



การนำเสนอข้อมูล

เพื่อการประเมินและเฝ้าระวังความเสี่ยงทางการเงิน

(Self Monitor) โรงพยาบาล

โรงพยาบาลพังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร

2 มิถุนายน 2569



พญ.พิรุณี สัทโส
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพังโคน
(1 ตุลาคม 2565-ปัจจุบัน)



หัวข้อนำเสนอ

ผลวิเคราะห์การเงินการคลัง จ.สกลนคร

ผลงานการให้บริการ รพ.พังโคน

รายรับรายจ่าย รพ.พังโคน

สถานการณ์การเงิน ประสิทธิภาพการบริหาร
และการกำกับติดตามรายรับรายจ่าย รพ.พังโคน

แผนพัฒนา/แก้ไขปัญหา รพ.พังโคน



ผลวิเคราะห์การเงินการคลัง

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 (3 เกณฑ์การประเมิน) ดังนี้

เดือน เมษายน 2569

ค่าเป้าหมาย (รอบ 12 เดือน) : ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

Risk Score	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	36	40.91	12	13.64	13	14.77
1	19	21.59	9	10.23	9	10.23
2	17	19.32	19	21.59	20	22.73
3	5	5.68	14	15.91	15	17.05
4	5	5.68	11	12.50	8	9.09
	โพนสวรรค์ นาแห้ว ศรีเชียงใหม่ ศรีบุญเรืองหนองวัวซอ		ธาตุพนม ด่านซ้าย เตาบ่อ นากลางหนองหาน ทุ่งฝน ศรีธาตุ เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง กู่แก้ว		ธาตุพนม ด่านซ้าย อากาศอำนวย เตาบ่อ สุวรรณคูหา เพ็ญ บ้านดุง กู่แก้ว	
5	1	1.14	2	2.27	4	4.55
	บึงคล้า		ศรีวิไล สุวรรณคูหา		ศรีวิไล หนองหาน ทุ่งฝน นาูง	
6	3	3.41	10	11.36	7	7.95
	วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย		ท่าอุเทน เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นาหว้า หนองวัวซอ ไชยวาน นาูง		ท่าอุเทน นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ ไชยวาน ศรีธาตุ	
7	2	2.27	11	12.50	12	13.64
	วังยาง โพธิ์ตาก		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพธิ์ตาก ศรีบุญเรือง พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



ตารางผลการวิเคราะห์ทางการเงินระดับ7 (RiskScoring Plus)

เดือน เมษายน 2569

หน่วยบริการ	qw			ผลการดำเนินงาน				A Payment Period					สรุปผลการประเมิน 7 PLUS		
	Risk Scoring	EBITDA MOPH	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q3Y68)		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q3Y68)		A Collection Period-UC (IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	Cash (0.8)	A Collection Period -CSMBS 60 วัน	A Collection Period-SSS 120 วัน	Inventory Management 60 วัน	Risk Score + Grade	ผลการประเมิน	
				ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง								
สกลนคร	1	23,945,676.14	-358,086,198.93	140	7.81	196	3.03	75	0.41	137	74	86	44	1 C	0
กุสุมาลย์	0	31,446,653.40	44,208,219.21	33.18	2.98	27.01	-0.31	74	4.28	103	39	101	41	0 A-	1
กุฎบาท	0	19,497,535.67	11,972,101.22	29.93	2.27	30.58	-1.92	124	2.34	77	53	85	65	0 B-	0
พระ อจ.พินิจ	1	11,868,783.49	-32,693,683.05	7.56	4.59	2.00	2.20	245	0.54	83	65	65	46	1 C	0
พังโคน	6	3,213,529.01	-41,179,783.86	2.29	3.30	0.05	-1.45	226	0.42	94	50	100	47	6 B-	0
วาริชภูมิ	0	14,880,671.38	-1,683,100.88	17.53	2.98	18.16	-0.31	101	0.86	52	70	103	50	0 B	1
นิคมน้ำอูน	1	2,715,184.43	-2,271,667.20	7.79	7.55	12.34	2.53	236	0.76	101	67	91	57	1 B-	0
วานรนิวาส	0	68,415,035.88	-19,920,402.04	16.32	5.71	8.79	1.01	119	0.84	75	74	82	47	0 B-	0
คำตากล้า	0	20,227,554.75	5,867,530.55	23.32	2.27	14.78	-1.92	134	1.34	51	76	121	52	0 B-	0
พระ อจ.มันชัย	0	21,372,040.11	-5,338,021.51	15.71	4.59	12.10	2.20	224	0.87	79	50	109	53	0 B	1
อากาศอำนวย	2	17,559,517.43	-18,033,973.17	12.16	4.59	9.49	2.20	191	0.64	49	48	87	49	2 A-	1
ส่องดาว	0	13,853,382.84	11,453,912.99	18.51	2.27	21.90	-1.92	26	2.37	59	58	90	47	0 A	1
เต่างอย	1	4,589,687.01	-2,525,705.10	9.88	2.27	7.97	-1.92	125	0.77	96	57	100	35	1 A-	1
โคกศรีสุพรรณ	0	7,871,648.05	4,617,185.32	8.95	2.27	5.49	-1.92	88	1.27	121	37	94	38	0 A-	1
เจริญศิลป์	0	26,845,044.37	4,539,119.73	34.77	2.98	30.96	-0.31	181	1.27	59	54	79	55	0 A-	1
โพนนาแก้ว	0	13,556,824.35	3,012,192.49	22.38	2.27	9.93	-1.92	147	1.23	63	60	119	51	0 B	1
สว่างแดนดิน	0	67,741,866.12	106,607,884.38	16.13	5.84	2.74	1.07	106	1.88	72	62	100	62	0 C	0
พระ อจ.แบนชัย	0	17,060,307.77	13,196,019.82	27.18	2.27	9.99	-1.92	67	2.11	60	56	94	58	0 A	1



ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI), เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA) เดือน เมษายน 2569

Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)								เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)								เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)										
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring NI 8 (NI)	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring NI 8 (EBITDA)
	>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0					>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0					>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0				
สกลนคร	1.74	1.45	0.41	448,307,611.20	52,377,556.07	1	0	0	1	1.67	1.39	0.40	425,837,998.55	-14,781,419.97	1	1	0	2	1.67	1.39	0.40	425,837,998.55	-43,213,299.90	1	1	0	2
สุพรรณบุรี	5.66	5.39	4.28	62,799,932.17	34,078,368.12	0	0	0	0	3.04	2.90	2.30	51,240,443.82	14,472,485.24	0	0	0	0	3.04	2.90	2.30	51,240,443.82	11,840,770.52	0	0	0	0
อุบลราชธานี	4.15	3.75	2.34	28,124,183.17	19,250,840.68	0	0	0	0	2.44	2.21	1.38	21,935,991.82	12,933,936.31	0	0	0	0	2.44	2.21	1.38	21,935,991.82	13,180,631.30	0	0	0	0
พระ อจ. มีนบุรี	1.60	1.32	0.54	42,623,725.64	4,391,887.46	1	0	0	1	1.40	1.15	0.47	32,768,581.52	-12,410,286.13	2	1	0	3	1.40	1.15	0.47	32,768,581.52	-4,933,390.10	2	1	0	3
พังโคน	0.99	0.85	0.42	-1,051,648.57	58,335.00	3	1	2	6	0.87	0.75	0.38	-9,670,529.32	-6,035,989.95	3	2	2	7	0.87	0.75	0.38	-9,670,529.32	-2,880,795.94	3	2	2	7
วาริชภูมิ	2.26	1.94	0.86	15,615,159.74	13,910,868.94	0	0	0	0	1.25	1.07	0.48	5,617,096.76	-5,032,958.16	2	1	0	3	1.25	1.07	0.48	5,617,096.76	-4,063,155.72	2	1	0	3
นิคมคำสร้อย	1.52	1.39	0.76	4,885,743.50	4,125,864.84	1	0	0	1	1.16	1.06	0.58	1,993,769.28	-624,915.42	2	1	0	3	1.16	1.06	0.58	1,993,769.28	-2,035,595.83	2	1	0	3
วานรนิวาส	2.03	1.81	0.84	127,347,697.63	59,021,756.19	0	0	0	0	1.74	1.55	0.72	106,901,428.61	39,919,117.02	1	0	0	1	1.74	1.55	0.72	106,901,428.61	49,312,396.71	1	0	0	1
คำตากล้า	2.45	2.17	1.34	25,186,058.16	14,143,670.19	0	0	0	0	1.58	1.40	0.87	15,735,692.81	938,186.10	0	0	0	0	1.58	1.40	0.87	15,735,692.81	7,022,070.66	0	0	0	0
พระ อจ. มีนบุรี	1.71	1.51	0.87	29,129,005.91	18,161,029.47	0	0	0	0	1.29	1.14	0.66	16,042,152.52	-8,835,863.67	2	1	0	3	1.29	1.14	0.66	16,042,152.52	-5,624,853.03	2	1	0	3
อากาศอำนวย	1.24	1.06	0.64	12,121,281.42	13,944,884.18	2	0	0	2	1.03	0.88	0.54	2,024,664.96	-5,283,231.18	3	1	2	6	1.03	0.88	0.54	2,024,664.96	-1,668,597.93	3	1	0	4
ส่องดาว	4.29	3.76	2.37	27,451,848.00	20,297,967.46	0	0	0	0	2.20	1.92	1.22	19,560,373.04	8,455,459.91	0	0	0	0	2.20	1.92	1.22	19,560,373.04	2,010,875.29	0	0	0	0
ดงเจียง	1.65	1.48	0.77	7,265,487.75	4,102,442.31	1	0	0	1	1.15	1.03	0.54	2,427,547.87	-3,900,208.58	2	1	1	4	1.15	1.03	0.54	2,427,547.87	-3,412,963.88	2	1	1	4
โคกศรีสุพรรณ	2.45	2.23	1.27	24,721,154.11	5,357,729.02	0	0	0	0	1.76	1.60	0.91	18,076,744.01	-9,121,101.28	0	1	0	1	1.76	1.60	0.91	18,076,744.01	-6,607,182.25	0	1	0	1
เจริญศิลป์	2.33	2.08	1.27	22,523,288.23	25,214,930.44	0	0	0	0	1.53	1.37	0.84	13,847,856.42	11,010,897.76	0	0	0	0	1.53	1.37	0.84	13,847,856.42	12,641,011.69	0	0	0	0
โพนนาแก้ว	2.09	1.90	1.23	14,200,329.65	7,572,792.60	0	0	0	0	1.32	1.20	0.78	6,613,244.98	-5,783,764.56	2	1	0	3	1.32	1.20	0.78	6,613,244.98	200,267.19	2	0	0	2
สว่างแดนดิน	3.11	2.80	1.88	256,460,939.55	25,471,402.22	0	0	0	0	2.76	2.49	1.67	241,390,421.43	-8,770,520.65	0	1	0	1	2.76	2.49	1.67	241,390,421.43	33,499,943.25	0	0	0	0
พระ อจ. มบข	3.38	3.05	2.11	28,468,778.41	14,558,033.45	0	0	0	0	2.06	1.86	1.29	20,864,890.03	609,977.29	0	0	0	0	2.06	1.86	1.29	20,864,890.03	3,112,251.61	0	0	0	0



สถานการณ์ความเสี่ยงทางการเงินของโรงพยาบาลจังหวัดสกลนคร ตามดัชนีเฟิร์วริงของกระทรวงสาธารณสุข (NI MOPH) ณ เมษายน 2569

No	หน่วยบริการ	ขนาด เตียง	กลุ่ม	G ID moph	CR >15	QR >1	Cash >0.8	NWC	NI+ Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ(หลังหักหนี้)	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (ยังไม่หักเพื่อสูญเสีย)	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	หนี้สินหมุนเวียน
1	sw.สกลนคร	910	swB.A B>700to1000	19	174	145	0.41	448,307,611.20	52,377,556.07	1	23,945,676.14	-358,086,198.93	597,906,725.94	249,725,660.06	607,811,858.99
2	sw.กุสุมาลย์	49	swB.F2 P30,000-60,000	6	5.66	5.39	4.28	62,799,932.17	34,078,368.12	0	31,446,653.40	44,208,219.21	11,425,175.25	57,679,979.91	13,471,760.70
3	sw.ภูพาน	39	swB.F2 P<30,000	5	4.15	3.75	2.34	28,124,183.17	19,250,840.68	0	19,497,535.67	11,972,101.22	10,471,912.18	20,913,156.62	8,941,055.40
4	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	90	swB.F1 P50,000-100,000	10	1.60	1.32	0.54	42,623,725.64	4,391,887.46	1	11,868,783.49	-32,693,683.05	25,557,817.34	37,771,798.55	70,465,481.60
5	sw.พังโคน	120	swB.M2 B>100	13	0.99	0.85	0.42	-1,051,648.57	58,335.00	6	3,213,529.01	-41,179,783.86	25,786,407.19	30,137,138.14	71,316,922.00
6	sw.วาริชภูมิ	36	swB.F2 P30,000-60,000	6	2.26	1.94	0.86	15,615,159.74	13,910,868.94	0	14,880,671.38	-1,683,100.88	8,377,478.64	10,729,169.84	12,412,270.72
7	sw.นิคมคำจูน	17	swB.F3 P<15,000	2	1.52	1.39	0.76	4,885,743.50	4,125,864.84	1	2,715,184.43	-2,271,667.20	3,504,651.28	7,146,607.88	9,418,275.08
8	sw.วานรนิวาส	286	swB.M1 B>200	15	2.03	1.81	0.84	127,347,697.63	59,021,756.19	0	68,415,035.88	-19,920,402.04	109,642,736.19	103,913,756.77	123,834,158.81
9	sw.คำตากล้า	40	swB.F2 P<30,000	5	2.45	2.17	1.34	25,186,058.16	14,143,670.19	0	20,227,554.75	5,867,530.55	10,015,632.94	23,229,666.92	17,362,136.37
10	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	82	swB.F1 P50,000-100,000	10	1.71	1.51	0.87	29,129,005.91	18,161,029.47	0	21,372,040.11	-5,338,021.51	17,852,132.62	35,756,462.65	41,094,484.16
11	sw.อากาศอำนวย	82	swB.F1 P50,000-100,000	10	1.24	1.06	0.64	12,121,281.42	13,944,884.18	2	17,559,517.43	-18,033,973.17	16,204,658.61	32,507,877.07	50,541,850.24
12	sw.พระอาจารย์วันฯ	38	swB.F2 P<30,000	5	4.29	3.76	2.37	27,451,848.00	20,297,967.46	0	13,853,382.84	11,453,912.99	5,435,185.63	19,785,414.98	8,331,501.99
13	sw.เต่างอย	35	swB.F2 P<30,000	5	1.65	1.48	0.77	7,265,487.75	4,102,442.31	1	4,589,687.01	-2,525,705.10	4,102,748.58	8,664,959.70	11,190,664.80
14	sw.โคกศรีสุพรรณ	42	swB.F2 P<30,000	5	2.45	2.23	1.27	24,721,154.11	5,357,729.02	0	7,871,648.05	4,617,185.32	12,936,783.17	21,691,416.78	17,074,231.46
15	sw.เจริญศิลป์	34	swB.F2 P30,000-60,000	6	2.33	2.08	1.27	22,523,288.23	25,214,930.44	0	26,845,044.37	4,539,119.73	5,356,224.05	21,531,482.32	16,992,362.59
16	sw.โพนนาแก้ว	34	swB.F2 P<30,000	5	2.09	1.90	1.23	14,200,329.65	7,572,792.60	0	13,556,824.35	3,012,192.49	4,657,254.87	16,085,850.34	13,073,657.85
17	sw.สว่างแดนดิน	276	swB.S B<400	16	3.11	2.80	1.88	256,460,939.55	25,471,402.22	0	67,741,866.12	106,607,884.38	91,864,991.21	228,160,176.80	121,552,292.42
18	sw.พระอาจารย์แหม่น	40	swB.F2 P<30,000	5	3.38	3.05	2.11	28,468,778.41	14,558,033.45	0	17,060,307.77	13,196,019.82	5,092,412.61	25,168,474.31	11,972,454.49
								1,176,180,575.67	336,040,358.64		386,660,942.20	-276,258,370.03	966,190,928.30	950,599,049.64	1,226,857,419.67
หมายเหตุ: ประมวลผลวันที่ 20 พ.ค.69 จากกองเศรษฐกิจสุขภาพและทุนประกันสุขภาพ https://mo.moph.go.th/															
มีค.69								1,208,798,731.52	383,757,498.61	มีค.69	410,645,032.23	-207,613,643.35	976,047,558.54	1,061,699,559.29	1,269,313,202.64



ผลงานการให้บริการ

ผลลัพธ์การบริการ ผู้ป่วยนอก

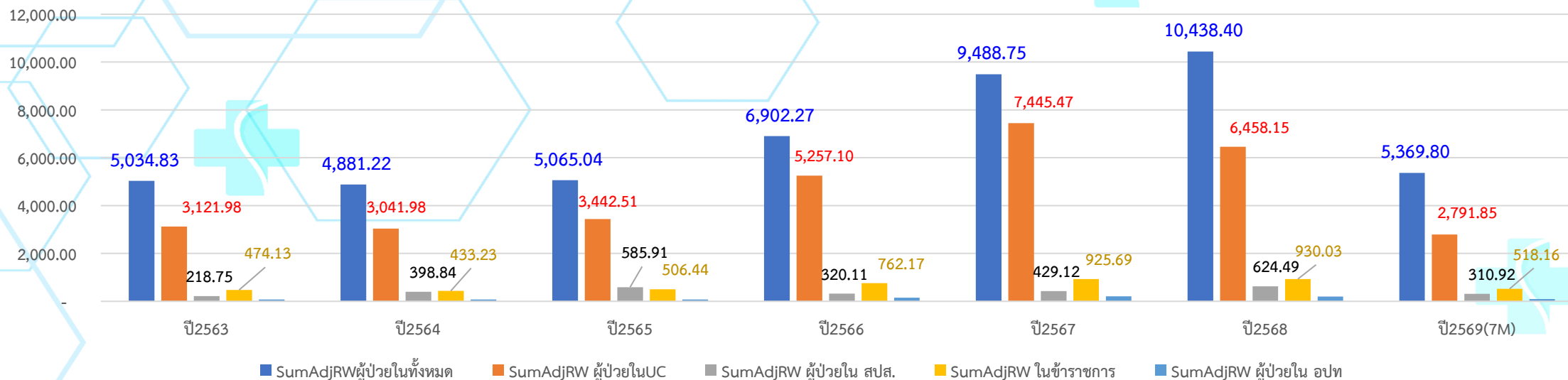
กราฟผลงานบริการผู้ป่วยนอก(OPD) ปี2563-2569(7M) รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร



ข้อมูลบริการปีงบประมาณ	ปี2563	ปี2564	ปี2565	ปี2566	ปี2567	2,568	2569(7M)
ผู้ป่วยนอกทั้งหมด ครั้ง	125,284	125,043	159,841	133,431	144,097	146,461	85,217
ผู้ป่วยนอกUC ครั้ง	93,344	94,185	124,572	98,635	106,543	109,062	62,140
ผู้ป่วยนอก สปส ครั้ง	7,157	7,457	9,754	8,736	9,361	9,705	5,655
ผู้ป่วยนอกข้าราชการ ครั้ง	13,092	13,579	14,377	16,265	17,341	17,704	11,320
ผู้ป่วยนอก อปท. ครั้ง	2,179	1,893	2,234	2,647	3,189	3,139	2,106

ผลลัพธ์การบริการ ผู้ป่วยใน

กราฟผลงาน Sum AdjRW แยกสถิติ ปี 2563-2569(7M) รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร

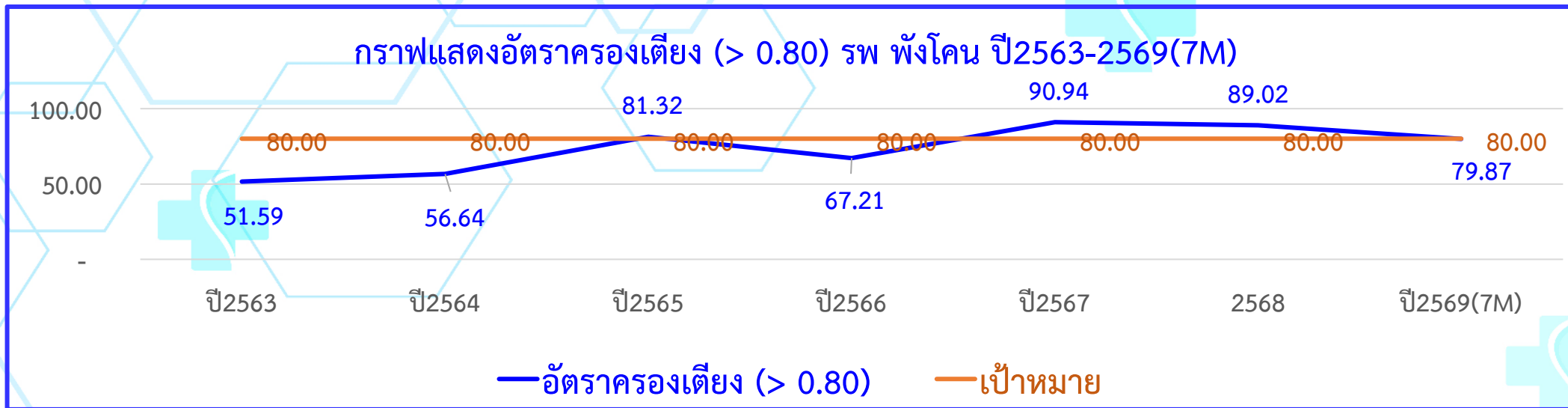


ข้อมูลบริการปีงบประมาณ	ปี2563	ปี2564	ปี2565	ปี2566	ปี2567	ปี2568	ปี2569(7M)
SumAdjRWผู้ป่วยในทั้งหมด	5,034.83	4,881.22	5,065.04	6,902.27	9,488.75	10,438.40	5,369.80
SumAdjRW ผู้ป่วยในUC	3,121.98	3,041.98	3,442.51	5,257.10	7,445.47	6,458.15	2,791.85
SumAdjRW ผู้ป่วยใน สปส.	218.75	398.84	585.91	320.11	429.12	624.49	310.92
SumAdjRW ในข้าราชการ	474.13	433.23	506.44	762.17	925.69	930.03	518.16
SumAdjRW ผู้ป่วยใน อปท.	76.08	71.05	78.97	155.52	209.38	197.65	91.22

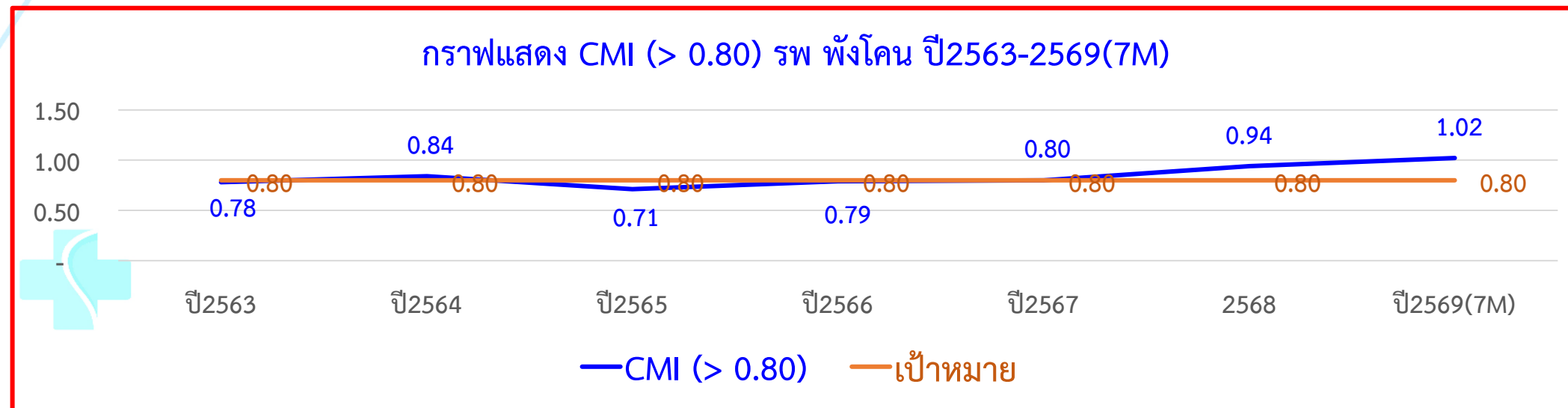


ผลลัพธ์การบริการ ผู้ป่วยใน

กราฟแสดงอัตราครองเตียง (> 0.80) รพ พังโคน ปี2563-2569(7M)



กราฟแสดง CMI (> 0.80) รพ พังโคน ปี2563-2569(7M)

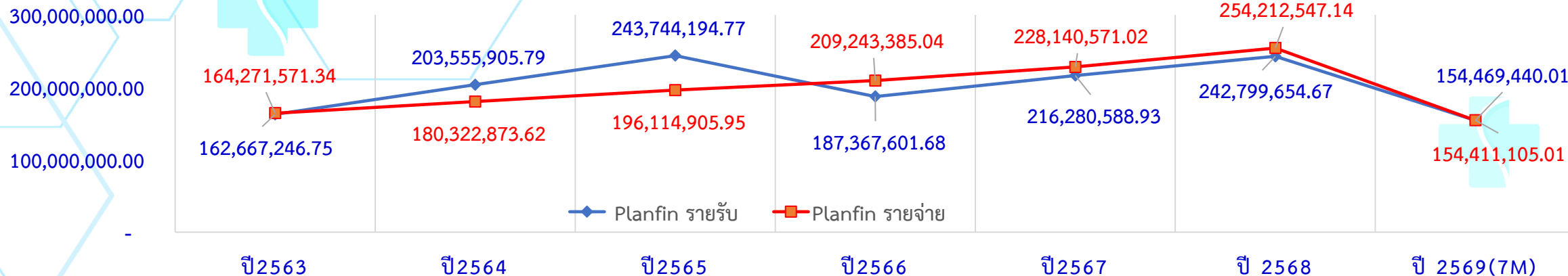




รายรับรายจ่าย

ผลลัพธ์การเงินการคลัง..รายรับปี63-69(7M)

กราฟรายรับ จาก PLANFIN ปี 2563-ปี 2569(7M) รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร

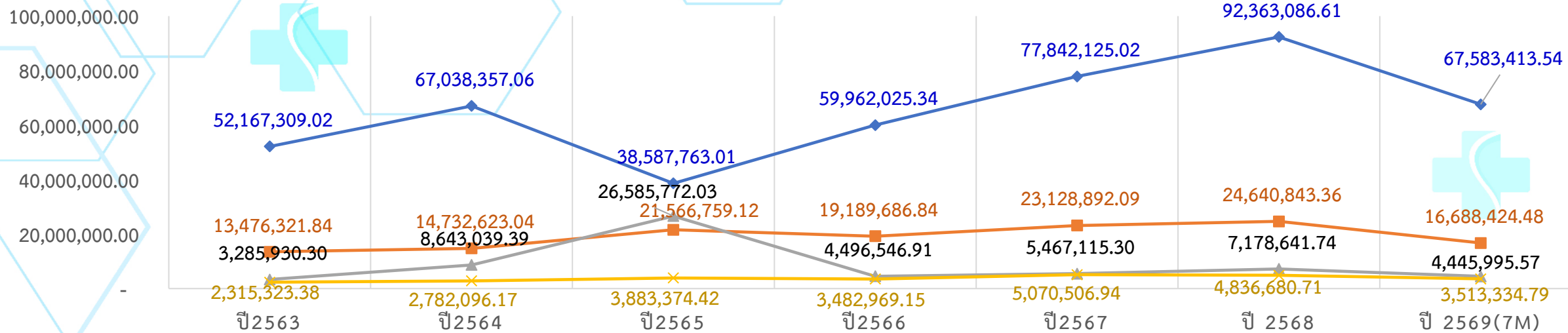


วิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย จาก Planfin รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร	ปี2563	ปี2564	ปี2565	ปี2566	ปี2567	ปี 2568	ปี 2569(7M)
Planfin รายรับ	162,667,246.75	203,555,905.79	243,744,194.77	187,367,601.68	216,280,588.93	242,799,654.67	154,469,440.01
Planfin รายจ่าย	164,271,571.34	180,322,873.62	196,114,905.95	209,243,385.04	228,140,571.02	254,212,547.14	154,411,105.01

ผลลัพธ์การเงินการคลัง..รายรับปี 63-69(7M)

กราฟรายรับ จาก PLANFIN รพ.พังโคน ปี 2563-2569(7M) อ.พังโคน จ.สกลนคร

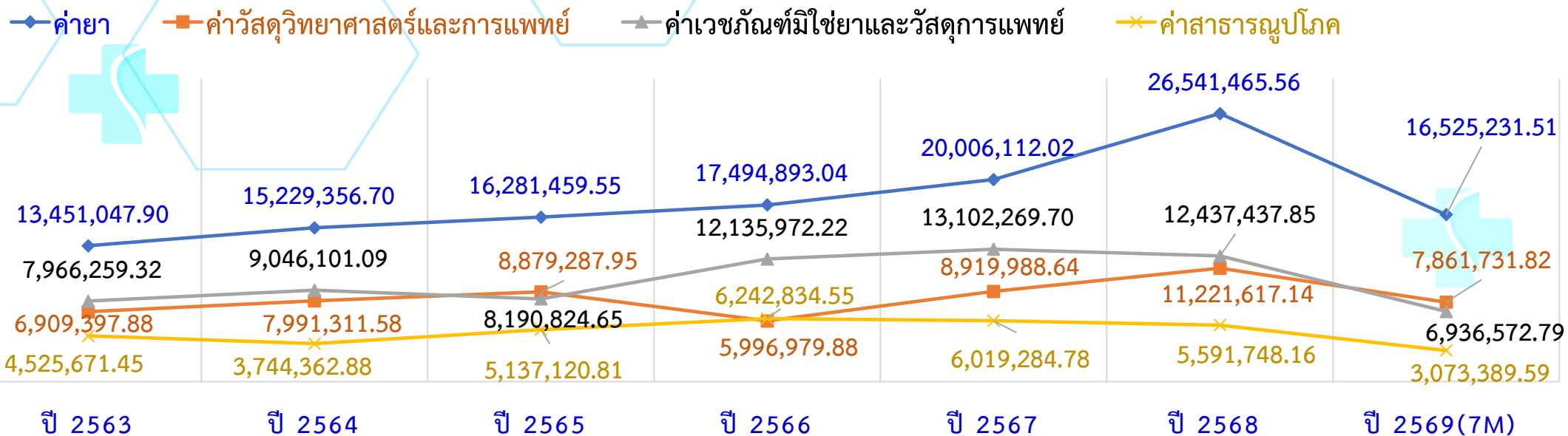
◆ รายรับสิทธิ UC
 ■ รายรับสิทธิข้าราชการ
 ▲ รายรับสิทธิประกันสังคม
 ✕ รายรับสิทธิท้องถิ่น



วิเคราะห์รายรับ รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร	ปี2563	ปี2564	ปี2565	ปี2566	ปี2567	ปี 2568	ปี 2569(7M)
รายรับสิทธิ UC	52,167,309.02	67,038,357.06	38,587,763.01	59,962,025.34	77,842,125.02	92,363,086.61	67,583,413.54
รายรับสิทธิข้าราชการ	13,476,321.84	14,732,623.04	21,566,759.12	19,189,686.84	23,128,892.09	24,640,843.36	16,688,424.48
รายรับสิทธิประกันสังคม	3,285,930.30	8,643,039.39	26,585,772.03	4,496,546.91	5,467,115.30	7,178,641.74	4,445,995.57
รายรับสิทธิท้องถิ่น	2,315,323.38	2,782,096.17	3,883,374.42	3,482,969.15	5,070,506.94	4,836,680.71	3,513,334.79

ผลลัพธ์การเงินการคลัง..รายรับปี 63-69(7M)

กราฟรายจ่าย ปี 2563- ปี 2569(6M) รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร



รายจ่าย รพ.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569(7M)
ค่ายา	13,451,047.90	15,229,356.70	16,281,459.55	17,494,893.04	20,006,112.02	26,541,465.56	16,525,231.51
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	6,909,397.88	7,991,311.58	8,879,287.95	5,996,979.88	8,919,988.64	11,221,617.14	7,861,731.82
ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	7,966,259.32	9,046,101.09	8,190,824.65	12,135,972.22	13,102,269.70	12,437,437.85	6,936,572.79
ค่าสาธารณูปโภค	4,525,671.45	3,744,362.88	5,137,120.81	6,242,834.55	6,019,284.78	5,591,748.16	3,073,389.59

สถานการณ์การเงิน
ประสิทธิภาพการบริหาร
และการกำกับติดตามรายรับรายจ่าย
รพ.พังโคน



ผลลัพธ์การเงินการคลัง..Planfin 2569(6M)

รายงานทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย PlanFin ณ เดือน เมษายน 2569

เขต 8 - จังหวัด สกลนคร

11092 - รพ. พังโคน

รายการ	คาดการณ์ 2569	แผนประมาณการ256902	แผนประมาณการ เม.ย.	ผลดำเนินงาน เม.ย.	ผลต่าง	ร้อยละ	
P04 รายได้ UC	107,710,933.42	107,607,444.74	62,771,009.43	67,583,413.54	4,812,404.11	7.67	OK
P05 รายได้จาก EMS	492,360.00	492,360.00	287,210.00	349,950.00	62,740.00	21.84	OK
P06 รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	434,095.63	438,205.16	255,619.68	169,271.40	-86,348.28	-33.78	Not OK
P61 รายได้ค่ารักษา อปท.	6,817,175.90	6,847,734.78	3,994,511.96	3,513,334.79	-481,177.17	-12.05	Not OK
P07 รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	30,447,833.06	31,069,333.44	18,123,777.84	16,688,424.48	-1,435,353.36	-7.92	Not OK
P08 รายได้ประกันสังคม	6,410,121.45	6,874,404.46	4,010,069.27	4,445,995.57	435,926.30	10.87	OK
P09 รายได้แรงงานต่างด้าว	101,011.03	104,252.54	60,813.98	66,889.45	6,075.47	9.99	OK
P10 รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	15,266,565.02	14,993,313.78	8,746,099.71	8,768,196.59	22,096.89	0.25	OK
P11 รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	66,579,972.45	66,705,310.38	38,911,431.06	38,921,153.52	9,722.47	0.02	OK
P12 รายได้อื่น	11,086,971.14	13,061,481.28	7,619,197.41	8,126,869.48	507,672.07	6.66	OK
P121 รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	OK
P13 รายได้งบลงทุน	376,992.00	5,835,941.19	3,404,299.03	5,835,941.19	2,431,642.16	71.43	OK
P13S รวมรายได้	245,724,031.13	254,029,781.75	148,184,039.35	154,469,440.01	6,285,400.66	4.24	OK
P14 คนทุนยา	29,197,540.99	29,194,722.32	17,030,254.69	16,525,231.51	-505,023.18	-2.97	OK
P15 ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	10,105,184.83	9,878,788.41	5,762,626.57	6,936,572.79	1,173,946.22	20.37	Not OK
P151 ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	139,512.00	412,644.00	240,709.00	221,032.00	-19,677.00	-8.17	OK
P16 ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	14,826,740.20	13,897,362.12	8,106,794.57	7,861,731.82	-245,062.75	-3.02	OK
P17 เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	66,579,972.45	66,705,310.38	38,911,431.06	38,921,153.52	9,722.47	0.02	Not OK
P18 ค่าจ้างชั่วคราว	29,934,689.49	30,056,112.32	17,532,732.19	17,557,197.80	24,465.61	0.14	Not OK
P19 ค่าตอบแทน	51,528,645.88	49,346,166.24	28,785,263.64	29,234,437.22	449,173.58	1.56	Not OK
P20 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	5,568,350.80	5,787,715.30	3,376,167.26	3,326,536.63	-49,630.63	-1.47	OK
P21 ค่าใช้สอย	20,833,834.80	20,500,309.85	11,958,514.08	12,451,692.79	493,178.71	4.12	Not OK
P22 ค่าสาธารณูปโภค	4,880,598.19	4,553,829.35	2,656,400.45	3,073,389.59	416,989.14	15.70	Not OK
P23 วัสดุทั่วไป	9,651,406.29	9,352,908.40	5,455,863.23	5,571,107.14	115,243.91	2.11	Not OK
P24 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,528,046.84	15,462,956.72	9,020,058.09	8,991,135.20	-28,922.89	-0.32	OK
P241 หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	533,788.87	413,832.80	241,402.47	233,353.00	-8,049.47	-3.33	OK
P25 ค่าใช้จ่ายอื่น	5,521,508.40	4,642,650.50	2,708,212.79	3,506,534.00	798,321.21	29.48	Not OK
P251 ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Not OK
P26S รวมค่าใช้จ่าย	264,829,820.08	260,205,308.71	151,786,430.08	154,411,105.01	2,624,674.93	1.73	Not OK
P27S ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย(NI)	-19,105,788.95	-6,175,526.96	-3,602,390.73	58,335.00	3,660,725.73	-101.62	OK



เปรียบเทียบการเงินการคลังปี2567-2568 และปี2569(7M)

ลำดับ	รายการ	เป้าหมาย	30 กันยายน 2567	30 กันยายน 2568	30 เมษายน 2569
1	อัตราครองเตียง	≥ 80.00	90.94	89.02	79.87
2	CMI	≥ 0.80	0.7961	0.9441	1.02
3	AdjRW	≥ 9,000	9,488.7481	10,439.80	5,369.80
4	วันนอนรวม (วัน)	≥ 35,000	35,515	38,991	20,318
5	OPD Visit (ครั้ง)	≥ 140,000	144,097	146,461	85,217

ลำดับ	รายการ 7 Plus	เป้าหมาย	30 กันยายน 67	30 กันยายน 68	30 เมษายน 2569
1	Cash Ratio	≥ 0.8	0.7	0.21	0.42
2	Operating margin	อิงกลุ่ม	-2.39 (4.85)	-3.60 (3.30)	2.29 (3.30)
3	Return On Asset	อิงกลุ่ม	-9.48 (1.10)	-10.71 (-1.45)	0.05 (-1.45)
4	ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีโชยา	≤ 90 วัน	134	189.61	225.91
5	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC	≤ 60 วัน	34	60.17	93.59
6	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ	≤ 60 วัน	66	57.71	50.32
7	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิประกันสังคม	≤ 60 วัน	66	76.61	100.30
8	การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management)	≤ 60 วัน	48	42.10	47.17



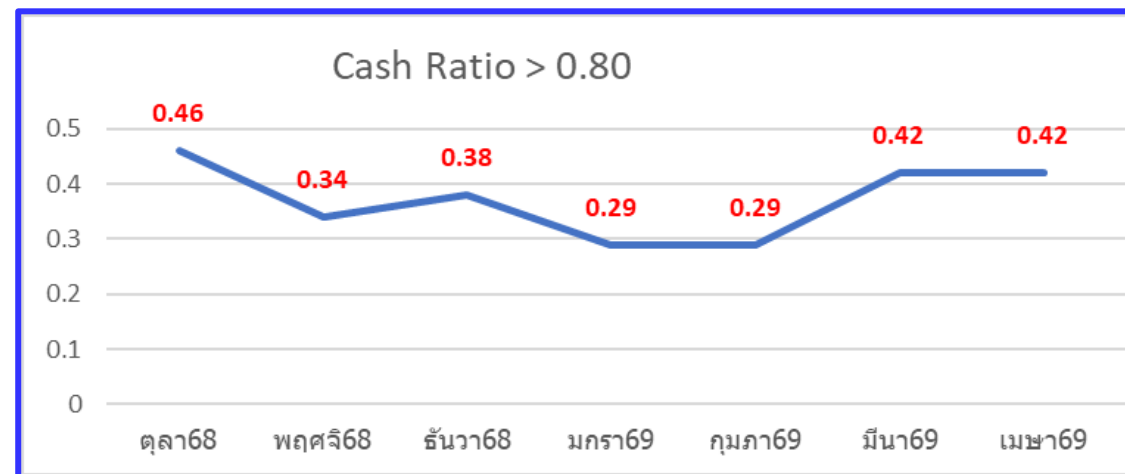
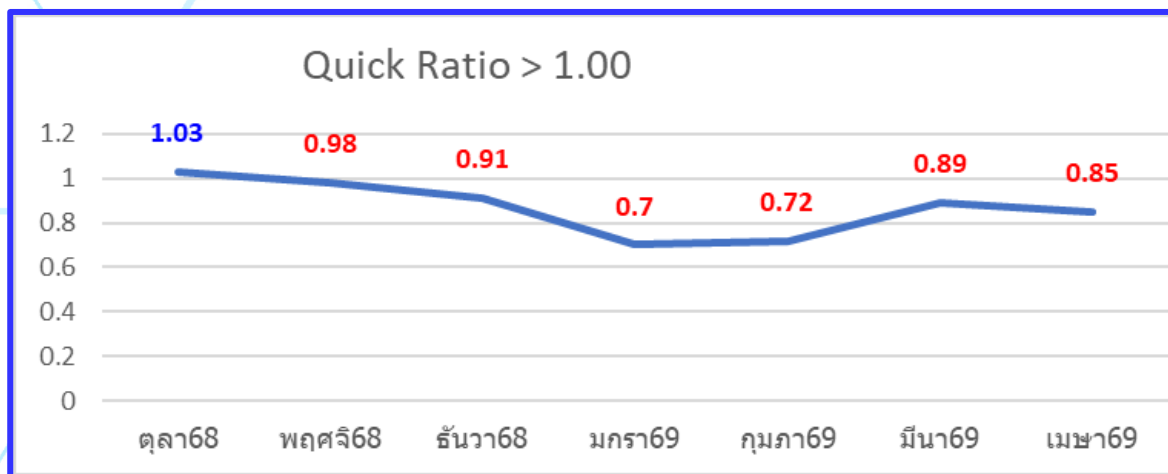
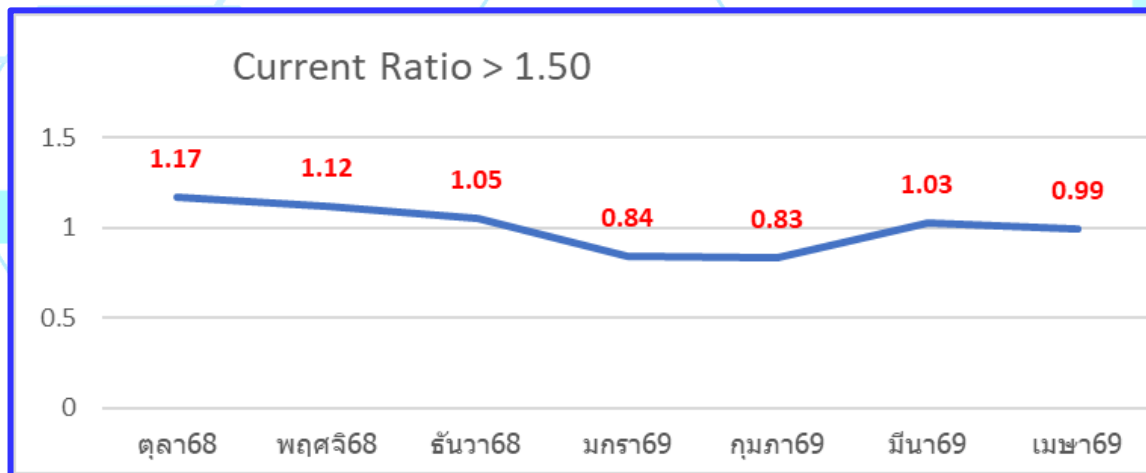
ผลลัพธ์การเงินการคลัง..รายรับปีงบ2569

ลำดับ	อัตราส่วนทางการเงิน รพ.พังโคน ตูลา-ธันวาคม68	เป้าหมาย	ตุลา68	พฤศจิกายน68	ธันวาคม68	มกราคม69	กุมภาพันธ์69	มีนาคม69
1	Current Ratio	> 1.50	1.17	1.12	1.05	0.84	0.83	0.99
2	Quick Ratio	> 1.00	1.03	0.98	0.91	0.7	0.72	0.85
3	Cash Ratio	> 0.80	0.46	0.34	0.38	0.29	0.29	0.42
4	Average Payment Period (ยาและเวชภัณฑ์มีไขยา)	< 180 วัน	175.38	191.78	197.02	216.81	232.88	225.91
5	Average Collection Period-สิทธิ UC	< 60 วัน	72.2	80.92	79.12	73.42	82.78	93.59
6	Average Collection Period- CSMBS	< 60 วัน	49.47	55.33	48.43	53.86	52.55	50.32
7	Average Collection Period-SSS	< 60 วัน	72.29	78.63	84.39	105.81	110.61	100.30
8	Inventory Management	< 60 วัน	42.58	43.37	43.13	44.15	41.08	47.17
9	Operating Margin %	> เฉลี่ยอิงกลุ่ม	34.79	14.39	4.79	-4.53	-5.28	2.29 (3.30)
10	Return on Asset %	> เฉลี่ยอิงกลุ่ม	6.81	3.25	-0.73	-7.98	-10.19	0.05 (-1.45)
11	Networking Capital	+	10,119,683.97	7,275,255.91	3,405,469.55	- 9,970,078.07	-11,667,554.62	-1,051,648.57
12	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	+	-31,690,998.75	-39,012,102.31	-38,304,386.32	-44,947,031.65	-48,719,115.62	-41,179,783.86
13	EBITDA	+	10,121,800.07	6,670,326.90	2,999,131.73	- 3,403,163.66	- 4,980,537.96	3,213,539.01
14	NI+Depreciation	+	8,872,224.16	4,091,256.93	- 890,882.05	- 8,594,376.74	-11,293,477.48	58,335.00

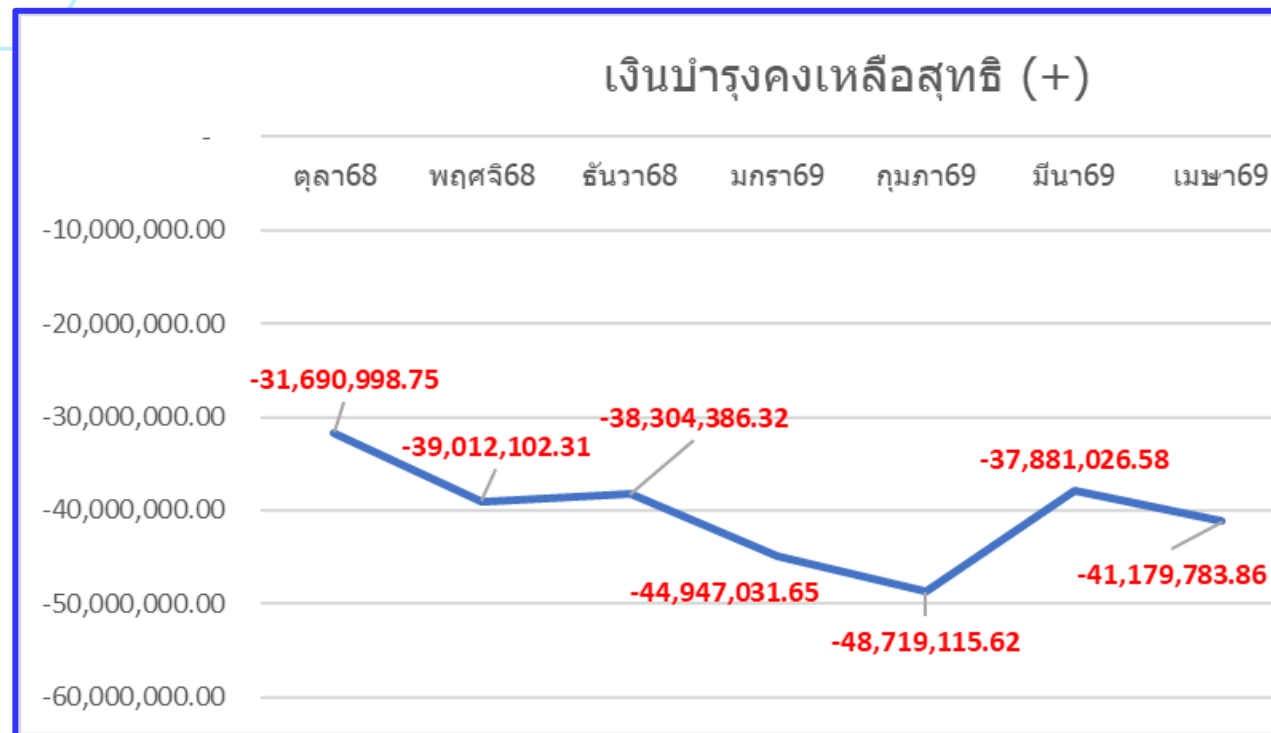
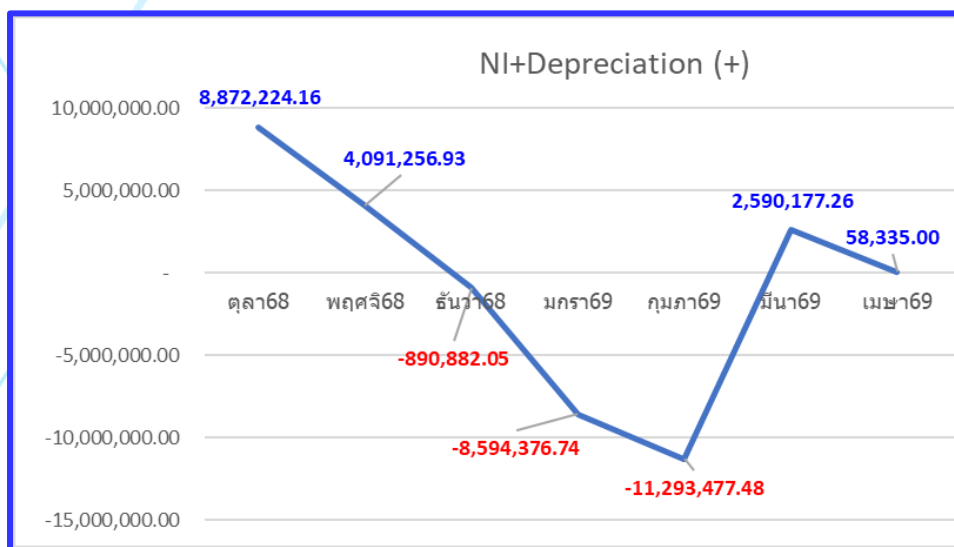
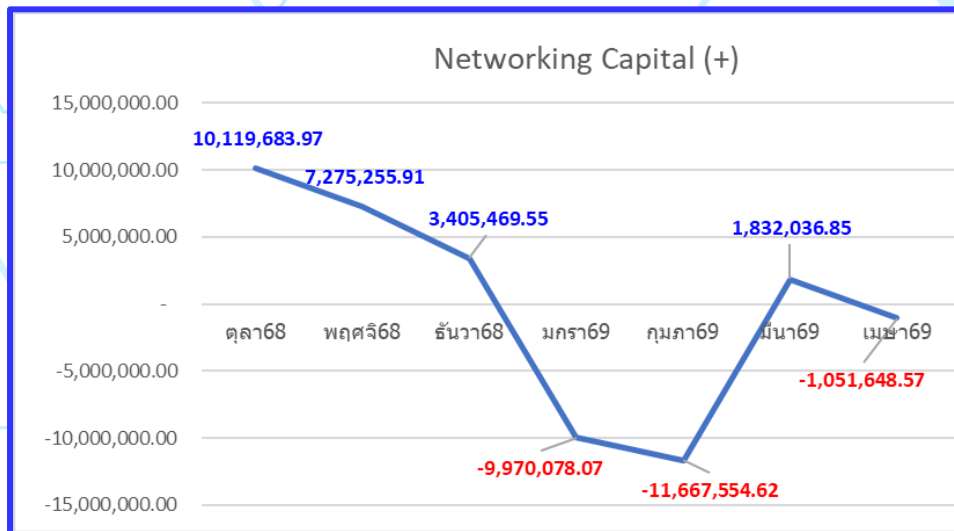


กราฟอัตราส่วนการเงินการคลัง

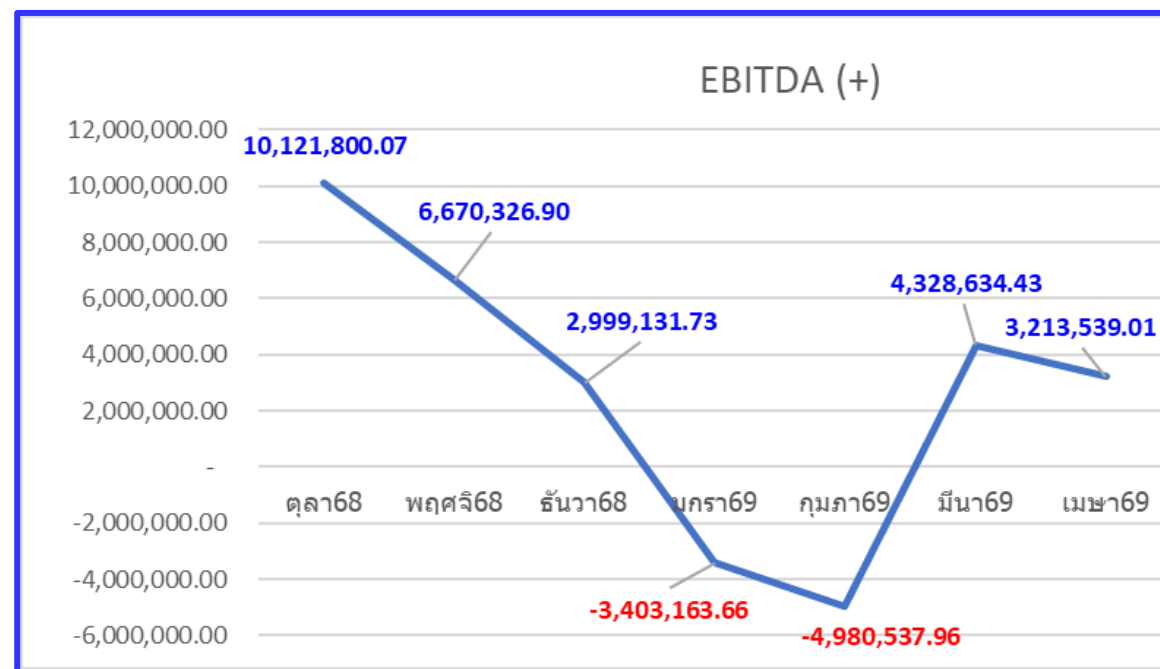
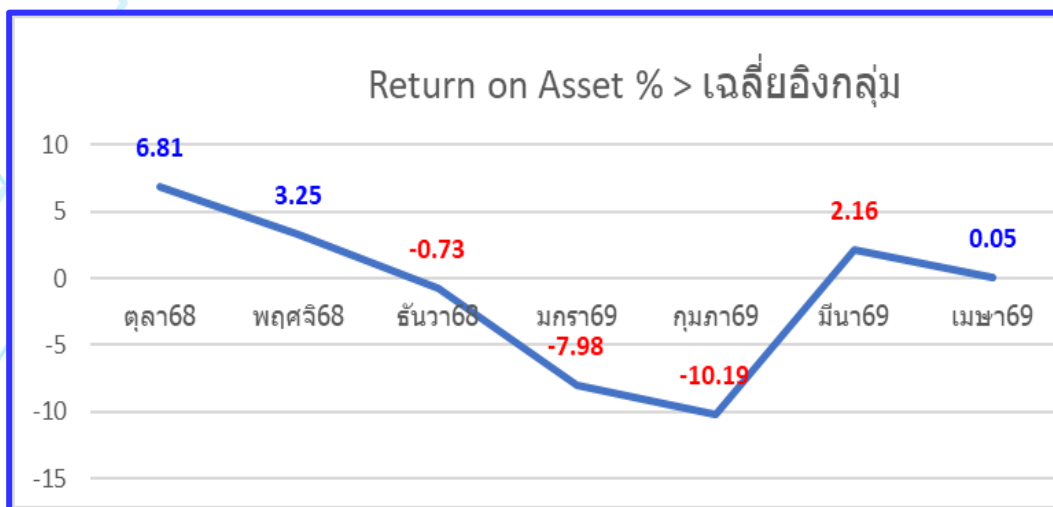
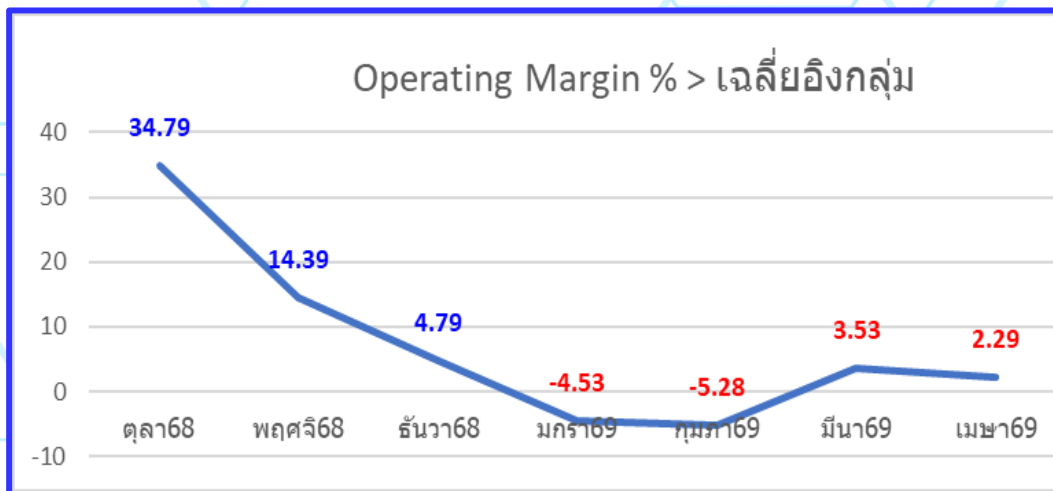
สภาพคล่อง.. ปีงบประมาณ2569



สภาพคล่อง.. ปีงบประมาณ2569



ความสามารถในการทำกำไร ปีงบประมาณ 2569

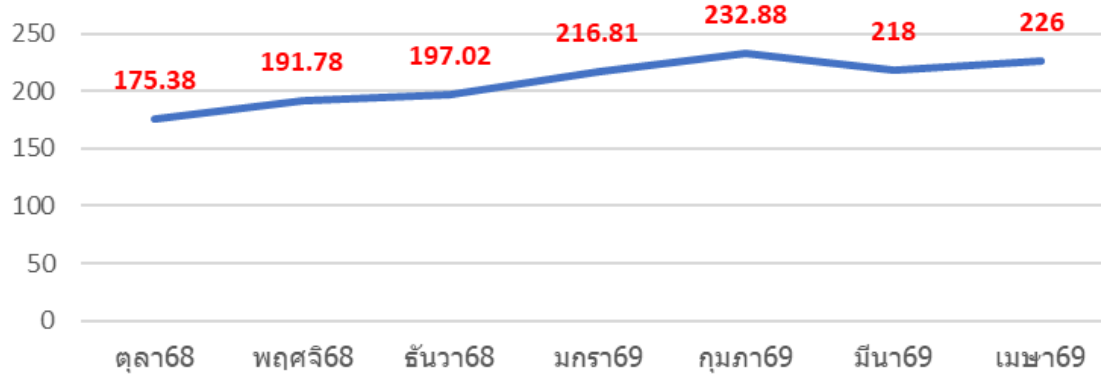




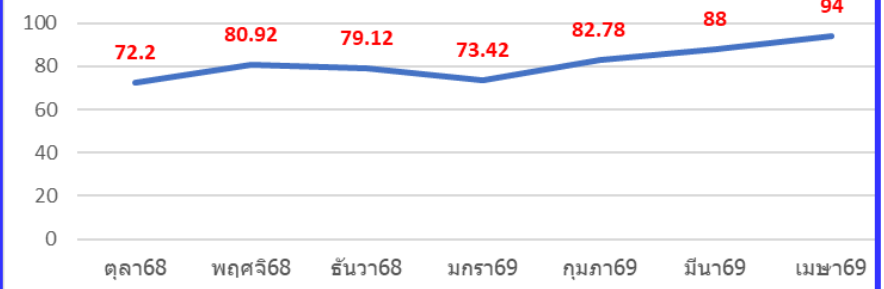
กราฟอัตราส่วนการเงินการคลัง..

การเรียกเก็บ/การคลัง ปีงบประมาณ 2569

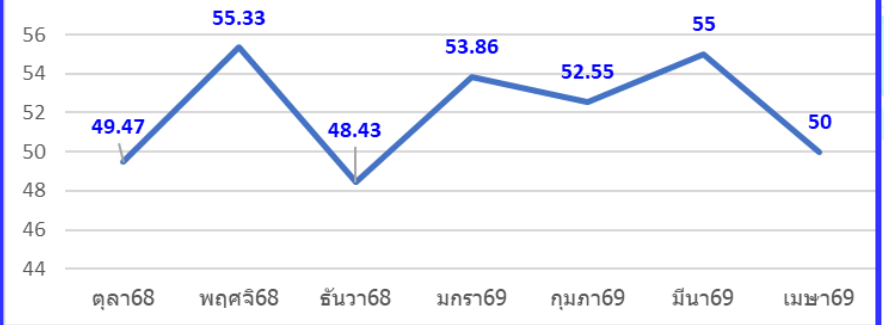
Average Payment Period (ยาและเวชภัณฑ์มีใบยา) < 180 วัน



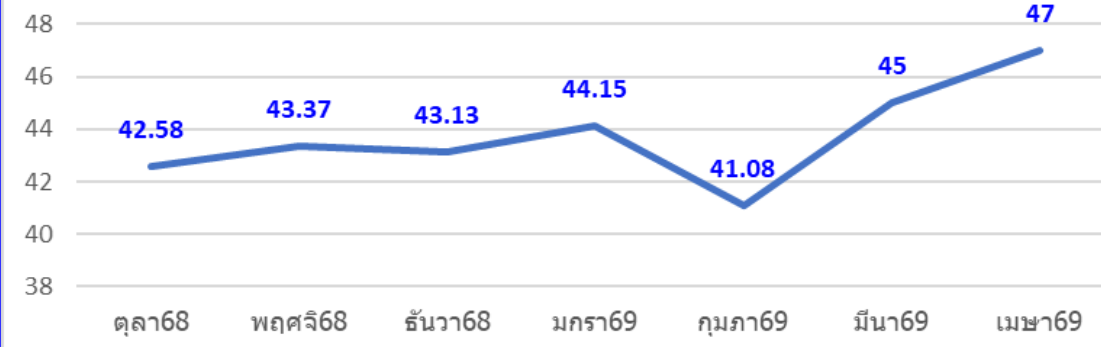
Average Collection Period-สิทธิ UC < 60 วัน



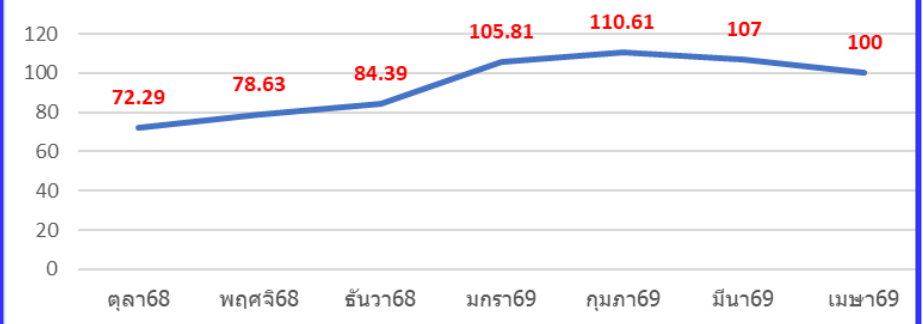
Average Collection Period- CSMBBS < 60 วัน



Inventory Management < 60 วัน



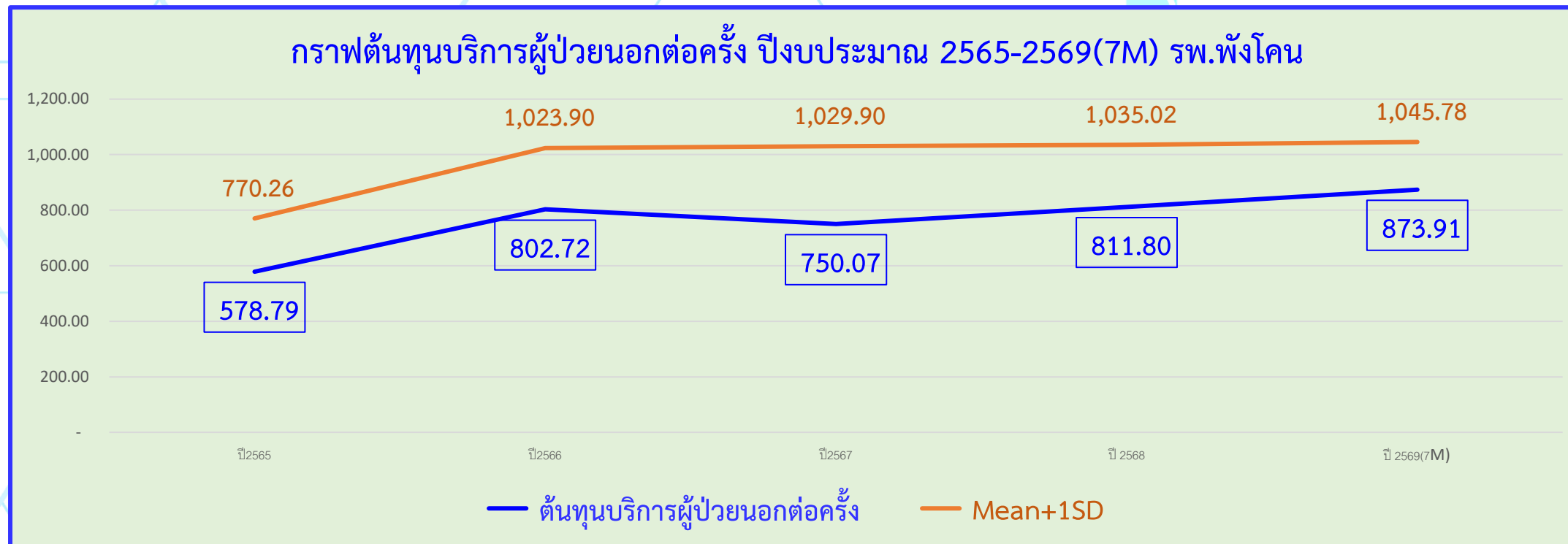
Average Collection Period-SSS < 60 วัน





กราฟต้นทุนบริการผู้ป่วย..

ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก ปีงบประมาณ 2569

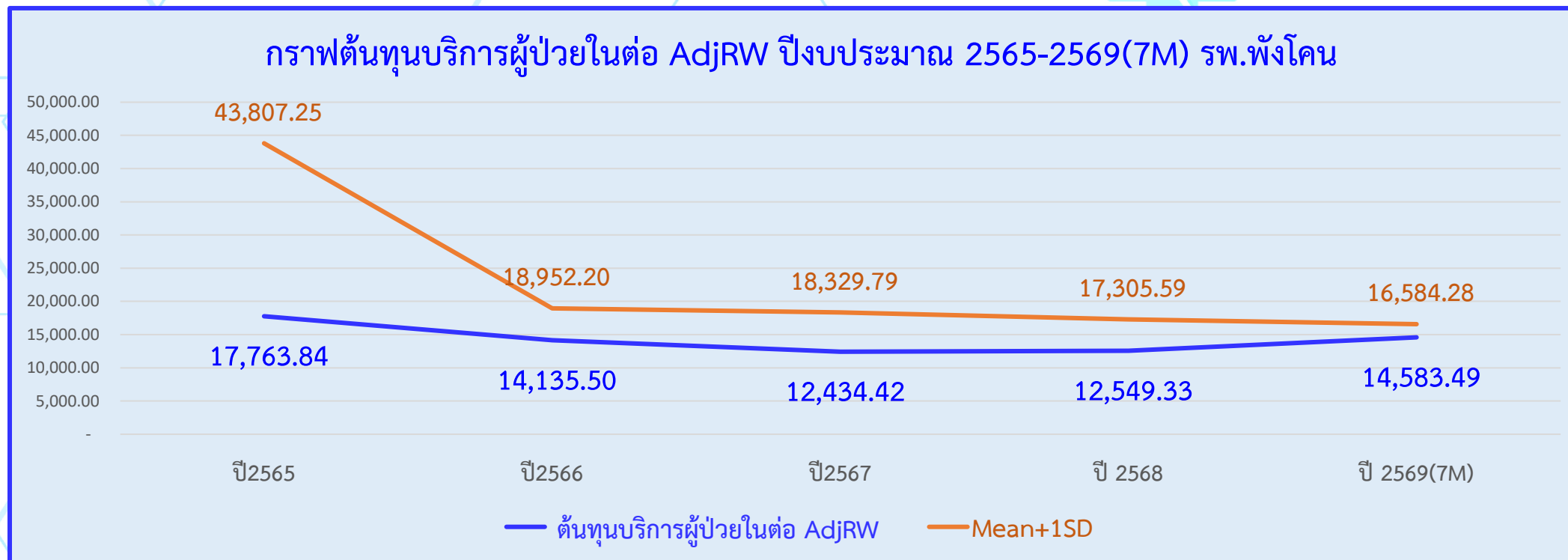


ปีงบประมาณ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569(7M)
ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	578.79	802.72	750.07	811.80	873.91
Mean+1SD	770.26	1,023.90	1,029.90	1,035.02	1,045.78



กราฟต้นทุนบริการผู้ป่วย..

ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน ปีงบประมาณ 2569



ปีงบประมาณ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569(7M)
ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	17,763.84	14,135.50	12,434.42	12,549.33	14,583.49
Mean+1SD	43,807.25	18,952.20	18,329.79	17,305.59	16,584.28

ผลลัพธ์การเงินการคลัง.. ปี63-69(6M)

หัวข้อ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569(7M)
Risk index	7	1	0	1	2	7	6
TPS คะแนน	6.5	9.5	12.5	8	10	8	8.5
TPS เกรด	F	C	A	D	C	D	D





กองบริหารสุขภาพและสนับสนุนสุขภาพ Division of Health Economics and Health Security		รพ. พังโคน	11092	
1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 4/2568				
1.1 Risk score			7	
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)			-2,988,379.59	
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ			-39,372,399.25	
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA			-7,620,268.46	
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)			-11,412,892.47	
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 4/2568				
ผลคะแนนจาก 15 คะแนน			8	
ระดับการประเมิน			D	
เกณฑ์ประสิทธิภาพ				
รวม			15.0	8.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)				
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานผลต่าง				
1.1.1 มิติรายได้ \geq ไม่นเกิน 5 %			1.0	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \geq ไม่นเกิน 5 %			1.0	0.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)				
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีโชยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน			1.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC \leq 60 วัน			0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ \leq 60 วัน			0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน			1.0	1.0
1.3 การบริหารจัดการ				
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)				
1.3.1.1 Unit Cost for OP			1.0	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP			1.0	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร			0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา			0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์			0.5	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีโชยาและวัสดุการแพทย์			0.5	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบบทลงโทษเบื้องต้น			1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)				
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %			1.0	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %			1.0	1.0
(แหล่งข้อมูลจาก cmi@moph กบร.ส. ณ 28/10/2568)				
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน				
2.1 ความสามารถในการทำกำไร				
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)			1.0	0.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)			1.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)			1.0	0.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน				
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)			1.0	0.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)			1.0	0.0

ไตรมาส4/2568

TPS score.

คะแนน= 8

ระดับ = D

กองบริหารสุขภาพและสนับสนุนสุขภาพ Division of Health Economics and Health Security		รพ. พังโคน	11092	
1. ข้อมูลการเงินการคลัง เดือนเมษายน 2569				
1.1 Risk score			6	
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)			-1,051,648.57	
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ			-41,179,783.86	
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก			3,213,529.01	
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)			58,335.00	
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ เดือนเมษายน 2569				
ผลคะแนนจาก 15 คะแนน			8.5	
ระดับการประเมิน			D	
เกณฑ์ประสิทธิภาพ				
รวม			15.0	8.5
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)				
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานผลต่าง				
1.1.1 มิติรายได้ \geq ไม่นเกิน 5 %			1.0	1
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \geq ไม่นเกิน 5 %			1.0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)				
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีโชยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน			1.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC \leq 60 วัน			0.5	0.0
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ \leq 60 วัน			0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน			1.0	1
1.3 การบริหารจัดการ				
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)				
1.3.1.1 Unit Cost for OP			1.0	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP			1.0	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร			0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา			0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์			0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีโชยาและวัสดุการแพทย์			0.5	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบบทลงโทษเบื้องต้น			1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)				
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %			1.0	0.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %			1.0	0.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน				
2.1 ความสามารถในการทำกำไร				
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)			1.0	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)			1.0	1
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)			1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน				
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)			1.0	0.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)			1.0	0.0

Forecast

เมษายน2569

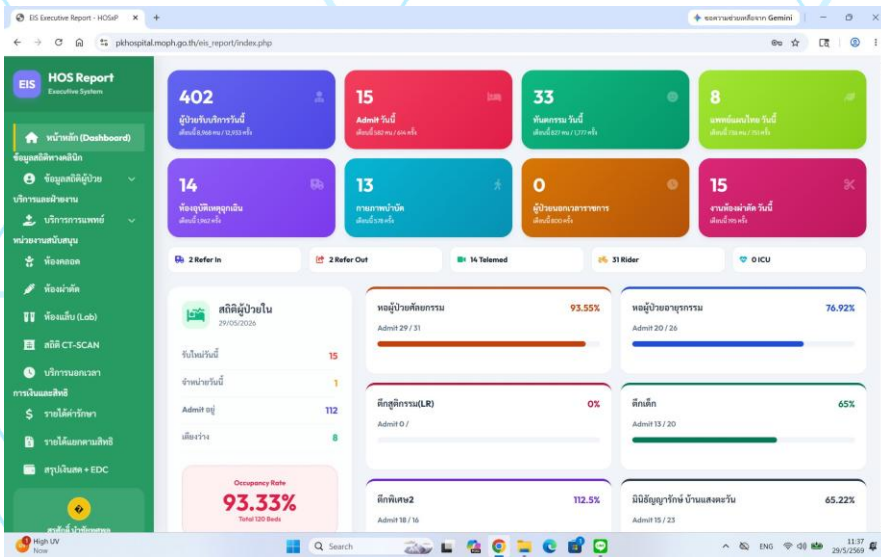
TPS score.

คะแนน= 8.5

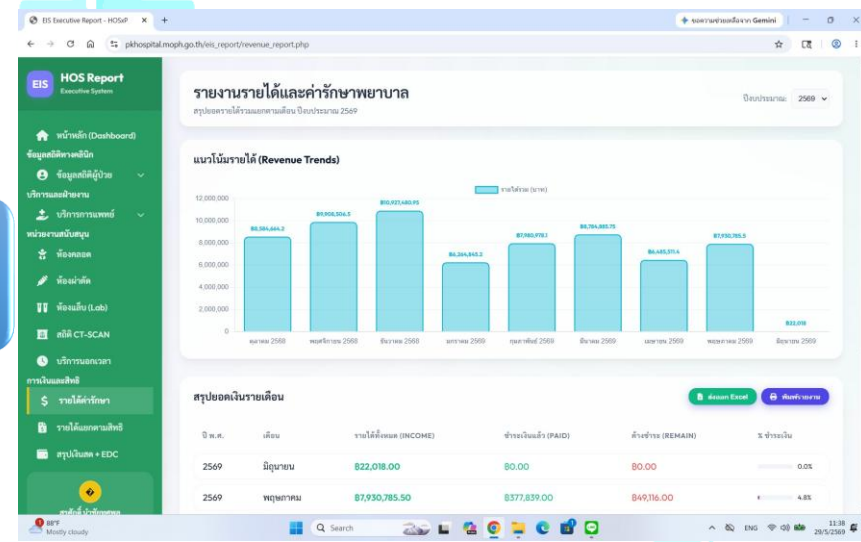
ระดับ = D



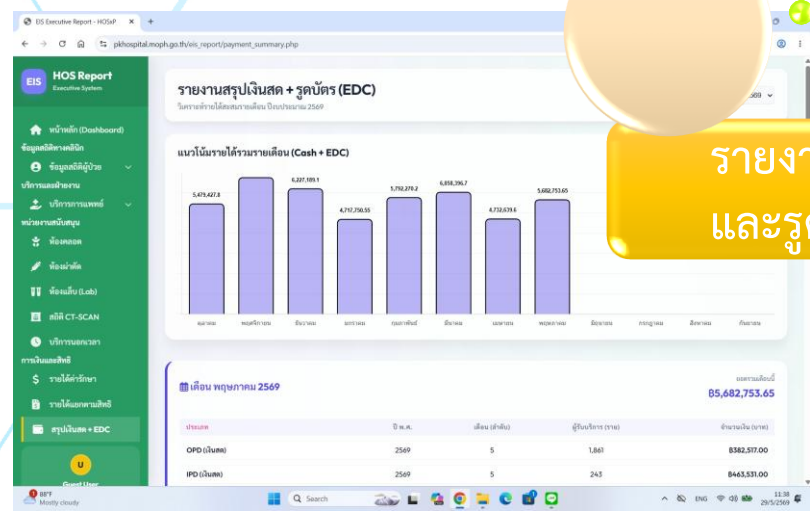
DashBoard ติดตามข้อมูล RealTime...



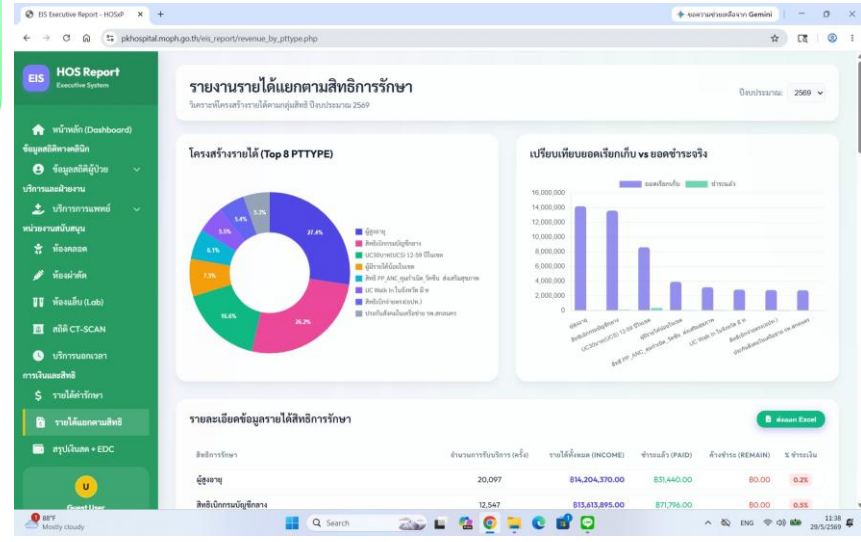
รายงานรายได้และค่าบริการ



รายงานรายได้แยกตามสิทธิการรักษา





รายงานสรุปเงินสดและรูดบัตร





แผนพัฒนา/แก้ไขปัญหา

แผนพัฒนาและการแก้ปัญหา...

หัวข้อ	รายงาน 
สาเหตุ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรใหม่ 2. เจ้าหน้าที่ประจำขาดความรู้/มีความรู้เกี่ยวกับเกณฑ์/ระบบการทำงาน ไม่เพียงพอ 3. ขาดการทบทวนระบบงาน/สอบทาน/ตรวจสอบ ที่ต่อเนื่อง 4. เจ้าหน้าที่แต่ละแผนกยังขาดความเข้าใจ/ บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง เกี่ยวกับค่ารักษา
วิเคราะห์ปัญหา	บุคลากรในหน่วยงาน เป็นเจ้าหน้าที่ใหม่ ส่งผลให้การทำงานยังความรู้ความเข้าใจในการทำงาน และการทำงานไม่ต่อเนื่อง
แนวทางแก้ปัญหา	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดอบรมเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้อง เรื่องการบันทึกข้อมูลค่ารักษาพยาบาล 2. ประชุมทบทวน เกี่ยวกับ การบันทึกค่ารักษาพยาบาลที่ไม่ผ่านเกณฑ์ (ติดC) ทุกเดือน
แผนการพัฒนา/แก้ปัญหา	มีมาตรการ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการ ทุกๆเดือน





แผนการเพิ่มรายได้...

1. ประชุม/อบรมเจ้าหน้าที่
การลงข้อมูลและการเรียกเก็บ



2. ออกบริการเชิงรุก ทุก รพ.สต
“คาราวานหมอ...พบประชาชน”



แผนการลดรายจ่าย...

ลดรายจ่าย...

ประหยัด
ประโยชน์
ประสิทธิภาพ

1..พลังงาน ไฟ แพนติดเพิ่ม Solar cell และมีทีมเช็คไฟตามจุด /คนไปไฟดับ/ แอร์มีเวลาเปิดปิดที่ชัดเจน

2. ประชุมทบทวนการจัดซื้อจัดจ้าง “วัตถุดิบประกอบอาหารโรงครัว” โรงพยาบาลพังโคน ; เริ่มพฤษภาคม 2569

3.ทบทวนระบบยา/ Refill ยา ให้เป็นรูปธรรมชัดเจนในบริการ PCU / รพ สต และ อสม.ช่วยจัดส่งยา(HealthRider) และจ่ายยาเรื่องรัง 1-2 เดือน ตามเหตุการณ์ปัจจุบัน

สรุป Refill ยาในหน่วยบริการ (PCU) ประจำปี 2569

ประจำเดือน	ยอดประหยัดรวม
มกราคม	5,911.70
กุมภาพันธ์	3,980.30
มีนาคม	3,812.50
เมษายน	5,361.00
พฤษภาคม	2,782.00
รวมทั้งหมด	21,847.50

4. RDU.ใช้ยาสมเหตุผล (ผ่านเกณฑ์ประเมิน) สั่งใช้เท่าที่จำเป็น/ผู้ป่วยนำยาเดิมกลับมาทุกราย

รหัส	ชื่อตัวชี้วัด	เกณฑ์	ผลงาน ร้อยละ
1	ร้อยละการใช้ยาปฏิชีวนะในโรคติดเชื้อที่ระบบการหายใจ (URI)	<=20	7.95
2	ร้อยละการใช้ยาปฏิชีวนะในโรคอุจจาระร่วงเฉียบพลัน (AD)	<=20	14.64
3	ร้อยละการใช้ยาปฏิชีวนะในบาดแผลสดจากอุบัติเหตุ (FTW)	<=40	51.06
5	ร้อยละการใช้ยาปฏิชีวนะในหญิงคลอดปกติครบกำหนดทางช่องคลอด Diag	<=10	5.08
6	ร้อยละของผู้ป่วยความดันเลือดสูงที่ใช้ RAS blockage (ACEIs/ARBs/Renin inhibitor) 2 ชนิดรวมกันในการรักษาโรคความดันเลือดสูง	0	0
7	ร้อยละของผู้ป่วยเบาหวานที่ใช้ยา metformin เป็นยาชนิดเดียวหรือร่วมกับยาอื่นเพื่อควบคุมระดับน้ำตาล และมี eGFR > 30 มล./นาที/1.73 ตารางเมตร	>=80	93.75
8	ร้อยละของผู้ป่วยที่มีการใช้ยากลุ่ม NSAIDs ซ้ำซ้อน	<=5	0.03
9	ร้อยละผู้ป่วยโรคไตเรื้อรังระดับ 3 ขึ้นไปที่ได้รับ NSAIDs	<=10	0.68
10	ร้อยละผู้ป่วยโรคหืดที่ได้รับยา inhaled corticosteroid-PDx	>=80	86.34
12	ร้อยละผู้ป่วยนอกสูงอายุที่ใช้ยากลุ่ม long-acting benzodiazepine ได้แก่ chlordiazepoxide, diazepam, dipotassium chlorazepate	<=5	0.42
13	จำนวนสตรีตั้งครรภ์ที่ได้รับยาที่ห้ามใช้ ได้แก่ ยา Warfarin*,Statins หรือ Ergots เมื่อรู้ว่าตั้งครรภ์แล้ว *ยกเว้นกรณีใส่ mechanical heart valve	0	0
14	ร้อยละการได้รับยาด้านอิสตามีนชนิด non-sedating ในเด็กที่ได้รับการวินิจฉัยเป็นโรคติดเชื้อของทางเดินหายใจ	<=20	3.90
15	ร้อยละการใช้ยาปฏิชีวนะในโรคติดเชื้อที่ระบบการหายใจช่วงบนและหลอดลมอักเสบเฉียบพลันในผู้ป่วยนอก (รพ.สต)	<=20	100.00
16	ร้อยละการใช้ยาปฏิชีวนะในโรคอุจจาระร่วงเฉียบพลัน (รพ.สต)	<=20	85.75
17	รพ.สต ผ่าน ทั้ง RI+AD	>=40	85.75

แผนการลดรายจ่าย...

ลดรายจ่าย...

ประหยัด
ประโยชน์
ประสิทธิภาพ

ประชุมแนวทางการลดค่า Investigate 8 พ.ค.69 14.00 น.

1. ลด Lab Coag. PT INR
2. Lab ใหญ่ตามรอบ 3 เดือน/ครั้ง พิจารณา
3. TFT thyroid clinic อ.ปิยดาจะทำprotocol
4. Lab case ลูกชาย จาก นิคม ,วาริช , Labที่มาF/U specialist ให้ทำมาจาก รพ.ลูกชาย
5. H/C ลดลง ให้ทำใน Sepsis จริงๆ เท่านั้น แต่ถ้าจำเป็นก็ไม่ห้าม เช่น เด็ก
6. HbA1C ปรับเป็นLab ใน (120 บาท)
กรณี>14 ไม่ต้องส่ง confirm lab นอก
เดิมตรวจรอบ6เดือน กับ 1 ปี อาจจะมา 1 ปี ทีเดียว แต่ต้องถามก่อนว่ากระทบกับตัวชี้วัดมั๊ยที่
ต้องคีย์ตรวจทุก6เดือนของNCD
7. U/C urine culture ให้ดู UA ก่อนค่อยตรวจ culture
8. Sputum culture ให้ดูด้วยไม่ต้องตามprotocol sepsis ทุกตัวเช่น cholangitis ชัดเจนก็ไม่ต้องส่ง
9. Lipid ปีละครั้ง ส่วนใหญ่ตามแค่ TG , LDL 3เดือน/6เดือน
10. ATK Flu ถ้า opd คนใช้ขอตรวจต้องจ่ายเงินเอง ถ้า IPD แพทย์สงสัยมีอาการ ไม่ต้องให้คนใช้เสียเงิน
11. คนใช้ OR ตรวจ ATK เฉพาะผู้ป่วยผ่าตัดใหญ่ที่ GA c ETT
12. EGD ไม่ต้องตรวจ ATK
13. CT กรมบัญชีกลางเป็น OPD case
14. CT สิทธิ UC ที่มาตรวจเพื่อเอาผลไปF/U ให้เขียน CC ด้วย เช่น ปวดท้อง เป็นต้น ถ้าเขียนแค่มาขอ CT
เพื่อ F/U อาจจะมีปัญหาเรียกเก็บเบิกไม่ได้
15. CT เพื่อ DDx. จำเป็นก็ให้แพทย์พิจารณาทำได้ แต่ได้ทบทวนว่าตอนนี้ขาดทุน

อ.นุสรา สุวรรณราช PCT
สุทธิดา สัพโส บันทึก

4. RLU. กำหนดรายการตรวจแล็บให้ชัดเจน
เจาะแล็บให้คุ้มค่า / เช็การเจาะแล็บ / ทำ guidelines
และนำสู่ปฏิบัติ ในการประชุมองค์กรแพทย์

ตัวชี้วัดที่	รายการตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลงานร้อยละ
	ร้อยละของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพผ่านเกณฑ์พัฒนา โรงพยาบาลที่มีการตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างสมเหตุผล (RLU hospital Plus) ตามที่กำหนด		
1	ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวาน ได้รับการตรวจ HbA1c ซ้ำภายใน 90 วัน	ไม่เกิน ร้อยละ 5	2.37
2	ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวาน ได้รับการตรวจ HbA1c อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	มากกว่าร้อยละ 70	76.25
3	ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวาน ได้รับการตรวจ LDL ซ้ำภายใน 90 วัน	ไม่เกินร้อยละ 5	3.33
4	ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวาน ได้รับการตรวจ LDL อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	มากกว่าร้อยละ 70	82.46
5	ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวานได้รับการตรวจ Creatinine อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	มากกว่าร้อยละ 70	85.28
6	ร้อยละของผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงได้รับการตรวจ Cholesterol ซ้ำภายใน 90 วัน	ไม่เกินร้อยละ 5	3.18
7	ร้อยละของผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงได้รับการตรวจ Triglycerides ซ้ำภายใน 90 วัน	ไม่เกินร้อยละ 5	3.66

ปัจจัยความสำเร็จ-ในงานต่างๆ





ขอบคุณค่ะ

THANK

ขอบคุณค่ะ