



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

การตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จังหวัดนครพนม

ประเด็นที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล
ตัวชี้วัดที่ 27 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ

Presented by:

CFO นครพนม



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ

การประเมินประสิทธิภาพ

ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)
หมายถึง หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) ≥ 10.5 คะแนน

1. ด้านกระบวนการ (Process Indicators)

- 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน
- 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน
- 1.3 การบริหารจัดการ ได้แก่ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย
ผลิต (Productivity)

2. ด้านผลลัพธ์การดำเนินงาน

- 2.1 ความสามารถในการทำกำไร
- 2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

มาตรการที่ดำเนินงานหลัก

- ✓ หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมิน Total Performance Score > ร้อยละ 55
- ✓ การกำกับติดตามโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน Total Performance Score
- ✓ หน่วยบริการมีประสิทธิภาพการเงินการคลัง

เกณฑ์การประเมิน Small Success ปีงบประมาณ 2569

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ร้อยละ 55	ร้อยละ 55	ร้อยละ 55	ร้อยละ 55



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

ประเด็นนำเสนอ

PITCH DECK PRESENTATION



01

นโยบายการบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลังสุขภาพ

02

สถานการณ์การเงินการคลัง

03

การประเมินประสิทธิภาพ

04

ข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

05

แผนการพัฒนาและปรับปรุง
ประสิทธิภาพทางการเงิน

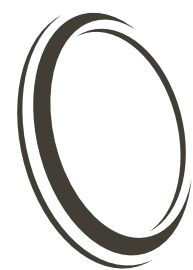


CFO.nkp



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

นโยบายการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



**CFO เข้มแข็ง
เราช่วยกัน
ไวต่อการเปลี่ยนแปลง**

- ✓ ประสิทธิภาพการเงินดี
- ✓ ไม่มีวิกฤตการเงิน

เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มรายได้

วางฐานราก สร้างความมั่นคง



นายแพทย์ปรีดา วรหาร
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครพนม



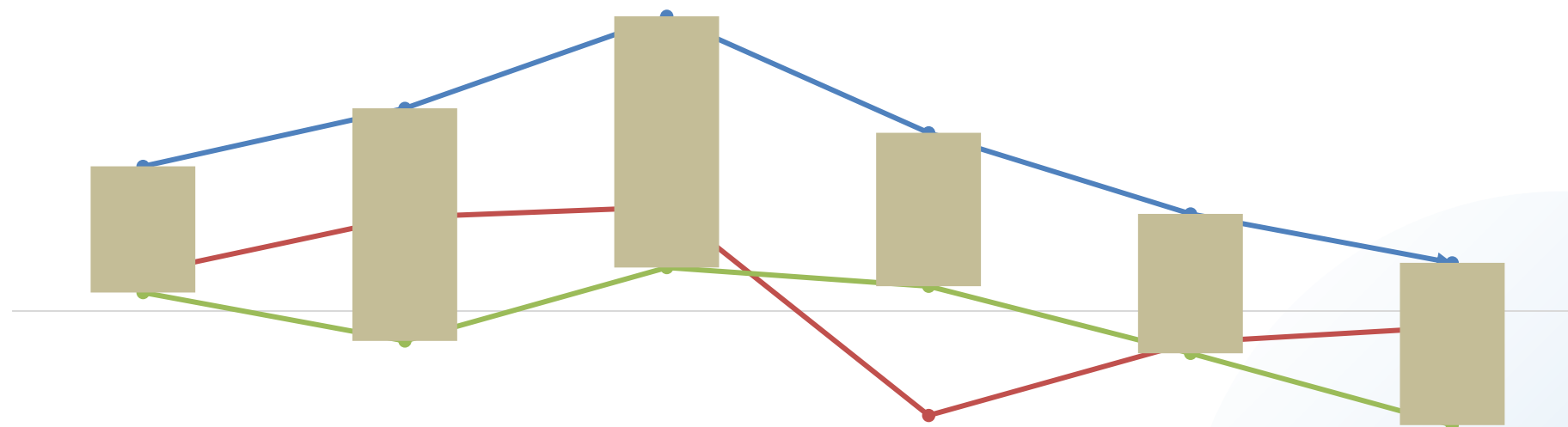
นายแพทย์ไอศวรรย์ รักชาติ
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)



สถานการณ์การเบิกการคลัง



แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน
หน่วยบริการ จังหวัดนครพนม



	Y2563	Y2564	Y2565	Y2566	Y2567	Y2568
NWC	448.96	628.77	913.85	552.44	301.37	149.16
NI	117.45	290.62	322.21	-323.84	-97.42	-50.13
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	57.08	-93.03	134.77	76.58	-131.47	-353.82

ปีงบประมาณ	Risk Score 6	Risk Score 7	NWC	NI	เงินบำรุงคงเหลือหักหนี้
2563	-	รพ.ธาตุพนม	448,966,182.66	117,452,443.52	57,080,614.57
2564	-	-	628,778,708.95	290,623,004.14	-93,030,720.53
2565	-	-	913,853,935.54	322,210,080.78	134,773,097.77
2566	รพ.วังยาง	รพ.ธาตุพนม	552,444,773.15	-323,845,795.43	76,583,424.50
2567	-	รพ.วังยาง	301,371,874.40	-97,424,933.29	-131,479,800.37
2568	รพ.บ้านแพง รพ.นาแก	รพ.เรณูนคร รพ.ศรีสงคราม รพ.นาหว้า รพ.โพนสวรรค์ รพ.วังยาง	149,166,015.24	-50,136,602.18	-353,828,360.71



สถานการณ์การเงินการคลัง

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

OrgID	Org	Risk Scroing			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงิน สด
		เกณฑ์ กสร	เกณฑ์เขต 8										
		[NI]	[NI]	[EBITDA]									
10711	นครพนม,swท.	1	2	1	1.96	1.76	0.69	230,314,884.62	30,294,248.83	60,610,399.81	-73,521,548.78	233,448,968.44	165,797,975.57
11104	ปลาปาก,swช.	0	1	1	2.33	2.13	1.37	23,329,328.76	11,565,452.29	14,914,070.79	6,513,240.40	6,493,259.17	24,036,329.60
11105	ท่าอุเทน,swช.	2	6	6	1.45	1.28	0.72	12,404,692.74	4,191,731.70	5,826,973.98	-7,730,613.94	7,715,740.94	20,082,807.97
11106	บ้านแพง,swช.	0	2	1	1.91	1.69	0.96	18,354,935.67	8,833,752.39	14,357,363.67	-816,674.19	10,791,366.93	19,375,442.35
11107	นาทม,swช.	0	2	2	2.55	2.28	1.36	14,843,148.46	9,496,212.11	11,722,122.06	3,489,018.37	6,636,334.60	13,053,882.13
11108	เรณูนคร,swช.	1	3	3	1.55	1.29	0.65	12,661,830.75	16,259,342.26	16,195,495.07	-8,032,614.14	11,065,080.88	14,809,464.76
11109	นาแก,swช.	2	7	7	1.23	1.00	0.61	10,181,199.92	10,231,749.30	9,235,005.25	-17,472,735.07	8,968,972.84	27,471,444.59
11110	ศรีสงคราม,swช.	3	7	7	1.06	0.86	0.38	3,694,222.11	5,917,906.97	11,016,389.50	-39,151,890.96	25,582,974.65	23,870,916.64
11111	นาหว้า,swช.	3	7	7	1.04	0.84	0.42	892,893.19	6,315,550.04	9,496,500.54	-14,718,101.47	7,058,989.25	10,694,524.10
11112	โพนสวรรค์,swช.	4	7	7	1.00	0.80	0.38	-85,962.53	10,126,973.38	14,073,135.31	-24,614,032.87	9,311,640.04	15,047,657.06
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,swช.	3	4	4	1.09	0.92	0.44	9,041,146.91	34,882,522.88	52,228,384.28	-58,222,481.70	42,257,961.76	45,990,988.21
40840	วังยาง,swช.	7	7	7	0.83	0.71	0.44	-2,849,838.18	-960,342.95	1,870,822.61	-9,300,414.66	2,364,944.11	7,293,760.54
								332,782,482.42	147,155,099.20	221,546,662.87	-243,578,849.01	371,696,233.61	387,525,193.52

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 10 พฤษภาคม 2569 เวลา 10.00 น.

Risk Score	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69
sw.วังยาง	0	6	7	7	4	4	7	7	7	6	7
sw.นาหว้า	0	1	1	7	1	2	6	7	6	3	3
sw.โพนสวรรค์	0	1	3	7	3	4	5	7	4	3	4
sw.ศรีสงคราม	0	1	3	7	3	3	3	5	3	2	3
sws.ธาตุพนม	1	7	5	5	4	3	3	4	3	3	3
sw.เรณูนคร	0	2	3	7	3	3	3	3	2	1	1



ผลประเมิน 7 Plus Efficiency

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

หน่วยบริการ	ผลการประเมิน	RG +	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period			Inventory Management
			ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	Cash Ratio	UC	CSMBS	SSS	
									≤60 วัน	≤60 วัน	≤120 วัน	≤60 วัน
นครพนม,สวท.	ไม่ผ่าน	1 B-	9.91	5.84	2.60	1.07	90	0.69	238	72	214	51
ปลาปาก,สพช.	ไม่ผ่าน	0 B-	18.23	2.98	16.66	-0.31	140	1.37	71	43	205	53
ท่าอุเทน,สพช.	ไม่ผ่าน	2 B-	7.79	2.98	7.3	-0.31	108	0.72	80	65	239	56
บ้านแพง,สพช.	ไม่ผ่าน	0 B-	17.64	2.27	17.48	-1.92	148	0.96	94	55	263	52
นาทม,สพช.	ไม่ผ่าน	0 C	19.39	2.27	18.94	-1.92	134	1.36	132	66	194	48
เรณูนคร,สพช.	ผ่าน	1 B	17.51	2.98	26.48	-0.31	156	0.65	70	40	217	52
นาแก,สพช.	ไม่ผ่าน	2 C-	8.60	2.98	11.90	-0.31	286	0.61	92	100	194	104
ศรีสงคราม,สพช.	ไม่ผ่าน	3 C	7.05	2.57	4.47	0.69	254	0.38	68	54	248	67
นาหว้า,สพช.	ไม่ผ่าน	3 C	11.36	2.98	8.79	-0.31	181	0.42	55	68	224	66
โพนสวรรค์,สพช.	ไม่ผ่าน	4 B-	13.73	2.98	8.83	-0.31	287	0.38	60	58	180	65
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,สพช.	ไม่ผ่าน	3 B-	23.46	3.30	8.22	-1.45	225	0.44	63	44	186	58
วังยาง,สพช.	ไม่ผ่าน	7 D	6.02	7.55	-1.81	2.53	340	0.44	68	44	132	62

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 10 พฤษภาคม 2569 เวลา 10.00 น.

ผลการประเมิน



ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง



ไม่ผ่านเกณฑ์ 11 แห่ง



ผลการคำนวณต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เดือนเมษายน 2569 ข้อมูล ณ 12 พฤษภาคม 2569

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน ต้นทุนบริการ		
	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้ง ผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
SW.นครพนม	252,459,708.55	247,737.00	1,019.06	1,174.20	358,817,246.51	17,113.15	20,967.34	18,299.53	1	0	0
sw.ปลาปาก	56,008,092.66	81,578.00	686.56	1,048.96	13,102,387.12	1,131.37	11,581.01	18,555.20	1	1	1
sw.ท่าอุเทน	49,994,071.23	63,371.00	788.91	1,048.96	19,873,257.84	1,572.54	12,637.64	18,555.20	1	1	1
sw.บ้านแพง	51,582,825.54	68,516.00	752.86	1,040.59	25,102,224.07	1,408.50	17,821.94	18,347.55	1	1	1
sw.นาทม	42,004,857.77	33,924.00	1,238.20	1,040.59	12,154,627.45	557.27	21,811.04	18,347.55	0	0	0
sw.เรณูนคร	64,765,749.71	84,523.00	766.25	1,048.96	17,784,334.32	1,474.86	12,058.34	18,555.20	1	1	1
sw.นาแก	69,161,113.84	81,926.00	844.19	1,048.96	29,657,824.21	2,511.47	11,808.95	18,555.20	1	1	1
sw.ศรีสงคราม	120,622,035.81	114,971.00	1,049.15	1,099.82	38,301,509.96	2,810.67	13,627.18	19,056.59	1	1	1
sw.นาหว้า	58,823,133.48	72,126.00	815.56	1,048.96	20,701,972.94	1,443.64	14,340.10	18,555.20	1	1	1
sw.โพนสวรรค์	70,190,090.85	84,057.00	835.03	1,048.96	25,322,192.69	1,490.60	16,987.88	18,555.20	1	1	1
sw.ราษีไศล	112,012,579.78	125,146.00	895.06	1,045.78	105,465,774.28	9,078.74	11,616.79	16,584.28	1	1	1
sw.วังยาง	24,600,016.69	27,297.00	901.20	1,227.20	8,683,920.93	659.49	13,167.58	21,563.03	1	1	1
รวมนครพนม											10

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th>



ผ่านเกณฑ์ประเมินต้นทุนบริการ 10 แห่ง [83.33%]



ผลการประเมินแผนทางการเงิน Planfin

เดือนเมษายน 2569 ข้อมูล ณ 12 พฤษภาคม 2569

ชื่อ หน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่าง ของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณ การรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนรายได้	ผลการ ดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	แผนประมาณ การค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*7	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[1]/12*7	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
สวท.นครพนม	721,249,612	420,728,940	441,777,237	21,048,296	5.00	1,016,999,701	593,249,825	578,265,094	-14,984,732	-2.53	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สวช.ปลาปาก	66,194,685	38,613,566	33,031,403	-5,582,163	-14.46	125,203,838	73,035,572	68,437,236	-4,598,336	-6.30	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
สวช.ท่าอุเทน	63,929,125	37,291,990	36,849,956	-442,034	-1.19	118,462,925	69,103,373	73,244,120	4,140,747	5.99	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
สวช.บ้านแพง	71,301,598	41,592,599	46,505,479	4,912,881	11.81	113,216,235	66,042,804	74,898,575	8,855,771	13.41	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
สวช.นาทม	43,698,176	25,490,603	29,331,820	3,841,217	15.07	83,999,427	48,999,666	51,328,549	2,328,884	4.75	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สวช.เรณูนคร	88,391,779	51,561,871	57,336,053	5,774,182	11.20	130,914,540	76,366,815	83,176,481	6,809,666	8.92	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
สวช.นาแก	99,812,795	58,224,130	55,962,606	-2,261,524	-3.88	176,301,052	102,842,281	106,135,728	3,293,447	3.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สวช.ศรีสงคราม	134,313,532	78,349,560	77,968,510	-381,051	-0.49	244,517,162	142,635,011	158,701,270	16,066,259	11.26	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
สวช.นาหว้า	70,233,500	40,969,542	37,823,924	-3,145,618	-7.68	129,167,700	75,347,825	77,850,352	2,502,527	3.32	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สวช.โพนสวรรค์	69,726,300	40,673,675	39,897,124	-776,551	-1.91	144,464,363	84,270,878	91,457,617	7,186,739	8.53	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
สวส.ธาตุพนม	217,687,952	126,984,639	144,612,765	17,628,126	13.88	348,299,895	203,174,939	196,294,044	-6,880,895	-3.39	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สวช.วังยาง	32,998,982	19,249,406	16,464,034	-2,785,372	-14.47	53,780,505	31,371,961	31,537,034	165,072	0.53	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวม_นครพนม	1,679,538,037	979,730,522	1,017,560,911	37,830,390	3.86	2,685,327,343	1,566,440,949.89	1,591,326,100	24,885,150	1.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดนครพนมที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)											5	6	9
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดนครพนมที่ผ่านเกณฑ์											41.67	50.00	75.00

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th>



ผ่านเกณฑ์ประเมินแผนทางการเงิน 9 แห่ง [75%]



Financial Early Evaluation & Detection [FEED]

เดือนเมษายน 2569

Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ เมษายน 2569 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบ แนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ เม.ย.69
		Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
		Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (>0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (>0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (7 เดือน)	
นครพนม	16	1	0.53	144,203,861.26		1	71	12,016,988.44	2	0.66	21,591,416.39		2	57	3,084,488	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ปลาปาก	6	2	0.56	-10,697,635.35		2	86	-891,469.61	1	0.92	-1,169,599.43		1	71	-167,086	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ท่าอุเทน	6	4	0.54	-21,529,895.59	FIT	4	86	-1,794,157.97	6	0.52	-5,970,954.10	FIT	6	71	-852,993	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
บ้านแพง	5	6	0.27	-8,139,717.30	FIT + LOI	6	86	-678,309.78	2	0.75	1,419,943.53		2	71	202,849	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาทม	5	4	0.54	-6,466,775.95	FIT	4	71	-538,898.00	1	0.79	2,703,727.01		1	14	386,247	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เรณูนคร	6	7	0.14	-11,563,337.68	FIT + LOI	7	100	-963,611.47	3	0.46	7,945,872.77		3	86	1,135,125	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาแก	6	6	0.32	-15,382,170.69	FIT + LOI	6	57	-1,281,847.56	7	0.48	-9,048,682.26	FIT + LOI	7	57	-1,292,669	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีสงคราม	12	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	7	0.32	-5,325,589.49	FIT + LOI	7	43	-760,798	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาหว้า	6	7	0.18	-9,130,707.81	FIT + LOI	7	86	-760,892.32	7	0.29	-3,186,426.48	FIT + LOI	7	71	-455,204	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพนสวรรค์	6	7	0.15	-10,488,506.22	FIT + LOI	7	86	-874,042.19	7	0.29	-5,467,695.86	FIT + LOI	7	86	-781,099	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ธาตุพนม	13	6	0.22	1,949,886.18	FIT + LOI	6	100	162,490.52	4	0.39	30,588,292.91	เฝ้าระวัง	4	86	4,369,756	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังยาง	2	7	0.34	-895,390.19	FIT + LOI	7	57	-74,615.85	7	0.36	-2,470,620.46	FIT + LOI	7	57	-352,946	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/>



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม เดือนเมษายน 2569

ลำดับ	หน่วยบริการ	ประเภทลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิ									รวมลูกหนี้ ค่ารักษา
		UC	เบิกจ่ายตรง	อปท.	ประกันสังคม	ชำระเงิน	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	พสบ.	เบิกต้นสังกัด	ระบบปฏิบัติการ ฉุกเฉิน (EMS)	
1	นครพนม,swท.	159,334,578.49	34,382,032.76	18,771,402.75	9,425,102.40	7,020,978.97	2,177,091.07	925,221.00	1,412,561.00	0.00	233,448,968.44
2	ปลาปาก,swช.	4,130,324.69	925,643.02	706,381.69	373,926.02	262,377.75	0.00	56,006.00	0.00	38,600.00	6,493,259.17
3	ท่าอุเทน,swช.	4,423,520.50	1,652,648.69	823,994.49	381,876.76	374,780.50	29,748.00	29,172.00	0.00	0.00	7,715,740.94
4	บ้านแพง,swช.	6,973,236.30	1,601,860.01	1,140,577.31	489,032.81	276,219.25	224,289.25	73,110.00	13,042.00	0.00	10,791,366.93
5	นาทม,swช.	5,019,009.43	574,857.16	393,065.26	243,635.50	212,524.50	0.00	131,892.75	0.00	61,350.00	6,636,334.60
6	เรณูนคร,swช.	5,305,666.20	2,415,805.24	1,913,112.00	1,113,293.69	149,597.00	0.00	74,384.00	2,022.75	91,200.00	11,065,080.88
7	นาแก,swช.	5,226,028.60	1,722,774.89	930,290.76	517,833.49	185,982.50	2,189.50	351,567.85	5,405.25	26,900.00	8,968,972.84
8	ศรีสงคราม,swช.	17,930,308.67	2,812,999.48	2,335,221.78	1,501,194.72	623,857.00	41,851.00	180,102.00	8,440.00	149,000.00	25,582,974.65
9	นาหว้า,swช.	3,173,344.44	1,686,350.46	1,024,609.02	460,352.75	535,744.00	17,559.15	73,129.43	0.00	87,900.00	7,058,989.25
10	โพนสวรรค์,swช.	5,617,487.09	1,381,215.82	686,955.55	873,417.83	538,100.75	0.00	151,463.00	0.00	63,000.00	9,311,640.04
11	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,swช.	20,546,082.74	12,597,320.14	3,641,776.75	1,951,123.33	1,887,612.00	752,643.80	398,400.00	223,603.00	259,400.00	42,257,961.76
12	วังยาง,swช.	1,154,809.80	486,162.83	478,812.98	199,027.75	34,713.00	0.00	11,417.75	0.00	0.00	2,364,944.11
รวม_นครพนม		238,834,396.95	62,239,670.50	32,846,200.34	17,529,817.05	12,102,487.22	3,245,371.77	2,455,865.78	1,665,074.00	777,350.00	371,696,233.61

ที่มา : <https://r8way.moph.go.th/>

ลูกหนี้ค่ารักษา	ปี 2569	ปี 2568	ปี 2567
371,696,233.61	296,288,288.26	75,141,163.55	266,781.80
	swท.นครพนม	swท.นครพนม	SWS.ธาตุพนม
	SWS.ธาตุพนม	sw.ศรีสงคราม	sw.ท่าอุเทน
	sw.ศรีสงคราม	SWS.ธาตุพนม	sw.นาหว้า



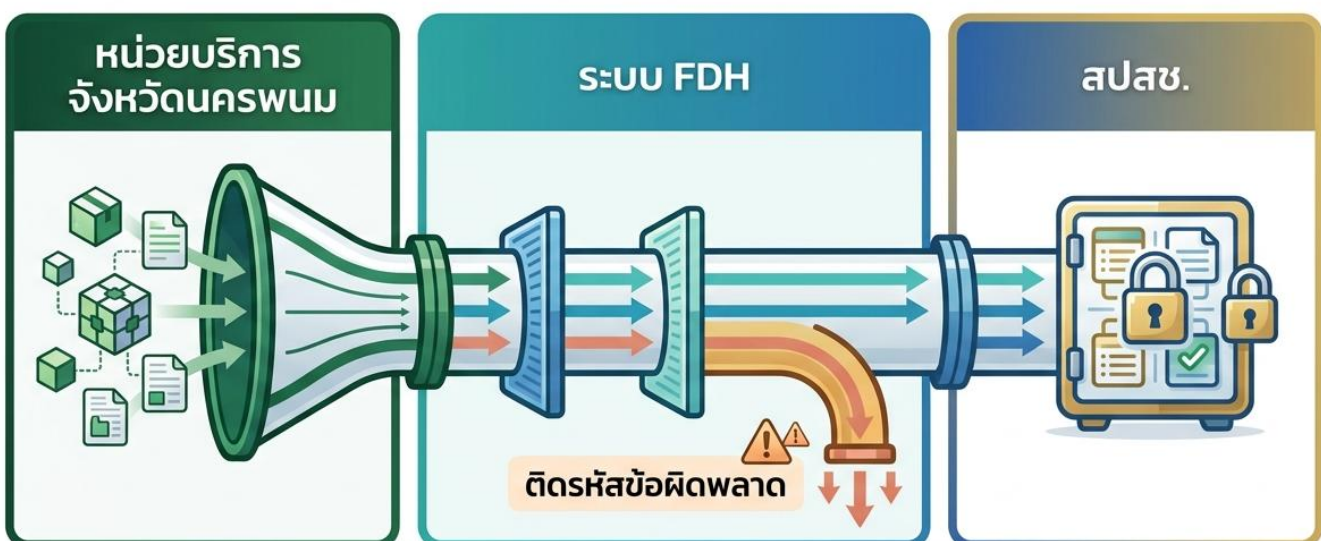
Benchmarking Data Q2Y69

รายได้ บาท/ประชากร	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พสบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
วังยาง,สพช.	975	321	865	2,357	11	23	736
นาทม,สพช.	1,286	487	439	1,280	10	29	1,063
ปลาปาก,สพช.	867	248	333	1,612	3	19	487
ท่าอุเทน,สพช.	772	121	177	1,079	3	25	1,019
บ้านแพง,สพช.	1,010	317	387	2,102	3	125	835
นาหว้า,สพช.	945	164	535	1,195	5	35	574
เรณูนคร,สพช.	874	322	1,092	3,129	6	32	769
โพนสวรรค์,สพช.	1,120	249	566	1,714	14	28	526
นาแก,สพช.	825	183	175	749	6	24	629
ศรีสงคราม,สพช.	902	623	1,486	2,753	9	50	641
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,สพช.	1,198	315	770	5,104	24	208	754
นครพนม,สพท.	863	845	2,988	10,690	93	409	1,538

ค่าใช้จ่าย บาท/RW	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุ การแพทย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/ จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่า สารานุกรม โภค	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ
วังยาง,สพช.	9,853	59	1,483	733	901	282	403	253	241	23	981
นาทม,สพช.	16,171	19	1,822	693	829	648	436	222	314	55	284
ปลาปาก,สพช.	9,489	31	1,375	794	210	588	740	285	376	28	1,172
ท่าอุเทน,สพช.	14,992	49	1,279	432	807	550	440	679	295	6	244
บ้านแพง,สพช.	8,914	19	1,390	266	993	556	378	191	282	55	1,064
นาหว้า,สพช.	9,167	79	1,518	319	861	645	1,064	235	190	50	406
เรณูนคร,สพช.	8,689	34	1,444	1,117	671	264	401	221	243	11	655
โพนสวรรค์,สพช.	9,319	21	1,550	263	1,111	508	1,594	384	313	44	616
นาแก,สพช.	11,038	63	1,607	616	541	467	324	233	224	38	2,087
ศรีสงคราม,สพช.	7,862	93	1,610	545	545	415	2,528	558	341	13	666
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,สพช.	6,784	41	1,474	858	682	487	224	440	188	34	149
นครพนม,สพท.	7,071	13	2,349	835	160	328	176	631	281	408	144



ข้อมูลขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ FDH หน่วยบริการ จังหวัดนครพนม



ระบบ FDH ทำหน้าที่เป็นประตูกรองความถูกต้องของข้อมูลก่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ

แนวทางดำเนินการเพื่อยกระดับการขอรับชดเชย

1. เคลียร์รายการ Error คงค้าง

เร่งตรวจสอบและแก้ไขข้อมูลที่ติดขัดจากรอบการประมวลผลปัจจุบัน (อ้างอิงข้อมูล 20 พ.ค. 2569)

2. อบรมการบันทึกข้อมูล FDH

จัดอบรมเจาะจงตามประเภทข้อผิดพลาดของหน่วยบริการแต่ละระดับ

3. ติดตามผลสัมฤทธิ์ระดับจังหวัด

เฝ้าระวังผ่านแดชบอร์ดอย่างต่อเนื่องเพื่อลดคอขวดในระยะยาวและเพิ่มสภาพคล่อง

หน่วยบริการ	ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 68 - 20 พฤษภาคม 69)										
	สปสช. รับข้อมูล (1)		โครงสร้างไม่ได้มาตรฐานตามกำหนด (2)		รายการอนุมัติ (3)		รายการไม่อนุมัติ (4)		ข้อมูลติด C (5)		
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	FDH	E - Claim	ผลต่าง
โรงพยาบาลนครพนม	127,223	422,211,218.00	1,609	1,738,584.00	124,277	408,609,128.00	1,027	3,346,158.00	1,057	1,820	-763
โรงพยาบาลปลาปาก	17,427	14,436,380.17	43	178,432.50	17,039	14,001,773.42	52	138,103.75	60	80	-20
โรงพยาบาลท่าอุเทน	17,728	15,016,299.00	30	202,184.00	17,425	14,680,308.50	1	3,865.00	1	23	-22
โรงพยาบาลบ้านแพง	27,221	31,549,810.59	0	0.00	26,254	30,885,851.84	63	87,499.00	63	222	-159
โรงพยาบาลนาทม	7,187	9,324,300.00	43	13,477.00	6,973	8,845,628.00	105	186,079.00	125	72	53
โรงพยาบาลเรณูนคร	17,724	18,698,886.37	0	0.00	15,783	18,269,274.67	74	152,754.20	75	92	-17
โรงพยาบาลนาแก	20,860	41,493,456.00	18	51,885.10	20,735	41,162,955.05	60	81,537.95	64	856	-792
โรงพยาบาลศรีสงคราม	27,128	53,461,757.72	356	751,742.01	26,981	52,952,300.80	96	268,097.86	119	97	22
โรงพยาบาลนาหว้า	11,114	16,623,160.03	203	191,508.97	10,487	16,143,339.17	25	16,466.27	28	36	-8
โรงพยาบาลโพนสวรรค์	16,976	22,115,770.15	207	104,924.05	16,399	21,253,462.59	51	45,023.85	61	78	-17
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	42,054	117,219,534.50	394	78,593.00	40,460	113,834,048.00	396	506,129.00	410	237	173
โรงพยาบาลวังยาง	6,598	9,270,588.80	71	66,911.25	6,562	9,227,855.30	4	530.25	4	13	-9
รวม	339,240	771,421,161.33	2,974	3,378,241.88	329,375	749,865,925.34	1,954	4,832,244.13	2,067	3,626	-1,559

5 อันดับข้อมูลรหัสติด C คงเหลือ



305 (11.43%) DENY (11.28%) none (11.09%) 950 (10.27%) 301 (5.47%) อื่นๆ (50.46%)

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่กับ C	C ทั้งหมด
1	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกใบโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	236 (16.45%)	1,199 (83.55%)	1,435
2	DENY	ไม่พบ C Description	233 (28.04%)	598 (71.96%)	831
3	none	ไม่ได้รับ รหัส C	229 (80.92%)	54 (19.08%)	283
4	950	ไม่พบ C Description	212 (13.16%)	1,399 (86.84%)	1,611
5	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	113 (3.8%)	2,861 (96.2%)	2,974
6	514	กรณีเบิกค่าพาหนะรับหรือส่งต่อ ไม่มีรหัสโรงพยาบาลรับหรือส่งต่อ หรือไม่มีสิทธิเบิก	70 (11.97%)	515 (88.03%)	585
7	911	เป็นข้อมูลผู้ป่วยนอกที่ไม่เข้าเกณฑ์เบิกจ่ายที่ส่วนกลาง หรือกรณีขอเบิก OPHC / อุปกรณ์อวัยวะเทียม มีจำนวนเงินรวม แต่ไม่ระบุรายการที่ขอเบิก	62 (34.64%)	117 (65.36%)	179
8	512	เบิก OPAAE ไม่มีเงื่อนไขการเรียกเก็บ หรือ เลือกเงื่อนไขการเรียกเก็บไม่สอดคล้องกับสิทธิ	55 (52.38%)	50 (47.62%)	105
9	201	ไม่มี รหัสการวินิจฉัยโรคหลัก	52 (3.14%)	1,603 (96.86%)	1,655
10	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	49 (44.55%)	61 (55.45%)	110

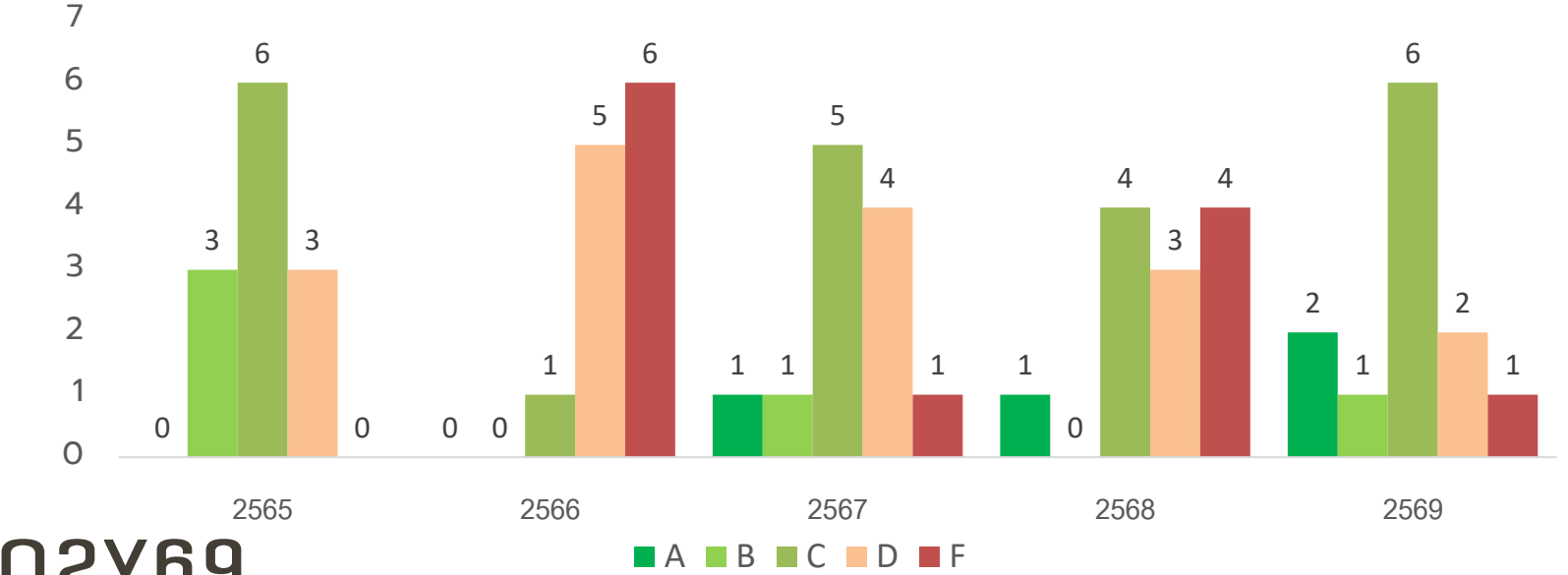


การประเมินประสิทธิภาพ

Total Performance Score [TPS]



หน่วยบริการ	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q2Y69
SW.นครพนม	C	D	A	A	C
sw.ปลาปาก	B	F	C	C	A
sw.ท่าอุเทน	B	D	D	D	C
sw.บ้านแพง	C	D	C	C	C
sw.นาทม	C	D	D	D	D
sw.เรณูนคร	D	F	B	C	B
sw.นาแก	C	F	D	F	C
sw.ศรีสงคราม	C	F	C	F	D
sw.นาหว้า	B	C	C	D	C
sw.โพนสวรรค์	C	F	D	F	C
sw.ร.ธาตุพนม	D	D	C	C	A
sw.วังยาง	D	F	F	F	F



Q2Y69

ระดับ A จำนวน 2 แห่ง 16.67%	รพ.ปลาปาก รพ.ธาตุพนม
ระดับ B จำนวน 1 แห่ง 8.33%	รพ.เรณูนคร
ระดับ C จำนวน 6 แห่ง 50.00%	รพ.นครพนม รพ.ท่าอุเทน รพ.บ้านแพง รพ.นาแก รพ.นาหว้า รพ.โพนสวรรค์
ระดับ D จำนวน 2 แห่ง 16.67%	รพ.นาทม รพ.ศรีสงคราม
ระดับ F จำนวน 1 แห่ง 8.33%	รพ.วังยาง



ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q2Y69

Performance Podium

Performance Podium



sw.ปลาปาก

คะแนนรวม
12.5
(A)

sws.ธาตุพนม

คะแนนรวม
12.0
(A)

ตัวชี้วัดที่ 27

ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ > ร้อยละ 55

ผลประเมิน หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ **จำนวน 3 แห่ง (ร้อยละ 25)**

โรงพยาบาล	TPS Q2Y69	Grade	คะแนนเชิงปริมาณ (เต็ม 7)	คะแนนเชิงคุณภาพ (เต็ม 3)	รวมคะแนน	ผลการประเมิน
นครพนม	10	C	4.67	2.75	7.42	C5
ปลาปาก	12.5	A	5.83	2.83	8.67	A5
ท่าอุเทน	10	C	4.67	2.75	7.42	C5
บ้านแพง	9	C	4.20	2.75	6.95	C5
นาทม	8	D	3.73	2.33	6.07	D5
เรณูนคร	11.5	B	5.37	2.75	8.12	B5
นาแก	9	C	4.20	2.17	6.37	C5
ศรีสงคราม	7.5	D	3.50	2.67	6.17	D5
นาหว้า	10	C	4.67	2.50	7.17	C5
โพนสวรรค์	9	C	4.20	2.25	6.45	C5
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	12	A	5.60	2.08	7.68	A5
วังยาง	6.5	F	3.03	2.33	5.37	F5
คะแนนเฉลี่ย			4.47		6.99	

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 12 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น.



Total Performance Score [TPS]

Q2Y69

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	คะแนนเต็ม	โรงพยาบาล												
		นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นาทม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ธาตุพนม	วังยาง	
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10	8	7.5	6	5	3	7.5	6	4.5	8	7	8	5.5	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%	2	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	
1.1.1 มิติรายได้	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3	2	1.5	1	1.5	1	2.5	0	0.5	3	1	2	0.5	
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มิใช่ยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0	
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ ≤ 60 วัน	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น sw. พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	
1.3 การบริหารจัดการ	5	5	5	5	3.5	2	5	5	3	5	5	5	4	
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2	2	2	2	1.5	1	2	2	2	2	2	2	2	
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	0	
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0	0	
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2	2	2	2	1	0	2	2	0	2	2	2	1	
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1	1	1	1	0	0	1	1	0	1	1	1	0	
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5	2	5	4	4	5	4	3	3	2	2	4	1	
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3	1	3	2	2	3	3	2	2	1	1	3	1	
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	0	
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
รวม	15	10	12.5	10	9	8	11.5	9	7.5	10	9	12	6.5	
Grade		C	A	C	C	D	B	C	D	C	C	A	F	

ผ่านเกณฑ์ 3 แห่ง

A sw.ปลาปาก
sw.ธาตุพนม

B sw.เรณูนคร

โอกาสพัฒนา

การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบ
ผลการดำเนินงาน

มิติรายได้-ค่าใช้จ่าย

การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สิน
หมุนเวียน

ระยะเวลาการชำระเจ้าหนี้การค้า
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่ายา [MC]
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ [MC]
ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์ [MC]

ความสามารถในการทำกำไร

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

Cash Ratio



Total Performance Score [TPS]

Q2Y69

เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ TPS	คะแนนเต็ม	ผ่าน (แห่ง)	ไม่ผ่าน (แห่ง)	sw. ผ่านเกณฑ์	sw.ไม่ผ่านเกณฑ์
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)					
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่างบวกหรือลบไม่เกิน 5% (2คะแนน)					
1.1.1 มีทรายได้*	1.0	2	10	โพนสวรรค์ ศรีสงคราม	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม เรณูนคร นาแก นาหว้า ธาตุพนม วังยาง
1.1.2 มีค่าใช้จ่าย*	1.0	5	7	นครพนม ปลาปาก นาแก ธาตุพนม วังยาง	ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม เรณูนคร ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)					
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	3	9	นครพนม เรณูนคร นาหว้า	ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤60 วัน	0.5	3	9	โพนสวรรค์ ธาตุพนม นาหว้า	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม วังยาง
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินวิชาการ ≤ 60 วัน	0.5	8	4	ปลาปาก บ้านแพง เรณูนคร ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง	นครพนม ท่าอุเทน นาทม นาแก
1.2.4 การบริหารสินคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	8	4	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม เรณูนคร นาหว้า ธาตุพนม	นาแก ศรีสงคราม โพนสวรรค์ วังยาง



Total Performance Score [TPS]

Q2Y69

เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ TPS	คะแนนเต็ม	ผ่าน (แห่ง)	ไม่ผ่าน (แห่ง)	sw. ผ่านเกณฑ์	sw.ไม่ผ่านเกณฑ์
1.3 การบริหารจัดการ (5 คะแนน)					
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)					
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	10	2	นครพนม ปลาปาก บ้านแพง เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง	ท่าอุเทน นาทม
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	9	3	ปลาปาก ท่าอุเทน เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง	นครพนม บ้านแพง นาทม
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	7	5	ปลาปาก นาทม เรณูนคร ศรีสงคราม นาหว้า ธาตุพนม วังยาง	นครพนม ท่าอุเทน บ้านแพง นาแก โพนสวรรค์
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	5	7	ปลาปาก นาทม ศรีสงคราม นาหว้า ธาตุพนม	นครพนม บ้านแพง เรณูนคร นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	2	10	นครพนม ปลาปาก	ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	6	6	นครพนม ท่าอุเทน บ้านแพง ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์	ปลาปาก นาทม เรณูนคร นาแก ธาตุพนม วังยาง
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น (1 คะแนน)	1.0	12	0	ทุกแห่ง	-
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)					
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1.0	8	4	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน เรณูนคร นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ ธาตุพนม	บ้านแพง นาทม ศรีสงคราม วังยาง
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw.หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0	10	2	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง เรณูนคร นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง	นาทม ศรีสงคราม



Total Performance Score [TPS]

Q2Y69

เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ TPS	คะแนนเต็ม	ผ่าน (แห่ง)	ไม่ผ่าน (แห่ง)	sw. ผ่านเกณฑ์	sw.ไม่ผ่านเกณฑ์
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน					
2.1 ความสามารถในการทำกำไร (3 คะแนน)					
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin) \geq ค่ากลาง	1.0	4	8	ปลาปาก นากม เรณูนคร ธาตุพนม	นครพนม ทำอูเทน บ้านแพง นาแก ศรีสงคราม นาทวี โพนสวรรค์ วังยาง
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset) \geq ค่ากลาง	1.0	8	4	ปลาปาก ทำอูเทน บ้านแพง นากม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาทวี ธาตุพนม	นครพนม นาทวี โพนสวรรค์ วังยาง
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0	1.0	12	0	นครพนม ปลาปาก ทำอูเทน บ้านแพง นากม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาทวี โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง	-
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน (2 คะแนน)					
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0	1.0	11	1	นครพนม ปลาปาก ทำอูเทน บ้านแพง นากม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาทวี โพนสวรรค์ ธาตุพนม	วังยาง
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	4	8	ปลาปาก ทำอูเทน บ้านแพง นากม	นครพนม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาทวี โพนสวรรค์ ธาตุพนม วังยาง



SW.ที่เสี่ยงประสพภาวะวิกฤตการเงิน

Org	Risk Scroing			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA
	เกณฑ์ กสร	เกณฑ์เขต 8							
	[NI]	[NI]	[EBITDA]						
ท่าอุเทน,SWช.	2	6	6	1.45	1.28	0.72	12,404,692.74	4,191,731.70	5,826,973.98
นาแก,SWช.	2	7	7	1.23	1.00	0.61	10,181,199.92	10,231,749.30	9,235,005.25
ศรีสงคราม,SWช.	3	7	7	1.06	0.86	0.38	3,694,222.11	5,917,906.97	11,016,389.50
นาหว้า,SWช.	3	7	7	1.04	0.84	0.42	892,893.19	6,315,550.04	9,496,500.54
โพนสวรรค์,SWช.	4	7	7	1.00	0.80	0.38	-85,962.53	10,126,973.38	14,073,135.31
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,SWช.	3	4	4	1.09	0.92	0.44	9,041,146.91	34,882,522.88	52,228,384.28
วังยาง,SWช.	7	7	7	0.83	0.71	0.44	-2,849,838.18	-960,342.95	1,870,822.61

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569	ท่าอุเทน,SWช.	นาแก,SWช.	ศรีสงคราม,SWช.	นาหว้า,SWช.	โพนสวรรค์,SWช.	ธาตุพนม,SWช.	วังยาง,SWช.
เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)	-7,730,613.94	-17,472,735.07	-39,151,890.96	-14,718,101.47	-24,614,032.87	-58,222,481.70	-9,300,414.66
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	7,715,740.94	8,968,972.84	25,582,974.65	7,058,989.25	9,311,640.04	42,257,961.76	2,364,944.11
เจ้าหนี้การค้า	4,235,499.49	16,896,680.66	18,764,434.13	8,053,348.83	20,188,854.32	40,226,030.56	8,327,315.48
เจ้าหนี้นยา	5,899,098.36	18,400,437.70	24,570,729.28	6,789,137.78	14,719,219.06	31,563,643.76	3,956,695.31
เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	4,838,807.64	971,791.00	1,124,627.00	2,518,079.44	0.00	2,968,768.95	1,785,549.67
7 Plus Efficiency	2 B-	2 C-	3 C	3 C	4 B-	3 B-	7 D
TPS Q2Y69	C / 10	C / 9	D / 7.5	C / 10	C / 9	A / 12	F / 6.5
อัตราครองเตียง	103.44	106.44	73.56	116.09	98.44	106.82	83.19
CMI	0.62	0.49	0.90	0.64	0.75	1.04	0.54
ข้อมูลติด C ใน FDH (รายการ)	1	64	97	28	61	410	4
ค่าใช้จ่าย Forecast เฉลี่ยต่อเดือน	4,059,771.29	6,201,322.33	11,371,616.41	4,219,667.20	6,016,957.41	10,986,315.81	1,980,868.99
รายได้ที่ต้องหาเพิ่ม - กย.69	20,298,856.47	31,006,611.66	56,858,082.05	21,098,336.02	30,084,787.04	54,931,579.05	9,904,344.93

การกำกับติดตามและโอกาสพัฒนา

- **ปรับปรุงประสิทธิภาพ**
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
- **เพิ่มรายได้**
เพิ่มบริการ IP Sum AdjRW
แพทย์แผนไทย ทันตกรรม
Home Ward บริการนอกเวลา
กายภาพบำบัด ตรวจสอบสุขภาพ
อปท. บริการเชิงรุก
- **ยกระดับการจัดเก็บรายได้** จัดระบบ
ปรับปรุงงานภายใน
- **เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ เร่งรัด** รายได้
และควบคุมค่าใช้จ่าย



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

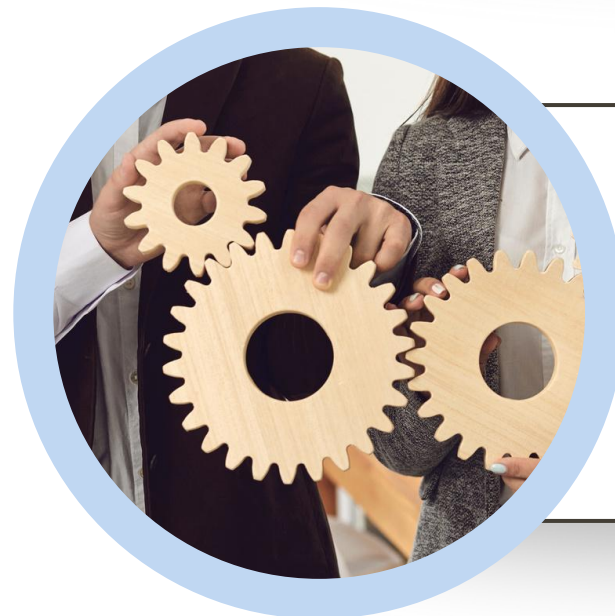
แผนการพัฒนาและปรับปรุง ประสิทธิภาพทางการเงิน



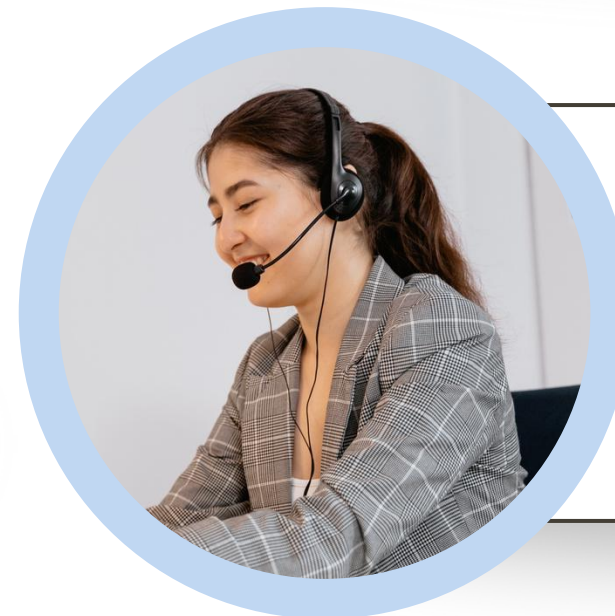
ยกระดับระบบ FDH (ศูนย์จัดเก็บรายได้)
20-24 เมษายน 2569
เวชระเบียน (Audit)
10-12 มิถุนายน 2569



เฝ้าระวัง หน่วยบริการ
ที่เสี่ยงประสบวิกฤตทางการเงิน
ทุกเดือน ที่ประชุม CFO บริหาร



ติดตาม กำกับ การบริหาร
จัดการด้านการเงิน
และศูนย์จัดเก็บรายได้



ร่วมวางแผนบริหารการเงิน
การคลัง ยกระดับจัดเก็บรายได้



ข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

ข้อค้นพบ: ความท้าทายทางการเงิน

ประสิทธิภาพทางการเงินและสภาพคล่อง

ค่า TPS
ต่ำกว่า 55%



Financial Efficiency & Liquidity

อัตราส่วนเงินหมุนเวียน
(GR) น้อยกว่า 1.5

ต้นทุนค่าแรงสูงและงบประมาณติดลบ

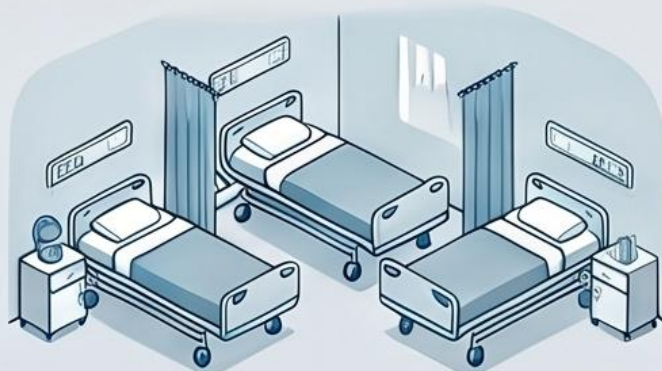


ต้นทุนค่าแรง > 60% ของรายได้



แนวโน้มงบประมาณติดลบถึงปี 2569

อัตราครองเตียงต่ำกว่าเป้าหมาย



อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน

< 80%

ส่งผลต่อความคุ้มค่าในการดำเนินงาน

โอกาสพัฒนา: กลยุทธ์การฟื้นฟูและเติบโต

เพิ่ม Productivity ด้วยบริการรูปแบบใหม่



ขยายคลินิกไต่เทียบ



มีนिरุญการักษ์



บริการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด



ลดชิ้นทำงคลัง
ที่ไม่จำเป็น



ชะลอการลงทุน
ระยะยาว



ควบคุมต้นทุนค่าแรง
ให้เหมาะสม

ยกระดับการบริหารด้วยเทคโนโลยีและแรงจูงใจ



แดชบอร์ดวิเคราะห์ข้อมูลการเงิน



Mystery Shopper



ใช้ Dashboard วิเคราะห์ข้อมูลการเงินและระบบ
Mystery Shopper เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบริการ

ตัวชี้วัดสำคัญที่ต้องเร่งปรับปรุง

ประสิทธิภาพการเงิน (TPS): < 55% (ไม่ผ่านเกณฑ์)	ต้นทุนกำไร (Labor Cost): > 60% (ต้องควบคุม)	อัตราครองเตียง (Bed Occupancy): < 80% (ต้องเพิ่มประสิทธิภาพ)

แผนระยะสั้น: การสร้างเสถียรภาพทางการเงิน



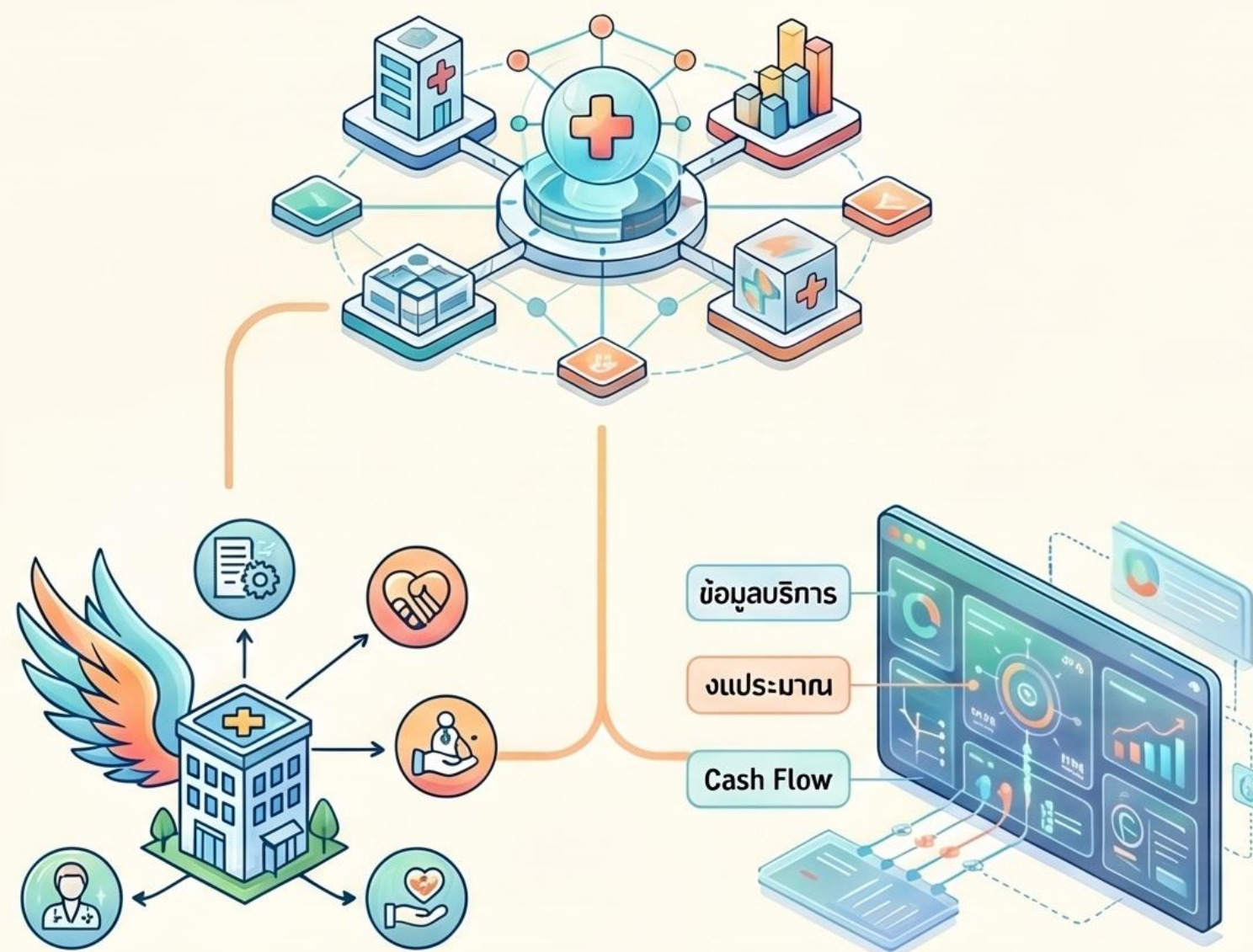
ปรับปรุงการจัดเก็บ และสร้างรายได้

เพิ่มประสิทธิภาพการเก็บรายได้ให้เหมาะสม
ตามบริบทของแต่ละหน่วยบริการ

ควบคุมค่าใช้จ่าย อย่างเคร่งครัด

บริหารจัดการรายจ่ายให้สอดคล้อง
กับรายได้ที่จัดเก็บได้จริง

แผนระยะยาว: การพัฒนาและยกระดับศักยภาพ



ขยายขีดความสามารถ การบริการ

พัฒนาและเพิ่มรูปแบบการบริการเพื่อ
ยกระดับศักยภาพของหน่วยบริการให้สูงขึ้น

นวัตกรรมระบบวิเคราะห์ข้อมูล (Dashboard)

เชื่อมโยงข้อมูลบริการ งบประมาณ
และ Cash Flow ไว้บนระบบเดียวกัน



Thank you

CONNECT WITH US



Phone

0 4251 2463



Mail

nhs04800@gmail.com



Website

<https://npm.moph.go.th/com>



Address

356 ถ.อภิบาลปัญญา อ.เมืองนครพนม 48000



CFO.nkp