



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAGKOR PROVINCE PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

การตรวจราชการและนิเทศงาน

กรณีปกติ รอบที่ 2

ประเด็นตรวจราชการที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัดที่ 27 : ร้อยละหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ
Total Performance Score

นำเสนอโดย

CFO จังหวัดสกลนคร

2 มิถุนายน 2569



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

เกณฑ์การประเมิน : หน่วยบริการที่ผ่านการประเมินประสิทธิภาพ

Total Performance Score : $TPS \geq 10.5$ คะแนน

การดำเนินงานเทียบค่าเป้าหมาย

รอบ 6 เดือน

รอบ 10 เดือน

ร้อยละ 55

ร้อยละ 55

1 ด้านกระบวนการ (Process Indicator)

 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผล
การดำเนินงาน

 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สิน
หมุนเวียน

 การบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายและ
ผลิต (Productivity)

2 ผลลัพธ์การดำเนินงาน

 ความสามารถในการทำกำไร

 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

กรอบการนำเสนอ

1

นโยบายการบริหารการเงินการคลัง

2

สถานการณ์การเงินการคลังภาพรวม

3

ความก้าวหน้าการบริหารจัดการด้านการ
การเงินการคลัง

4

ปัจจัยความสำเร็จและข้อเสนอแนะ



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

นโยบายการบริหารการเงินการคลังจังหวัดสกลนคร



เร่งรัดเพิ่มรายได้ ใช้จ่ายคุ้มค่า รักษาสภาพคล่อง
ป้องกันวิกฤติ พัฒนาประสิทธิภาพ

“เป้าหมาย : ระบบบริหารการเงินการคลังที่มีประสิทธิภาพ”



นายแพทย์พรพัฒน์ ภูนากรม

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

“ควบคุม กำกับและติดตามโดย
CFO ทุกระดับ ที่เข้มแข็งและมี
คุณภาพ”



แพทย์หญิงธีรรัตน์ พราชม

นายแพทย์(เชี่ยวชาญ)ด้านเวชกรรมป้องกัน



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

แนวโน้มและสถานการณ์ทางการเงินการคลัง ของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

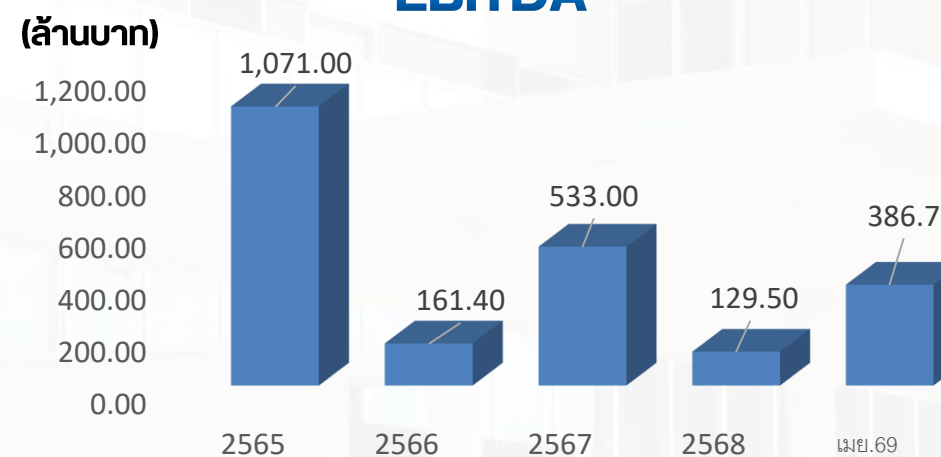
สถานการณ์วิกฤตระดับ7และระดับ6 จังหวัดสกลนคร ปี 2560-2569



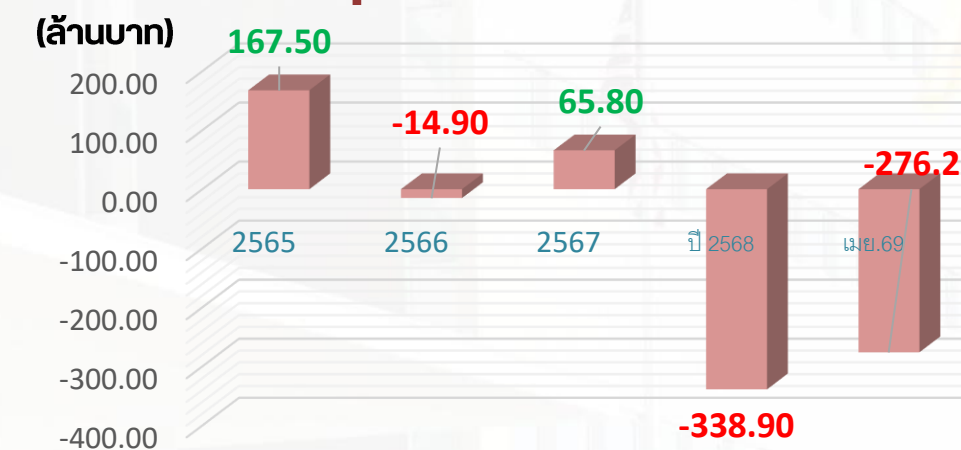
ทุนสำรองสุกรี NWC



EBITDA



เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้



ปี ปณ.	ระดับ7	ระดับ6
2560	1) sw.พังโคน 2) sw.วาริชภูมิ 3) sw.นิคมน้ำอูน 4) sw.พระอาจารย์มันฯ 5) sw.พระอาจารย์แบนฯ	1) sw.วานรนิวาส 2) sw.อากาศอำนวย 3) sw.พระอาจารย์พันฯ
2561	-	1) sw.พังโคน 2) sw.วานรนิวาส 3) sw.อากาศอำนวย 4) sw.พระอาจารย์มันฯ 5) sw.โคกศรีสุพรรณ
2562	-	1) sw.พังโคน 2) sw.อากาศอำนวย 3) sw.พระอาจารย์มันฯ 4) sw.โคกศรีสุพรรณ
2563	1) sw.พังโคน	1) sw.อากาศอำนวย
2568	1) sw.พังโคน 2) อากาศอำนวย	1) โพนนาแก้ว
เมย.69	-	1) พังโคน



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ณ เมษายน 2569

หน่วยบริการ	Risk Score			CR >1.5	QR >1	Cash >0.8	NWC	NI+ Depreciation	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ(หลังหักหนี้)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ยังไม่หักเพื่อสูญ)	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	หนี้สินหมุนเวียน
	NI Moph	NI R8	EBITDA R8										
sw.สกลนคร	1	2	2	1.74	1.45	0.41	448,307,611.20	52,377,556.07	23,945,676.14	-358,086,198.93	597,906,725.94	249,725,660.06	607,811,858.99
sw.กุสุมาลย์	0	0	0	5.66	5.39	4.28	62,799,932.17	34,078,368.12	31,446,653.40	44,208,219.21	11,425,175.25	57,679,979.91	13,471,760.70
sw.ภูดบาก	0	0	0	4.15	3.75	2.34	28,124,183.17	19,250,840.68	19,497,535.67	11,972,101.22	10,471,912.18	20,913,156.62	8,941,055.40
sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	1	3	3	1.60	1.32	0.54	42,623,725.64	4,391,887.46	11,868,783.49	-32,693,683.05	25,557,817.34	37,771,798.55	70,465,481.60
sw.พังโคน	6	7	7	0.99	0.85	0.42	-1,051,648.57	58,335.00	3,213,529.01	-41,179,783.86	25,786,407.19	30,137,138.14	71,316,922.00
sw.วาริชภูมิ	0	3	3	2.26	1.94	0.86	15,615,159.74	13,910,868.94	14,880,671.38	-1,683,100.88	8,377,478.64	10,729,169.84	12,412,270.72
sw.นิคมน้ำจูน	1	3	3	1.52	1.39	0.76	4,885,743.50	4,125,864.84	2,715,184.43	-2,271,667.20	3,504,651.28	7,146,607.88	9,418,275.08
sw.วานรนิวาส	0	1	1	2.03	1.81	0.84	127,347,697.63	59,021,756.19	68,415,035.88	-19,920,402.04	109,642,736.19	103,913,756.77	123,834,158.81
sw.คำตากล้า	0	0	0	2.45	2.17	1.34	25,186,058.16	14,143,670.19	20,227,554.75	5,867,530.55	10,015,632.94	23,229,666.92	17,362,136.37
sw.พระอาจารย์มันฯ	0	3	3	1.71	1.51	0.87	29,129,005.91	18,161,029.47	21,372,040.11	-5,338,021.51	17,852,132.62	35,756,462.65	41,094,484.16
sw.อากาศอำนวย	2	6	4	1.24	1.06	0.64	12,121,281.42	13,944,884.18	17,559,517.43	-18,033,973.17	16,204,658.61	32,507,877.07	50,541,850.24
sw.พระอาจารย์วันฯ	0	0	0	4.29	3.76	2.37	27,451,848.00	20,297,967.46	13,853,382.84	11,453,912.99	5,435,185.63	19,785,414.98	8,331,501.99
sw.เต่างอย	1	4	4	1.65	1.48	0.77	7,265,487.75	4,102,442.31	4,589,687.01	-2,525,705.10	4,102,748.58	8,664,959.70	11,190,664.80
sw.โคกศรีสุพรรณ	0	1	1	2.45	2.23	1.27	24,721,154.11	5,357,729.02	7,871,648.05	4,617,185.32	12,936,783.17	21,691,416.78	17,074,231.46
sw.เจริญศิลป์	0	0	0	2.33	2.08	1.27	22,523,288.23	25,214,930.44	26,845,044.37	4,539,119.73	5,356,224.05	21,531,482.32	16,992,362.59
sw.โพนนาแก้ว	0	3	2	2.09	1.90	1.23	14,200,329.65	7,572,792.60	13,556,824.35	3,012,192.49	4,657,254.87	16,085,850.34	13,073,657.85
sw.สว่างแดนดิน	0	1	0	3.11	2.80	1.88	256,460,939.55	25,471,402.22	67,741,866.12	106,607,884.38	91,864,991.21	228,160,176.80	121,552,292.42
sw.พระอาจารย์แบน	0	0	0	3.38	3.05	2.11	28,468,778.41	14,558,033.45	17,060,307.77	13,196,019.82	5,092,412.61	25,168,474.31	11,972,454.49
รวม							1,176,180,575.67	336,040,358.64	386,660,942.20	-276,258,370.03	966,190,928.30	950,599,049.64	1,226,857,419.67



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

การประเมิน 7 Plus Efficiencyหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร



เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ 5 ขึ้นไป \geq ร้อยละ 65

ผลงาน : ร้อยละ 55.56 **ไม่ผ่าน** เกณฑ์เป้าหมาย

ลำดับ	หน่วยงาน	Cash	Operating margin (OPR)		Return On Asset (ROA)		APP-Drug	ACP-UC	ACP-CSMBS	ACP-SSS	IM	Risk score+ Garde
			ผลงาน	ค่ากลาง (%)	ผลงาน	ค่ากลาง (%)	Cash<0.8 & Pay<180 Cash>=0.8 & Pay<90	<=60	<=60	<=120	<=60	
1	สว.สกลนคร	0.41	1.40	7.81	1.96	3.03	75	137	74	86	44	1 C
2	สว.กุสุมาลย์	4.28	33.18	2.98	27.01	-0.31	74	103	39	101	41	0 A-
3	สว.กุดบาก	2.34	29.93	2.27	30.58	-1.92	124	77	53	85	65	0 B-
4	สว.พระอาจารย์ฝั้นฯ	0.54	7.56	4.59	2.00	2.20	245	83	65	65	46	1 C
5	สว.พังโคน	0.42	2.29	3.30	0.05	-1.45	226	94	50	100	47	6 B-
6	สว.วาริชภูมิ	0.86	17.53	2.98	18.16	-0.31	101	52	70	103	50	0 B
7	สว.นิคมน้ำจูน	0.76	7.79	7.55	12.34	2.53	236	101	67	91	57	1 B-
8	สว.วานรนิวาส	0.84	16.32	5.71	8.79	1.01	119	75	74	82	47	0 B-
9	สว.คำตากล้า	1.34	23.32	2.27	14.78	-1.92	134	51	76	121	52	0 B-
10	สว.พระอาจารย์มั่งฯ	0.87	15.71	4.59	12.10	2.20	224	79	50	109	53	0 B
11	สว.อากาศอำนวย	0.64	12.16	4.59	9.49	2.20	191	49	48	87	49	2 A-
12	สว.พระอาจารย์วันฯ	2.37	18.51	2.27	21.90	-1.92	26	59	58	90	47	0 A
13	สว.เต่างอย	0.77	9.88	2.27	7.97	-1.92	125	96	57	100	35	1 A-
14	สว.โคกศรีสุพรรณ	1.27	8.95	2.27	5.49	-1.92	88	121	37	94	38	0 A-
15	สว.เจริญศิลป์	1.27	34.77	2.98	30.96	-0.31	181	59	54	79	55	0 A-
16	สว.โพนนาแก้ว	1.23	22.38	2.27	9.93	-1.92	147	63	60	119	51	0 B
17	สว.สว่างแดนดิน	1.88	16.13	5.84	2.74	1.07	106	72	62	100	62	0 C
18	สว.พระอาจารย์แบน ฯ	2.11	27.18	2.27	9.99	-1.92	67	60	56	94	58	0 A
จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์			16		16		6	6	11	17	16	10
ร้อยละ รพ.ที่ผ่านเกณฑ์			88.89		88.89		33.33	33.33	61.11	94.44	88.89	55.56



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ผลการประเมินต้นทุนบริการแบบ Quick Method

ไตรมาส 2 - 2569

รพ.มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน
เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 85 ผลงาน : ร้อยละ 77.78 **ไม่ผ่าน** เกณฑ์เป้าหมาย

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก/ครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน ต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ. สกลนคร	720,561,839.61	396,210	1,818.64	1,629.72	948,855,961.16	60,236.46	15,752.19	16,547.05	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ. กุสุมาลัย	50,934,147.20	51,479	989.42	1,048.96	15,237,528.90	1,200.08	12,697.08	18,555.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. กุดบาก	35,800,979.40	41,987	852.67	1,040.59	12,370,855.62	1,353.24	9,141.64	18,347.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. พระอาจารย์ฝั้นฯ	80,887,062.14	81,830	988.48	1,067.95	57,428,628.29	4,137.17	13,881.14	16,455.26	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. พังโคน	65,216,467.54	74,626	873.91	1,045.78	66,371,035.27	4,653.18	14,263.60	16,584.28	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. วาริชภูมิ	46,933,195.35	50,394	931.33	1,048.96	21,453,642.33	1,336.89	16,047.44	18,555.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. นิคมน้ำอูน	22,624,615.97	22,243	1,017.16	1,227.20	8,775,393.92	446.63	19,647.92	21,563.03	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. วานรนิวาส	166,976,954.04	152,281	1,096.51	1,150.29	179,947,145.58	14,531.01	12,383.67	18,243.60	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. คำตากผ้า	45,539,568.58	44,403	1,025.60	1,040.59	19,138,968.96	1,599.78	11,963.52	18,347.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. พระอาจารย์มั่งฯ	84,324,307.00	72,209	1,092.16	1,067.95	29,894,355.35	3,129.16	9,553.48	16,455.26	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ. อากาศอำนวย	89,256,560.34	92,227	967.79	1,067.95	32,878,890.56	3,390.77	9,696.59	16,455.26	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. พระอาจารย์วันฯ	42,633,739.15	48,088	886.58	1,040.59	17,823,812.39	1,335.38	13,347.42	18,347.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. ต่าง้อย	29,401,346.36	30,613	960.42	1,040.59	11,609,483.05	844.55	13,746.41	18,347.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. โคกศรีสุพรรณ	64,650,462.86	59,500	1,086.56	1,040.59	14,617,750.06	1,263.93	11,565.28	18,347.55	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ. เจริญศิลป์	45,753,535.07	48,383	945.65	1,048.96	15,245,509.60	1,216.11	12,536.26	18,555.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. โพนนาแก้ว	40,341,064.29	40,689	991.45	1,040.59	10,384,525.04	1,014.37	10,237.44	18,347.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สว่างแดนดิน	186,362,983.55	189,633	982.76	1,174.20	174,905,260.77	14,006.93	12,487.05	18,299.53	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ. พระอาจารย์แบนฯ	38,141,458.82	35,977	1,060.16	1,040.59	16,185,596.72	1,193.01	13,566.97	18,347.55	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
จำนวนโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน (แห่ง)									14	18	14
ร้อยละโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์									77.78	100	77.78



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

การดำเนินงานตามแผนประมาณการรายได้ค่าใช้จ่าย (Planfin)

ณ เมษายน 2569 (หลังปรับแผน)

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70 ผลงาน : ร้อยละ 88.89 ผ่าน เกณฑ์เป้าหมาย

หน่วยบริการ	ประมาณการรายได้			ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	ประมาณการค่าใช้จ่าย			ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	ผลการประเมินผลต่าง ของแผนและผลฯ		
	ค่าที่ควรเป็นตามแผน	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)		ค่าที่ควรเป็นตามแผน	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)		รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้ /ค่าใช้จ่าย
sw.สกลนคร	1,201,613,060.80	1,094,237,135.10	-107,375,925.70	-8.94	1,691,858,430.85	1,776,405,062.71	84,546,631.86	5.00	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.กุสุมาลย์	43,705,182.73	48,437,782.93	4,732,600.20	10.83	85,337,386.73	76,323,746.82	-9,013,639.91	-10.56	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
sw.กุดบาก	37,386,410.42	38,710,204.16	1,323,793.74	3.54	57,757,058.74	52,070,049.14	-5,687,009.60	-9.85	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	100,564,020.29	95,066,777.62	-5,497,242.67	-5.47	154,829,534.33	154,604,297.84	-225,236.49	-0.15	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.พังโคน	82,008,730.90	81,050,085.28	-958,645.61	-1.17	142,766,371.99	145,419,969.81	2,653,597.82	1.86	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.วาริชภูมิ	39,413,035.35	39,683,500.59	270,465.24	0.69	73,997,041.47	73,760,446.42	-236,595.05	-0.32	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.นิคมน้ำจูน	20,317,051.75	20,296,350.24	-20,701.51	-0.10	34,882,153.22	33,724,716.51	-1,157,436.71	-3.32	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.วานรนิวาส	189,748,219.88	190,024,555.27	276,335.39	0.15	361,023,299.20	367,189,437.80	6,166,138.60	1.71	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.คำตากล้า	46,381,534.06	40,204,144.54	-6,177,389.52	-13.32	72,826,370.09	72,057,738.08	-768,632.00	-1.06	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.พระอาจารย์มั่งฯ	73,273,083.33	70,844,309.16	-2,428,774.17	-3.31	130,501,756.49	128,052,230.35	-2,449,526.14	-1.88	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.อากาศอำนวย	84,424,708.41	84,282,195.89	-142,512.52	-0.17	134,369,271.26	134,989,927.18	620,655.92	0.46	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.พระอาจารย์วัน ฯ	42,007,212.68	38,438,637.77	-3,568,574.91	-8.50	68,939,367.54	66,144,381.54	-2,794,986.00	-4.05	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.เต่างอย	35,593,782.78	26,919,880.23	-8,673,902.55	-24.37	43,518,658.85	45,711,434.73	2,192,775.88	5.04	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
sw.โคกศรีสุพรรณ	52,292,162.78	56,114,440.19	3,822,277.41	7.31	89,432,037.28	85,413,764.77	-4,018,272.51	-4.49	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.เจริญศิลป์	46,189,334.29	51,379,818.12	5,190,483.83	11.24	69,046,401.98	68,330,620.76	-715,781.22	-1.04	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sw.โพนนาแก้ว	29,271,666.67	30,806,738.48	1,535,071.81	5.24	55,819,935.50	53,244,434.98	-2,575,500.52	-4.61	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
sws.สว่างแดนดิน	265,760,284.41	262,400,297.96	-3,359,986.45	-1.26	432,125,384.20	391,550,816.46	-40,574,567.74	-9.39	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
sw.พระอาจารย์แบน ฯ	36,434,124.42	37,730,569.00	1,296,444.58	3.56	60,584,928.72	57,629,347.19	-2,955,581.53	-4.88	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมจังหวัดสกลนคร	2,426,383,605.95	2,306,627,422.53	-119,756,183.42	-4.94	3,759,615,388.43	3,782,622,423.09	23,007,034.66	0.61	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดสกลนครที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)									9	14	16
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนครที่ผ่านเกณฑ์									50.00	77.78	88.89



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิรายหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร ณ 30 เมษายน 2569

ลำดับ	โรงพยาบาล	รวม ณ 30/4/69	(EMS)	สิทธิ UC	สิทธิประกันสังคม	สิทธิ เบิกจ่ายตรง	แรงงานต่าง ด้าว /สถานะ และสิทธิ	สิทธิ ชำระเงิน	สิทธิ เบิกต้นสังกัด	สิทธิ พสบ.	สิทธิ ปจ.
1	สว.สกลนคร	597,906,725.94		356,498,011.93	57,258,285.93	85,620,944.06	1,139,561.53	12,829,960.22	3,266,886.43	11,717,573.30	69,575,502.54
2	สว.กุสุมาลย์	11,425,175.25		5,573,891.51	970,111.78	2,322,641.25	1,483.00	835,611.00		145,301.00	1,576,135.71
3	สว.กุดบาก	10,471,912.18		4,921,690.50	289,122.80	2,402,860.63		478,498.00		115,327.50	2,264,412.75
4	สว.พระอาจารย์ฝั้นฯ	25,557,817.34		12,871,001.24	1,216,653.62	7,373,383.90		239,268.00	46,012.00	134,624.00	3,676,874.58
5	สว.พังโคน	25,786,407.19		13,538,193.41	2,582,596.78	3,658,801.73	127,235.22	1,723,663.20	55,506.00	394,569.00	3,705,841.85
6	สว.วาริชภูมิ	8,377,478.64	117,150.00	3,100,319.57	533,875.78	1,835,176.42		1,054,835.00	11,382.00	582,662.00	1,142,077.87
7	สว.นิคมคำจวน	3,504,651.28	39,150.00	942,183.50	226,485.61	974,596.97		49,260.00		39,999.00	1,232,976.20
8	สว.วานรนิวาส	109,642,736.19	7,000.00	62,576,958.63	4,769,496.92	12,615,673.13	160,527.48	17,499,176.21	232,096.00	2,616,341.57	9,165,466.25
9	สว.คำตากล้า	10,015,632.94	65,850.00	4,045,994.05	341,317.78	2,082,251.85		355,217.00	9,134.25	679,863.50	2,436,004.51
10	สว.พระอาจารย์มั่งฯ	17,852,132.62		10,004,917.18	1,126,125.23	2,185,875.11	2,704.07	1,406,217.00	42,565.08	555,134.00	2,528,594.95
11	สว.อากาศอำนวย	16,204,658.61	93,550.00	7,511,217.29	1,193,622.60	4,122,559.70		344,289.93		130,815.00	2,808,604.09
12	สว.พระอาจารย์วันฯ	5,435,185.63	80,050.00	2,260,414.00	254,909.70	1,130,065.56		385,356.25		118,042.50	1,206,347.62
13	สว.เต่างอย	4,102,748.58		2,178,106.32	510,541.16	736,423.88		57,290.25	16,102.00	131,068.00	473,216.97
14	สว.โคกศรีสุพรรณ	12,936,783.17		6,154,162.12	525,823.11	4,279,126.90		521,110.50	6,000.00	206,027.00	1,244,533.54
15	สว.เจริญศิลป์	5,356,224.05	14,250.00	2,574,949.31	118,766.40	691,794.01	1,158.00	510,174.50		197,510.00	1,247,621.83
16	สว.โพนนาแก้ว	4,657,254.87	28,800.00	2,062,306.66	260,963.22	1,077,559.00	511.00	43,258.00	50,400.00	186,591.00	946,865.99
17	สว.สว่างแดนดิน	91,864,991.21	277,450.00	54,584,316.22	8,367,123.36	14,355,800.16	24,890.10	3,530,916.75	387,434.75	1,441,859.25	8,895,200.62
18	สว.พระอาจารย์แบนฯ	5,092,412.61		2,456,099.41	605,811.91	799,955.62	15,390.45	422,079.50	10,525.25	65,492.00	717,058.47
	รวม	966,190,928.30	723,250.00	553,854,732.85	81,151,633.69	148,265,489.88	1,473,460.85	42,286,181.31	4,134,043.76	19,458,799.62	114,843,336.34



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

Forecast เมษายน 2569



เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 55 ผลงาน : ร้อยละ 77.78 ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย

ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ เมษายน 2569		สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ ออ.ฝั่งข	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมท่าเรือ	วานรนิวาส	คำตากล้า	พระ ออ.มันข	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	โคกศรีข	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างข	พระ ออ.แบมข	จำนวน
ระดับการประเมิน	grade	C	B	B	C	D	A	B	B	B	A	B	A	B	B	A	B	C	A	sw.
เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ผ่าน
รวม	15.0	9.0	11.5	11.5	9.0	8.5	13.5	11.0	11.0	11.5	12.5	11.0	14.0	11.5	11.5	13.0	11.5	9.0	12.0	เกณฑ์
1 ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)																				
11 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานผลต่าง	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11.1 มิติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	8
11.2 มิติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	12
12 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.0	2.5	0.5	1.0	1.5	1.5	1.0	1.0	1.5	1.5	2.0	3.0	2.5	2.5	2.0	1.5	0.0	3.0	
12.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์ที่มีอายุ \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	7
12.2 ระยะเวลาตัวเลขเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	7
12.3 ระยะเวลาตัวเลขเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระรายการ \leq 60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	11
12.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	16
13 การบริหารจัดการ	5.0	4.0	3.0	5.0	4.0	3.0	5.0	4.0	4.0	5.0	4.0	5.0	5.0	3.0	4.0	5.0	4.0	4.0	4.0	
13.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน	2.0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	
13.1.1 Unit Cost for OP	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0	14
13.1.2 Unit Cost for IP	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
13.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	10
13.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	9
13.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	5
13.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์ที่มีอายุและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	4
รวมคะแนน 13.1 (6 ข้อ)	4.0	2.0	3.5	2.5	2.5	3.5	3.0	3.0	2.5	3.0	2.0	2.0	2.0	3.0	1.0	3.0	2.5	3.5	1.0	
13.2 คะแนนตรวจสอบงบดุลเบื้องต้น	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
13.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2	1	0	2	1	0	2	1	1	2	1	2	2	0	2	2	1	1	2	
13.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %	1	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	0	1	10
13.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	15
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน																				
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
2.2 ทรวดสภาพคล่องทางการเงิน	2	1	2	2	1	0	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)	1	0	1	1	0	0	1	0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	12

ระดับ A=ดีมาก 5 sw.
ระดับ B=ดี 9 sw.
ผ่านเกณฑ์ 14 sw. ร้อยละ 77.78

ระดับ C=พอใช้ 3 sw.
ระดับ D=ปรับปรุง 1 sw.
ไม่ผ่านเกณฑ์ 4 sw. ร้อยละ 22.22



Total Performance Grade

- > 12 คะแนน **A ดีมาก**
- > 10.5 คะแนน แต่ < 1 B ดี
- > 9 คะแนน แต่ < 10! **C พอใช้**
- > 7.5 คะแนน แต่ < 9 **D ต้องปรับปรุง**
- < 7.5 คะแนน

* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ผลการประเมินประสิทธิภาพ TPS ปี 2569

ลำดับ	หน่วยบริการ	Q4- 2568		Q1-2569		Forecast มค. 2569		Forecast nw. 2569		Q2-2569		Forecast เมย.2569	
		คะแนน	ผลการประเมิน	คะแนน	ผลการประเมิน	คะแนน	ผลการประเมิน	คะแนน	ผลการประเมิน	คะแนน	ผลการประเมิน	คะแนน	ผลการประเมิน
1	sw.สกลนคร	12	A	11	B	11	B	10	C	9	C	9	C
2	sw.กุสุมาลย์	9.5	C	10.5	B	9.5	C	10.5	B	11.5	B	11.5	B
3	sw.กุดบาก	8.5	D	13	A	13	A	11.5	B	12.5	A	11.5	B
4	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	12	A	9.5	C	8	D	10	C	7	F	9	C
5	sw.พังโคน	8	D	9.5	C	7.5	D	7.5	D	9.5	C	8.5	D
6	sw.วาริชภูมิ	10	C	10.5	B	9.5	C	13.5	A	12.5	A	13.5	A
7	sw.นิคมน้ำจูน	10	C	12	A	11	B	11.5	B	10.5	B	11	B
8	sw.วานรนิวาส	10.5	B	12	A	10	C	9	C	10	C	11	B
9	sw.คำตากล้า	8.5	D	9.5	C	9.5	C	11.5	B	12.5	A	11.5	B
10	sw.พระอาจารย์มั่งฯ	10	C	11.5	B	8	D	10	C	12	A	12.5	A
11	sw.อากาศอำนวย	8.5	D	11	B	10	C	9	C	10	C	11	B
12	sw.พระอาจารย์วันฯ	14	A	13	A	12	A	14	A	14	A	14	A
13	sw.เต่างอย	9.5	C	8.5	D	10.5	B	10.5	B	9.5	C	11.5	B
14	sw.โคกศรีสุพรรณ	13	A	11	B	8.5	D	10.5	B	9.5	C	11.5	B
15	sw.เจริญศิลป์	10	C	10	C	10	C	12	A	12	A	13	A
16	sw.โพนนาแก้ว	6.5	F	11.5	B	12	A	12	A	12	A	11.5	B
17	sw.สว่างแดนดิน	7.5	D	8.5	D	8.5	D	8	D	9	C	9	C
18	sw.พระอาจารย์แบนฯ	11.5	B	11	B	11	B	11	B	12	A	12	A
ผลการประเมิน		33.33		66.67		38.89		61.11		55.56		77.78	





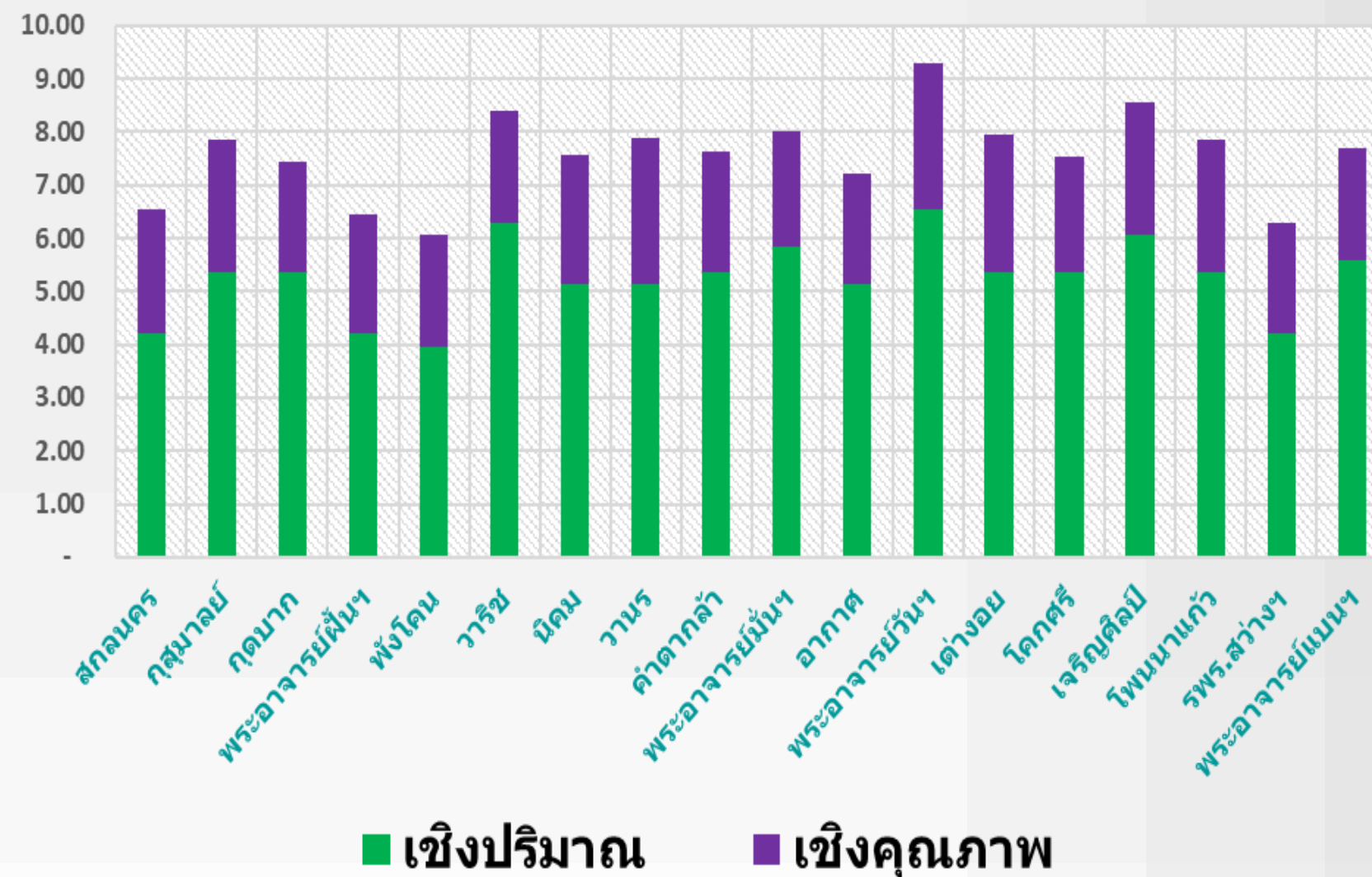
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ผลการประเมินประสิทธิภาพ TPS & TP3S ปี 2569

ลำดับ	โรงพยาบาล	TPS forecast เมย.69 เต็ม 15 คะแนน	ระดับ	เชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน (70%)	TP3S เต็ม 36คะแนน	เชิงคุณภาพ เต็ม 3คะแนน (30%)	คะแนนรวม เต็ม 10 คะแนน	ระดับ	ผลการ ประเมิน
1	สกลนคร	9.00	C	4.20	28.00	2.33	6.53	5	C5
2	กุสุมาลย์	11.50	B	5.37	30.00	2.50	7.87	5	B5
3	กุดบาก	11.50	B	5.37	25.00	2.08	7.45	5	B5
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	9.00	C	4.20	27.00	2.25	6.45	5	C5
5	พังโคน	8.50	D	3.97	25.00	2.08	6.05	5	D5
6	วาริช	13.50	A	6.30	25.00	2.08	8.38	5	A5
7	นิคม	11.00	B	5.13	29.00	2.42	7.55	5	B5
8	วานร	11.00	B	5.13	33.00	2.75	7.88	5	B5
9	คำตากล้า	11.50	B	5.37	27.00	2.25	7.62	5	B5
10	พระอาจารย์มั่งฯ	12.50	A	5.83	26.00	2.17	8.00	5	A5
11	อากาศ	11.00	B	5.13	25.00	2.08	7.22	5	B5
12	พระอาจารย์วันฯ	14.00	A	6.53	33.00	2.75	9.28	5	A5
13	เต่างอย	11.50	B	5.37	31.00	2.58	7.95	5	B5
14	โคกศรี	11.50	B	5.37	26.00	2.17	7.53	5	B5
15	เจริญศิลป์	13.00	A	6.07	30.00	2.50	8.57	5	A5
16	โพนนาแก้ว	11.50	B	5.37	30.00	2.50	7.87	5	B5
17	สพร.สว่างฯ	9.00	C	4.20	25.00	2.08	6.28	5	C5
18	พระอาจารย์แบนฯ	12.00	A	5.60	25.00	2.08	7.68	5	A5
เฉลี่ย		11.25	B	5.25	27.78	2.31	7.56	5.00	B5

ระดับการประเมินภาพรวมจังหวัด TPS&TP3S=B5

“พัฒนา TPS ผ่านเกณฑ์.ในระดับดี
ซึ่งต้องปฏิบัติและปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง”



คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพเต็ม 3 คะแนน 5 ระดับ		
ช่วงคะแนน	เกรด		ช่วงคะแนน	ระดับ	คะแนนคุณภาพ
≥12	ดีมาก	A	>2	5	ต่อเนื่อง
≥10.5 และ <12	ดี	B	>1.5-2	4	ควบคุม
≥9 และ <10.5	พอใช้	C	>1-1.5	3	ปฏิบัติ
≥7.5 และ <9	ต้องปรับปรุง	D	0.5-1	2	มอบหมาย
<7.5	ไม่ผ่าน	F	<0.5	1	ปรับปรุง 3 s



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

โรงพยาบาลเสี่ยงวิกฤตทางการเงินในจังหวัดสกลนคร

หน่วยบริการ	Risk Score			CR >1.5	QR >1	Cash >0.8	NWC	NI+ Depreciation	EBITDA
	NI Moph	NI R8	EBITDA R8						
รพ.พังโคน	6	7	7	0.99	0.85	0.42	-1,051,648.57	58,335.00	3,213,529.01
รพ.อากาศอำนวย	2	6	4	1.24	1.06	0.64	12,121,281.42	13,944,884.18	17,559,517.43
รพ.ต่างอย	1	4	4	1.65	1.48	0.77	7,265,487.75	4,102,442.31	4,589,687.01
รวม							18,335,120.60	18,105,661.49	25,362,733.45

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2569	รพ.พังโคน	รพ.อากาศอำนวย	รพ.ต่างอย
เงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้แล้ว)	- 41,179,783.86	- 18,033,973.17	- 2,525,705.10
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	25,786,407.19	16,204,658.61	4,102,748.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,137,138.14	32,507,877.07	8,664,959.70
หนี้สินหมุนเวียน	71,316,922.00	50,541,850.24	11,190,664.80
เจ้าหนี้การค้า	48,036,100.94	37,868,257.61	6,132,604.35
เจ้าหนี้นาย	20,457,241.44	19,493,488.30	2,952,178.94
เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	-	-	34,821.43
7 Plus Efficiency	B-	A-	A-
TPS เมย.69	D	B	B
อัตราครองเตียง	79.87	93.71	67.26
CMI	1.02	0.77	0.68
ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	7,518,668.53	6,013,650.36	1,844,178.43
รายได้ที่ต้องหาเพิ่ม-กย.69	37,593,342.64	30,068,251.82	9,220,892.14

โอกาสพัฒนา

มาตรการที่ 1 เร่งรัดการหารายได้ และดึงเงินสดเข้าสู่ระบบ

1. ตรวจสอบข้อมูลก่อนส่งเคลม ให้ครบถ้วน ถูกต้องและทันเวลา
2. ขยายบริการสร้างรายได้จากทุกสิทธิ เพิ่มอัตราครองเตียง ขยายบริการคลินิกพิเศษ ตรวจสอบคุณภาพประจำปี เพื่อดึงเงินสด

มาตรการที่ 2 ควบคุมและลดค่าใช้จ่าย

1. ควบคุมต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ พิจารณาการจัดซื้อาร่วม
2. ลงทุนและใช้จ่ายตามแผนอย่างเคร่งครัด

มาตรการที่ 3 บริหารจัดการหนี้สินและโครงสร้างการเงิน

1. พิจารณาระยะเวลาชำระหนี้ เปรียบเทียบการชำระหนี้ เพื่อไม่ให้กระทบต่อการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์ต่อเนื่อง
2. พิจารณากำหนดฟื้นฟูทางการเงิน มองหาแหล่งเงินสนับสนุน โดยเฉพาะ รพ.พังโคน และ รพ.อากาศอำนวย

มาตรการที่ 4 การบริหารจัดการเชิงระบบ

- การควบคุมกำกับโดยทีม CFO ในทุกระดับทั้งหน่วยบริการ จังหวัด และ เขตสุขภาพ



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

สรุปความก้าวหน้าการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ปัญหาและข้อค้นพบ การตรวจราชการรอบที่1-2569	ปัญหาและข้อค้นพบ การตรวจราชการรอบที่2-2569	โอกาสพัฒนา
<ul style="list-style-type: none"> ■ โรงพยาบาล เสี่ยงวิกฤต 1 แห่ง คือพังโคน (ระดับ4) ■ โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงหลังหักหนี้ติดลบ 9 แห่งคือ โรงพยาบาลสกลนครพระอาจารย์ฝั้นฯ พังโคน วาริชภูมิ วานรนิวาส คำตากลา พระอาจารย์มันฯ อากาศอำนวย และเต่างอย 	<ul style="list-style-type: none"> ■ โรงพยาบาลวิกฤต 1 แห่ง คือพังโคน (ระดับ6) ■ โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงหลังหักหนี้ติดลบ 9 แห่งคือ โรงพยาบาลสกลนคร พระอาจารย์ฝั้นฯ พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอุน วานรนิวาส พระอาจารย์มันฯ อากาศอำนวย และเต่างอย 	<p>1.เพิ่มรายได้และเพิ่มกระแสเงินสดเข้าระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> -พัฒนาข้อมูลเคลมให้ครบถ้วนและถูกต้อง -เพิ่มProductivity เพิ่มบริการตามระดับ sw. -ขยายบริการพิเศษเพิ่มรายได้จากกองทุนสิทธิอื่นๆ -เร่งรัดลูกหนี้ , เจรจาเจ้าหนี้ให้เหมาะสม <p>2.ควบคุมต้นทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> -วิเคราะห์ต้นทุนรายโรคที่ค่าใช้จ่ายสูง -บริหารคลังลดการสต็อกยาที่ไม่จำเป็น -บริหารWorkload ให้มีค่าจ้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม
<ul style="list-style-type: none"> ■ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาพรวมไม่ผ่านเกณฑ์ -Planfin ไม่ผ่านเกณฑ์ -ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ สูงกว่าเกณฑ์กลาง -ต้นทุนเวชภัณฑ์ยาสูงกว่าเกณฑ์กลาง *ความสามารถในการทำกำไรต่ำ -Return on Asset ไม่ผ่านเกณฑ์ -EBITDA ติดลบ *สภาพคล่องทางการเงินต่ำ -Cash < 0.8 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาพรวมไม่ผ่านเกณฑ์ -Planfin ในมีติรายได้ ไม่ผ่านเกณฑ์ -ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ สูงกว่าเกณฑ์กลาง -ต้นทุนเวชภัณฑ์ยา สูงกว่าเกณฑ์กลาง -ระยะเวลาชำระหนี้การค้า&เวชย. เกินเกณฑ์ -ในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC เกินเกณฑ์ *ความสามารถในการทำกำไร ดีขึ้น -Return on Asset ผ่านเกณฑ์มากขึ้น -EBITDA เป็นบวก *สภาพคล่องทางการเงิน ดีขึ้น -Cash < 0.8 จำนวนลดลง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เร่งรัดการเพิ่มรายได้ 2. ควบคุมค่าใช้จ่ายลดการลงทุน 3. เพิ่มProductivityเพิ่มบริการตามระดับ sw. 4. ควบคุมต้นทุน 5. เร่งรัดลูกหนี้ 6.ทบทวนข้อมูลเคลม ให้ครบถ้วน ถูกต้องและทันเวลา



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ปัจจัยความสำเร็จและข้อเสนอแนะ

ปัจจัยความสำเร็จ

- 1.ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญกับงานด้านการเงินการคลัง
- 2.การติดตาม ควบคุมและกำกับอย่างต่อเนื่อง
- 3.ทีม CFO ของหน่วยบริการมีความเข้มแข็งและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 4.มีระบบการดูแล ช่วยเหลือ และแนะนำกันระหว่างหน่วยบริการ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

- 1.โรงพยาบาลที่ปรับระดับสูงขึ้นและเป็น Node บริการ ต้องใช้งบประมาณสูง ในระยะเริ่มต้นควรกำหนดนโยบายสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน
- 2.การจัดสรรงบประมาณจ่ายหัวลงสู่หน่วยบริการล่าช้า และมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่งผลต่อการบริหารจัดการ และรายได้ที่คาดหวัง
- 3.ควรกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการจัดสรรงบประมาณจ่ายหัวระหว่างโรงพยาบาลแม่ข่ายกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด





สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAKON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

แผนการดำเนินงานด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

แผนระยะสั้น

- การควบคุมค่าใช้จ่ายรุนแรงด่วน
- การบริหารจัดการหนี้สินและเจ้าหนี้
- การเร่งรัดจัดเก็บรายได้
- การช่วยเหลือภายในเครือข่าย

แผนระยะยาว

เป้าหมาย : ปรับโครงสร้างทางการเงิน พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อความยั่งยืน

- ▶ การจัดซื้อยาร่วม
- ▶ การควบคุมต้นทุนและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- ▶ การบริหารจัดการสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคา:
- ▶ การพัฒนาศักยภาพในการสร้างรายได้
- ▶ การกำกับติดตาม การเตือนภัย





สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร
SAGHON NAKHON PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

จบการนำเสนอ



ขอบคุณค่ะ
~ 감사합니다 ~