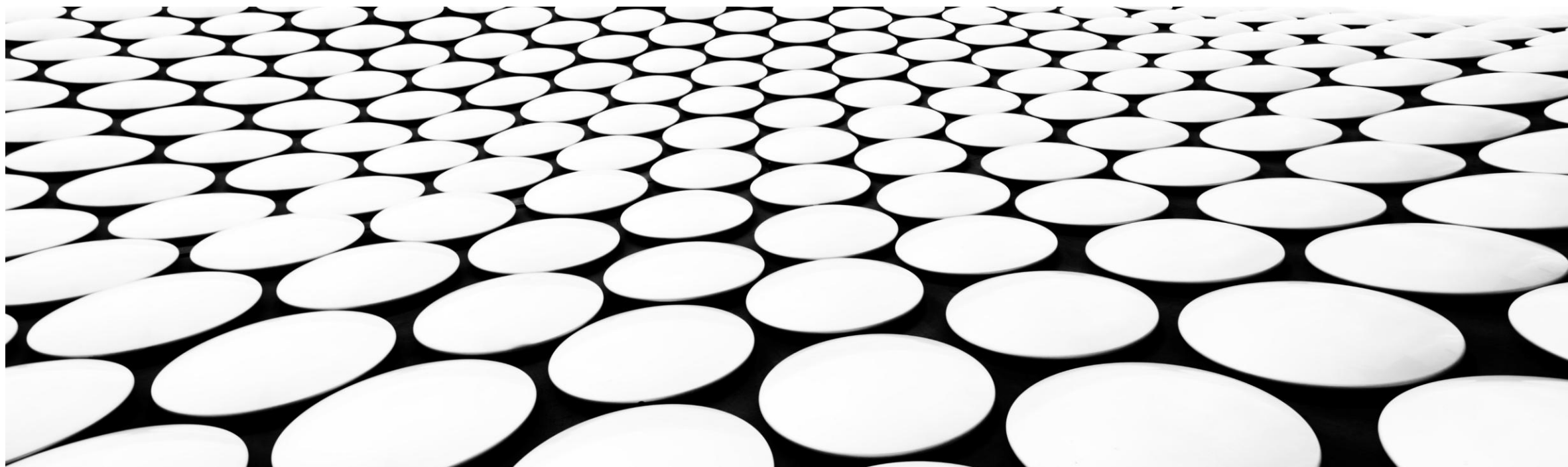


---

# การบริหารการเงินการคลังและการจัดเก็บรายได้ โรงพยาบาลธำตุนม

SIT DOLOR AMET





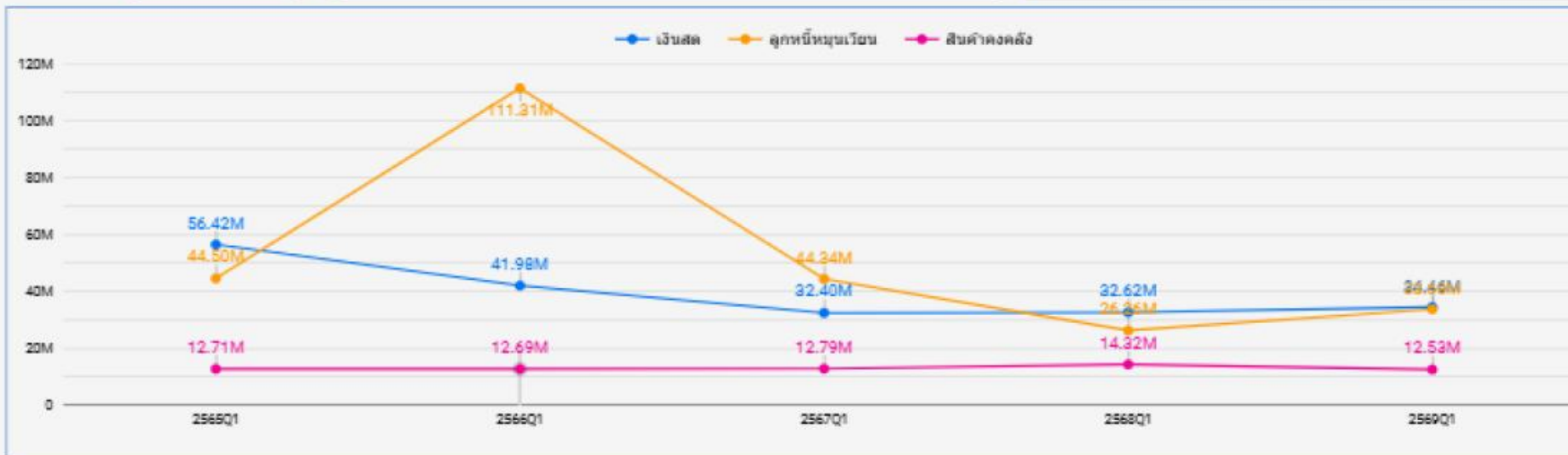
# ภาพรวมสินทรัพย์และหนี้สิน\* รายไตรมาส

จำนวนแห่ง

1



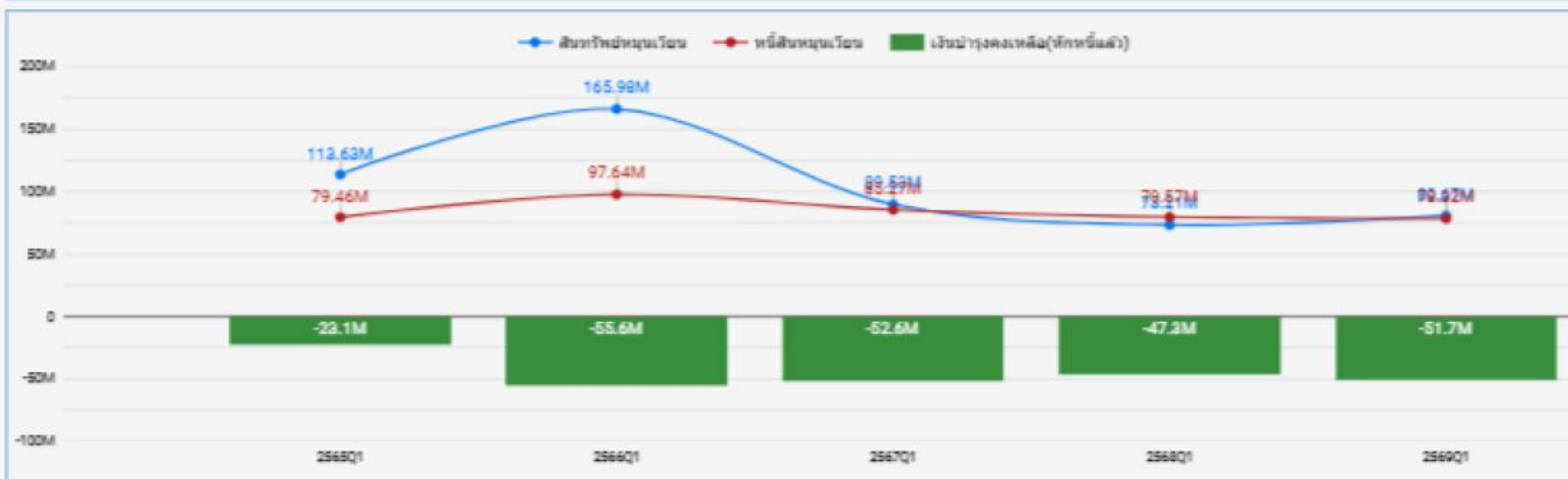
เขตสุขภาพที่	-	ServicePlan	-	ประเภท	-	รีเซ็ท
จังหวัด	-	กลุ่มHGR	-			ดาวน์โหลด
หน่วยบริการ: 11451-รพ.สมเด็จพระพุทธราชธาตุพนม	(1)	ไตรมาส: Q1 (1)				แชร์



เงินสดเงินฝาก (บาท)  
**34,459,209.99**

ลูกหนี้หมุนเวียน (บาท)  
**33,676,046.12**

มูลค่าสินค้างคคลัง (บาท)  
**12,530,621.81**



สินทรัพย์หมุนเวียน (บาท)  
**80,665,877.92**

หนี้สินหมุนเวียน (บาท)  
**78,316,386.33**

เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว) (บาท)  
**-51,679,103.86**



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน  
ไตรมาส 1 ปี 2569

โรงพยาบาล

11451-รพ.สมเด็จพระยุพราชธาตุพ...

จังหวัด

นครพนม

เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัสพ.แล้วกดEnter

11,451

ไตรมาส: 2569Q1

(1) ▾

หน่วยนี้ แสดงผลได้ทั้ง1รพ. กรุณาเลือก ตามลำดับ

เขต ▾

Reset

จังหวัด ▾

กลุ่ม รพ. ▾

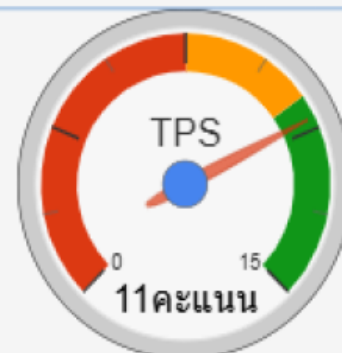
โรงพยาบาล ▾

ขนาดเตียง	197
EBITDA	33,710,495.14
กลุ่ม รพ.	รพช. M2 B>100
Risk Score ▾	Risk 3
จำนวนปลง. UC	59,978

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	B
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ไม่ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	2,349,491.59
เงินปรารงหลังหักหนี้	-51,679,103.86
EBITDA	33,710,495.14
รายได้สูง (ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI))	23,422,039.20

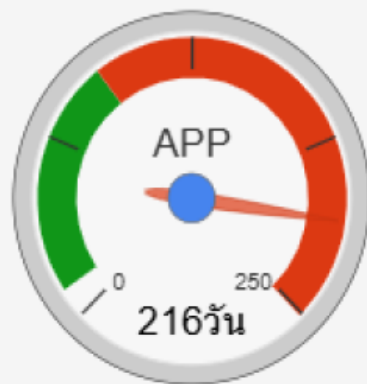
คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ  
(Process Indicators)



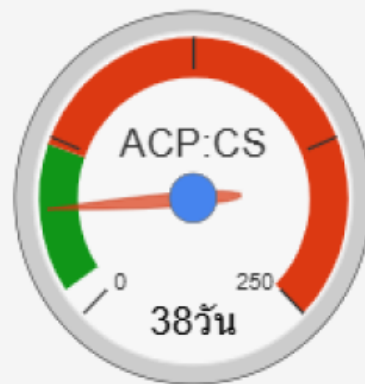
คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน  
(Operational results indicators)



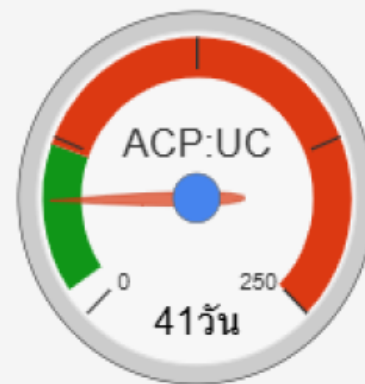
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



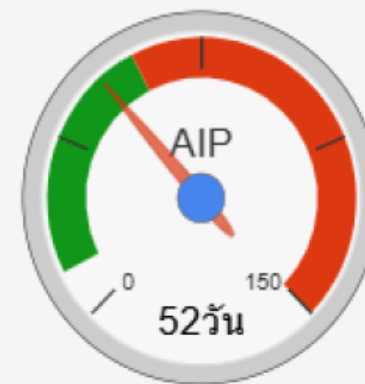
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ  
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ  
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน  
ยาและเวช. เฉลี่ย

ผลประเมินUnitCost-OP ▾	ผ่าน	ผลประเมินLC-ค่าแรง	ไม่เกินHGR	ผลตรวจสอบงบทดลอง	ผ่านการตรวจสอบ
ผลประเมินUnitCost-IP	ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่ายา	ไม่เกินHGR	อัตราคงเดิม	เกิน80%
ผลประเมินPlanfin-รายได้	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าLab ▾	เกินHGR	ผลประเมินSumAdjRW ▾	ผ่านเกณฑ์
ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าเวช.	เกินHGR	ผลประเมินสภาพคล่อง	ต่ำกว่า0.8

OrgID	Org	Risk Scroing	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด
10711	นครพนม,swท.	1	1.96	1.76	0.69	230,314,884.62	30,294,248.83	60,610,399.81	-73,521,548.78	233,448,968.44	165,797,975.57
11104	ปลาปาก,swท.	0	2.33	2.13	1.37	23,329,328.76	11,565,452.29	14,914,070.79	6,513,240.40	6,493,259.17	24,036,329.60
11105	ท่าอุเทน,swท.	2	1.45	1.28	0.72	12,404,692.74	4,191,731.70	5,826,973.98	-7,730,613.94	7,715,740.94	20,082,807.97
11106	บ้านแพง,swท.	0	1.91	1.69	0.96	18,354,935.67	8,833,752.39	14,357,363.67	-816,674.19	10,791,366.93	19,375,442.35
11107	นาทม,swท.	0	2.55	2.28	1.36	14,843,148.46	9,496,212.11	11,722,122.06	3,489,018.37	6,636,334.60	13,053,882.13
11108	เรณูนคร,swท.	1	1.55	1.29	0.65	12,661,830.75	16,259,342.26	16,195,495.07	-8,032,614.14	11,065,080.88	14,809,464.76
11109	นาแก,swท.	2	1.23	1.00	0.61	10,181,199.92	10,231,749.30	9,235,005.25	-17,472,735.07	8,968,972.84	27,471,444.59
11110	ศรีสงคราม,swท.	3	1.06	0.86	0.38	3,694,222.11	5,917,906.97	11,016,389.50	-39,151,890.96	25,582,974.65	23,870,916.64
11111	นาหว้า,swท.	3	1.04	0.84	0.42	892,893.19	6,315,550.04	9,496,500.54	-14,718,101.47	7,058,989.25	10,694,524.10
11112	โพนสวรรค์,swท.	4	1.00	0.80	0.38	-85,962.53	10,126,973.38	14,073,135.31	-24,614,032.87	9,311,640.04	15,047,657.06
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,swท.	3	1.09	0.92	0.44	9,041,146.91	34,882,522.88	52,228,384.28	-58,222,481.70	42,257,961.76	45,990,988.21
40840	วังยาง,swท.	7	0.83	0.71	0.44	-2,849,838.18	-960,342.95	1,870,822.61	-9,300,414.66	2,364,944.11	7,293,760.54
						<b>332,782,482.42</b>	<b>147,155,099.20</b>	<b>221,546,662.87</b>	<b>-243,578,849.01</b>	<b>371,696,233.61</b>	<b>387,525,193.52</b>

ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI), เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA)

เดือน เมษายน 2569

Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)									เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)								เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)									
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring เขต 8 (NI)	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)
	>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0					>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0					>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0				
นครพนม	1.96	1.76	0.69	230,314,884.62	30,294,248.83	1	0	0	1	1.86	1.68	0.66	218,372,076.28	-8,724,734.59	1	1	0	2	1.86	1.68	0.66	218,372,076.28	21,591,416.39	1	0	0	1
ปลาปาก	2.33	2.13	1.37	23,329,328.76	11,565,452.29	0	0	0	0	1.55	1.42	0.92	14,640,255.86	-4,518,217.93	0	1	0	1	1.55	1.42	0.92	14,640,255.86	-1,169,599.43	0	1	0	1
ท่าอุเทน	1.45	1.28	0.72	12,404,692.74	4,191,731.70	2	0	0	2	1.04	0.93	0.52	1,824,160.16	-7,606,196.38	3	1	2	6	1.04	0.93	0.52	1,824,160.16	-5,970,954.10	3	1	2	6
บ้านแพง	1.91	1.69	0.96	18,354,935.67	8,833,752.39	0	0	0	0	1.50	1.33	0.75	12,881,746.95	-4,103,667.75	1	1	0	2	1.50	1.33	0.75	12,881,746.95	1,419,943.53	1	0	0	1
นาทม	2.55	2.28	1.36	14,843,148.46	9,496,212.11	0	0	0	0	1.48	1.32	0.79	7,943,274.19	477,817.06	2	0	0	2	1.48	1.32	0.79	7,943,274.19	2,703,727.01	2	0	0	2
เรณูนคร	1.55	1.29	0.65	12,661,830.75	16,259,342.26	1	0	0	1	1.09	0.90	0.46	2,966,420.16	8,009,719.96	3	0	0	3	1.09	0.90	0.46	2,966,420.16	7,945,872.77	3	0	0	3
นาแก	1.23	1.00	0.61	10,181,199.92	10,231,749.30	2	0	0	2	0.97	0.79	0.48	-1,628,570.15	-8,051,938.21	3	2	2	7	0.97	0.79	0.48	-1,628,570.15	-9,048,682.26	3	2	2	7
ศรีสงคราม	1.06	0.86	0.38	3,694,222.11	5,917,906.97	3	0	0	3	0.88	0.72	0.32	-8,755,015.88	-10,424,072.02	3	2	2	7	0.88	0.72	0.32	-8,755,015.88	-5,325,589.49	3	2	2	7
นาหว้า	1.04	0.84	0.42	892,893.19	6,315,550.04	3	0	0	3	0.71	0.57	0.29	-10,641,169.84	-6,367,376.99	3	2	2	7	0.71	0.57	0.29	-10,641,169.84	-3,186,426.48	3	2	2	7
โพนสวรรค์	1.00	0.80	0.38	-85,962.53	10,126,973.38	3	1	0	4	0.75	0.60	0.29	-13,156,600.20	-9,413,857.79	3	2	2	7	0.75	0.60	0.29	-13,156,600.20	-5,467,695.86	3	2	2	7
ธาตุพนม	1.09	0.92	0.44	9,041,146.91	34,882,522.88	3	0	0	3	0.97	0.82	0.39	-3,225,495.46	13,242,431.51	3	1	0	4	0.97	0.82	0.39	-3,225,495.46	30,588,292.91	3	1	0	4
วังยาง	0.83	0.71	0.44	-2,849,838.18	-960,342.95	3	2	2	7	0.67	0.57	0.36	-6,554,997.01	-5,301,786.02	3	2	2	7	0.67	0.57	0.36	-6,554,997.01	-2,470,620.46	3	2	2	7

หน่วยบริการ	ผลการประเมิน	RG +	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period			Inventory Management	
			ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	Cash Ratio	≤60 วัน	≤60 วัน	≤120 วัน		
นครพนม,สพท.	ไม่ผ่าน	1 B-	9.91	5.84	2.60	1.07	90	0.69	238	72	214	51	
ปลาปาก,สพช.	ไม่ผ่าน	0 B-	18.23	2.98	16.66	-0.31	140	1.37	71	43	205	53	
ท่าอุเทน,สพช.	ไม่ผ่าน	2 B-	7.79	2.98	7.3	-0.31	108	0.72	80	65	239	56	
บ้านแพง,สพช.	ไม่ผ่าน	0 B-	17.64	2.27	17.48	-1.92	148	0.96	94	55	263	52	
นาทม,สพช.	ไม่ผ่าน	0 C	19.39	2.27	18.94	-1.92	134	1.36	132	66	194	48	
เรณูนคร,สพช.	ผ่าน	1 B	17.51	2.98	26.48	-0.31	156	0.65	70	40	217	52	
นาแก,สพช.	ไม่ผ่าน	2 C-	8.60	2.98	11.90	-0.31	286	0.61	92	100	194	104	
ศรีสงคราม,สพช.	ไม่ผ่าน	3 C	7.05	2.57	4.47	0.69	254	0.38	68	54	248	67	
นาหว้า,สพช.	ไม่ผ่าน	3 C	11.36	2.98	8.79	-0.31	181	0.42	55	68	224	66	
โพนสวรรค์,สพช.	ไม่ผ่าน	4 B-	13.73	2.98	8.83	-0.31	287	0.38	60	OBS chart	58	180	65
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,สพช.	ไม่ผ่าน	3 B-	23.46	3.30	8.22	-1.45	225	0.44	63		44	186	58
วังยาง,สพช.	ไม่ผ่าน	7 D	6.02	7.55	-1.81	2.53	340	0.44	68		44	132	62



หน่วยบริการ -

11451-รพ.สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม

กลุ่ม

รพช. M2 B>100

ขนาดเตียง

197

เขตสุขภาพที่

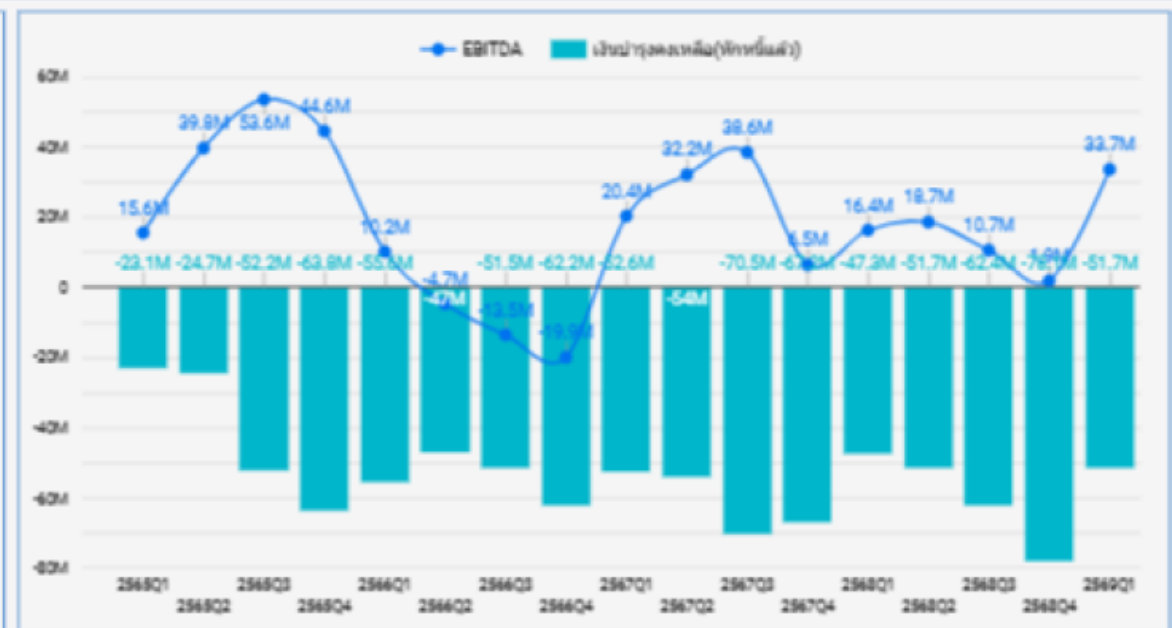
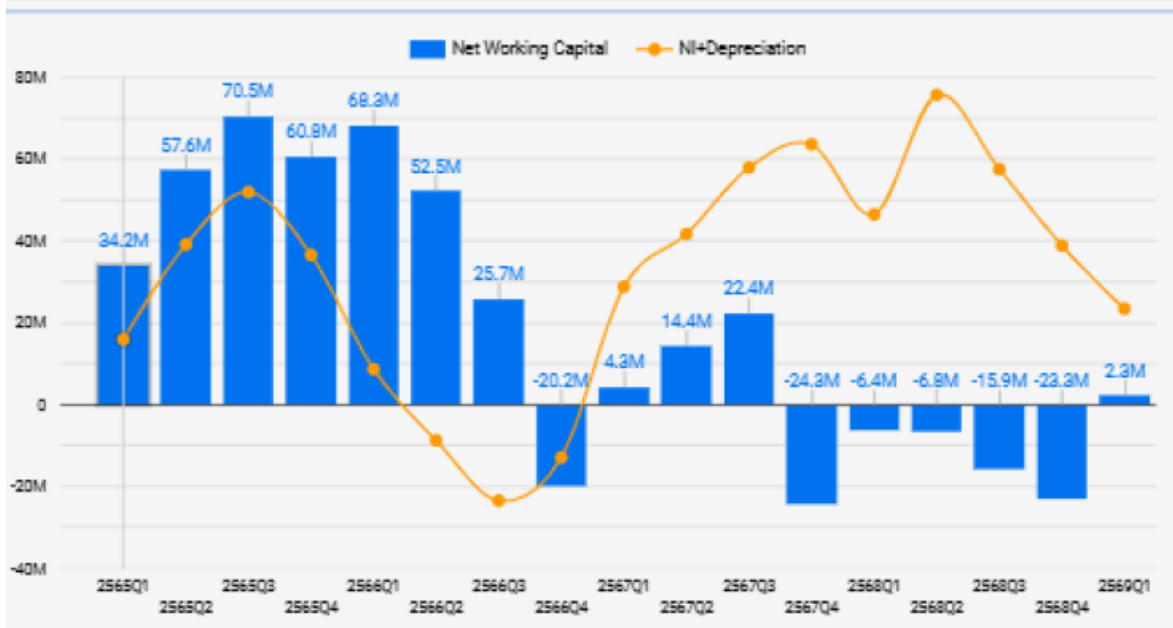
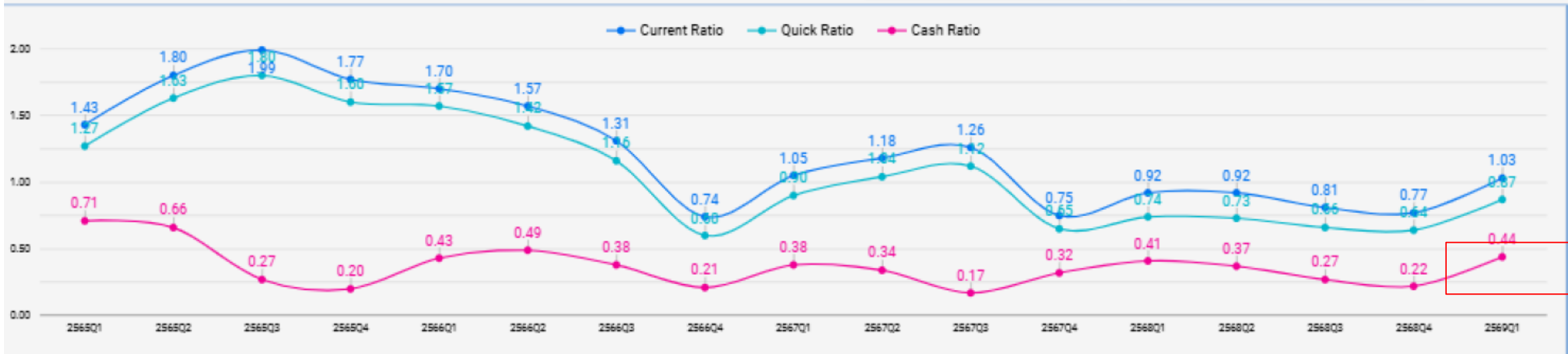
จังหวัด

หน่วยบริการ

รหัสบริการ รหัสหน่วยบริการ 11,451

รีเซ็ต

ดาวน์โหลด



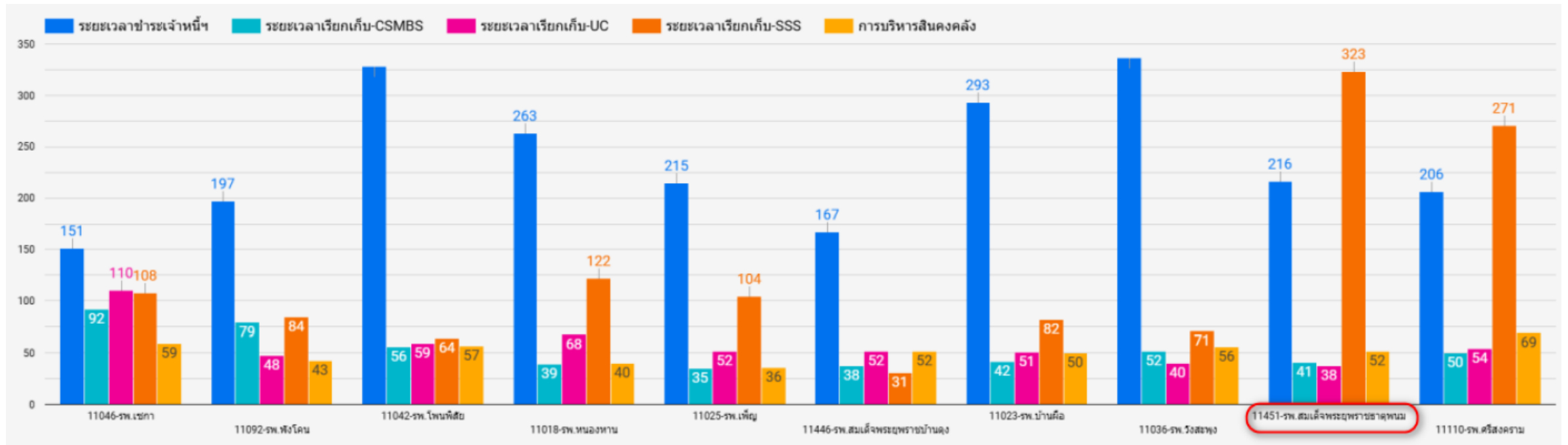
# การประเมินประสิทธิภาพ (TPS)

ผลการประเมิน ไตรมาส 2/2569

เกณฑ์การคิดคะแนนแบบใหม่	คะแนนเชิงปริมาณ		คะแนนเชิงคุณภาพ				
	70%		30%				
เกณฑ์การคิดคะแนนแบบเดิม	100%						
	เต็ม	ได้	เต็ม	ได้			
การประเมินประสิทธิภาพ (TPS)	15	12	36	25	Structure การมอบหมายงาน	Staff รูปแบบการทำงานของบุคลากร	System การกำกับติดตาม
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10	8					
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2	1					
1.1.1 มิติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1	0	3	2	1	0	1
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1	1	3	2	1	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3	2					
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน	1	0	3	1	1	0	0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน + เรียกเก็บหนี้สินชำระการ $\leq$ 60 วัน	0.5	0.5	3	3	1	1	1
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระการ $\leq$ 60 วัน	0.5	0.5					
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq$ 90 วัน	1	1	3	2	1	1	0

# ผลการดำเนินงานที่ไม่ผ่านการประเมิน

ข้อที่ไม่ผ่าน ไตรมาส 2/2569		รายได้ตามแผน	รายได้ที่ รพร.ทำได้	เกินแผน	
1.1.1	มิตรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	108,843,976.03	122,245,482.59	13,401,506.56	คิดเป็น 12.31%
1.2.1	ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน		223		
2.2.2	Cash Ratio $\geq$ 0.8		0.47		



ผลการประเมิน ไตรมาส 2/2569

เกณฑ์การคิดคะแนนแบบใหม่	คะแนนเชิงปริมาณ		คะแนนเชิงคุณภาพ				
	70%	30%					
เกณฑ์การคิดคะแนนแบบเดิม	100%						
	เต็ม	ได้	เต็ม	ได้			
การประเมินประสิทธิภาพ (TPS)	15	12	36	25	Structure การมอบหมายงาน	Staff รูปแบบการทำงานของบุคลากร	System การกำกับติดตาม
1.3 การบริหารจัดการ	5	5					
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2	2					
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1	1	3	1	0	0	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1	1	3	1	0	0	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5					
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5					
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0					
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0					
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น (ถูกต้อง/ครบถ้วน/ทันเวลา)	1	1	3	3	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ	2	2					
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80\%$	1	1	3	3	1	1	1
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1	1	3	1	0	1	0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5	4					
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3	3	3	3	1	1	1
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1	1					
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1	1					
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$	1	1					



# เปรียบเทียบต้นทุนบริการ Unit Cost

เขต: 8

(1) ▾

กลุ่มระดับบริการ: รพช. M2 B... (1) ▾

ประเภท ▾

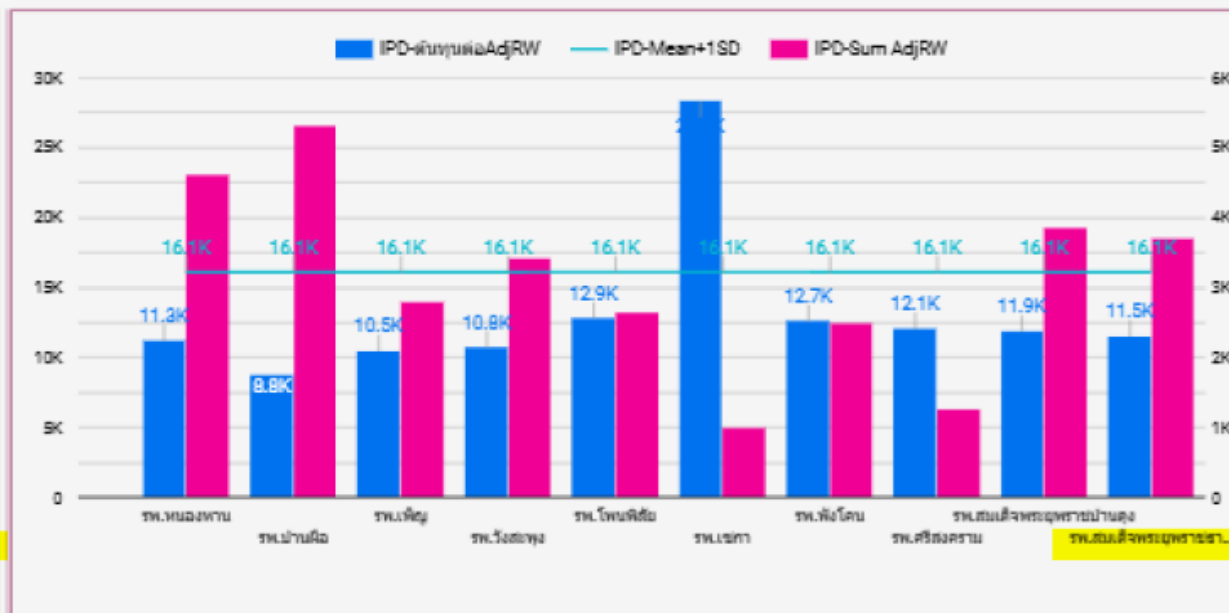
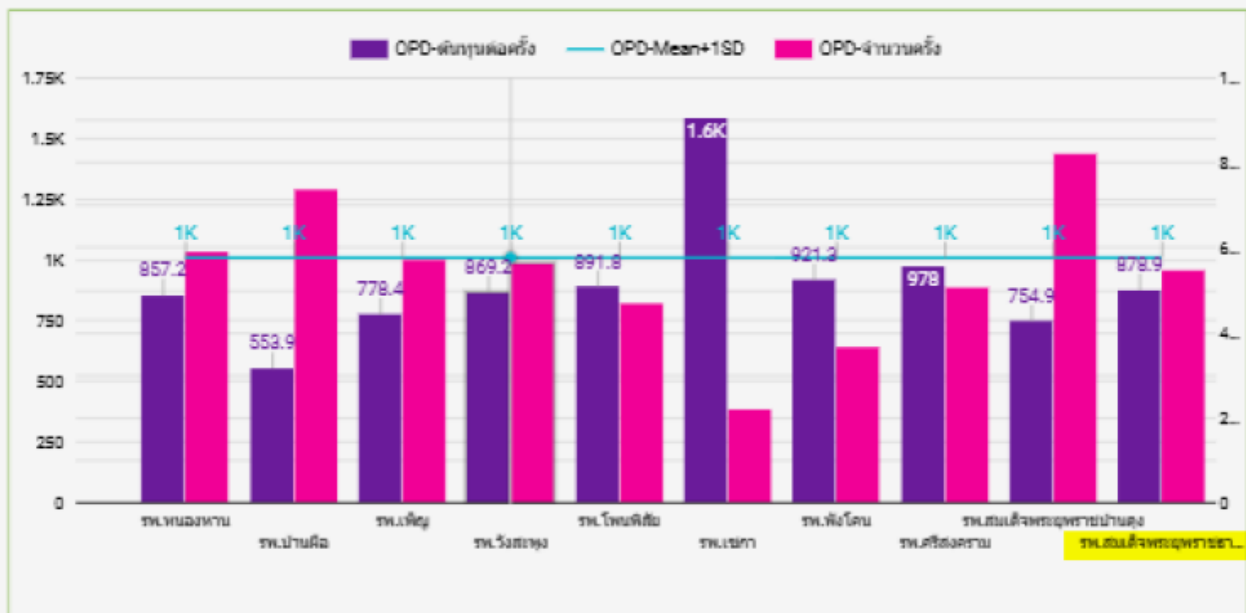
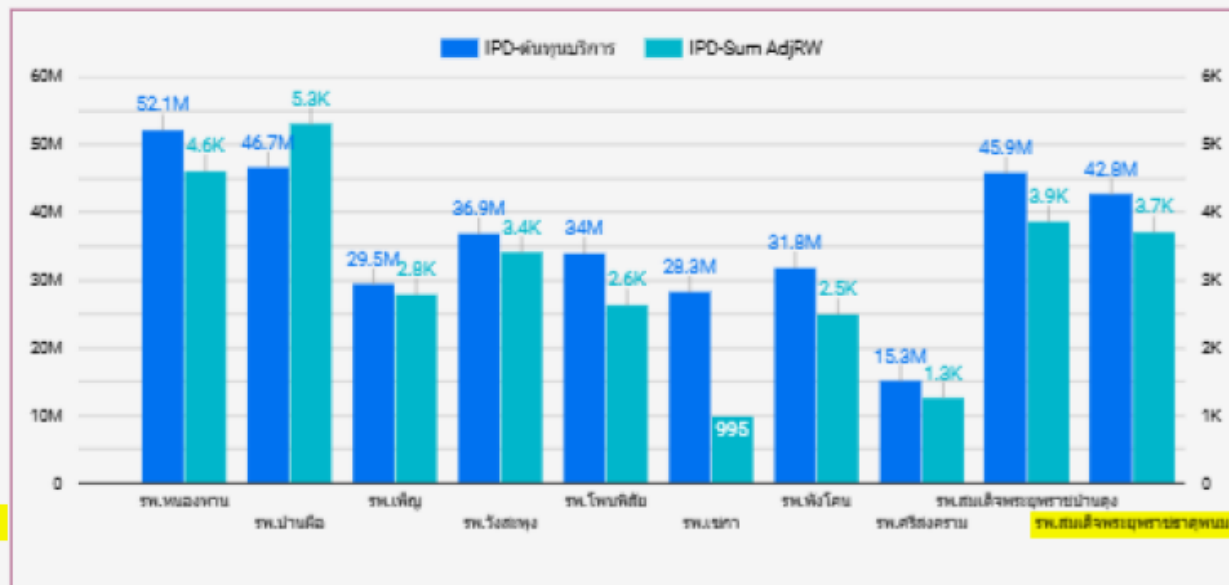
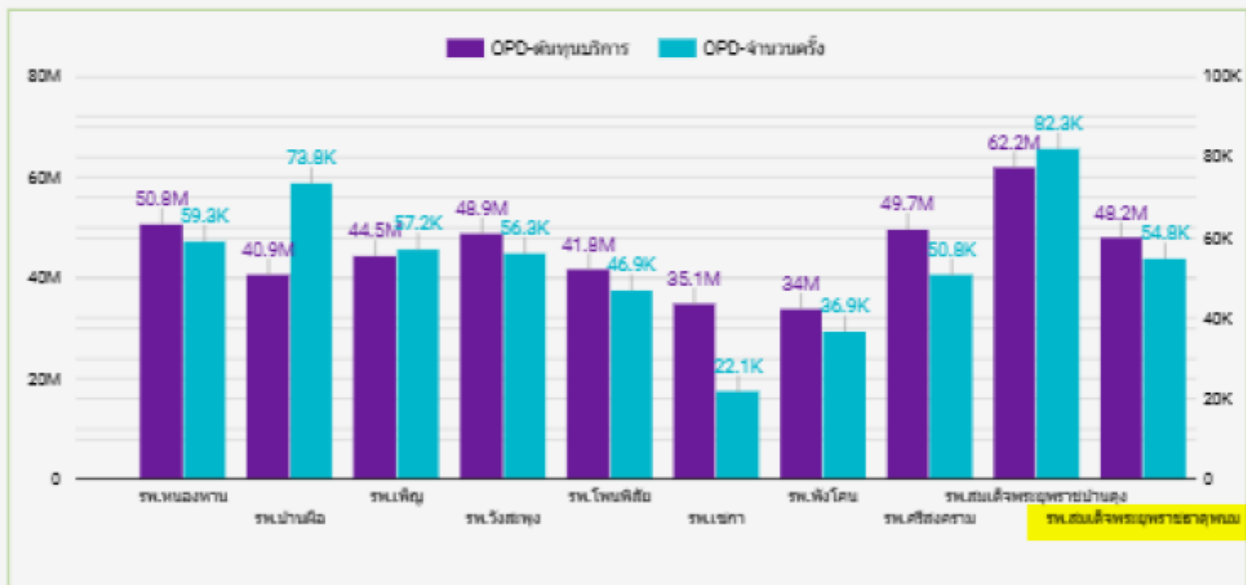
รีเซ็ด

จังหวัด ▾

หน่วยบริการ ▾

ไตรมาส: 2569Q1 (1) ▾

ดาวน์โหลด





# เปรียบเทียบต้นทุนตามรายการ รายไตรมาส

หน่วยบริการ ▾ 11451-รพ.สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม

ปีงบประมาณ: 2567, 2568, ... (3) ▾

เขตสุขภาพที่ ▾

ระดับขีดความสามารถ ▾

หรือ ใส่รหัสหน่วยบริการ Enter

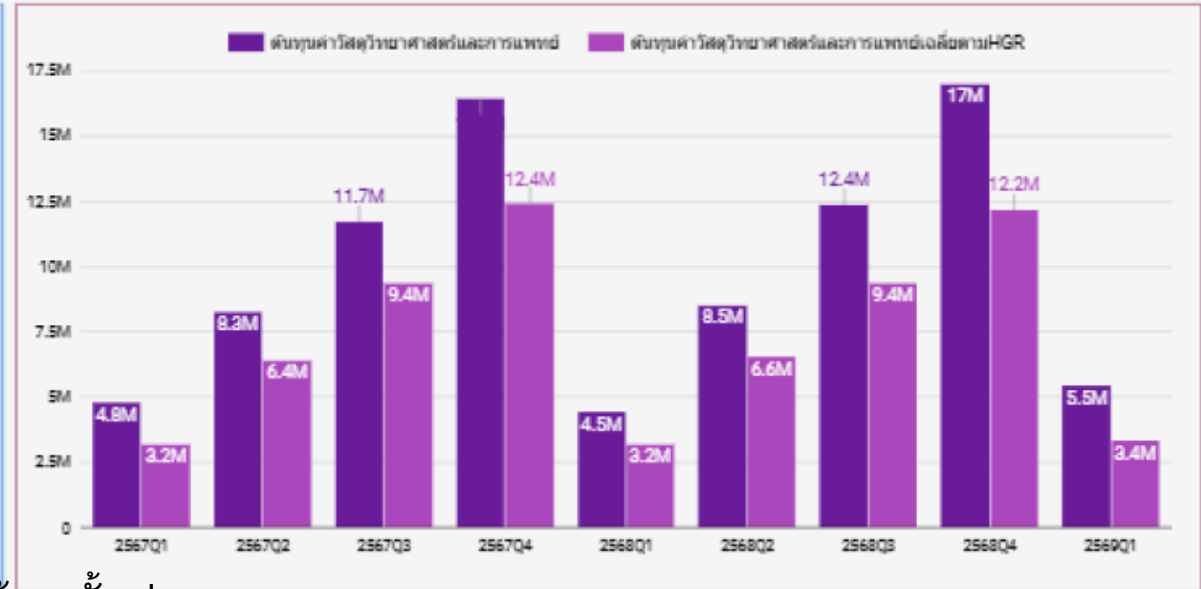
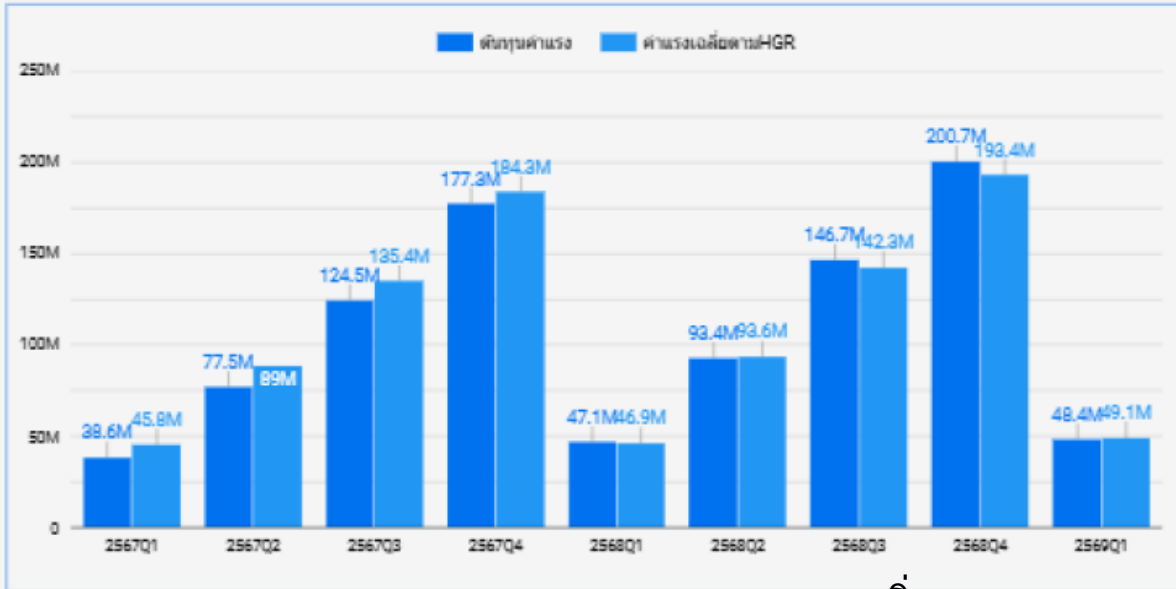
รีเซต

จังหวัด ▾

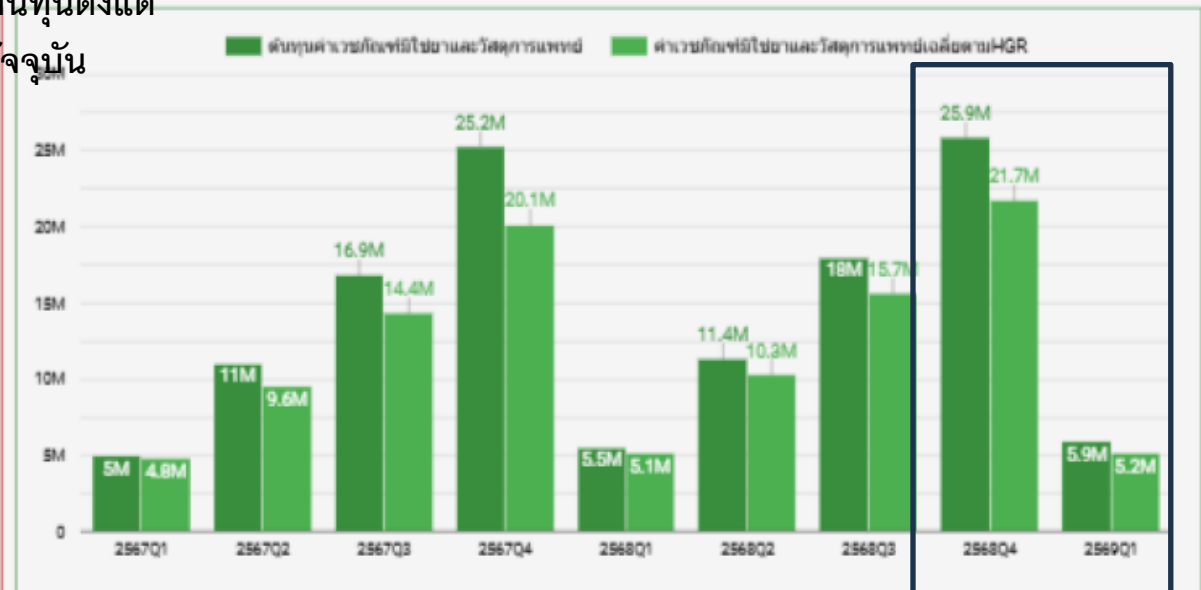
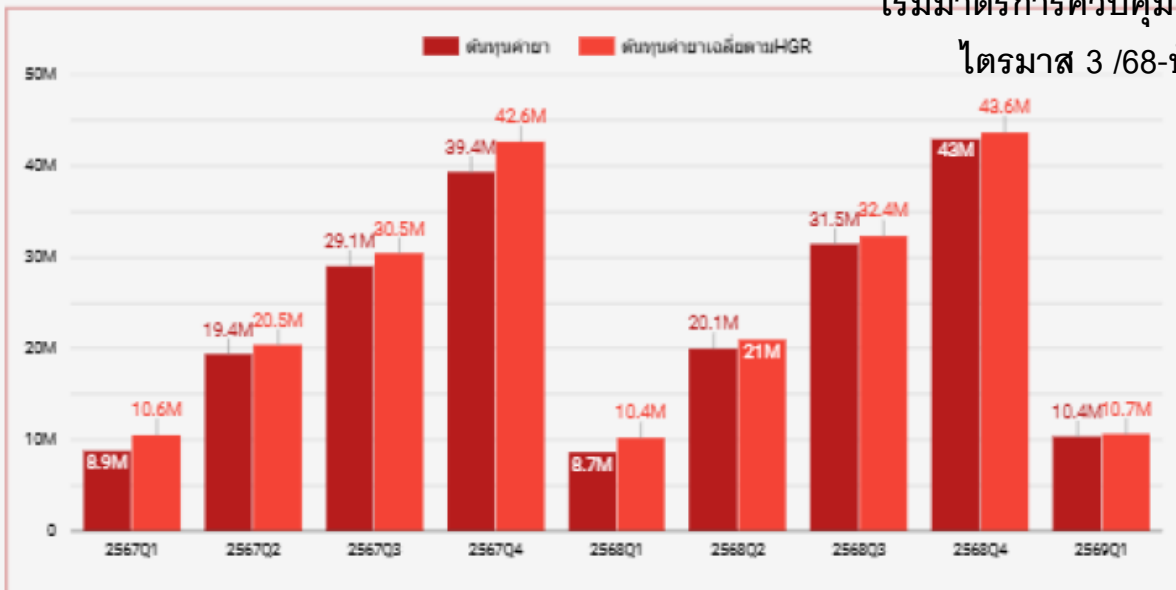
หน่วยบริการ ▾

11,451

ดาวน์โหลด



เริ่มมาตรการควบคุมต้นทุนตั้งแต่วันที่ 3 / 68-ปัจจุบัน



Mean 2569Q1			
Mean#LC	Mean#ค่ายา	Mean#ค่าวัสดุ	Mean#ค่าเวชภัณฑ์มิใช่
		วิทยาศาสตร์และ	ยาและวัสดุการแพทย์
		การแพทย์	
49,086,914.94	10,705,606.79	3,365,648.90	5,173,313.50

# เปรียบเทียบต้นทุนตาม รายการ รายโรงพยาบาล

ข้อมูล ณ วันที่ 14/01/2569					
จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	ID	กลุ่มระดับ บริการ
นครพนม	11110	รพ. ศรีสงคราม	รพช.	13	รพช.M2 B>100
นครพนม	11451	รพ. สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	รพช.	13	รพช.M2 B>100
บึงกาฬ	11046	รพ. เซกา	รพช.	13	รพช.M2 B>100
เลย	11036	รพ. วังสะพุง	รพช.	13	รพช.M2 B>100
สกลนคร	11092	รพ. พังโคน	รพช.	13	รพช.M2 B>100
หนองคาย	11042	รพ. โพนพิสัย	รพช.	13	รพช.M2 B>100
อุดรธานี	11018	รพ. หนองหาน	รพช.	13	รพช.M2 B>100
อุดรธานี	11023	รพ. บ้านผือ	รพช.	13	รพช.M2 B>100
อุดรธานี	11025	รพ. เพ็ญ	รพช.	13	รพช.M2 B>100
อุดรธานี	11446	รพ. สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	รพช.	13	รพช.M2 B>100

จำนวนเงินในงบการเงิน 2569Q1			
LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและ วัสดุการแพทย์
		แผนพัฒนาที่กำลังดำเนินการควบคุม ประเด็นท้าทายคือ การ ขึ้นดีในกลุ่มหน่วยบริการ	
		2,512,221.25	2,613,086.81
		<b>5,465,916.50</b>	<b>5,937,749.42</b>
		217,130.00	2,558,352.68
		2,316,589.60	4,994,017.57
		<b>4,462,759.25</b>	2,619,549.63
		2,708,247.51	2,384,936.47
		<b>3,972,367.68</b>	<b>6,014,210.60</b>
		3,029,794.50	<b>5,647,306.83</b>
		1,682,443.52	2,669,135.33
		<b>7,614,568.72</b>	<b>8,471,847.30</b>



# การเปรียบเทียบ Sum AdjRW

เขตสุขภาพที่: 8

(1) \*

กลุ่มระดับบริการ: รพ. M2 B... (1) \*

รีเซต

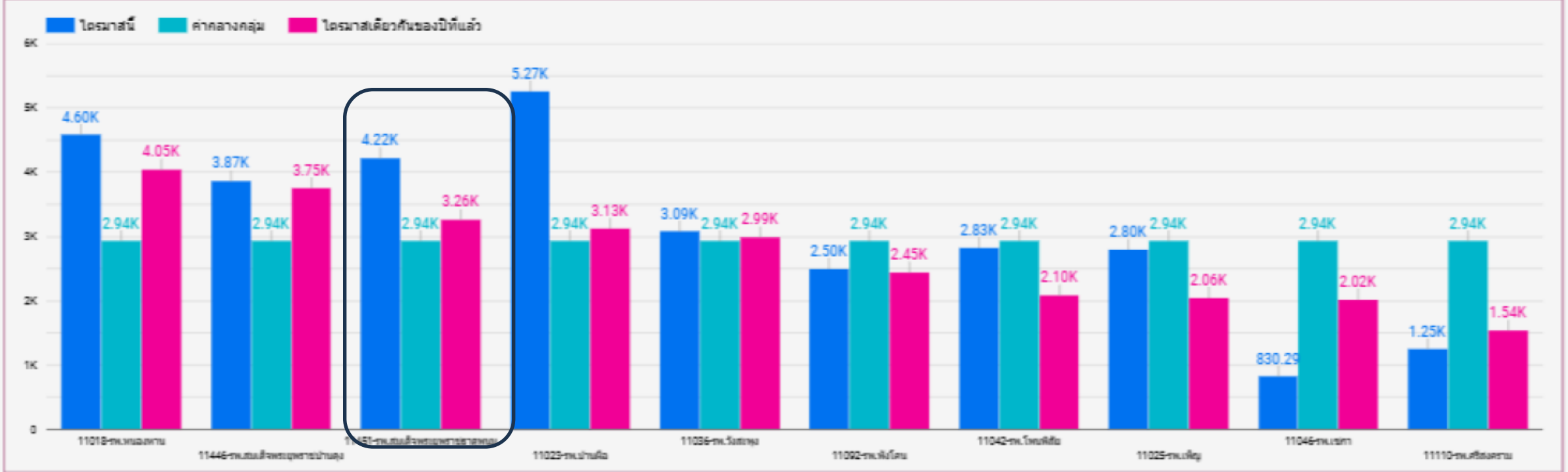
จังหวัด

-

ไตรมาส: 2569Q1

(1) \*

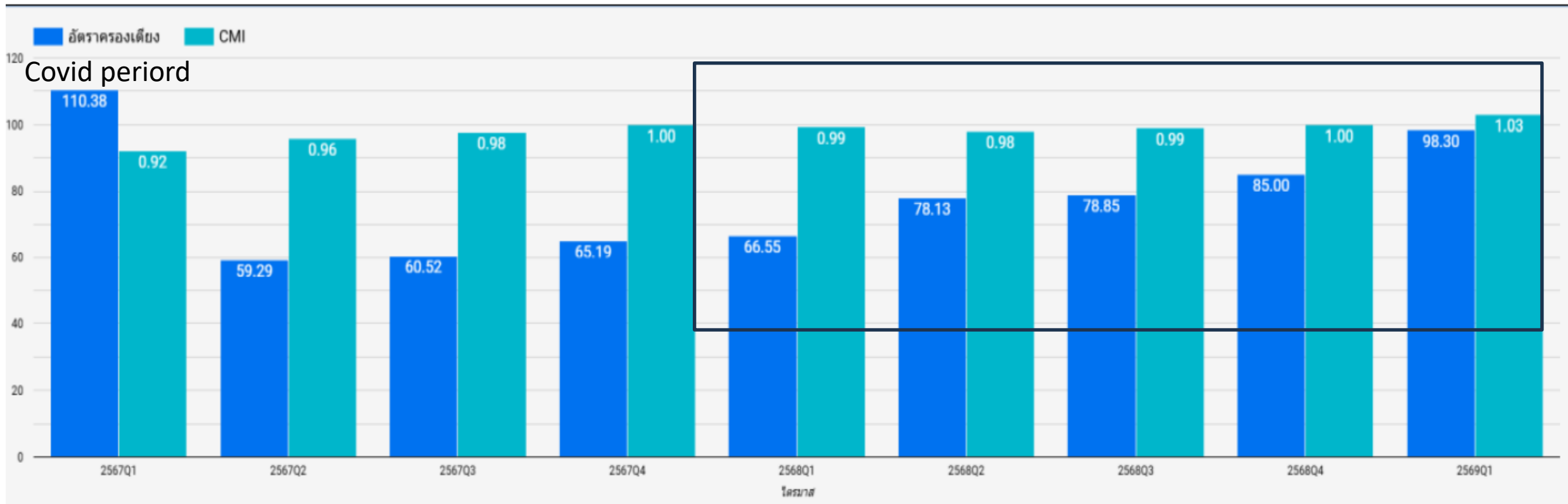
ดาวน์โหลด



หน่วยบริการ	จำนวนเตียง	Sum AdjRW ไตรมาสนี้	ค่าเฉลี่ย Sum AdjRW ของ HGR	ผลเปรียบเทียบHGR	Sum AdjRW ไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว	ผลต่างกับปีที่แล้ว
1. 11046-รพ.เซกา	157	830.29	2,941.80	-2,111.51	2,022.83	-1,192.54
2. 11092-รพ.พังโคน	120	2,502.12	2,941.80	-439.68	2,451.19	50.93
3. 11042-รพ.โพนทึบ	120	2,829.75	2,941.80	-112.05	2,095.03	734.72
4. 11018-รพ.หนองหาน	150	4,598.52	2,941.80	1,656.72	4,050.70	547.82
5. 11025-รพ.เพ็ญ	122	2,797.50	2,941.80	-144.30	2,055.16	742.34
6. 11446-รพ.สมเด็จพระพุทธปาพ...	138	3,866.83	2,941.80	925.03	3,752.83	114.00
7. 11023-รพ.บ้านค้อ	137	5,267.88	2,941.80	2,326.08	3,128.07	2,139.81
8. 11036-รพ.วังสะพุง	120	3,090.23	2,941.80	148.43	2,991.75	98.48
9. 11451-รพ.สมเด็จพระพุทธปาพ...	197	4,221.45	2,941.80	1,279.65	3,260.74	960.71
10. 11110-รพ.ศรีสงคราม	114	1,250.85	2,941.80	-1,690.95	1,539.53	-288.68

# การเปรียบเทียบอัตราครองเตียงรายไตรมาส

อัตราครองเตียงเพิ่มสูงขึ้น จากการเพิ่มบริการ แพทย์เฉพาะทาง 4 สาขาหลัก + ,มินิธัญลักษณ์





# เปรียบเทียบข้อมูลผู้ป่วยในรายปี

[Data]

เขตสุขภาพที่



จังหวัด



Service Plan



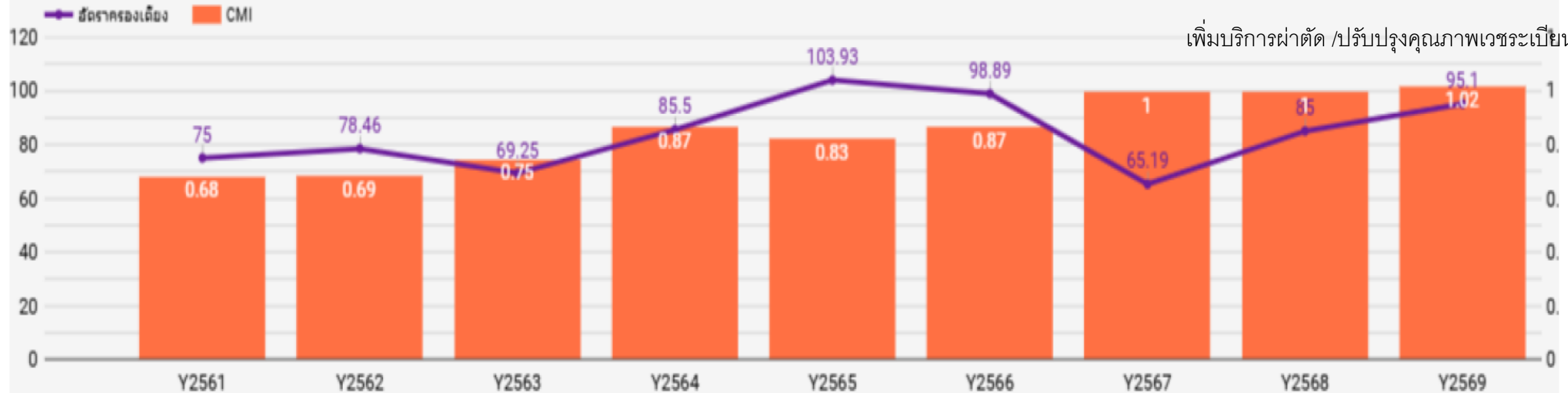
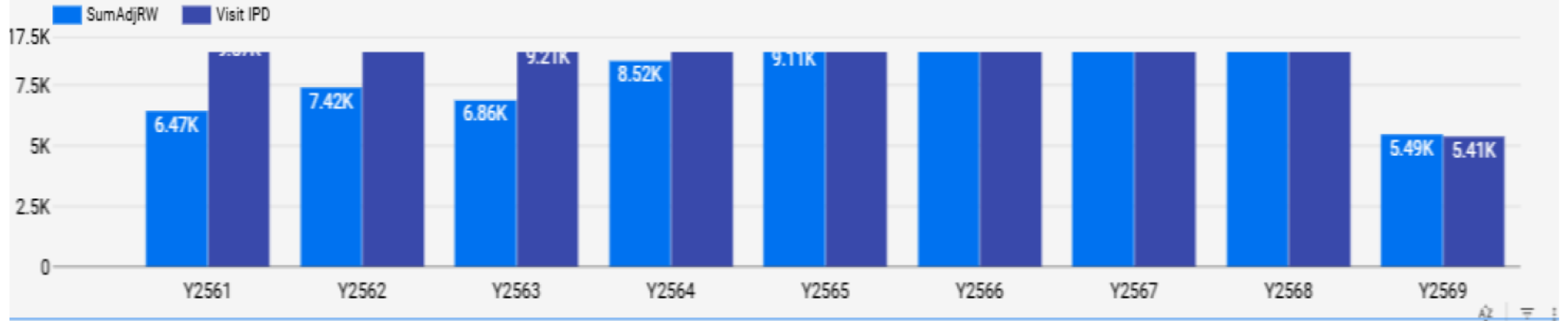
โรงพยาบาล: รพ.สมเด็จพระพุทธราชธาตุพนม

(1)

Reset

Download

Share



เพิ่มบริการผ่าตัด / ปรับปรุงคุณภาพเวชระเบียน

ผลการประเมิน ไตรมาส 2/2569

เกณฑ์การคิดคะแนนแบบใหม่	คะแนนเชิงปริมาณ		คะแนนเชิงคุณภาพ				
	70%	30%					
เกณฑ์การคิดคะแนนแบบเดิม	100%						
	เต็ม	ได้	เต็ม	ได้			
การประเมินประสิทธิภาพ (TPS)	15	12	36	25	Structure การมอบหมายงาน	Staff รูปแบบการทำงานของบุคลากร	System การกำกับติดตาม
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2	1	3	3	1	1	1
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$	1	1					
2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$	1	0					
	คะแนนเชิงปริมาณ	A	คะแนนเชิง คุณภาพ	5			
		=		=			
		5.6	+	2.08	=	7.68	(เต็ม 10)

# ข้อมูลสถานะทางการเงินการคลัง

รายการ	คะแนนเต็ม	ไตรมาส 1/68	ไตรมาส 2/68	ไตรมาส 1/69	ไตรมาส 2/69
1. ข้อมูลการเงินการคลัง					
1.1 Risk score		4	4	3	3
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)		- 6,365,790.58	- 6,848,833.35	2,349,491.59	9,095,842.71
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		- 47,312,857.76	- 51,684,102.43	- 51,679,103.86	- 50,900,372.50
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย) EBITDA		16,406,413.96	18,694,268.47	33,710,495.14	49,126,454.08
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)		46,455,430.84	75,670,045.75	23,422,039.20	35,375,571.45
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ	15	10	10	11	12
ระดับการประเมิน		C	C	B	A

# รายรับโอนเงินจาก สปสช. ทุกกองทุน เทียบราย รพ.

## ปีงบประมาณ 2568

กองทุน	รพ. นนงหนาน	รพ. สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	รพ. บ้านฝื่อ	รพ. เพ็ญ	รพ. วังสะพุง	รพ. สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม
กองทุนผู้ป่วยนอก	66,597,994.51	76,961,793	60,312,704.76	61,191,428.51	41,541,825.53	36,300,709.76
กองทุนผู้ป่วยใน	84,929,262.29	76,076,131.33	59,165,952.68	44,128,031.83	69,248,899.32	60,048,361.56
งบบุคลากรแผนไทย	2,091,485.57	4,268,708.88	6,461,816.13	2,402,683.32	827,553.45	1,080,943.27
กองทุน CENTRAL REIMBURSE	11,313,081.10	12,899,506.18	7,993,673.97	4,894,525.13	4,404,407.21	<b>7,670,847.95</b>
งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน	13,220,610.93	11,618,527.67	12,074,339.41	11,330,485.16	13,477,066.89	11,168,966.76
ค่าบริการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์	154,750	416,200	262,345	156,600	379,870	209,200
บริการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์	234,260.66	-344,406.49	-318,340.63	-21,693.74	-866,355.02	130,800.36
ค่ารักษาพยาบาลผู้ประกันตนที่เป็นคนพิการ สิทธิประกันสังคม	499.53	1,210.13	175.1	39.12	0	1,222.11
ค่าบริการสาธารณสุขเพิ่มเติมสำหรับบริการระดับปฐมภูมิ	98,100	154,200	250,500	491,350	119,800	245,000
กองทุนสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	20,831,524.12	24,491,237.50	18,765,223.81	19,655,886.80	18,593,732.66	13,054,685.52
เงินช่วยเหลือเบื้องต้นผู้รับบริการและผู้ให้บริการ	14,000	0	0	0	0	4,500
กองทุนเอดส์	1,020,737	626,996	267,951	315,409	312,297	<b>259,045</b>
เงินจ่ายจากรายการรายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม(ตามระเบียบ)	6,127.11	4,991.88	10,229.07	11,300	18,768.51	20,130.67
กำไรสะสม (ตามมติบอร์ด)	466,367.30	57,809.43	22,464.61	418,607.01	133,156.69	353,201.17
รายการรายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสมตามมติบอร์ด	3,392,960.65	3,200,711.21	2,148,043.33	1,028,512.81	3,161,406.69	2,992,079.11
กองทุนไถวยาเครื่อง	8,472,180	18,114,200	4,306,440	2,406,060	3,406,620	6,102,580.48
บริการควบคุม ป้องกัน และรักษาโรคเรื้อรัง	-20,580	0	0	0	-146,090	0
บริการควบคุมป้องกันและรักษาผู้ป่วยโรคเบาหวานและความดันโลหิต	1,709,725	1,885,495	1,505,950	1,291,220	1,681,990	1,245,365
สวัสดิการรักษายาพยาบาลของพนักงานส่วนท้องถิ่น	5,586,031.30	6,593,317.02	6,433,587.51	4,747,060.37	6,383,191.44	8,310,000.58
ไม่ระบุ	25,230	64,546.08	2,271.60	9,000	7,213.50	0
<b>ขดเศษ</b>	<b>220,144,347.07</b>	<b>237,091,174.82</b>	<b>179,665,327.35</b>	<b>154,456,505.32</b>	<b>162,685,353.87</b>	<b>149,197,639.30</b>

# รายรับ แยกรายกองทุนย่อย ( ปีงบประมาณ 2569 )

กองทุน	รพ. หนองหาน	รพ. สมเด็จพระ ยุพราชบ้านดง	รพ. บ้านฝื่อ	รพ. เพ็ญ	รพ. วังสะพุง	รพ. สมเด็จพระ ยุพราชธาตพนม
กองทุนผู้ป่วยนอก	54,689,522.01	61,557,158.55	48,328,983.03	47,552,142.64	26,192,327.10	29,297,411.09
กองทุนผู้ป่วยใน	75,218,868.23	68,160,269.83	68,108,297.47	45,906,784.07	44,468,102.80	<b>47,103,107.96</b>
รพ. แพทย์แผนไทย	8,081,730.65	12,473,023.62	12,993,387.24	4,958,874.79	1,877,795.31	<b>4,209,243.83</b>
กองทุน CENTRAL REIMBURSE	12,418,829.13	10,409,221.33	10,539,708.27	5,617,650.69	6,951,508.40	6,775,757.47
ค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน	11,462,976.87	7,745,645.17	8,294,832.99	10,499,254.87	7,872,231.51	6,822,491.31
ค่าบริการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์	514,803.93	1,026,170.69	1,292,997.31	755,717.41	946,685.22	<b>462,245.28</b>
ค่าบริการสาธารณสุขเพิ่มเติมสำหรับบริการระดับปฐมภูมิ	970,893.96	1,343,571.21	2,415,830.06	1,495,799.38	1,143,395.53	1,535,504.32
กองทุนสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	18,780,521.54	23,473,262.21	18,398,417.60	17,911,293.62	16,901,228.74	13,794,788.57
กองทุนเอดส์	738,167	458,596	453,293	159,362	508,906	<b>212,319</b>
เงินจ่ายจากรายการรายได้สูง(ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสม(ตามระเบียบ)	380	0	120	80	40	0
กำไรสะสม (ตามมติบอร์ด)	3,352.70	3,561.53	0	7,008.20	34,062.52	0
กองทุนไต่สวนเรื่องร้อง	2,253,880	13,172,440	3,268,440	2,132,580	2,277,000	4,273,820
บริการควบคุมป้องกันและรักษาผู้ป่วยโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง	1,037,355	1,293,880	808,520	1,062,030	938,330	<b>667,305</b>
สวัสดิการรักษายาบาลของพนักงานส่วนท้องถิ่น	1,908,501	2,542,054.55	2,363,801.82	2,017,842.06	2,545,164.53	<b>1,247,244.99</b>
เงินช่วยเหลือเบื้องต้นผู้รับบริการและผู้ให้บริการ	0	0	0	3,000	0	0
<b>ยอดรวมสุทธิ</b>	<b>188,079,782.02</b>	<b>203,658,854.69</b>	<b>177,266,628.79</b>	<b>140,079,419.73</b>	<b>112,656,777.66</b>	<b>116,401,238.82</b>

# ตารางฝั่งรับชดเชยรายการย่อยตาม STATEMENT UC (ปีงบประมาณ 2569 )

กองทุน	รพ. หนองหาน	รพ. สมเด็จพระ ยุพราชบ้านดง	รพ. บ้านผือ	รพ. เเพ็ญ	รพ. วังสะพุง	รพ. สมเด็จพระ ยุพราชธาตุพนม
OPAE , สิทธิว่าง	310,824.25	258,458.75	726,709.50	323,644.75	485,984	885,429.25
UCEP24	463,805	0	249,255	0	0	0
UCEP24 (เขต 13)	0	0	0	0	0	0
ONTOP-ER-Ext	429,150	0	595,200	0	0	0
ชดเชยพาหนะ	175,244	204,168	136,368	316,980	83,124	212,348
OP walkin , ONE ID	313,458.17	695,256.49	78,860.50	414,062.66	576,769.89	148,564.51
สิทธิเกิดทันที	33,550	139,880	30,525	59,040	4,800	120
OP เมิกจ่ายตรง	6,127,424.80	3,602,283.45	2,767,307.50	2,262,381	2,874,934.50	6,385,608.50
Ontop เมิกจ่ายตรง	6,423,209.88	7,574,827.40	7,859,486.25	4,360,133.56	6,612,148.50	12,595,506.20
IP เมิกจ่ายตรง	3,668,997.93	4,512,315.06	4,279,892.71	2,666,072.20	4,136,848.76	7,597,917.03
OP อปท.	794,326.95	693,033.40	481,302	375,920	633,701.25	836,651
IP อปท.	366,629.39	1,060,352.36	609,031.67	288,869.77	617,557.48	868,847.72
Ontop อปท.	815,692	1,057,925.73	1,162,051.75	508,852.52	1,096,458.50	1,392,756
IP UCในเขต (ไม่รวม HOMEWARD)	36,350,281.16	31,823,898.97	40,103,776.32	24,303,324.57	30,466,994.63	<b>32,068,151.15</b>
IP ส่งปกส ไม่ถึง 7 เดือนคลอดบุตร	0	0	0	0	0	0
IP ต่างจังหวัด	1,652,507.52	2,373,951.10	1,551,718.02	1,678,230.59	1,533,951.41	<b>2,602,896.22</b>
IP HW (Homeward)	1,206,359.76	801,414.05	13,274,422.26	2,555,198.77	2,644,141.48	1,418,166.42
Rt-PA (UC+SSS)	773,104	680,048	631,052	798,000	1,238,312	645,143
Cataract	487,000	969,000	455,000	349,000	0	<b>0</b>
สิทธิว่าง (IPPUC) -เด็กแรกเกิด	1,338,610.35	491,824.27	521,783.65	625,832.10	667,976.46	989,374.11
บริการแผนไทย (HERB)	2,585,876	7,451,944	7,290,068.78	2,847,825	1,076,722.65	1,584,545
Instrument(UC ไม่นับฟันปลอม)	5,520,410	3,914,910	3,695,920	242,012	500,972	<b>1,874,830</b>
Instrument IP SSS	203,800	30,500	270,300	0	0	<b>0</b>
Instrument (ฟันปลอม)	206,600	165,200	317,700	334,200	158,600	187,200
Palliative Care	299,000	571,000	550,000	415,000	492,000	734,000
Palliative Care (Opiod)	84,000	38,250	53,250	81,750	52,500	71,250

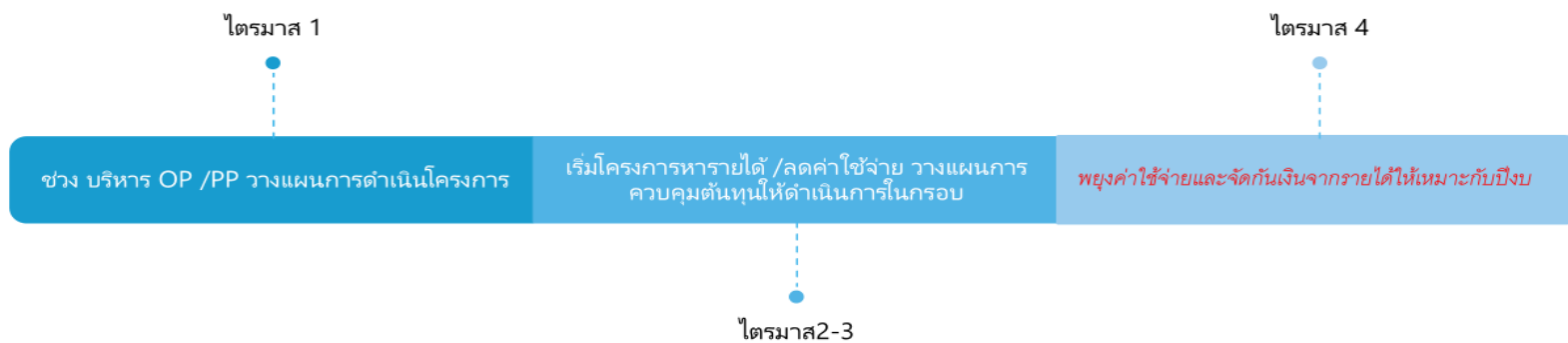
- ขาละลายลิ้มเลือดหัวใจ (STEMI)	01/10/2551
- ขาละลายลิ้มเลือดสมอง(STROKE)	01/10/2553
- ผ่าตัดตัดอวัยวะ	01/10/2556
- LAB HIV : Anti-HIV	01/10/2558
- HIV : VCT	01/10/2558
- บริการดูแลรักษาด้วยยาวิธโรค	02/10/2558
- LAB TB : AFB	03/10/2558
- HIV : หน่วยพื้นฐาน (ARV)	04/10/2558
- รองเท้าเขาวาน: รองเท้าสำเร็จรูป (8813)	01/01/2559
- HIV : HTC	01/10/2562
- ผ่าตัดข้อเข่าเทียม	01/07/2563
- บริการฝังเข็มฯ รูปแบบที่ 2	01/10/2563
- จ่ายยากลุ่มอนุพันธ์ีน	29/12/2563
- บริการสาธารณสุขระบบทางไกล	04/04/2565
- ดูแลแบบผู้ป่วยในบ้าน กลุ่มโรคทั่วไป	01/12/2565
- ODS	07/02/2566
- ดูแลแบบผู้ป่วยในบ้าน กลุ่มที่เกิดจากสารออกฤทธิ์คือจิตประสาท	04/06/2567
- บริการสำหรับทำการเตรียมเส้นเลือด (Vascular Access)	02/07/2567
- MIS : การผ่าตัดใส่ดั่งผ่านกล้องทางหน้าท้อง	21/08/2567
- MIS : การผ่าตัดใส่ดั่งผ่านกล้องทางหน้าท้อง	21/08/2567
- MIS : การผ่าตัดไซนัสผ่านกล้องส่องเอ็นโดสโคปด้วยเครื่องมือตัดชิ้นดู	21/08/2567
- MIS : โรคฉี่หนูพบภาพ	21/08/2567
- MIS : โรคไส้เลื่อนขาหนีบที่เป็นสองข้าง และโรคไส้เลื่อนขาหนีบที่กลับเป็นซ้ำ	21/08/2567
- MIS : โรคเนื้องอกมดลูกและรังไข่	21/08/2567
- MIS : โรคนิวในถุงน้ำดีและหรือถุงน้ำดีอักเสบ	21/08/2567
- MIS : โรคมะเร็งลำไส้ใหญ่และทวารหนัก	21/08/2567
หน่วยบริการที่รับการส่งต่อเฉพาะด้านบริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม	01/10/2559

## ยังไม่มีบริการขึ้นทะเบียน หน่วยบริการ

\*ล้างไตผ่านช่องท้อง(CAPD)  
\*Tamoxifen Hormone  
DM type 1/DM remission



## แผนการบริหารการเงินการคลัง



# การจัดการบริหารการเงินการคลัง

## • รายรับ

- หาจุดเน้นใหม่ในการเป็นทางเลือกในการให้บริการ
- การหากลุ่มลูกค้าใหม่นอกจาก UC เช่น ข้าราชการ ประกันชีวิต กองทุนพิเศษประกันสังคม
- มีแผนใช้ IT ในการช่วย monitor การจัดเก็บรายได้ในแต่ละกองทุน
- เพิ่มจุดและการเข้าถึงบริการทางเลือก
- หารายรับอื่น เช่น การรับบริจาค งานวิจัย หรือโครงการนำร่อง
- หาแนวทางการหารายได้จากงานประจำ และกองทุนย่อยต่างๆ
- มีหน่วยตอบสนองเร็วต่องานนโยบาย และงานที่เคลมใหม่อย่างรวดเร็ว

## • รายจ่าย

- ควบคุมรายจ่ายทุกมิติ โดยเฉพาะ หมวดเรื่องค่าแรงและ OT ในรูปของคณะกรรมการ เพื่อให้การบริการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- มีการวิเคราะห์โครงการจ้างอย่างรอบด้าน เน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่า
- มีการแจงรายจ่ายในกรรมการ OT มีการตัดชำระหนี้ตามแผนงาน
- มีการใช้แผน plan fin ในการดูแลการใช้จ่ายอย่างจริงจัง และให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วม
- จัดหาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่าย เช่น โซลาร์เซลล์
- รายงานสถานการณ์การเงินการคลังให้ กกบ.และองค์กรแพทย์เพื่อร่วมมือกันในการบริหารจัดการ

## บทนำ

การบริหารการเงินในโรงพยาบาลรัฐมีความซับซ้อนกว่าการดูเพียงตัวเลขรายได้ในบัญชี CFO หรือผู้บริหารทางการเงินจำเป็นต้องมองเห็นภาพรวมทั้งระบบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของการบริการ ไปจนถึงเงินสดที่กลับเข้ามาเป็นทรัพยากรในการดูแลผู้ป่วยรอบถัดไป เนื่องจากการเห็นเพียงรายได้ที่เพิ่มขึ้น อาจไม่ได้หมายความว่าโรงพยาบาลมีสถานะที่ดีขึ้นเสมอไป หากต้นทุนเพิ่มเร็วกว่า หรือรายได้เหล่านั้น ยังค้างอยู่ในรูปแบบลูกหนี้นานเกินไป



## สรุปประเด็นสำคัญ 5 มิติ (Dashboard สำหรับผู้บริหาร)

เพื่อให้เห็น “ความจริง” ของระบบการเงินและนำไปสู่การตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์ ผู้บริหารควรติดตามข้อมูลอย่างน้อย 5 มิติพร้อมกัน

<h3>1 มิติบริการ (Service)</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ติดตามปริมาณงานและความซับซ้อนของการให้บริการ</li> <li>▶ สะท้อนว่าโรงพยาบาลทำงานหนักขึ้นจริงหรือไม่ และนำหนักของบริการเปลี่ยนไปอย่างไร</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ จำนวนผู้ป่วย (OP/IP)</li> <li>✓ ค่า CMI</li> <li>✓ adjRW</li> <li>✓ จำนวนการส่งต่อ (Refer)</li> </ul>	<h3>2 มิติต้นทุน (Cost)</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและต้นทุนสำคัญต่าง ๆ</li> <li>▶ ทราบว่าการบริการที่เพิ่มขึ้นนั้นใช้ทรัพยากรไปเท่าไร และเงินที่ได้มีเพียงพอหรือไม่</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ต้นทุนต่อ adjRW (Cost per adjRW)</li> <li>✓ ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์</li> <li>✓ ค่าแรงและค่าตอบแทน</li> <li>✓ ต้นทุนดำเนินการอื่น ๆ</li> </ul>	<h3>3 มิติรายได้ (Revenue)</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ แยกรายได้ตามประเภทกองทุน</li> <li>▶ ดูสัดส่วนรายได้ต่อต้นทุน เพื่อระบุว่าการบริการใดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ต้องขอการสนับสนุนเชิงนโยบายเพิ่มเติม</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ รายได้แยกตามกองทุน (UC, CSMBs, SSS)</li> <li>✓ Payment/Cost ratio</li> <li>✓ สัดส่วนรายได้จากบริการสำคัญ</li> </ul>	<h3>4 มิติลูกหนี้ (Accounts Receivable)</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ติดตามสถานะการส่งผลการถูกตัดจ่าย และอายุลูกหนี้</li> <li>▶ รายได้ที่ยังเป็นลูกหนี้ยังไม่สามารถนำไปจ่ายค่ายาหรือเงินเดือนเจ้าหน้าที่ได้</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ อัตราการส่งผลการสำเร็จ</li> <li>✓ อัตราการถูกตัดจ่าย (Denial rate)</li> <li>✓ ลูกหนี้คงค้าง (AR)</li> <li>✓ อายุลูกหนี้ (AR aging)</li> </ul>	<h3>5 มิติเงินสดและสภาพคล่อง (Cash &amp; Liquidity)</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ดูเงินสดในมือ ระยะเวลาที่เงินสดจะหมด และการพยากรณ์เงินสดรับ-จ่าย</li> <li>▶ ประเมินว่าโรงพยาบาลมีเงินพอหมุนเวียนและจ่ายชำระเจ้าหนี้ได้ตามกำหนดหรือไม่</li> </ul> <p><b>ตัวชี้วัดสำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ เงินสดคงเหลือ (Cash balance)</li> <li>✓ ระยะเวลาเงินสดจะหมด (Cash runway)</li> <li>✓ กระแสเงินสดรับ-จ่าย Cash forecast</li> <li>✓ อัตราส่วนสภาพคล่อง</li> </ul>
---	---	--	---	--



## การบริหารในฐานะระบบภาพรวม

- ✓ **ไม่ใช้หน้าที่ของฝ่ายการเงินฝ่ายเดียว**
  - ทุกส่วนงานมีผลต่อสถานะการเงิน
- แพทย์**
  - การสรุปเวชระเบียน (Documentation) ที่ถูกต้อง ครบถ้วน
- เวชระเบียน**
  - การให้รหัสโรค (Coding) ที่ถูกต้องและครบถ้วน
- ฝ่ายพัสดุ**
  - การบริหารคลังสินค้า และควบคุมต้นทุน



## คำถามเชิงยุทธศาสตร์ 7 ข้อ

- Dashboard ที่ดีต้องตอบได้ว่า
- 1 บริการเพิ่มจากอะไร?
  - 2 ใช้ทรัพยากรเท่าไร?
  - 3 รายได้มาจากไหน?
  - 4 คู่มีต้นทุนไหม?
  - 5 เป็นลูกหนี้เท่าไร?
  - 6 เงินสดจะเข้าเมื่อไร?
  - 7 สถานการณ์รวมทำให้โรงพยาบาลมั่นคงขึ้นหรือเหนื่อยขึ้น?



## สรุปปิดท้าย

“การทำให้ทุกคนเห็นความจริงของระบบให้เร็วที่สุด”

