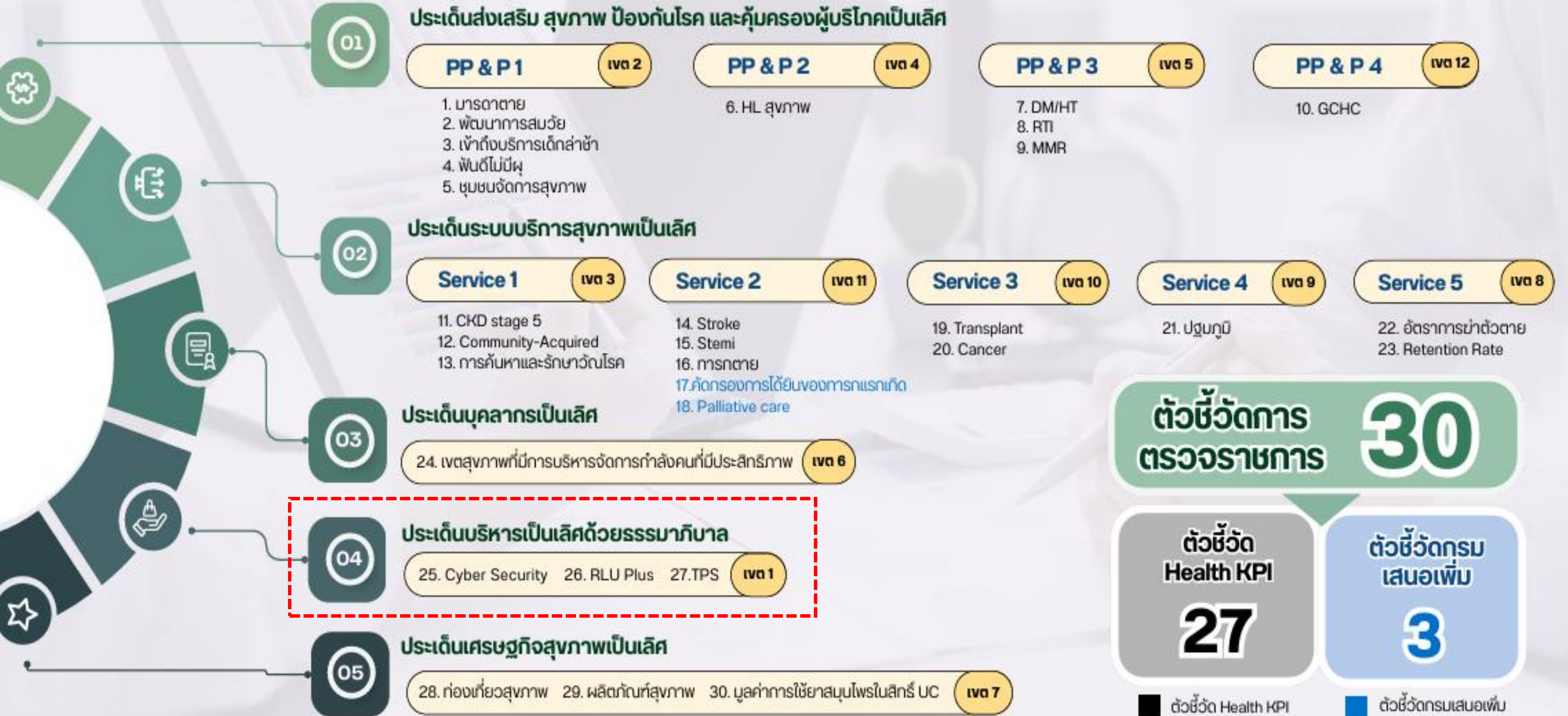
**นำเสนอประชุม CFO ตรวจราชการ  
และนิเทศงานกรณีปกติ  
ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence  
จังหวัดนครพนม**

**ตัวชี้วัดที่ 27 : Total Performance Score (TPS)**

**วันที่ 9 มิถุนายน 2569 เวลา 09.00 น.**

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8





**ตัวชี้วัดการตรวจราชการ 30**

- ตัวชี้วัด Health KPI: **27**
- ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม: **3**

■ ตัวชี้วัด Health KPI   ■ ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม



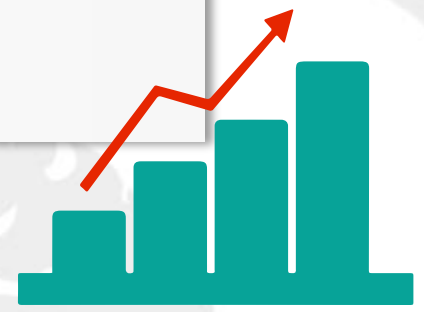
# นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

## การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)



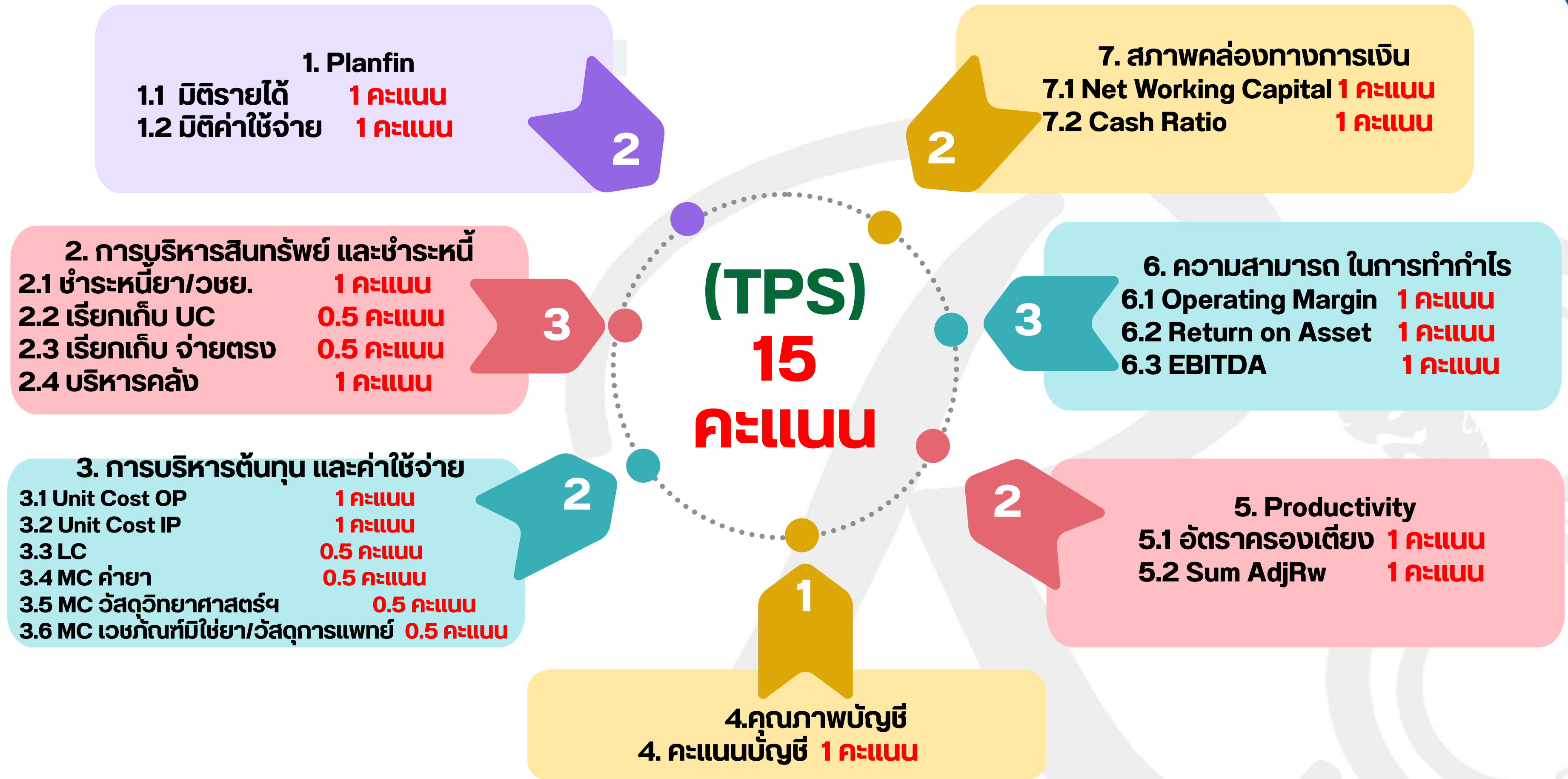
เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน



คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด		ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ
$\geq 12$	ดีมาก	A	5	$> 2$	ต่อเนื่อง
$\geq 10.5$ และ $< 12$	ดี	B	4	$> 1.5 - 2$	ควบคุม
$\geq 9$ และ $< 10.5$	พอใช้	C	3	$> 1 - 1.5$	ปฏิบัติ
$\geq 7.5$ และ $< 9$	ต้องปรับปรุง	D	2	$0.5 - 1$	มอบหมาย
$< 7.5$	ไม่ผ่าน	F	1	$< 0.5$	ปรับปรุง 3 ส



# คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS) เชิงปริมาณ





# แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)



## 1. Planfin

1.1 รายได้

1.2 ค่าใช้จ่าย

เวป Hfo กศภ.

## 2. การบริหารสินทรัพย์และชำระหนี้

2.1 ชำระหนี้ยา/เวชย.

2.2 เรียกเก็บ UC

2.3 เรียกเก็บจ่ายตรง

2.4 บริหารคลัง

เวป Hfo กศภ.

## 3. การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

3.1 UnitCost OP

3.2 UnitCost IP

3.3 LC

3.4 MC

เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.

## 4. คุณภาพบัญชี

4. คะแนนบัญชี

เวป Hfo กศภ.

## 5. Productivity

5.1 อัตราครองเตียง

5.2 Sum AdjRw

เวป CMI@MOPH เปรียบเทียบตามกลุ่ม SW.

## 6. ความสามารถในการทำกำไร

6.1 Operating Margin

6.2 Return on Asset

6.3 EBITDA

เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.

## 7. สภาพคล่องทางการเงิน

7.1 NWC

7.2 Cash Ratio

เวป Hfo กศภ.



# เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score เชิงปริมาณ



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
<b>รวม</b>	<b>15.0</b>
<b>1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)</b>	
<b>1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง</b>	<b>2.0</b>
1.1.1 มิติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)</b>	<b>3.0</b>
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีไช่ยา $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ $\leq$ 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq$ 90 วัน	1.0
<b>1.3 การบริหารจัดการ</b>	<b>5.0</b>
<b>1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)</b>	<b>2.0</b>
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีไช่ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
<b>1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)</b>	<b>2.0</b>
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
<b>2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน</b>	<b>5.0</b>
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>	<b>3.0</b>
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0
<b>2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน</b>	<b>2.0</b>
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score Grade	
$\geq$ 12 คะแนน	A ดีมาก
$\geq$ 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
$\geq$ 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
$\geq$ 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

**\*\*หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป\*\***

3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
<b>(Structure)</b> การมอบหมายงาน	มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)	จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนาสู่เป้าหมาย
<b>(Staff)</b> การปฏิบัติงานของบุคลากร	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย</li><li>2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน</li><li>3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ</li></ol>	ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
<b>(System)</b> การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม</li><li>2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง</li><li>3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี</li><li>4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน</li><li>5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร</li></ol>	กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตามวิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)

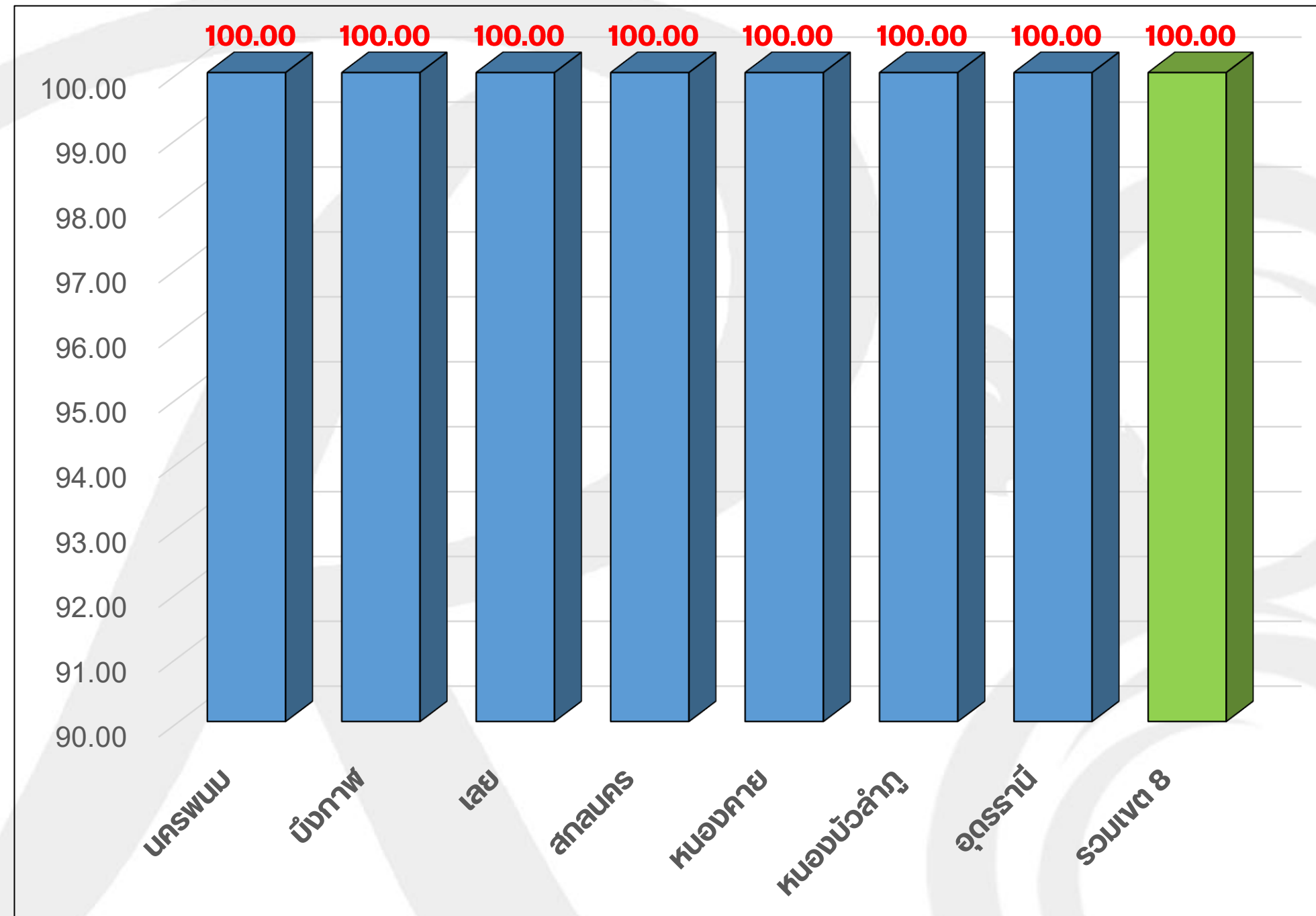


# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100  
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งทดลอง สป.สร. เดือนเมษายน 2569

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>88</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	





# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100  
**จังหวัดนครพนม** ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

Org	ผลเฉลี่ยคะแนนบัญชี สะสม ตค.68-เมย.69	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69
รพ. นครพนม	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. ปลาปาก	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. ท่าอุเทน	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. บ้านแพง	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. นาทม	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. เรณูนคร	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. นาแก	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. ศรีสงคราม	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. นาหว้า	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. โพนสวรรค์	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. สมเด็จพะระยุพราชธาตุพนม	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. วังยาง	100.00	100	100	100	100	100	100	100

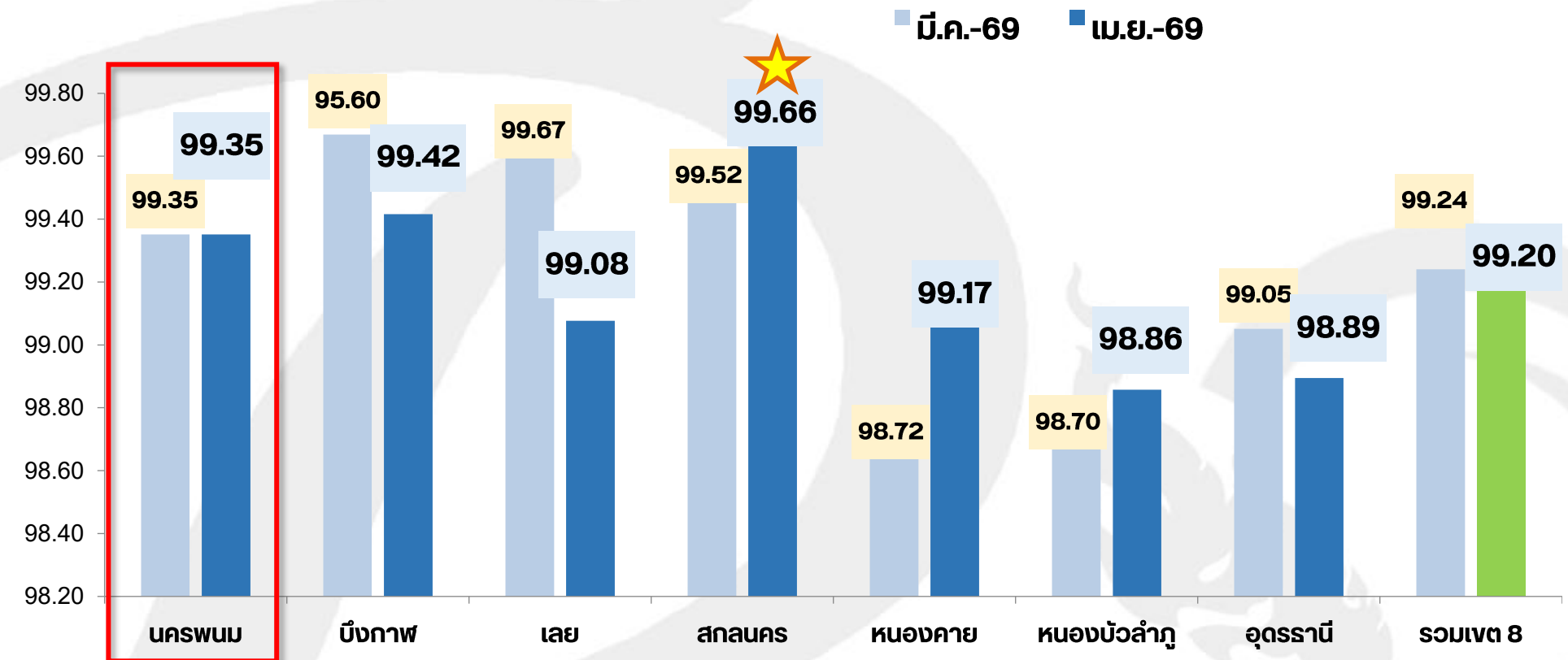


# รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

2. Mapping Electronic 17เทศบาลที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ **คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป**  
ภาพรวม 17เทศบาลที่ 8 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปการตรวจสอบงบทดลอง Mapping Electronic หน่วยบริการ 17เทศบาลที่ 8 เดือน เมษายน 2569

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A	B	C	D	ไม่ออกเกรด	คะแนนเฉลี่ย
			(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)		
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	99.35
2	บึงกาฬ	8	8	-	-	-	-	99.42
3	เลย	14	14	-	-	-	-	99.08
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	99.66
5	หนองคาย	9	9	-	-	-	-	99.17
6	หนองบัวลำภู	6	5	1	-	-	-	98.86
7	อุดรธานี	21	21	-	-	-	-	98.89
	17เทศบาล	88	86	2	-	-	-	99.20



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8

ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	76	86	12	13.64
2	การปรับปรุงลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	88	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	86	98	2	2.27
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล - รายได้คำรักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	62	70	26	29.55
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม หนี้เสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	88	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	84	95	4	4.55
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	78	88.64	10	11.36
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	85	96.59	3	3.41
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้คำรักษาพยาบาลสุทธิ	87	98.86	1	1.14
	รวมคิดเป็นร้อยละ		93.41		6.59

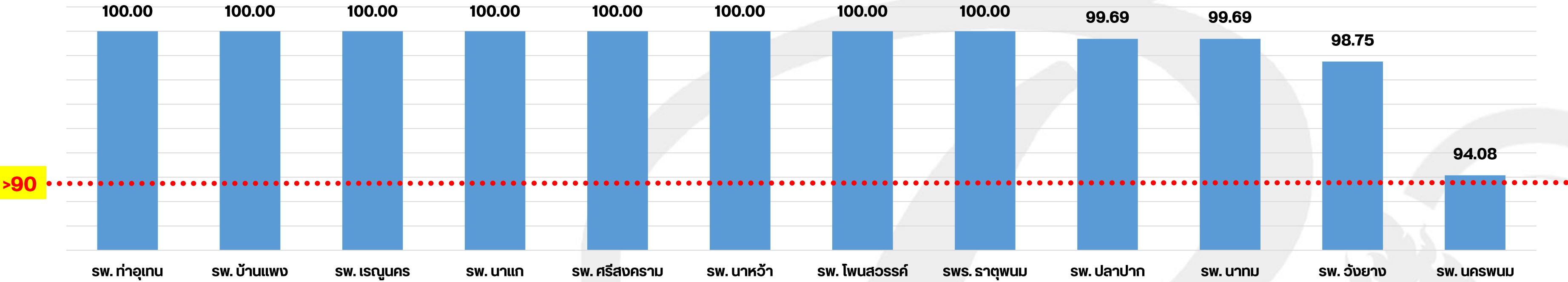
สรุปการให้คะแนน			17เทศบาล
ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	86
90 - 94.99	ดี	B	2
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
รวม 17เทศบาล			88
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ			99.20

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2569



# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป  
**จังหวัดนครพนม** ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8 (จังหวัดนครพนม)

ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	11	92	1	8.33
2	การปรับปรุงลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	12	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	12	100	0	0.00
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล - รายได้คำรักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	9	75	3	25.00
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ๓๖๖เสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	12	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	12	100	0	0.00
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	12	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	10	83.33	2	16.67
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	12	100.00	0	0.00
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้คำรักษาพยาบาลสุทธิ	12	100.00	0	0.00
รวมคิดเป็นร้อยละ			95.00		5.00

A

คะแนนเฉลี่ย  
99.35



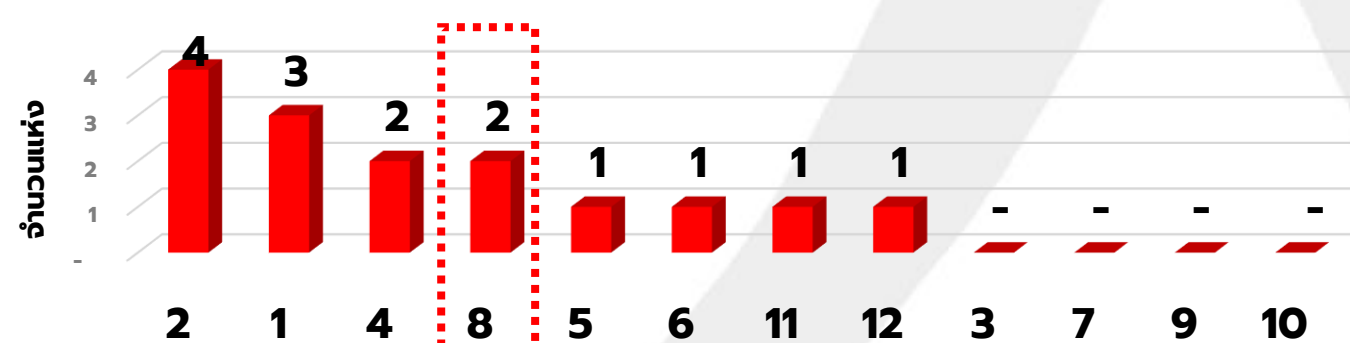
# ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ เมษายน 2569



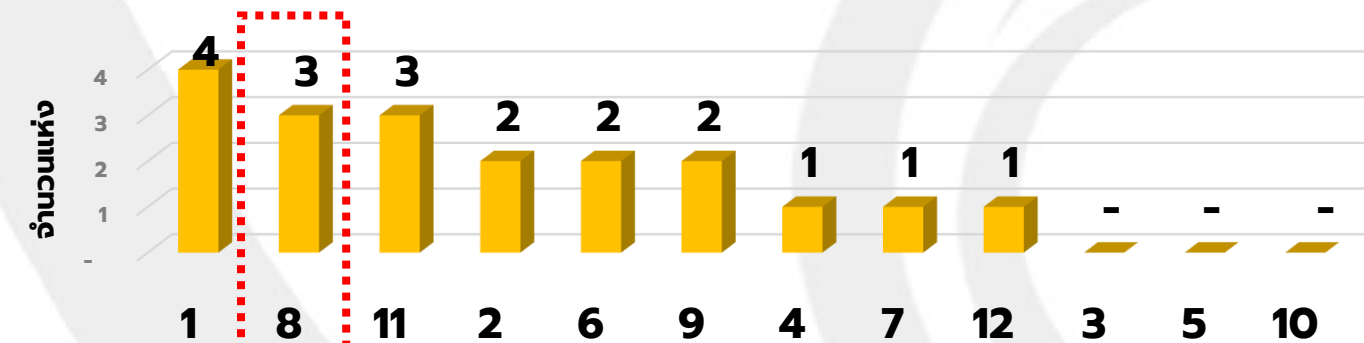
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	540	59.87
1	156	17.29
2	86	9.53
3	55	6.10
4	21	2.33
5	10	1.11
6	19	2.11
7	15	1.66
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	58	11	12	11	3	1	4	3.88	3	2.91
2	47	15	16	3	6	0	1	2	4.26	4	8.51
3	54	40	5	6	2	1	0	0	0.00	0	0.00
4	72	29	23	7	5	4	1	1	1.39	2	2.78
5	67	52	9	3	2	0	0	0	0.00	1	1.49
6	73	41	26	1	2	0	0	2	2.74	1	1.37
7	77	53	6	11	4	2	0	1	1.30	0	0.00
8	88	35	19	18	5	5	1	3	3.41	2	2.27
9	90	69	7	4	5	1	1	2	2.25	0	0.00
10	72	56	10	3	2	0	1	0	0.00	0	0.00
11	82	50	10	10	5	3	0	3	3.66	1	1.22
12	78	42	14	8	6	2	4	1	1.28	1	1.28
ประเทศ	903	540	156	86	55	21	10	19	2.11	15	1.66



Risk Score 7



Risk Score 6



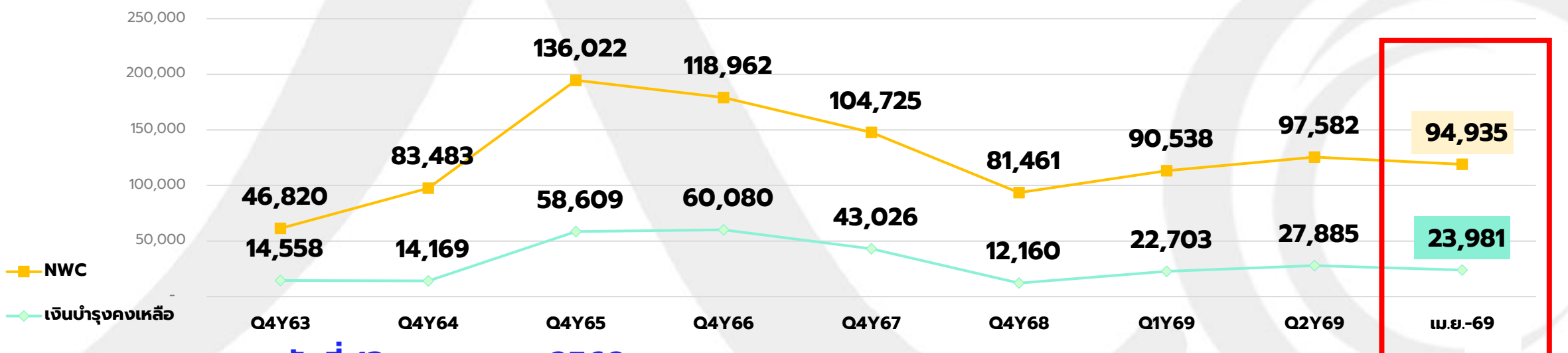
# แนบแผนสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ เม.ย.69



## แนบแผนทุนสำรองสุทธินิวคลี NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – เม.ย.69

เขต	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง
1	8,334	2,945	3,254	738
2	3,930	1,099	1,656	-29
3	3,444	562	1,071	920
4	7,711	1,405	1,948	528
5	14,686	1,566	2,672	6,998
6	16,102	1,957	2,942	7,945
7	4,482	1,284	1,735	30
8	5,108	2,683	2,886	-667
9	9,133	1,667	2,050	1,834
10	6,118	1,592	2,126	1,249
11	9,608	2,336	2,686	3,121
12	6,280	2,132	2,758	1,313
รวม	94,935	21,228	27,783	23,981

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท									เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท								
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	6,644	7,880	8,426	8,334	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	-777	493	971	738
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	2,847	3,432	4,043	3,930	712	761	2,232	2,142	767	-981	-353	145	-29
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	2,881	3,333	3,552	3,444	1,277	984	2,847	2,811	1,996	521	872	1,108	920
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	7,288	7,377	8,056	7,711	-395	-552	3,156	3,704	2,109	257	341	1,034	528
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	13,861	14,554	15,333	14,686	614	1,782	9,325	10,364	9,197	6,250	6,745	7,647	6,998
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	14,611	15,362	15,979	16,102	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	6,591	7,729	8,131	7,945
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	4,020	4,291	4,727	4,482	284	242	2,822	2,868	1,218	-1,157	-182	335	30
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	5,338	5,108	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-415	-667
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	8,488	9,621	9,720	9,133	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	938	2,237	2,577	1,834
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	4,839	5,418	6,027	6,118	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	298	1,337	1,358	1,249
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	7,921	8,890	9,611	9,608	140	-23	3,486	5,191	4,558	2,258	2,858	3,180	3,121
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	4,575	6,147	6,771	6,280	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	-162	1,344	1,815	1,313
รวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	81,461	90,538	97,582	94,935	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	12,160	22,703	27,885	23,981



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2569



# สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตการประเมิน) ข้อมูล ณ เมษายน 2569 ดังนี้



## Risk Score ก่อนหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

## Risk Score หลังหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)		Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ		จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	34	38.64	12	13.64	13	14.77	0	32	36.36	12	13.64	13	14.77
1	20	22.73	7	7.95	9	10.23	1	20	22.73	7	7.95	9	10.23
2	18	20.45	19	21.59	20	22.73	2	17	19.32	18	20.45	17	19.32
3	5	5.68	16	18.18	15	17.05	3	6	6.82	13	14.77	14	15.91
4	5	5.68	11	12.50	8	9.09	4	5	5.68	11	12.50	9	10.23
	โพนสวรรค์ นาแห้ว ศรีเชียงใหม่ ศรีบุญเรืองหนองวัวซอ		ราดุงพนม ด่านซ้าย เตาบ่อ ยางทองนาหนองหาน		ราดุงพนม ด่านซ้าย อากาศอำนวย เตาบ่อ ยางทองนาหนองหาน			โพนสวรรค์ ศรีเชียงใหม่		ราดุงพนม ภูกระดึง ด่านซ้าย เตาบ่อ ยางทองนาหนองหาน ศรีธาตุ		ราดุงพนม ภูกระดึง ด่านซ้าย อากาศอำนวย เตาบ่อ ยางทองนาหนองหาน	
5	1	1.14	2	2.27	4	4.55	5	2	2.27	3	3.41	2	2.27
	บึงคล้า		ศรีวิไล สุวรรณคูหา		ศรีวิไล หนองหาน หนองบัว			บึงคล้า นาแห้ว		สุวรรณคูหา หนองบัว เตาบ่อ		หนองหาน หนองบัว	
6	3	3.41	10	11.36	7	7.95	6	4	4.55	11	12.50	12	13.64
	วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย		ท่าอุเทน เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นาหวงฯ หนองวัวซอ ไชยวาน หนองบัว		ท่าอุเทน นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ ไชยวาน ศรีธาตุ			วังสะพุง พังโคน		ท่าอุเทน ศรีวิไล เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย หนองวัวซอ		ท่าอุเทน ศรีวิไล นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นาหวงฯ หนองวัวซอ หนองบัว ไชยวาน ศรีธาตุ	
7	2	2.27	11	12.50	12	13.64	7	2	2.27	13	14.77	12	13.64
	วังยาง โพนพิสัย		นาแก ศรีสงคราม นาหวงฯ โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหวงฯ โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย ศรีบุญเรือง พิบูลย์			วังยาง โพนพิสัย		นาแก ศรีสงคราม นาหวงฯ โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่		นาแก ศรีสงคราม นาหวงฯ โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย ศรีบุญเรือง พิบูลย์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00	รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ เมษายน 2569

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	333	147	222	387	-244	372	137	423	50	19.54
บึงกาฬ	201	312	147	326	-116	229	89	247	50	21.73
เลย	501	373	476	666	-91	352	238	501	82	0.56
สกลนคร	1,176	336	387	951	-276	966	350	846	88	0.20
หนองคาย	680	413	489	797	129	397	157	409	63	0.68
หนองบัวลำภู	388	231	239	297	-71	310	78	226	29	0.35
อุดรธานี	1,829	869	928	2,027	2	1,226	395	1,261	167	14.50
รวมเขต	5,108	2,683	2,887	5,450	-668	3,852	1,442	3,914	530	57.56

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ



# การเฝ้าระวัง รพ.ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score NI MOPH) ณ 30 เมษายน 2569



โรงพยาบาล	ณ 30 ก.ย.67	ณ 30 ก.ย.68	ณ 31 ส.ค.68	ณ 31 มี.ค.69	ณ 30 เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค. 69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	ข้อมูล ณ เมษายน 2569					เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า และ LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/ POP	กลุ่ม
								CR	QR	Cash	NWC	NI							
นครพนม	1	1	2	1	1	-69,116,241	-73,521,549	196	176	0.69	230,314,884.62	30,294,248.83	165,797,976	233,448,968	173,633,889	3,563	106,257	2,168	16
ปลาปาก	1	2	0	0	0	8,160,339	6,513,240	233	213	137	23,329,328.76	11,565,452.29	24,036,330	6,493,259	10,684,666	2,814,179	38,531	605	6
ท่าอุเทน	1	4	0	0	2	-3,439,629	-7,730,614	145	128	0.72	12,404,692.74	4,191,731.70	20,082,808	7,715,741	15,223,797	4,838,808	43,673	284	6
บ้านแพง	1	6	0	0	0	-943,599	-816,674	191	169	0.96	18,354,935.67	8,833,752.39	19,375,442	10,791,367	14,500,612	681,018	26,584	690	5
นาทม	1	4	0	0	0	5,116,731	3,489,018	255	228	136	14,843,148.46	9,496,212.11	13,053,882	6,636,335	6,284,686	189,024	17,227	862	5
เรณูนคร	3	7	3	1	1	-6,661,075	-8,032,614	155	129	0.65	12,661,830.75	16,259,342.26	14,809,465	11,065,081	16,424,094	1,646,164	31,882	397	6
นาแก	1	6	3	2	2	-15,632,464	-17,472,735	123	100	0.61	10,181,199.92	10,231,749.30	27,471,445	8,968,973	37,865,271	971,791	52,724	193	6
ศรีสงคราม	3	7	3	2	3	-29,368,509	-39,151,891	106	0.86	0.38	3,694,222.11	5,917,906.97	23,870,917	25,582,975	50,617,150	1,124,627	52,422	70	12
นาหว้า	1	7	6	3	3	-12,338,121	-14,718,101	104	0.84	0.42	892,893.19	6,315,550.04	10,694,524	7,058,989	15,679,661	2,518,079	36,813	24	6
โพนสวรรค์	3	7	5	3	4	-16,699,087	-24,614,033	100	0.80	0.38	-85,962.53	10,126,973.38	15,047,657	9,311,640	35,287,578	0	42,884	-2	6
ราษุพนม	5	6	3	3	3	-50,900,373	-58,222,482	109	0.92	0.44	9,041,146.91	34,882,522.88	45,990,988	42,257,962	84,405,095	2,968,769	59,262	153	13
วังยาง	7	7	7	6	7	-7,200,484	-9,300,415	0.83	0.71	0.44	-2,849,838.18	-960,342.95	7,293,761	2,364,944	12,790,147	1,785,550	11,617	-245	2



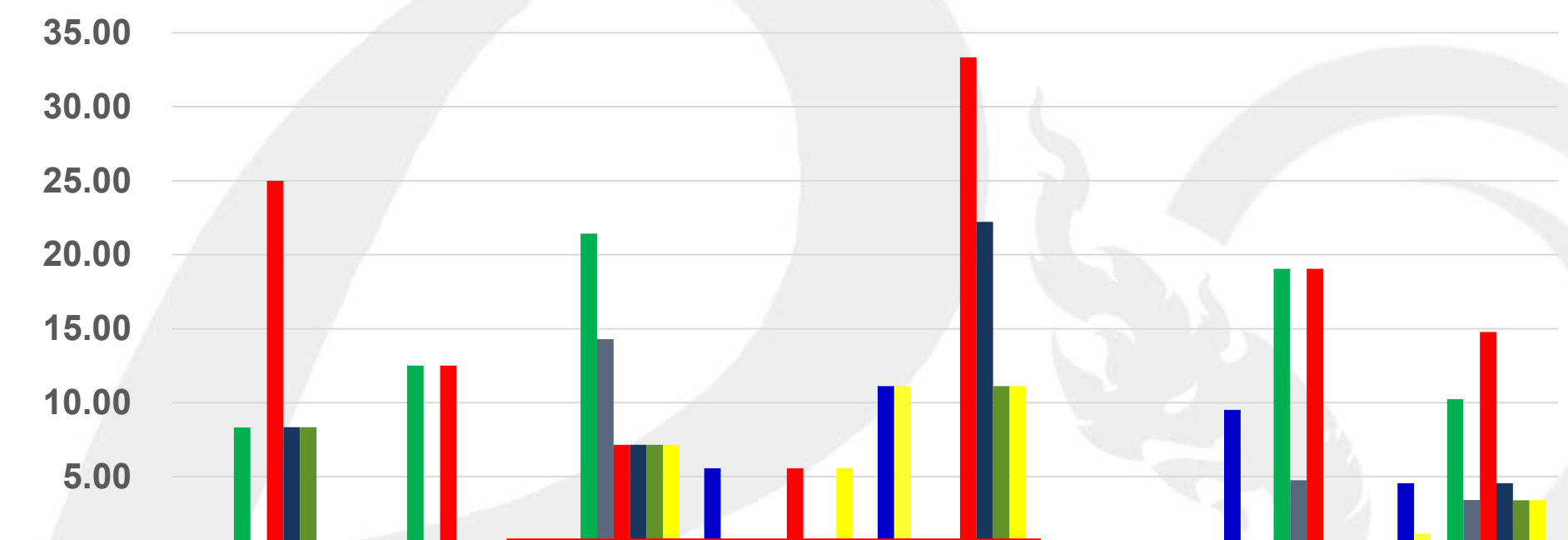
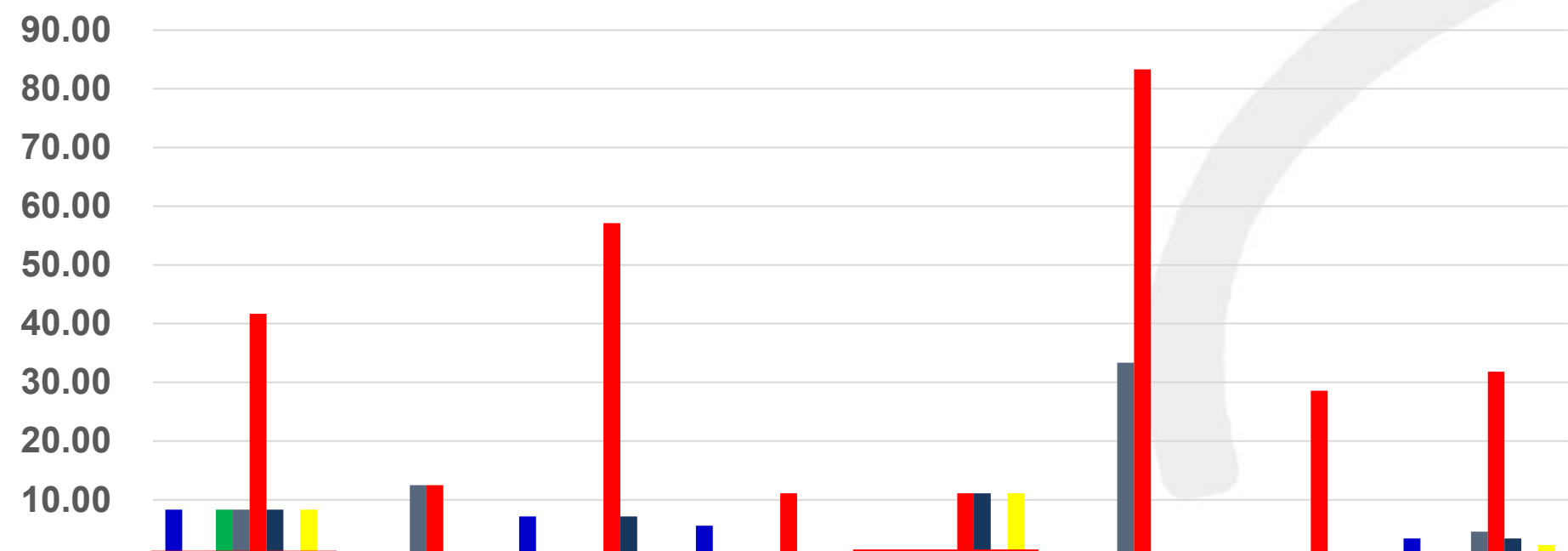
# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ เมษายน 2569



## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ เม.ย.69 = **2.27**  
2 แห่ง คือ ว่างยาง โพรธาก

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ มี.ค.69 = **3.41**  
3 แห่ง คือ ว่างสะพุง พังโคน โพนพิสัย



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
■ Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
■ Q4Y68	41.67	12.50	57.14	11.11	11.11	83.33	28.57	31.82
■ Q1Y69	8.33	-	7.14	-	11.11	-	-	3.41
■ Q2Y69	-	-	-	-	-	-	-	-
■ เม.ย.-69	8.33	-	-	-	11.11	-	-	2.27

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	12.50	21.43	-	-	-	19.05	10.23
■ Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	4.76	3.41
■ Q4Y68	25.00	12.50	7.14	5.56	33.33	-	19.05	14.77
■ Q1Y69	8.33	-	7.14	-	22.22	-	-	4.55
■ Q2Y69	8.33	-	7.14	-	11.11	-	-	3.41
■ เม.ย.-69	-	-	7.14	5.56	11.11	-	-	3.41



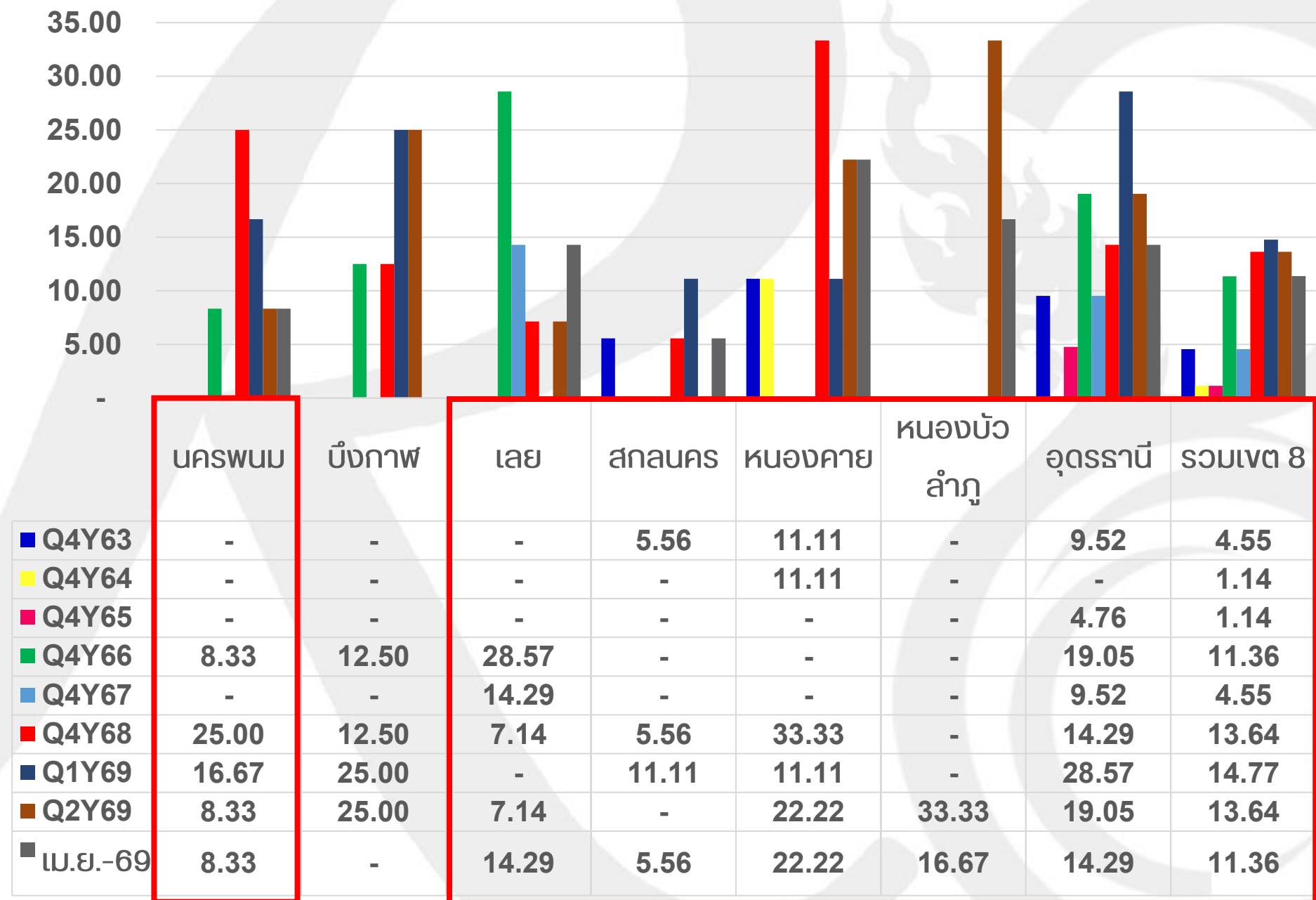
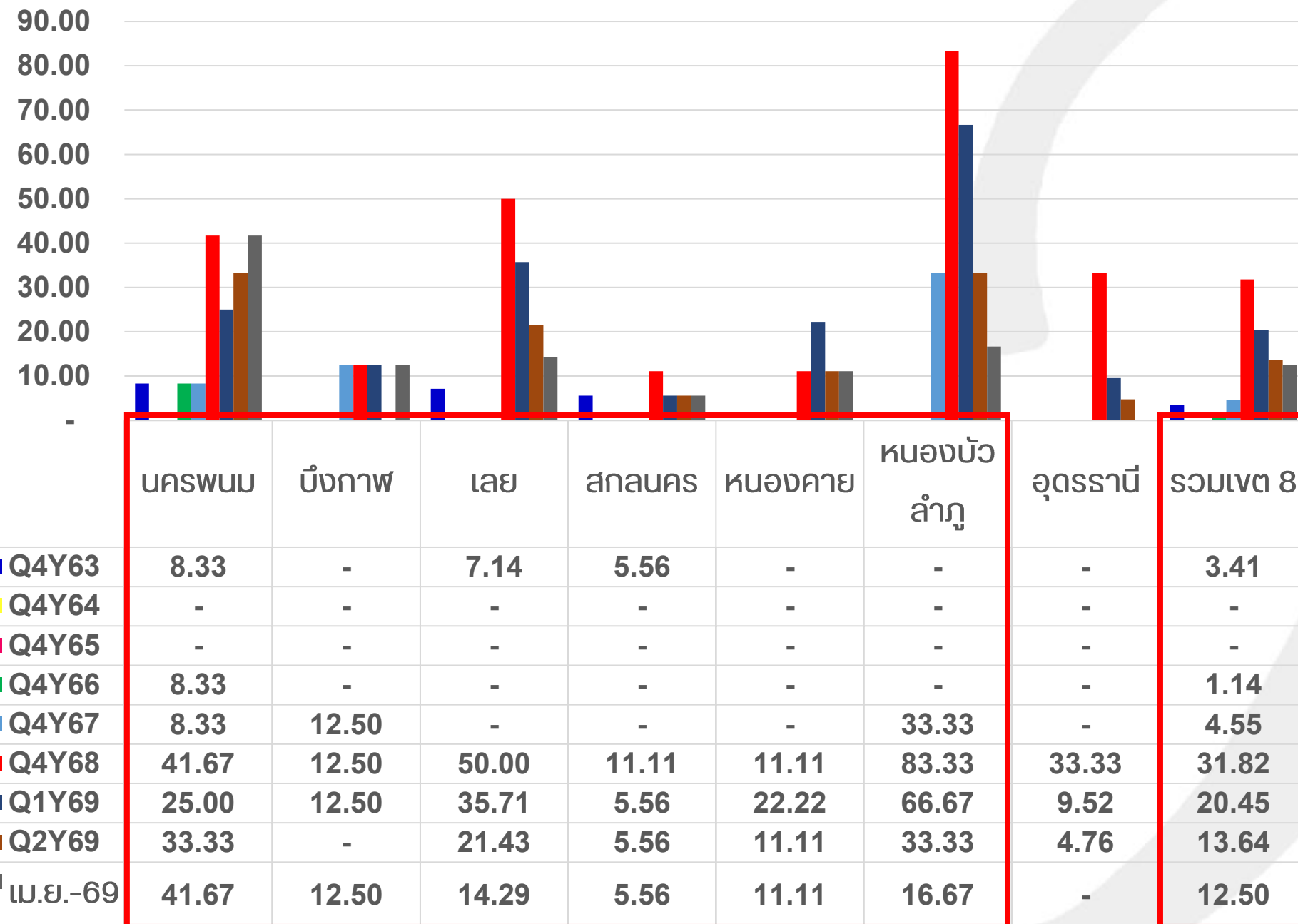
# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ เมษายน 2569



## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ เม.ย.69 = **12.50**  
 11 แห่ง = ท่าอากาศยาน เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย  
 ศรีเชียงใหม่ นาหวงฯ หนองวัวซอ ไซยวาน นายูง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ เม.ย.69 = **11.36**  
 10 แห่ง = นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า  
 ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพรตาค ศรีบุญเรือง



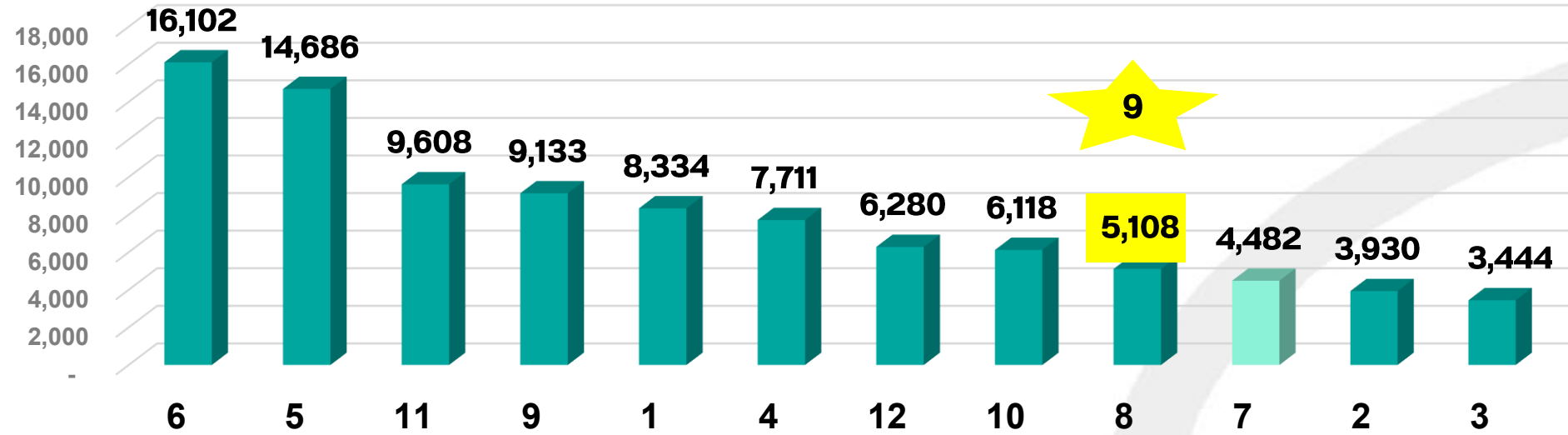


# แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ เมษายน 2569

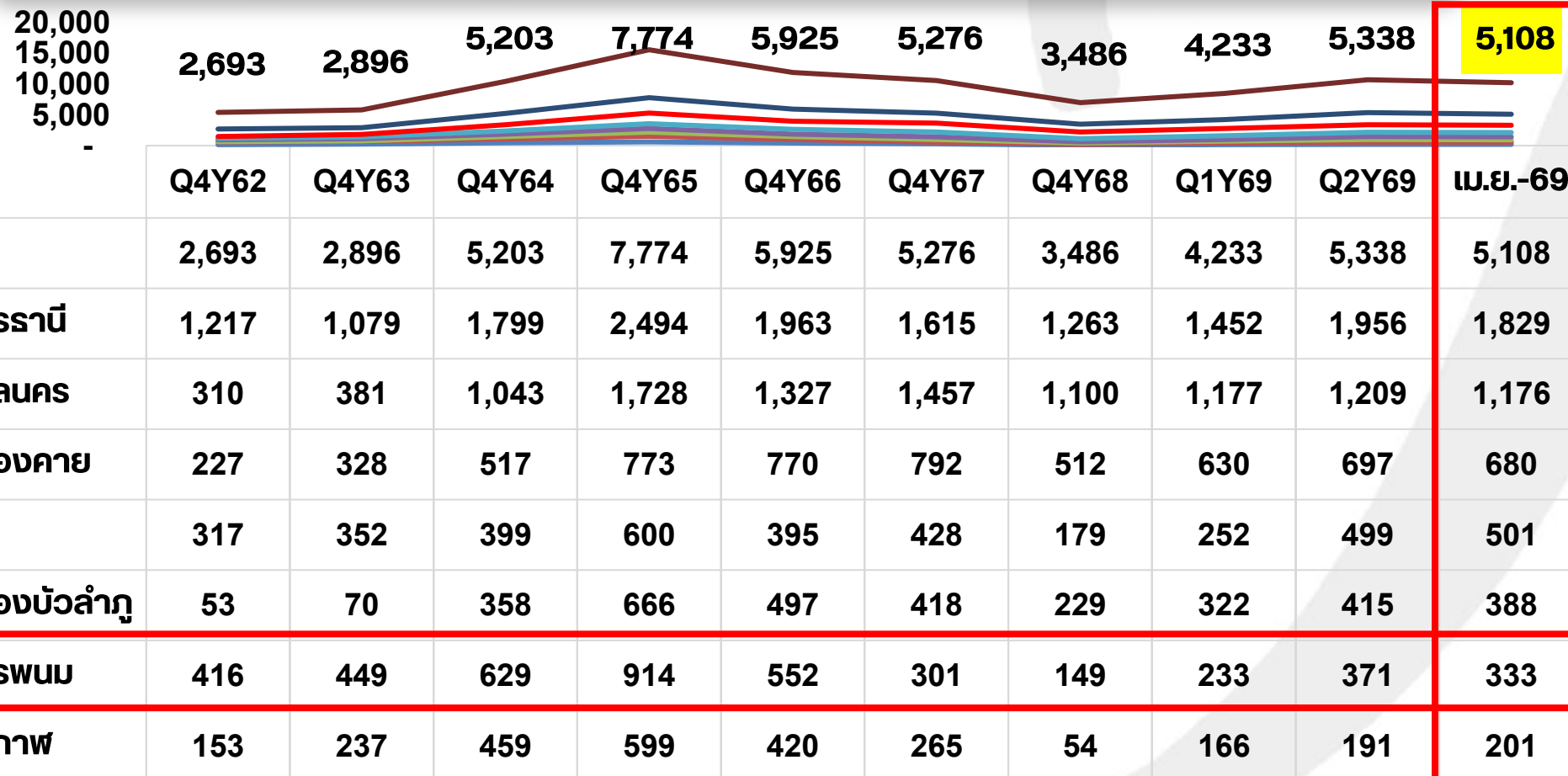


## เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ เม.ย.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



## แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - เม.ย.69



## ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - เม.ย.69

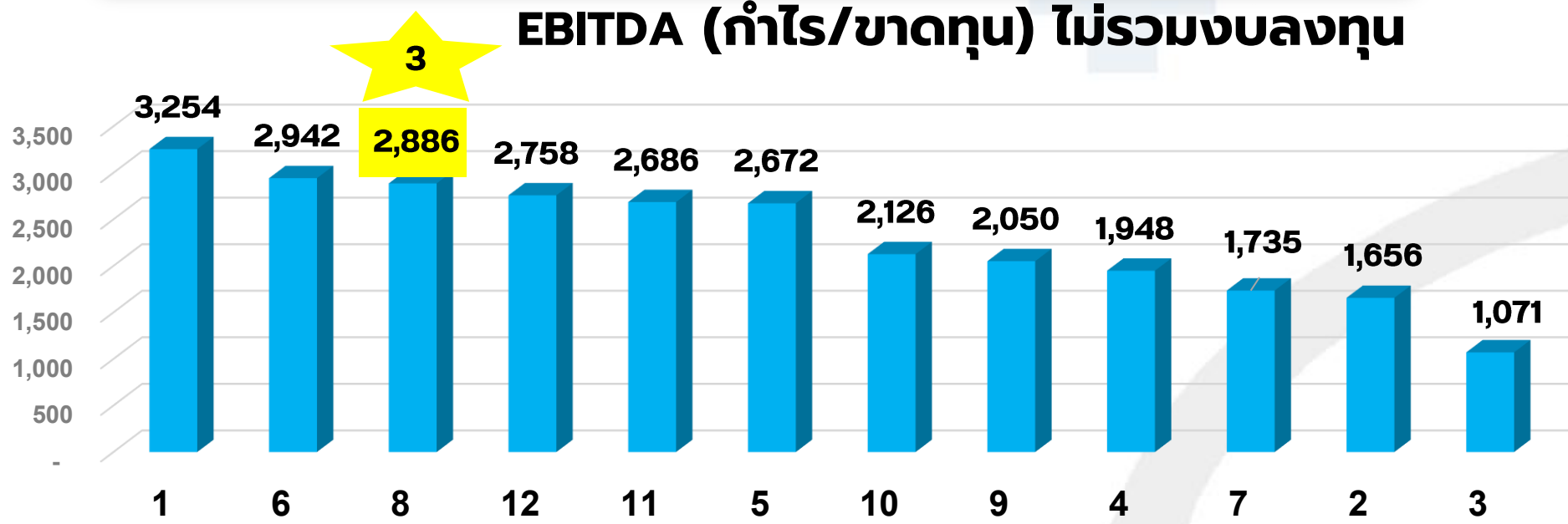
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	NWC (ล้านบาท)									
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69
นครพนม	106,257	198	216	220	259	192	169	177	176	238	230
ปลาปาก	38,531	36	35	64	82	54	27	11	12	25	23
ท่าอุเทน	43,673	13	18	38	74	57	30	8	10	16	12
บ้านแพง	26,584	16	20	24	50	32	14	3	15	16	18
นาทม	17,227	11	16	22	20	20	13	4	9	16	15
เรณูนคร	31,882	17	16	15	34	14	8	-4	3	16	13
นาแก	52,724	31	24	33	84	51	25	1	8	13	10
ศรีสงคราม	52,422	43	50	80	92	63	18	-2	8	15	4
นาหว้า	36,813	24	29	38	66	44	12	-6	-2	1	1
โพนสวรรค์	42,884	30	33	69	69	44	12	-13	-5	7	-0.1
ราษุพนม	59,262	-8	-18	12	61	-20	-24	-23	2	9	9
วังยาง	11,617	6	10	14	22	1	-1	-5	-3	-1	-3
รวมจังหวัด	519,876	416	449	629	914	552	301	149	233	371	333



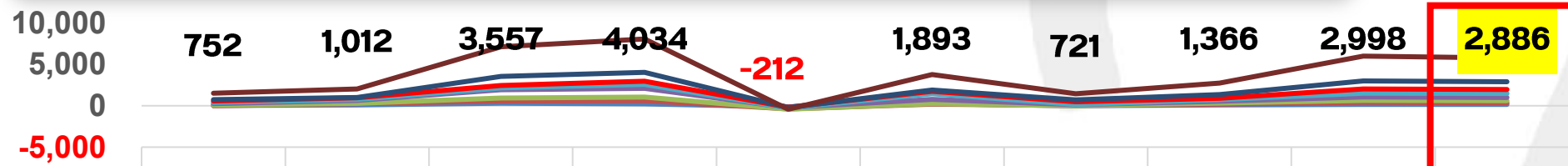
# แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน EBITDA ณ เมษายน 2569



## เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ เม.ย.69



## แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - เม.ย.69



## EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - เม.ย.69

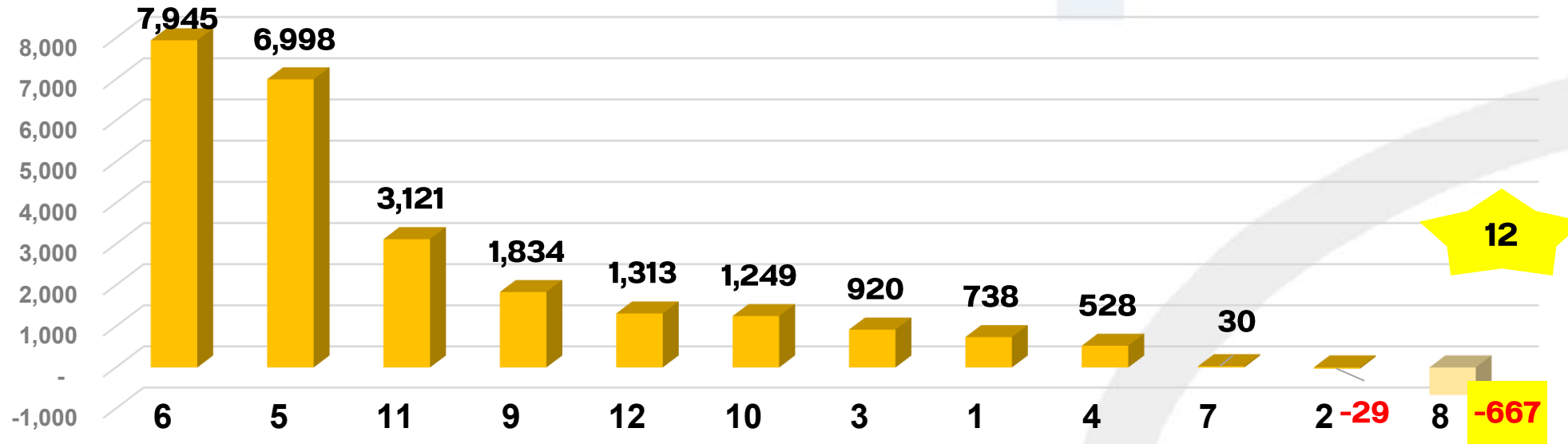
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)									
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69
นครพนม	106,257	-86	67	48	59	-52	60	144	16	68	61
ปลาปาก	38,531	-5	-1	37	31	-28	-11	-11	4	16	15
ท่าอุเทน	43,673	-0.4	7	19	31	-20	-18	-22	3	10	6
บ้านแพง	26,584	14	5	6	40	-14	-17	-8	8	11	14
นาทม	17,227	3	4	18	26	-13	-4	-6	6	13	12
เรณูนคร	31,882	6	-1	3	8	-8	-2	-12	6	19	16
นาแก	52,724	-3	-6	9	18	-14	-18	-15	7	12	9
ศรีสงคราม	52,422	6	9	33	48	-20	-17	-9	9	17	11
นาหว้า	36,813	4	5	13	34	-27	-16	-9	3	10	9
โพนสวรรค์	42,884	25	45	39	35	-7	-22	-10	8	18	14
ราษุพนม	59,262	11	8	40	9	-26	6	2	34	49	52
วังยาง	11,617	5	5	7	45	-20	0.4	-1	1	3	2
<b>รวมจังหวัด</b>	<b>519,876</b>	<b>-22</b>	<b>147</b>	<b>271</b>	<b>383</b>	<b>-249</b>	<b>-59</b>	<b>43</b>	<b>104</b>	<b>245</b>	<b>222</b>



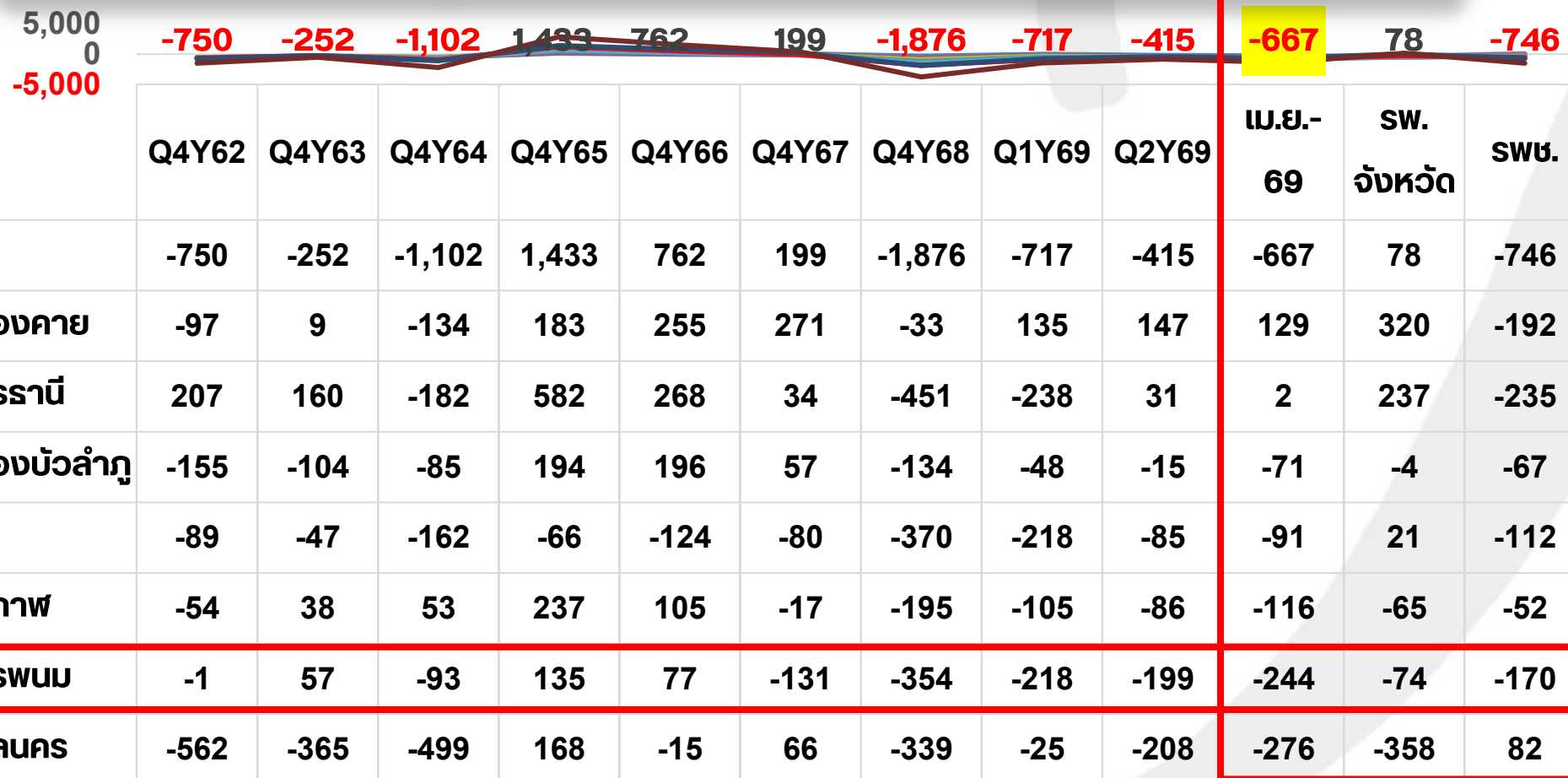
# แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ เมษายน 2569



## เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ เม.ย.69



## แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - เม.ย.69



## เงินบำรุงคงเหลือฯ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - เม.ย.69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือฯ (ล้านบาท)									
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69
นครพนม	106,257	-43	-23	-77	11	-64	-84	-100	-65	-69	-74
ปลาปาก	38,531	18	15	13	59	39	17	-8	2	8	7
ท่าอุเทน	43,673	6	11	3	27	41	22	-7	-2	-3	-8
บ้านแพง	26,584	8	11	1	21	23	4	-12	0.03	-1	-1
นาทม	17,227	6	11	4	3	5	8	-5	1	5	3
เรณูนคร	31,882	-1	2	-9	2	-4	-9	-22	-14	-7	-8
นาแก	52,724	19	13	4	20	32	5	-26	-19	-16	-17
ศรีสงคราม	52,422	9	17	6	2	11	-16	-41	-29	-29	-39
นาหว้า	36,813	14	18	14	19	29	-1	-19	-12	-12	-15
โพนสวรรค์	42,884	16	23	18	35	32	-3	-27	-21	-17	-25
ราษุพนม	59,262	-56	-46	-67	-64	-62	-67	-78	-52	-51	-58
วังยาง	11,617	3	4	-3	-1	-5	-7	-10	-8	-7	-9
รวมจังหวัด	519,876	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-218	-199	-244



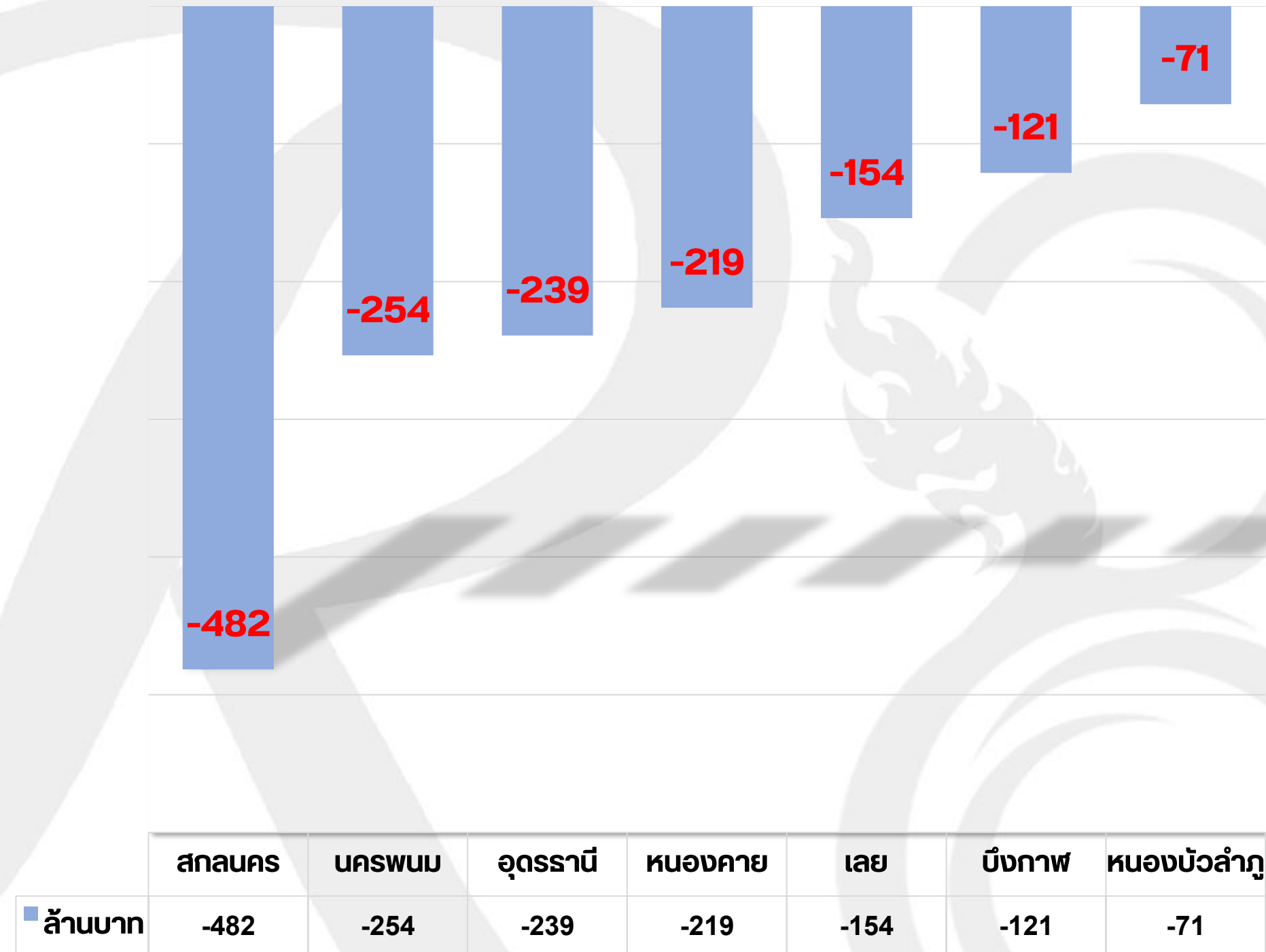
# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ เมษายน 2569



จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)  
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 62 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 70.45

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)  
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	10	83.33	-254
บึงกาฬ	8	5	62.50	-121
เลย	14	9	64.29	-154
สกลนคร	18	9	50.00	-482
หนองคาย	9	6	66.67	-219
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	-71
อุดรธานี	21	17	80.95	-239
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>62</b>	<b>70.45</b>	<b>-1,540</b>





# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 26 แห่ง ในเขต 8 ณ เม.ย.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การค้า + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	319,782,464	320,474,631	2.67	581,261,314	301,196,501	340,875,545	0	501,697,643	229,309,052	73,811,979	0	111,792	5,199	17
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	294,131,023	236,870,705	1.26	1,437,289,988	387,365,993	451,853,954	0	1,158,090,358	888,872,974	658,914,388	1,335,200	260,627	5,515	20
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	120,587,156	106,607,884	1.88	256,460,940	25,471,402	67,741,866	0	228,182,118	91,864,991	85,436,585	0	111,722	2,296	16
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	45,709,595	44,208,219	4.28	62,799,932	34,078,368	31,446,653	0	57,679,980	11,425,175	7,349,340	0	35,147	1,787	6
5	เลย	11030	นาด้วง	30,091,469	30,585,962	3.41	44,890,487	38,773,045	42,009,839	0	43,255,026	5,680,026	5,943,027	0	21,519	2,086	5
6	หนองคาย	21356	สระใคร	26,219,166	22,928,653	4.10	39,859,929	-1,694,682	12,374,211	1	31,680,627	2,448,554	3,633,748	0	19,837	2,009	5
7	เลย	10705	เลย	1,290,478	20,826,005	1.07	324,115,332	139,401,074	199,795,806	0	331,547,573	222,711,512	247,345,142	0	92,396	3,508	17
8	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	17,169,587	18,503,884	8.47	27,829,998	5,607,812	10,279,232	0	20,981,974	4,902,129	1,431,276	9,645	3,920	7,099	2
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แมนฯ	17,614,743	13,196,020	2.11	28,468,778	14,558,033	17,060,308	0	25,253,374	5,092,413	5,962,075	0	28,208	1,009	5
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	17,746,305	11,972,101	2.34	28,124,183	19,250,841	19,497,536	0	20,913,157	10,471,912	6,803,464	0	23,321	1,206	5
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	13,790,551	11,453,913	2.37	27,451,848	20,297,967	13,853,383	0	19,785,415	5,435,186	3,500,589	0	26,007	1,056	5
12	นครพนม	11104	ปลาปาก	8,160,339	6,513,240	1.37	23,329,329	11,565,452	14,914,071	0	24,036,330	6,493,259	10,684,666	2,814,179	38,531	605	6
13	เลย	14133	เอราวัณ	7,189,176	6,376,031	1.36	19,403,080	13,243,636	15,979,747	0	24,246,981	5,578,607	11,742,014	0	30,416	638	6
14	สกลนคร	11096	คำตากล้า	5,558,676	5,867,531	1.34	25,186,058	14,143,670	20,227,555	0	23,229,667	10,015,633	13,336,480	0	29,933	841	6
15	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	5,391,291	5,643,685	1.27	13,386,814	6,511,416	8,808,661	0	26,314,287	2,959,851	7,758,798	15,941	18,961	706	3
16	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	5,863,414	4,617,185	1.27	24,721,154	5,357,729	7,871,648	0	21,691,417	12,936,783	9,361,478	0	24,394	1,013	5
17	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	8,512,786	4,539,120	1.27	22,523,288	25,214,930	26,845,044	0	21,531,482	5,356,224	14,357,096	0	32,958	683	6
18	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	2,328,761	4,522,781	1.24	21,357,684	27,227,682	21,139,198	0	23,737,844	6,108,354	9,907,305	0	28,529	749	5
19	เลย	11032	ปากชม	5,926,444	4,083,641	1.15	34,377,445	32,942,413	35,925,690	0	31,672,548	13,931,427	18,973,719	0	34,687	991	6
20	นครพนม	11107	นาทม	5,116,731	3,489,018	1.36	14,843,148	9,496,212	11,722,122	0	13,053,882	6,636,335	6,284,686	189,024	17,227	862	5
21	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	5,610,190	3,012,192	1.23	14,200,330	7,572,793	13,556,824	0	16,085,850	4,657,255	8,878,447	0	27,552	515	5
22	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	7,289,964	2,375,096	1.10	19,141,584	12,910,670	13,368,880	0	26,634,352	8,273,072	14,502,911	1,544,622	30,726	623	6
23	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	5,138,023	1,496,757	1.05	18,167,856	6,502,268	5,922,774	0	31,623,646	7,403,854	15,570,736	4,143,025	40,926	444	6
24	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	5,778,556	1,078,511	1.05	22,041,550	9,234,066	10,720,173	0	22,196,922	13,673,173	11,624,690	2,376,016	30,021	734	6
25	เลย	11039	ผาขาว	7,379,752	847,914	1.03	19,977,603	28,383,955	27,388,733	0	34,369,699	5,294,950	24,882,929	0	31,312	638	6
26	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-746,432	115,836	1.00	14,543,259	16,015,761	18,998,398	1	35,039,157	6,992,636	28,682,227	227,355	35,655	408	6



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 62 แห่ง** ในเขต ณ เม.ย.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การ + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-342,125,737	-358,086,199	0.41	448,307,611	52,377,556	23,945,676	1	249,735,660	597,906,726	479,565,453	122,054	144,787	3,096	19
2	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-87,110,741	-91,910,312	0.35	-32,516,717	21,243,195	18,452,284	6	48,457,840	31,997,423	116,937,087	683,134	58,279	-558	13
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-75,400,532	-83,140,463	0.58	51,284,771	22,345,579	45,459,875	2	133,536,024	102,146,850	189,238,133	0	61,551	833	15
4	นครพนม	10711	นครพนม	-69,116,241	-73,521,549	0.69	230,314,885	30,294,249	60,610,400	1	165,797,976	233,448,968	173,633,889	3,563	106,257	2,168	16
5	เลย	11036	วังสะพุง	-63,343,603	-69,625,778	0.33	-14,393,249	5,194,636	14,377,699	6	34,594,897	30,313,998	87,191,163	0	84,354	-171	13
6	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-47,946,325	-64,576,738	0.65	79,465,149	222,637,298	41,523,939	2	146,834,208	114,098,893	149,283,699	2,782,570	75,260	1,056	16
7	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-53,080,318	-60,195,833	0.53	10,798,633	116,207,685	46,138,415	3	66,815,009	35,482,513	96,245,202	1,274,416	89,783	120	13
8	นครพนม	11451	ราษุพนม	-50,900,373	-58,222,482	0.44	9,041,147	34,882,523	52,228,384	3	45,990,988	42,257,962	84,405,095	2,968,769	59,262	153	13
9	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-31,689,171	-45,743,673	0.45	-3,578,182	15,881,842	20,451,241	4	36,973,117	22,219,403	73,427,848	0	80,002	-45	12
10	สกลนคร	11092	พังโคน	-37,881,027	-41,179,784	0.42	-1,051,649	58,335	3,213,529	6	30,161,138	25,786,407	55,438,166	0	37,049	-28	13
11	บึงกาฬ	11046	เซกา	-37,921,607	-39,581,838	0.41	29,880,698	13,466,019	25,631,814	2	27,860,353	58,358,746	49,882,590	828,221	52,362	571	13
12	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-29,368,509	-39,151,891	0.38	3,694,222	5,917,907	11,016,390	3	23,870,917	25,582,975	50,617,150	1,124,627	52,422	70	12
13	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-33,516,964	-35,258,700	0.73	36,916,469	28,800,322	42,615,892	2	96,882,363	44,442,005	87,285,518	1,671,690	84,895	435	13
14	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-24,050,864	-32,693,683	0.54	42,623,726	4,391,887	11,868,783	1	37,771,799	25,557,817	60,137,422	40,453	53,192	801	10
15	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-35,867,036	-28,003,969	0.73	22,474,215	60,407,221	73,836,262	2	75,762,129	28,937,106	70,409,423	100,666	96,461	233	13
16	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-16,699,087	-24,614,033	0.38	-85,963	10,126,973	14,073,135	4	15,047,657	9,311,640	35,287,578	0	42,884	-2	6
17	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-17,889,384	-24,140,393	0.34	-1,471,873	19,262,860	20,271,632	4	12,574,625	10,270,719	29,013,700	13,953	48,061	-31	9
18	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,786,946	-22,388,752	0.62	10,692,759	23,171,605	27,879,253	2	37,004,127	16,898,613	46,864,780	0	41,578	257	12
19	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-50,012,503	-22,330,897	0.91	122,872,812	35,660,767	66,139,244	1	224,010,941	100,695,073	177,852,294	2,530,880	81,488	1,508	16
20	เลย	11031	เชียงคาน	-23,636,544	-20,295,363	0.68	17,085,214	15,730,780	27,353,631	2	42,419,165	16,032,467	47,883,407	0	46,876	364	6
21	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-36,779,084	-19,914,277	0.84	127,347,698	59,021,756	68,415,036	0	103,913,757	109,642,736	91,875,304	0	90,907	1,401	15
22	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-16,237,248	-19,444,881	0.55	29,161,998	36,253,777	26,031,979	1	23,865,404	21,416,380	34,364,834	3,202,379	42,085	693	9
23	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-14,212,398	-18,033,973	0.64	12,121,281	13,944,884	17,559,517	2	32,509,877	16,204,659	40,604,136	0	51,558	235	10
24	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,612,046	-17,611,370	0.35	-9,507,747	-2,057,188	2,479,863	7	9,409,555	3,660,691	24,557,500	0	11,739	-810	2
25	นครพนม	11109	นาแก	-15,632,464	-17,472,735	0.61	10,181,200	10,231,749	9,235,005	2	27,471,445	8,968,973	37,865,271	971,791	52,724	193	6
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-16,440,600	-17,216,880	0.79	19,074,195	30,793,197	39,630,157	2	64,192,146	18,698,020	59,271,896	0	86,888	220	13
27	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-12,703,747	-15,843,187	0.44	-331,381	9,219,331	11,296,736	4	12,277,214	5,310,816	20,699,859	0	22,880	-14	5
28	นครพนม	11111	นาหว้า	-12,338,121	-14,718,101	0.42	892,893	6,315,550	9,496,501	3	10,694,524	7,058,989	15,679,661	2,518,079	36,813	24	6
29	เลย	11033	นาแห้ว	-11,490,890	-13,621,960	0.13	-2,487,794	6,113,895	6,820,599	4	2,016,540	2,642,582	12,041,800	0	8,710	-286	2
30	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-16,602,594	-12,600,571	0.51	9,879,821	7,984,891	9,382,762	2	12,244,965	6,108,659	17,417,410	837,250	20,546	481	5
31	เลย	11035	ท่าลี่	-10,455,177	-12,310,864	0.47	4,787,494	2,865,335	4,375,631	2	10,731,055	6,704,203	16,285,175	0	20,434	234	5



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 62 แห่ง** ในเขต ณ เม.ย.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การคำ + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
32	เลย	28861	หนองหิน	-11,781,185	-11,051,173	0.62	10,279,960	11,930,885	13,929,351	2	18,207,526	11,251,473	23,093,652	560,900	19,168	536	5
33	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-9,996,632	-9,969,483	0.34	-2,549,520	5,511,747	4,341,887	5	5,195,535	4,021,879	10,202,581	1,898,290	11,073	-230	2
34	หนองคาย	11045	สังคม	-11,211,243	-9,695,619	0.59	7,553,658	10,507,938	15,045,074	2	14,151,845	8,879,526	17,411,725	0	20,377	371	5
35	นครพนม	40840	วังยาง	-7,200,484	-9,300,415	0.44	-2,849,838	-960,343	1,870,823	7	7,293,761	2,364,944	12,790,147	1,785,550	11,617	-245	2
36	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-4,230,610	-9,206,144	0.71	9,323,787	36,321,220	41,545,540	2	22,837,547	6,643,843	26,072,331	9,600	52,318	178	10
37	อุดรธานี	11028	บายุง	-9,127,200	-9,131,718	0.68	3,482,508	10,016,599	12,496,828	2	19,395,795	4,698,887	18,581,417	549,997	23,229	150	5
38	นครพนม	11108	เรณูนคร	-6,661,075	-8,032,614	0.65	12,661,831	16,259,342	16,195,495	1	14,809,465	11,065,081	16,424,094	1,646,164	31,882	397	6
39	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-3,439,629	-7,730,614	0.72	12,404,693	4,191,732	5,826,974	2	20,082,808	7,715,741	15,223,797	4,838,808	43,673	284	6
40	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-7,393,815	-7,257,544	0.77	8,998,333	13,723,803	8,702,618	2	24,244,146	7,936,278	19,369,391	839,144	35,092	256	6
41	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-6,241,405	-7,092,008	0.74	4,411,734	14,629,101	16,501,851	3	20,156,874	4,391,904	23,174,316	0	29,145	151	5
42	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-5,084,175	-5,597,074	0.80	11,184,129	6,272,799	6,343,125	1	22,824,568	8,841,448	17,228,317	3,387,040	31,135	359	6
43	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-6,981,325	-5,415,798	0.89	18,306,358	26,317,959	27,532,361	0	30,946,547	12,653,240	26,135,082	3,970	50,158	365	10
44	สกลนคร	11097	พระ อจ.มโนฯ	6,153,823	-5,227,408	0.87	29,129,006	18,161,029	21,372,040	0	35,756,463	17,852,133	32,812,040	0	51,555	565	10
45	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-1,171,787	-4,248,024	0.91	21,650,237	20,038,035	24,322,755	1	44,749,172	10,259,122	41,704,265	0	68,171	318	10
46	หนองบัวลำภู	23367	นาเวียง	-1,946,523	-4,229,051	0.85	12,509,159	10,151,020	14,173,818	1	24,141,131	8,463,931	24,177,776	312,087	28,321	442	5
47	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-2,129,690	-4,045,462	0.86	14,787,733	17,546,991	21,778,957	0	23,884,667	6,589,185	22,504,985	0	45,855	322	6
48	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	25,682,132	-3,705,129	0.97	333,373,888	131,362,226	116,356,251	0	144,105,494	256,009,641	67,783,899	26,184	101,007	3,301	16
49	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	968,826	-3,602,755	0.92	20,147,897	2,405,912	6,118,202	1	44,056,826	8,837,731	21,496,234	428	46,566	433	6
50	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-2,292,207	-3,073,102	0.84	7,460,016	12,464,404	10,344,934	1	15,681,870	4,159,150	13,489,878	196,171	24,417	306	5
51	สกลนคร	11100	เต่างอย	-561,215	-2,525,705	0.77	7,265,488	4,102,442	4,589,687	1	8,664,960	4,102,749	6,284,424	34,821	17,422	417	5
52	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-5,919,090	-2,507,568	0.87	5,033,175	16,343,057	4,932,240	1	16,320,712	4,094,971	12,603,093	1,777	19,357	260	5
53	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	197,626	-2,271,667	0.76	4,885,744	4,125,865	2,715,184	1	7,146,608	3,504,651	6,001,833	0	10,569	462	2
54	เลย	11038	ภูหลวง	-2,317,500	-2,158,330	0.91	11,466,501	33,172,858	35,767,293	1	21,053,408	6,092,985	14,830,877	0	20,077	571	5
55	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	651,816	-1,683,101	0.86	15,615,160	13,910,869	14,880,671	0	10,729,170	8,377,479	7,029,258	0	36,869	424	6
56	เลย	11034	ภูเรือ	265,135	-1,567,726	0.89	9,830,444	7,690,234	7,989,033	0	12,607,280	4,131,193	8,002,285	0	17,762	553	5
57	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-3,647,602	-1,354,344	0.97	23,615,695	35,520,790	39,022,656	0	42,769,688	14,326,733	28,850,022	4,768,963	48,369	488	9
58	อุดรธานี	25058	ทุ่งแก้ว	-6,283,186	-1,053,371	0.95	7,393,052	9,920,212	12,722,184	1	19,393,044	3,069,304	12,774,619	709,019	17,958	412	5
59	เลย	11037	ภูกระดึง	-112,276	-953,440	0.96	10,515,966	14,855,460	16,118,071	1	21,840,592	4,509,600	18,592,028	0	26,160	402	5
60	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-2,034,191	-936,315	0.96	10,733,382	12,732,868	15,006,087	1	22,050,038	6,046,409	11,371,288	976,601	22,098	486	5
61	นครพนม	11106	บ้านแพง	-943,599	-816,674	0.96	18,354,936	8,833,752	14,357,364	0	19,375,442	10,791,367	14,500,612	681,018	26,584	690	5
62	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	2,147,953	-798,542	0.97	21,427,882	25,163,462	22,089,368	0	23,584,232	7,234,739	15,519,764	0	36,201	592	6



# โรงพยาบาลที่มี Cash Ratio ไม่ถึงเกณฑ์ 0.8 จำนวน 41 แห่งในเขต ณ เม.ย.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้อื่นๆ ตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	เลย	11033	นาแห้ว	-11,490,890	-13,621,960	0.13	-2,487,794	6,113,895	6,820,599	4	2,016,540	2,642,582	12,041,800	0	8,710	-286	2
2	เลย	11036	วังสะพุง	-63,343,603	-69,625,778	0.33	-14,393,249	5,194,636	14,377,699	6	34,594,897	30,313,998	87,191,163	0	84,354	-171	13
3	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-17,889,384	-24,140,393	0.34	-1,471,873	19,262,860	20,271,632	4	12,574,625	10,270,719	29,013,700	13,953	48,061	-31	9
4	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-9,996,632	-9,969,483	0.34	-2,549,520	5,511,747	4,341,887	5	5,195,535	4,021,879	10,202,581	1,898,290	11,073	-230	2
5	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-87,110,741	-91,910,312	0.35	-32,516,717	21,243,195	18,452,284	6	48,457,840	31,997,423	116,937,087	683,134	58,279	-558	13
6	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,612,046	-17,611,370	0.35	-9,507,747	-2,057,188	2,479,863	7	9,409,555	3,660,691	24,557,500	0	11,739	-810	2
7	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-29,368,509	-39,151,891	0.38	3,694,222	5,917,907	11,016,390	3	23,870,917	25,582,975	50,617,150	1,124,627	52,422	70	12
8	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-16,699,087	-24,614,033	0.38	-85,963	10,126,973	14,073,135	4	15,047,657	9,311,640	35,287,578	0	42,884	-2	6
9	สกลนคร	10710	สกลนคร	-342,125,737	-358,086,199	0.41	448,307,611	52,377,556	23,945,676	1	249,735,660	597,906,726	479,565,453	122,054	144,787	3,096	19
10	บึงกาฬ	11046	เซกา	-37,921,607	-39,581,838	0.41	29,880,698	13,466,019	25,631,814	2	27,860,353	58,358,746	49,882,590	828,221	52,362	571	13
11	นครพนม	11111	นาหว้า	-12,338,121	-14,718,101	0.42	892,893	6,315,550	9,496,501	3	10,694,524	7,058,989	15,679,661	2,518,079	36,813	24	6
12	สกลนคร	11092	พังโคน	-37,881,027	-41,179,784	0.42	-1,051,649	58,335	3,213,529	6	30,161,138	25,786,407	55,438,166	0	37,049	-28	13
13	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-12,703,747	-15,843,187	0.44	-331,381	9,219,331	11,296,736	4	12,277,214	5,310,816	20,699,859	0	22,880	-14	5
14	นครพนม	40840	วังยาง	-7,200,484	-9,300,415	0.44	-2,849,838	-960,343	1,870,823	7	7,293,761	2,364,944	12,790,147	1,785,550	11,617	-245	2
15	นครพนม	11451	ราษุพนม	-50,900,373	-58,222,482	0.44	9,041,147	34,882,523	52,228,384	3	45,990,988	42,257,962	84,405,095	2,968,769	59,262	153	13
16	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-31,689,171	-45,743,673	0.45	-3,578,182	15,881,842	20,451,241	4	36,973,117	22,219,403	73,427,848	0	80,002	-45	12
17	เลย	11035	ท่าลี่	-10,455,177	-12,310,864	0.47	4,787,494	2,865,335	4,375,631	2	10,731,055	6,704,203	16,285,175	0	20,434	234	5
18	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-16,602,594	-12,600,571	0.51	9,879,821	7,984,891	9,382,762	2	12,244,965	6,108,659	17,417,410	837,250	20,546	481	5
19	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-53,080,318	-60,195,833	0.53	10,798,633	116,207,685	46,138,415	3	66,815,009	35,482,513	96,245,202	1,274,416	89,783	120	13
20	สกลนคร	11091	พระ อจ. ฝึนฯ	-24,050,864	-32,693,683	0.54	42,623,726	4,391,887	11,868,783	1	37,771,799	25,557,817	60,137,422	40,453	53,192	801	10
21	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-16,237,248	-19,444,881	0.55	29,161,998	36,253,777	26,031,979	1	23,865,404	21,416,380	34,364,834	3,202,379	42,085	693	9
22	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-75,400,532	-83,140,463	0.58	51,284,771	22,345,579	45,459,875	2	133,536,024	102,146,850	189,238,133	0	61,551	833	15
23	หนองคาย	11045	สังคม	-11,211,243	-9,695,619	0.59	7,553,658	10,507,938	15,045,074	2	14,151,845	8,879,526	17,411,725	0	20,377	371	5
24	นครพนม	11109	นาแก	-15,632,464	-17,472,735	0.61	10,181,200	10,231,749	9,235,005	2	27,471,445	8,968,973	37,865,271	971,791	52,724	193	6
25	เลย	28861	หนองหิน	-11,781,185	-11,051,173	0.62	10,279,960	11,930,885	13,929,351	2	18,207,526	11,251,473	23,093,652	560,900	19,168	536	5
26	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,786,946	-22,388,752	0.62	10,692,759	23,171,605	27,879,253	2	37,004,127	16,898,613	46,864,780	0	41,578	257	12
27	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-14,212,398	-18,033,973	0.64	12,121,281	13,944,884	17,559,517	2	32,509,877	16,204,659	40,604,136	0	51,558	235	10
28	นครพนม	11108	เรณูนคร	-6,661,075	-8,032,614	0.65	12,661,831	16,259,342	16,195,495	1	14,809,465	11,065,081	16,424,094	1,646,164	31,882	397	6
29	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-47,946,325	-64,576,738	0.65	79,465,149	222,637,298	41,523,939	2	146,834,208	114,098,893	149,283,699	2,782,570	75,260	1,056	16
30	เลย	11031	เชียงคาน	-23,636,544	-20,295,363	0.68	17,085,214	15,730,780	27,353,631	2	42,419,165	16,032,467	47,883,407	0	46,876	364	6
31	อุดรธานี	11028	นายาง	-9,127,200	-9,131,718	0.68	3,482,508	10,016,599	12,496,828	2	19,395,795	4,698,887	18,581,417	549,997	23,229	150	5



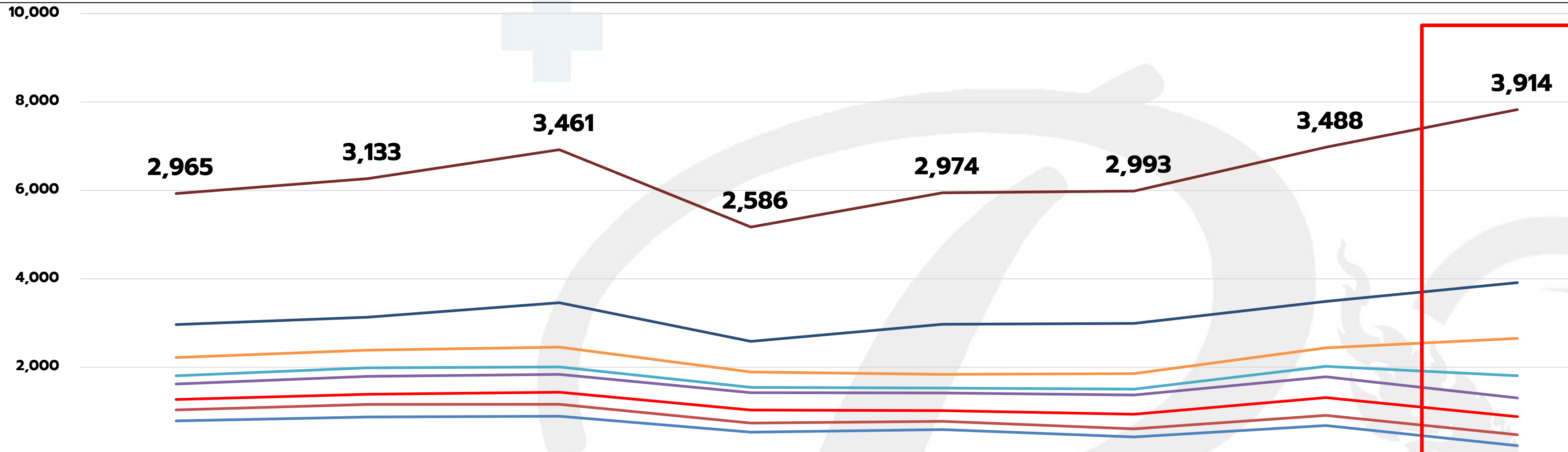
# โรงพยาบาลที่มี Cash Ratio ไม่ถึงเกณฑ์ 0.8 จำนวน 41 แห่งในเขต ณ เม.ย.69 (ต่อ)



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
32	นครพนม	10711	นครพนม	-69,116,241	-73,521,549	0.69	230,314,885	30,294,249	60,610,400	1	165,797,976	233,448,968	173,633,889	3,563	106,257	2,168	16
33	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-4,230,610	-9,206,144	0.71	9,323,787	36,321,220	41,545,540	2	22,837,547	6,643,843	26,072,331	9,600	52,318	178	10
34	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-3,439,629	-7,730,614	0.72	12,404,693	4,191,732	5,826,974	2	20,082,808	7,715,741	15,223,797	4,838,808	43,673	284	6
35	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-35,867,036	-28,003,969	0.73	22,474,215	60,407,221	73,836,262	2	75,762,129	28,937,106	70,409,423	100,666	96,461	233	13
36	อุดรธานี	11023	บ้านฝ้อ	-33,516,964	-35,258,700	0.73	36,916,469	28,800,322	42,615,892	2	96,882,363	44,442,005	87,285,518	1,671,690	84,895	435	13
37	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-6,241,405	-7,092,008	0.74	4,411,734	14,629,101	16,501,851	3	20,156,874	4,391,904	23,174,316	0	29,145	151	5
38	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจุ่น	197,626	-2,271,667	0.76	4,885,744	4,125,865	2,715,184	1	7,146,608	3,504,651	6,001,833	0	10,569	462	2
39	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-7,393,815	-7,257,544	0.77	8,998,333	13,723,803	8,702,618	2	24,244,146	7,936,278	19,369,391	839,144	35,092	256	6
40	สกลนคร	11100	เต่างอย	-561,215	-2,525,705	0.77	7,265,488	4,102,442	4,589,687	1	8,664,960	4,102,749	6,284,424	34,821	17,422	417	5
41	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-16,440,600	-17,216,880	0.79	19,074,195	30,793,197	39,630,157	2	64,192,146	18,698,020	59,271,896	0	86,888	220	13
42	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-5,084,175	-5,597,074	0.80	11,184,129	6,272,799	6,343,125	1	22,824,568	8,841,448	17,228,317	3,387,040	31,135	359	6
43	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-2,292,207	-3,073,102	0.84	7,460,016	12,464,404	10,344,934	1	15,681,870	4,159,150	13,489,878	196,171	24,417	306	5
44	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-36,779,084	-19,914,277	0.84	127,347,698	59,021,756	68,415,036	0	103,913,757	109,642,736	91,875,304	0	90,907	1,401	15
45	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-1,946,523	-4,229,051	0.85	12,509,159	10,151,020	14,173,818	1	24,141,131	8,463,931	24,177,776	312,087	28,321	442	5
46	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-2,129,690	-4,045,462	0.86	14,787,733	17,546,991	21,778,957	0	23,884,667	6,589,185	22,504,985	0	45,855	322	6
47	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	651,816	-1,683,101	0.86	15,615,160	13,910,869	14,880,671	0	10,729,170	8,377,479	7,029,258	0	36,869	424	6
48	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-5,919,090	-2,507,568	0.87	5,033,175	16,343,057	4,932,240	1	16,320,712	4,094,971	12,603,093	1,777	19,357	260	5
49	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	6,153,823	-5,227,408	0.87	29,129,006	18,161,029	21,372,040	0	35,756,463	17,852,133	32,812,040	0	51,555	565	10
50	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-6,981,325	-5,415,798	0.89	18,306,358	26,317,959	27,532,361	0	30,946,547	12,653,240	26,135,082	3,970	50,158	365	10
51	เลย	11034	ภูเรือ	265,135	-1,567,726	0.89	9,830,444	7,690,234	7,989,033	0	12,607,280	4,131,193	8,002,285	0	17,762	553	5
52	เลย	11038	ภูหลวง	-2,317,500	-2,158,330	0.91	11,466,501	33,172,858	35,767,293	1	21,053,408	6,092,985	14,830,877	0	20,077	571	5
53	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-50,012,503	-22,330,897	0.91	122,872,812	35,660,767	66,139,244	1	224,010,941	100,695,073	177,852,294	2,530,880	81,488	1,508	16
54	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	-1,171,787	-4,248,024	0.91	21,650,237	20,038,035	24,322,755	1	44,749,172	10,259,122	41,704,265	0	68,171	318	10
55	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	968,826	-3,602,755	0.92	20,147,897	2,405,912	6,118,202	1	44,056,826	8,837,731	21,496,234	428	46,566	433	6
56	อุดรธานี	25058	ภูแก้ว	-6,283,186	-1,053,371	0.95	7,393,052	9,920,212	12,722,184	1	19,393,044	3,069,304	12,774,619	709,019	17,958	412	5
57	เลย	11037	ภูกระดึง	-112,276	-953,440	0.96	10,515,966	14,855,460	16,118,071	1	21,840,592	4,509,600	18,592,028	0	26,160	402	5
58	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-2,034,191	-936,315	0.96	10,733,382	12,732,868	15,006,087	1	22,050,038	6,046,409	11,371,288	976,601	22,098	486	5
59	นครพนม	11106	บ้านแพง	-943,599	-816,674	0.96	18,354,936	8,833,752	14,357,364	0	19,375,442	10,791,367	14,500,612	681,018	26,584	690	5
60	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	2,147,953	-798,542	0.97	21,427,882	25,163,462	22,089,368	0	23,584,232	7,234,739	15,519,764	0	36,201	592	6
61	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-3,647,602	-1,354,344	0.97	23,615,695	35,520,790	39,022,656	0	42,769,688	14,326,733	28,850,022	4,768,963	48,369	488	9
62	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	25,682,132	-3,705,129	0.97	333,373,888	131,362,226	116,356,251	0	144,105,494	256,009,641	67,783,899	26,184	101,007	3,301	16



# แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – เม.ย.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	เม.ย.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,914
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,261
สกลนคร	414	400	450	348	310	351	419	846
เลย	186	192	167	121	111	134	235	501
นครพนม	350	406	403	392	398	433	472	423
หนองคาย	234	228	273	294	242	331	404	409
บึงกาฬ	251	285	270	207	188	184	227	247
หนองบัวลำภู	785	876	893	531	590	424	684	226



# แยกเจ้าหน้าที่ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ เมษายน 2569

## เจ้าหน้าที่การคำ รายจังหวัด



รายการ	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	เขต
เจ้าหน้าที่การคำ-บุคคลภายนอก	0.00	32,420.00	1,195,660.39	0.00	45,241,914.17	0.00	362,516,905.02	408,986,899.58
เจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ	116,766,336.65	13,210,540.00	0.00	0.00	0.00	48,585,820.39	0.00	178,562,697.04
เจ้าหน้าที่ - ยา	136,765,107.65	88,960,421.46	237,725,851.52	349,907,274.10	156,633,075.82	77,637,143.91	394,506,999.31	1,442,135,873.77
เจ้าหน้าที่ - วัสดุการแพทย์ทั่วไป	60,477,854.17	59,413,209.68	117,044,350.07	266,191,940.22	90,459,042.19	28,848,370.71	252,009,818.41	874,444,585.45
เจ้าหน้าที่ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	59,113,066.34	29,103,183.84	53,005,246.84	55,043,124.52	34,976,368.29	37,831,900.98	87,723,080.14	356,795,970.95
เจ้าหน้าที่ - วัสดุอื่น	13,838,369.36	9,188,995.38	24,681,751.19	35,651,639.23	13,537,713.30	10,773,762.24	51,274,587.79	158,946,818.49
เจ้าหน้าที่ - อื่น	22,199,593.72	29,438,690.65	38,182,061.64	48,830,756.99	42,170,848.88	9,313,249.25	46,216,582.64	236,351,783.77
เจ้าหน้าที่ - ครุภัณฑ์	3,316,846.50	11,024,072.47	16,457,935.35	24,688,017.29	12,990,742.45	6,221,202.40	34,297,663.60	108,996,480.06
เจ้าหน้าที่ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	0.00	553,126.00	1,376,000.00	35,966,580.58	85,600.00	380,000.00	0.00	38,361,306.58
เจ้าหน้าที่ - วัสดุดับ	0.00	0.00	0.00	9,324,264.80	5,375,932.60	0.00	867,084.00	15,567,281.40
เจ้าหน้าที่ - สินค้าสำเร็จรูป	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เจ้าหน้าที่ - วัสดุเภสัชกรรม	4,748,345.60	1,810,394.00	2,648,137.87	9,557,714.21	3,063,845.40	2,050,210.80	7,896,684.27	31,775,332.15
เจ้าหน้าที่ - วัสดุทันตกรรม	4,565,120.75	3,474,097.61	5,349,312.37	5,415,726.30	4,061,244.28	3,591,229.90	10,508,799.52	36,965,530.73
เจ้าหน้าที่ - วัสดุเอกซเรย์	0.00	5,400.00	0.00	8,500.00	0.00	0.00	27,700.00	41,600.00
เจ้าหน้าที่ - งบลงทุน UC	1,513,750.00	1,031,650.00	3,522,975.00	5,784,080.00	249,350.00	1,178,908.53	12,758,185.20	26,038,898.73
<b>รวมเจ้าหน้าที่การคำ</b>	<b>423,304,390.74</b>	<b>247,246,201.09</b>	<b>501,189,282.24</b>	<b>846,369,618.24</b>	<b>408,845,677.38</b>	<b>226,411,799.11</b>	<b>1,260,604,089.90</b>	<b>3,913,971,058.70</b>
เจ้าหน้าที่ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	6,273,380.58	9,079,400.00	18,659,432.00	33,940,063.29	19,508,505.09	824,616.00	37,797,840.00	126,083,236.96
เจ้าหน้าที่ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	14,368,827.65	25,360,669.05	35,451,999.70	30,352,406.77	25,602,177.10	19,696,064.07	89,190,351.64	240,022,495.98
เจ้าหน้าที่ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	29,449,563.59	15,459,275.75	28,363,723.00	24,071,500.01	17,760,741.50	8,738,624.64	39,864,189.98	163,707,618.47
เจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/นํ้ายาหน่วยงานภาครัฐ	484.00	0.00	7,560.00	0.00	0.00	0.00	185,812.28	193,856.28
เจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/นํ้ายาหน่วยงานภายนอก	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมเจ้าหน้าที่ค่าจ้างเหมาและค่านํ้ายา</b>	<b>50,092,255.82</b>	<b>49,899,344.80</b>	<b>82,482,714.70</b>	<b>88,363,970.07</b>	<b>62,871,423.69</b>	<b>29,259,304.71</b>	<b>167,038,193.90</b>	<b>530,007,207.69</b>
<b>ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย</b>	<b>9,527,188.05</b>	<b>3,730,139.03</b>	<b>6,317,639.90</b>	<b>23,298,899.69</b>	<b>4,364,870.18</b>	<b>5,365,872.03</b>	<b>24,807,776.58</b>	<b>77,412,385.46</b>

# รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

จังหวัด	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	หนังสือปี 2569	รวมหนังสือ
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	0.00	479,413.49	8,578,532.79	9,057,946.28
หนองบัวลำภู	0.00	2,304,364.00	13,261,713.51	15,566,077.51
อุดรธานี	9,582,830.46	44,221,382.06	47,006,380.96	100,810,593.48
เลย	8,690,499.10	21,284,274.36	34,029,199.78	64,003,973.24
หนองคาย	612,856.90	6,631,906.35	16,531,955.99	23,776,719.24
สกลนคร	0.00	9,762,096.38	30,360,396.86	40,122,493.24
นครพนม	0.00	6,448,311.39	16,713,365.31	23,161,676.70
<b>ภาพรวมเขต 8</b>	<b>18,886,186.46</b>	<b>91,131,748.03</b>	<b>166,481,545.20</b>	<b>276,499,479.69</b>

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม รับข้อมูล ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2569





# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



## ภาพรวมเขต

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	2.46	32.85	0.78	238.83	12.10	62.24	1.67	17.53	3.25	371.70
บึงกาฬ	5.65	23.04	0.80	137.70	14.01	34.55	0.77	11.99	0.49	229.00
เลย	12.82	42.71	0.78	182.97	33.99	49.72	3.94	20.78	4.05	351.77
สกลนคร	19.46	114.84	0.72	553.85	42.29	148.27	4.13	81.15	1.47	966.19
หนองคาย	5.36	45.93	0.75	232.85	26.31	46.26	3.22	34.94	1.47	397.10
หนองบัวลำภู	1.83	22.49	0.20	215.67	22.75	32.42	0.53	13.82	0.47	310.19
อุดรธานี	26.54	119.82	2.54	773.23	28.42	135.83	7.10	129.72	2.48	1,225.67
<b>ผลรวมทั้งหมด</b>	<b>74.13</b>	<b>401.69</b>	<b>6.57</b>	<b>2,335.10</b>	<b>179.87</b>	<b>509.28</b>	<b>21.36</b>	<b>309.92</b>	<b>13.68</b>	<b>3,851.61</b>

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2569



# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



## จังหวัดนครพนม

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	925,221.00	18,771,402.75	-	159,334,578.49	7,020,978.97	34,382,032.76	1,412,561.00	9,425,102.40	2,177,091.07	233,448,968.44
ปลาปาก	56,006.00	706,381.69	38,600.00	4,130,324.69	262,377.75	925,643.02	-	373,926.02	-	6,493,259.17
ท่าอุเทน	29,172.00	823,994.49	-	4,423,520.50	374,780.50	1,652,648.69	-	381,876.76	29,748.00	7,715,740.94
บ้านแพง	73,110.00	1,140,577.31	-	6,973,236.30	276,219.25	1,601,860.01	13,042.00	489,032.81	224,289.25	10,791,366.93
นาทม	131,892.75	393,065.26	61,350.00	5,019,009.43	212,524.50	574,857.16	-	243,635.50	-	6,636,334.60
เรณูนคร	74,384.00	1,913,112.00	91,200.00	5,305,666.20	149,597.00	2,415,805.24	2,022.75	1,113,293.69	-	11,065,080.88
นาแก	351,567.85	930,290.76	26,900.00	5,226,028.60	185,982.50	1,722,774.89	5,405.25	517,833.49	2,189.50	8,968,972.84
ศรีสงคราม	180,102.00	2,335,221.78	149,000.00	17,930,308.67	623,857.00	2,812,999.48	8,440.00	1,501,194.72	41,851.00	25,582,974.65
นาหว้า	73,129.43	1,024,609.02	87,900.00	3,173,344.44	535,744.00	1,686,350.46	-	460,352.75	17,559.15	7,058,989.25
โพนสวรรค์	151,463.00	686,955.55	63,000.00	5,617,487.09	538,100.75	1,381,215.82	-	873,417.83	-	9,311,640.04
ธาตุพนม	398,400.00	3,641,776.75	259,400.00	20,546,082.74	1,887,612.00	12,597,320.14	223,603.00	1,951,123.33	752,643.80	42,257,961.76
วังยาง	11,417.75	478,812.98	-	1,154,809.80	34,713.00	486,162.83	-	199,027.75	-	2,364,944.11
<b>ผลรวมทั้งหมด</b>	<b>2,455,865.78</b>	<b>32,846,200.34</b>	<b>777,350.00</b>	<b>238,834,396.95</b>	<b>12,102,487.22</b>	<b>62,239,670.50</b>	<b>1,665,074.00</b>	<b>17,529,817.05</b>	<b>3,245,371.77</b>	<b>371,696,233.61</b>

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2569



# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



ณ มีนาคม 2569  
**3,906 ลอ.**

ณ เมษายน 2569  
**3,851 ลอ.**

ลดลง  
**55 ลอ.** 1.41%

เขตสุขภาพที่ 8

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตรงกับรายงานบัญชี ณ 30 เมษายน 2569	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
			2569 (ณ 30.04.2569)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	
1	EMS	6,572,020.00	6,199,650.00	371,820.00	550.00	-	-	-	-	-	-	-	372,370.00
2	UC	2,335,104,512.91	2,015,258,750.46	286,327,033.87	20,194,891.59	7,047,284.51	3,470,910.72	1,590,659.66	1,080,423.60	107,961.50	5,997.00	20,600.00	319,845,762.45
3	ประกันสังคม	309,922,781.68	261,414,848.67	36,235,317.16	8,694,593.10	3,157,833.25	88,982.25	102,314.25	67,871.00	155,033.00	-	5,989.00	48,507,933.01
4	เบิกจ่ายตรง	509,281,461.42	490,046,438.38	11,245,816.68	4,870,467.61	3,118,738.75	-	-	-	-	-	-	19,235,023.04
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	13,678,867.92	8,783,072.93	3,427,447.52	999,232.61	229,478.66	183,230.17	17,527.00	17,421.40	20,857.63	600.00	-	4,895,794.99
6	ชำระเงิน	179,874,549.37	69,759,876.80	53,005,789.29	39,411,455.54	11,823,387.93	5,264,288.98	609,750.83	-	-	-	-	110,114,672.57
7	เบิกต้นสังกัด	21,357,624.24	15,965,914.38	4,116,780.49	953,155.37	193,103.00	28,671.00	100,000.00	-	-	-	-	5,391,709.86
8	พรบ.	74,126,981.12	62,975,316.73	4,874,920.89	1,559,023.20	4,717,720.30	-	-	-	-	-	-	11,151,664.39
9	อปท.	401,686,862.64	324,805,590.98	74,395,646.95	2,258,009.82	227,614.89	-	-	-	-	-	-	76,881,271.66
	<b>รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เขต 8</b>	<b>3,851,605,661.30</b>	<b>3,255,209,459.33</b>	<b>474,000,572.85</b>	<b>78,941,378.84</b>	<b>30,515,161.29</b>	<b>9,036,083.12</b>	<b>2,420,251.74</b>	<b>1,165,716.00</b>	<b>283,852.13</b>	<b>6,597.00</b>	<b>26,589.00</b>	<b>596,396,201.97</b>



# ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



ณ เมษายน 2569  
**371.70 ลว.**

**นครพนม**

จังหวัด	ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 30 เมษายน 2569	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)											
				2569 (ณ 30.04.2569)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป	
นครพนม	1	EMS	777,350.00	647,100.00	130,250.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,250.00
นครพนม	2	UC	238,834,396.95	183,262,835.38	55,571,561.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,571,561.57
นครพนม	3	ประกันสังคม	17,529,817.05	16,500,500.95	1,015,680.10	13,636.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,029,316.10
นครพนม	4	เบิกจ่ายตรง	62,239,670.50	58,330,331.54	3,909,338.96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,909,338.96
นครพนม	5	แรงงานต่างด้าว/สถานะและสิทธิ	3,245,371.77	2,298,477.73	847,028.24	99,865.80	-	-	-	-	-	-	-	-	946,894.04
นครพนม	6	ชำระเงิน	12,102,487.22	5,702,185.30	6,247,021.92	153,280.00	-	-	-	-	-	-	-	-	6,400,301.92
นครพนม	7	เบิกต้นสังกัด	1,665,074.00	636,776.25	1,028,297.75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,028,297.75
นครพนม	8	พรบ.	2,455,865.78	2,305,662.43	150,203.35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150,203.35
นครพนม	9	อปท.	32,846,200.34	26,604,418.68	6,241,781.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,241,781.66
<b>รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.นครพนม</b>			<b>371,696,233.61</b>	<b>296,288,288.26</b>	<b>75,141,163.55</b>	<b>266,781.80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75,407,945.35</b>



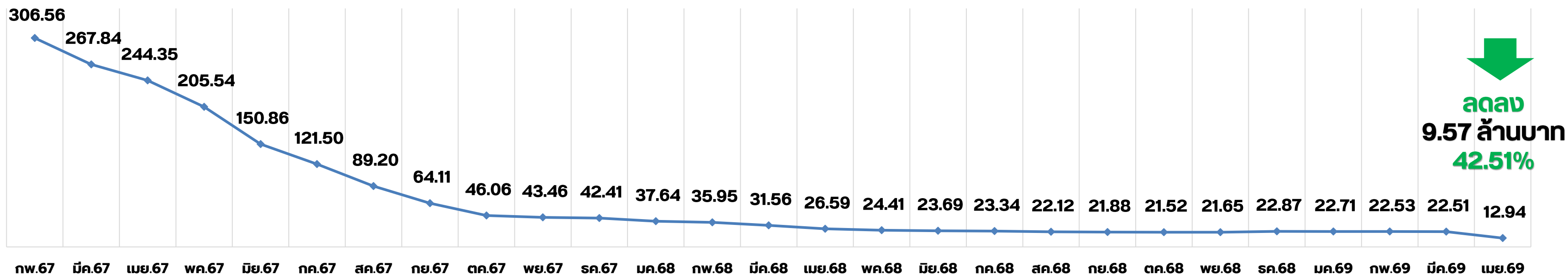
# แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป

## ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



หน่วย : ล้านบาท

เขตสุขภาพที่ 8



จังหวัด	กพ.67	มีค.67	เมย.67	พค.67	มิย.67	กค.67	สค.67	กย.67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	กค.68	สค.68	กย.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69	
นครพนม	32.84	28.15	23.86	23.62	17.35	15.81	15.81	11.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บึงกาฬ	20.90	20.29	20.24	11.58	1.87	1.50	1.44	1.36	0.49	0.49	0.69	0.68	0.65	0.65	0.65	0.64	0.64	0.60	0.60	0.59	0.46	0.59	1.84	1.84	1.79	1.78	1.78	
เลย	50.51	47.63	47.55	43.79	23.74	20.43	21.44	13.66	14.49	14.19	15.48	12.20	10.61	7.18	2.59	1.10	1.10	1.08	0.94	0.92	0.88	0.87	0.85	0.85	0.85	0.85	0.84	0.83
สกลนคร	35.48	24.41	14.11	13.29	11.60	7.26	6.26	1.74	1.48	0.92	0.45	-	-	-	0.02	-	-	-	0.22	-	0.01	-	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
หนองคาย	34.44	23.86	23.53	7.15	4.06	3.95	1.28	0.80	0.41	0.20	0.20	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	-	-	-	-	-	-	-	-
หนองบัวลำภู	46.22	42.91	41.60	38.31	28.79	23.94	5.65	4.56	4.52	4.52	2.95	2.95	2.95	2.95	2.95	2.43	2.43	2.43	2.43	2.43	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.36
อุดรธานี	86.18	80.59	73.47	67.82	63.44	48.60	37.33	30.33	24.67	23.14	22.63	21.77	21.71	20.75	20.36	20.21	19.49	19.19	17.90	17.90	17.79	17.81	17.79	17.63	17.50	17.50	7.96	
รวมเขต8	306.56	267.84	244.35	205.54	150.86	121.50	89.20	64.11	46.06	43.46	42.41	37.64	35.95	31.56	26.59	24.41	23.69	23.34	22.12	21.88	21.52	21.65	22.87	22.71	22.53	22.51	12.94	

จังหวัดที่ **ไม่มี** ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป คือ หนองคาย และนครพนม



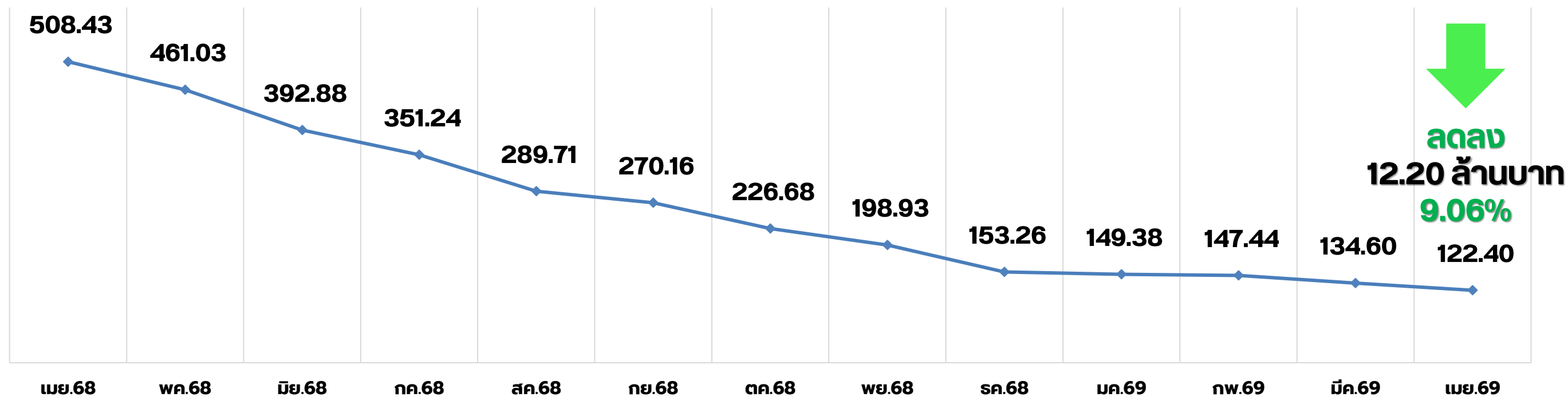
# แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2567 ลงไป

## ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



### เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



จังหวัด	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68	ม.ค.69	ก.พ.69	มี.ค.69	เม.ย.69
นครพนม	5.87	5.41	5.05	4.13	2.11	0.65	0.61	0.47	0.43	0.30	0.27	0.27	0.27
บึงกาฬ	26.96	23.90	12.43	11.19	10.62	9.09	5.97	5.97	8.16	8.31	7.40	7.23	7.06
เลย	89.91	83.89	66.44	65.54	55.69	45.95	44.56	16.41	16.18	17.02	16.22	16.14	15.98
สกลนคร	76.19	66.89	52.14	45.66	31.84	25.01	10.51	14.03	21.09	20.43	21.31	17.75	17.38
หนองคาย	31.79	31.30	19.19	18.70	17.55	17.55	14.78	13.83	13.78	13.50	13.44	6.25	6.25
หนองบัวลำภู	108.04	96.94	96.33	77.93	51.11	51.11	37.22	36.08	32.21	31.78	31.77	31.31	31.26
อุดรธานี	169.68	152.70	141.30	128.09	120.80	120.80	113.04	112.15	61.41	58.04	57.03	55.64	44.20
<b>รวมเขต8</b>	<b>508.43</b>	<b>461.03</b>	<b>392.88</b>	<b>351.24</b>	<b>289.71</b>	<b>270.16</b>	<b>226.68</b>	<b>198.93</b>	<b>153.26</b>	<b>149.38</b>	<b>147.44</b>	<b>134.60</b>	<b>122.40</b>



# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2569 (จังหวัดนครพนม)



ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2569 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.นครพนม	925,221.00	14,428,630.92	-	117,399,635.75	2,812,383.75	30,547,664.48	426,733.25	9,425,102.40	1,436,890.48	177,402,262.03
รพร.ธาตุพนม	398,400.00	3,312,674.14	259,400.00	17,610,140.00	857,420.00	12,595,200.14	181,133.00	1,800,422.83	582,736.00	37,597,526.11
รพ.ศรีสงคราม	178,209.00	1,952,527.51	27,550.00	13,262,355.20	298,375.00	2,771,508.98	8,440.00	1,215,941.22	22,986.00	19,737,892.91
รพ.เรณูนคร	63,557.00	1,652,270.83	91,200.00	4,126,827.20	66,512.50	2,411,347.06	2,022.75	1,062,851.59	-	9,476,588.93
รพ.บ้านแพง	41,461.00	912,203.31	-	6,050,798.30	183,760.25	1,601,860.01	13,042.00	346,239.63	222,394.25	9,371,758.75
รพ.นาแก	301,967.00	779,156.84	26,900.00	5,191,143.35	185,982.50	1,720,649.39	5,405.25	446,428.49	-	8,657,632.82
รพ.โพนสวรรค์	151,463.00	601,324.66	63,000.00	5,173,389.12	354,461.05	1,357,809.32	-	771,838.58	-	8,473,285.73
รพ.ท่าอุเทน	29,172.00	651,826.33	-	4,033,653.50	145,723.00	1,651,928.69	-	364,096.76	29,748.00	6,906,148.28
รพ.นาหว้า	73,129.43	923,091.36	79,100.00	2,761,582.43	390,646.00	1,686,350.46	-	338,158.15	3,723.00	6,255,780.83
รพ.ปลาปาก	52,805.50	627,164.04	38,600.00	3,018,445.30	262,377.75	925,643.02	-	337,749.52	-	5,262,785.13
รพ.นาทม	78,859.75	340,892.26	61,350.00	3,585,021.93	109,991.50	574,207.16	-	193,604.03	-	4,943,926.63
รพ.วังยาง	11,417.75	422,656.48	-	1,049,843.30	34,552.00	486,162.83	-	198,067.75	-	2,202,700.11
<b>รวม</b>	<b>2,305,662.43</b>	<b>26,604,418.68</b>	<b>647,100.00</b>	<b>183,262,835.38</b>	<b>5,702,185.30</b>	<b>58,330,331.54</b>	<b>636,776.25</b>	<b>16,500,500.95</b>	<b>2,298,477.73</b>	<b>296,288,288.26</b>



# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2568 (จังหวัดนครพนม)



ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.นครพนม	-	4,342,771.83	-	41,934,942.74	4,208,595.22	3,834,368.28	985,827.75	-	740,200.59	56,046,706.41
รพ.ศรีสงคราม	1,893.00	382,694.27	121,450.00	4,667,953.47	325,482.00	41,490.50	-	285,253.50	18,865.00	5,845,081.74
รพ.ธาตุพนม	-	329,102.61	-	2,935,942.74	945,259.00	2,120.00	42,470.00	145,104.50	77,159.80	4,477,158.65
รพ.นาทม	53,033.00	52,173.00	-	1,433,987.50	102,533.00	650.00	-	50,031.47	-	1,692,407.97
รพ.เรณูนคร	10,827.00	260,841.17	-	1,178,839.00	83,084.50	4,458.18	-	50,442.10	-	1,588,491.95
รพ.บ้านแพง	31,649.00	228,374.00	-	922,438.00	92,459.00	-	-	142,793.18	1,895.00	1,419,608.18
รพ.ปลาปาก	3,200.50	79,217.65	-	1,111,879.39	-	-	-	36,176.50	-	1,230,474.04
รพ.โพนสวรรค์	-	85,630.89	-	444,097.97	183,639.70	23,406.50	-	101,579.25	-	838,354.31
รพ.นาหว้า	-	101,517.66	8,800.00	411,762.01	145,098.00	-	-	122,194.60	6,718.35	796,090.62
รพ.ท่าอุเทน	-	172,168.16	-	389,867.00	160,710.50	720.00	-	9,740.00	-	733,205.66
รพ.นาแก	49,600.85	151,133.92	-	34,885.25	-	2,125.50	-	71,405.00	2,189.50	311,340.02
รพ.วังยาง	-	56,156.50	-	104,966.50	161.00	-	-	960.00	-	162,244.00
<b>รวม</b>	<b>150,203.35</b>	<b>6,241,781.66</b>	<b>130,250.00</b>	<b>55,571,561.57</b>	<b>6,247,021.92</b>	<b>3,909,338.96</b>	<b>1,028,297.75</b>	<b>1,015,680.10</b>	<b>847,028.24</b>	<b>75,141,163.55</b>



# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2567 (จังหวัดนครพนม)



ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

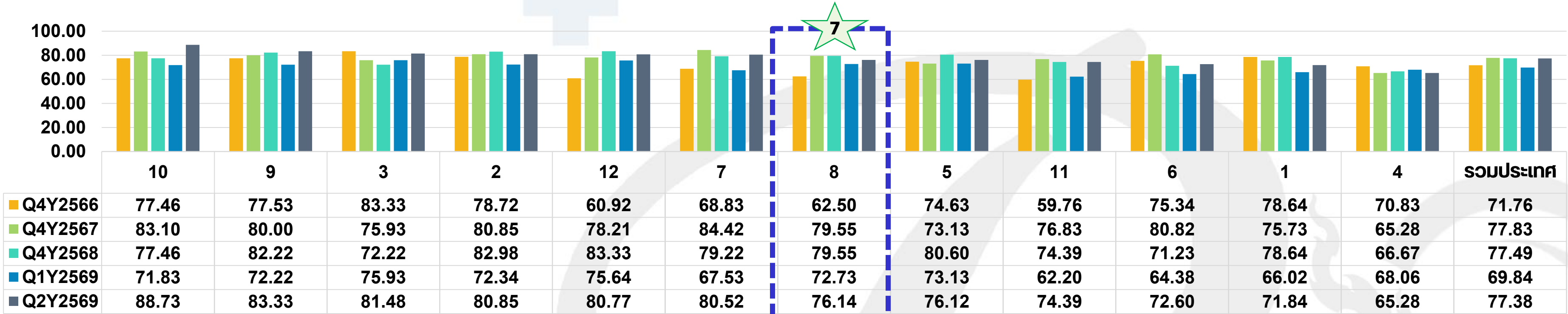
รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.ธาตุพนม	-	-	-	-	84,933.00	-	-	5,596.00	92,748.00	183,277.00
รพ.ท่าอุเทน	-	-	-	-	68,347.00	-	-	8,040.00	-	76,387.00
รพ.นาหว้า	-	-	-	-	-	-	-	-	7,117.80	7,117.80
รพ.นครพนม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.นาแก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.นาทม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.บ้านแพง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.ปลาปาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.โพนสวรรค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.เรณูนคร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.วังยาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.ศรีสงคราม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	-	-	-	-	<b>153,280.00</b>	-	-	<b>13,636.00</b>	<b>99,865.80</b>	<b>266,781.80</b>



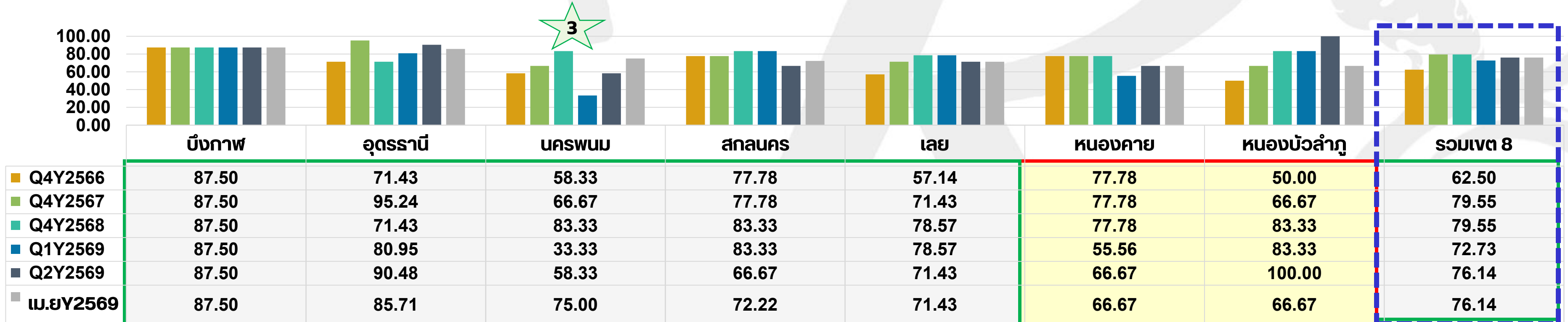
# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q2Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - เม.ย2569





# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569



เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	9	75.00	3	25.00	12	ผ่าน	นครพนม, ท่าอุเทน, นาทม
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	10	71.43	4	28.57	14	ผ่าน	ปากชม, ภูเรือ, ภูกระดึง, หนองหิน
4	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	18	ผ่าน	คำตากล้า, อากาศอำนวย, โคกศรีสุพรรณ, สว่างแดนดิน, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพนทราย
6	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	6	ไม่ผ่าน	-
7	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	21	ผ่าน	กุดจับ, ภูแก้ว, ประจักษ์ศิลปาคม
ผลรวม		88	67	76.14	21	23.86	88	ผ่าน	



# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569

ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

จังหวัด	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*7	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*7	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
1. จังหวัดนครพนม	1,679,538,037	979,730,522	1,017,560,911	37,830,390	3.86	2,685,327,343	1,566,440,950	1,591,326,100	24,885,150	1.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
2. จังหวัดบึงกาฬ	997,808,424	582,054,914	563,707,841	-18,347,073	-3.15	1,739,617,171	1,014,776,683	1,046,876,706	32,100,023	3.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
3. จังหวัดเลย	2,022,151,851	1,179,588,580	1,186,823,668	7,235,088	0.61	3,072,602,258	1,792,351,317	1,773,771,706	-18,579,612	-1.04	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
4. จังหวัดสกลนคร	4,008,381,380	2,338,222,472	2,306,462,063	-31,760,409	-1.36	6,387,980,762	3,726,322,111	3,782,622,423	56,300,312	1.51	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
5. จังหวัดหนองคาย	2,117,343,893	1,235,117,271	1,376,178,615	141,061,344	11.42	2,969,873,362	1,732,426,128	1,663,462,202	-68,963,926	-3.98	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,058,956,217	617,724,460	594,815,054	-22,909,406	-3.71	1,761,466,039	1,027,521,856	998,637,879	-28,883,977	-2.81	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
7. จังหวัดอุดรธานี	5,105,806,654	2,978,387,215	2,956,195,554	-22,191,660	-0.75	8,173,299,901	4,767,758,275	4,642,164,792	-125,593,483	-2.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมทั้งสิ้น	16,989,986,456	9,910,825,432	10,001,743,706	90,918,274	0.92	26,790,166,836	15,627,597,321	15,498,861,808	-128,735,513	-0.82	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน



# สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ 2569 (จังหวัดนครพนม)



จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ) และรายได้งบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))	[3] EBITDA	สรุปแผนประมาณการ	วงเงินที่ลงทุนได้ 20%ของ EBITDA	จัดซื้อ/จัดหาดำเนินการ บำรุงของ รพ. (เงินบำรุง + เงินบริจาค)	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	การวิเคราะห์การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	NWC ณ 30 กันยายน 2568	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2568	รายการเฉลี่ยต่อเดือน	NWC ต่อรายการเฉลี่ยต่อเดือน	เปรียบเทียบแบบ PlanFin
			[1]	[2]	[3] = [1] - [2]	[4]	[5] = [3] x 20%	[6]	[7] = [5] - [6]	[8]	[9]	[10]	[11]=[2]/[12]	[12] = [9]/[11]	ครึ่งปีหลัง
นครพนม	10711	นครพนม,รพท.	1,129,574,466.91	1,052,374,782.74	77,199,684.17	เกินดุล	15,439,936.83	1,796,090.00	13,643,846.83	ไม่เกิน	176,905,736.49	-100,363,252.52	87,697,898.56	2.02	1
นครพนม	11104	ปลาปาก,รพช.	122,677,655.33	122,634,837.50	42,817.83	เกินดุล	8,563.57	0.00	8,563.57	ไม่เกิน	11,382,626.57	-7,520,294.37	10,219,569.79	1.11	1
นครพนม	11105	ท่าอุเทน,รพช.	126,257,640.00	124,172,080.20	2,085,559.80	เกินดุล	417,111.96	0.00	417,111.96	ไม่เกิน	7,650,349.61	-7,273,599.91	10,347,673.35	0.74	2
นครพนม	11106	บ้านแพง,รพช.	119,761,811.42	119,600,476.37	161,335.05	เกินดุล	32,267.01	0.00	32,267.01	ไม่เกิน	2,827,814.66	-11,662,241.69	9,966,706.36	0.28	2
นครพนม	11107	นาทม,รพช.	85,261,328.07	84,262,426.64	998,901.43	เกินดุล	199,780.29	135,400.00	64,380.29	ไม่เกิน	3,572,898.73	-4,876,267.71	7,021,868.89	0.51	2
นครพนม	11108	เรณูนคร,รพช.	163,877,006.64	138,800,400.00	25,076,606.64	เกินดุล	5,015,321.33	387,001.00	4,628,320.33	ไม่เกิน	-3,918,323.64	-22,012,798.52	11,566,700.00	-0.34	2
นครพนม	11109	นาแก,รพช.	177,194,653.78	170,170,894.14	7,023,759.64	เกินดุล	1,404,751.93	325,184.65	1,079,567.28	ไม่เกิน	998,735.15	-25,731,887.85	14,180,907.85	0.07	2
นครพนม	11110	ศรีสงคราม,รพช.	256,843,635.20	251,517,162.17	5,326,473.03	เกินดุล	1,065,294.61	0.00	1,065,294.61	ไม่เกิน	-2,268,768.96	-41,045,428.94	20,959,763.51	-0.11	2
นครพนม	11111	นาหว้า,รพช.	137,133,500.00	131,362,000.00	5,771,500.00	เกินดุล	1,154,300.00	1,151,770.00	2,530.00	ไม่เกิน	-6,041,788.74	-18,705,788.21	10,946,833.33	-0.55	2
นครพนม	11112	โพนสวรรค์,รพช.	162,046,200.00	148,316,000.00	13,730,200.00	เกินดุล	2,746,040.00	0.00	2,746,040.00	ไม่เกิน	-13,262,385.20	-26,906,293.83	12,359,666.67	-1.07	2
นครพนม	11,451	รพร.ธาตุพนม	401,023,514.59	348,063,929.37	52,959,585.22	เกินดุล	10,591,917.04	1,251,385.95	9,340,531.09	ไม่เกิน	-23,282,207.86	-78,081,177.15	29,005,327.45	-0.80	2
นครพนม	40840	วังยาง,รพช.	57,508,936.37	54,761,344.43	2,747,591.94	เกินดุล	549,518.39	0.00	549,518.39	ไม่เกิน	-5,398,671.58	-9,649,330.01	4,563,445.37	-1.18	2

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายการจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.66
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายการจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 83.34



# ผลการประเมิน Unit Cost ณ เมษายน 2569



## ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

sw. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน Unit Cost Quick Method				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
2	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาแห้ว, ท่าลี่
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร, พระอาจารย์มั่ง, โคกศรีสุพรรณ, พระอาจารย์แบนฯ
4	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	หนองคาย, สังคม, โพนทราย
5	นครพนม	12	10	83.33	2	16.67	นครพนม นาทม
6	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา, นาหวัง
ผลรวม		88	70	79.55	18	20.45	

หมายเหตุ : ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2569



# สรุปผลการประเมิน Unit Cost เดือนเมษายน 2569 จังหวัดนครพนม



หน่วยบริการ	จำนวน เตียง ตามจริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	Q2Y69		เม.ย.69	
					OP	IP	OP	IP
SW.นครพนม	392	106,257	16	swn.S B<=400	1,015	20,534	1,019	20,967
sw.ปลาปาก	40	38,531	6	swช.F2 P30,000-60,000	677	11,458	687	11,581
sw.ท่าอุเทน	48	43,673	6	swช.F2 P30,000-60,000	1,085	17,197	789	12,638
sw.บ้านแพง	65	26,584	5	swช.F2 P<=30,000	758	19,686	753	17,822
sw.นาทม	36	17,227	5	swช.F2 P<=30,000	1,230	20,907	1,238	21,811
sw.เรณูนคร	39	31,882	6	swช.F2 P30,000-60,000	741	11,133	766	12,058
sw.นาแก	60	52,724	6	swช.F2 P30,000-60,000	815	11,690	844	11,809
sw.ศรีสงคราม	90	52,422	13	swช.M2 B<=100	1,031	13,333	1,049	13,627
sw.นาหว้า	36	36,813	6	swช.F2 P30,000-60,000	815	14,012	816	14,340
sw.โพนสวรรค์	50	42,884	6	swช.F2 P30,000-60,000	815	16,641	835	16,988
sw.สมเด็จพระยุพราชราตุพนม	171	59,262	13	swช.M2 B>100	898	11,577	895	11,617
sw.วังยาง	20	11,617	2	swช.F3 P<=15,000	871	12,497	901	13,168



# Benchmarking Data ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2569 รายได้ (เทียบกลุ่ม)

หน่วยบริการ	รายได้(บาท)/ปชก. (เทียบกลุ่ม)						
	เหมาจ่าย รายหัว UC	เรียกเก็บUC/ กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	WSU.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
รพ.วังยาง	1,071	352	538	1,822	11	25	809
รพ.นาทม	954	361	400	1,216	8	22	788
รพ.ปลาปาก	1,180	337	602	2,407	5	26	663
รพ.นาหว้า	1,159	201	432	1,980	7	49	704
รพ.เรณูนคร	907	334	1,998	5,956	7	37	798
รพ.บ้านแพวง	626	197	327	2,111	2	81	518
รพ.ท่าอุเทน	645	101	273	1,318	2	22	851
รพ.โพนสวรรค์	1,174	261	643	1,362	18	35	551
รพ.นาแก	1,034	230	337	1,114	8	31	788
รพ.ศรีสงคราม	1,277	881	721	2,552	11	65	907
รพ.สมเด็จพระยุพราชราษีไศล	817	215	410	5,633	17	147	514
รพ.นครพนม	992	972	2,923	7,312	102	452	1,769



# Benchmarking Data ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2569 ค่าใช้จ่าย(เทียบกลุ่ม)

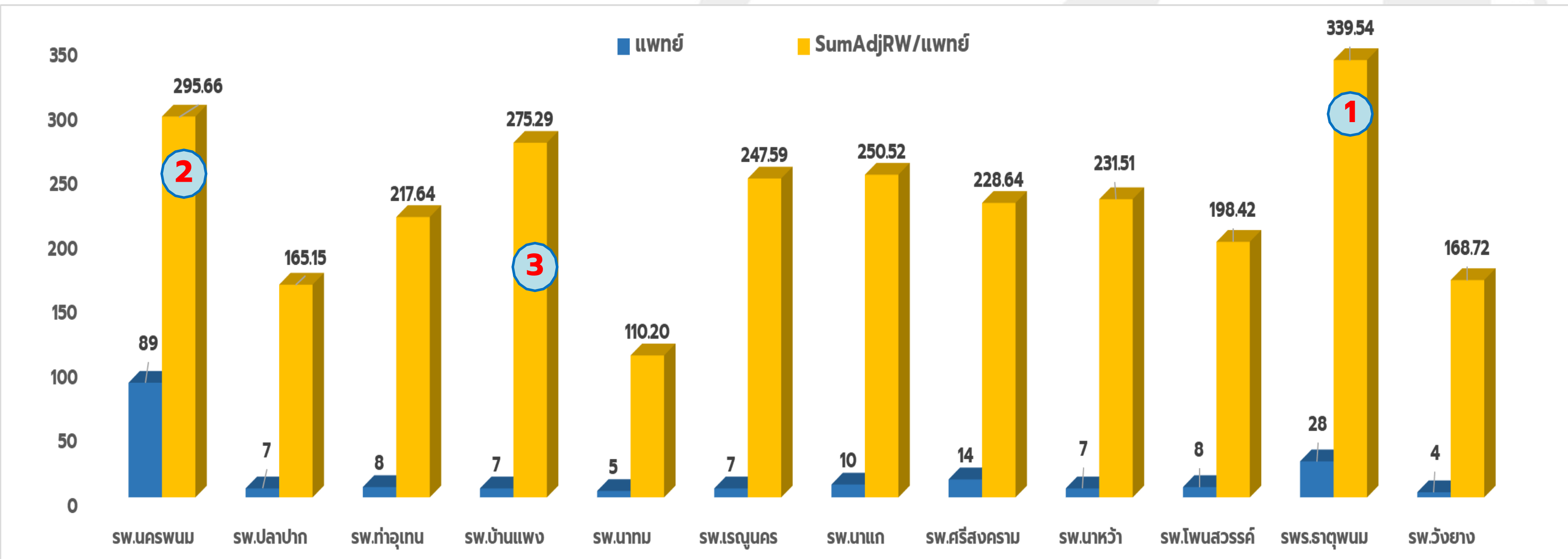
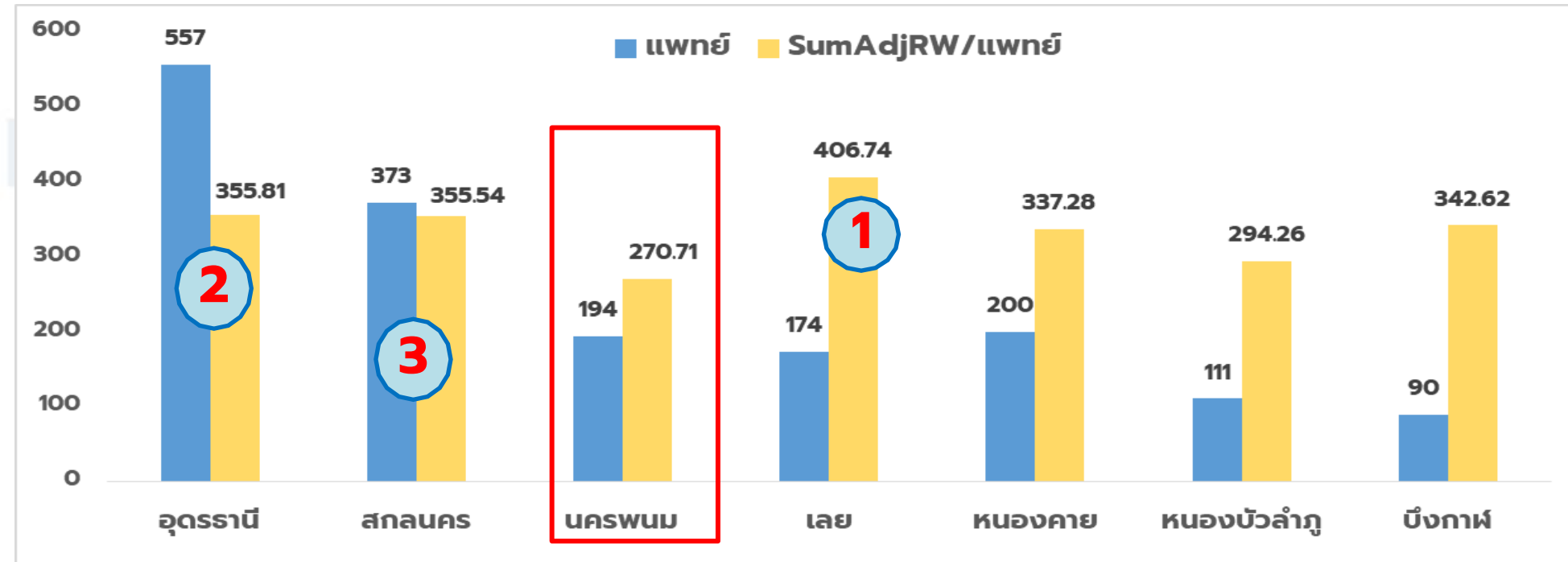
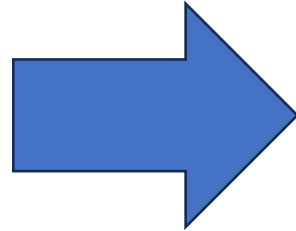
หน่วยบริการ	รวมค่าใช้จ่าย/RW (เทียบกลุ่ม)										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุ การแพทย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/ จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่า สาธารณูปโภค	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ
รพ.วังยาง	11,397	68	1,716	848	1,042	326	467	292	278	27	1,135
รพ.นาทม	10,343	12	1,165	443	530	414	279	142	201	35	182
รพ.ปลาปาก	11,145	37	1,615	933	247	691	869	335	441	33	1,376
รพ.นาหว้า	9,314	80	1,543	324	875	655	1,081	239	193	51	412
รพ.เรณูนคร	13,319	52	2,213	1,712	1,029	405	614	339	372	17	1,005
รพ.บ้านแพวง	8,232	18	1,284	245	917	513	349	176	260	51	983
รพ.ท่าอุเทน	16,517	54	1,409	476	889	606	485	748	325	7	269
รพ.โพนสวรรค์	11,193	26	1,862	316	1,335	610	1,914	461	376	53	740
รพ.นาแก	10,828	62	1,576	604	531	458	318	229	220	37	2,047
รพ.ศรีสงคราม	8,925	70	1,710	704	823	577	452	700	300	122	131
รพ.สมเด็จพระยุพราชราษีไศล	8,077	18	1,548	821	753	423	402	590	242	35	57
รพ.นครพนม	5,216	9	1,732	616	118	242	130	465	207	301	106



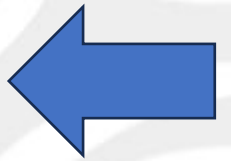
# สัดส่วนผลงานบริการต่อแพทย์ จังหวัดนครพนม



ภาพรวม  
เขตสุขภาพที่ 8



ภาพรวม  
จ.นครพนม





# สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ เมษายน 2569



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อยื่นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00

**ผลงาน เหนือศักยภาพที่ 8 = ผ่าน 50 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 56.82**

**ผ่านเกณฑ์ 2 จังหวัด คือ 1.เลย และ 2.อุดรธานี ไม่ผ่านเกณฑ์ 5 จังหวัด**

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	เลย	14	12	85.71	2	14.29	เชียงคาน หอนงหิน
2	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	หนองวัวซอ วังสามหมอ สร้างคอม หนองแสง
3	สกลนคร	18	10	55.56	8	44.44	สกลนคร กุดบาก พระ อจ.ฝันฯ พังโคน นิคมน้ำอุ่น วานรนิวาส คำตากล้า สว่างแดนดิน
4	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	โพนพิสัย โพนทราย ไร่ตะกั่ว รัตนวาปี
5	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50	พรเจริญ เซกา ปากคาด บึงโขงหลง ศรีวิไล
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหวงฯ
7	นครพนม	12	1	8.33	11	91.67	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ราษฎร์พนม วังยาง
<b>ผลรวม</b>		<b>88</b>	<b>50</b>	<b>56.82</b>	<b>38</b>	<b>43.18</b>	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 3/2568



# สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 30 เมษายน 2569 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้  
Risk Score NI-R8

**\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**  
15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

<b>โพนสวรรค์</b>	โพนพิสัย	ทุ่งฝน	พิบูลย์รักษ์
บึงคล้า	ศรีเชียงใหม่	ศรีธาตุ	บ้านดุง
นาแก้ว	หนองวัวซอ	เพ็ญ	กุแก้ว
อากาศอำนวย	หนองหาน	นาูง	

**\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**  
29 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 32.95

บึงกาฬ	เลย	หนองหิน	สังคม	ห้วยเกิ้ง
เซกา	นาดวง	กุดบาก	ท่าบ่อ	โนนสะอาด
บึงโขงหลง	ปากชม	คำตากล้า	สระใคร	น้ำโสม
	ภูเรือ	ส่องดาว	เฝ้าไร่	สร้างคอม
	ภูหลวง	เจริญศิลป์	รัตนวาปี	ประจักษ์ฯ
	ผาขาว	โพนนาแก้ว	อุดรธานี	
	เอราวัณ	พระ อจ.แบ่นฯ	กุมภวาปี	



วัดแนวโน้มจาก  
Efficiency FEED  
Parameter

**\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**  
19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.59

<b>ท่าอุเทน</b>	<b>วังยาง</b>	<b>ด่านซ้าย</b>	
<b>นาแก</b>	ศรีวิไล	พังโคน	ศรีบุญเรือง
<b>ศรีสงคราม</b>	เขียงคาน	เต่างอย	สุวรรณคูหา
<b>นาหว้า</b>	ท่าลี่	โพธิ์ตาก	นาหว้า
<b>ธาตุพนม</b>	วังสะพุง	นาแก	ไชยวาน

**\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**  
25 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.41

<b>บ้านแพง</b>	ภูกระดึง	วานรนิวาส	โนนสัง
<b>นาทม</b>	สกลนคร	พระ อจ.มันฯ	กุดจับ
<b>เรณูนคร</b>	กุสุมาลย์	โคกศรีสุพรรณ	วังสามหมอ
พรเจริญ	พระ อจ.ฝิ่นฯ	สว่างแดนดิน	บ้านฝ้อ
<b>นครพนม</b>	โซพิสัย	วาริชภูมิ	หนองคาย
<b>ปลาปาก</b>	ปากคาด	นิคมน้ำจูน	หนองบัวลำภู





# ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8

## ณ 30 เมษายน 2569

**กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 19 แห่ง**  
**ได้แก่ sw. ทำอุเทน นาแก ศรีสงคราม นาทวี ราชูพนม วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ทาลี วังสะพุง**  
**ด่านซ้าย พังโคน ต่างอย โพร้ตัก นากลาง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ ไชยวาน**

Org	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ เมษายน 2569 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ เม.ย.69
	Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (>0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (>0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (7 เดือน)	
ทำอุเทน	4	0.54	-21,529,895.59	FIT	4	86	-1,794,157.97	6	0.52	-5,970,954.10	FIT	6	71	-852,993	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาแก	6	0.32	-15,382,170.69	FIT + LOI	6	57	-1,281,847.56	7	0.48	-9,048,682.26	FIT + LOI	7	57	-1,292,669	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีสงคราม	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	7	0.32	-5,325,589.49	FIT + LOI	7	43	-760,798	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาทวี	7	0.18	-9,130,707.81	FIT + LOI	7	86	-760,892.32	7	0.29	-3,186,426.48	FIT + LOI	7	71	-455,204	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ราชูพนม	6	0.22	1,949,886.18	FIT + LOI	6	100	162,490.52	4	0.39	30,588,292.91	เฝ้าระวัง	4	86	4,369,756	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังยาง	7	0.34	-895,390.19	FIT + LOI	7	57	-74,615.85	7	0.36	-2,470,620.46	FIT + LOI	7	57	-352,946	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีวิไล	3	0.54	-2,815,860.08		3	57	-234,655.01	5	0.60	-2,308,026.23	FIT	5	57	-329,718	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เชียงคาน	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	6	0.54	8,464,779.05	เฝ้าระวัง	6	86	1,209,254	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ทาลี	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.36	-1,074,517.29	FIT + LOI	7	71	-153,502	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังสะพุง	7	0.31	-10,527,507.35	FIT + LOI	7	100	-877,292.28	7	0.28	-5,782,785.01	FIT + LOI	7	86	-826,112	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ด่านซ้าย	6	0.37	12,692,793.36	FIT + LOI	6	71	1,057,732.78	4	0.51	18,841,861.65	เฝ้าระวัง	4	57	2,691,695	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
พังโคน	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.38	-2,880,795.94	FIT + LOI	7	57	-411,542	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ต่างอย	2	0.48	-3,348,693.42		2	71	-279,057.79	4	0.54	-3,412,963.88	FIT	4	57	-487,566	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพร้ตัก	7	0.26	-5,829,020.02	FIT + LOI	7	57	-485,751.67	7	0.30	-1,718,574.50	FIT + LOI	7	43	-245,511	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นากลาง	7	0.49	-3,499,046.87	FIT + LOI	7	100	-291,587.24	4	0.65	2,539,057.64	เฝ้าระวัง	4	71	362,723	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีบุญเรือง	7	0.24	-4,787,632.93	FIT + LOI	7	71	-398,969.41	7	0.35	-6,358,187.92	FIT + LOI	7	71	-908,313	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
สุวรรณคูหา	7	0.30	5,338,110.88	FIT + LOI	7	71	444,842.57	5	0.47	19,332,841.72	เฝ้าระวัง	5	29	2,761,835	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาวังฯ	7	0.26	-5,765,656.83	FIT + LOI	7	71	-480,471.40	6	0.61	493,671.36	เฝ้าระวัง	6	43	70,524	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ไชยวาน	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.52	6,952,623.53	เฝ้าระวัง	6	71	993,232	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง



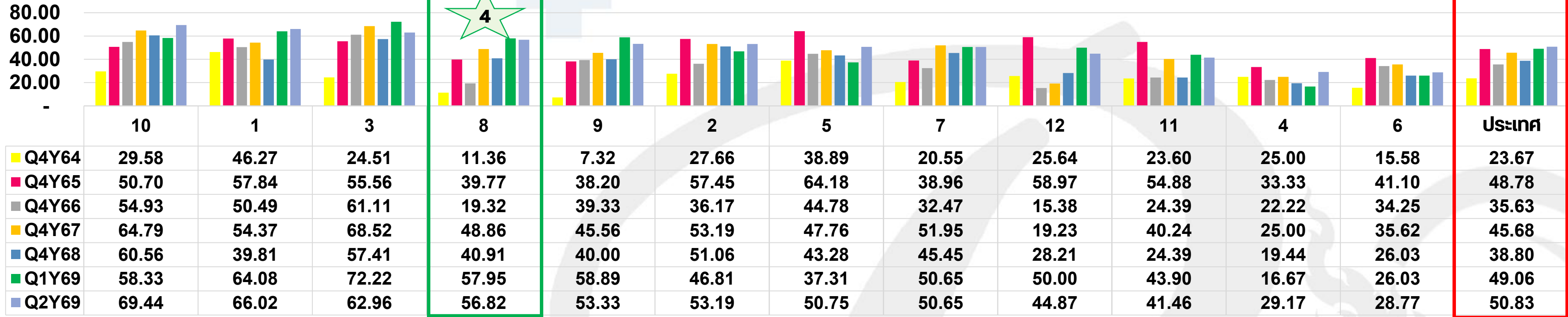
# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y69



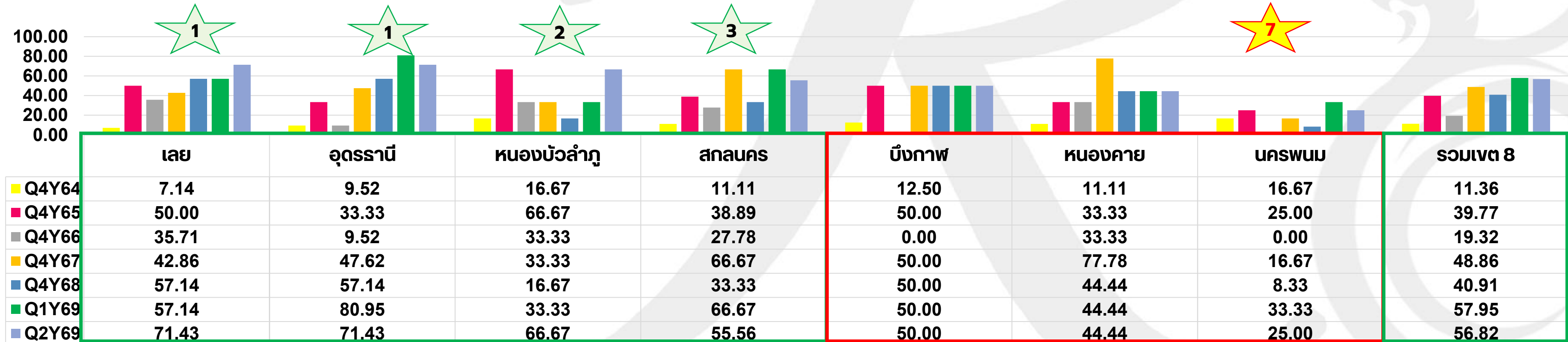
ที่มา <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2569

เป้าหมาย ปี 69 :  $\geq$  ร้อยละ 55

## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q2Y69



## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q2Y69





# ผลการดำเนินงาน Total Performance Score Q2Y69 จ.นครพนม



1. ข้อมูลการเงินการคลัง		รวมจังหวัด		นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นาทม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ราษุพนม	วังยาง
1.1 Risk score				1	0	0	0	0	1	2	2	3	3	3	6
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)		370.97	(ล้านบาท)	238.17	25.02	16.01	15.75	16.09	15.51	12.68	15.12	1.25	7.03	9.10	-0.75
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		-199.02	(ล้านบาท)	-69.12	8.16	-3.44	-0.94	5.12	-6.66	-15.63	-29.37	-12.34	-16.70	-50.90	-7.20
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก		244.77	(ล้านบาท)	68.23	16.48	9.55	10.67	12.97	19.05	12.14	16.57	9.73	17.64	49.13	2.62
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)		187.16	(ล้านบาท)	42.92	14.07	8.29	5.58	11.27	19.55	13.53	14.06	7.42	14.73	35.38	0.37
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ															
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score		ผ่าน	ไม่ผ่าน	10.0	12.5	10.0	9.0	8.0	11.5	9.0	7.5	10.0	9.0	12.0	6.5
		แห่ง	แห่ง	C	A	C	C	D	B	C	D	C	C	A	F
เกณฑ์ประสิทธิภาพ				ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม				10.0	12.5	10.0	9.0	8.0	11.5	9.0	7.5	10.0	9.0	12.0	6.5
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)															
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง				1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1
1.1.1 มีตรารายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %		2	10	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0
1.1.2 มีค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %		5	7	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)				2.0	1.5	1.0	1.5	1.0	2.5	0.0	0.5	3.0	1.0	2.0	0.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าและเวชภัณฑ์ที่มีอายุ $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน		3	9	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน		3	9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ $\leq$ 60 วัน		8	4	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ $\leq$		8	4	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0
1.3 การบริหารจัดการ				5	5	5	4	2	5	5	3	5	5	5	4
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน				2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP		10	2	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP		9	3	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		7	5	0	0.5	0	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา		5	7	0	0.5	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		2	10	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์ที่มีอายุและวัสดุการแพทย์		6	6	0.5	0	0.5	0.5	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0	0
รวมคะแนน 1.3.1 (6 ข้อ)				2.0	3.5	2.0	1.5	1.0	2.5	2.0	3.5	3.0	2.5	3.0	2.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น		12	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)				2	2	2	1	0	2	2	0	2	2	2	1
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %		8	4	1	1	1	0	0	1	1	0	1	1	1	0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %		10	2	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน															
2.1 ความสามารถในการทำกำไร				1	3	2	2	3	3	2	2	1	1	3	1
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		4	8	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		8	4	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)		12	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน				1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)		11	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)		4	8	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0



# การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y69

	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69
นครพนม	C	C	D	A	A	D	C
ปลาปาก	C	B	F	C	C	C	A
ท่าอุเทน	C	B	D	D	D	B	C
บ้านแพง	F	C	D	C	C	B	C
นาทม	D	C	D	D	D	D	D
เรณูนคร	D	D	F	B	C	B	B
นาแก	D	C	F	D	F	C	C
ศรีสงคราม	A	C	F	C	F	F	D
นาหว้า	D	B	C	C	D	C	C
โพนสวรรค์	A	C	F	D	F	C	C
ราษุพนม	D	D	D	C	C	B	A
วังยาง	F	D	F	F	F	F	F
เป้าหมายร้อยละ	40.00	40.00	45.00	45.00	50.00	55.00	55.00
จำนวนแห่งที่ผ่าน	2	3	0	2	1	4	3
ร้อยละที่ผ่าน	16.67	25.00	0.00	16.67	8.33	33.33	25.00

**Q2Y69** 

**ระดับ A จำนวน 2 แห่ง**  
ปลาปาก ราษุพนม

**ระดับ B จำนวน 1 แห่ง**  
เรณูนคร

**ระดับ C จำนวน 6 แห่ง**  
นครพนม ท่าอุเทน บ้านแพง  
นาแก นาหว้า โพนสวรรค์

**ระดับ D จำนวน 2 แห่ง**  
นาทม ศรีสงคราม

**ระดับ F จำนวน 1 แห่ง**  
วังยาง



# Forecast Total Performance Score ๗๓ 8 ณ เมษายน 2569

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55.00  
 ผลงาน ๗๓ 8 = ผ่าน 65 แห่ง ร้อยละ 73.86 ไม่ผ่านเกณฑ์ 23 แห่ง ร้อยละ 26.14  
 จังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมิน 6 จังหวัด ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 จังหวัด

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน Total Performance Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาแห้วหนองหิน
2	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	หนองวัวซอ วังสามหมอ กู่แก้ว
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร พระอ.ผินฯ พังโคน สว่างแดนดิน
4	นครพนม	12	8	66.67	4	33.33	นาทม ศรีสงคราม โพนสวรรค์ วังยาง
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	โพนพิสัย โพนทราย ฟ้าไร่
6	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหวงฯ
ผลรวม		88	65	73.86	23	26.14	

- หมายเหตุ
- ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม LC MC CC ใช้ข้อมูลไตรมาส 3/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
  - ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Unit Cost OP/IP ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 2/2569
  - ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม SumAdjRw ใช้ข้อมูลไตรมาส 3/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
  - ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Operting Margin/Return on Asset ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 3/2568



# Forecast Total Performance Score 17๓ 8 ณ เมษายน 2569

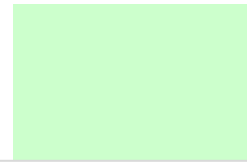
30 แห่ง

34.09



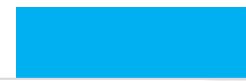
35 แห่ง

39.77



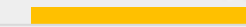
16 แห่ง

18.18



4 แห่ง

4.55



3 แห่ง

3.41



A

B

C

D

F

อุดรธานี	14.5	เพ็ญ	13
นาดัง	14	นาโยง	13
ผาขาว	14	พิบูลย์รักษ์	13
เอราวัณ	14	บึงกาฬ	12.5
ส่องดาว	14	ปากคาด	12.5
โซ่พิสัย	13.5	เลย	12.5
วาริชภูมิ	13.5	พระ อจ.มันข	12.5
หนองคาย	13.5	นากลาง	12.5
โนนสะอาด	13.5	กุมภวาปี	12.5
สร้างคอม	13.5	ห้วยเก็ง	12.5
นครพนม	13	หนองหาน	12.5
ภูหลวง	13	ท่าอุเทน	12
เจริญศิลป์	13	พระ อจ.แบนข	12
ศรีธาตุ	13	สระใคร	12
น้ำโสม	13	บ้านดุง	12

เรณูนคร	11.5	นิคมน้ำจูน	11
ธาตุพนม	11.5	วานรนิวาส	11
เขียงคาน	11.5	อากาศอำนวย	11
ปากชม	11.5	ศรีเชียงใหม่	11
วังสะพุง	11.5	รัตนวาปี	11
กุสุมาลย์	11.5	หนองบัวลำภู	11
กุดบาก	11.5	กุดจับ	11
คำตากล้า	11.5	ทุ่งฝน	11
เต่างอย	11.5	ไชยวาน	11
โคกศรีสุพรรณ	11.5	หนองแสง	11
โพนนาแก้ว	11.5	ประจักษ์ข	11
สังคม	11.5	ปลาปาก	10.5
ท่าบ่อ	11.5	บ้านแพง	10.5
บ้านผือ	11.5	นาหว้า	10.5
นาแก	11	พรเจริญ	10.5
เซกา	11	ท่าลี่	10.5
ภูเรือ	11	ด่านซ้าย	10.5
ภูกระดึง	11		

โพนสวรรค์	10	หนองหิน	9.5
บึงโขงหลง	10	โนนสัง	9.5
บึงคล้า	10	หนองวัวซอ	9.5
เฝ้าไร่	10	นาทม	9
ศรีบุญเรือง	10	สกลนคร	9
วังสามหมอ	10	พระ อจ.ผินข	9
ภูแก้ว	10	สว่างแดนดิน	9
ศรีวิไล	9.5	นาหว้า	9

ศรีสงคราม	8.5
นาแห้ว	8.5
พังโคน	8.5
สุวรรณคูหา	7.5

โพนพิสัย	7
วังยาง	6.5
โพธิ์ตาก	4.5



# การเฝ้าระวังสุขภาพการเงิน

## 1. สภาพคล่องและการอยู่รอด

- **Net Statement of Financial Position (NSP):** หรือเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ถ้าติดลบคือสัญญาณอันตราย
- **Current Ratio:** ความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น ควรมากกว่า 1.5 เท่า เพื่อความมั่นคง
- **Cash on Hand:** ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีอยู่สามารถจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนได้อีกกี่เดือนหากไม่มีรายได้เข้าเลย

## 2. ประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ (Revenue Cycle Management)

- **หนี้สูญจากการเรียกเก็บ (Denial Rate):** ตรวจสอบว่ากองทุน (UC, SS, กรมบัญชีกลาง) ปฏิเสธการจ่าย/เรียกคืนเงินมากน้อยแค่ไหน
- **ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (DSO) ไม่เกิน 60 วัน**

## 3. โครงสร้างค่าใช้จ่าย (Cost Structure)

- **Labor Cost Ratio:** สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายรับ ไม่ควรเกิน 50-60%
- **Drug & Medical Supply Ratio:** การบริหารคลังยาต้องไม่ให้เกิด Stock Out

# 3 เสาหลักในการเฝ้าระวังสุขภาพการเงิน (สำหรับสถานพยาบาล)

เพื่อสรุปเกณฑ์มาตรฐานและดัชนีชี้วัดหลัก 3 ด้านที่ใช้ในการประเมินความมั่นคงและประสิทธิภาพทางการเงินขององค์กร

## สภาพคล่องและการอยู่รอด (Liquidity & Survival)

**Current Ratio**  
มากกว่า **> 1.5**  
เพื่อแสดงถึงความสามารถ  
และความมั่นคง  
ในการชำระหนี้ระยะสั้น



**สำรอง Cash on Hand ให้เพียงพอ**  
ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีสามารถจ่าย  
เงินเดือนได้ที่เดือนหากขาดรายรับ



**เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน**  
(Net Statement of Financial Position)  
ห้ามติดลบเด็ดขาด

## การบริหารรายได้และต้นทุน (Revenue & Cost Management)



**เก็บหนี้ (DSO) ภายใน 60 วัน**  
พร้อมติดตาม Denial Rate  
หรืออัตราการปฏิเสธจ่ายเงิน  
จากกองทุนต่างๆ

พร้อมติดตาม Denial Rate  
หรืออัตราการปฏิเสธจ่ายเงิน  
จากกองทุนต่างๆ



**Labor Cost Ratio**  
ควบคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากร  
ต่อรายรับให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

## การควบคุมโครงสร้างต้นทุน



**บริหารคลังยาป้องกัน Stock Out**

วางแผนการจัดซื้อและสำรอง  
เวชภัณฑ์ไม่ให้เกิด  
การขาดแคลน

# สัญญาณเตือนภัย (Red Flags) ที่ CFO ต้องสังการทันที

หากเจอเหตุการณ์เหล่านี้ อย่ารอให้ถึงสิ้นปีงบประมาณ:

- 1. เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Working Capital) ลดลงติดต่อกัน 3 เดือน :**  
สัญญาณเตือนว่ารายจ่ายโตเร็วกว่ารายได้
- 2. อัตราการปฏิเสธจ่ายเงินจาก สปสช. สูงขึ้น:**  
สะท้อนถึงคุณภาพการจัดเก็บ
- 3. เจ้าหนี้ค้ายาและเวชภัณฑ์พุ่งสูง: อาจนำไปสู่ภาวะ "บองขาด"**  
จนกระทบการรักษา

# กลยุทธ์การบริหารจัดการ (CFO Strategy)

- 1) การเบิกจ่ายและลูกหนี้ (เพราะคือรายได้หลัก)
  - ข้อมูล C , D , C 305 ระบบเตรียมรับ Zero C
- 2) การควบคุมต้นทุน (Efficiency)
- 3) การลงทุนใหม่ๆ (Asset replacement)  
ก่อให้เกิดรายได้?

"ตัวเลขการเงินในโรงพยาบาลไม่ใช่แค่เรื่องของบัญชี แต่มันคือบริการที่ ปชช. จะได้รับการรักษา และคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่ทุกคนใน sw."



# รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



## รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	346,010	335,498	1,508	4,598,899	1,956	1,079	1,233,307	77,537
2	บึงกาฬ	208,720	204,245	1,474	8,926,455	1,536	171	692,351	559,850
3	เลย	270,197	276,117	4,174	25,656,189	4,417	401	444,926	154,540
4	สกลนคร	775,461	744,493	14,040	27,753,167	14,678	1,550	1,969,336	597,796
5	หนองคาย	242,329	235,955	1,955	15,071,315	2,063	209	277,713	35,551
6	หนองบัวลำภู	205,901	200,893	1,754	4,951,003	1,860	747	1,175,309	116,777
7	อุดรธานี	647,368	632,683	3,810	26,104,646	4,037	606	1,147,070	791,686
รวม		2,695,986	2,629,884	28,715	113,061,674	30,547	4,763	6,940,012	2,333,737

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	950	ไม่พบ C Description	5,984 (55.44%)
2	DENY	ไม่พบ C Description	3,513 (25.74%)
3	305	Approve Code ที่บันทึก เบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของ หน่วยบริการ	3,323 (21.37%)
4	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็น ลบ	2,919 (17.9%)
5	none	ไม่ได้รับ รหัส C	1,427 (90.26%)

(1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)		
ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้าง ไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	2,973
2	บึงกาฬ	901
3	เลย	943
4	สกลนคร	4,615
5	หนองคาย	1,604
6	หนองบัวลำภู	351
7	อุดรธานี	5,443
รวม		16,830



# รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub จ.นครพนม



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดนครพนม ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	sw.นครพนม	131,523	124,908	928	2,918,348	956	885	976,271	44,720
2	sw.ปลาปาก	17,860	17,520	53	102,937	59	5	2,532	250
3	sw.ท่าอุเทน	18,209	17,701	0	0	0	10	500	10,000
4	sw.บ้านแพง	27,318	27,173	63	823,935	69	0	0	0
5	sw.นาทม	7,227	7,019	86	124,089	95	1	1,177	65
6	sw.เรณูนคร	18,007	17,679	79	153,004	80	8	2,653	1,094
7	sw.นาแก	21,138	20,864	64	93,490	68	133	146,992	13,858
8	sw.ศรีสงคราม	27,291	26,986	94	262,740	117	0	0	0
9	sw.นาหว้า	11,255	10,993	30	40,510	34	0	0	0
10	sw.โพนสวรรค์	17,214	17,020	73	70,310	83	0	0	0
11	sw.ราษุพนม	42,365	41,057	30	6,886	386	37	103,182	7,550
12	sw.วังยาง	6,603	6,578	8	2650	9	0	0	0
<b>รวม</b>		<b>346,010</b>	<b>335,498</b>	<b>1,508</b>	<b>4,598,899</b>	<b>1,956</b>	<b>1,079</b>	<b>1,233,307</b>	<b>77,537</b>

(1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)

ลำดับ	โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	sw.นครพนม	1609
2	sw.ปลาปาก	43
3	sw.ท่าอุเทน	30
4	sw.บ้านแพง	0
5	sw.นาทม	43
6	sw.เรณูนคร	0
7	sw.นาแก	18
8	sw.ศรีสงคราม	356
9	sw.นาหว้า	202
10	sw.โพนสวรรค์	207
11	sw.ราษุพนม	394
12	sw.วังยาง	71
<b>รวม</b>		<b>2973</b>

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	DENY	ไม่พบ C Description	240 (27.18%)
2	305	Approve Code ที่บันทึก เบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วย บริการ	234 (16.31%)
3	950	ไม่พบ C Description	211 (13.1%)
4	none	ไม่ได้รับ รหัส C	203 (78.99%)
5	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	104 (3.48%)



# การ กำกับ ติดตาม การบริหารกองทุน UC ปี 2569

## ภาพรวม หน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

### ☐ กองทุนที่มีผลงานเกินเป้าหมายแล้ว

1. IP รัฐนอก สร
2. IP Split Admit (ทุกสังกัด) (Adj.RW)

### ☐ กองทุนที่มีแนวโน้มผลงานเกินเป้าหมาย

1. IP นอกเขต
2. ภาพรวม กองทุน KRT
4. กองทุน CR : TKA , Cataract , OP AE
5. กองทุน HIV : ภาพรวมการให้คำปรึกษา, Anti HIV หน่วยงานภาครัฐ
6. กองทุน 7 นวัตกรรม

### ☐ กองทุนที่ต้อง กำกับ การเบิกจ่ายให้ครบถ้วน

1. กองทุน PP Fee Schedule
2. กองทุน NCD
3. กองทุนแผนไทย
4. กองทุนฟื้นฟู

กองทุน	วงเงิน หรือ ผลงาน ตั้งต้นสำหรับคิด (12 เดือน)	วงเงิน หรือ ผลงาน ตั้งต้นสำหรับวิเคราะห์	ผลงาน ต.ค. 68 ถึง เม.ย. 69	%ผลงาน
1. IP รัฐนอก สร.	399	250	1,090	272.9%
2. IP > Split Admit (ทุกสังกัด) (Adj.RW)	4,785	2,991	9,018	188.5%
3. กองทุน CR : TKA มูลค่า (บาท) แยก DRG ออก	34,339,623	21,462,264	27,979,200	81.5%
4. UCEP ภาคเอกชน (บาท)	10,800,000	6,750,000	8,351,432	77.3%
5. กองทุน CR : CATARACT (เหมาจ่าย)	125,068,958	78,168,099	95,584,300	76.4%
6. กองทุน CR : TKA Quota (เช่า:ครั้ง)	700	438	525	75.0%
7. OP AE (บาท)	48,562,940	30,351,837	35,929,745	74.0%
8. IP นอกเขต (ต่างเขต) 9600	24,208	15,130	17,338	71.6%
9. ภาพรวม กองทุน KRT	1,108,707,790	692,942,368	778,503,800	70.2%
10. กองทุน CR : CATARACT Quota (เช่า:ครั้ง)	14,031	8,769	9,422	67.2%
11. ภาพรวม กองทุนรวม 7 นวัตกรรม	381,227,647	238,267,280	253,586,903	66.5%
12. IP NB 12000	3,190	1,994	1,965	61.6%
13. OP Anyware (บาท)	85,442,569	53,401,606	45,900,255	53.7%
14. ภาพรวม กองทุน PP FS (บาท)	462,692,174	289,182,608	180,723,400	39.1%
15. กองทุน CR : CAG/PCI (บาท) แยก DRG ออก	45,700,000	28,562,500	17,586,225	38.5%
16. ภาพรวมกองทุน NCD	100,550,102	62,843,814	35,178,500	35.0%
17. ภาพรวม กองทุนแผนไทย (บาท)	519,480,000	324,675,000	144,088,900	27.7%
18. ภาพรวม กองทุนฟื้นฟู (บาท)	42,700,000	26,687,500	9,924,615	23.2%



# ผลงานบริการผู้ป่วยใน IP-UC ปี 2569 ผลงาน ก.ย.68-มี.ค.69

จังหวัด	ประมาณการ adjrw IP บริการคนในเขต ปี 2569	ผลงาน IP ในเขต 6.5 เดือน (15-กย 68 - 31 มีค 69)	เป้า 6.5 เดือน ร้อยละ 54.17
บึงกาฬ	46,390	23,890	51.5%
หนองบัวลำภู	49,113	23,932	48.7%
อุดรธานี	266,370	143,971	54.0%
เลย	95,714	52,312	54.7%
หนองคาย	87,289	47,242	54.1%
สกลนคร	196,477	98,859	50.3%
นครพนม	71,193	40,250	56.5%
รวมเขต 8	812,545	430,456	53.0%

ชื่อหน่วยบริการ	ประมาณการ adjrw IP UC บริการคนในเขต ปี 2569	ผลงาน IP UC ในเขต 4.5 เดือน (15 กย 68 - 31 มีค 69)	เป้า 6.5 เดือน ร้อยละ 54.17	อัตราครองเตียง	CMI (รวมทุกสิทธิ์)
SW.นครพนม	36,088	18,917	52.42%	81.01	1.54
sw.ปลาปาก	1,392	887	63.71%	81.18	0.71
sw.ท่าอุเทน	1,941	1,549	79.83%	107.53	0.60
sw.บ้านแพง	2,315	1,502	64.88%	75.52	0.81
sw.นาทม	1,264	553	43.79%	31.92	0.67
sw.เรณูนคร	2,422	1,358	56.09%	108.93	0.68
sw.นาแก	3,507	2,532	72.21%	112.12	0.49
sw.ศรีสงคราม	5,590	2,836	50.73%	73.91	0.89
sw.นาหว้า	2,161	1,406	65.04%	119.95	0.62
sw.โพนสวรรค์	2,391	1,451	60.68%	96.81	0.76
sw.ราษีไศล	11,163	6,722	60.22%	107.15	1.03
sw.วังยาง	958	535	55.83%	65.69	0.54



# ผลงานบริการผู้ป่วยใน IP ปี 2569 ผลงาน ตค. 68-มี.ค.69



ลำดับ	โรงพยาบาล	จำนวน เตียงจริง	POP UC ณ 1 เม.ย.68	อัตราครอง เตียง	CMI	Sum AdjRw		เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	
						Y68Q2	Y69Q2	ค่ากลางกลุ่ม	ผลเปรียบเทียบ ค่ากลาง
1	สว. นครพนม	392	106,257	83.30	1.55	23,797	23,500	16,821	6,680
2	สว. ปลาปาก	40	38,531	81.18	0.71	654	1,006	1,515	-508
3	สว. ท่าอุเทน	48	43,673	107.53	0.60	846	1,509	1,515	-5
4	สว. บ้านแพง	65	26,584	75.53	0.82	1,228	1,700	1,033	667
5	สว. นาทม	36	17,227	31.30	0.67	734	562	1,033	-471
6	สว. เรณูนคร	39	31,882	109.02	0.69	1,414	1,546	1,515	32
7	สว. นาแก	60	52,724	112.12	0.49	1,877	2,180	1,515	666
8	สว. ศรีสงคราม	90	52,422	73.91	0.89	2,904	2,802	3,864	-1,062
9	สว. นาหว้า	36	36,813	119.95	0.62	1,048	1,430	1,515	-85
10	สว. โพนสวรรค์	50	42,884	96.81	0.76	1,215	1,373	1,515	-142
11	สว. สมเด็จพระยุพราชราษฏพูน	171	59,262	107.15	1.03	6,303	8,157	6,160	1,998
12	สว. วังยาง	20	11,617	65.69	0.54	499	592	454	139



# แนวคิด CARE Model

CARE (Collaborative Area-based Reimbursement with Excellence) เป็นระบบจัดสรรงบผู้ป่วยในระดับ “เขตสุขภาพ” ที่ออกแบบใหม่ เพื่อเปลี่ยนแรงจูงใจจาก **“Pay for Volume”** ไปสู่ **“Pay for Value + Collaboration”**

## องค์ประกอบหลัก 3 ด้าน

### 1. ใช้ข้อมูลย้อนหลังหลายปี

ลดความผันผวนของงบประมาณ และลดแรงจูงใจในการเร่งผลงานระยะสั้น

### 2. ปรับงบตามคุณภาพบริการ (Quality-adjusted TRW)

เชื่อมโยงงบประมาณกับคุณภาพและความปลอดภัย เช่น อัตราติดเชื้อภาวะแทรกซ้อน และผลลัพธ์ทางสุขภาพ

### 3. ใช้กลไกราคาก้าวหน้า (Degressive Price)

หากผลงานเกินเป้าหมาย อัตราชดเชยต่อ AdjRW จะลดลงเป็นลำดับ เพื่อชะลอการเพิ่มบริการเกินจำเป็น

เป็นการปรับระบบแรงจูงใจทั้งระบบ เพื่อให้เกิดสมดุลระหว่าง

\* ประสิทธิภาพ (Efficiency)

\* คุณภาพ (Quality)

\* ความยั่งยืนทางการเงิน (Sustainability)



# ผลที่คาดหวัง CARE Model



## สิ่งที่ผู้บริหารเขตและโรงพยาบาลต้องเตรียม

### □ ต่อระบบสุขภาพ

- \* เพิ่มเสถียรภาพทางการเงินของโรงพยาบาล
- \* ลดแรงจูงใจในการเพิ่มบริการเกินจำเป็น
- \* ส่งเสริมคุณภาพบริการและความปลอดภัยผู้ป่วย
- \* สนับสนุนความร่วมมือภายในเขตสุขภาพ
- \* เพิ่มความยั่งยืนของกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

### □ ต่อพฤติกรรมโรงพยาบาล

จากเดิม “แข่งขันเพิ่มผลงาน” เปลี่ยนเป็น “บริหารทรัพยากรร่วมกัน”  
เช่น การส่งต่อ การบริหารเตียงร่วม และการช่วยเหลือโรงพยาบาลที่มีข้อจำกัด

### ระดับเขตสุขภาพ

- \* สร้างความเข้าใจร่วมทุกโรงพยาบาล
- \* จัดทำข้อตกลงการจัดสรรงบภายในเขต
- \* พัฒนาระบบติดตามข้อมูลผลงานและคุณภาพ
- \* เสริมกลไกความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาล

### ระดับโรงพยาบาล

- \* ปรับการบริหารจาก “เพิ่มปริมาณ” เป็น “ใช้บริการอย่างเหมาะสม”
- \* พัฒนาคุณภาพข้อมูลและเวชระเบียน
- \* ลงทุนด้านคุณภาพและความปลอดภัยผู้ป่วย
- \* วางแผนการเงินอย่างระมัดระวัง



# ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2569 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

จังหวัด	ปชก UC 1เมย.68	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 69	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,137,390	53,788,105	47.29
สกลนคร	833,150	37,146,965	44.59
นครพนม	519,876	23,266,140	44.75
เลย	495,449	17,241,240	34.80
หนองคาย	371,185	11,956,165	32.21
หนองบัวลำภู	375,674	9,492,845	25.27
บึงกาฬ	319,872	11,465,460	35.84
<b>รวมเขต 8</b>	<b>4,052,596</b>	<b>164,356,920</b>	<b>40.56</b>



# ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2569 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2569

## จังหวัดนครพนม

เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2569

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า...	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย	
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	NULL	NULL	145	2,420	10,156	4,704,680	
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิง	NULL	NULL	1	197	197	58,590	
	3.2 บริการคัดกรองโรคซีฟิลิส	NULL	NULL	7	358	376	20,000	
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการดาวน์ในหญิงตั้งครรภ์..	NULL	NULL	12	492	903	167,800	
	7. บริการตรวจหลังคลอด	NULL	NULL	129	1,417	3,396	494,280	
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	NULL	NULL	170	10,104	13,153	981,900	
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงป..	NULL	NULL	176	9,697	14,180	2,610,370	
	10. บริการยุติการตั้งครรภ์ที่ไม่ปลอดภัย	NULL	NULL	2	51	51	150,000	
	11. บริการแว่นตาเด็ก	NULL	NULL	2	195	195	156,000	
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	NULL	NULL	24	6,894	8,072	1,270,910	
	13. บริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (C.	NULL	NULL	1	13	13	7,800	
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	NULL	NULL	12	11,745	11,796	1,180,160	
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	NULL	NULL	51	14,714	16,132	1,878,120	
	16. บริการตรวจคัดกรองยีนกลายพันธุ์โรคมะเร็งเต้านม (BR.	NULL	NULL	1	10	10	5,000	
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	NULL	NULL	13	1,619	1,632	103,610	
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	NULL	NULL	142	28,012	30,918	2,237,280	
	19. บริการเคลือบฟลูออไรด์	NULL	NULL	82	19,074	20,251	2,018,600	
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	NULL	NULL	140	20,969	21,920	1,001,700	
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	NULL	NULL	13	30,630	30,630	1,531,500	
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	NULL	NULL	13	32,854	32,979	2,090,910	
	23. บริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยการตรวจปัสสาวะ	NULL	NULL	3	185	187	28,050	
	24. บริการคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมแกรมและอั..	NULL	NULL	1	5	5	0	
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	NULL	NULL	91	14,715	17,664	529,160	
		รวม	NULL	NULL	180	127,681	217,598	23,266,140



# វេបគុណកម្ម