



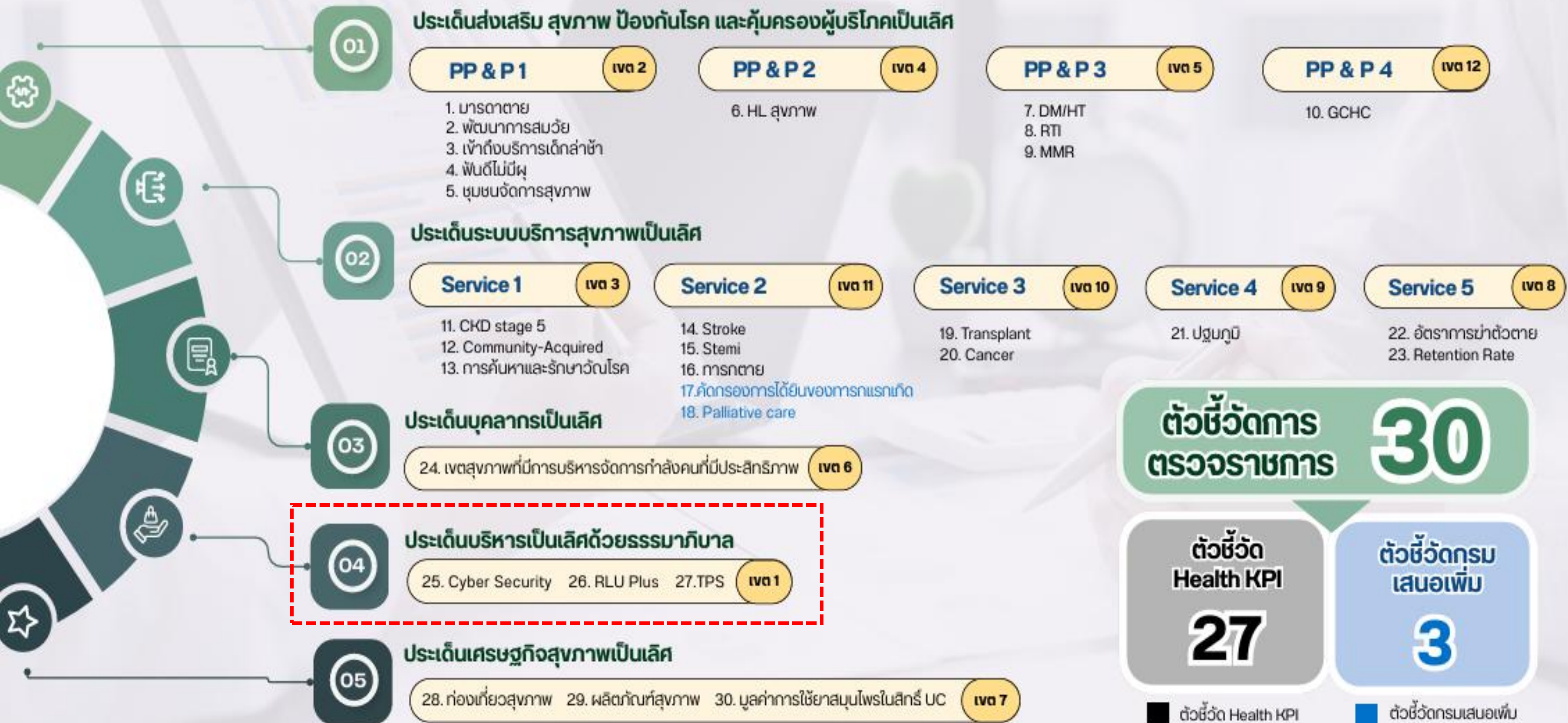
**นำเสนอประชุม CFO ตรวจราชการ
และนิเทศงานกรณีปกติ
ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence
จังหวัดสกลนคร**

ตัวชี้วัดที่ 27 : Total Performance Score (TPS)

วันที่ 2 มิถุนายน 2569 เวลา 13.30 น.

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8





ตัวชี้วัดการตรวจราชการ 30

ตัวชี้วัด Health KPI 27

ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม 3

■ ตัวชี้วัด Health KPI ■ ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม



นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)



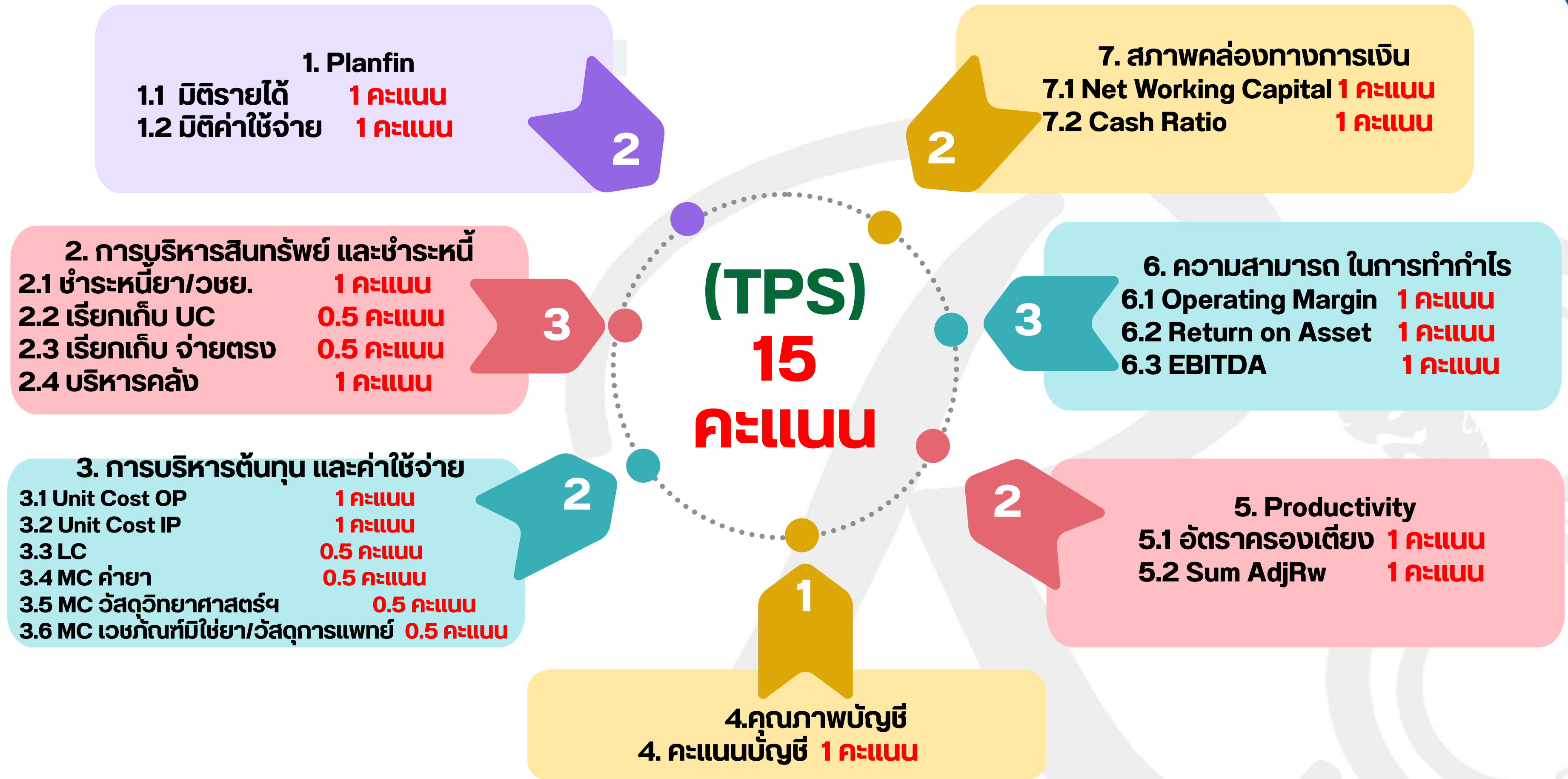
เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน



คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด		ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ
≥ 12	ดีมาก	A	5	> 2	ต่อเนื่อง
≥ 10.5 และ < 12	ดี	B	4	$> 1.5 - 2$	ควบคุม
≥ 9 และ < 10.5	พอใช้	C	3	$> 1 - 1.5$	ปฏิบัติ
≥ 7.5 และ < 9	ต้องปรับปรุง	D	2	$0.5 - 1$	มอบหมาย
< 7.5	ไม่ผ่าน	F	1	< 0.5	ปรับปรุง 3 ส



คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS) เชิงปริมาณ





แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)



1. Planfin

1.1 รายได้

1.2 ค่าใช้จ่าย

เวป Hfo กศภ.

2.การบริหารสินทรัพย์และชำระหนี้

2.1 ชำระหนี้ยา/เวชย.

2.2 เรียกเก็บ UC

2.3 เรียกเก็บจ่ายตรง

2.4 บริหารคลัง

เวป Hfo กศภ.

3.การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

3.1 UnitCost OP

3.2 UnitCost IP

3.3 LC

3.4 MC

เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.

4.คุณภาพบัญชี

4.คะแนนบัญชี

เวป Hfo กศภ.

5.Productivity

5.1 อัตราครองเตียง

5.2 Sum AdjRw

เวป CMI@MOPH เปรียบเทียบตามกลุ่ม SW.

6.ความสามารถในการทำกำไร

6.1 Operating Margin

6.2 Return on Asset

6.3 EBITDA

เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.

7.สภาพคล่องทางการเงิน

7.1 NWC

7.2 Cash Ratio

เวป Hfo กศภ.



เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score เชิงปริมาณ



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0
1.1.1 มิติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC \leq 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ \leq 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score Grade	
\geq 12 คะแนน	A ดีมาก
\geq 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
\geq 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
\geq 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

****หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป****

3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
<p>(Structure) การมอบหมายงาน</p>	<p>มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)</p>	<p>จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนาสู่เป้าหมาย</p>
<p>(Staff) การปฏิบัติงานของบุคลากร</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย 2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน 3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ 	<p>ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ</p>
<p>(System) การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม 2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง 3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี 4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน 5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร 	<p>กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตามวิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)</p>

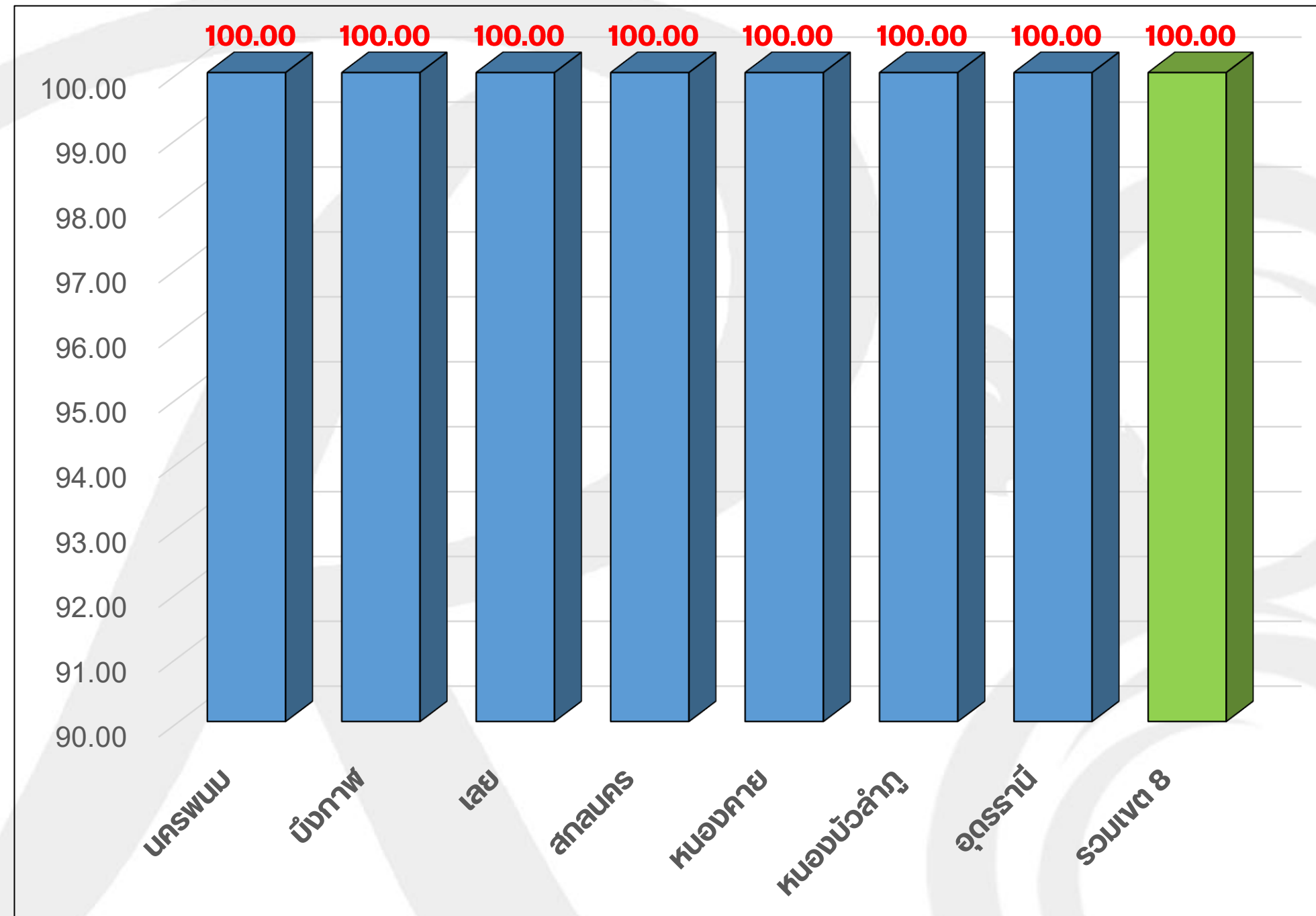


รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งทดลอง สป.สร. เดือนเมษายน 2569

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
รวมเขต 8	88	88	-	100	





รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
จังหวัดสกลนคร ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

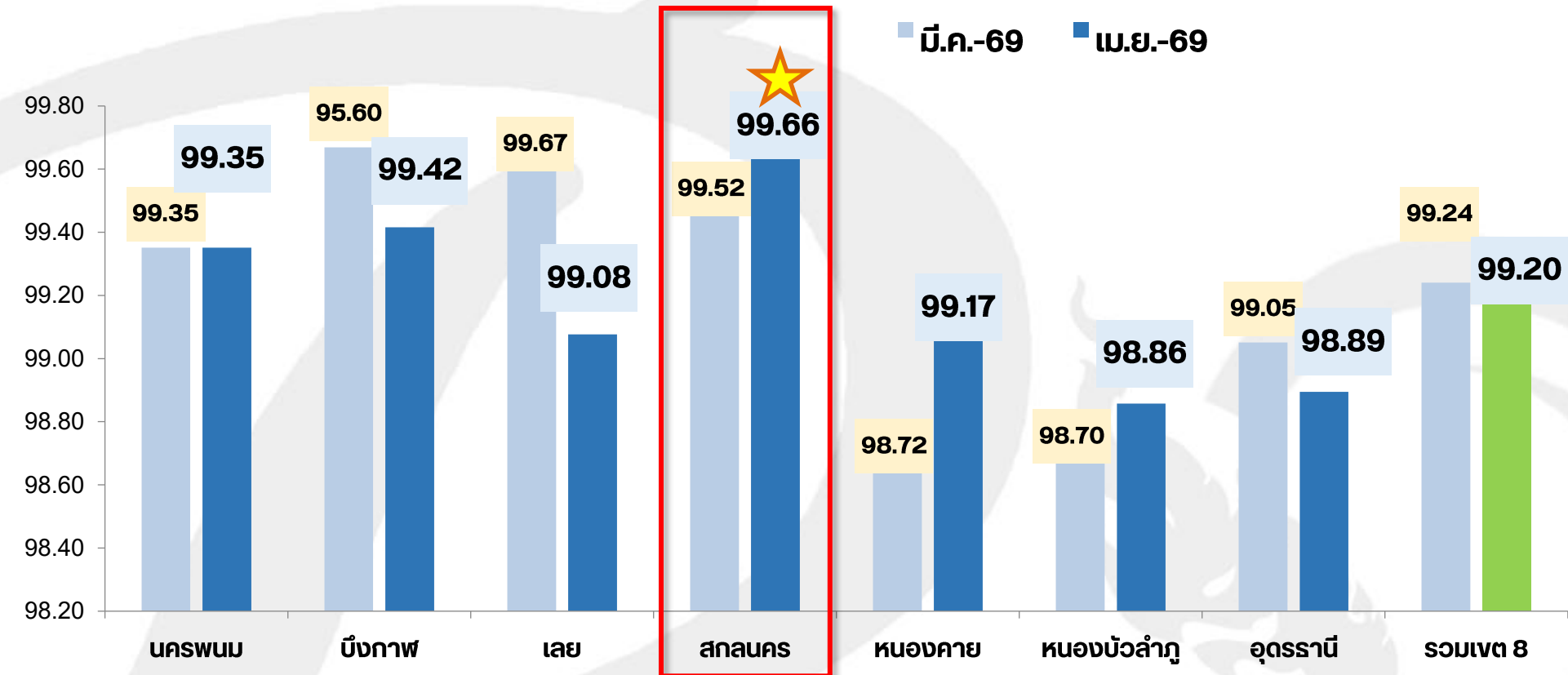
Org	ผลเฉลี่ยคะแนนบัญชี สะสม ตค.68-เมย.69	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69
รพ. สกลนคร	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. กุสุมาลย์	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. กุดบาก	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. พังโคน	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. วาริชภูมิ	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. นิคมน้ำอุ่น	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. วานรนิवास	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. คำตากล้า	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. อากาศอำนวย	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. พระอาจารย์วัน อุตตโม	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. เต่างอย	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. โคกศรีสุพรรณ	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. เจริญศิลป์	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. โพนนาแก้ว	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	100.00	100	100	100	100	100	100	100
รพ. พระอาจารย์แบน ธนากโร	100.00	100	100	100	100	100	100	100



รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

2. Mapping Electronic 17เทศบาลที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป
ภาพรวม 17เทศบาลที่ 8 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A	B	C	D	ไม่ออกเกรด	คะแนนเฉลี่ย
			(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)		
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	99.35
2	บึงกาฬ	8	8	-	-	-	-	99.42
3	เลย	14	14	-	-	-	-	99.08
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	99.66
5	หนองคาย	9	9	-	-	-	-	99.17
6	หนองบัวลำภู	6	5	1	-	-	-	98.86
7	อุดรธานี	21	21	-	-	-	-	98.89
	17เทศบาล	88	86	2	-	-	-	99.20



ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	76	86	12	13.64
2	การปรับปรุงลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	88	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	86	98	2	2.27
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล - รายได้คำรักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	62	70	26	29.55
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม หนี้เสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	88	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	84	95	4	4.55
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	78	88.64	10	11.36
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	85	96.59	3	3.41
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้คำรักษาพยาบาลสุทธิ	87	98.86	1	1.14
	รวมคิดเป็นร้อยละ		93.41		6.59

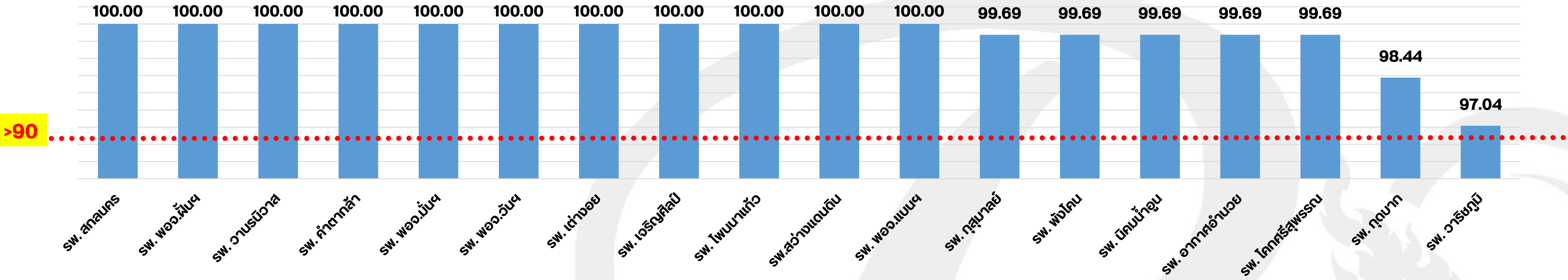
ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	86
90 - 94.99	ดี	B	2
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
รวม 17เทศบาล			88
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ			99.20

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2569



รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 30 เมษายน 2569

Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป **จังหวัดสกลนคร** ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8 (จังหวัดสกลนคร)

ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	18	100	0	0.00
2	การปรับปรุงลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	18	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	18	100	0	0.00
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล - รายได้ค่ารักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	11	61	7	38.89
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ๖๖๖เสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	18	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	17	94	1	5.56
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	18	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	18	100.00	0	0.00
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	16	88.89	2	11.11
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้ค่ารักษาพยาบาลสุทธิ	18	100.00	0	0.00
รวมคิดเป็นร้อยละ			94.44		5.56

A
คะแนนเฉลี่ย
99.66



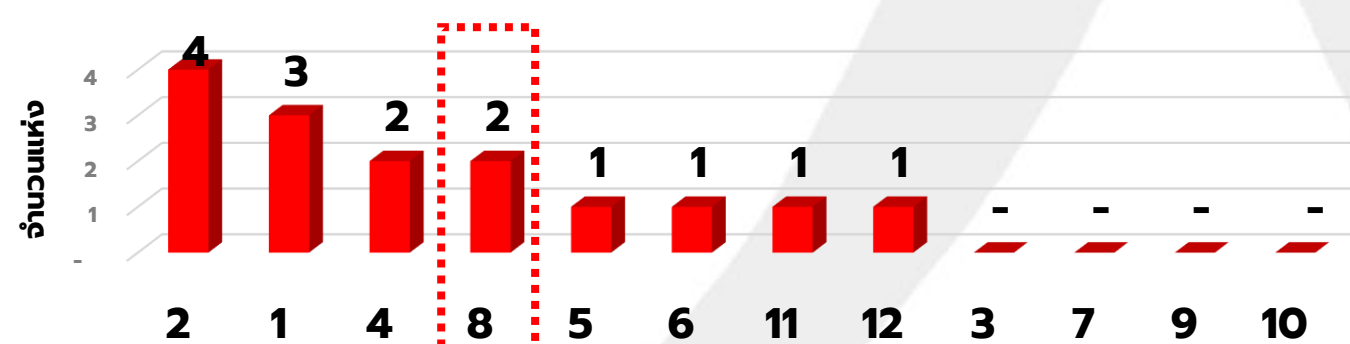
ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ เมษายน 2569



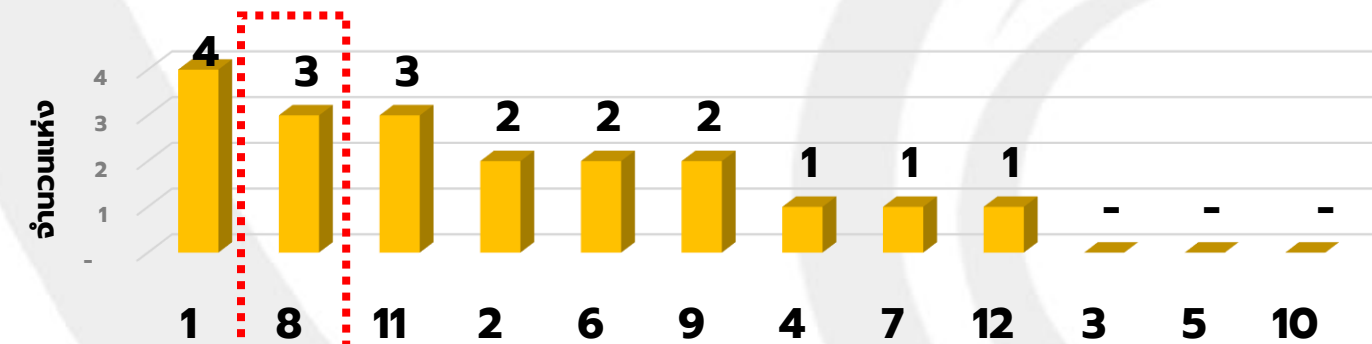
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00**

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	540	59.87
1	156	17.29
2	86	9.53
3	55	6.10
4	21	2.33
5	10	1.11
6	19	2.11
7	15	1.66
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งจบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	58	11	12	11	3	1	4	3.88	3	2.91
2	47	15	16	3	6	0	1	2	4.26	4	8.51
3	54	40	5	6	2	1	0	0	0.00	0	0.00
4	72	29	23	7	5	4	1	1	1.39	2	2.78
5	67	52	9	3	2	0	0	0	0.00	1	1.49
6	73	41	26	1	2	0	0	2	2.74	1	1.37
7	77	53	6	11	4	2	0	1	1.30	0	0.00
8	88	35	19	18	5	5	1	3	3.41	2	2.27
9	90	69	7	4	5	1	1	2	2.25	0	0.00
10	72	56	10	3	2	0	1	0	0.00	0	0.00
11	82	50	10	10	5	3	0	3	3.66	1	1.22
12	78	42	14	8	6	2	4	1	1.28	1	1.28
ประเทศ	903	540	156	86	55	21	10	19	2.11	15	1.66



Risk Score 7



Risk Score 6



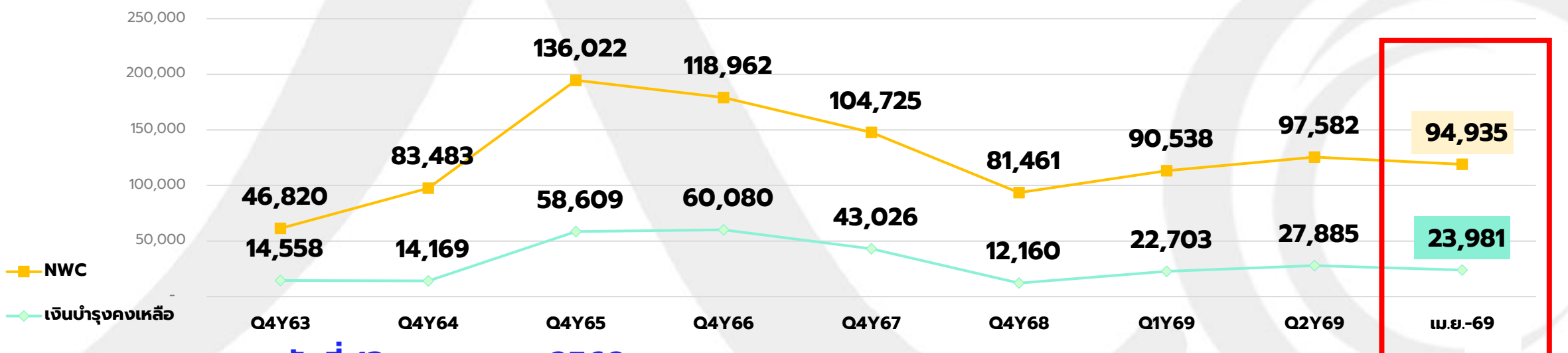
แนบแผนสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ เม.ย.69



แนบแผนทุนสำรองสุทธินิวคลี NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – เม.ย.69

เขต	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง
1	8,334	2,945	3,254	738
2	3,930	1,099	1,656	-29
3	3,444	562	1,071	920
4	7,711	1,405	1,948	528
5	14,686	1,566	2,672	6,998
6	16,102	1,957	2,942	7,945
7	4,482	1,284	1,735	30
8	5,108	2,683	2,886	-667
9	9,133	1,667	2,050	1,834
10	6,118	1,592	2,126	1,249
11	9,608	2,336	2,686	3,121
12	6,280	2,132	2,758	1,313
รวม	94,935	21,228	27,783	23,981

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท									เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท								
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69	เม.ย.-69
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	6,644	7,880	8,426	8,334	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	-777	493	971	738
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	2,847	3,432	4,043	3,930	712	761	2,232	2,142	767	-981	-353	145	-29
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	2,881	3,333	3,552	3,444	1,277	984	2,847	2,811	1,996	521	872	1,108	920
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	7,288	7,377	8,056	7,711	-395	-552	3,156	3,704	2,109	257	341	1,034	528
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	13,861	14,554	15,333	14,686	614	1,782	9,325	10,364	9,197	6,250	6,745	7,647	6,998
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	14,611	15,362	15,979	16,102	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	6,591	7,729	8,131	7,945
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	4,020	4,291	4,727	4,482	284	242	2,822	2,868	1,218	-1,157	-182	335	30
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	5,338	5,108	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-415	-667
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	8,488	9,621	9,720	9,133	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	938	2,237	2,577	1,834
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	4,839	5,418	6,027	6,118	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	298	1,337	1,358	1,249
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	7,921	8,890	9,611	9,608	140	-23	3,486	5,191	4,558	2,258	2,858	3,180	3,121
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	4,575	6,147	6,771	6,280	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	-162	1,344	1,815	1,313
รวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	81,461	90,538	97,582	94,935	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	12,160	22,703	27,885	23,981



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2569



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตการประเมิน) ข้อมูล ณ เมษายน 2569 ดังนี้



Risk Score ก่อนหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score หลังหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	34	38.64	12	13.64	13	14.77
1	20	22.73	7	7.95	9	10.23
2	18	20.45	19	21.59	20	22.73
3	5	5.68	16	18.18	15	17.05
4	5	5.68	11	12.50	8	9.09
	โพนสวรรค์ นาแห้ว ศรีเชียงใหม่ ศรีบุญเรืองหนองวัวซอ		ราดุงพนม ด่านซ้าย เตาบ่อ ยางชุมน้อย หนองหาน กู่แก้ว ศรีธาตุ เจริญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง กู่แก้ว		ราดุงพนม ด่านซ้าย อากาศอำนวย เตาบ่อ ยางชุมน้อย สุวรรณคูหา เจริญ บ้านดุง กู่แก้ว	
5	1	1.14	2	2.27	4	4.55
	บึงคล้า		ศรีวิไล สุวรรณคูหา		ศรีวิไล หนองหาน กู่แก้ว นายูง	
6	3	3.41	10	11.36	7	7.95
	วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย		ท่าอุเทน เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นาหว้า หนองวัวซอ ไชยวาน นายูง		ท่าอุเทน นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ ไชยวาน ศรีธาตุ	
7	2	2.27	11	12.50	12	13.64
	วังยาง โพนทราย		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนทราย ศรีบุญเรือง		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนทราย ศรีบุญเรือง พิบูลย์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	32	36.36	12	13.64	13	14.77
1	20	22.73	7	7.95	9	10.23
2	17	19.32	18	20.45	17	19.32
3	6	6.82	13	14.77	14	15.91
4	5	5.68	11	12.50	9	10.23
	โพนสวรรค์ ศรีเชียงใหม่ หนองหาน โพนทราย		ราดุงพนม ภูกระดึง ด่านซ้าย เตาบ่อ ยางชุมน้อย ศรีธาตุ น้ำโสม หนองแสง พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง กู่แก้ว		ราดุงพนม ภูกระดึง ด่านซ้าย อากาศอำนวย เตาบ่อ ยางชุมน้อย สุวรรณคูหา เจริญ บ้านดุง กู่แก้ว	
5	2	2.27	3	3.41	2	2.27
	บึงคล้า นาแห้ว		สุวรรณคูหา กู่แก้ว เจริญ		หนองหาน นายูง	
6	4	4.55	11	12.50	12	13.64
	วังสะพุง พังโคน โพนพิสัย หนองวัวซอ		ท่าอุเทน ศรีวิไล เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ โพนทราย หนองวัวซอ ไชยวาน นายูง		ท่าอุเทน ศรีวิไล นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นาหว้า โพนทราย หนองวัวซอ กู่แก้ว ไชยวาน ศรีธาตุ	
7	2	2.27	13	14.77	12	13.64
	วังยาง โพนทราย		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนทราย		นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพนทราย ศรีบุญเรือง พิบูลย์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ เมษายน 2569

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	333	147	222	387	-244	372	137	423	50	19.54
บึงกาฬ	201	312	147	326	-116	229	89	247	50	21.73
เลย	501	373	476	666	-91	352	238	501	82	0.56
สกลนคร	1,176	336	387	951	-276	966	350	846	88	0.20
หนองคาย	680	413	489	797	129	397	157	409	63	0.68
หนองบัวลำภู	388	231	239	297	-71	310	78	226	29	0.35
อุดรธานี	1,829	869	928	2,027	2	1,226	395	1,261	167	14.50
รวมเขต	5,108	2,683	2,887	5,450	-668	3,852	1,442	3,914	530	57.56

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ



การเฝ้าระวัง รพ.ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score NI MOPH) ณ 30 เมษายน 2569



โรงพยาบาล	ณ 30 ก.ย.67	ณ 30 ก.ย.68	ณ 31 ร.ค.68	ณ 31 มี.ค.69	ณ 30 เม.ย.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค. 69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	ข้อมูล ณ เมษายน 2569					เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า และ LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/ POP	กลุ่ม
								CR	QR	Cash	NWC	NI							
สกลนคร	1	1	0	1	1	-342,125,737	-358,086,199	1.74	1.45	0.41	448,307,611	52,377,556	249,735,660	597,906,726	479,565,453	122,054	144,787	3,096	19
กุสุมาลย์	0	1	0	0	0	45,709,595	44,208,219	5.66	5.39	4.28	62,799,932	34,078,368	57,679,980	11,425,175	7,349,340	0	35,147	1,787	6
กุดบาก	0	1	0	0	0	17,746,305	11,972,101	4.15	3.75	2.34	28,124,183	19,250,841	20,913,157	10,471,912	6,803,464	0	23,321	1,206	5
พระ อจ.ผื่นฯ	1	2	1	1	1	-24,050,864	-32,693,683	1.60	1.32	0.54	42,623,726	4,391,887	37,771,799	25,557,817	60,137,422	40,453	53,192	801	10
พังโคน	2	7	4	3	6	-37,881,027	-41,179,784	0.99	0.85	0.42	-1,051,649	58,335	30,161,138	25,786,407	55,438,166	0	37,049	-28	13
วาริชภูมิ	1	4	1	0	0	651,816	-1,683,101	2.26	1.94	0.86	15,615,160	13,910,869	10,729,170	8,377,479	7,029,258	0	36,869	424	6
นิคมคำม่วน	1	4	0	0	1	197,626	-2,271,667	1.52	1.39	0.76	4,885,744	4,125,865	7,146,608	3,504,651	6,001,833	0	10,569	462	2
วานรนิวาส	2	4	1	1	0	-36,779,084	-19,920,402	2.03	1.81	0.84	127,347,698	59,021,756	103,913,757	109,642,736	91,875,304	0	90,907	1,401	15
คำตากล้า	1	4	0	0	0	5,558,676	5,867,531	2.45	2.17	1.34	25,186,058	14,143,670	23,229,667	10,015,633	13,336,480	0	29,933	841	5
พระ อจ.มันฯ	1	3	0	0	0	6,153,823	-5,338,022	1.71	1.51	0.87	29,129,006	18,161,029	35,756,463	17,852,133	32,812,040	0	51,555	565	10
อากาศอำนวย	3	7	2	2	2	-14,212,398	-18,033,973	1.24	1.06	0.64	12,121,281	13,944,884	32,509,877	16,204,659	40,604,136	0	51,558	235	10
ส่องดาว	0	0	0	0	0	13,790,551	11,453,913	4.29	3.76	2.37	27,451,848	20,297,967	19,785,415	5,435,186	3,500,589	0	26,007	1,056	5
เต่างอย	1	2	1	0	1	-561,215	-2,525,705	1.65	1.48	0.77	7,265,488	4,102,442	8,664,960	4,102,749	6,284,424	34,821	17,422	417	5
โคกศรีสุพรรณ	1	1	0	0	0	5,863,414	4,617,185	2.45	2.23	1.27	24,721,154	5,357,729	21,691,417	12,936,783	9,361,478	0	24,394	1,013	5
เจริญศิลป์	0	1	0	0	0	8,512,786	4,539,120	2.33	2.08	1.27	22,523,288	25,214,930	21,531,482	5,356,224	14,357,096	0	32,958	683	6
โพนนาแก้ว	1	6	0	0	0	5,610,190	3,012,192	2.09	1.90	1.23	14,200,330	7,572,793	16,085,850	4,657,255	8,878,447	0	27,552	515	5
สว่างแดนดิน	0	1	0	0	0	120,587,156	106,607,884	3.11	2.80	1.88	256,460,940	25,471,402	228,182,118	91,864,991	85,436,585	0	111,722	2,296	16
พระ อจ.แบนฯ	1	1	0	0	0	17,614,743	13,196,020	3.38	3.05	2.11	28,468,778	14,558,033	25,253,374	5,092,413	5,962,075	0	28,208	1,009	5



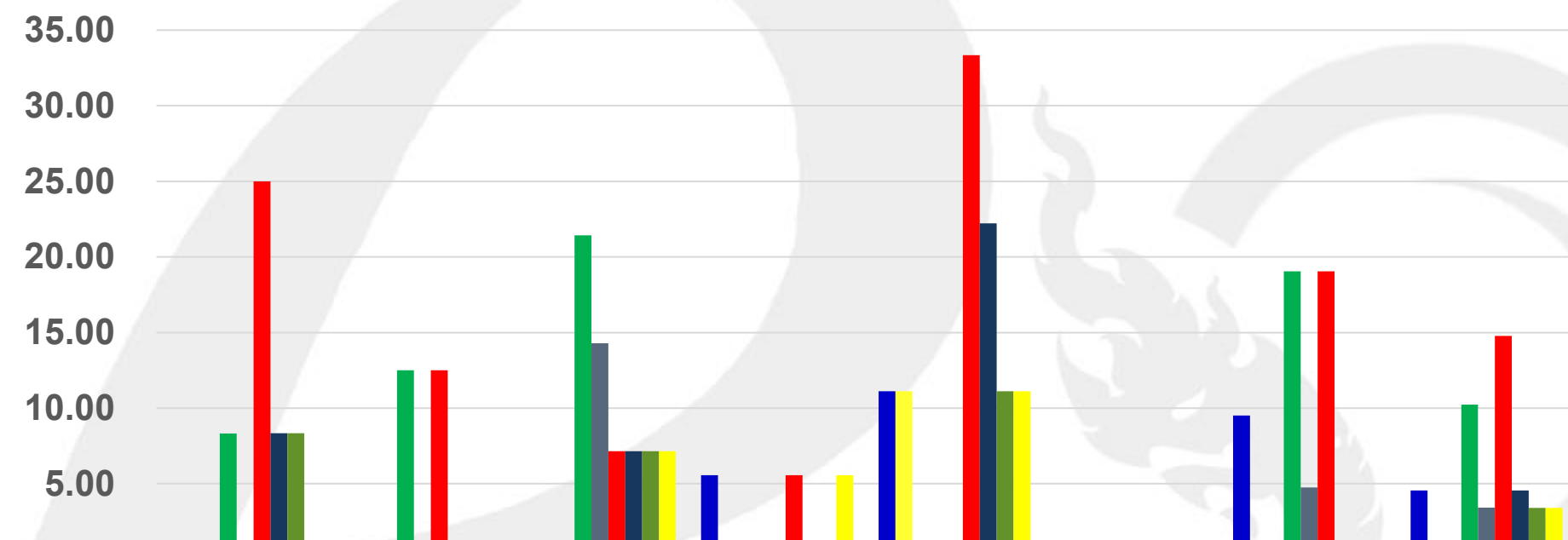
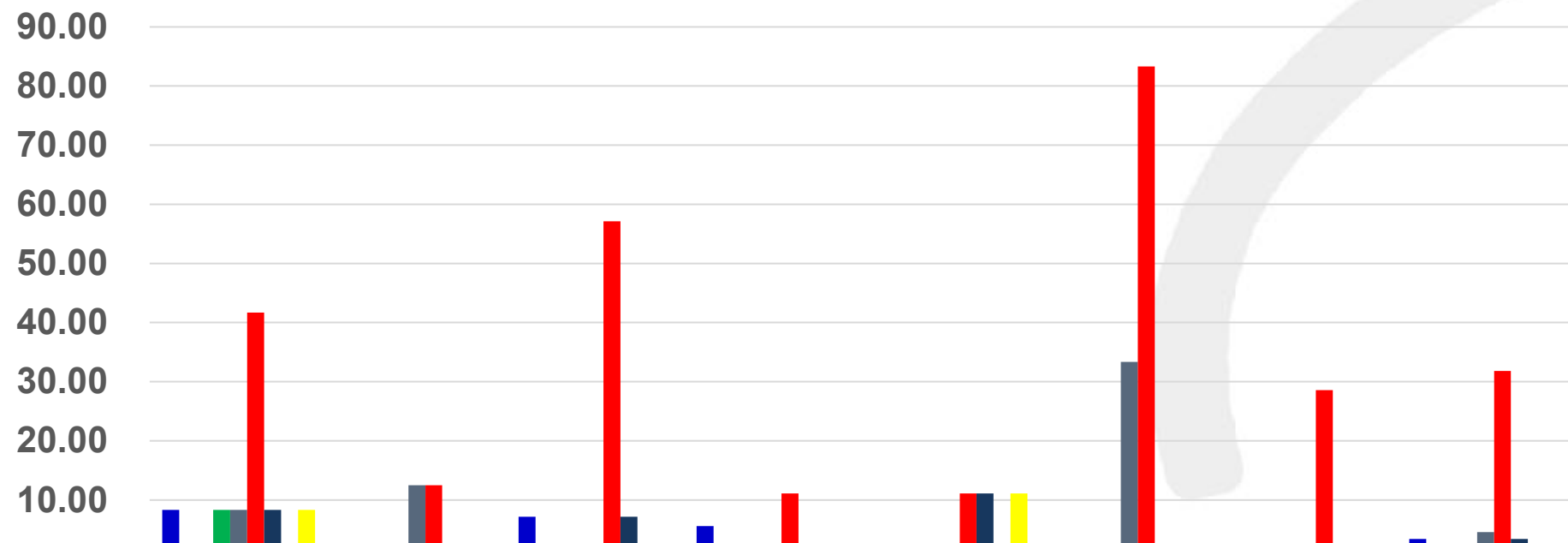
แนวโน้มนความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ เมษายน 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ เม.ย.69 = **2.27**
2 แห่ง คือ วิทยาลัย โพรธาก

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ มี.ค.69 = **3.41**
3 แห่ง คือ วิทยาลัย พังโคน โพนพิสัย



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
■ Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
■ Q4Y68	41.67	12.50	57.14	11.11	11.11	83.33	28.57	31.82
■ Q1Y69	8.33	-	7.14	-	11.11	-	-	3.41
■ Q2Y69	-	-	-	-	-	-	-	-
■ เม.ย.-69	8.33	-	-	-	11.11	-	-	2.27

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	12.50	21.43	-	-	-	19.05	10.23
■ Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	4.76	3.41
■ Q4Y68	25.00	12.50	7.14	5.56	33.33	-	19.05	14.77
■ Q1Y69	8.33	-	7.14	-	22.22	-	-	4.55
■ Q2Y69	8.33	-	7.14	-	11.11	-	-	3.41
■ เม.ย.-69	-	-	7.14	5.56	11.11	-	-	3.41



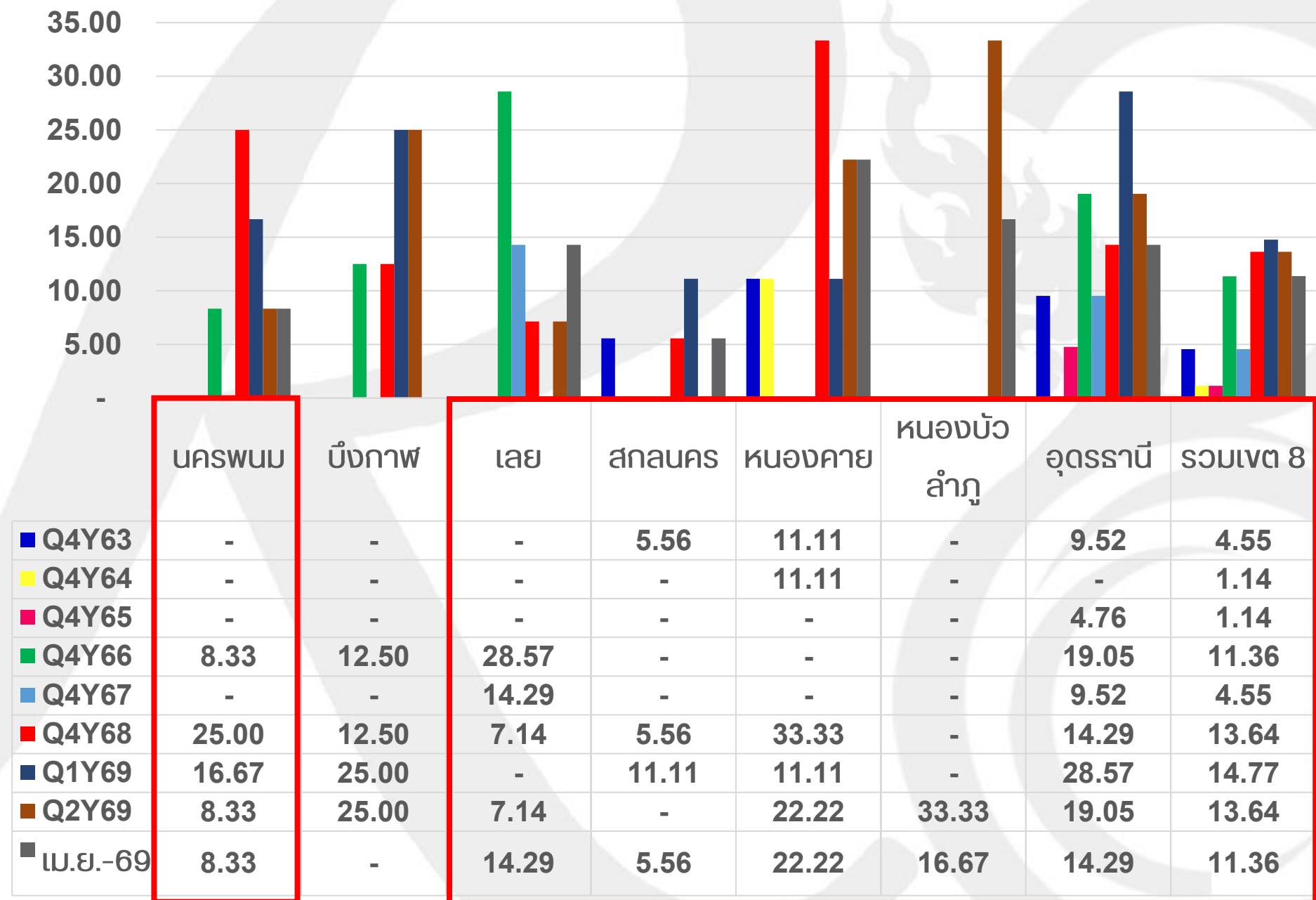
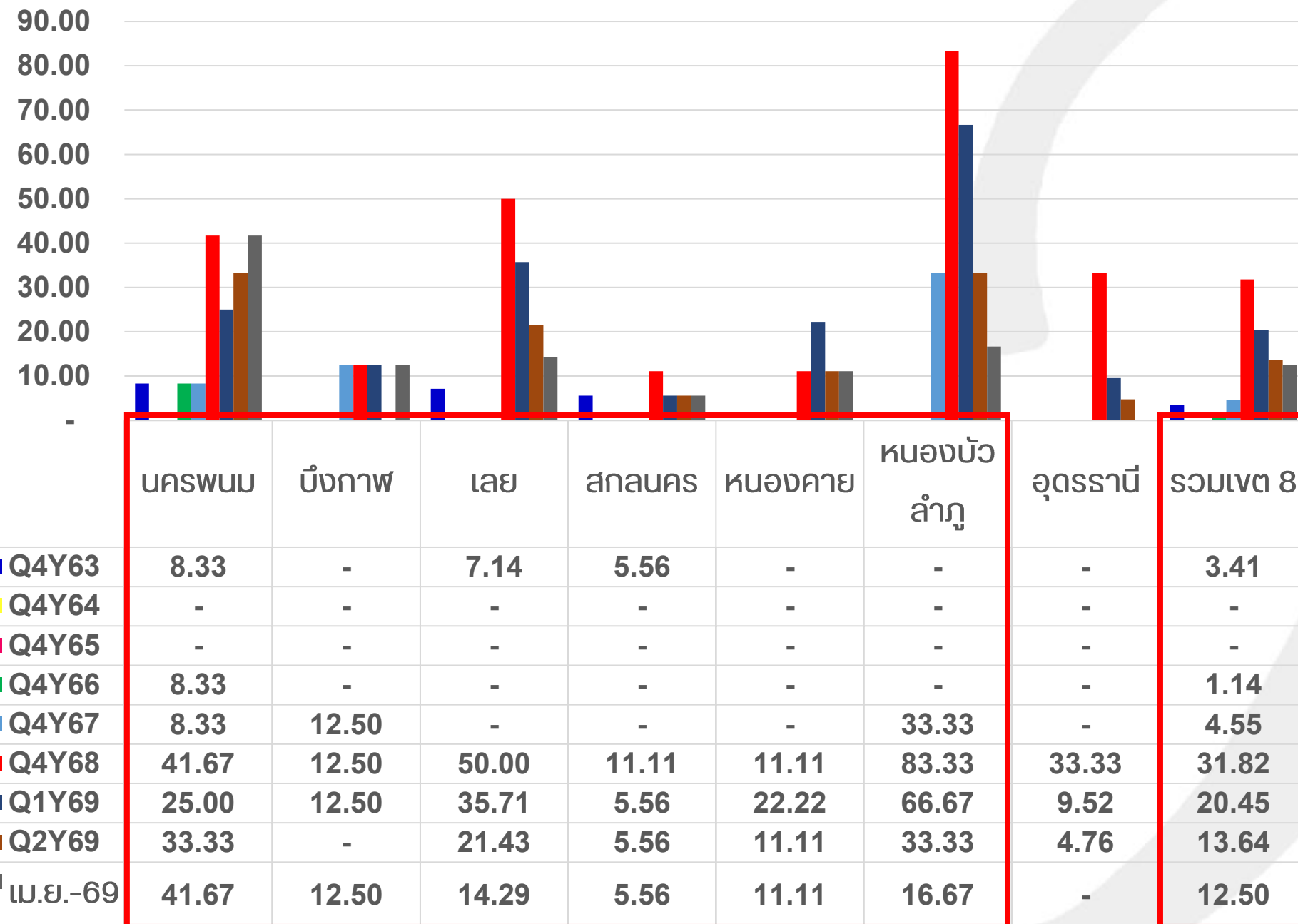
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ เมษายน 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ เม.ย.69 = 12.50
 11 แห่ง = ท่าอากาศยาน เชียงคาน นาแห้ว อากาศอำนวย โพนพิสัย
 ศรีเชียงใหม่ นาหวงฯ หนองวัวซอ ไซยวาน นายูง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ เม.ย.69 = 11.36
 10 แห่ง = นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า
 ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน โพรตาค ศรีบุญเรือง



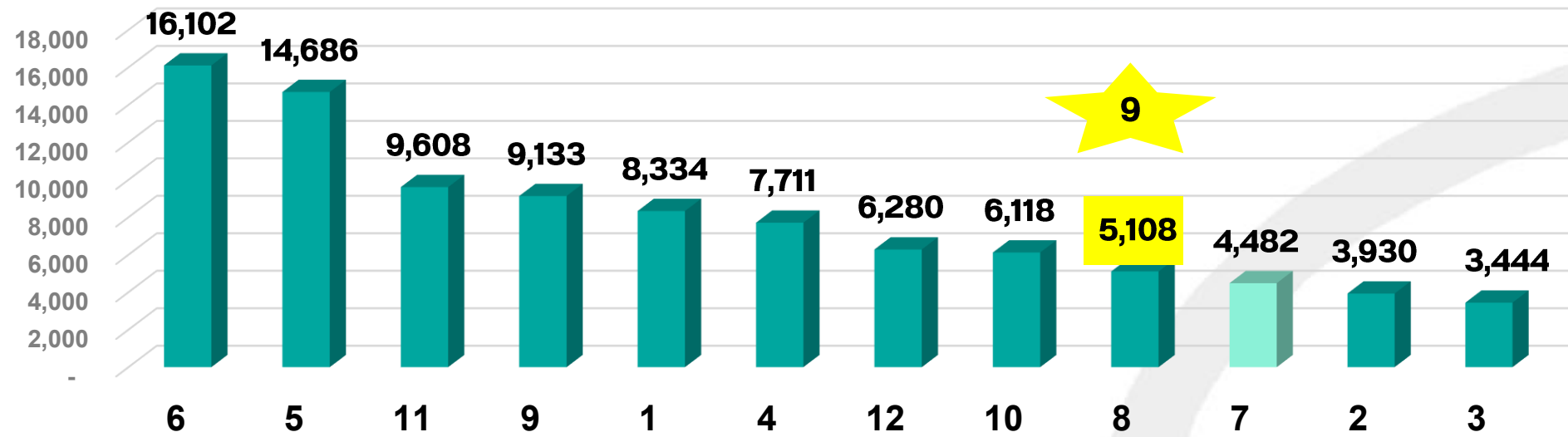


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ เมษายน 2569

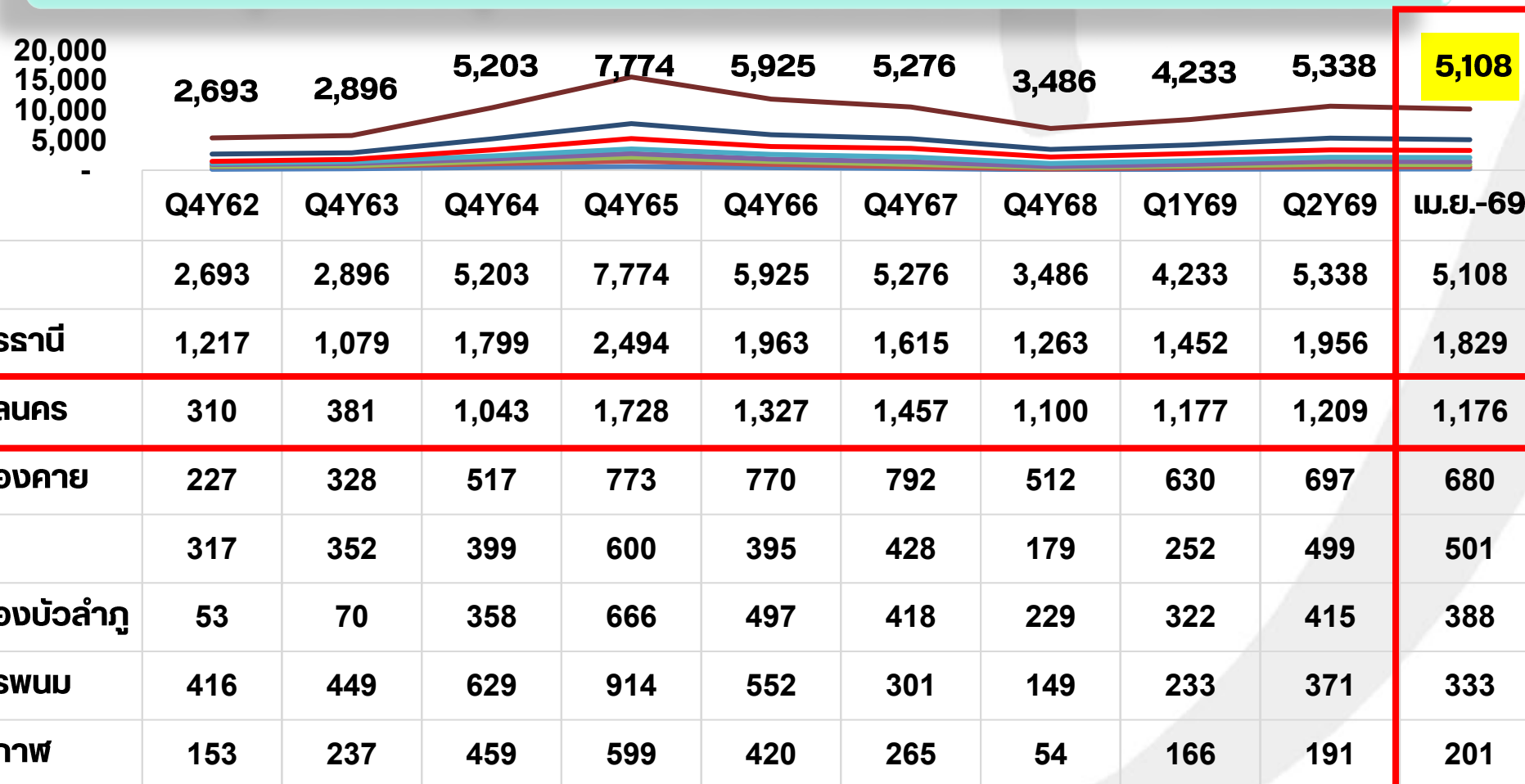


เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ เม.ย.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - เม.ย.69



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - เม.ย.69

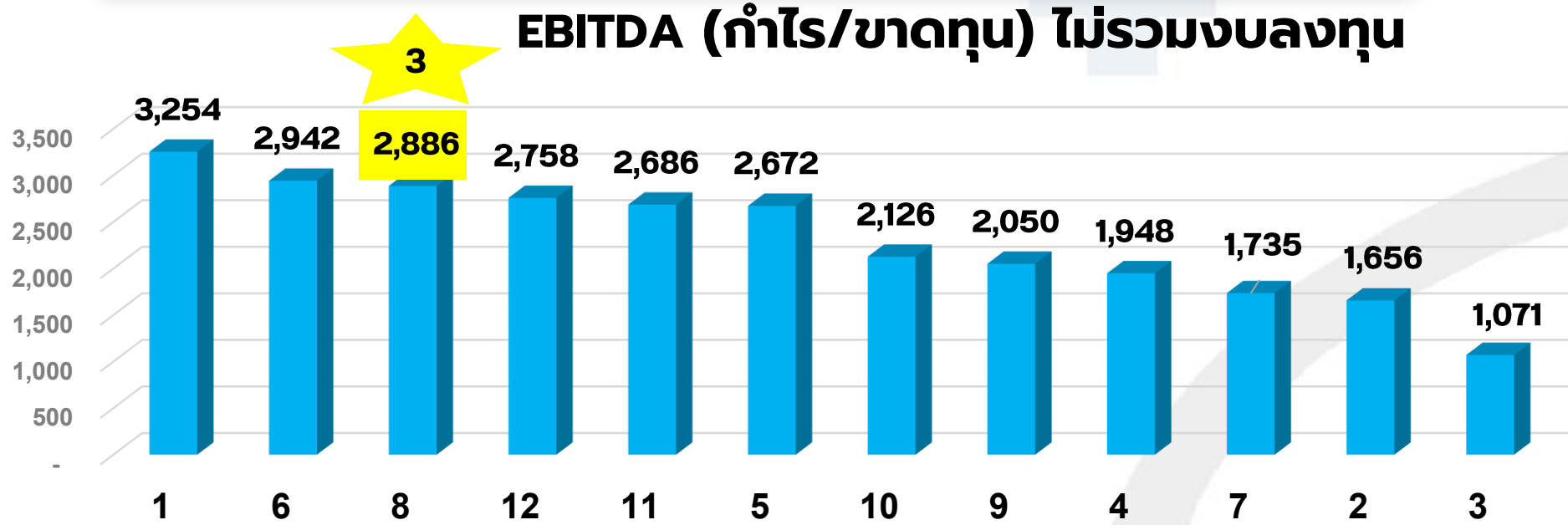
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	NWC (ล้านบาท)									
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69
สกลนคร	144,787	142	193	208	579	609	827	674	576	438	448
กุสุมาลย์	35,147	7	12	64	84	48	51	35	45	64	63
กุดบาก	23,321	18	13	24	37	29	26	13	21	33	28
พระ อจ.ฝั่งข	53,192	7	9	52	58	36	36	34	49	60	43
พังโคน	37,049	-1	-2	22	43	34	17	-3	3	2	-1
วาริชภูมิ	36,869	2	6	21	53	20	9	3	10	17	16
นิคมน้ำอูน	10,569	4	6	9	16	16	9	2	6	6	5
วานรนิวาส	90,907	21	43	186	174	40	63	52	86	111	127
คำตากล้า	29,933	14	15	49	52	42	26	8	14	24	25
พระ อจ.มันข	51,555	-2	2	37	20	15	14	7	24	39	29
อากาศอำนวย	51,558	-15	-11	36	55	12	7	-5	7	16	12
ส่องดาว	26,007	12	13	34	47	36	18	13	17	29	27
เต่างอย	17,422	4	4	12	18	14	11	4	7	9	7
โคกศรีสุพรรณ	24,394	-1	-1	21	44	35	24	19	20	25	25
เจริญศิลป์	32,958	4	10	17	23	13	22	11	14	24	23
โพนนาแก้ว	27,552	14	17	63	65	44	21	1	7	15	14
สว่างแดนดิน	111,722	78	48	154	303	233	237	209	246	265	256
พระ อจ.แบมข	28,208	-1	5	33	57	52	40	22	26	31	28
รวมจังหวัด	833,150	310	381	1,043	1,728	1,327	1,457	1,100	1,177	1,209	1,176



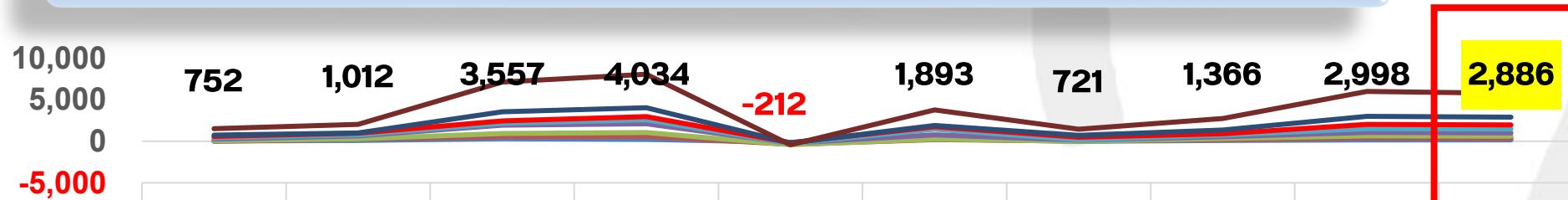
แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน EBITDA ณ เมษายน 2569



เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ เม.ย.69



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - เม.ย.69



EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - เม.ย.69

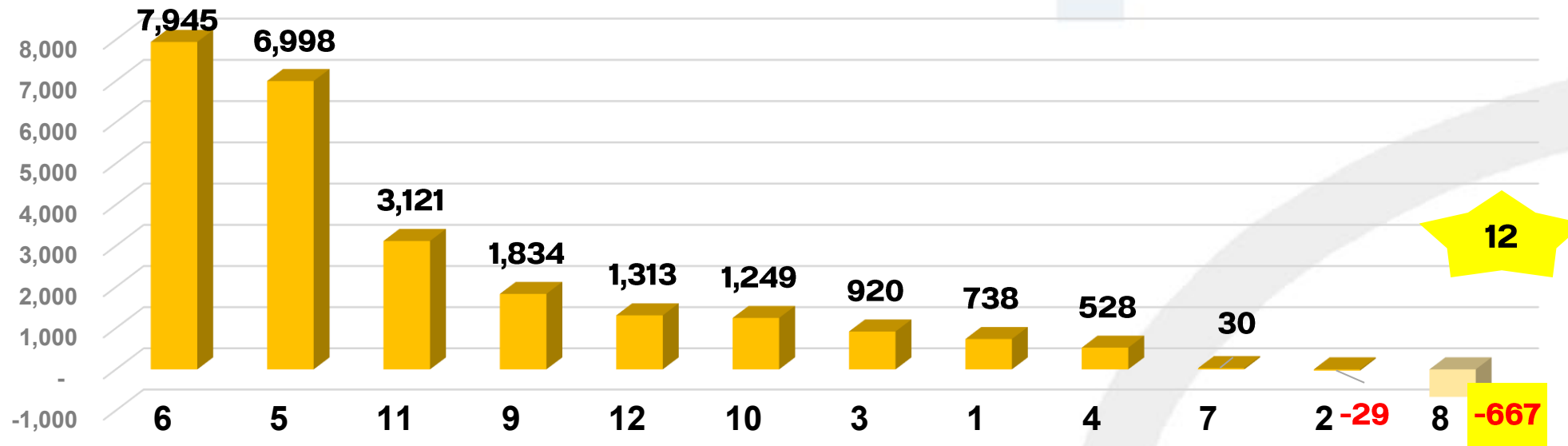
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)									
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69
สกลนคร	144,787	92	234	181	10	1	420	180	62	48	24
กุสุมาลย์	35,147	-1	6	56	483	351	5	-10	12	33	31
กุดบาก	23,321	3	-3	13	18	-13	2	-9	8	21	19
พระ อจ.พินฯ	53,192	-2	6	52	20	-10	54	9	15	24	12
พังโคน	37,049	5	5	31	8	-13	-6	-8	3	4	3
วาริชภูมิ	36,869	3	7	18	53	-12	-3	-4	7	17	15
นิคมน้ำอูน	10,569	2	1	4	38	-15	-8	-5	3	4	3
วานรนิวาส	90,907	22	30	191	5	-3	11	29	24	51	68
คำตากล้า	29,933	1	4	37	27	-36	1	-9	6	19	20
พระ อจ.มันฯ	51,555	12	8	46	26	-12	8	4	15	24	21
อากาศอำนวย	51,558	10	15	63	26	7	1	-8	9	20	18
ส่องดาว	26,007	1	4	25	16	4	7	4	3	15	14
เต่างอย	17,422	-2	1	12	14	-9	-2	-3	2	6	5
โคกศรีสุพรรณ	24,394	7	8	33	35	-5	-5	-3	3	8	8
เจริญศิลป์	32,958	-1	7	12	16	-9	11	-1	2	14	27
โพนนาแก้ว	27,552	2	8	52	10	-12	-3	-13	5	14	14
สว่างแดนดิน	111,722	27	-16	127	214	-25	34	-18	32	75	68
พระ อจ.แพนฯ	28,208	12	15	38	31	0.44	3	-5	5	14	17
รวมจังหวัด	833,150	196	341	989	1,050	190	533	129	216	411	387



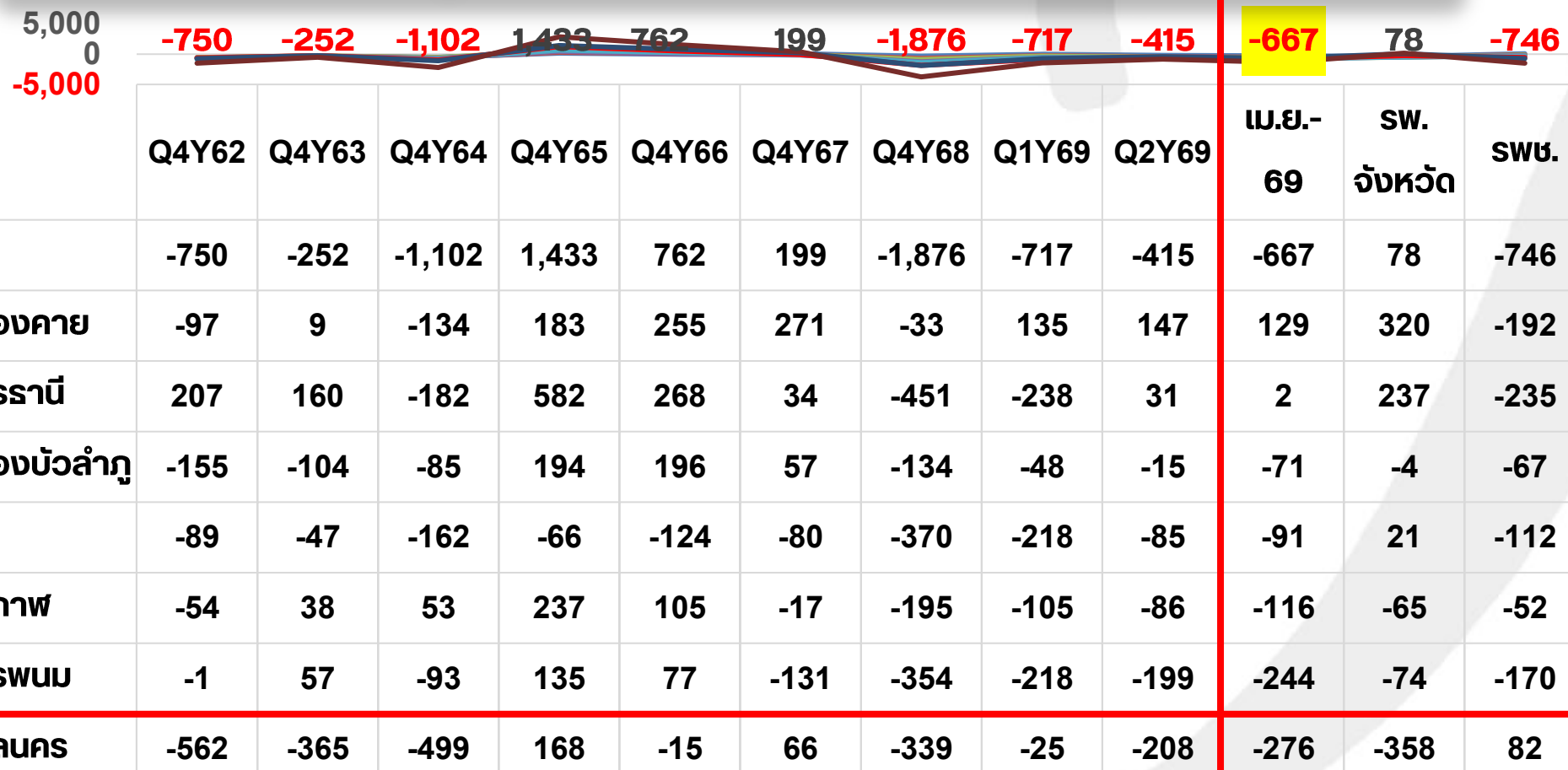
แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ เมษายน 2569



เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ เม.ย.69



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - เม.ย.69



เงินบำรุงคงเหลือฯ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - เม.ย.69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือฯ (ล้านบาท)									
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	Q1 Y69	เม.ย. 69
สกลนคร	144,787	-370	-262	-337	-175	-284	-127	-199	-98	-342	-358
กุสุมาลย์	35,147	-2	2	-1	48	32	35	23	34	46	44
กุดบาก	23,321	10	8	6	27	21	16	3	11	18	12
พระ อจ.พินย	53,192	-42	-39	-42	-13	-21	-14	-37	-22	-24	-33
พังโคน	37,049	-18	-14	-19	10	5	-10	-39	-38	-38	-41
วาริชภูมิ	36,869	-7	-2	-1	13	8	-2	-9	-3	1	-2
นิคมน้ำอุน	10,569	1	3	-0.47	11	12	4	-3	1	0.20	-2
วานรนิวาส	90,907	-38	-4	-32	-2	-52	-45	-98	-43	-37	-20
คำตากล้า	29,933	2	8	2	24	29	10	-10	-0	6	6
พระ อจ.มัญ	51,555	-23	-14	-26	-13	-9	-4	-24	-5	6	-5
อากาศอำนวย	51,558	-37	-30	-34	7	-14	-17	-33	-13	-14	-18
ส่องดาว	26,007	4	7	8	32	25	11	4	9	14	11
เต่างอย	17,422	1	-1	-2	4	7	5	-4	-3	-1	-3
โคกศรีสุพรรณ	24,394	-9	-8	-12	18	23	14	4	4	6	5
เจริญศิลป์	32,958	-4	1	-2	6	-0.12	9	-2	5	9	5
โพนนาแก้ว	27,552	10	12	8	42	37	14	-8	0.41	6	3
สว่างแดนดิน	111,722	-32	-28	-20	92	127	133	81	122	121	107
พระ อจ.แบนฯ	28,208	-9	-2	7	36	42	33	12	16	18	13
รวมจังหวัด	833,150	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-25	-208	-276



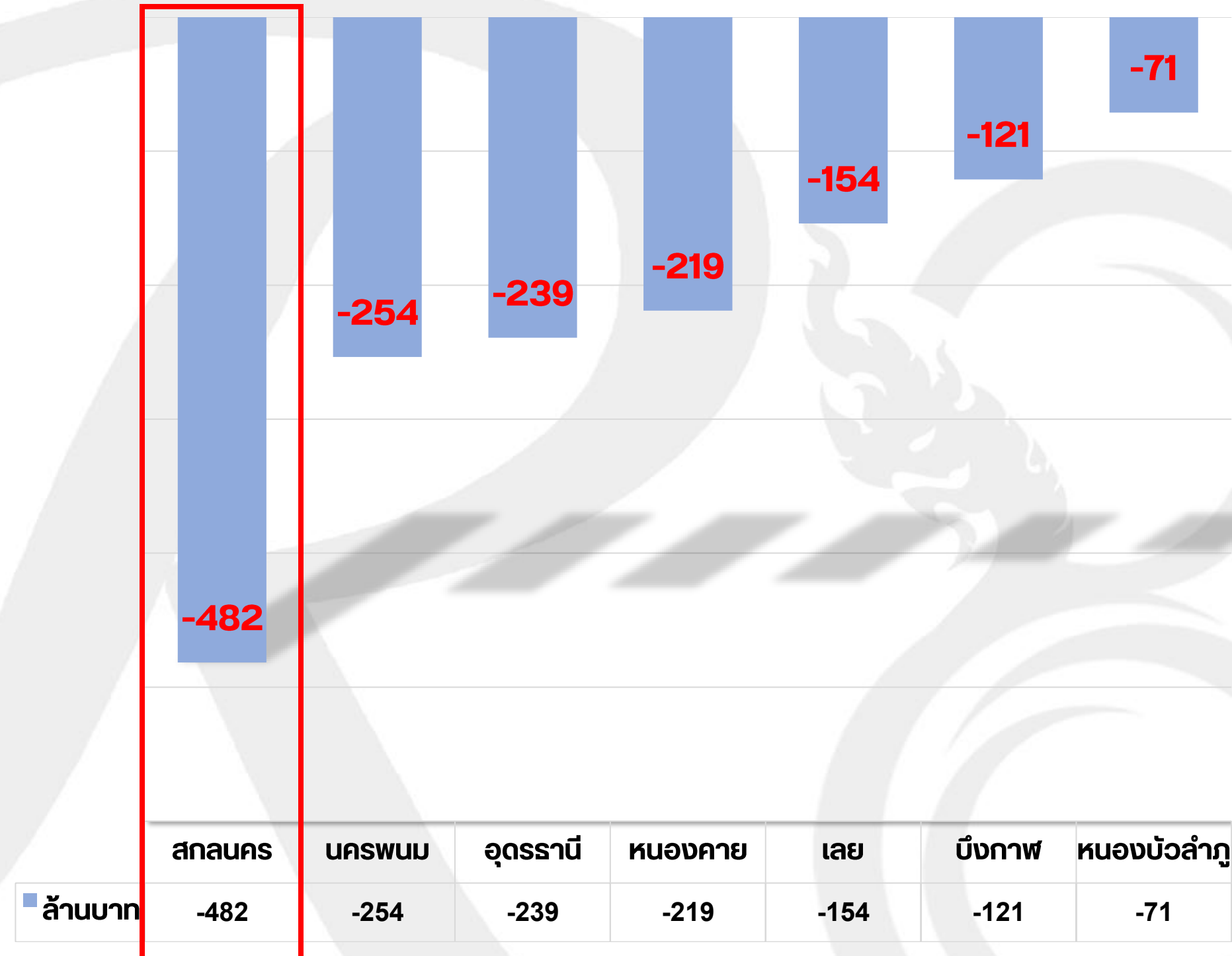
สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ เมษายน 2569



จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 62 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 70.45

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	10	83.33	-254
บึงกาฬ	8	5	62.50	-121
เลย	14	9	64.29	-154
สกลนคร	18	9	50.00	-482
หนองคาย	9	6	66.67	-219
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	-71
อุดรธานี	21	17	80.95	-239
รวมเขต 8	88	62	70.45	-1,540





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 26 แห่ง ในเขต 8 ณ เม.ย.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การค่า + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	319,782,464	320,474,631	2.67	581,261,314	301,196,501	340,875,545	0	501,697,643	229,309,052	73,811,979	0	111,792	5,199	17
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	294,131,023	236,870,705	1.26	1,437,289,988	387,365,993	451,853,954	0	1,158,090,358	888,872,974	658,914,388	1,335,200	260,627	5,515	20
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	120,587,156	106,607,884	1.88	256,460,940	25,471,402	67,741,866	0	228,182,118	91,864,991	85,436,585	0	111,722	2,296	16
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	45,709,595	44,208,219	4.28	62,799,932	34,078,368	31,446,653	0	57,679,980	11,425,175	7,349,340	0	35,147	1,787	6
5	เลย	11030	นาด้วง	30,091,469	30,585,962	3.41	44,890,487	38,773,045	42,009,839	0	43,255,026	5,680,026	5,943,027	0	21,519	2,086	5
6	หนองคาย	21356	สระใคร	26,219,166	22,928,653	4.10	39,859,929	-1,694,682	12,374,211	1	31,680,627	2,448,554	3,633,748	0	19,837	2,009	5
7	เลย	10705	เลย	1,290,478	20,826,005	1.07	324,115,332	139,401,074	199,795,806	0	331,547,573	222,711,512	247,345,142	0	92,396	3,508	17
8	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	17,169,587	18,503,884	8.47	27,829,998	5,607,812	10,279,232	0	20,981,974	4,902,129	1,431,276	9,645	3,920	7,099	2
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แมนฯ	17,614,743	13,196,020	2.11	28,468,778	14,558,033	17,060,308	0	25,253,374	5,092,413	5,962,075	0	28,208	1,009	5
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	17,746,305	11,972,101	2.34	28,124,183	19,250,841	19,497,536	0	20,913,157	10,471,912	6,803,464	0	23,321	1,206	5
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	13,790,551	11,453,913	2.37	27,451,848	20,297,967	13,853,383	0	19,785,415	5,435,186	3,500,589	0	26,007	1,056	5
12	นครพนม	11104	ปลาปาก	8,160,339	6,513,240	1.37	23,329,329	11,565,452	14,914,071	0	24,036,330	6,493,259	10,684,666	2,814,179	38,531	605	6
13	เลย	14133	เอราวัณ	7,189,176	6,376,031	1.36	19,403,080	13,243,636	15,979,747	0	24,246,981	5,578,607	11,742,014	0	30,416	638	6
14	สกลนคร	11096	คำตากลา	5,558,676	5,867,531	1.34	25,186,058	14,143,670	20,227,555	0	23,229,667	10,015,633	13,336,480	0	29,933	841	6
15	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	5,391,291	5,643,685	1.27	13,386,814	6,511,416	8,808,661	0	26,314,287	2,959,851	7,758,798	15,941	18,961	706	3
16	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	5,863,414	4,617,185	1.27	24,721,154	5,357,729	7,871,648	0	21,691,417	12,936,783	9,361,478	0	24,394	1,013	5
17	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	8,512,786	4,539,120	1.27	22,523,288	25,214,930	26,845,044	0	21,531,482	5,356,224	14,357,096	0	32,958	683	6
18	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	2,328,761	4,522,781	1.24	21,357,684	27,227,682	21,139,198	0	23,737,844	6,108,354	9,907,305	0	28,529	749	5
19	เลย	11032	ปากชม	5,926,444	4,083,641	1.15	34,377,445	32,942,413	35,925,690	0	31,672,548	13,931,427	18,973,719	0	34,687	991	6
20	นครพนม	11107	นาทม	5,116,731	3,489,018	1.36	14,843,148	9,496,212	11,722,122	0	13,053,882	6,636,335	6,284,686	189,024	17,227	862	5
21	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	5,610,190	3,012,192	1.23	14,200,330	7,572,793	13,556,824	0	16,085,850	4,657,255	8,878,447	0	27,552	515	5
22	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	7,289,964	2,375,096	1.10	19,141,584	12,910,670	13,368,880	0	26,634,352	8,273,072	14,502,911	1,544,622	30,726	623	6
23	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	5,138,023	1,496,757	1.05	18,167,856	6,502,268	5,922,774	0	31,623,646	7,403,854	15,570,736	4,143,025	40,926	444	6
24	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	5,778,556	1,078,511	1.05	22,041,550	9,234,066	10,720,173	0	22,196,922	13,673,173	11,624,690	2,376,016	30,021	734	6
25	เลย	11039	ผาขาว	7,379,752	847,914	1.03	19,977,603	28,383,955	27,388,733	0	34,369,699	5,294,950	24,882,929	0	31,312	638	6
26	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-746,432	115,836	1.00	14,543,259	16,015,761	18,998,398	1	35,039,157	6,992,636	28,682,227	227,355	35,655	408	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 62 แห่ง** ในเขต ณ เม.ย.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การ + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-342,125,737	-358,086,199	0.41	448,307,611	52,377,556	23,945,676	1	249,735,660	597,906,726	479,565,453	122,054	144,787	3,096	19
2	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-87,110,741	-91,910,312	0.35	-32,516,717	21,243,195	18,452,284	6	48,457,840	31,997,423	116,937,087	683,134	58,279	-558	13
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-75,400,532	-83,140,463	0.58	51,284,771	22,345,579	45,459,875	2	133,536,024	102,146,850	189,238,133	0	61,551	833	15
4	นครพนม	10711	นครพนม	-69,116,241	-73,521,549	0.69	230,314,885	30,294,249	60,610,400	1	165,797,976	233,448,968	173,633,889	3,563	106,257	2,168	16
5	เลย	11036	วังสะพุง	-63,343,603	-69,625,778	0.33	-14,393,249	5,194,636	14,377,699	6	34,594,897	30,313,998	87,191,163	0	84,354	-171	13
6	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-47,946,325	-64,576,738	0.65	79,465,149	222,637,298	41,523,939	2	146,834,208	114,098,893	149,283,699	2,782,570	75,260	1,056	16
7	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-53,080,318	-60,195,833	0.53	10,798,633	116,207,685	46,138,415	3	66,815,009	35,482,513	96,245,202	1,274,416	89,783	120	13
8	นครพนม	11451	ราษุพนม	-50,900,373	-58,222,482	0.44	9,041,147	34,882,523	52,228,384	3	45,990,988	42,257,962	84,405,095	2,968,769	59,262	153	13
9	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-31,689,171	-45,743,673	0.45	-3,578,182	15,881,842	20,451,241	4	36,973,117	22,219,403	73,427,848	0	80,002	-45	12
10	สกลนคร	11092	พังโคน	-37,881,027	-41,179,784	0.42	-1,051,649	58,335	3,213,529	6	30,161,138	25,786,407	55,438,166	0	37,049	-28	13
11	บึงกาฬ	11046	เซกา	-37,921,607	-39,581,838	0.41	29,880,698	13,466,019	25,631,814	2	27,860,353	58,358,746	49,882,590	828,221	52,362	571	13
12	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-29,368,509	-39,151,891	0.38	3,694,222	5,917,907	11,016,390	3	23,870,917	25,582,975	50,617,150	1,124,627	52,422	70	12
13	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-33,516,964	-35,258,700	0.73	36,916,469	28,800,322	42,615,892	2	96,882,363	44,442,005	87,285,518	1,671,690	84,895	435	13
14	สกลนคร	11091	พระ อจ. ฝั่งข	-24,050,864	-32,693,683	0.54	42,623,726	4,391,887	11,868,783	1	37,771,799	25,557,817	60,137,422	40,453	53,192	801	10
15	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-35,867,036	-28,003,969	0.73	22,474,215	60,407,221	73,836,262	2	75,762,129	28,937,106	70,409,423	100,666	96,461	233	13
16	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-16,699,087	-24,614,033	0.38	-85,963	10,126,973	14,073,135	4	15,047,657	9,311,640	35,287,578	0	42,884	-2	6
17	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-17,889,384	-24,140,393	0.34	-1,471,873	19,262,860	20,271,632	4	12,574,625	10,270,719	29,013,700	13,953	48,061	-31	9
18	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,786,946	-22,388,752	0.62	10,692,759	23,171,605	27,879,253	2	37,004,127	16,898,613	46,864,780	0	41,578	257	12
19	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-50,012,503	-22,330,897	0.91	122,872,812	35,660,767	66,139,244	1	224,010,941	100,695,073	177,852,294	2,530,880	81,488	1,508	16
20	เลย	11031	เชียงคาน	-23,636,544	-20,295,363	0.68	17,085,214	15,730,780	27,353,631	2	42,419,165	16,032,467	47,883,407	0	46,876	364	6
21	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-36,779,084	-19,914,277	0.84	127,347,698	59,021,756	68,415,036	0	103,913,757	109,642,736	91,875,304	0	90,907	1,401	15
22	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-16,237,248	-19,444,881	0.55	29,161,998	36,253,777	26,031,979	1	23,865,404	21,416,380	34,364,834	3,202,379	42,085	693	9
23	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-14,212,398	-18,033,973	0.64	12,121,281	13,944,884	17,559,517	2	32,509,877	16,204,659	40,604,136	0	51,558	235	10
24	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,612,046	-17,611,370	0.35	-9,507,747	-2,057,188	2,479,863	7	9,409,555	3,660,691	24,557,500	0	11,739	-810	2
25	นครพนม	11109	นาแก	-15,632,464	-17,472,735	0.61	10,181,200	10,231,749	9,235,005	2	27,471,445	8,968,973	37,865,271	971,791	52,724	193	6
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-16,440,600	-17,216,880	0.79	19,074,195	30,793,197	39,630,157	2	64,192,146	18,698,020	59,271,896	0	86,888	220	13
27	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-12,703,747	-15,843,187	0.44	-331,381	9,219,331	11,296,736	4	12,277,214	5,310,816	20,699,859	0	22,880	-14	5
28	นครพนม	11111	นาหว้า	-12,338,121	-14,718,101	0.42	892,893	6,315,550	9,496,501	3	10,694,524	7,058,989	15,679,661	2,518,079	36,813	24	6
29	เลย	11033	นาแห้ว	-11,490,890	-13,621,960	0.13	-2,487,794	6,113,895	6,820,599	4	2,016,540	2,642,582	12,041,800	0	8,710	-286	2
30	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-16,602,594	-12,600,571	0.51	9,879,821	7,984,891	9,382,762	2	12,244,965	6,108,659	17,417,410	837,250	20,546	481	5
31	เลย	11035	ท่าลี่	-10,455,177	-12,310,864	0.47	4,787,494	2,865,335	4,375,631	2	10,731,055	6,704,203	16,285,175	0	20,434	234	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ตัดลบ 20 ลำดับแรกของประเทศ ณ 30 เมษายน 2569



ลำดับ	จังหวัด	หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	RiskScoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
1	ขอนแก่น	สว. ขอนแก่น	0.95	0.74	0.33	-59,724,330	228,108,322	4	365,411,842	-821,954,262
2	ชัยภูมิ	สว. ชัยภูมิ	0.90	0.81	0.34	-70,769,289	111,217,027	5	22,676,346	-480,970,837
3	สกลนคร	สว. สกลนคร	1.74	1.45	0.41	448,307,611	52,377,556	1	23,945,676	-358,086,199
4	พระนครศรีอยุธยา	สว. พระนครศรีอยุธยา	1.35	1.19	0.47	222,101,094	186,014,226	2	247,855,977	-334,129,318
5	กาฬสินธุ์	สว. กาฬสินธุ์	1.32	1.18	0.63	191,709,732	47,490,380	2	16,286,311	-210,547,657
6	เชียงใหม่	สว. สันป่าตอง	0.86	0.77	0.15	-33,698,176	6,664,696	6	18,679,503	-206,133,557
7	อุตรดิตถ์	สว. อุตรดิตถ์	2.19	1.77	0.51	500,991,147	232,435,778	1	284,206,024	-205,518,105
8	กำแพงเพชร	สว. กำแพงเพชร	1.16	1.01	0.60	71,369,203	5,195,463	2	-5,332,255	-180,799,207
9	สระบุรี	สว. สระบุรี	3.57	3.41	0.77	1,776,204,578	91,810,242	1	160,879,866	-161,525,056
10	เชียงใหม่	สว. สันทราย	1.47	1.38	0.41	107,940,219	7,301,404	2	34,487,570	-133,983,002
11	เชียงใหม่	สว. ฝาง	1.52	1.44	0.41	116,193,532	14,837,926	1	36,359,726	-132,346,693
12	ลพบุรี	สว. บ้านหมี่	1.03	0.97	0.46	8,157,337	33,044,506	3	38,870,727	-130,948,134
13	บุรีรัมย์	สว. นางรอง	1.34	1.26	0.56	101,510,545	-25,971,616	3	7,097,563	-129,419,490
14	ระนอง	สว. ระนอง	1.04	0.97	0.66	11,949,083	22,705,095	3	58,040,984	-115,112,377
15	ร้อยเอ็ด	สว. โพนทอง	0.88	0.74	0.12	-14,989,552	468,290	6	19,692,908	-112,075,539
16	ตราด	สว. ตราด	1.46	1.30	0.63	128,040,375	-51,188,833	3	-6,412,845	-104,669,485
17	มหาสารคาม	สว. มหาสารคาม	2.01	1.66	0.50	246,320,532	-69,929,686	2	16,041,726	-98,017,214
18	นครราชสีมา	สว. ปากช่องนานา	1.27	1.16	0.61	65,806,205	107,356,192	2	93,224,847	-95,512,851
19	หนองคาย	สว. โพนพิสัย	0.77	0.65	0.35	-32,516,717	21,243,195	6	18,452,284	-91,910,312
20	นครราชสีมา	สว. บัวใหญ่	1.10	0.99	0.48	15,430,455	29,237,007	3	38,381,160	-84,067,427

สวศ.สกลนคร ตัดลบเป็นลำดับ 3 ของประเทศ แต่ยังมี NWC , NI , EBITDA เป็นบวก



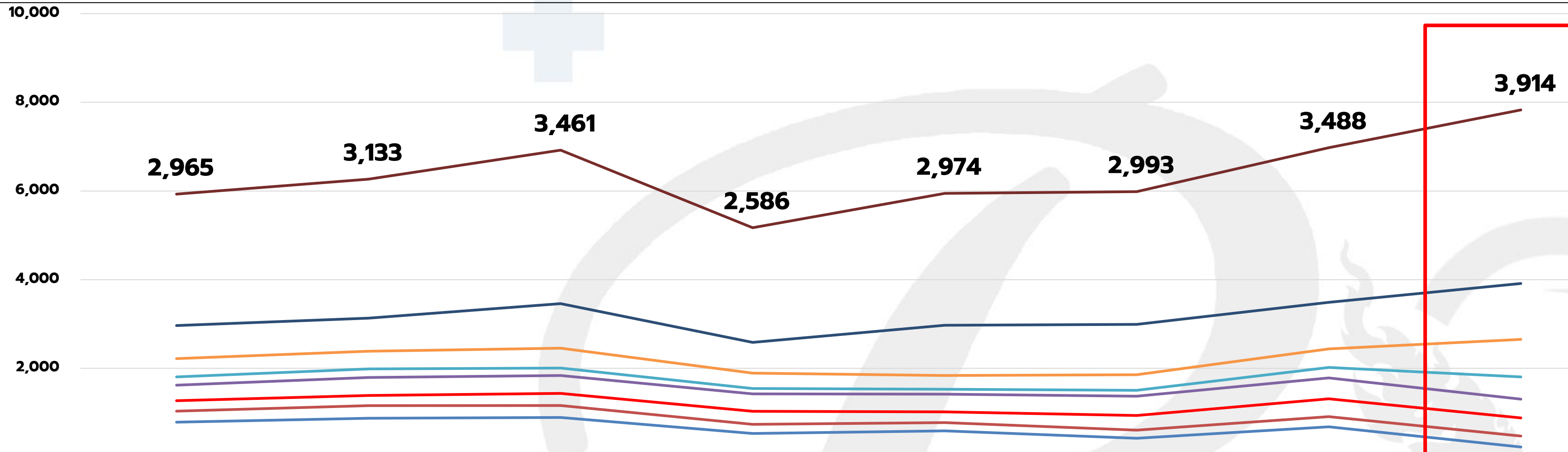
โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 62 แห่ง** ในเขต ณ เม.ย.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การคำ + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
32	เลย	28861	หนองหิน	-11,781,185	-11,051,173	0.62	10,279,960	11,930,885	13,929,351	2	18,207,526	11,251,473	23,093,652	560,900	19,168	536	5
33	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-9,996,632	-9,969,483	0.34	-2,549,520	5,511,747	4,341,887	5	5,195,535	4,021,879	10,202,581	1,898,290	11,073	-230	2
34	หนองคาย	11045	สังคม	-11,211,243	-9,695,619	0.59	7,553,658	10,507,938	15,045,074	2	14,151,845	8,879,526	17,411,725	0	20,377	371	5
35	นครพนม	40840	วังยาง	-7,200,484	-9,300,415	0.44	-2,849,838	-960,343	1,870,823	7	7,293,761	2,364,944	12,790,147	1,785,550	11,617	-245	2
36	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-4,230,610	-9,206,144	0.71	9,323,787	36,321,220	41,545,540	2	22,837,547	6,643,843	26,072,331	9,600	52,318	178	10
37	อุดรธานี	11028	บายุง	-9,127,200	-9,131,718	0.68	3,482,508	10,016,599	12,496,828	2	19,395,795	4,698,887	18,581,417	549,997	23,229	150	5
38	นครพนม	11108	เรณูนคร	-6,661,075	-8,032,614	0.65	12,661,831	16,259,342	16,195,495	1	14,809,465	11,065,081	16,424,094	1,646,164	31,882	397	6
39	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-3,439,629	-7,730,614	0.72	12,404,693	4,191,732	5,826,974	2	20,082,808	7,715,741	15,223,797	4,838,808	43,673	284	6
40	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-7,393,815	-7,257,544	0.77	8,998,333	13,723,803	8,702,618	2	24,244,146	7,936,278	19,369,391	839,144	35,092	256	6
41	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-6,241,405	-7,092,008	0.74	4,411,734	14,629,101	16,501,851	3	20,156,874	4,391,904	23,174,316	0	29,145	151	5
42	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-5,084,175	-5,597,074	0.80	11,184,129	6,272,799	6,343,125	1	22,824,568	8,841,448	17,228,317	3,387,040	31,135	359	6
43	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-6,981,325	-5,415,798	0.89	18,306,358	26,317,959	27,532,361	0	30,946,547	12,653,240	26,135,082	3,970	50,158	365	10
44	สกลนคร	11097	พระ อจ.มโนฯ	6,153,823	-5,227,408	0.87	29,129,006	18,161,029	21,372,040	0	35,756,463	17,852,133	32,812,040	0	51,555	565	10
45	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-1,171,787	-4,248,024	0.91	21,650,237	20,038,035	24,322,755	1	44,749,172	10,259,122	41,704,265	0	68,171	318	10
46	หนองบัวลำภู	23367	นาเวียง	-1,946,523	-4,229,051	0.85	12,509,159	10,151,020	14,173,818	1	24,141,131	8,463,931	24,177,776	312,087	28,321	442	5
47	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-2,129,690	-4,045,462	0.86	14,787,733	17,546,991	21,778,957	0	23,884,667	6,589,185	22,504,985	0	45,855	322	6
48	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	25,682,132	-3,705,129	0.97	333,373,888	131,362,226	116,356,251	0	144,105,494	256,009,641	67,783,899	26,184	101,007	3,301	16
49	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	968,826	-3,602,755	0.92	20,147,897	2,405,912	6,118,202	1	44,056,826	8,837,731	21,496,234	428	46,566	433	6
50	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-2,292,207	-3,073,102	0.84	7,460,016	12,464,404	10,344,934	1	15,681,870	4,159,150	13,489,878	196,171	24,417	306	5
51	สกลนคร	11100	เต่างอย	-561,215	-2,525,705	0.77	7,265,488	4,102,442	4,589,687	1	8,664,960	4,102,749	6,284,424	34,821	17,422	417	5
52	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-5,919,090	-2,507,568	0.87	5,033,175	16,343,057	4,932,240	1	16,320,712	4,094,971	12,603,093	1,777	19,357	260	5
53	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	197,626	-2,271,667	0.76	4,885,744	4,125,865	2,715,184	1	7,146,608	3,504,651	6,001,833	0	10,569	462	2
54	เลย	11038	ภูหลวง	-2,317,500	-2,158,330	0.91	11,466,501	33,172,858	35,767,293	1	21,053,408	6,092,985	14,830,877	0	20,077	571	5
55	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	651,816	-1,683,101	0.86	15,615,160	13,910,869	14,880,671	0	10,729,170	8,377,479	7,029,258	0	36,869	424	6
56	เลย	11034	ภูเรือ	265,135	-1,567,726	0.89	9,830,444	7,690,234	7,989,033	0	12,607,280	4,131,193	8,002,285	0	17,762	553	5
57	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-3,647,602	-1,354,344	0.97	23,615,695	35,520,790	39,022,656	0	42,769,688	14,326,733	28,850,022	4,768,963	48,369	488	9
58	อุดรธานี	25058	ทุ่งแกว	-6,283,186	-1,053,371	0.95	7,393,052	9,920,212	12,722,184	1	19,393,044	3,069,304	12,774,619	709,019	17,958	412	5
59	เลย	11037	ภูกระดึง	-112,276	-953,440	0.96	10,515,966	14,855,460	16,118,071	1	21,840,592	4,509,600	18,592,028	0	26,160	402	5
60	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-2,034,191	-936,315	0.96	10,733,382	12,732,868	15,006,087	1	22,050,038	6,046,409	11,371,288	976,601	22,098	486	5
61	นครพนม	11106	บ้านแพง	-943,599	-816,674	0.96	18,354,936	8,833,752	14,357,364	0	19,375,442	10,791,367	14,500,612	681,018	26,584	690	5
62	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	2,147,953	-798,542	0.97	21,427,882	25,163,462	22,089,368	0	23,584,232	7,234,739	15,519,764	0	36,201	592	6



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – เม.ย.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	เม.ย.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,914
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,261
สกลนคร	414	400	450	348	310	351	419	846
เลย	186	192	167	121	111	134	235	501
นครพนม	350	406	403	392	398	433	472	423
หนองคาย	234	228	273	294	242	331	404	409
บึงกาฬ	251	285	270	207	188	184	227	247
หนองบัวลำภู	785	876	893	531	590	424	684	226



แยกเจ้าหน้าที่ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ เมษายน 2569

เจ้าหน้าที่การคำ รายจังหวัด



รายการ	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	เขต
เจ้าหน้าที่การคำ-บุคคลภายนอก	0.00	32,420.00	1,195,660.39	0.00	45,241,914.17	0.00	362,516,905.02	408,986,899.58
เจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ	116,766,336.65	13,210,540.00	0.00	0.00	0.00	48,585,820.39	0.00	178,562,697.04
เจ้าหน้าที่ - ยา	136,765,107.65	88,960,421.46	237,725,851.52	349,907,274.10	156,633,075.82	77,637,143.91	394,506,999.31	1,442,135,873.77
เจ้าหน้าที่ - วัสดุการแพทย์ทั่วไป	60,477,854.17	59,413,209.68	117,044,350.07	266,191,940.22	90,459,042.19	28,848,370.71	252,009,818.41	874,444,585.45
เจ้าหน้าที่ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	59,113,066.34	29,103,183.84	53,005,246.84	55,043,124.52	34,976,368.29	37,831,900.98	87,723,080.14	356,795,970.95
เจ้าหน้าที่ - วัสดุอื่น	13,838,369.36	9,188,995.38	24,681,751.19	35,651,639.23	13,537,713.30	10,773,762.24	51,274,587.79	158,946,818.49
เจ้าหน้าที่ - อื่น	22,199,593.72	29,438,690.65	38,182,061.64	48,830,756.99	42,170,848.88	9,313,249.25	46,216,582.64	236,351,783.77
เจ้าหน้าที่ - ครุภัณฑ์	3,316,846.50	11,024,072.47	16,457,935.35	24,688,017.29	12,990,742.45	6,221,202.40	34,297,663.60	108,996,480.06
เจ้าหน้าที่ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	0.00	553,126.00	1,376,000.00	35,966,580.58	85,600.00	380,000.00	0.00	38,361,306.58
เจ้าหน้าที่ - วัสดุดับ	0.00	0.00	0.00	9,324,264.80	5,375,932.60	0.00	867,084.00	15,567,281.40
เจ้าหน้าที่ - สินค้าสำเร็จรูป	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เจ้าหน้าที่ - วัสดุเภสัชกรรม	4,748,345.60	1,810,394.00	2,648,137.87	9,557,714.21	3,063,845.40	2,050,210.80	7,896,684.27	31,775,332.15
เจ้าหน้าที่ - วัสดุทันตกรรม	4,565,120.75	3,474,097.61	5,349,312.37	5,415,726.30	4,061,244.28	3,591,229.90	10,508,799.52	36,965,530.73
เจ้าหน้าที่ - วัสดุเอกซเรย์	0.00	5,400.00	0.00	8,500.00	0.00	0.00	27,700.00	41,600.00
เจ้าหน้าที่ - งบลงทุน UC	1,513,750.00	1,031,650.00	3,522,975.00	5,784,080.00	249,350.00	1,178,908.53	12,758,185.20	26,038,898.73
รวมเจ้าหน้าที่การคำ	423,304,390.74	247,246,201.09	501,189,282.24	846,369,618.24	408,845,677.38	226,411,799.11	1,260,604,089.90	3,913,971,058.70
เจ้าหน้าที่ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	6,273,380.58	9,079,400.00	18,659,432.00	33,940,063.29	19,508,505.09	824,616.00	37,797,840.00	126,083,236.96
เจ้าหน้าที่ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	14,368,827.65	25,360,669.05	35,451,999.70	30,352,406.77	25,602,177.10	19,696,064.07	89,190,351.64	240,022,495.98
เจ้าหน้าที่ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	29,449,563.59	15,459,275.75	28,363,723.00	24,071,500.01	17,760,741.50	8,738,624.64	39,864,189.98	163,707,618.47
เจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภาครัฐ	484.00	0.00	7,560.00	0.00	0.00	0.00	185,812.28	193,856.28
เจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภายนอก	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมเจ้าหน้าที่ค่าจ้างเหมาและค่าน้ำยา	50,092,255.82	49,899,344.80	82,482,714.70	88,363,970.07	62,871,423.69	29,259,304.71	167,038,193.90	530,007,207.69
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	9,527,188.05	3,730,139.03	6,317,639.90	23,298,899.69	4,364,870.18	5,365,872.03	24,807,776.58	77,412,385.46

หน่วย : ล้านบาท



รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

จังหวัด	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	หนังสือปี 2569	รวมหนังสือ
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	0.00	1,030,982.79	7,764,204.19	8,795,186.98
หนองบัวลำภู	0.00	3,355,405.95	12,446,202.91	15,801,608.86
อุดรธานี	14,493,816.68	45,559,382.56	45,730,316.55	105,783,515.79
เลย	9,754,767.17	24,518,202.54	34,498,310.99	68,771,280.70
หนองคาย	612,856.90	6,631,906.35	15,075,947.28	22,320,710.53
สกลนคร	0.00	12,950,474.83	26,088,538.20	39,039,013.03
นครพนม	0.00	6,992,872.29	14,672,023.05	21,664,895.34
ภาพรวมเขต 8	24,861,440.75	101,039,227.31	156,275,543.17	282,176,211.23





ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



ภาพรวมเขต

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	2.46	32.85	0.78	238.83	12.10	62.24	1.67	17.53	3.25	371.70
บึงกาฬ	5.65	23.04	0.80	137.70	14.01	34.55	0.77	11.99	0.49	229.00
เลย	12.82	42.71	0.78	182.97	33.99	49.72	3.94	20.78	4.05	351.77
สกลนคร	19.46	114.84	0.72	553.85	42.29	148.27	4.13	81.15	1.47	966.19
หนองคาย	5.36	45.93	0.75	232.85	26.31	46.26	3.22	34.94	1.47	397.10
หนองบัวลำภู	1.83	22.49	0.20	215.67	22.75	32.42	0.53	13.82	0.47	310.19
อุดรธานี	26.54	119.82	2.54	773.23	28.42	135.83	7.10	129.72	2.48	1,225.67
ผลรวมทั้งหมด	74.13	401.69	6.57	2,335.10	179.87	509.28	21.36	309.92	13.68	3,851.61



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



สกลนคร

รพ. จังหวัดสกลนคร	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
กุดบาก	115,327.50	2,264,412.75	-	4,921,690.50	478,498.00	2,402,860.63	-	289,122.80	-	10,471,912.18
กุสุมาลย์	145,301.00	1,576,135.71	-	5,573,891.51	835,611.00	2,322,641.25	-	970,111.78	1,483.00	11,425,175.25
คำตากล้า	679,863.50	2,436,004.51	65,850.00	4,045,994.05	355,217.00	2,082,251.85	9,134.25	341,317.78	-	10,015,632.94
โคกศรีสุพรรณ	206,027.00	1,244,533.54	-	6,154,162.12	521,110.50	4,279,126.90	6,000.00	525,823.11	-	12,936,783.17
เจริญศิลป์	197,510.00	1,247,621.83	14,250.00	2,574,949.31	510,174.50	691,794.01	-	118,766.40	1,158.00	5,356,224.05
เต่างอย	131,068.00	473,216.97	-	2,178,106.32	57,290.25	736,423.88	16,102.00	510,541.16	-	4,102,748.58
นิคมνάอน	39,999.00	1,232,976.20	39,150.00	942,183.50	49,260.00	974,596.97	-	226,485.61	-	3,504,651.28
พระอาจารย์แบน ธนากโร	65,492.00	717,058.47	-	2,456,099.41	422,079.50	799,955.62	10,525.25	605,811.91	15,390.45	5,092,412.61
พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	134,624.00	3,676,874.58	-	12,871,001.24	239,268.00	7,373,383.90	46,012.00	1,216,653.62	-	25,557,817.34
พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	555,134.00	2,528,594.95	-	10,004,917.18	1,406,217.00	2,185,875.11	42,565.08	1,126,125.23	2,704.07	17,852,132.62
พระอาจารย์วัน อุตตโม	118,042.50	1,206,347.62	80,050.00	2,260,414.00	385,356.25	1,130,065.56	-	254,909.70	-	5,435,185.63
พังโคน	394,569.00	3,705,841.85	-	13,538,193.41	1,723,663.20	3,658,801.73	55,506.00	2,582,596.78	127,235.22	25,786,407.19
โพนนาแก้ว	186,591.00	946,865.99	28,800.00	2,062,306.66	43,258.00	1,077,559.00	50,400.00	260,963.22	511.00	4,657,254.87
วานรนิวาส	2,616,341.57	9,165,466.25	7,000.00	62,576,958.63	17,499,176.21	12,615,673.13	232,096.00	4,769,496.92	160,527.48	109,642,736.19
วาริชภูมิ	582,662.00	1,142,077.87	117,150.00	3,100,319.57	1,054,835.00	1,835,176.42	11,382.00	533,875.78	-	8,377,478.64
สกลนคร	11,717,573.30	69,575,502.54	-	356,498,011.93	12,829,960.22	85,620,944.06	3,266,886.43	57,258,285.93	1,139,561.53	597,906,725.94
สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	1,441,859.25	8,895,200.62	277,450.00	54,584,316.22	3,530,916.75	14,355,800.16	387,434.75	8,367,123.36	24,890.10	91,864,991.21
อากาศอำนวย	130,815.00	2,808,604.09	93,550.00	7,511,217.29	344,289.93	4,122,559.70	-	1,193,622.60	-	16,204,658.61
ผลรวมทั้งหมด	19,458,799.62	114,843,336.34	723,250.00	553,854,732.85	42,286,181.31	148,265,489.88	4,134,043.76	81,151,633.69	1,473,460.85	966,190,928.30



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



ณ มีนาคม 2569
3,906 ลว.

ณ เมษายน 2569
3,851 ลว.

ลดลง
55 ลว. 1.41%

เขตสุขภาพที่ 8

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตรงกับรายงานบัญชี ณ 30 เมษายน 2569	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										
			2569 (ณ 30.04.2569)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
1	EMS	6,572,020.00	6,199,650.00	371,820.00	550.00	-	-	-	-	-	-	-	372,370.00
2	UC	2,335,104,512.91	2,015,258,750.46	286,327,033.87	20,194,891.59	7,047,284.51	3,470,910.72	1,590,659.66	1,080,423.60	107,961.50	5,997.00	20,600.00	319,845,762.45
3	ประกันสังคม	309,922,781.68	261,414,848.67	36,235,317.16	8,694,593.10	3,157,833.25	88,982.25	102,314.25	67,871.00	155,033.00	-	5,989.00	48,507,933.01
4	เบิกจ่ายตรง	509,281,461.42	490,046,438.38	11,245,816.68	4,870,467.61	3,118,738.75	-	-	-	-	-	-	19,235,023.04
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	13,678,867.92	8,783,072.93	3,427,447.52	999,232.61	229,478.66	183,230.17	17,527.00	17,421.40	20,857.63	600.00	-	4,895,794.99
6	ชำระเงิน	179,874,549.37	69,759,876.80	53,005,789.29	39,411,455.54	11,823,387.93	5,264,288.98	609,750.83	-	-	-	-	110,114,672.57
7	เบิกต้นสังกัด	21,357,624.24	15,965,914.38	4,116,780.49	953,155.37	193,103.00	28,671.00	100,000.00	-	-	-	-	5,391,709.86
8	พรบ.	74,126,981.12	62,975,316.73	4,874,920.89	1,559,023.20	4,717,720.30	-	-	-	-	-	-	11,151,664.39
9	อปท.	401,686,862.64	324,805,590.98	74,395,646.95	2,258,009.82	227,614.89	-	-	-	-	-	-	76,881,271.66
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เขต 8		3,851,605,661.30	3,255,209,459.33	474,000,572.85	78,941,378.84	30,515,161.29	9,036,083.12	2,420,251.74	1,165,716.00	283,852.13	6,597.00	26,589.00	596,396,201.97



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



ณ เมษายน 2569
966 ลว.

สกลนคร

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตรงกับรายงานบัญชี ณ 30 เมษายน 2569	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนีปี 2568 ลงไป	
			2569 (ณ 30.04.2569)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป		
1	EMS	723,250.00	723,250.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	UC	553,854,732.85	461,761,496.00	91,556,695.56	536,541.29	-	-	-	-	-	-	-	-	92,093,236.85
3	ประกันสังคม	81,151,633.69	69,460,469.99	10,198,952.38	1,479,764.32	12,447.00	-	-	-	-	-	-	-	11,691,163.70
4	เบิกจ่ายตรง	148,265,489.88	147,355,034.46	896,795.42	13,660.00	-	-	-	-	-	-	-	-	910,455.42
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	1,473,460.85	952,560.85	394,670.02	126,229.98	-	-	-	-	-	-	-	-	520,900.00
6	ชำระเงิน	42,286,181.31	23,738,274.71	8,978,843.68	9,325,179.92	238,267.00	5,616.00	-	-	-	-	-	-	18,547,906.60
7	เบิกต้นสังกัด	4,134,043.76	3,445,178.58	562,710.81	126,154.37	-	-	-	-	-	-	-	-	688,865.18
8	พรบ.	19,458,799.62	12,930,152.07	1,081,705.75	789,842.50	4,657,099.30	-	-	-	-	-	-	-	6,528,647.55
9	อปท.	114,843,336.34	93,807,955.98	20,970,809.75	64,570.61	-	-	-	-	-	-	-	-	21,035,380.36
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.สกลนคร		966,190,928.30	814,174,372.64	134,641,183.37	12,461,942.99	4,907,813.30	5,616.00	-	-	-	-	-	-	152,016,555.66



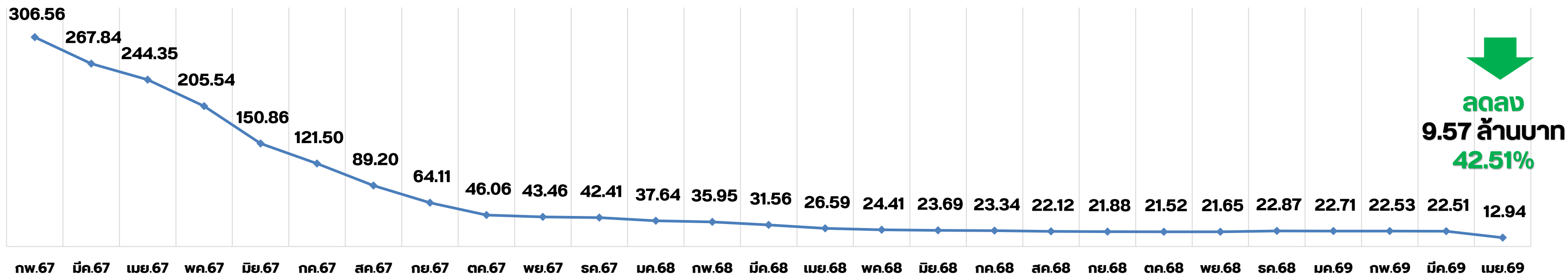
แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



หน่วย : ล้านบาท

เขตสุขภาพที่ 8



จังหวัด	กพ.67	มีค.67	เมย.67	พค.67	มิย.67	กค.67	สค.67	กย.67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	กค.68	สค.68	กย.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69	
นครพนม	32.84	28.15	23.86	23.62	17.35	15.81	15.81	11.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บึงกาฬ	20.90	20.29	20.24	11.58	1.87	1.50	1.44	1.36	0.49	0.49	0.69	0.68	0.65	0.65	0.65	0.64	0.64	0.60	0.60	0.59	0.46	0.59	1.84	1.84	1.79	1.78	1.78	
เลย	50.51	47.63	47.55	43.79	23.74	20.43	21.44	13.66	14.49	14.19	15.48	12.20	10.61	7.18	2.59	1.10	1.10	1.08	0.94	0.92	0.88	0.87	0.85	0.85	0.85	0.84	0.83	
สกลนคร	35.48	24.41	14.11	13.29	11.60	7.26	6.26	1.74	1.48	0.92	0.45	-	-	-	0.02	-	-	-	0.22	-	0.01	-	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	
หนองคาย	34.44	23.86	23.53	7.15	4.06	3.95	1.28	0.80	0.41	0.20	0.20	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	-	-	-	-	-	-	-	
หนองบัวลำภู	46.22	42.91	41.60	38.31	28.79	23.94	5.65	4.56	4.52	4.52	2.95	2.95	2.95	2.95	2.95	2.43	2.43	2.43	2.43	2.43	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.36	
อุดรธานี	86.18	80.59	73.47	67.82	63.44	48.60	37.33	30.33	24.67	23.14	22.63	21.77	21.71	20.75	20.36	20.21	19.49	19.19	17.90	17.90	17.79	17.81	17.79	17.63	17.50	17.50	7.96	
รวมเขต8	306.56	267.84	244.35	205.54	150.86	121.50	89.20	64.11	46.06	43.46	42.41	37.64	35.95	31.56	26.59	24.41	23.69	23.34	22.12	21.88	21.52	21.65	22.87	22.71	22.53	22.51	12.94	

จังหวัดที่ **ไม่มี** ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป คือ หนองคาย และนครพนม

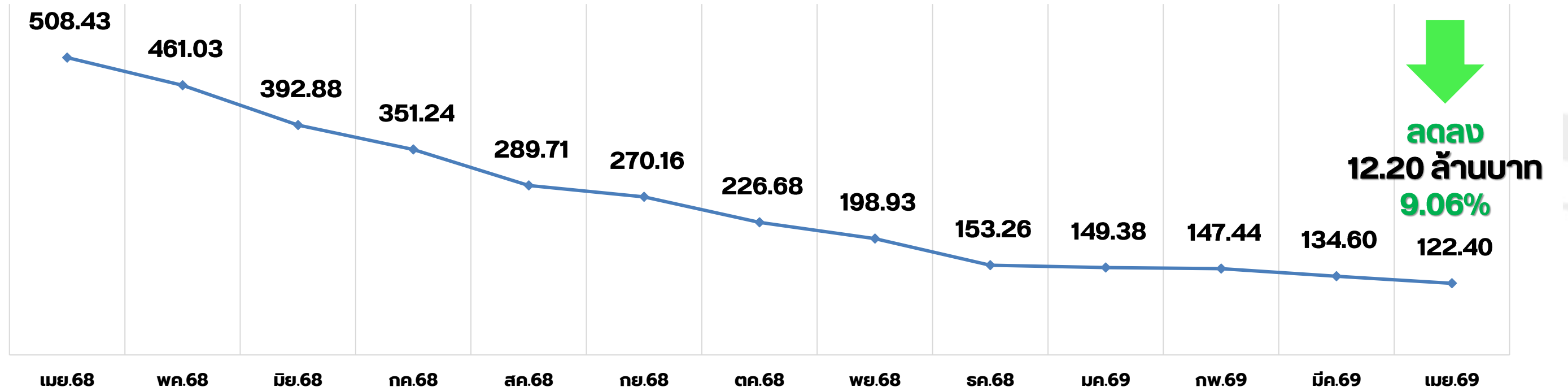


แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2567 ลงไป

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



จังหวัด	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68	ม.ค.69	ก.พ.69	มี.ค.69	เม.ย.69
นครพนม	5.87	5.41	5.05	4.13	2.11	0.65	0.61	0.47	0.43	0.30	0.27	0.27	0.27
บึงกาฬ	26.96	23.90	12.43	11.19	10.62	9.09	5.97	5.97	8.16	8.31	7.40	7.23	7.06
เลย	89.91	83.89	66.44	65.54	55.69	45.95	44.56	16.41	16.18	17.02	16.22	16.14	15.98
สกลนคร	76.19	66.89	52.14	45.66	31.84	25.01	10.51	14.03	21.09	20.43	21.31	17.75	17.38
หนองคาย	31.79	31.30	19.19	18.70	17.55	17.55	14.78	13.83	13.78	13.50	13.44	6.25	6.25
หนองบัวลำภู	108.04	96.94	96.33	77.93	51.11	51.11	37.22	36.08	32.21	31.78	31.77	31.31	31.26
อุดรธานี	169.68	152.70	141.30	128.09	120.80	120.80	113.04	112.15	61.41	58.04	57.03	55.64	44.20
รวมเขต8	508.43	461.03	392.88	351.24	289.71	270.16	226.68	198.93	153.26	149.38	147.44	134.60	122.40



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2569 (จังหวัดสกลนคร)



ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2569 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.กุดบาก	115,327.50	2,062,151.25	-	3,816,760.30	245,546.50	2,401,689.03	-	289,122.80	-	8,930,597.38
รพ.กุสุมาลย์	63,831.00	1,567,384.71	-	5,303,775.51	209,396.00	2,322,641.25	-	880,843.78	1,483.00	10,349,355.25
รพ.คำตากล้า	635,995.00	2,147,779.50	65,850.00	3,551,857.59	340,661.00	2,079,830.85	9,134.25	341,317.78	-	9,172,425.97
รพ.โคกศรีสุพรรณ	185,590.00	1,169,945.39	-	5,431,158.62	363,385.50	4,279,126.90	6,000.00	478,113.11	-	11,913,319.52
รพ.เจริญศิลป์	177,060.00	724,947.21	14,250.00	2,573,030.31	142,239.50	691,004.01	-	118,766.40	1,158.00	4,442,455.43
รพ.เต่างอย	131,068.00	457,973.52	-	2,178,106.32	57,290.25	719,800.42	16,102.00	510,541.16	-	4,070,881.67
รพ.นิคมน้ำอุ่น	33,407.00	1,041,769.79	39,150.00	795,052.00	34,859.00	974,596.97	-	181,087.61	-	3,099,922.37
รพ.บ้านม่วง	445,818.00	2,337,680.56	-	8,764,632.57	974,083.00	2,183,114.11	42,565.08	1,111,535.73	2,704.07	15,862,133.12
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	65,492.00	618,082.71	-	2,425,203.28	162,079.00	799,697.62	8,012.00	258,281.02	-	4,336,847.63
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	134,624.00	3,676,874.58	-	12,871,001.24	239,268.00	7,373,383.90	46,012.00	1,195,883.62	-	25,537,047.34
รพ.พังโคน	390,797.00	3,323,035.13	-	13,518,038.41	703,383.00	3,647,924.73	55,292.00	2,440,918.08	31,772.22	24,111,160.57
รพ.โพนนาแก้ว	186,591.00	795,865.99	28,800.00	1,919,229.69	43,258.00	1,065,852.00	50,400.00	260,963.22	511.00	4,351,470.90
รพ.วานรนิวาส	2,616,341.57	9,165,466.25	7,000.00	62,576,958.63	16,965,333.71	12,615,673.13	232,096.00	4,769,496.92	160,527.48	109,108,893.69
รพ.วาริชภูมิ	200,319.00	888,150.93	117,150.00	2,898,974.57	435,937.00	1,798,924.92	-	346,824.53	-	6,686,280.95
รพ.สกลนคร	5,903,765.50	52,785,058.12	-	274,927,586.46	1,011,706.00	85,389,337.31	2,616,601.75	48,940,546.54	752,837.58	472,327,439.26
รพ.ส่องดาว	117,852.50	1,116,099.08	80,050.00	2,160,560.00	182,619.00	1,129,065.56	-	223,279.20	-	5,009,525.34
รพ.อากาศอำนวย	130,815.00	2,459,711.93	93,550.00	7,222,209.52	172,215.00	4,112,950.85	-	1,062,120.68	-	15,253,572.98
รพ.ร.สว่างแดนดิน	1,395,458.00	7,469,979.33	277,450.00	48,827,360.98	1,455,015.25	13,770,420.90	362,963.50	6,050,827.81	1,567.50	79,611,043.27
รวม	12,930,152.07	93,807,955.98	723,250.00	461,761,496.00	23,738,274.71	147,355,034.46	3,445,178.58	69,460,469.99	952,560.85	814,174,372.64



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2568 (จังหวัดสกลนคร)



ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.กุดบาก	-	202,261.50	-	1,104,930.20	232,951.50	1,171.60	-	-	-	1,541,314.80
รพ.กุสุมาลย์	48,924.00	6,541.00	-	270,116.00	225,196.00	-	-	77,632.00	-	628,409.00
รพ.คำตากล้า	38,414.00	278,677.52	-	489,187.66	14,556.00	2,421.00	-	-	-	823,256.18
รพ.โคกศรีสุพรรณ	20,437.00	74,588.15	-	723,003.50	157,725.00	-	-	47,710.00	-	1,023,463.65
รพ.เจริญศิลป์	20,450.00	522,674.62	-	1,919.00	239,876.00	790.00	-	-	-	785,709.62
รพ.เต่างอย	-	15,243.45	-	-	-	16,623.46	-	-	-	31,866.91
รพ.นิคมน้ำอุ่น	6,592.00	191,206.41	-	147,131.50	9,339.00	-	-	42,535.00	-	396,803.91
รพ.บ้านม่วง	109,196.00	190,914.39	-	1,240,284.61	432,134.00	2,761.00	-	14,589.50	-	1,989,879.50
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	-	98,975.76	-	30,896.13	143,965.50	258.00	2,513.25	282,028.10	6,913.25	565,549.99
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจโร	-	-	-	-	-	-	-	20,770.00	-	20,770.00
รพ.พังโคน	3,772.00	380,247.35	-	20,155.00	792,721.00	10,877.00	214.00	131,225.70	52,894.00	1,392,106.05
รพ.โพนนาแก้ว	-	151,000.00	-	143,076.97	-	5,956.00	-	-	-	300,032.97
รพ.วานรนิวาส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.วาริชภูมิ	382,343.00	253,926.94	-	201,345.00	618,898.00	36,251.50	11,382.00	187,051.25	-	1,691,197.69
รพ.สกลนคร	404,986.50	16,789,588.42	-	81,309,618.47	4,695,074.68	231,606.75	542,751.56	7,299,685.81	311,540.17	111,584,852.36
รพ.ส่องดาว	190.00	90,248.54	-	99,854.00	202,737.25	1,000.00	-	30,283.50	-	424,313.29
รพ.อากาศอำนวย	-	348,892.16	-	289,007.77	110,867.00	9,608.85	-	129,945.42	-	888,321.20
รพ.สว่างแดนดิน	46,401.25	1,375,823.54	-	5,486,169.75	1,102,802.75	577,470.26	5,850.00	1,935,496.10	23,322.60	10,553,336.25
รวม	1,081,705.75	20,970,809.75	-	91,556,695.56	8,978,843.68	896,795.42	562,710.81	10,198,952.38	394,670.02	134,641,183.37



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี 2567 (จังหวัดสกลนคร)



ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.กุดบาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.กุสุมาลย์	32,546.00	2,210.00	-	-	167,336.00	-	-	11,636.00	-	213,728.00
รพ.คำตากล้า	5,454.50	9,547.49	-	4,948.80	-	-	-	-	-	19,950.79
รพ.โคกศรีสุพรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.เจริญศิลป์	-	-	-	-	128,059.00	-	-	-	-	128,059.00
รพ.เต่างอย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.นิคมน้ำอูน	-	-	-	-	5,062.00	-	-	2,863.00	-	7,925.00
รพ.บ้านม่วง	120.00	-	-	-	-	-	-	-	-	120.00
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	-	-	-	-	116,035.00	-	-	65,502.79	8,477.20	190,014.99
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอากาศโร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.พังโคน	-	2,559.37	-	-	217,359.20	-	-	10,333.00	42,569.00	272,820.57
รพ.โพนนาแก้ว	-	-	-	-	-	5,751.00	-	-	-	5,751.00
รพ.วานรนิวาส	-	-	-	-	533,842.50	-	-	-	-	533,842.50
รพ.วาริชภูมิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.สกลนคร	751,722.00	856.00	-	260,807.00	7,123,179.54	-	107,533.12	1,018,053.58	75,183.78	9,337,335.02
รพ.ส่องดาว	-	-	-	-	-	-	-	1,347.00	-	1,347.00
รพ.อากาศอำนวย	-	-	-	-	61,207.93	-	-	1,556.50	-	62,764.43
รพ.สว่างแดนดิน	-	49,397.75	-	270,785.49	973,098.75	7,909.00	18,621.25	368,472.45	-	1,688,284.69
รวม	789,842.50	64,570.61	-	536,541.29	9,325,179.92	13,660.00	126,154.37	1,479,764.32	126,229.98	12,461,942.99

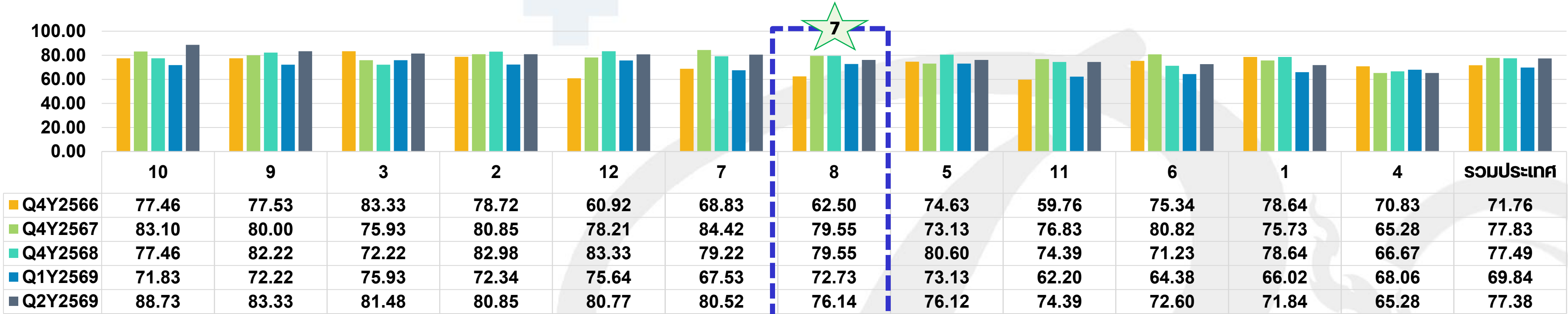


ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569

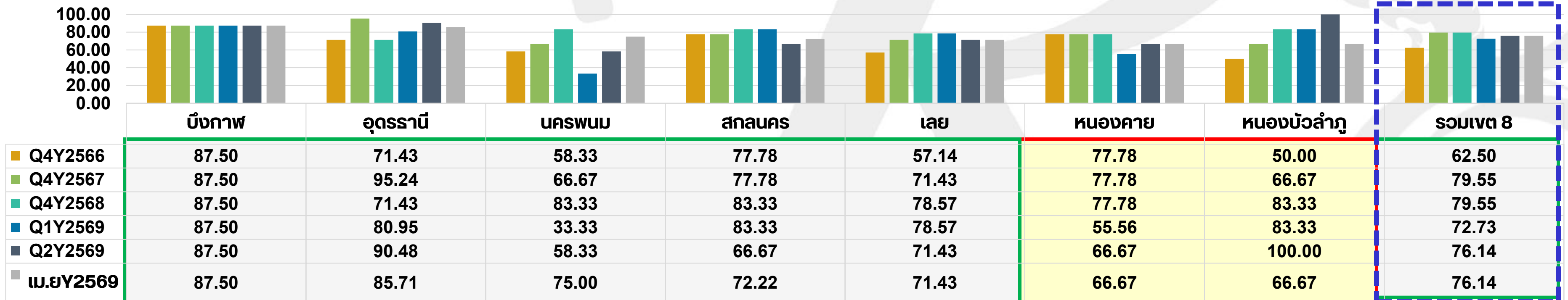


เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q2Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - เม.ย2569





ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569



เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	9	75.00	3	25.00	12	ผ่าน	นครพนม, ท่าอุเทน, นาทม
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	10	71.43	4	28.57	14	ผ่าน	ปากชม, ภูเรือ, ภูกระดึง, หนองหิน
4	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	18	ผ่าน	คำตากล้า, อากาศอำนวย, โคกศรีสุพรรณ, สว่างแดนดิน, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพนทราย
6	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	6	ไม่ผ่าน	-
7	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	21	ผ่าน	กุดจับ, ภูแก้ว, ประจักษ์ศิลปาคม
ผลรวม		88	67	76.14	21	23.86	88	ผ่าน	



ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 เมษายน 2569

ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

จังหวัด	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*7	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*7	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
1. จังหวัดนครพนม	1,679,538,037	979,730,522	1,017,560,911	37,830,390	3.86	2,685,327,343	1,566,440,950	1,591,326,100	24,885,150	1.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
2. จังหวัดบึงกาฬ	997,808,424	582,054,914	563,707,841	-18,347,073	-3.15	1,739,617,171	1,014,776,683	1,046,876,706	32,100,023	3.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
3. จังหวัดเลย	2,022,151,851	1,179,588,580	1,186,823,668	7,235,088	0.61	3,072,602,258	1,792,351,317	1,773,771,706	-18,579,612	-1.04	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
4. จังหวัดสกลนคร	4,008,381,380	2,338,222,472	2,306,462,063	-31,760,409	-1.36	6,387,980,762	3,726,322,111	3,782,622,423	56,300,312	1.51	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
5. จังหวัดหนองคาย	2,117,343,893	1,235,117,271	1,376,178,615	141,061,344	11.42	2,969,873,362	1,732,426,128	1,663,462,202	-68,963,926	-3.98	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,058,956,217	617,724,460	594,815,054	-22,909,406	-3.71	1,761,466,039	1,027,521,856	998,637,879	-28,883,977	-2.81	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
7. จังหวัดอุดรธานี	5,105,806,654	2,978,387,215	2,956,195,554	-22,191,660	-0.75	8,173,299,901	4,767,758,275	4,642,164,792	-125,593,483	-2.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมทั้งสิ้น	16,989,986,456	9,910,825,432	10,001,743,706	90,918,274	0.92	26,790,166,836	15,627,597,321	15,498,861,808	-128,735,513	-0.82	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน



สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ 2569 (จังหวัดสกลนคร)



จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวม รายได้อื่น(ระบบ บัญชีอัตโนมัติ) และ รายได้งบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึก อัตโนมัติ))	[3] EBITDA	สรุป แผน ประมาณ การ	วงเงินที่ลงทุนได้ 20%ของ EBITDA	จัดซื้อ/จัดหาด้วยเงิน บำรุงของ รพ. (เงิน บำรุง + เงินบริจาค)	วงเงินลงทุน (เงิน บำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	การวิเคราะห์ การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	NWC ณ 30 กันยายน 2568	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หักหนี้สินและภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2568	รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	NWC ต่อ รายจ่ายเฉลี่ย ต่อเดือน	Risk จาก EBITDA	Risk จาก Investment >20% EBITDA	Risk จาก อัตราส่วนทุน สำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ย ต่อเดือน	เปรียบเทียบ แบบ PlanFin
			[1]	[2]	[3] = [1] - [2]	[4]	[5] = [3] x 20%	[6]	[7] = [5] - [6]	[8]	[9]	[10]	[11]=[2]/12	[12] = [9]/[11]				ครึ่งปีหลัง
สกลนคร	10710	สกลนคร,รพศ.	3,426,495,596.41	2,900,328,738.60	526,166,857.81	เกินดุล	105,233,371.56	105,000,000.00	233,371.56	ไม่เกิน	673,769,649.72	-198,752,615.86	241,694,061.55	2.79	Normal	Normal	Normal	1
สกลนคร	11089	กุสุมาลย์,รพช.	150,995,012.03	146,292,662.96	4,702,349.07	เกินดุล	940,469.81	15,404,103.76	-14,463,633.95	เกิน	35,042,167.38	22,563,389.01	12,191,055.25	2.87	Normal	Risk	Normal	3
สกลนคร	11090	กุดบาก,รพช.	127,821,240.02	99,012,100.70	28,809,139.32	เกินดุล	5,761,827.86	3,455,590.51	2,306,237.35	ไม่เกิน	12,886,213.34	3,414,113.16	8,251,008.39	1.56	Normal	Normal	Normal	1
สกลนคร	11091	พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	285,256,845.66	265,422,058.85	19,834,786.81	เกินดุล	3,966,957.36	3,900,000.00	66,957.36	ไม่เกิน	33,850,006.20	-37,356,047.76	22,118,504.90	1.53	Normal	Normal	Normal	1
สกลนคร	11092	พังโคน,รพช.	248,193,840.56	244,742,351.99	3,451,488.57	เกินดุล	690,297.71	333,058.81	357,238.90	ไม่เกิน	-2,988,379.58	-39,372,399.25	20,395,196.00	-0.15	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11093	วาริชภูมิ,รพช.	130,161,675.11	126,852,071.09	3,309,604.02	เกินดุล	661,920.80	579,821.26	82,099.54	ไม่เกิน	3,487,521.14	-9,209,975.51	10,571,005.92	0.33	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11094	นิคมน้ำอูน,รพช.	61,334,966.13	59,797,976.95	1,536,989.18	เกินดุล	307,397.84	263,270.00	44,127.84	ไม่เกิน	2,205,779.58	-2,891,292.29	4,983,164.75	0.44	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11095	วานรนิวาส,รพช.	711,742,885.10	618,897,084.37	92,845,800.73	เกินดุล	18,569,160.15	9,047,100.00	9,522,060.15	ไม่เกิน	51,939,125.54	-97,885,987.37	51,574,757.03	1.01	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11096	คำตากล้า,รพช.	142,204,888.89	124,845,205.86	17,359,683.03	เกินดุล	3,471,936.61	2,769,883.00	702,053.61	ไม่เกิน	7,542,607.87	-9,620,654.79	10,403,767.16	0.72	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11097	พระอาจารย์มัน,รพช.	250,091,000.00	223,717,296.84	26,373,703.16	เกินดุล	5,274,740.63	5,258,830.00	15,910.63	ไม่เกิน	6,922,741.84	-23,621,753.17	18,643,108.07	0.37	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11098	อากาศอำนวย,รพช.	257,056,746.22	230,347,322.16	26,709,424.06	เกินดุล	5,341,884.81	5,337,300.00	4,584.81	ไม่เกิน	-4,957,322.02	-32,721,921.89	19,195,610.18	-0.26	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11099	พระอาจารย์วัน,รพช.	126,244,117.23	118,181,772.92	8,062,344.31	เกินดุล	1,612,468.86	1,215,500.00	396,968.86	ไม่เกิน	12,666,985.02	3,687,803.95	9,848,481.08	1.29	Normal	Normal	Normal	1
สกลนคร	11100	เต่างอย,รพช.	94,552,663.82	74,603,415.17	19,949,248.65	เกินดุล	3,989,849.73	3,260,000.00	729,849.73	ไม่เกิน	4,435,991.20	-4,191,487.20	6,216,951.26	0.71	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	164,643,707.63	153,312,063.90	11,331,643.73	เกินดุล	2,266,328.75	1,708.38	2,264,620.37	ไม่เกิน	19,230,101.96	3,916,901.17	12,776,005.33	1.51	Normal	Normal	Normal	1
สกลนคร	11102	เจริญศิลป์,รพช.	153,005,200.79	118,365,260.54	34,639,940.25	เกินดุล	6,927,988.05	6,832,765.00	95,223.05	ไม่เกิน	10,627,532.98	-2,456,437.03	9,863,771.71	1.08	Normal	Normal	Normal	1
สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว,รพช.	99,060,000.00	95,691,318.00	3,368,682.00	เกินดุล	673,736.40	568,470.00	105,266.40	ไม่เกิน	1,475,716.15	-7,600,492.47	7,974,276.50	0.19	Normal	Normal	Risk	2
สกลนคร	11450	สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพช.	765,906,975.58	740,786,372.94	25,120,602.64	เกินดุล	5,024,120.53	41,230,101.00	-36,205,980.47	เกิน	209,092,271.68	80,756,790.62	61,732,197.75	3.39	Normal	Risk	Normal	3
สกลนคร	21323	พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	112,135,102.73	103,859,877.80	8,275,224.93	เกินดุล	1,655,044.99	7,285,000.00	-5,629,955.01	เกิน	22,379,442.14	12,427,055.08	8,654,989.82	2.59	Normal	Risk	Normal	3

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50.00
- Planfin แบบที่ 3 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน และลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA) จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.67



ผลการประเมิน Unit Cost ณ เมษายน 2569



ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

sw. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน Unit Cost Quick Method				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
2	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาแห้ว, ท่าลี่
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร, พระอาจารย์มั่ง, โคกศรีสุพรรณ, พระอาจารย์แบนฯ
4	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	หนองคาย, สังคม, โพนทราย
5	นครพนม	12	10	83.33	2	16.67	นครพนม นาทม
6	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา, นาหวัง
ผลรวม		88	70	79.55	18	20.45	

หมายเหตุ : ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2569



สรุปผลการประเมิน Unit Cost เดือนเมษายน 2569 จังหวัดสกลนคร



หน่วยบริการ	จำนวน เตียง ตามจริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	Q2Y69		เม.ย.69	
					OP	IP	OP	IP
รพ.สกลนคร	910	144,787	19	swศ.A B>700to1000	1,819	15,752	1,732	15,915
รพ.กุสุมาลย์	49	35,147	6	swช.F2 P30,000-60,000	989	12,697	1,016	14,490
รพ.กุดบาก	39	23,321	5	swช.F2 P<=30,000	853	9,142	843	9,490
รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	90	53,192	10	swช.F1 P50,000-100,000	988	13,881	1,009	14,563
รพ.พังโคน	120	37,049	13	swช.M2 B>100	874	14,264	878	14,583
รพ.วาริชภูมิ	36	36,869	6	swช.F2 P30,000-60,000	931	16,047	916	16,057
รพ.นิคมน้ำอูน	17	10,569	2	swช.F3 P<=15,000	1,017	19,648	1,014	19,220
รพ.วานรนิวาส	286	90,907	15	swน.M1 B>200	1,097	12,384	1,058	12,360
รพ.คำตากล้า	40	29,933	5	swช.F2 P<=30,000	1,026	11,964	1,011	12,029
รพ.พระอาจารย์มันฯ	82	51,555	10	swช.F1 P50,000-100,000	1,092	9,553	1,097	10,187
รพ.อากาศอำนวย	82	51,558	10	swช.F1 P50,000-100,000	968	9,697	991	9,892
รพ.ส่องดาว	38	26,007	5	swช.F2 P<=30,000	887	13,347	893	13,733
รพ.เต่างอย	35	17,422	5	swช.F2 P<=30,000	960	13,746	970	14,326
รพ.โคกศรีสุพรรณ	42	24,394	5	swช.F2 P<=30,000	1,087	11,565	1,067	11,876
รพ.เจริญศิลป์	34	32,958	6	swช.F2 P30,000-60,000	946	12,536	966	12,807
รพ.โพนนาแก้ว	34	27,552	5	swช.F2 P<=30,000	991	10,237	996	10,743
รพ.สว่างแดนดิน	276	111,722	16	swน.S B<=400	983	12,487	1,011	12,517
รพ.พระอาจารย์แบนฯ	40	28,208	5	swช.F2 P<=30,000	1,060	13,567	1,049	14,041



Benchmarking Data ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2569 รายได้ (เทียบกลุ่ม)

หน่วยบริการ	รายได้(บาท)/ปชก. (เทียบกลุ่ม)						
	เหมาจ่าย รายหัว UC	เรียกเก็บUC/ กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พสบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
รพ.นิคมνάจูน	1,113	679	908	2,107	12	33	1,301
รพ.เต่างอย	785	132	690	1,270	11	27	637
รพ.กุดบก	755	229	788	3,606	10	33	668
รพ.โพนนาแก้ว	629	71	317	916	5	13	349
รพ.พระอาจารย์แบน รนากโร	1,077	140	497	1,502	6	32	640
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	1,469	168	486	2,156	10	71	986
รพ.เจริญศิลป์	1,559	229	379	3,316	11	37	973
รพ.โคกศรีสุพรรณ	686	286	857	7,835	6	35	676
รพ.คำตากล้า	1,163	226	829	2,484	27	73	632
รพ.วาริชภูมิ	1,072	169	772	1,562	17	45	565
รพ.กุสุมาลย์	902	108	677	1,601	5	13	445
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	1,029	366	483	1,614	19	39	531
รพ.อากาศอำนวย	1,077	354	1,021	3,918	11	51	921
รพ.พังโคน	465	139	1,181	2,333	13	57	417
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	645	685	1,109	3,360	11	30	671
รพ.วานรนิวาส	1,410	925	1,075	5,234	71	218	822
รพ.สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	1,039	457	1,564	4,930	38	210	769
รพ.สกลนคร	1,589	1,035	2,138	5,573	49	181	1,131



Benchmarking Data ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2569 ค่าใช้จ่าย(เทียบกลุ่ม)

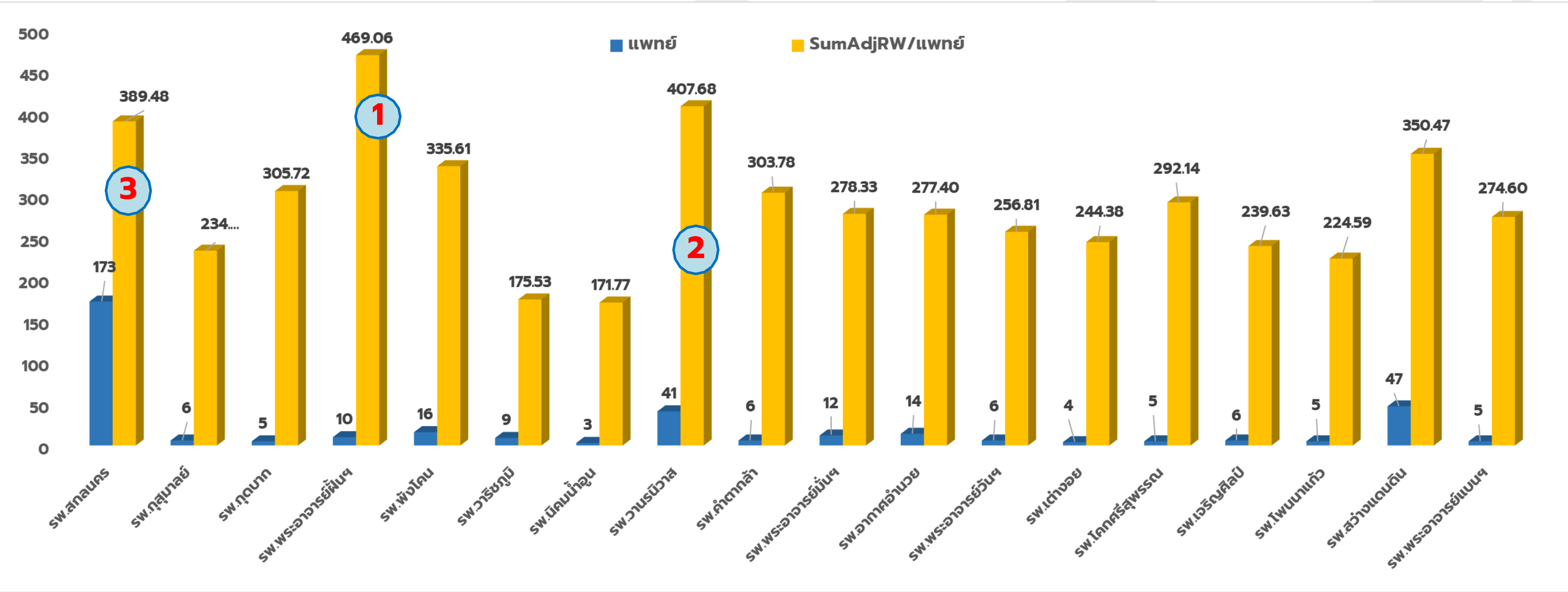
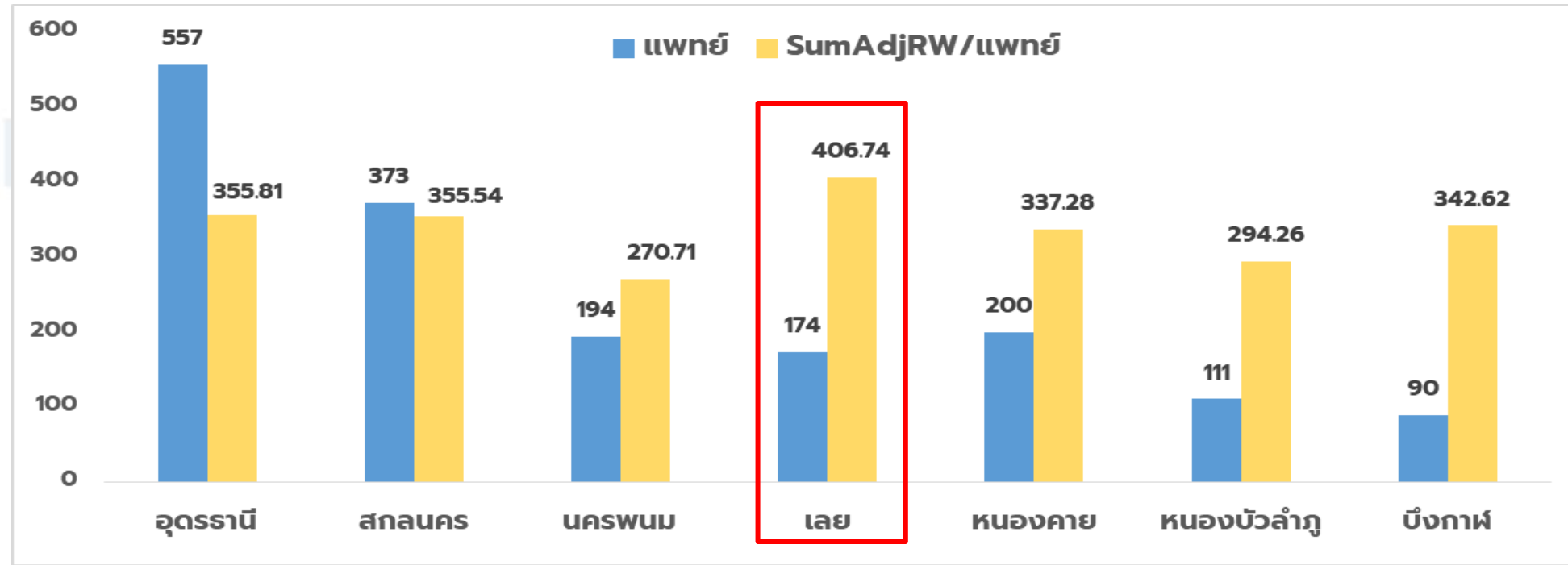
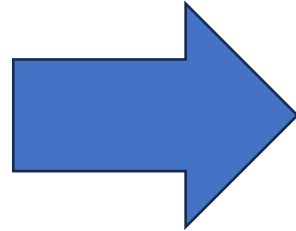
หน่วยบริการ	รวมค่าใช้จ่าย/RW (เทียบกลุ่ม)										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุ การแพทย์	วัสดุ วิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/ จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่า สาธารณูปโภค	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ
รพ.นิคมน้ำจืด	14,805	37	1,244	361	678	719	438	215	299	27	191
รพ.เต่างอย	9,241	11	933	459	715	473	99	51	185	16	14
รพ.กุดบาก	9,177	23	771	558	750	377	276	131	273	18	41
รพ.โพนนาแก้ว	10,220	47	1,591	541	653	480	541	165	242	57	313
รพ.พระอาจารย์แบน รนาทโร	11,448	41	1,996	641	1,005	747	3,196	200	375	122	74
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	10,190	23	1,666	629	671	700	349	284	250	20	874
รพ.เจริญศิลป์	10,246	31	1,676	762	894	698	630	858	248	22	180
รพ.โคกศรีสุพรรณ	9,503	83	1,578	528	523	798	463	198	309	21	42
รพ.คำตากลา	11,145	37	1,615	933	247	691	869	335	441	33	1,376
รพ.วาริชภูมิ	9,503	83	1,578	528	523	798	463	198	309	21	42
รพ.กุสุมาลย์	10,800	54	1,540	1,103	595	828	573	262	384	88	948
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	8,523	18	1,814	577	244	401	1,476	499	204	295	196
รพ.อากาศอำนวย	6,804	23	1,453	625	527	520	654	621	266	9	63
รพ.พังโคน	7,995	34	1,552	508	342	495	456	367	344	52	94
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจโร	9,435	19	1,945	781	696	593	1,599	217	297	12	35
รพ.วานรนิวาส	5,878	40	1,650	1,077	257	437	1,210	1,368	209	2	101
รพ.สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	7,087	56	2,731	748	349	305	1,016	558	304	5	0
รพ.สกลนคร	4,337	37	2,599	2,398	84	237	666	304	302	5	46



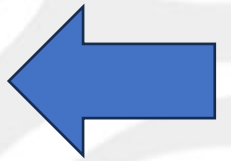
สัดส่วนผลงานบริการต่อแพทย์ จังหวัดสกลนคร



ภาพรวม
เขตสุขภาพที่ 8



ภาพรวม
จ.สกลนคร





สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ เมษายน 2569



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00

ผลงาน **เขตสุขภาพที่ 8 = ผ่าน 50 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 56.82**

ผ่านเกณฑ์ 2 จังหวัด คือ 1.เลย และ 2.อุดรธานี ไม่ผ่านเกณฑ์ 5 จังหวัด

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	เลย	14	12	85.71	2	14.29	เชียงคาน หอนงหิน
2	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	หนองวัวซอ วังสามหมอ สร้างคอม หนองแสง
3	สกลนคร	18	10	55.56	8	44.44	สกลนคร กุดบาก พระ อจ.ฝันฯ พังโคน นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า สว่างแดนดิน
4	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	โพนพิสัย โพนทราย ไร่ขมิ้น รัตนวาปี
5	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50	พรเจริญ เซกา ปากคาด บึงโขงหลง ศรีวิไล
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหวงฯ
7	นครพนม	12	1	8.33	11	91.67	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ราษฎร์พนม วังยาง
ผลรวม		88	50	56.82	38	43.18	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 3/2568



สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 30 เมษายน 2569 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-R8

***ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**
15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

โพนสวรรค์	โพนพิสัย	ทุ่งฝน	พิบูลย์รักษ์
บึงคล้า	ศรีเชียงใหม่	ศรีธาตุ	บ้านดุง
นาแก	หนองวัวซอ	เพ็ญ	กุมภวาปี
อากาศอำนวย	หนองหาน	นาูง	

***ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**
29 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 32.95

บึงกาฬ	เลย	หนองหิน	สังคม	ห้วยเกิ้ง
เซกา	นาด้วง	กุดบาก	ท่าบ่อ	โนนสะอาด
บึงโขงหลง	ปากชม	คำตากล้า	สระใคร	น้ำโสม
	ภูเรือ	ส่องดาว	เฝ้าไร่	สร้างคอม
	ภูหลวง	เจริญศิลป์	รัตนวาปี	ประจักษ์ฯ
	ผาขาว	โพนนาแก้ว	อุดรธานี	
	เอราวัณ	พระ อจ.แบ่นฯ	กุมภวาปี	



วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter

****ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**
19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.59

ท่าอุเทน	วังยาง	ด้านซ้าย	
นาแก	ศรีวิไล	พังโคน	ศรีบุญเรือง
ศรีสงคราม	เซียงคาน	เต่างอย	สุวรรณคูหา
นาหว้า	ท่าลี่	โพธิ์ตาก	นาหว้า
ราษีไศล	วังสะพุง	นาแก	ไชยวาน

***ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**
25 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.41

บ้านแพง	ภูกระดึง	วานรนิวาส	โนนสัง
นาทม	สกลนคร	พระ อจ.มันฯ	กุดจับ
เรณูนคร	กุสุมาลย์	โคกศรีสุพรรณ	วังสามหมอ
พรเจริญ	พระ อจ.ฝั้นฯ	สว่างแดนดิน	บ้านฝ้อ
นครพนม	โซพิสัย	วาริชภูมิ	หนองคาย
ปลาปาก	ปากคาด	นิคมน้ำจูน	หนองบัวลำภู





ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8

ณ 30 เมษายน 2569

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 19 แห่ง
ได้แก่ sw. ทำอุเทน นาแก ศรีสงคราม นาทวี ราชูพนม วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ทาลี วังสะพุง
ด่านซ้าย พังโคน ต่างอย โพร้ตัก นากลาง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ ไชยวาน

Org	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ เมษายน 2569 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ เม.ย.69
	Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (>0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อ เดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (>0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อ เดือน (7 เดือน)	
ทำอุเทน	4	0.54	-21,529,895.59	FIT	4	86	-1,794,157.97	6	0.52	-5,970,954.10	FIT	6	71	-852,993	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาแก	6	0.32	-15,382,170.69	FIT + LOI	6	57	-1,281,847.56	7	0.48	-9,048,682.26	FIT + LOI	7	57	-1,292,669	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีสงคราม	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	7	0.32	-5,325,589.49	FIT + LOI	7	43	-760,798	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาทวี	7	0.18	-9,130,707.81	FIT + LOI	7	86	-760,892.32	7	0.29	-3,186,426.48	FIT + LOI	7	71	-455,204	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ราชูพนม	6	0.22	1,949,886.18	FIT + LOI	6	100	162,490.52	4	0.39	30,588,292.91	เฝ้าระวัง	4	86	4,369,756	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังยาง	7	0.34	-895,390.19	FIT + LOI	7	57	-74,615.85	7	0.36	-2,470,620.46	FIT + LOI	7	57	-352,946	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีวิไล	3	0.54	-2,815,860.08		3	57	-234,655.01	5	0.60	-2,308,026.23	FIT	5	57	-329,718	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เชียงคาน	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	6	0.54	8,464,779.05	เฝ้าระวัง	6	86	1,209,254	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ทาลี	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.36	-1,074,517.29	FIT + LOI	7	71	-153,502	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
วังสะพุง	7	0.31	-10,527,507.35	FIT + LOI	7	100	-877,292.28	7	0.28	-5,782,785.01	FIT + LOI	7	86	-826,112	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ด่านซ้าย	6	0.37	12,692,793.36	FIT + LOI	6	71	1,057,732.78	4	0.51	18,841,861.65	เฝ้าระวัง	4	57	2,691,695	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
พังโคน	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.38	-2,880,795.94	FIT + LOI	7	57	-411,542	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ต่างอย	2	0.48	-3,348,693.42		2	71	-279,057.79	4	0.54	-3,412,963.88	FIT	4	57	-487,566	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพร้ตัก	7	0.26	-5,829,020.02	FIT + LOI	7	57	-485,751.67	7	0.30	-1,718,574.50	FIT + LOI	7	43	-245,511	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นากลาง	7	0.49	-3,499,046.87	FIT + LOI	7	100	-291,587.24	4	0.65	2,539,057.64	เฝ้าระวัง	4	71	362,723	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีบุญเรือง	7	0.24	-4,787,632.93	FIT + LOI	7	71	-398,969.41	7	0.35	-6,358,187.92	FIT + LOI	7	71	-908,313	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
สุวรรณคูหา	7	0.30	5,338,110.88	FIT + LOI	7	71	444,842.57	5	0.47	19,332,841.72	เฝ้าระวัง	5	29	2,761,835	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาวังฯ	7	0.26	-5,765,656.83	FIT + LOI	7	71	-480,471.40	6	0.61	493,671.36	เฝ้าระวัง	6	43	70,524	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ไชยวาน	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.52	6,952,623.53	เฝ้าระวัง	6	71	993,232	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง



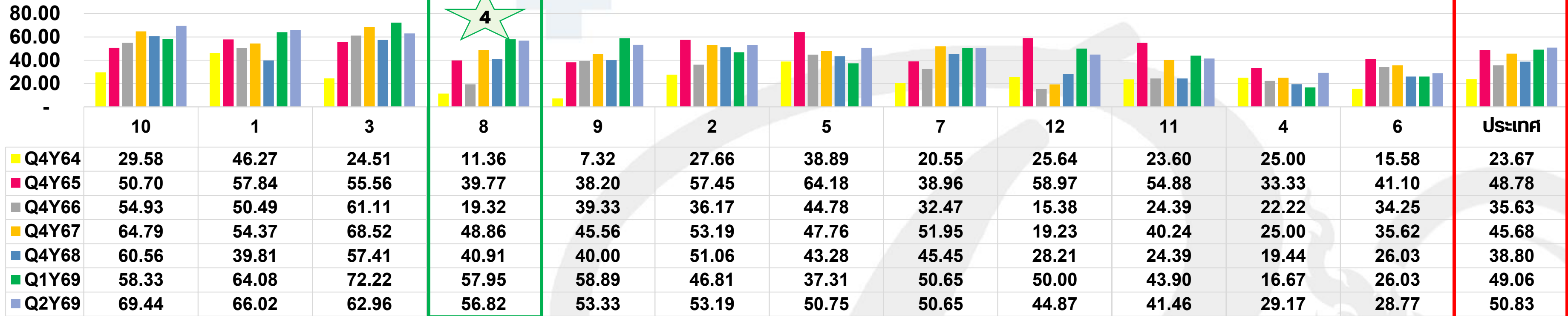
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y69



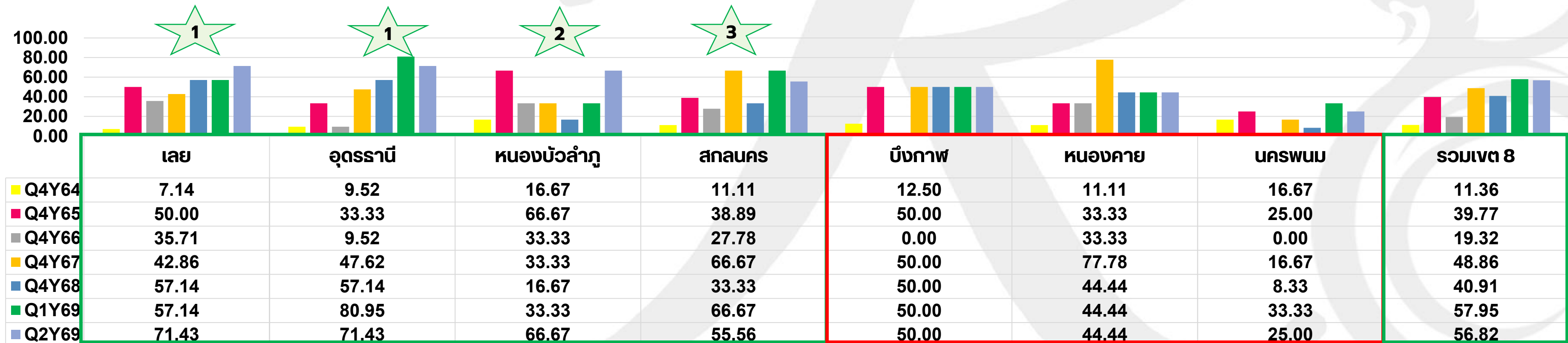
ที่มา <https://hfo.moph.go.th> ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2569

เป้าหมาย ปี 69 : \geq ร้อยละ 55

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q2Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q2Y69





ผลการดำเนินงาน Total Performance Score Q2Y69 จ.สกลนคร



1. ข้อมูลการเงินการคลัง		รวมจังหวัด	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ ออ.มื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำจืด	วานรนิวาส	คำตากล้า	พระ ออ.มื่นฯ	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	คกรศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระ ออ.แบนฯ	
1.1 Risk score			1	0	0	1	3	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)		1,208.80 (ล้านบาท)	438.21	64.02	32.70	59.93	1.83	17.47	6.44	110.90	24.35	39.02	16.02	28.76	8.70	25.02	23.99	15.44	264.74	3124	
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		-207.50 (ล้านบาท)	-342.13	45.71	17.75	-24.05	-37.88	0.65	0.20	-36.77	5.56	6.26	-14.21	13.79	-0.56	5.86	8.51	5.61	120.59	17.61	
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก		410.12 (ล้านบาท)	47.61	32.62	20.66	24.47	4.33	16.58	3.88	51.09	18.59	24.39	20.27	15.03	5.50	8.17	13.73	14.35	74.71	14.16	
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)		383.76 (ล้านบาท)	68.92	36.02	20.93	18.64	2.59	16.55	5.72	46.76	13.94	22.36	17.78	22.30	5.61	6.43	12.93	9.72	39.58	16.99	
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ																					
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score		ผ่าน แห่ง	ไม่ผ่าน แห่ง	สกลนคร A	กุสุมาลย์ C	กุดบาก D	พระ ออ.มื่นฯ A	พังโคน D	วาริชภูมิ C	นิคมน้ำจืด C	วานรนิวาส B	คำตากล้า D	พระ ออ.มื่นฯ C	อากาศอำนวย D	ส่องดาว A	เต่างอย C	คกรศรีสุพรรณ A	เจริญศิลป์ C	โพนนาแก้ว F	สว่างแดนดิน D	พระ ออ.แบนฯ B
เกณฑ์ประสิทธิภาพ				ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม				12.0	9.5	8.5	12.0	8.0	10.0	10.0	10.5	8.5	10.0	8.5	14.0	9.5	13.0	10.0	6.5	7.5	11.5
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)																					
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง				1	1	1	2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1
1.1.1 มีติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %		7	11	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0
1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %		10	8	0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)			18.0	2.0	2.5	1.5	2.0	2.0	3.0	3.0	2.5	2.5	2.0	1.5	3.0	2.5	3.0	2.0	2.5	2.5	2.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ที่มีอายุ \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน		5	13	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน		7	11	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ \leq 60 วัน		12	6	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ \leq		18	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3 การบริหารจัดการ				5	4	4	4	5	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	3	3	5
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน				2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP		14	4	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0
1.3.1.2 Unit Cost for IP		18	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		11	7	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0
1.3.1.4 MC ค่ายา		8	10	0	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0	0	0	0	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		3	15	0.5	0.5	0	0	0	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์ที่มีอายุและวัสดุการแพทย์		4	14	0	0	0	0	0.5	0	0.5	0	0	0	0	0	0.5	0	0	0	0.5	0
รวมคะแนน 1.3.1 (6 ข้อ)				35	35	30	20	4.0	4.0	3.0	2.0	3.0	2.0	2.5	2.0	3.5	2.0	3.0	1.0	4.0	2.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น		18	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)				2	1	1	1	2	1	2	2	2	0	2	2	1	2	1	1	0	2
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วย \geq 80 %		11	7	1	1	1	0	1	1	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	0	1
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %		12	6	1	0	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน																					
2.1 ความสามารถในการทำกำไร				3	0	0	3	0	1	0	2	0	3	1	3	1	2	1	0	0	1
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		10	8	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		12	6	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	1	
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)		18	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน				1	2	2	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	2	2	1	2	2
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)		18	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)		13	5	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1



การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q2Y69

	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q2Y69
สกลนคร	C	A	B	A	A	B	C
กุสุมาลย์	C	D	D	A	C	B	B
กุดบาก	C	C	C	A	D	A	A
พระ อจ.ผื่นฯ	D	F	D	A	A	C	F
พังโคน	C	A	D	C	D	C	C
วาริชภูมิ	B	A	D	C	C	B	A
นิคมน้ำอูน	F	D	C	C	C	A	B
วานรนิวาส	D	C	D	C	B	A	C
คำตากล้า	D	D	C	A	D	C	A
พระ อจ.มื่นฯ	D	C	A	A	C	B	A
อากาศอำนวย	C	B	F	A	D	B	C
ส่องดาว	C	A	A	A	A	A	A
เต่างอย	D	D	D	C	C	D	C
โคกศรีสุพรรณ	C	A	B	B	A	B	C
เจริญศิลป์	D	F	F	A	C	C	A
โพนนาแก้ว	B	C	D	C	F	B	A
สว่างแดนดิน	F	C	F	A	D	D	C
พระ อจ.แมนฯ	C	B	A	A	B	B	A
เป้าหมายร้อยละ	40.00	40.00	45.00	45.00	50.00	55.00	55.00
จำนวนแห่งที่ผ่าน	2	7	5	12	6	12	10
ร้อยละที่ผ่าน	11.11	38.88	27.78	66.67	33.33	66.67	55.56

Q2Y69



ระดับ A จำนวน 8 แห่ง

กุดบาก วาริชภูมิ คำตากล้า พระ อจ.มื่นฯ
ส่องดาว เจริญศิลป์ โพนนาแก้ว พระ อจ.แมนฯ

ระดับ B จำนวน 2 แห่ง

กุสุมาลย์ นิคมน้ำอูน

ระดับ C จำนวน 7 แห่ง

สกลนคร พังโคน วานรนิวาส อากาศอำนวย
เต่างอย โคกศรีสุพรรณ สว่างแดนดิน

ระดับ D จำนวน 0 แห่ง

-

ระดับ F จำนวน 1 แห่ง

พระ อ.ผื่นฯ



Forecast Total Performance Score ๗๓ 8 ณ เมษายน 2569

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55.00
 ผลงาน ๗๓ 8 = ผ่าน 65 แห่ง ร้อยละ 73.86 ไม่ผ่านเกณฑ์ 23 แห่ง ร้อยละ 26.14
 จังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมิน 6 จังหวัด ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 จังหวัด

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน Total Performance Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาแห้วหนองหิน
2	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	หนองวัวซอ วังสามหมอ กู่แก้ว
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร พระอ.ผินฯ พังโคน สว่างแดนดิน
4	นครพนม	12	8	66.67	4	33.33	นาทม ศรีสงคราม โพนสวรรค์ วังยาง
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	โพนพิสัย โพนทราย ฟ้าไร่
6	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาหวงฯ
ผลรวม		88	65	73.86	23	26.14	

- หมายเหตุ
- ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม LC MC CC ใช้ข้อมูลไตรมาส 3/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
 - ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Unit Cost OP/IP ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 2/2569
 - ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม SumAdjRw ใช้ข้อมูลไตรมาส 3/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
 - ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Operting Margin/Return on Asset ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 3/2568



Forecast Total Performance Score ๗๓ 8 ณ ไตรมาส 2/2569

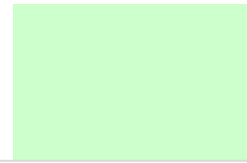
30 แห่ง

34.09



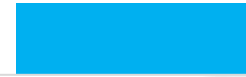
35 แห่ง

39.77



16 แห่ง

18.18



4 แห่ง

4.55



3 แห่ง

3.41



A

B

C

D

F

อุดรธานี	14.5	เพ็ญ	13
นาดัง	14	นาโยง	13
พลาขาม	14	พิบูลย์รักษ์	13
เอราวัณ	14	บึงกาฬ	12.5
ส่องดาว	14	ปากคาด	12.5
โซพิสัย	13.5	เลย	12.5
วาริชภูมิ	13.5	พระ อจ.มันข	12.5
หนองคาย	13.5	นากลาง	12.5
โนนสะอาด	13.5	กุมภวาปี	12.5
สร้างคอม	13.5	ห้วยเก็ง	12.5
นครพนม	13	หนองหาน	12.5
ภูหลวง	13	ท่าอุเทน	12
เจริญศิลป์	13	พระ อจ.แบนข	12
ศรีธาตุ	13	สระใคร	12
น้ำโสม	13	บ้านดุง	12

เรณูนคร	11.5	นิคมน้ำจูน	11
ธาตุพนม	11.5	วานรนิวาส	11
เขียงคาน	11.5	อากาศอำนวย	11
ปากชม	11.5	ศรีเชียงใหม่	11
วังสะพุง	11.5	รัตนวาปี	11
กุสุมาลย์	11.5	หนองบัวลำภู	11
กุดบาก	11.5	กุดจับ	11
คำตากล้า	11.5	ทุ่งฝน	11
เต่างอย	11.5	ไชยวาน	11
โคกศรีสุพรรณ	11.5	หนองแสง	11
โพนนาแก้ว	11.5	ประจักษ์ข	11
สังคม	11.5	ปลาปาก	10.5
ท่าบ่อ	11.5	บ้านแพง	10.5
บ้านผือ	11.5	นาหว้า	10.5
นาแก	11	พรเจริญ	10.5
เซกา	11	ท่าลี่	10.5
ภูเรือ	11	ด่านซ้าย	10.5
ภูกระดึง	11		

โพนสวรรค์	10	หนองหิน	9.5
บึงโขงหลง	10	โนนสัง	9.5
บึงคล้า	10	หนองวัวซอ	9.5
เฝ้าไร่	10	นาทม	9
ศรีบุญเรือง	10	สกลนคร	9
วังสามหมอ	10	พระ อจ.ผินข	9
ภูแก้ว	10	สว่างแดนดิน	9
ศรีวิไล	9.5	นาหว้า	9

ศรีสงคราม	8.5
นาแห้ว	8.5
พังโคน	8.5
สุวรรณคูหา	7.5

โพนพิสัย	7
วังยาง	6.5
โพธิ์ตาก	4.5

การเฝ้าระวังสุขภาพการเงิน

1. สภาพคล่องและการอยู่รอด

- **Net Statement of Financial Position (NSP):** หรือเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ถ้าติดลบคือสัญญาณอันตราย
- **Current Ratio:** ความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น ควรมากกว่า 1.5 เท่า เพื่อความมั่นคง
- **Cash on Hand:** ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีอยู่สามารถจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนได้อีกกี่เดือนหากไม่มีรายได้เข้าเลย

2. ประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ (Revenue Cycle Management)

- **หนี้สูญจากการเรียกเก็บ (Denial Rate):** ตรวจสอบว่ากองทุน (UC, SS, กรมบัญชีกลาง) ปฏิเสธการจ่าย/เรียกคืนเงินมากน้อยแค่ไหน
- **ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (DSO) ไม่เกิน 60 วัน**

3. โครงสร้างค่าใช้จ่าย (Cost Structure)

- **Labor Cost Ratio:** สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายรับ ไม่ควรเกิน 50-60%
- **Drug & Medical Supply Ratio:** การบริหารคลังยาต้องไม่ให้เกิด Stock Out

3 เสาหลักเฝ้าระวังสุขภาพการเงิน

(3 Pillars of Financial Health Surveillance)

สรุปแนวทางการตรวจสอบสุขภาพทางการเงินผ่าน 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ สภาพคล่องเพื่อการอยู่รอด การบริหารรายรับที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมโครงสร้างต้นทุน เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืน

สภาพคล่องและการอยู่รอด

(Liquidity & Survival)



Current Ratio

ต้องมากกว่า 1.5 เท่า

เพื่อแสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นที่มั่นคง



Cash on Hand

สำรองจ่ายเงินเดือน

ต้องประเมินว่าเงินสดที่มีสามารถจ่ายค่าตอบแทนได้ที่เดือนหากขาดรายได้



NSP ห้ามติดลบ

เงินบำรุงคงเหลือคลังหักหนี้สินทั้งหมดคือสัญญาณเตือนภัยสำคัญ



ประสิทธิภาพและโครงสร้างต้นทุน

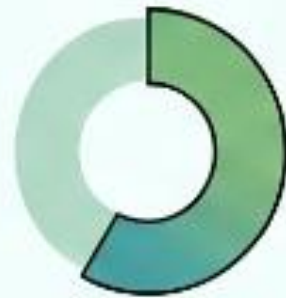
(Efficiency & Cost Structure)



DSO

ไม่ควรเกิน 60 วัน

ระยะเวลาที่เฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าต่างๆ ไม่ควบล่าช้าเกินกำหนด



Labor Cost Ratio

50-60%

ควบคุมสัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรให้ไม่เกินร้อยละ 60 ของรายรับ



Denial Rate และ Stock Out

ป้องกันการถูกปฏิเสธขายสินค้าจากกองทุนและบริหารคลังยาไม่ให้ขาดแคลน



การบริหารรายรับที่มีประสิทธิภาพ

เพื่อเพิ่มมารยาทเพื่อให้องค์การขององค์กร



เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

พัฒนาระบบการเรียกเก็บเงินและติดตามหนีสินให้รวดเร็วและแม่นยำ



บริหารจัดการข้อมูลการรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน

ลดข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลเพื่อป้องกันการถูกปฏิเสธการจ่ายเงิน



เจรจาต่อรองเงื่อนไขการชำระเงินกับคู่สัญญา

สร้างข้อตกลงที่เป็นธรรมและเอื้อต่อสภาพคล่องขององค์กร

3 สัญญาณอันตราย (Red Flags) ที่ CFO ต้องสังการทันที



สัญญาณวิกฤตสภาพ
คล่องและรายได้

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิลดลง
ติดต่อกัน 3 เดือน



เป็นสัญญาณเตือนว่ารายจ่ายขององค์กร
กำลังเติบโตเร็วกว่ารายได้ที่หามาได้



อัตราการปฏิเสธจ่ายเงิน
จาก สปสช. สูงขึ้น

อัตราการปฏิเสธจ่ายเงินจาก
สปสช. สูงขึ้น



สะท้อนถึงปัญหาด้านคุณภาพและความ
แม่นยำในการจัดเก็บและส่งข้อมูลเพื่อเบิกจ่าย



ความเสี่ยงด้านการบริหาร
เจ้าหนี้และเวชภัณฑ์

ยอดเจ้าหนี้ค้ำยาและเวชภัณฑ์
พุ่งสูงขึ้นอย่างผิดปกติ



เสี่ยงต่อการเกิดภาวะ “ของขาด”
ซึ่งจะกระทบต่อประสิทธิภาพและความ
ต่อเนื่องในการรักษาคนไข้

หากพบสัญญาณเหล่านี้ ผู้บริหารไม่ควรรอให้ถึงรอบสรุปงบประมาณประจำปี
ต้องรีบดำเนินการแก้ไขทันทีเพื่อป้องกันวิกฤตสภาพคล่องและการขาดแคลนเวชภัณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อการรักษา

กลยุทธ์ CFO: บริหารการเงินเพื่อคุณภาพชีวิตและบริการ (CFO Strategy for Quality Care)

แนวทางการบริหารจัดการทางการเงิน (CFO Strategy) ที่เน้นการสร้างสมดุลระหว่างการบริหารรายได้ การควบคุมต้นทุน และการลงทุนใหม่ โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือคุณภาพการรักษายาบาลและคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่

ปรัชญาการบริหาร: มากกว่าแค่ตัวเลข (Beyond the Numbers)

“ ตัวเลขการเงินคือคุณภาพชีวิตและบริการ ”

งบประมาณไม่ใช่เพียงเรื่องบัญชี แต่คือคุณภาพการรักษา
ของประชาชนและสวัสดิการของเจ้าหน้าที่ทุกคน



การเงินที่มั่นคงนำไปสู่บริการที่ดีขึ้น

ความแข็งแกร่งทางการเงินส่งผลโดยตรงต่อ
คุณภาพการรักษายาบาลที่ประชาชนจะได้รับ

3 กลยุทธ์หลักในการบริหารจัดการ (The 3 Strategic Pillars)



บริหารรายได้ผ่านการเบิกจ่ายและลูกหนี้
เน้นการจัดการระบบลูกหนี้และเตรียมความพร้อมของข้อมูล
C, D, C 305 เพื่อรองรับระบบ Zero C



เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมต้นทุน (Efficiency)
มุ่งเน้นการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้เกิด
ความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด



ลงทุนใหม่เพื่อสร้างรายได้และทดแทนสินทรัพย์
การลงทุนในสินทรัพย์ใหม่ (Asset Replacement)
ต้องพิจารณาว่าจะก่อให้เกิดรายได้กลับคืนมาหรือไม่





รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	346,010	335,498	1,508	4,598,899	1,956	1,079	1,233,307	77,537
2	บึงกาฬ	208,720	204,245	1,474	8,926,455	1,536	171	692,351	559,850
3	เลย	270,197	276,117	4,174	25,656,189	4,417	401	444,926	154,540
4	สกลนคร	775,461	744,493	14,040	27,753,167	14,678	1,550	1,969,336	597,796
5	หนองคาย	242,329	235,955	1,955	15,071,315	2,063	209	277,713	35,551
6	หนองบัวลำภู	205,901	200,893	1,754	4,951,003	1,860	747	1,175,309	116,777
7	อุดรธานี	647,368	632,683	3,810	26,104,646	4,037	606	1,147,070	791,686
รวม		2,695,986	2,629,884	28,715	113,061,674	30,547	4,763	6,940,012	2,333,737

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	950	ไม่พบ C Description	5,984 (55.44%)
2	DENY	ไม่พบ C Description	3,513 (25.74%)
3	305	Approve Code ที่บันทึก เบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของ หน่วยบริการ	3,323 (21.37%)
4	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็น ลบ	2,919 (17.9%)
5	none	ไม่ได้รับ รหัส C	1,427 (90.26%)

(1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)		
ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้าง ไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	2,973
2	บึงกาฬ	901
3	เลย	943
4	สกลนคร	4,615
5	หนองคาย	1,604
6	หนองบัวลำภู	351
7	อุดรธานี	5,443
รวม		16,830



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub จ.สกลนคร



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดสกลนคร ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	sw.สกลนคร	300,496	282,554	9,057	15,839,378	9,554	822	1,197,103.00	282,475.00
2	sw.กุสุมาลย์	14,829	14,244	415	199,302	420	9	15,251.00	4,885.00
3	sw.กุดบาก	14,723	13,575	213	204,476	234	0	0	0
4	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	39,751	39,101	42	190,520	43	34	438,682.00	232,084.00
5	sw.พังโคน	30,064	29,384	36	43,141	37	42	22,671.00	564.00
6	sw.วาริชภูมิ	19,879	19,101	519	289,126	524	3	18,296.00	5,143.00
7	sw.นิคมน้ำจูน	4,920	4,882	22	16,263	22	3	1,450.00	1,360.00
8	sw.วานรนิวาส	65,790	63,025	1,600	5,840,496	1,667	6	14,170.00	8,886.00
9	sw.คำตากล้า	19,938	19,623	139	127,127	140	0	0	0
10	sw.พระอาจารย์มันฯ	29,326	28,464	42	91,748	43	156	26,891.00	18,122.00
11	sw.อากาศอำนวย	33,009	32,710	8	57,864	8	109	16,997.00	6,893.00
12	sw.ส่องดาว	20,516	20,239	51	80,924	53	2	1,114.00	150.00
13	sw.ต่างดอย	10,099	9,844	41	88,244	41	0	0	0
14	sw.โคกศรีสุพรรณ	30,294	29,658	77	184,666	77	102	54,578.00	5,859.00
15	sw.เจริญศิลป์	45,860	44,673	271	250,575	273	168	97,272.00	10,411.00
16	sw.โพนนาแก้ว	19,357	19,152	40	146,420	40	4	2,456.00	1,440.00
17	sw.สว่างแดนดิน	67,592	65,806	1,064	3,440,532	1,078	90	62,405.00	19,524.00
18	sw.พระอาจารย์แบนฯ	9,018	8,458	403	662,365	424	0	0	0
รวม		775,461	744,493	14,040	27,753,167	14,678	1,550	1,969,336	597,796

(1 ตุลาคม 2568 - 25 พฤษภาคม 2569)

ลำดับ	โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	sw.สกลนคร	2663
2	sw.กุสุมาลย์	43
3	sw.กุดบาก	82
4	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	9
5	sw.พังโคน	172
6	sw.วาริชภูมิ	183
7	sw.นิคมน้ำจูน	19
8	sw.วานรนิวาส	86
9	sw.คำตากล้า	82
10	sw.พระอาจารย์มันฯ	354
11	sw.อากาศอำนวย	324
12	sw.ส่องดาว	40
13	sw.ต่างดอย	71
14	sw.โคกศรีสุพรรณ	144
15	sw.เจริญศิลป์	0
16	sw.โพนนาแก้ว	0
17	sw.สว่างแดนดิน	315
18	sw.พระอาจารย์แบนฯ	28
รวม		4615

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	950	ไม่พบ C Description	4,660 (86.5%)
2	DENY	ไม่พบ C Description	1,840 (36.44%)
3	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกใบโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,627 (32.12%)
4	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	1,470 (30.86%)
5	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	478 (98.76%)



การ กำกับ ติดตาม การบริหารกองทุน UC ปี 2569

ภาพรวม หน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

☐ กองทุนที่มีผลงานเกินเป้าหมายแล้ว

1. IP รัฐนอก สร
2. IP Split Admit (ทุกสังกัด) (Adj.RW)

☐ กองทุนที่มีแนวโน้มผลงานเกินเป้าหมาย

1. IP นอกเขต
2. ภาพรวม กองทุน KRT
4. กองทุน CR : TKA , Cataract , OP AE
5. กองทุน HIV : ภาพรวมการให้คำปรึกษา, Anti HIV หน่วยงานภาครัฐ
6. กองทุน 7 นวัตกรรม

☐ กองทุนที่ต้อง กำกับ การเบิกจ่ายให้ครบถ้วน

1. กองทุน PP Fee Schedule
2. กองทุน NCD
3. กองทุนแผนไทย
4. กองทุนฟื้นฟู

กองทุน	วงเงิน หรือ ผลงาน ตั้งต้นสำหรับคิด (12 เดือน)	วงเงิน หรือ ผลงาน ตั้งต้นสำหรับวิเคราะห์	ผลงาน ต.ค. 68 ถึง เม.ย. 69	%ผลงาน
1. IP รัฐนอก สร.	399	250	1,090	272.9%
2. IP > Split Admit (ทุกสังกัด) (Adj.RW)	4,785	2,991	9,018	188.5%
3. กองทุน CR : TKA มูลค่า (บาท) แยก DRG ออก	34,339,623	21,462,264	27,979,200	81.5%
4. UCEP ภาคเอกชน (บาท)	10,800,000	6,750,000	8,351,432	77.3%
5. กองทุน CR : CATARACT (เหมาจ่าย)	125,068,958	78,168,099	95,584,300	76.4%
6. กองทุน CR : TKA Quota (เช่า:ครั้ง)	700	438	525	75.0%
7. OP AE (บาท)	48,562,940	30,351,837	35,929,745	74.0%
8. IP นอกเขต (ต่างเขต) 9600	24,208	15,130	17,338	71.6%
9. ภาพรวม กองทุน KRT	1,108,707,790	692,942,368	778,503,800	70.2%
10. กองทุน CR : CATARACT Quota (เช่า:ครั้ง)	14,031	8,769	9,422	67.2%
11. ภาพรวม กองทุนรวม 7 นวัตกรรม	381,227,647	238,267,280	253,586,903	66.5%
12. IP NB 12000	3,190	1,994	1,965	61.6%
13. OP Anyware (บาท)	85,442,569	53,401,606	45,900,255	53.7%
14. ภาพรวม กองทุน PP FS (บาท)	462,692,174	289,182,608	180,723,400	39.1%
15. กองทุน CR : CAG/PCI (บาท) แยก DRG ออก	45,700,000	28,562,500	17,586,225	38.5%
16. ภาพรวมกองทุน NCD	100,550,102	62,843,814	35,178,500	35.0%
17. ภาพรวม กองทุนแผนไทย (บาท)	519,480,000	324,675,000	144,088,900	27.7%
18. ภาพรวม กองทุนฟื้นฟู (บาท)	42,700,000	26,687,500	9,924,615	23.2%



ผลงานบริการผู้ป่วยใน IP-UC ปี 2569 ผลงาน ก.ย.68-มี.ค.69

จังหวัด	ประมาณการ adjrw IP บริการคนในเขต ปี 2569	ผลงาน IP ในเขต 6.5 เดือน (15-กย 68 - 31 มีค 69)	เป้า 6.5 เดือน ร้อยละ 54.17
บึงกาฬ	46,390	23,890	51.5%
หนองบัวลำภู	49,113	23,932	48.7%
อุดรธานี	266,370	143,971	54.0%
เลย	95,714	52,312	54.7%
หนองคาย	87,289	47,242	54.1%
สกลนคร	196,477	98,859	50.3%
นครพนม	71,193	40,250	56.5%
รวมเขต 8	812,545	430,456	53.0%

ชื่อหน่วยบริการ	ประมาณการ adjrw IP บริการคนในเขต ปี 2569	ผลงาน IP ในเขต 4.5 เดือน (15 กย 68 - 31 มีค 69)	เป้า 6.5 เดือน ร้อยละ 54.17
รพ.สกลนคร	100,359.39	49,715.51	49.54%
รพ.กุสุมาลย์	2,814.95	1,381.83	49.09%
รพ.กุดบาก	1,785.69	1,312.41	73.50%
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	4,731.53	2,290.08	48.40%
รพ.พังโคน	8,179.88	3,975.36	48.60%
รพ.วาริชภูมิ	2,296.58	1,349.20	58.75%
รพ.นิคมน้ำอูน	888.23	392.28	44.16%
รพ.วานรนิวาส	25,120.40	13,173.66	52.44%
รพ.คำตากล้า	3,195.67	1,501.98	47.00%
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	4,856.37	2,700.81	55.61%
รพ.อากาศอำนวย	6,936.14	2,934.00	42.30%
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	2,380.93	1,240.95	52.12%
รพ.เต่างอย	1,560.70	820.52	52.57%
รพ.โคกศรีสุพรรณ	2,463.44	1,220.77	49.56%
รพ.เจริญศิลป์	2,411.06	1,226.97	50.89%
รพ.โพนนาแก้ว	1,907.67	946.34	49.61%
รพ.สว่างแดนดิน	22,575.66	11,597.86	51.37%
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	2,012.21	1,078.43	53.59%



ผลงานบริการผู้ป่วยใน IP ปี 2569 ผลงาน ตค. 68-มี.ค.69



ลำดับ	โรงพยาบาล	ระดับขีด ความสามารถ	จำนวน เตียง ตามจริง	จำนวน ปชก. UC	CMI	อัตรา ครองเตียง	SumAdjRW	SumAdjRW สูง/ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม
1	สว.สกลนคร	A	910	144,787	2.15	87.66	60,243	679
2	สว.กุสุมาลย์	F2	49	35,147	0.71	80.56	1,263	-251
3	สว.กุดบาก	F2	39	23,321	0.69	102.80	1,353	320
4	สว.พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	F1	90	53,192	0.87	69.76	4,137	1,260
5	สว.พังโคน	M2	120	37,049	1.01	80.53	4,653	-1,506
6	สว.วาริชภูมิ	F2	36	36,869	0.59	111.95	1,410	-104
7	สว.นิคมน้ำอุน	F3	17	10,569	0.54	78.38	447	-7
8	สว.วานรนิวาส	M1	286	90,907	1.37	78.57	14,554	3,374
9	สว.คำตากล้า	F2	40	29,933	0.76	111.79	1,599	566
10	สว.บ้านม่วง	F1	82	51,555	0.97	62.72	2,986	109
11	สว.อากาศอำนวย	F1	82	51,558	0.77	94.76	3,391	514
12	สว.ส่องดาว	F2	38	26,007	0.67	86.81	1,335	302
13	สว.เต่างอย	F2	35	17,422	0.67	66.78	837	-196
14	สว.โคกศรีสุพรรณ	F2	42	24,394	0.59	97.03	1,274	240
15	สว.เจริญศิลป์	F2	34	32,958	0.81	103.99	1,232	-283
16	สว.โพนนาแก้ว	F2	34	27,552	0.59	75.61	1,011	-22
17	สว.สว่างแดนดิน	S	276	111,722	1.45	71.84	14,246	-2,574
18	สว.พระอาจารย์แบน รนาทโร	F2	40	28,208	0.55	87.32	1,193	160



แนวคิด CARE Model

CARE (Collaborative Area-based Reimbursement with Excellence) เป็นระบบจัดสรรงบผู้ป่วยในระดับ “เขตสุขภาพ” ที่ออกแบบใหม่ เพื่อเปลี่ยนแรงจูงใจจาก **“Pay for Volume”** ไปสู่ **“Pay for Value + Collaboration”**

องค์ประกอบหลัก 3 ด้าน

1. ใช้ข้อมูลย้อนหลังหลายปี

ลดความผันผวนของงบประมาณ และลดแรงจูงใจในการเร่งผลงานระยะสั้น

2. ปรับงบตามคุณภาพบริการ (Quality-adjusted TRW)

เชื่อมโยงงบประมาณกับคุณภาพและความปลอดภัย เช่น อัตราติดเชื้อภาวะแทรกซ้อน และผลลัพธ์ทางสุขภาพ

3. ใช้กลไกราคาก้าวหน้า (Degressive Price)

หากผลงานเกินเป้าหมาย อัตราชดเชยต่อ AdjRW จะลดลงเป็นลำดับ เพื่อชะลอการเพิ่มบริการเกินจำเป็น

เป็นการปรับระบบแรงจูงใจทั้งระบบ เพื่อให้เกิดสมดุลระหว่าง

* ประสิทธิภาพ (Efficiency)

* คุณภาพ (Quality)

* ความยั่งยืนทางการเงิน (Sustainability)



ผลที่คาดหวัง CARE Model



สิ่งที่ผู้บริหารเขตและโรงพยาบาลต้องเตรียม

□ ต่อระบบสุขภาพ

- * เพิ่มเสถียรภาพทางการเงินของโรงพยาบาล
- * ลดแรงจูงใจในการเพิ่มบริการเกินจำเป็น
- * ส่งเสริมคุณภาพบริการและความปลอดภัยผู้ป่วย
- * สนับสนุนความร่วมมือภายในเขตสุขภาพ
- * เพิ่มความยั่งยืนของกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

□ ต่อพฤติกรรมโรงพยาบาล

จากเดิม “แข่งขันเพิ่มผลงาน” เปลี่ยนเป็น “บริหารทรัพยากรร่วมกัน”
เช่น การส่งต่อ การบริหารเตียงร่วม และการช่วยเหลือโรงพยาบาลที่มีข้อจำกัด

ระดับเขตสุขภาพ

- * สร้างความเข้าใจร่วมทุกโรงพยาบาล
- * จัดทำข้อตกลงการจัดสรรงบภายในเขต
- * พัฒนาระบบติดตามข้อมูลผลงานและคุณภาพ
- * เสริมกลไกความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาล

ระดับโรงพยาบาล

- * ปรับการบริหารจาก “เพิ่มปริมาณ” เป็น “ใช้บริการอย่างเหมาะสม”
- * พัฒนาคุณภาพข้อมูลและเวชระเบียน
- * ลงทุนด้านคุณภาพและความปลอดภัยผู้ป่วย
- * วางแผนการเงินอย่างระมัดระวัง



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2569 ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569



จังหวัด	ปชก UC 1เมย.68	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 69	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,137,390	53,788,105	47.29
สกลนคร	833,150	37,146,965	44.59
นครพนม	519,876	23,266,140	44.75
เลย	495,449	17,241,240	34.80
หนองคาย	371,185	11,956,165	32.21
หนองบัวลำภู	375,674	9,492,845	25.27
บึงกาฬ	319,872	11,465,460	35.84
รวมเขต 8	4,052,596	164,356,920	40.56



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2569 ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569

จังหวัดสกลนคร



เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2569

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า..	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย	
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	NULL	NULL	164	4,328	18,057	8,899,030	
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิง	NULL	NULL	2	804	807	235,350	
	3.2 บริการคัดกรองโรคซีฟิลิส	NULL	NULL	18	3,147	3,353	170,950	
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการตาบอดในหญิงตั้งครรภ์..	NULL	NULL	18	1,147	2,172	535,800	
	7. บริการตรวจหลังคลอด	NULL	NULL	168	2,913	7,743	818,805	
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	NULL	NULL	191	12,941	16,548	1,237,425	
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงป..	NULL	NULL	209	14,040	20,320	4,967,730	
	10. บริการยุติการตั้งครรภ์ที่ไม่ปลอดภัย	NULL	NULL	5	246	251	591,000	
	11. บริการแว่นตาเด็ก	NULL	NULL	1	4,888	4,893	3,903,200	
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	NULL	NULL	67	8,012	11,394	2,905,600	
	13. บริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (C.	NULL	NULL	2	3	3	1,800	
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	NULL	NULL	18	12,278	12,308	1,230,280	
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	NULL	NULL	90	19,312	22,931	1,724,240	
	16. บริการตรวจคัดกรองยีนกลายพันธุ์โรคมะเร็งเต้านม (BR.	NULL	NULL	2	11	11	5,500	
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	NULL	NULL	10	985	1,001	62,725	
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	NULL	NULL	171	41,239	44,845	3,256,080	
	19. บริการเคลือบฟลูออไรด์	NULL	NULL	105	33,421	35,407	3,512,100	
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	NULL	NULL	78	9,154	9,596	491,640	
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	NULL	NULL	25	10,736	10,736	536,800	
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	NULL	NULL	24	12,948	12,981	929,820	
	23. บริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยการตรวจปัสสาวะ	NULL	NULL	1	47	47	7,050	
	24. บริการคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมแกรมและอั..	NULL	NULL	1	2	2	4,800	
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	NULL	NULL	176	30,682	36,120	1,011,840	
		รวม	NULL	NULL	218	165,999	252,570	37,146,965



หมายเหตุ : ยอดรวมจำนวนหน่วย คน และครั้ง เป็นการนับแบบไม่ซ้ำ (Unduplicated) เนื่องจาก 1 คนสามารถรับและให้บริการได้มากกว่า 1 ประเภท



វេបគុណកម្ម