



**สถานการณ์และการบริหารการเงินการคลัง
โรงพยาบาลวังสะพุง จังหวัดเลย**

โดย

**นายธรรรงค์ ศรีพล
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสะพุง**

ประเด็นนำเสนอ

1 ข้อมูลทั่วไป

2 ข้อมูลศักยภาพโรงพยาบาล

3 ข้อมูลบริการและการเงินการคลัง

4 วิเคราะห์แนวโน้มและสภาพคล่อง

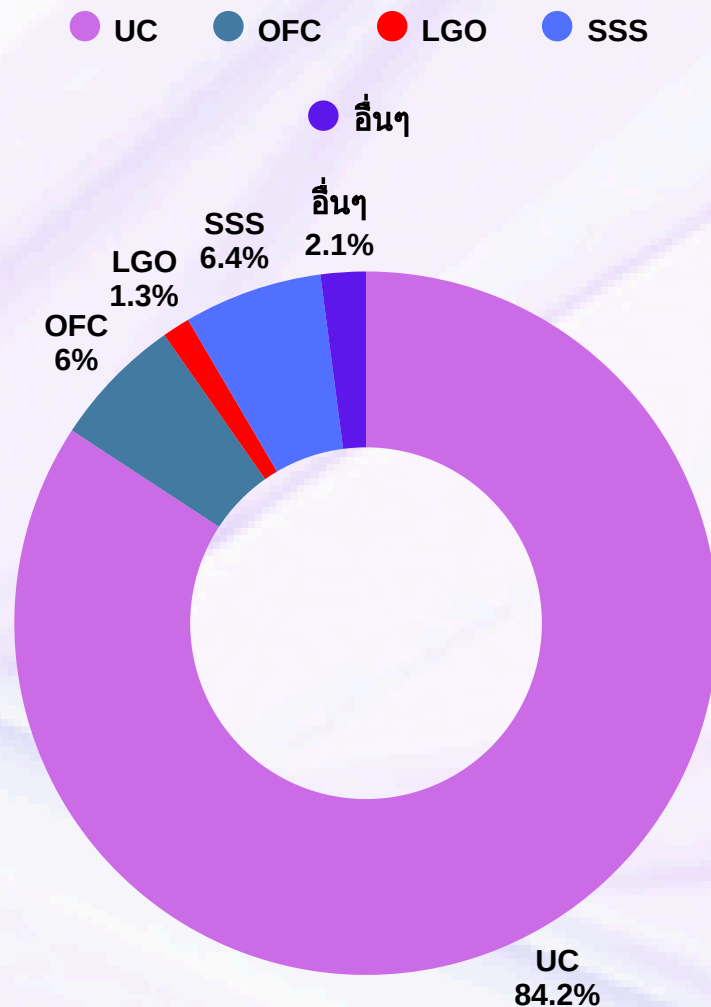
5 แผนพัฒนา

1.โรงพยาบาลวังสะพุง จังหวัดเลย

- ประชากร 109,103 คน
- พื้นที่ 29 ไร่
- ระยะทางจาก รพ.วังสะพุง ถึง รพ.เลย 22 กม.

มีโรงพยาบาลลูกข่าย จำนวน 5 แห่ง ได้แก่
 รพ.ภูหลวง,รพ.ผาขาว,รพ.เอราวัณ,รพ.หนองหิน
 และรพ.ภูกระดึง

ประชากรเครือข่าย 5 อำเภอ จำนวน 158,578 คน
 รวมประชากรที่รับผิดชอบ จำนวน 267,681 คน

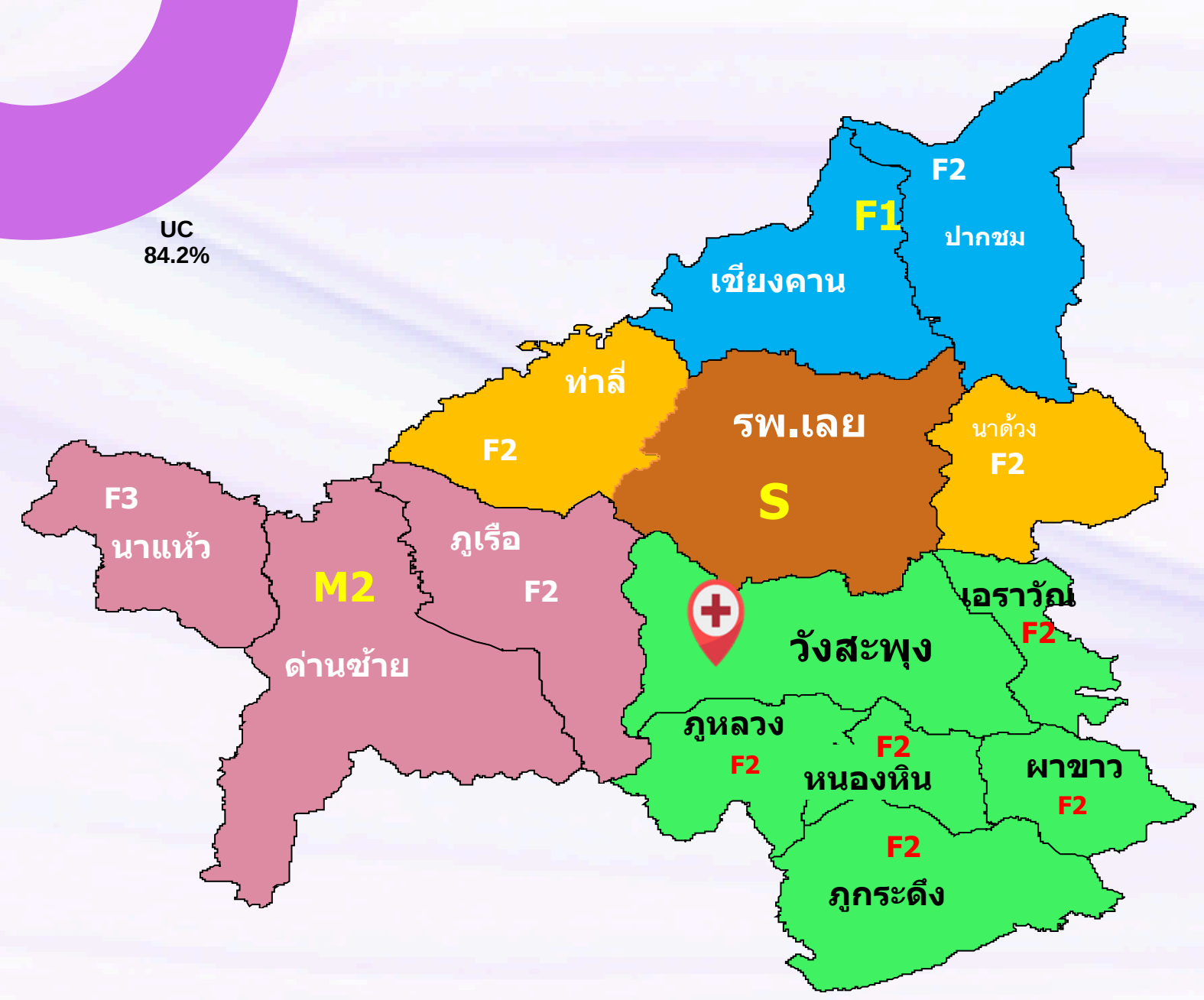


- 10 ตำบล 145 หมู่บ้าน 35,695 หลังคาเรือน
- เทศบาลเมือง จำนวน 1 แห่ง
- เทศบาลตำบล จำนวน 2 แห่ง
- องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 8 แห่ง

คนต่างด้าว	
ก99 กระทรวง	52
ต่างด้าวที่ได้รับอนุญาต	132
ต่างด้าวที่ไม่อยู่ในระบบทะเบียน	0
ศูนย์พักพิงชั่วคราว	0
รวมทั้งสิ้น	132

จำนวนประชากรแยกรายสิทธิ์

คนไทย	
บัตร UC	84,354
OFC	6,599
LGO	1,390
SSS	4,964
อื่นๆ	432
รวมทั้งสิ้น	97,739



1.1 ข้อมูลทั่วไป

จำนวนบุคลากร 450 คน

ข้าราชการ	: 194 คน (43.11%)
ลูกจ้างประจำ	: 8 คน(1.77%)
พนักงานราชการ	: 4 คน(0.88%)
พนักงานกระทรวงสาธารณสุข	: 114 คน(25.33%)
ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน	: 39 คน(8.66%)
ลูกจ้างชั่วคราวรายวัน	: 91 คน(20.22%)



แพทย์ 19 คน
FTE 40 คน



ทันตแพทย์ 8 คน
FTE 15 คน



เภสัชกร 12 คน
FTE 17 คน



พยาบาลวิชาชีพ 139 คน
FTE 160 คน

● นักเทคนิคการแพทย์/นักวิทย์/จพ.วิทย์

● นักกายภาพบำบัด

● นักรังสีการแพทย์/จพ.รังสีการแพทย์

● นวก.สธ./จพ.สาธารณสุข

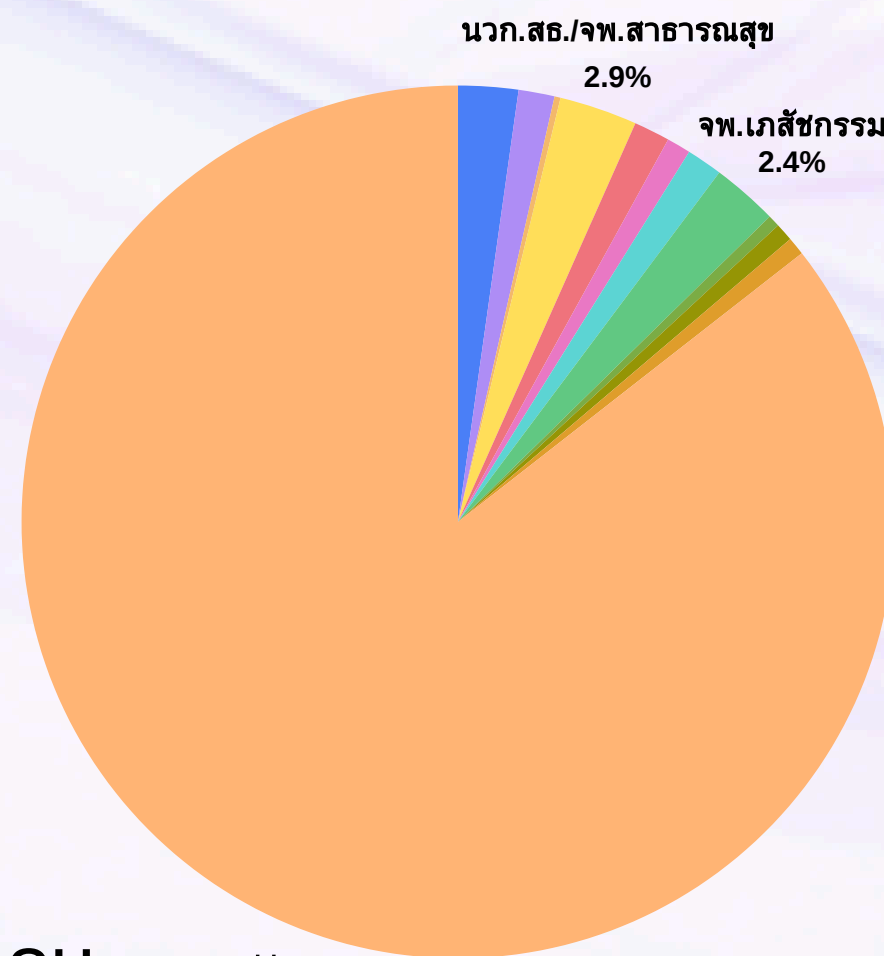
● นวก.ทันตะ/จพ.ทันตสาธารณสุข

● นวก.เวชสถิติ/จพ.เวชสถิติ ● จพ.เวชกิจฉุกเฉิน

● จพ.เภสัชกรรม ● แพทย์แผนไทย/จพ.สธ.อายุรเวช

● นักโภชนาการ/โภชนากร ● นักวิชาการคอมพิวเตอร์

● เจ้าหน้าที่อื่นๆ



โรงพยาบาลวังสะพุง
เป็นโรงพยาบาลชุมชนแม่ข่าย ขนาด 120 เตียง
ระดับ S+

- แพทย์เฉพาะทาง
 - สูติศาสตร์ นรีเวชวิทยา (2 คน)
 - อายุรแพทย์ (2 คน)
 - วิสัญญีแพทย์ (2 คน)
 - ศัลยศาสตร์ (2 คน)
 - เวชศาสตร์ฉุกเฉิน (1 คน)
 - เวชศาสตร์ครอบครัว (1 คน)
 - เวชกรรมฟื้นฟู (1 คน)
 - รวมทั้งหมด 11 คน
- แพทย์เฉพาะทางในท่อ
 - รังสีวิทยาวินิจฉัย ปี 70 (1 คน)
 - รวมทั้งหมด 3 คน
- ทันตแพทย์เฉพาะทาง
 - ปรีทันตวิทยา (1 คน)
 - ทันตกรรมจัดฟัน (1 คน)
 - ทันตกรรมประดิษฐ์ (1 คน)
 - ทันตกรรมประดิษฐ์และรากเทียมดิจิทัล (1 คน)
 - รวมทั้งหมด 4 คน
- พยาบาลเฉพาะทาง 52 คน

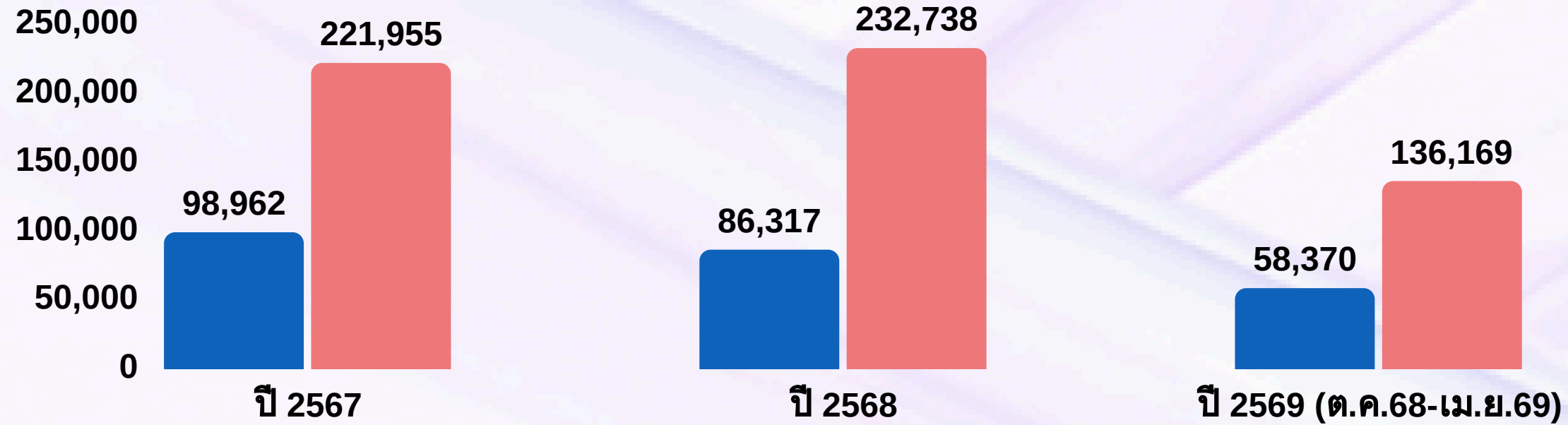
2. ข้อมูลศักยภาพโรงพยาบาล

ประเภทตึก	จำนวนเตียง	อัตราครองเตียง (ปี 2568)	อัตราครองเตียง (ปี 2569 ณ มี.ค.69)	หมายเหตุ
ตึกสามัญชาย	30	104.90	107.60	
ตึกสามัญหญิง	30	90.31	91.03	
ตึกเด็กและหลังคลอด	30	65.00	64.81	
ตึกพิเศษ	22	96.60	77.02	มีการปรับปรุงห้องพิเศษ เดือนก.พ.-เม.ย.2569
ICU	9	67.44	75.78	
ห้องผ่าตัด	2			

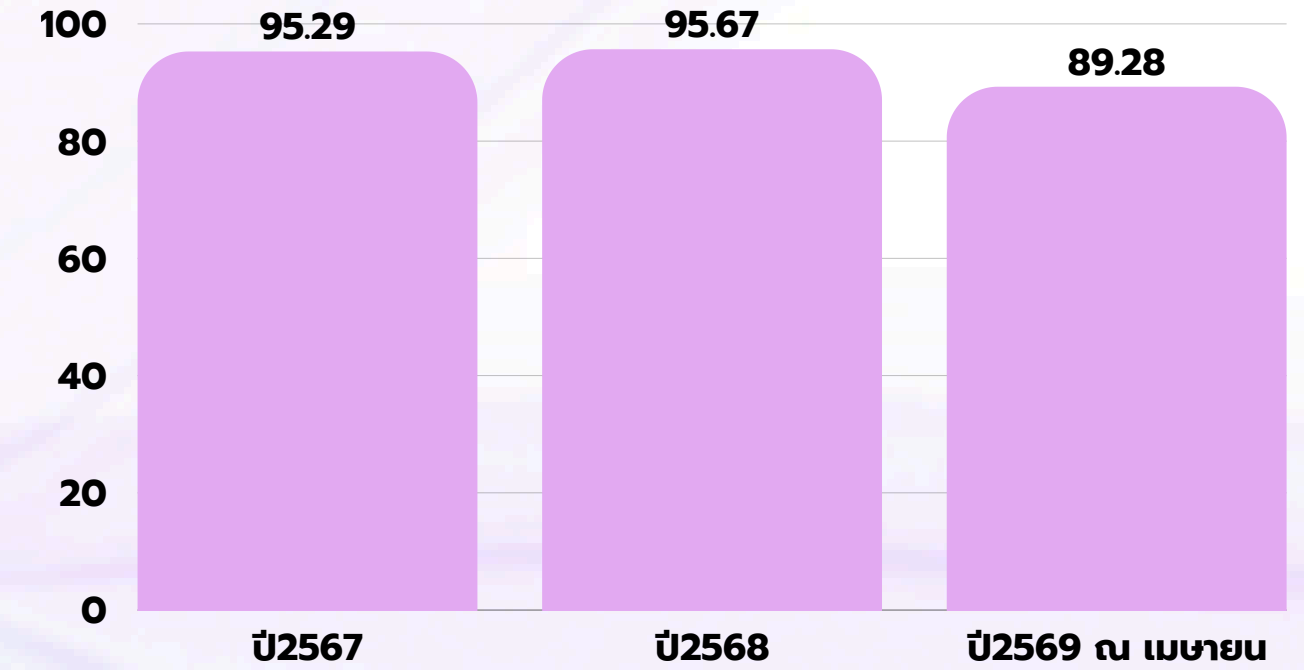
3. ข้อมูลบริการ

การให้บริการผู้ป่วยนอก

● จำนวนคน ● จำนวนครั้ง

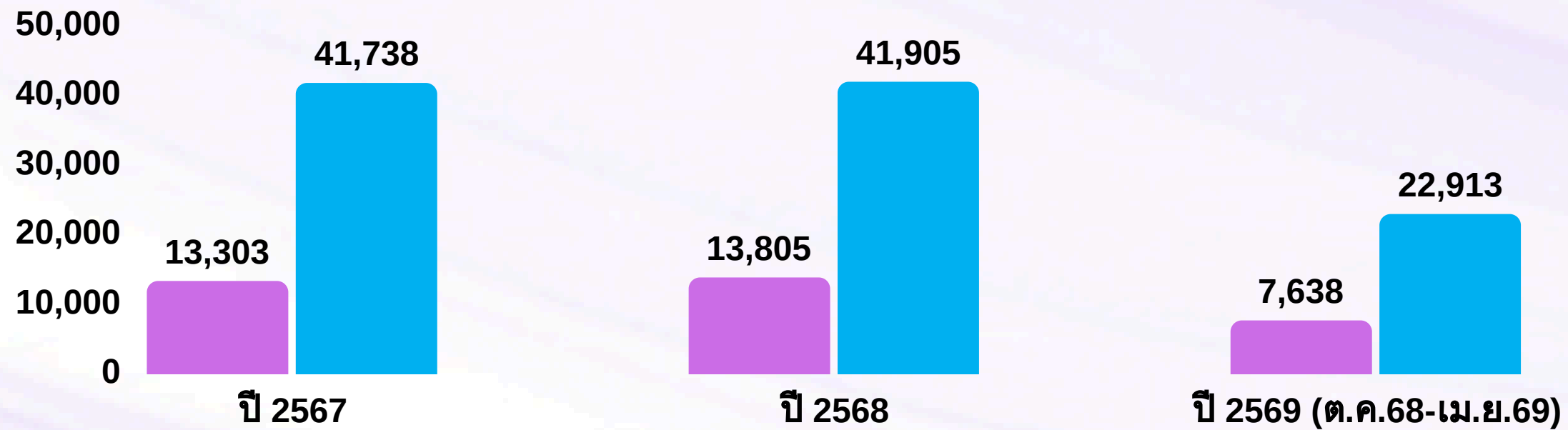


● อัตราครองเตียง

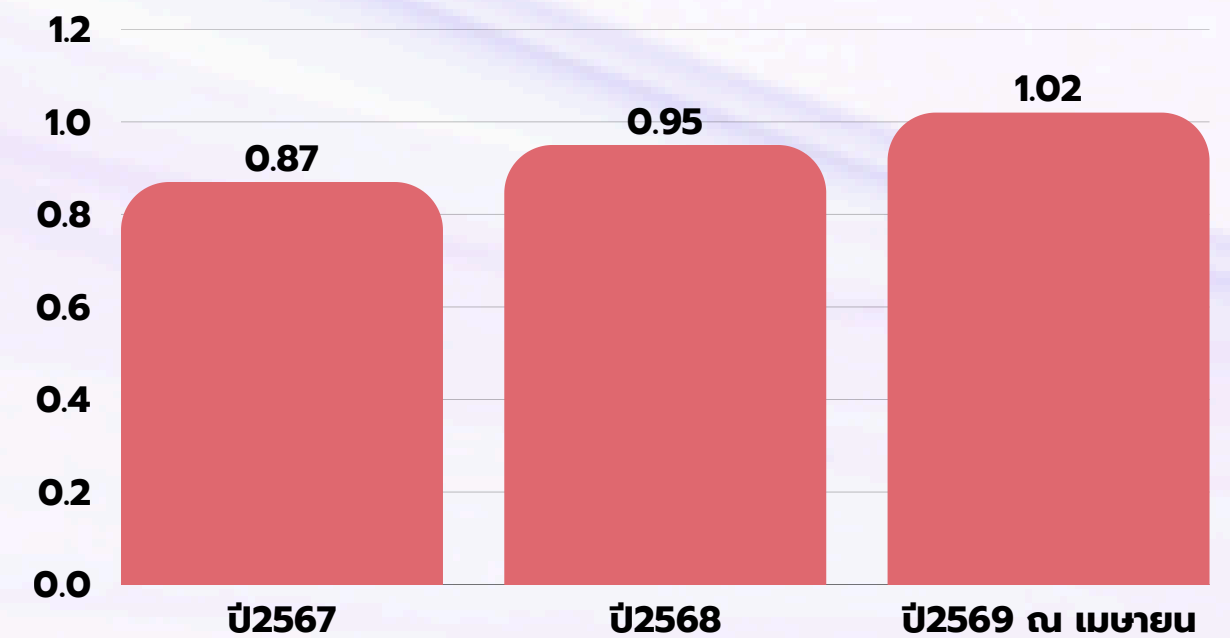


การให้บริการผู้ป่วยใน

● จำนวนคน ● จำนวนวัน



● CMI



3.1 ข้อมูลบริการ

การบริการ

- หอผู้ป่วย ICU 9 เตียง
- จัดตั้ง Stroke corner 4 เตียง
- Node Stroke 5 อำเภอ (ภูหลวง เราวัณ พายาวหนองหิน ภูกระดึง)

การบริการ

- ไตเทียม 8 เตียง node 5 อำเภอ รับผู้ป่วย 3 สิทธิ (ข้าราชการ กบค. อปท. และสิทธิ UC) ให้บริการ วันจันทร์ พุธ และศุกร์ วันละ 3 รอบ วันอังคาร พุธ สดดี และเสาร์ วันละ 2 รอบ เวลา 06.30 - 18.00 น. รวม 120 รอบ/สัปดาห์
- ปัจจุบันมีผู้ป่วยฟอกเลือดประจำทั้งหมด 40 ราย
- ไตเทียม หน่วยที่ 2 (8 เตียง) เตียงละ 2 รอบ



3.2 ตารางแสดงจำนวนผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลวังสะพุง 10 อันดับโรค เปรียบเทียบปี 2567 – 2569 (เม.ย. 2569)

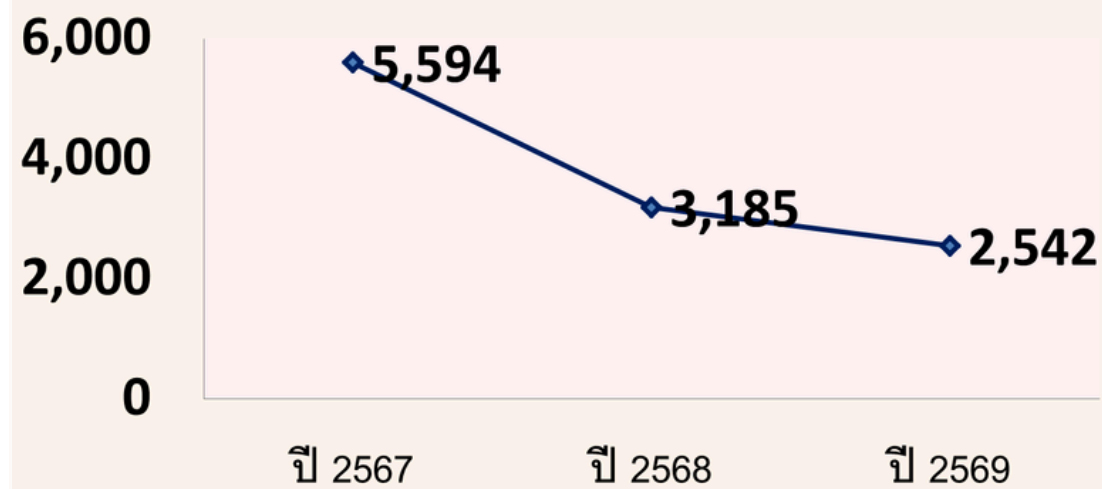
ปี 2567	ครั้ง	ปี 2568	ครั้ง	ปี 2569	ครั้ง
DM	30,425	DM	30,298	DM	17,538
HT	27,337	HT	28,523	HT	17,289
Chronic kidney Stage 5	6,209	Chronic kidney Stage 5	7,625	Chronic kidney Stage 5	4,097
Caries Limited to Enamel/ Caries of Dentine	3,381	Caries Limited to Enamel/ Caries of Dentine	6,263	Caries Limited to Enamel/Caries of Dentine	3,197
Gastroenteritis and colitis of unspecified origin	1,872	Other disease of hard tissues of teeth	5,834	Asthma/COPD	1,533
Chronic gingivitis	1,760	Gingivitis and periodontal diseases	3,775	Muscle pain	1,375
Stroke	1,552	กล้ามเนื้อผิดปกติแบบอื่น	3,542	Chronic gingivitis	1,355
Thyrotoxicosis	1,491	ความผิดปกติของเนื้อเยื่อแบบอื่นที่มีได้ระบุไว้ที่อื่น	3,090	Gastroenteritis and colitis of unspecified origin	1,244
Asthma	1,480	Diarrhoea and Gastroenteritis	2,373	Other stimulants including caffeine	1,224
Fever	1,413	Mental and behavioural disorders	2,309	HIV	1,013

3.3 ตารางแสดงจำนวนผู้ป่วยในโรงพยาบาลวงศ์สะพุง 10 อันดับโรค เปรียบเทียบปี 2567 – 2569 (เม.ย. 2569)

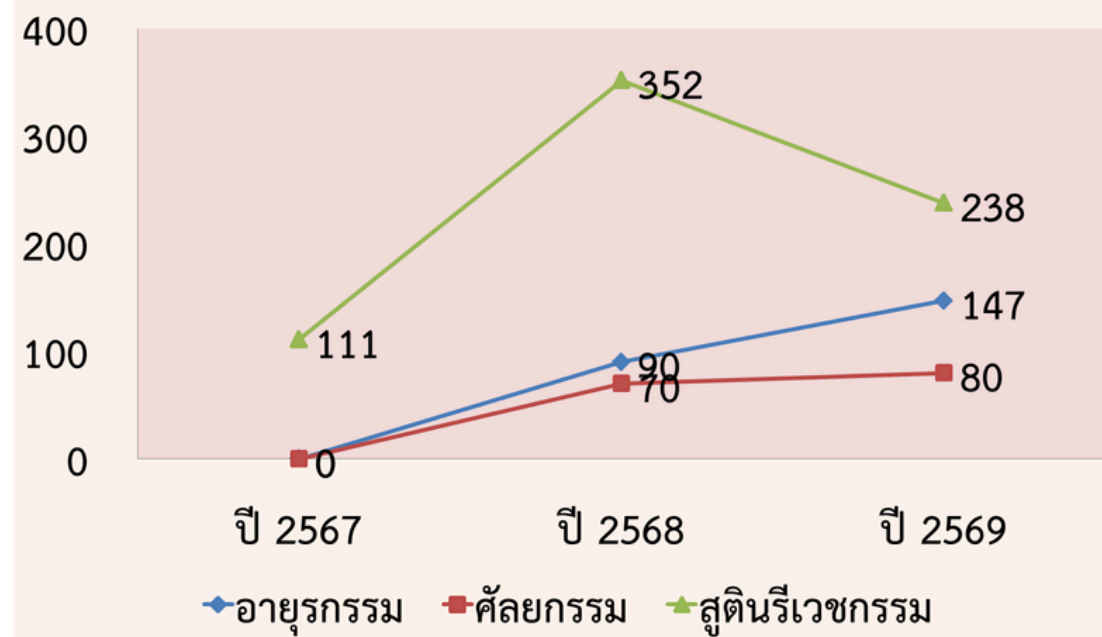
ปี 2567	ราย	ปี 2568	ราย	ปี 2569	ราย
Gastroenteritis	638	Gastroenteritis	945	Gastroenteritis	415
Pneumonia	597	Chronic kidney disease , stage 5	663	Chronic kidney disease , stage 5/Acute Renal failure	329
Fever, unspecified	311	Thalassaemia	538	Thalassaemia	309
Chronic kidney disease , stage 5	301	Pneumonia	528	Pneumonia	289
DM	286	Congestive heart failure	352	Concussion/Head injury	272
Congestive heart failure	273	DM	315	Cerebral Infraction	247
Acute bronchitis	259	Mental and behavioural disorders	311	Congestive heart failure	186
Cerebral Infraction	253	Cerebral Infraction	299	Influenza	145
Acute Renal failure	249	Intracranial injury	297	COPD	143
Urinary tract infection	225	HT	293	Anaphylactic shock	137

3.4 รายการข้อมูลการส่งรักษาต่อ

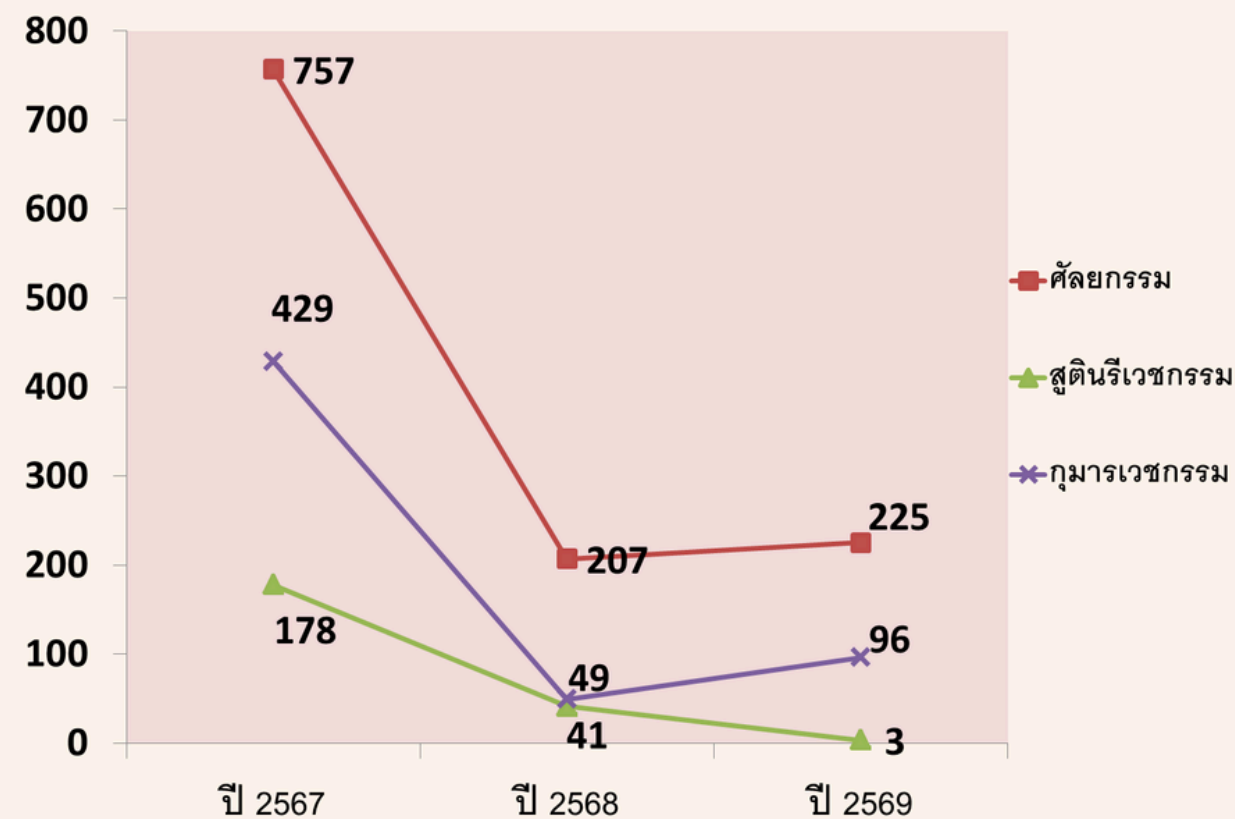
สถิติ Refer out



จำนวนผู้ป่วย Refer In แยกตามสาขา



จำนวนผู้ป่วย Refer out แยกตามสาขา



จำนวนผู้ป่วย Refer out ในเขต/นอกเขต ปี 2567-2569

หน่วยบริการ	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
sw.ในเขต 8	5,115	2,839	2,365
sw.นอกเขต	479	346	177

5 อันดับโรค ส่งต่อนอกเขต ปี 2567 – 2569 (เม.ย. 2569)

ปี 2567	ครั้ง	ปี 2568	ครั้ง	ปี 2569	ครั้ง
CA	42	CA	55	CA	27
Stroke	23	Thyrotoxi cosis	16	Stroke	17
Thyrotoxic osis	23	MI	14	Heart	9
Heart	11	Chronic kidney disease , stage 5	7	Thyrotoxi cosis	5
Chronic kidney disease , stage 5	11	Choroidal heamorrh age rupture	7	Chronic kidney disease , stage 5	3

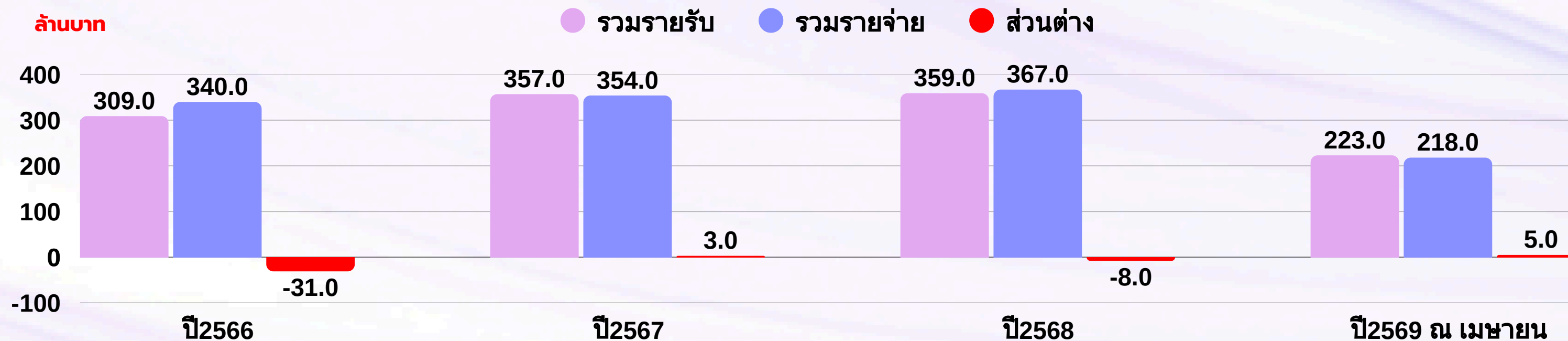
3.5 ข้อมูลรายรับ โรงพยาบาลวังสะพุง

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 ณ เมษายน
UC	128M	166M	151M	110M
OFC	23.3M	27M	30.6M	19M
LGO	5.4M	5.7M	3.6M	3.1M
ประกันสังคม	5.5M	5.8M	5.2M	3.5M
รวม	309M	357M	359M	223M

3.6 ข้อมูลค่าใช้จ่าย โรงพยาบาลวังสะพุง

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569 ณ เมษายน
ค่าจ้าง/ค่าตอบแทน	81.6M	86M	90M	34M
ค่ายา	36.6M	33.8M	40M	23M
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	19M	21M	16M	5.7M
ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	15.3M	18M	18M	10.1M
ค่าสาธารณูปโภค	8.3M	7.7M	7M	3.7M
รวม	340M	354M	367M	218M

รวมรายรับ-ค่าใช้จ่าย ปี 2566-2569 ณ เมษายน



3.7 benchmark โรงพยาบาลเขตสุขภาพที่ 8 เปรียบเทียบ กลุ่ม 9 ณ ไตรมาส2/2569

กลุ่ม 9	รายได้(บาท)/ปก.						
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พสม.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
สว.วังสะพุง	854	219	641	1,994	13	67	592
ค่าเฉลี่ยของกลุ่ม	966	227	768	2,831	13	83	568
สว.เซกา	1,157	370	801	2,816	11	85	660
สว.ศรีบุญเรือง	1,432	137	1,166	1,707	13	59	668
สว.โพนพิสัย	618	253	323	2,662	14	84	521
สว.เพ็ญ	919	171	1,265	2,172	12	53	452
สว.รัตนพนม	817	215	410	5,633	17	147	514

กลุ่ม 9	รวมค่าใช้จ่าย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
สว.วังสะพุง	6,163	11	1,455	334	452	245	118	399	211	27	-
ค่าเฉลี่ยของกลุ่ม	8,215	43	1,922	649	527	462	1,057	584	298	37	318
สว.เซกา	8,925	70	1,710	704	823	577	452	700	300	122	131
สว.ศรีบุญเรือง	10,280	55	3,091	944	561	618	2,371	434	432	10	44
สว.โพนพิสัย	7,641	91	1,565	529	530	403	2,457	542	331	12	647
สว.เพ็ญ	8,202	11	2,160	562	45	503	543	838	269	15	1,026
สว.รัตนพนม	8,077	18	1,548	821	753	423	402	590	242	35	57

3.8 ประมาณการรายรับเงินค่าบริการทางการแพทย์ ปีงบประมาณ 2569

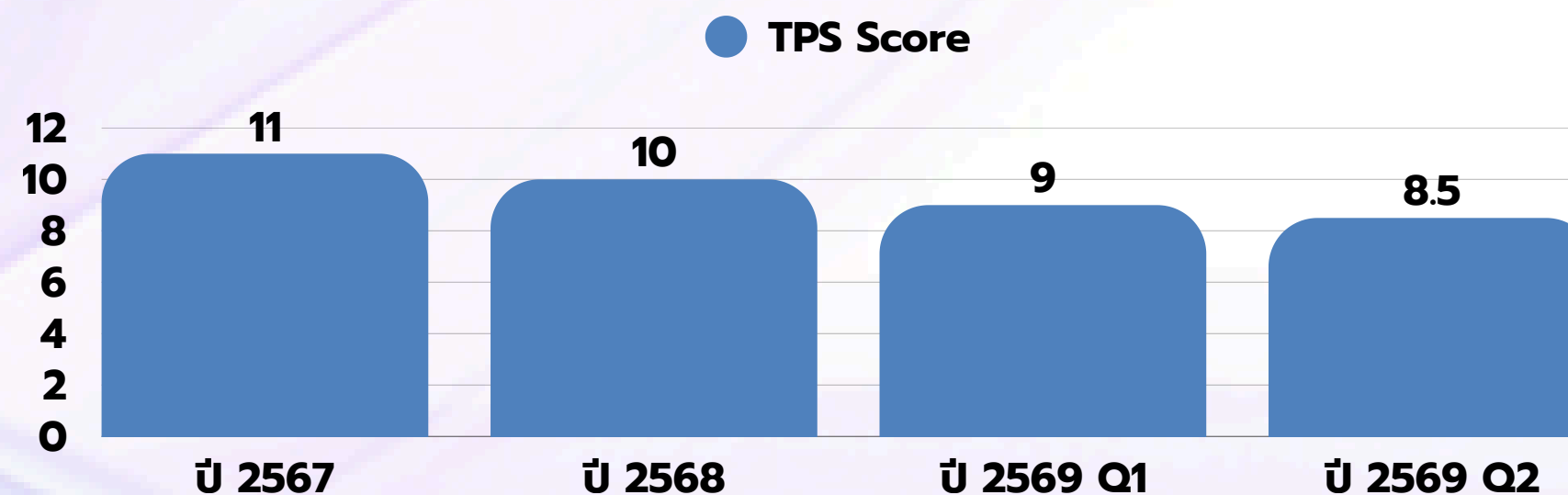
หน่วยบริการ	รายรับ OP สุทธิ หลังหักเงินกัน Virtual account และ ปรับอัตราจ่าย OP	รายรับ PP สุทธิ	รายรับ PP สุทธิ	รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP (ก่อนโอน sw.สต.)
sw.วังสระปทุม	32,918,895.27	11,361,792.66	50,104,122.36	94,384,810.29
sw.เซกา	37,446,524.37	8,398,754.07	35,483,951.48	81,329,229.92
sw.ศรีบุญเรือง	51,576,493.89	12,299,341.22	27,717,832.12	91,593,667.23
sw.เพ็ญ	52,839,270.47	13,321,660.80	37,931,862.56	104,092,793.83
sw.โพนพิสัย	36,414,026.19	8,984,086.38	30,896,460.53	76,294,573.10
sws.ราษฏพูน	32,580,105.49	9,206,820.07	49,268,075.92	91,055,001.48

3.9 ต้นทุนบริการ และประสิทธิภาพ TPS score

ต้นทุนบริการ UNIT COST ปี 2566-2569 ณ เมษายน

OP	ผลดำเนินงาน	ค่ากลาง	ผล
2566	815.77	1023.90	ผ่าน
2567	848.76	1029.90	ผ่าน
2568	801.95	1007.83	ผ่าน
2569	827.83	1045.78	ผ่าน

IP	ผลดำเนินงาน	ค่ากลาง	ผล
2566	15,692.64	18,952.00	ผ่าน
2567	13,620.08	18,329.79	ผ่าน
2568	11,982.58	16,038.30	ผ่าน
2569	11,157.74	16,584.28	ผ่าน



3.10 รายการ/การลงทุนด้วยงบบำรุง

ด้านครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง

ปีงบประมาณ 2567

สิ่งก่อสร้าง – รายการ - บาท
ครุภัณฑ์ 24 รายการ 9,753,509.83 บาท
รวม 24 รายการ 9,753,509.83 บาท

ปีงบประมาณ 2568

สิ่งก่อสร้าง – รายการ - บาท
ครุภัณฑ์ 25 รายการ 12,162,066.89 บาท
รวม 25 รายการ 12,162,066.89 บาท

ปีงบประมาณ 2569

สิ่งก่อสร้าง – รายการ - บาท
ครุภัณฑ์ 34 รายการ 11,815,431.51 บาท
*อยู่ในระหว่างตรวจสอบข้อมูลความถูกต้อง
ในโปรแกรมงบค่าเสื่อม สปสช.

งบลงทุน

1. งบผูกพันปี 2567 – 2569

- หอผู้ป่วยใน 7 ชั้น (จำนวน 156 เตียง)
พื้นที่ใช้สอย 6,184 ตารางเมตร
วงเงินทำสัญญา 152,448,998.00 บาท
เบิกจ่ายไปแล้ว 3 งวดงาน 10,366,531.86 บาท
จำนวนงวดงานทั้งหมด 20 งวดงาน
ส่งมอบแล้ว 3 งวดงาน (อีก 1 งวดรอเบิกจ่าย)
ส่งมอบงานงวดที่ 4 วันที่ 27 มกราคม 2569

2. ปีงบประมาณ 2570

เสนอขออาคารพักเจ้าหน้าที่ 7 ชั้น 96 ห้อง
(โครงสร้างต้านแผ่นดินไหว) งบประมาณ
83,440,500 บาท
พื้นที่ใช้สอย 3,920 ตารางเมตร
ระยะเวลาก่อสร้าง 15 งวด 580 วัน

โรงพยาบาลวังสะพุง

เป็นโรงพยาบาลชุมชนแม่ข่าย ขนาด 120 เตียง ระดับ S+



3.11 ข้อมูลการส่งขอรับชดเชย/และข้อมูลการติด C

UPLOAD		
รายการสถานะ	ทั้งหมด(เคส)	เรียกเก็บ(บาท)
ไม่ประสงค์เปิด	49	30,866
ส่งใหม่ไม่ประสงค์เปิด	0	0
รอส่งข้อมูล	0	0
สปสช. รับข้อมูล	13,246	68,926,264
โครงสร้างไม่ได้มาตรฐานตามกำหนด	84	565,054
รวม	13,379	69,522,184

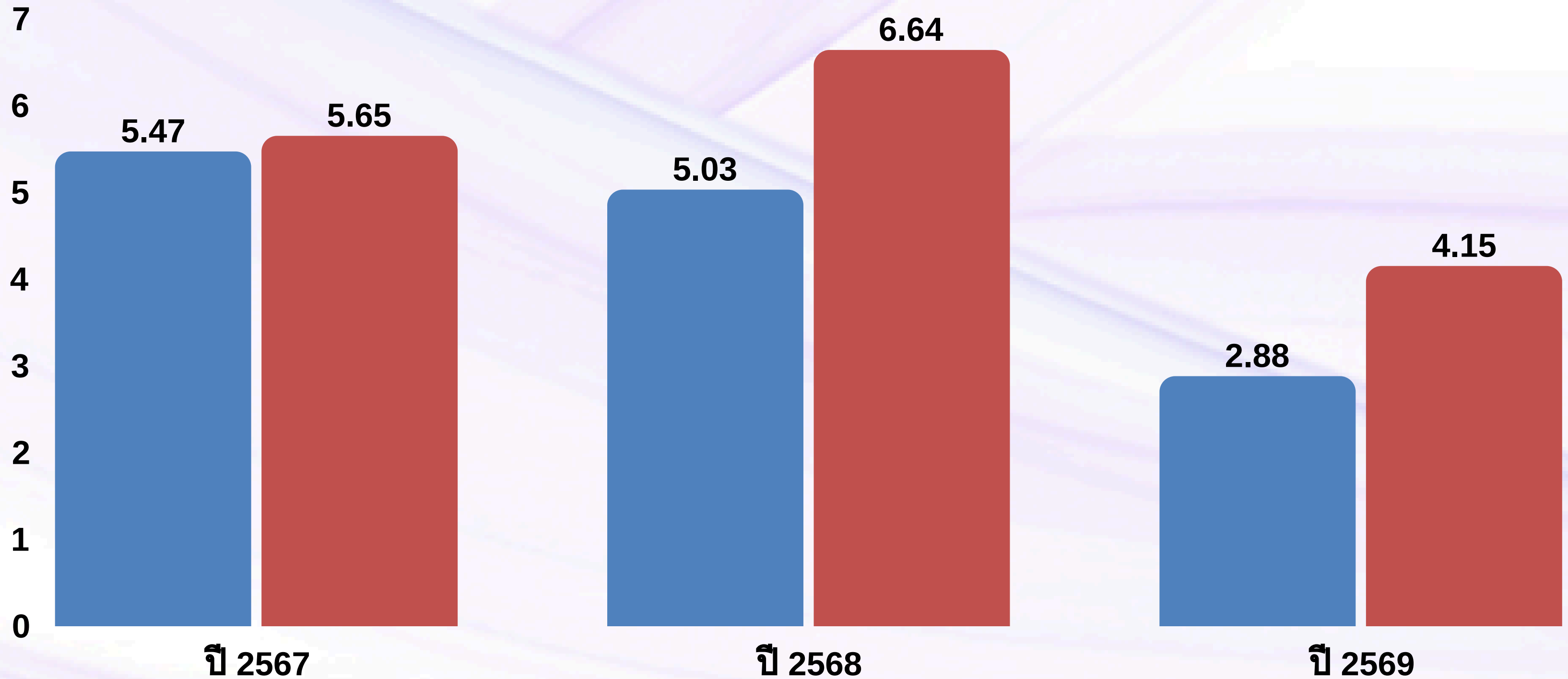
รายการอนุมัติ		
รายการสถานะ	ทั้งหมด(เคส)	เรียกเก็บ(บาท)
อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสช.	202	1,030,206
อนุมัติ	12,978	67,772,252
ไม่อนุมัติ(คงเหลือ)	57	109,229
ส่งช่องทางอื่นแล้ว	6	3,223
รวม	13,243	68,914,910

ส่งใหม่แก้ไขรายการที่ไม่อนุมัติ (แก้ไข C)		
จำนวนหน่วยบริการ (แห่ง)	ทั้งหมด (เคส)	ยอดเรียกเก็บ (บาท)
ไม่อนุมัติ (ยอดสะสม)	615	2,258,884
ส่งใหม่แก้ไขรายการไม่อนุมัติ	570	2,160,476
อนุมัติ	468	1,891,419
อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสช.	44	230,853
ไม่อนุมัติ(คงเหลือ)	12	10,821

3.12 ค่าบริการจ้างเหมา/Outsource

ล้านบาท

● CT Scan ● ไตเทียม



3.13 Business Plan

Mini Express

ให้บริการทุกวันอังคาร (สิทธิถ่ายทอด ประกันสังคม)
ผลการดำเนินงาน พ.ย. 68 – พ.ค. 69 จำนวน 347 ราย
เป็นเงิน 93,120.50 บาท

กายภาพบำบัด

ให้บริการด้วยเครื่อง PMS
ประมาณการผลการดำเนินงาน 1 – 1.2 ล้านบาท/ปี

ห้องพิเศษ

ปรับปรุงห้องผู้ป่วยพิเศษเพิ่มเติม จำนวน 6 ห้อง
ประมาณการผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 69 จำนวนเงิน
5,475,000 บาท

บริการหน่วยไตเทียม

หน่วยที่ 1 จำนวน 8 เตียง (3 รอบ/วัน)
จำนวนเงิน 4,518,302 บาท (ต.ค 68 – พ.ค. 69)
หน่วยที่ 2 จำนวน 8 เตียง (2 รอบ/วัน) เดือนเมษายน 69

3.13 Business Plan

Home Ward
ยาเสพติด จิตเวช

ปีงบประมาณ 2569 (พ.ค. 69) จำนวน 355 ราย
เป็นเงิน 3,061,647 บาท

ODS/MIS

ODS ปีงบประมาณ 2569 (พ.ค. 69) เป็นเงิน 248,734 บาท
MIS ปีงบประมาณ 2569 (ก.พ. 69) เป็นเงิน 655,377.33 บาท

I - Claim

เฟส 1 จำนวน 8 บริษัทหลัก เฟส 2 จำนวน 3 บริษัทหลัก

SMC คลินิกนอกเวลา

เปิดบริการเดือนกรกฎาคม 2569 (ศัลยกรรม/สูตินรีเวช)
***ทันตกรรม บริการ ขูด ขูด ถอน จัดฟัน**
(วันอังคาร พุธ พฤหัสบดี)

แพทย์ออกตรวจ PCU
นอกหน่วยโรงพยาบาล

ให้บริการทุกวันพุธ เวลา 14.00 น. เป็นต้นไป
(สิทธิจ่ายตรง)

3.13 Business Plan

ยาสมุนไพรมะเร็ง

**ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2569 (พ.ค. 69)
จำนวนเงิน 1,262,950.40 บาท**

ราคาสีเมียมะเร็ง

**ผลการดำเนินงาน เดือน ต.ค. 68 – ก.พ. 69
จำนวนเงิน 1,454,304 บาท**

Palliative Care

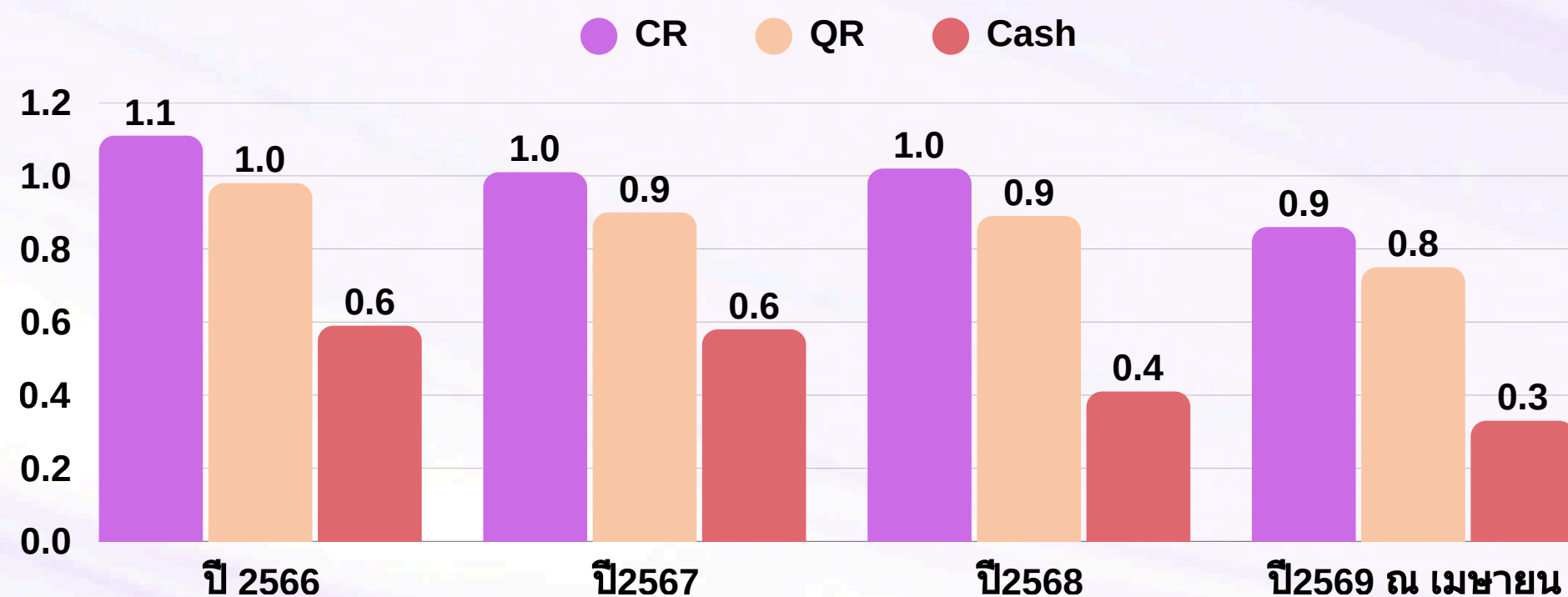
**ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2569 (พ.ค. 69) จำนวนเงิน
592,750 บาท**

ER คุณภาพ/UCEP

**มีแพทย์เฉพาะทาง EP จำนวน 1 คน
(อยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียน)**

4. วิเคราะห์แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน

ปี	จำนวน เตียง	ประชากร UC	CR (> 1.5)	QR (> 1)	Cash (>0.8)	NWC	NI	Risk Scoring	เงินบำรุงคง เหลือ	หนี้สินและ ภาระผูกพัน	เงินบำรุงคง เหลือ (หักหนี้ แล้ว)	TPS เกรด
2566	120	85,296	1.11	0.98	0.59	8.7M	-30.5M	2	45M	76M	-35M	D
2567	120	84,645	1.01	0.9	0.58	1.3M	2.2M	3	59M	102M	-43M	A
2568	120	84,394	1.02	0.89	0.41	1.6M	2.6M	5	37M	92M	-55M	B
2569 ณเมษายน	120	84,354	0.86	0.75	0.33	-14.3M	5.1M	6	29M	104M	-69M	D



4.1 วิเคราะห์แนวโน้มสภาพคล่องโรงพยาบาล ปี 2569 ณ เมษายน

รายรับ	ปีงบประมาณ 2569 (เฉลี่ย/เดือน)	รายจ่าย	ปีงบประมาณ 2569 (เฉลี่ย/เดือน)
เหมาจ่ายรายหัว OP/PP	2.09 ลบ.	ค่าจ้าง	2.7 ลบ.
เงิน CF	0.82 ลบ.	ค่าตอบแทน	4.7 ลบ.
เงิน อ.11	0.17 ลบ.	จ่ายเจ้าหน้าที่สินค้า	10.75 ลบ.
เงินทำมาหาได้	13.63 ลบ.	ค่าสาธารณูปโภค/อื่นๆ	0.70 ลบ.
รวมรายได้/เดือน	16.71 ลบ.	รวมรายจ่าย/เดือน	18.85 ลบ.

จากตาราง Forecast รวมรายได้/เดือน **16.71 ลบ.** รวมรายจ่าย/เดือน **18.85 ลบ.**

ปีงบประมาณ 2569 โรงพยาบาลวังสะพุงจะติดลบ **-2.14 ลบ./เดือน**

***** หัก OP/PP ส่วนของ sw.สต. ปีงบประมาณ 2569 แล้ว 11 ล้านบาท*****

4.2 วิเคราะห์แนวโน้มสภาพคล่องโรงพยาบาล 5 เดือนสุดท้าย ปี 2569

รายรับ	ปีงบประมาณ 2570 (เฉลี่ย/เดือน)	รายจ่าย	ปีงบประมาณ 2570 (เฉลี่ย/เดือน)
เหมาจ่ายรายหัว OP/PP	2.09 ลบ.	ค่าจ้าง	2.7 ลบ.
เงิน CF	0.82 ลบ.	ค่าตอบแทน	4.7 ลบ.
เงิน อ.11	0.17 ลบ.	จ่ายเจ้าหน้าที่สินค้า	10.50 ลบ.
เงินทำมาหาได้	12 ลบ.	ค่าสาธารณูปโภค/อื่นๆ	0.7 ลบ.
รวมรายได้/เดือน	15.08 ลบ.	รวมรายจ่าย/เดือน	18.60 ลบ.

จากตาราง Forecast รวมรายได้/เดือน **15.08 ลบ.** รวมรายจ่าย/เดือน **18.60 ลบ.**

ปีงบประมาณ 2570 โรงพยาบาลวังสะพุงจะติดลบ **-3.52 ลบ./เดือน**

4.3 วิเคราะห์แนวโน้มสภาพคล่องโรงพยาบาล ปี 2569

	เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นเดือน	คาดการณ์ เงินสด รับระหว่าง เดือน	จ่ายค่า ตอบแทน	ค่า สาธารณูปโภค	สนับสนุน รพ.สต.	จ่ายหนี้การค้า ระหว่างเดือน	ก่อหนี้การค้า ระหว่างเดือน	หนี้การค้าคง เหลือ
ยอดยกมาหักเงิน บริจาค	32 ล้าน							82.85 ล้าน
เม.ย.-69	26.45 ล้าน	13.05	7.4	0.7	0.85	9.65	10.5	83.70 ล้าน
พ.ค.-69	20.9 ล้าน	12	7.4	0.7		9.45	10.5	84.75 ล้าน
มิ.ย.-69	15.35 ล้าน	12	7.4	0.7	1.3	8.15	10.5	87.10 ล้าน
ก.ค.-69	9.8 ล้าน	12	7.4	0.7	0.35	9.1	10.5	88.50 ล้าน
ส.ค.-69	4.25 ล้าน	12	7.4	0.7		3.9	10.5	95.10 ล้าน
ก.ย.-69	6.85 ล้าน	12	7.4	0.7	1.3	0	10.5	105.6 ล้าน

5.แผนพัฒนาแก้ปัญหา โรงพยาบาลวังสะพุง

	รายงาน
สาเหตุ	ประสบปัญหาวิกฤติทางการเงิน Risk score อยู่ที่ระดับ (NI) R8 อยู่ที่ระดับ 6 (ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569)
วิเคราะห์ปัญหา	ขาดสภาพคล่องทางการเงิน การเพิ่มบริการตาม Service plan หลายสาขา และเตรียมความพร้อมในการปรับระดับจากโรงพยาบาล F1 เป็น M2 และยังเป็นโรงพยาบาล node ที่ให้บริการผู้รับบริการทั้ง 5 อำเภอ ทำให้มีภาระค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นไม่ว่าจะเป็นทั้งทางด้านบุคลากร เครื่องมือทางการแพทย์ ครุภัณฑ์อื่นๆและสิ่งปลูกสร้าง อาคาร สถานที่ เพื่อให้ตอบสนองต่อการบริการที่ยกระดับขึ้น ประกอบกับในปีดังกล่าวมีการตามใช้หนี้ร้านค้าที่ค้างค้ำอยู่
แนวทางแก้ปัญหา	ปรับกลยุทธ์ในการจัดการระบบการเงินการคลัง มีคณะกรรมการที่มีหน้าที่ monitor และรายงานสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน ประกอบกับมีการจัดบริการตาม Service plan ที่สามารถเบิกขาดเซย และมีเม็ดเงินเข้ามาอย่างต่อเนื่อง เป้าหมายของโรงพยาบาลวังสะพุงคือ Risk score อยู่ที่ระดับน้อยกว่า 5
แผนการพัฒนา/แก้ปัญหา	มีการจัดแผนกลยุทธ์ทั้งด้านการบริหารการเงิน การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน การบริหารต้นทุนบริการ และค่าใช้จ่าย รวมถึงการหารายได้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



จบการนำเสนอ

ขอขอบคุณครับ