



**วาระ 3.1 สถานการณ์การเงินการคลัง  
และผลการตรวจราชการข้อเสนอแนะ  
ประสิทธิภาพการเงินการคลัง  
และการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง  
ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8**

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



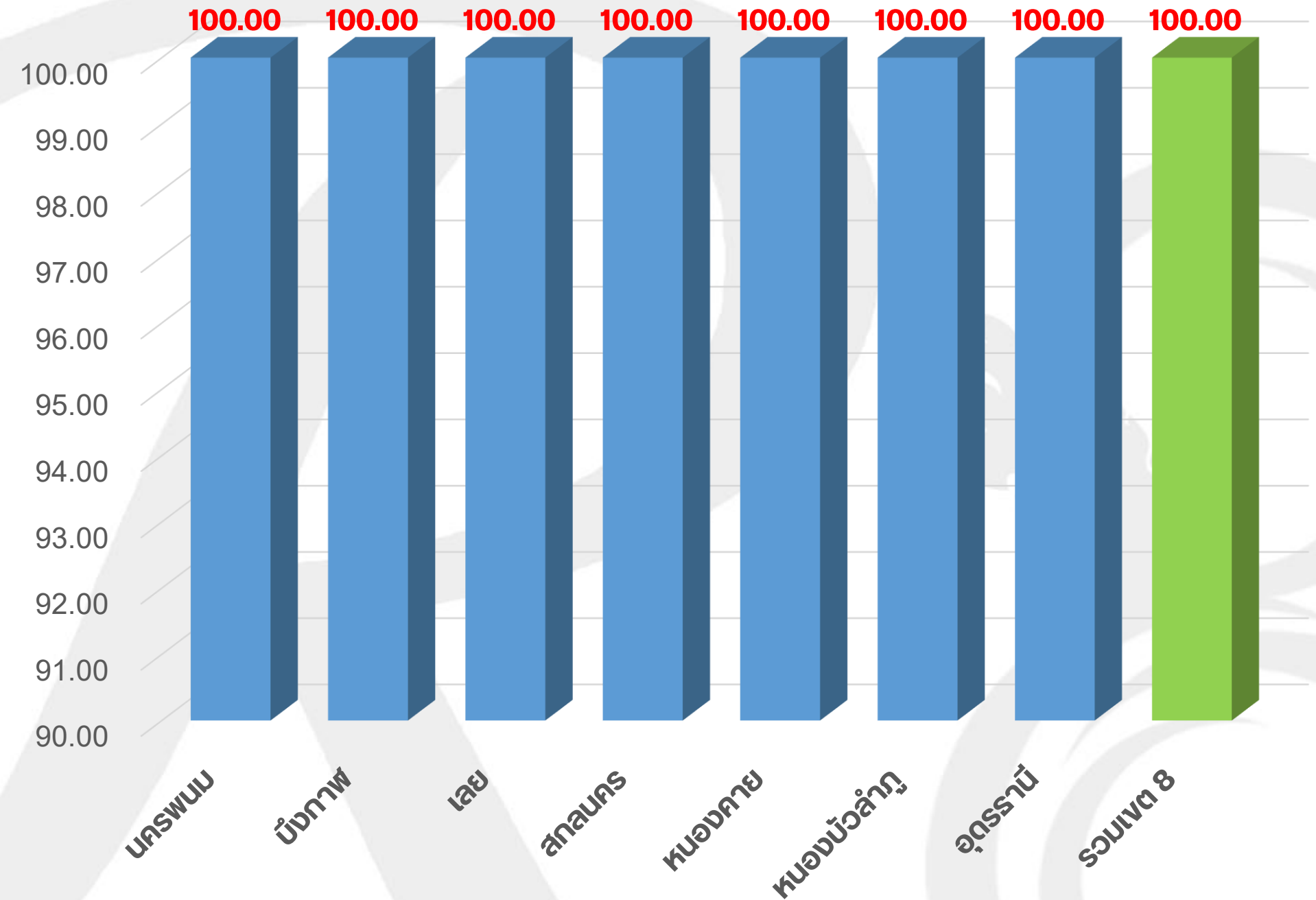


# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 มีนาคม 2569

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100  
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งทดลอง สป.สร. เดือนมีนาคม 2569

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>88</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	

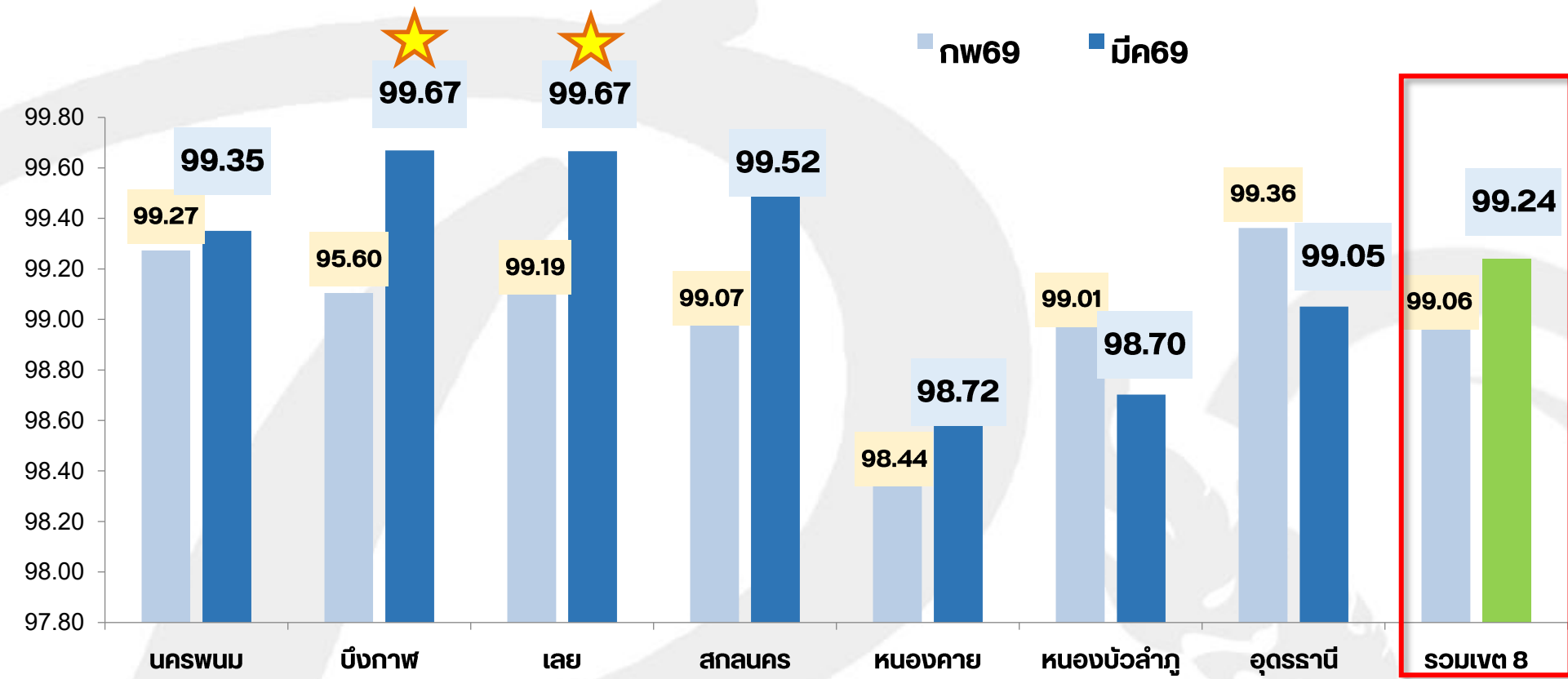




# รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 มีนาคม 2569

2. Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ **คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป**  
ภาพรวม **เขตสุขภาพที่ 8** ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A	B	C	D	ไม่ออกเกรด	คะแนนเฉลี่ย
			(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)		
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	99.35
2	บึงกาฬ	8	8	-	-	-	-	99.67
3	เลย	14	14	-	-	-	-	99.67
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	99.52
5	หนองคาย	9	9	-	-	-	-	98.72
6	หนองบัวลำภู	6	5	1	-	-	-	98.70
7	อุดรธานี	21	21	-	-	-	-	99.05
	<b>เขต 8</b>	<b>88</b>	<b>85</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>99.24</b>



ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	79	90	9	10.23
2	การปรับปรุงลูกหนี้การค้าพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	88	100	0	0.00
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	86	98	2	2.27
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้การค้าพยาบาล - รายได้การค้าพยาบาล ระหว่างเดือน	61	69	27	30.68
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม อี้าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	87	99	1	1.14
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	87	99	1	1.14
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีเงินสดกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	78	88.64	10	11.36
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	86	97.73	2	2.27
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้การค้าพยาบาลสุทธิ	86	97.73	2	2.27
	รวมคิดเป็นร้อยละ		93.86		6.14

ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	86
90 - 94.99	ดี	B	2
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
<b>รวมเขต 8</b>			<b>88</b>
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ			99.24

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 เมษายน 2569



# สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตการประเมิน) ข้อมูล ณ มีนาคม 2569 ดังนี้



## Risk Score ก่อนหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

## Risk Score หลังหักลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลปี 67 ลงไป

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	39	44.32	11	12.50	10	11.36
1	16	18.18	12	13.64	15	17.05
2	22	25.00	18	20.45	15	17.05
3	4	4.55	13	14.77	15	17.05
4	3	3.41	7	7.95	7	7.95
4	บึงคล้า นาแห้ว ศรีเชียงใหม่		ภูกระดึง หอนงหิน อากาศอำนวย ต่างออย หอนงหาน กุ่มฝน พิบูลย์รักษ์		ราตุพนม ภูกระดึง หอนงหิน อากาศอำนวย ต่างออย พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง	
5	1	1.14	3	3.41	4	4.55
5	โพนพิสัย		ท่าอุเทน ราตุพนม บ้านดุง		ท่าอุเทน สุวรรณคูหา หอนงหาน ไชยวาน	
6	3	3.41	12	13.64	11	12.50
6	วังยาง วังสะพุง ไพร่ตาด		ศรีสงคราม ศรีวิไล บึงคล้า นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา นาวังฯ หอนงวัวซอ ไชยวาน นายูง กุ่มแก้ว		ศรีสงคราม ศรีวิไล เชียงคาน นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นากลาง หอนงวัวซอ กุ่มฝน นายูง กุ่มแก้ว	
7	0	0.00	12	13.64	11	12.50
7	0		นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ไพร่ตาด นากลาง ศรีบุญเรือง หอนงแสง		นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ไพร่ตาด ศรีบุญเรือง หอนงแสง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	38	43.18	11	12.50	10	11.36
1	17	19.32	12	13.64	15	17.05
2	20	22.73	18	20.45	15	17.05
3	6	6.82	10	11.36	12	13.64
4	2	2.27	10	11.36	9	10.23
4	นาแห้ว ศรีเชียงใหม่		ภูกระดึง ด้านซ้าย หอนงหิน อากาศอำนวย ต่างออย หอนงหาน กุ่มฝน ศรีธาตุ พิบูลย์รักษ์		ราตุพนม ภูกระดึง ด้านซ้าย หอนงหิน อากาศอำนวย ต่างออย พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง	
5	1	1.14	3	3.41	5	5.68
5	บึงคล้า จาก 4 เป็น 5		ท่าอุเทน ราตุพนม บ้านดุง		ท่าอุเทน สุวรรณคูหา หอนงหาน ไชยวาน ศรีธาตุ	
6	4	4.55	11	12.50	10	11.36
6	วังยาง วังสะพุง โพนพิสัย จาก 5 เป็น 6 ไพร่ตาด		ศรีสงคราม บึงคล้า นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา นาวังฯ หอนงวัวซอ ไชยวาน นายูง กุ่มแก้ว		ศรีสงคราม เชียงคาน นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ นากลาง หอนงวัวซอ กุ่มฝน นายูง กุ่มแก้ว	
7	0	0.00	13	14.77	12	13.64
7	0		นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ ศรีวิไล วังยาง เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ไพร่ตาด นากลาง ศรีบุญเรือง หอนงแสง		นาแก นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ศรีวิไล บึงคล้า ท่าลี่ วังสะพุง พังโคน ไพร่ตาด ศรีบุญเรือง หอนงแสง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ มีนาคม 2569

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	371	187	245	439	-199	371	129	407	52	19.47
บึงกาฬ	191	292	168	353	-86	229	89	277	48	20.50
เลย	499	387	466	686	-85	352	246	514	87	0.62
สกลนคร	1,209	384	411	1,062	-208	976	342	862	89	0.24
หนองคาย	697	435	493	808	147	403	149	391	63	0.00
หนองบัวลำภู	415	229	236	345	-15	292	77	229	29	0.35
อุดรธานี	1,956	913	980	2,140	31	1,284	401	1,299	164	30.64
รวมเขต	5,338	2,827	2,998	5,833	-415	3,906	1,433	3,981	533	71.82

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สูญจะสูญ

ข้อสังเกต : จ.หนองคาย ไม่มีการบันทึกบัญชีรับรู้เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย

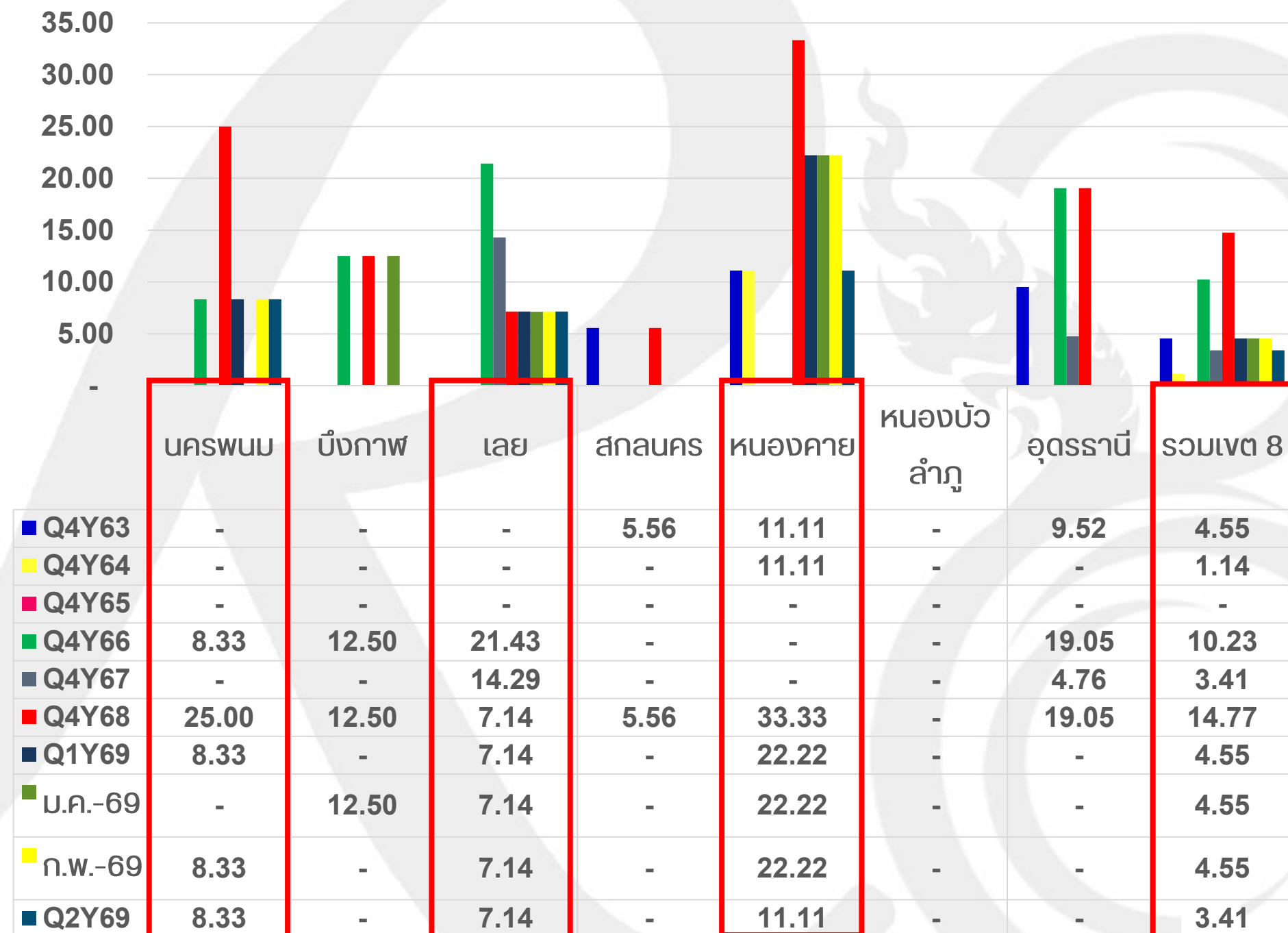
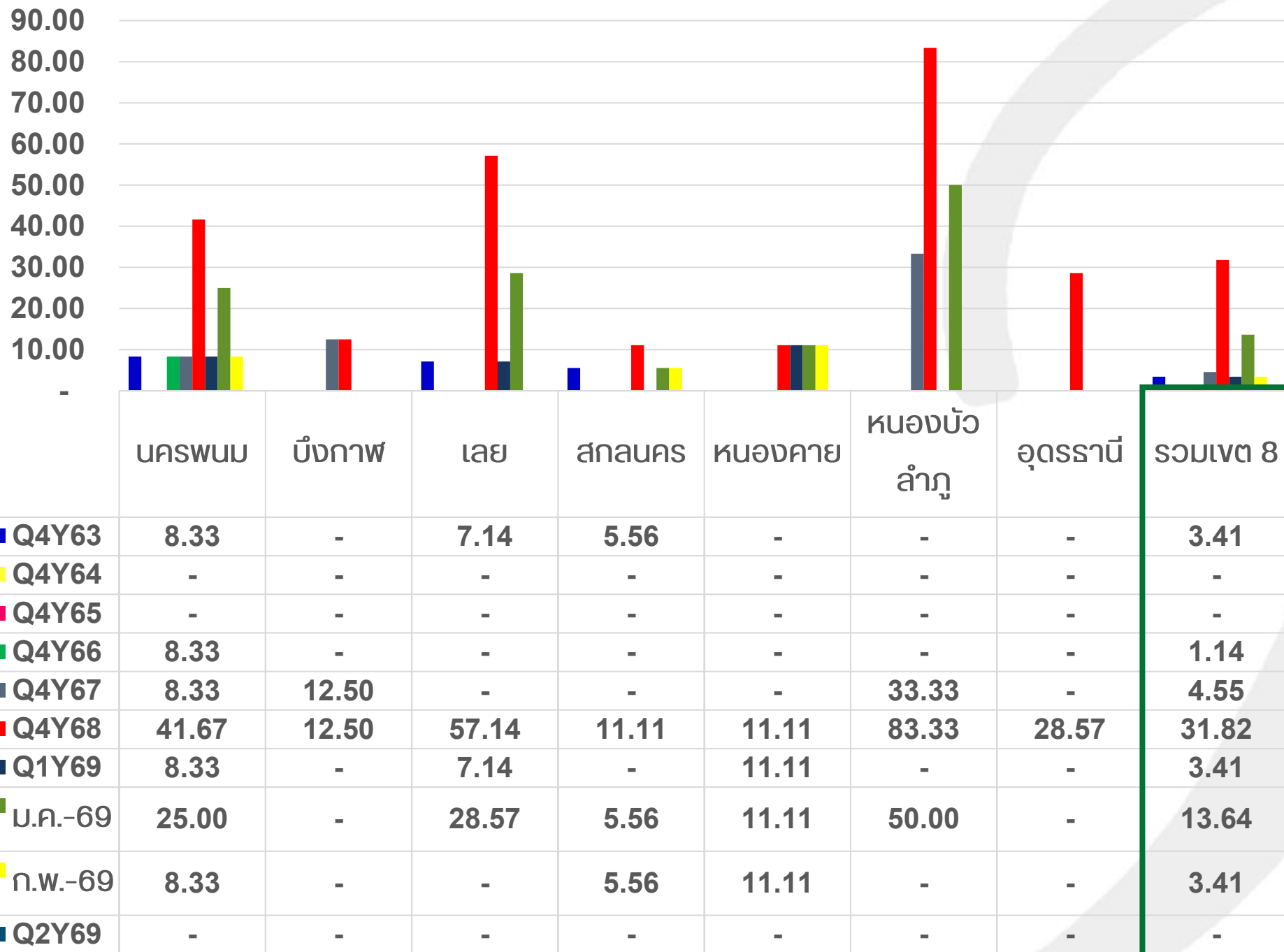


# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มีนาคม 2569

## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ มี.ค.69 = 0.00  
ไม่มี Risk Score 7

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ มี.ค.69 = 3.41  
3 แห่ง คือ ว่างยาง ว่างสะพุง ไพรีตาค



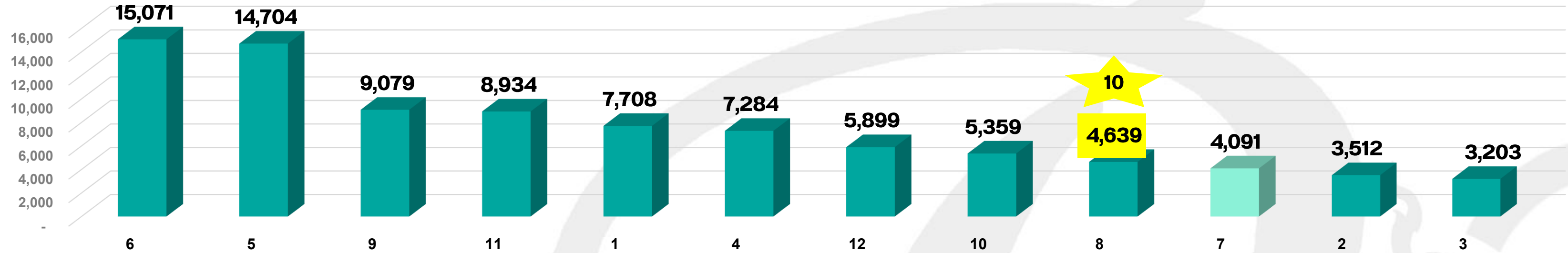


# แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ มีนาคม 2569

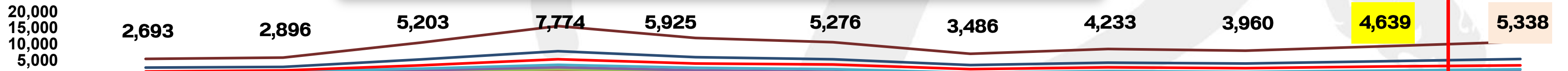


## เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ ก.พ.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



## แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - Q2Y69



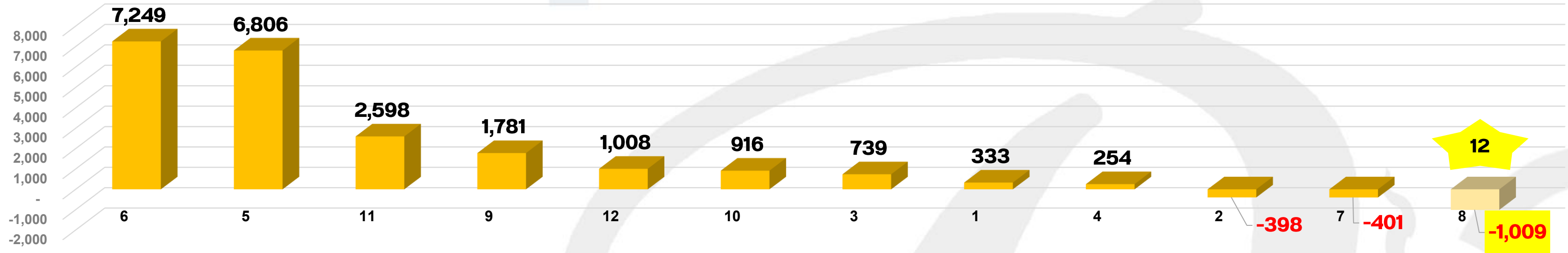
	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69	ก.พ.-69	Q2Y69
รวม	2,693	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	3,960	4,639	5,338
อุดรธานี	1,217	1,079	1,799	2,494	1,963	1,615	1,263	1,452	1,447	1,623	1,956
สกลนคร	310	381	1,043	1,728	1,327	1,457	1,100	1,177	1,154	1,233	1,209
หนองคาย	227	328	517	773	770	792	512	630	575	632	697
เลย	317	352	399	600	395	428	179	252	213	345	499
หนองบัวลำภู	53	70	358	666	497	418	229	322	265	356	415
นครพนม	416	449	629	914	552	301	149	233	208	283	371
บึงกาฬ	153	237	459	599	420	265	54	166	99	169	191



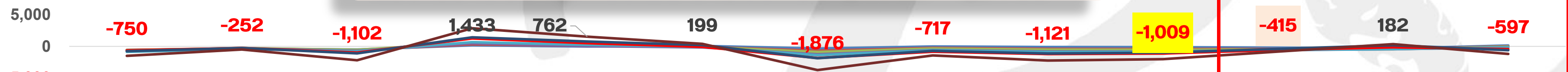
# แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ มีนาคม 2569



## เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ ก.พ.69



## แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - Q2Y69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69	ก.พ.-69	Q2Y69	SW.จังหวัด	SWช.
<b>รวม</b>	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-1,121	-1,009	-415	182	-597
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	-33	135	89	115	147	320	-172
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	-451	-238	-317	-259	31	294	-263
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-48	-93	-60	-15	26	-41
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-218	-275	-259	-85	1	-86
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	-195	-105	-148	-140	-86	-48	-38
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-218	-278	-271	-199	-69	-130
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-25	-99	-134	-208	-342	135



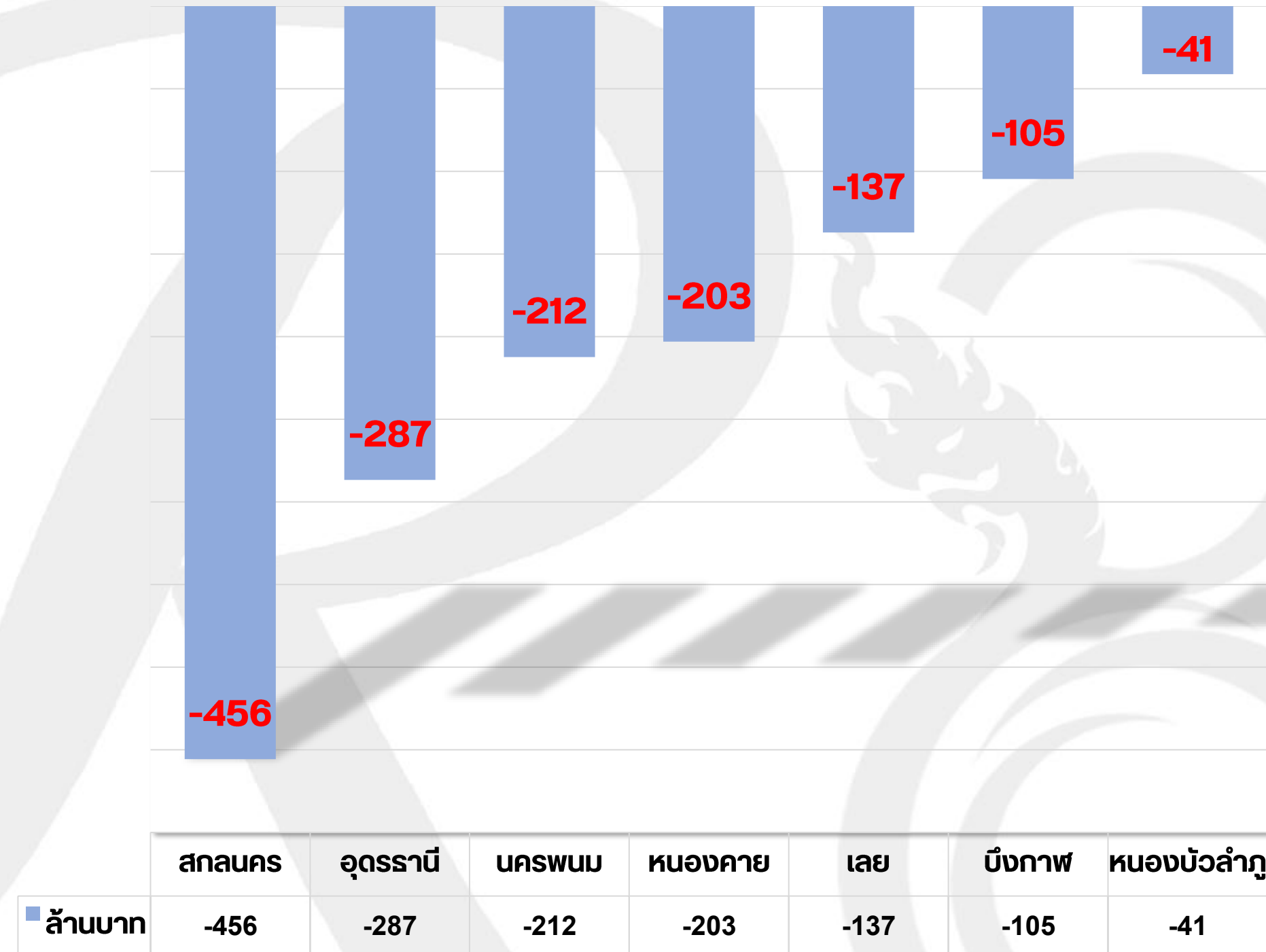
# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ มีนาคม 2569



จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)  
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 56 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 63.64

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)  
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	10	83.33	-212
บึงกาฬ	8	5	62.50	-105
เลย	14	8	57.14	-137
สกลนคร	18	6	33.33	-456
หนองคาย	9	5	55.56	-203
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-41
อุดรธานี	21	17	80.95	-287
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>56</b>	<b>63.64</b>	<b>-1,440</b>





# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 32 แห่ง ในเขต 8 ณ มี.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.พ.69	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.69	Cash	NWC	NI	EBITDA	Risk Scoring NI MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่ค่า + LAB	เจ้าหน้าที่ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	307,672,782	319,782,464	2.63	564,610,432	294,063,315	334,685,811	0	493,000,720	227,823,733	74,695,915	0	111,792	5,051	17
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	82,808,167	294,131,023	1.31	1,544,995,009	441,788,796	497,207,991	0	1,248,590,771	925,166,234	702,672,254	1,335,200	260,627	5,928	20
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	111,204,969	120,587,156	1.95	264,741,497	39,580,073	74,706,678	0	247,911,531	90,282,882	91,906,993	0	111,722	2,370	16
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	35,241,087	45,709,595	3.83	64,024,017	36,023,909	32,615,013	0	61,909,467	10,613,742	10,198,098	0	35,147	1,822	6
5	เลย	11030	นาด้วง	21,173,059	30,091,469	3.58	44,678,839	39,254,223	41,643,545	0	41,776,261	5,889,766	5,413,307	0	21,519	2,076	5
6	หนองคาย	21356	สระใคร	20,750,176	26,219,166	5.04	42,934,213	11,502,060	13,373,658	0	33,479,584	2,615,878	3,353,212	0	19,837	2,164	5
7	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	20,900,968	25,682,132	1.15	337,477,732	118,322,396	110,826,962	0	170,404,311	240,056,470	74,869,858	26,184	101,007	3,341	16
8	สกลนคร	11090	กุดบาก	12,266,761	17,746,305	3.04	32,703,271	20,926,075	20,656,295	0	26,439,712	9,911,810	5,392,399	0	23,321	1,402	5
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แมนฯ	13,657,105	17,614,743	2.69	31,238,705	16,988,554	14,158,420	0	28,164,755	4,650,113	4,879,319	0	28,208	1,107	5
10	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	15,661,172	17,169,587	5.11	27,915,696	5,935,020	9,929,508	0	21,370,403	5,355,389	1,249,499	1,109,596	3,920	7,121	2
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	6,392,127	13,790,551	2.60	28,761,275	22,300,405	15,025,937	0	22,426,640	4,789,446	4,162,527	0	26,007	1,106	5
12	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	3,793,278	8,512,786	1.53	23,992,849	12,927,546	13,734,055	0	24,493,646	4,792,584	13,494,095	0	32,958	728	6
13	นครพนม	11104	ปลาปาก	2,722,553	8,160,339	1.50	25,018,912	14,073,802	16,480,166	0	24,545,326	6,777,831	8,692,909	2,814,179	38,531	649	6
14	เลย	11039	ผาขาว	-5,942,250	7,379,752	1.20	25,406,791	29,307,005	27,706,405	0	43,392,732	5,244,636	27,985,547	0	31,312	811	6
15	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	2,350,425	7,289,964	1.32	24,731,713	15,846,413	15,425,670	0	30,083,706	7,794,907	13,055,032	1,544,127	30,726	805	6
16	เลย	14133	เอราวัณ	2,176,885	7,189,176	1.36	20,859,711	15,397,882	17,436,004	0	27,121,765	5,736,065	12,930,953	0	30,416	686	6
17	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	-7,124,138	6,153,823	1.15	39,018,720	22,360,031	24,391,813	0	46,235,712	17,910,851	31,994,840	0	51,555	757	10
18	เลย	11032	ปากชม	-2,100,554	5,926,444	1.20	38,062,513	36,679,924	38,632,534	0	34,916,927	15,334,407	20,510,325	0	34,687	1,097	6
19	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	5,607,143	5,863,414	1.29	25,021,636	6,425,184	8,172,130	0	26,157,410	11,883,983	12,899,122	0	24,394	1,026	5
20	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-3,845,993	5,778,556	1.26	25,952,656	11,571,667	12,586,380	0	27,972,597	13,607,298	10,506,489	1,938,062	30,021	864	6
21	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	2,411,397	5,610,190	1.47	15,439,974	9,720,475	14,346,469	0	17,564,787	4,309,440	8,297,023	0	27,552	560	5
22	สกลนคร	11096	คำตากล้า	494,930	5,558,676	1.30	24,347,022	13,942,557	19,111,107	0	23,996,390	9,666,248	13,422,807	0	29,933	813	6
23	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	-134,711	5,391,291	1.25	16,635,195	10,089,745	11,845,487	0	27,053,085	4,500,383	7,316,690	1,166,444	18,961	877	3
24	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	1,745,144	5,138,023	1.17	22,040,079	11,006,705	9,792,370	0	35,578,772	7,677,782	15,087,179	3,693,121	40,926	539	6
25	นครพนม	11107	นาทม	2,469,416	5,116,731	1.52	16,088,235	11,266,104	12,967,209	0	14,895,942	6,145,555	6,328,959	177,577	17,227	934	5
26	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-3,596,551	2,328,761	1.11	19,672,693	23,999,141	19,454,207	0	22,838,295	6,451,671	9,902,932	0	28,529	690	5
27	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	1,125,002	2,147,953	1.09	28,888,193	27,806,444	24,196,948	0	26,872,421	7,500,779	16,015,728	0	36,201	798	6
28	เลย	10705	เลย	-105,548,770	1,290,478	1.00	297,672,485	124,744,755	174,323,081	0	319,347,422	219,057,492	260,036,534	0	92,396	3,222	17
29	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	-116,850	968,826	1.02	27,374,887	10,148,764	13,051,359	0	47,662,717	9,909,799	22,226,174	100,928	46,566	588	6
30	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-4,138,298	651,816	1.04	17,468,697	16,549,409	16,580,472	0	15,717,964	8,029,876	9,335,229	0	36,869	474	6
31	เลย	11034	ภูเรือ	-2,926,696	265,135	1.02	11,905,336	10,338,921	10,228,538	0	15,612,575	4,260,797	8,303,989	0	17,762	670	5
32	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	-180,555	197,626	1.02	6,444,669	5,721,852	3,878,225	0	8,683,902	2,824,964	5,377,775	0	10,569	610	2



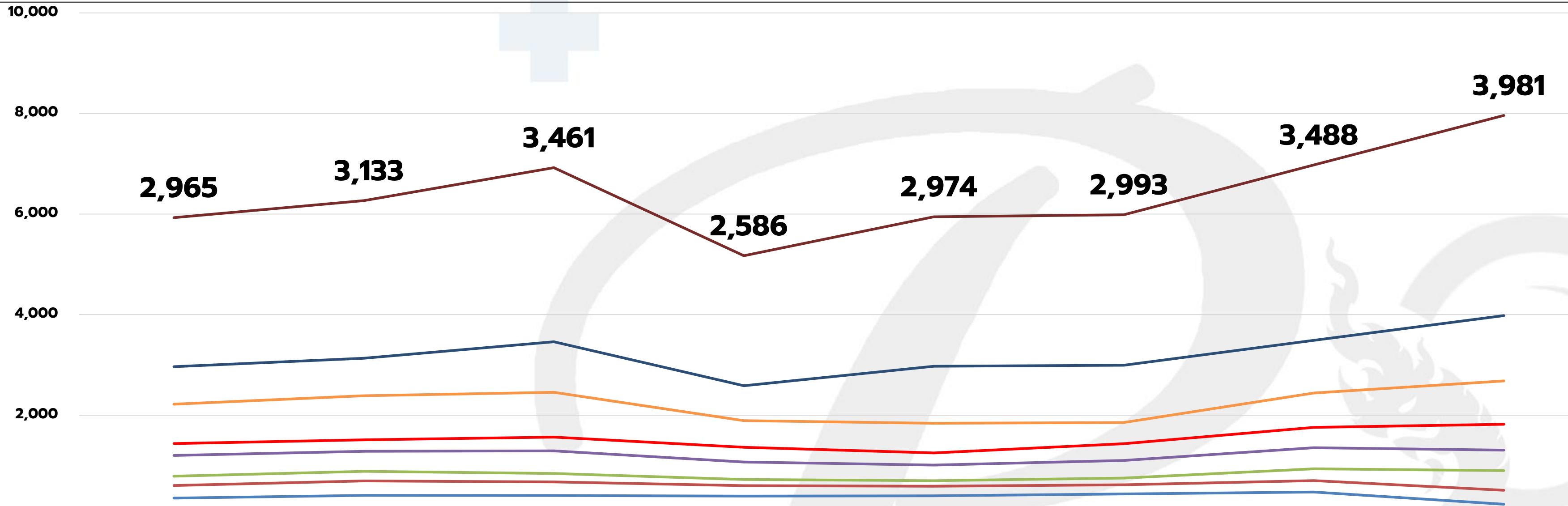
# ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2569

## ภาพรวมจังหวัด

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	1.74	29.58	0.79	242.35	11.45	60.27	1.58	19.69	3.23	370.69
บึงกาฬ	4.09	20.50	0.52	138.08	12.42	40.16	0.84	11.67	0.59	228.88
เลย	11.42	38.07	1.14	190.65	32.25	54.87	2.96	17.38	3.52	352.27
สกลนคร	18.71	102.30	0.77	568.47	42.32	165.08	4.03	72.81	1.56	976.05
หนองคาย	5.21	40.83	0.84	244.70	25.03	46.26	3.46	34.90	1.59	402.81
หนองบัวลำภู	1.82	20.37	0.22	201.88	22.32	33.16	0.36	10.97	0.47	291.57
อุดรธานี	21.50	106.83	2.81	859.83	23.62	146.29	7.44	113.42	2.43	1,284.17
<b>ผลรวมทั้งหมด</b>	<b>64.49</b>	<b>358.48</b>	<b>7.10</b>	<b>2,445.96</b>	<b>169.41</b>	<b>546.09</b>	<b>20.68</b>	<b>280.84</b>	<b>13.38</b>	<b>3,906.43</b>



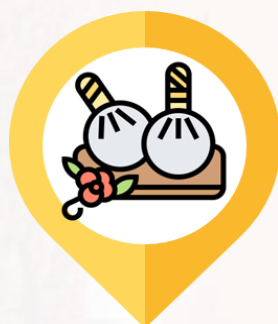
# แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – มี.ค.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	มี.ค.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,981
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,299
สกลนคร	785	876	893	531	590	424	684	862
เลย	234	228	273	294	242	331	404	514
นครพนม	414	400	450	348	310	351	419	407
หนองคาย	186	192	167	121	111	134	235	391
บึงกาฬ	251	285	270	207	188	184	227	277
หนองบัวลำภู	350	406	403	392	398	433	472	229

# รายงานหนังสือการเฝ้าระวัง ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2569

จังหวัด	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	หนังสือปี 2569	รวมหนังสือ
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	0.00	1,434,750.49	6,882,775.06	8,317,525.55
หนองบัวลำภู	0.00	3,355,405.95	12,562,804.56	15,918,210.51
อุดรธานี	18,065,898.05	47,664,870.11	38,802,750.74	104,533,518.90
เลย	9,960,719.17	29,379,277.96	31,477,918.27	70,817,915.40
หนองคาย	714,804.30	6,631,906.35	14,100,204.09	21,446,914.74
สกลนคร	0.00	14,590,526.94	25,888,479.61	40,479,006.55
นครพนม	0.00	8,179,458.59	11,858,744.79	20,038,203.38
ภาพรวมเขต 8	28,741,421.52	111,236,196.39	141,573,677.12	281,551,295.03





# สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ มีนาคม 2569



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00  
ผลงาน **เขตสุขภาพที่ 8 = ผ่าน 46 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 52.27** ทุกจังหวัดไม่ผ่านเกณฑ์

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	3	25.00	9	75.00	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม โพนสวรรค์ วังยาง
2	บึงกาฬ	8	2	25.00	6	75.00	บึงกาฬ พรเจริญ เซกา บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
3	เลย	14	6	42.86	8	57.14	เชียงคาน ปากชม นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง ภูหลวง หอนงหิน
4	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	สกลนคร พระ อจ.ผื่นฯ พังโคน นิคมน้ำอูน คำตากล้า สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	โพนพิสัย ท่าบ่อ โพนทราย ฝายไร่ รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	หนองบัวลำภู ศรีบุญเรือง นาหวงฯ
7	อุดรธานี	21	16	76.19	5	23.81	กุมภวาปี ห้วยเกิ้ง วังสามหมอ น้ำโสม หนองแสง
ผลรวม		88	46	52.27	42	47.73	

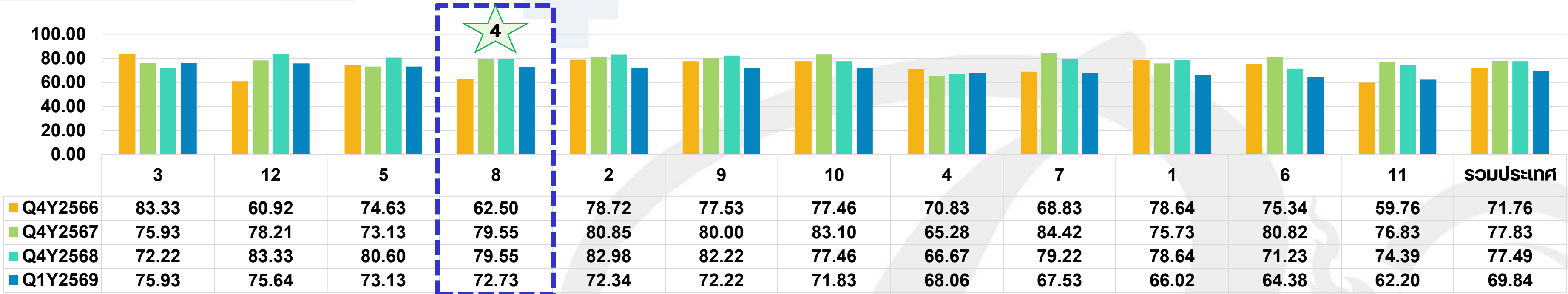
หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2568



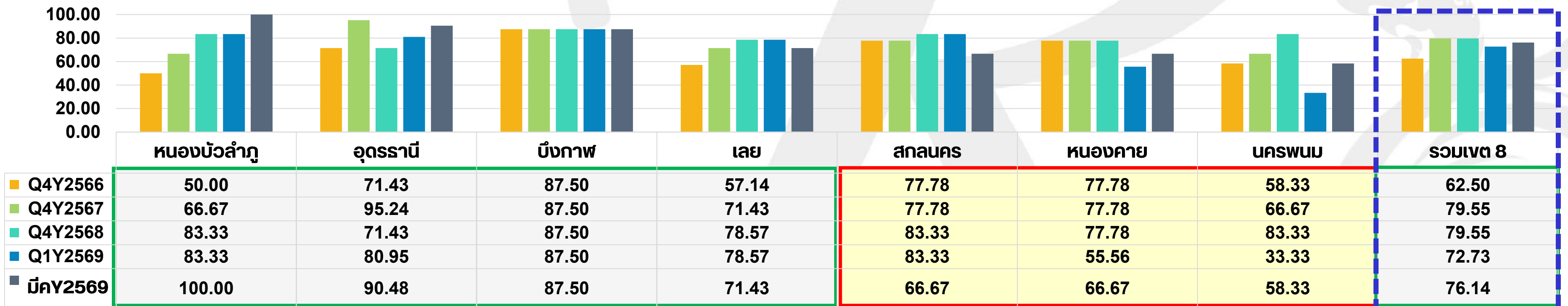
# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มีนาคม 2569

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q1Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - มีคY2569





# ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มีนาคม 2569

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	7	58.33	5	41.67	12	ไม่ผ่าน	ท่าอุเทน, บ้านแพง, นาทม, เรณูนคร, นาหว้า
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	10	71.43	4	28.57	14	ผ่าน	ปากชม, ภูเรือ, ภูกระดึง, หนองหิน
4	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	18	ไม่ผ่าน	สกลนคร, พอจ.ผืน, อากาศอำนวย, โคกศรีสุพรรณ, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพนทราย
6	หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	-	6	ผ่าน	-
7	อุดรธานี	21	19	90.48	2	9.52	21	ผ่าน	หนองวัวซอ, ภูแก้ว
ผลรวม		88	67	76.14	21	23.86	88	ผ่าน	

# การปรับแผนทางการเงินครึ่งปีหลัง (Planfin) และแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง ครึ่งปีหลัง ปี 2569

## กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (หนังสือที่ สร 0201.07/ว6646 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2569)

### Timeline : ปรับแผน Planfin ปี2569 ครึ่งปีหลัง



Worksheet Planfin เผยแพร่ 31 มี.ค. 69

เขตปรับระยะเวลาได้ตามความเหมาะสม

### Timeline : ปรับแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง ปี2569 ครึ่งปีหลัง



Worksheet แผนเงินบำรุง เผยแพร่ 31 มี.ค. 69

สสจ. ปรับระยะเวลาได้ตามความเหมาะสม

# การส่งแผนทางการเงิน Planfin

(สสจ.ดำเนินการ และ ส่งสำนักงานเขต ภายใน วันที่ 11 พ.ค. 69 เวลา 16.30 น.)



ตรวจสอบและอนุมัติ  
ในระบบส่งแผนฯ  
ของส่วนกลาง



ส่งไฟล์ Worksheet  
(รูปแบบ Excel)  
ของ รพ.ทุกแห่ง ในจังหวัด



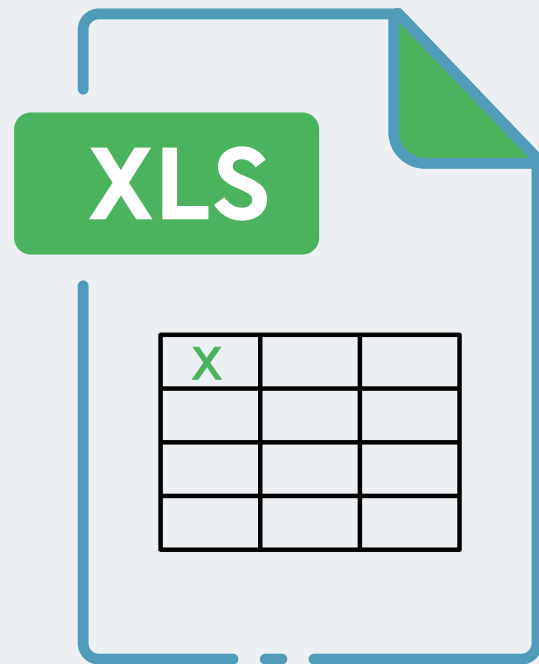
ส่งรายละเอียดเพิ่มเติม (Excel)  
เฉพาะกรณี รพ.ที่ลงทุนเกิน  
20% EBITDA



1. จัดประชุม คกก. CFO เพื่อกลั่นกรองแผนฯ  
วันที่ 18 พ.ค. 2569
2. จัดประชุม โดยเรียนเชิญ ผตร.  
พิจารณาเห็นชอบแผนฯ วันที่ 20 พ.ค. 2569

สสจ. ต้องส่งสไลด์นำเสนอให้เขต ล่วงหน้า 1 วันก่อนประชุม

# การส่งแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง (สสจ.ดำเนินการ และ ส่งสำนักงานเขต ภายใน วันที่ 21 พ.ค. 69)



ส่งไฟล์ แผนเงินบำรุง (รูปแบบ Excel)  
ของ สว. ทุกแห่งในจังหวัด



ส่งไฟล์ แผนเงินบำรุง นพ.สสจ. ลงนามแล้ว  
(รูปแบบ PDF) ของ สว. ทุกแห่งในจังหวัด  
โดยจัดทำเป็นหนังสือราชการ



**ต้องผ่านการลงนามโดย นพ.สสจ.เรียบร้อยแล้ว**



# การจัดสรรเงินกองทุน UC งบบริหารระดับเขต ปี 2569



**สปสช.โอนเงินให้หน่วยบริการแล้ว 222,735,621 บาท วันที่ 6 มีนาคม 2569**  
**สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 แจงรายละเอียดการจัดสรร ให้ สสจ. และ sw. ทุกแห่ง**  
**ตามหนังสือที่ สร 0233.02/894 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569**

QR Code สิ่งที่มาด้วย 1 - 5





# การจัดสรรงบประมาณระดับเขต ปี 2569 ที่โอนฝากไว้ที่ โรงพยาบาล

รายการจัดสรร	จำนวนเงิน (บาท)	โอนไว้ที่ sw.	มติคณะกรรมการบริหารเขต วันที่ 6 มีค 69 เห็นชอบการจัดสรร
1. การดำเนินงานตามนโยบายระดับเขต แผนงาน/โครงการโดยสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	12,353,750	1. sw.บึงกาฬ 4,000,000 บาท 2. sw.หนองคาย 2,353,750 บาท 3. sw.สกลนคร 2,000,000 บาท 4. sw.นครพนม 4,000,000 บาท	สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 อยู่ระหว่างส่งเอกสารขอสนับสนุนเงินบำรุงไปที่ sw. 4 แห่ง
2. จัดสรรช่วยเหลือวิกฤติการเงิน โดยวิเคราะห์ MOE UC	40,000,000	1. sw.หนองบัวลำภู 10,000,000 บาท 2. sw.อุดรธานี 10,000,000 บาท 3. sw.เลย 10,000,000 บาท 4. sw.หนองคาย 10,000,000 บาท	การติดตามผล sw. • เมื่อ สิ้น ไตรมาส 2 ปี 69 • โรงพยาบาลที่มี Risk ระดับ 5-7 ให้ CFO ลง Audit



# การจัดสรรงบประมาณระดับเขต ปี 2569 ที่โอนฝากไว้ที่ โรงพยาบาล

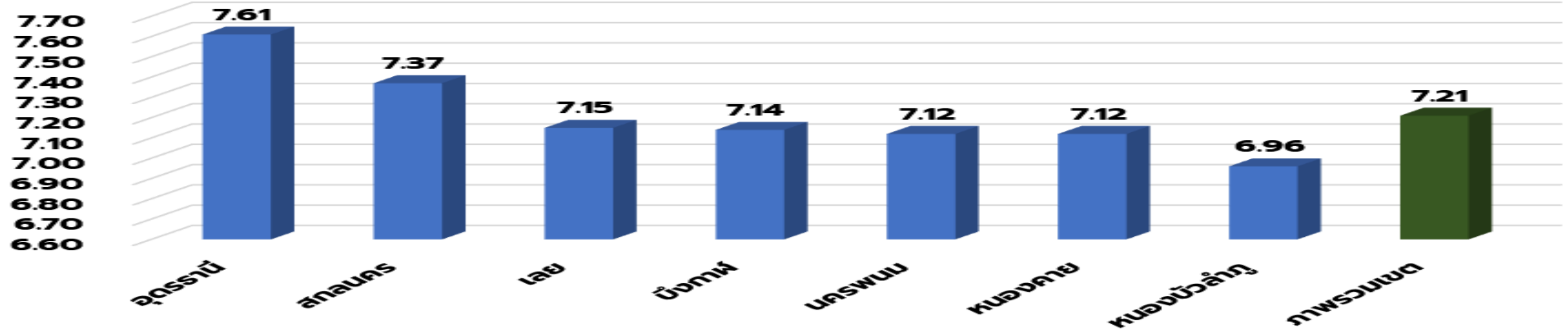
รายการจัดสรร	จำนวนเงิน (บาท)	โอนไว้ที่ sw.	มติคณะกรรมการบริหารเขต วันที่ 6 มีค 69 เห็นชอบการจัดสรร
<b>3. การจัดสรรเพื่อพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการในเขต</b>	<b>77,065,871</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. sw.บึงกาฬ 10,000,000 บาท</li> <li>2. sw.หนองบัวลำภู 10,000,000 บาท</li> <li>3. sw.อุดรธานี 10,000,000 บาท</li> <li>4. sw.เลย 10,000,000 บาท</li> <li>5. sw.สกลนคร 10,000,000 บาท</li> <li>6. sw.หนองคาย 17,065,871 บาท</li> <li>7. sw.นครพนม 10,000,000 บาท</li> </ol>	<p><b>1. จัดสรร จว.ละ 10 ล้านบาท รวม 70 ล้านบาท</b>          เพื่อ on top จว.ที่มีการลงทุนสิ่งก่อสร้างด้วยเงินบำรุง 30 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไข</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ดำเนินการภายใน 3 เดือน ถึงสิ้น มิย 69 <u>จ่าย 10 ล้านบาท</u></li> <li>2) ดำเนินการเกิน 30 มิย 69 <u>จ่าย on top จ่าย 8 ล้านบาท</u></li> <li>3) ดำเนินการเกิน 15 กค 69 <u>ไม่จ่าย on top</u></li> </ol> <p><b>2. จัดสรรที่เหลือ 7,065,871 บาท สำหรับใช้ในประเด็นต่อไปนี้</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 HbA1C <u>อำเภอนำร่อง</u> ตั้งผู้เชี่ยวชาญ/ผู้รับผิดชอบ (พชช.ว) ของแต่ละจังหวัด มาขับเคลื่อนงาน NCDs</li> <li>2.2 Green and Clean Hospital : จัดสรรให้ sw.ที่ผ่านเกณฑ์ sw.ละ 1 ล้านบาท</li> </ol>



# ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินผลตัวชี้วัดการตรวจราชการ รอบที่ 1 ปี 2569

## ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ

### Total Performance Score (TPS)



จังหวัด	คะแนนเชิงปริมาณ (70%)			คะแนนเชิงคุณภาพ (30%)		รวมคะแนน (เต็ม 10)
	คะแนน	Grade	ระดับคะแนน (เต็ม 7 คะแนน)	คะแนนเฉลี่ย TP 3S	ระดับคะแนน (เต็ม 3 คะแนน)	
นครพนม	9.63	C	4.49	31.58	2.63	7.12
บึงกาฬ	10.56	B	4.93	26.50	2.21	7.14
เลย	11.00	B	5.13	24.21	2.02	7.15
สกลนคร	10.67	B	4.98	28.72	2.39	7.37
หนองคาย	10.61	B	4.95	26.00	2.17	7.12
หนองบัวลำภู	10.00	C	4.67	27.50	2.29	6.96
อุดรธานี	11.33	B	5.29	27.86	2.32	7.61
ภาพรวมเขต	10.54	B	4.92	27.48	2.29	7.21



# ข้อเสนอเพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง



1. การบริหารรายได้แบบครบวงจร (Revenue Cycle Management) เร่งเคลมและเก็บหนี้ภายใน 30–60 วัน แก้ไข Error Code ก่อนส่งเบิก ตรวจสอบก่อนเคลม (Pre-audit) ช่วยลดการถูกปฏิเสธง่าย และเพิ่มกระแสเงินสด
2. การควบคุมต้นทุนอย่างเป็นระบบ (Cost Control) ใช้มาตรการ RDU/RLU ควบคุมการใช้จ่ายจัดซื้อจัดจ้างระดับจังหวัด และชะลอการลงทุนที่ไม่จำเป็น
3. การใช้ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีใช้ Dashboard แบบ Real-time ในการติดตามผลนำ AI มาช่วยวิเคราะห์และพยากรณ์
4. ระบบพี่เลี้ยง (Mentorship Model) ให้หน่วยงานที่มีผลงานดี
5. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร เพิ่มอัตราครองเตียง  $\geq 80\%$  ลดต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ใช้ทรัพยากรร่วมกันในเครือข่าย
6. การกำกับติดตามแบบใกล้ชิด (Monitoring System) ทีม M&E ลงพื้นที่กำกับ ติดตาม
7. การสร้างวัฒนธรรมองค์การสื่อสารเรื่องการเงินให้บุคลากรเข้าใจ (Financial Literacy) พัฒนาทักษะบุคลากรอย่างต่อเนื่องเน้นการมีส่วนร่วมทุกระดับ

# เสนอคณะกรรมการ CFO

- ❑ เพื่อทราบ สถานการณ์การบริหารการเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2569
- ❑ เพื่อทราบ มติคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8  
จากการประชุมครั้งที่ 3/2569 วันที่ 24 มีนาคม 2569  
การจัดระบบบริหารระดับเขต ปี 2569 ที่โอนฝากไว้ที่ โรงพยาบาล
- ❑ เพื่อทราบ ผลการประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ รอบที่ 1 ปี 2569  
ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ (TPS)  
และข้อเสนอแนะในการพัฒนา



# វេបគុណកម្ម