



**สรุปตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ
รอบที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence
จังหวัดเลย**

โดย นายแพทย์สุรพงษ์ ลักษุร
นายแพทย์เชี่ยวชาญ ด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ





Governance Excellence

ตัวชี้วัดที่ 25 : ร้อยละของหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์
มาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับสูง



คณะกรรมการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เขตสุขภาพที่ 8



ภาพรวมการดำเนินงาน Cyber Security จ.เลย (ทั้งหมด 15 หน่วยงาน)

✓ ผ่านเกณฑ์ครบถ้วน (2 แห่ง)

- ✓ สสง.เลย
- ✓ SW.เลย

ผ่านเกณฑ์
13% (2 แห่ง)



✗ ยังไม่ผ่านเกณฑ์ (13 แห่ง)

- ✗ SW.ด่านซ้าย
- ✗ SW.ภูกระดึง
- ✗ SW.ภูหลวง
- ✗ SW.พาชาว
- ✗ SW.นาด้วง
- ✗ SW.เขียงคาน
- ✗ SW.ปากชม
- ✗ SW.นาแห้ว
- ✗ SW.ภูเรือ
- ✗ SW.ท่าลี่
- ✗ SW.วังสะพุง
- ✗ SW.เอราวัณ
- ✗ SW.หนองหิน

ยังไม่ผ่าน
(13 แห่ง)

* CTAM+ 17 ข้อ ประกอบไปด้วย
 (1) Backup (2) Anti virus (3) Access Control
 (4) PAM (5) BCP/DRP (6) OS Patch (7) 2FA (8) WAF (9)
 Logs (10) SIEM (11) VA Scan (12) เปิดเฉพาะระบบใช้งาน (13)
 Software Update (14) Network Segment
 (15) Software License (16) PEN TEST (17) PDPA Policy

⚠️ ประเด็นสำคัญที่ไม่ผ่านเกณฑ์

- ทำเอกสารแบบ**
- หลายแห่งผ่านเกณฑ์แต่
ยังไม่ได้ทำเอกสารประกอบ
- Software License (พบขาดมากที่สุด)**
- ขาดหลักฐาน
- Penetration Test (ขาดหลายแห่ง)**
- ยังไม่ทำทดสอบเจาะระบบ
- VA Scan**
- บางแห่งยังไม่ได้ทำ
- 2FA**
- ยังทำไม่ครอบคลุม

สรุปประเด็นหน่วยงานที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ Cyber Security (17 ข้อ) จังหวัดเลย

จากการวิเคราะห์ พบ 3 กลุ่มอุปสรรคหลัก ดังนี้

1 งบประมาณ & Software License (6 แห่ง)



SW.นาด้วง, SW.เชียงคาน, SW.นาแห้ว,
SW.ภูเรือ, SW.วังสะพุง, SW.หนองหิน

- ⚠️ ขาด Windows/Office License
- ⚠️ Firewall หมดสัญญา
- ⚠️ ต้องใช้งบประมาณสูง (Fixed Cost)

» **แนวทาง** วางแผนระยะสั้น-ยาว /
พิจารณา Open Source

2 VA Scan & Pen Test (7 แห่ง)



SW.นาด้วง, SW.เชียงคาน, SW.ปากชม,
SW.นาแห้ว, SW.ภูเรือ, SW.ท่าลี่,
SW.หนองหิน

- ⚠️ ต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- ⚠️ ต้องจ้าง Vendor
- ⚠️ มีค่าใช้จ่ายสูง

» **แนวทาง** ทีม IT จังหวัด + SW.เลย
ลงพื้นที่ช่วยแบบรวมศูนย์

3 Documentation Gap (4 แห่ง)



SW.เอราวัณ, SW.ด่านซ้าย,
SW.ภูหลวง, SW.พาดุง

- ⚠️ ทำเทคนิคแล้ว แต่เอกสารยังไม่ครบ
- ⚠️ IT ต้องดูแลงานเทคนิคควบคู่รายงาน


» **แนวทาง** สนับสนุนทีมจัดทำเอกสาร /
กำหนด Timeline ชัดเจน

ร้อยละของหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับสูง

- 🎯 รอบที่ 1 หน่วยงาน (สสจ./สวศ./สวท.) ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับสูง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 🎯 รอบที่ 2 หน่วยงาน (สสจ./สวศ./สวท./สวช.) ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับสูง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



ผลการประเมินรอบที่ 1/2569

ตัวชี้วัด	การประเมิน	คะแนน	สรุป	Scoring
CTAM+ 17 ข้อ (ปริมาณ 70%)	<u>สสจ.เลย และ สว.เลย ผ่านเกณฑ์</u> ตามมาตรฐาน ครบ 17 ข้อ <u>รอบที่ 1</u> ประเมิน 2 แห่ง ผ่าน 2 แห่ง (100%)	100%		10
ความปลอดภัย ข้อมูล (คุณภาพ 30%)	สสจ.เลย และ สว.เลย <u>ไม่เกิด</u> เหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์ของระบบ Website			
	สสจ.เลย และ สว.เลย <u>ไม่มี</u> เหตุการณ์รั่วไหลของฐานข้อมูลส่วนบุคคล			



Back Up

เกณฑ์ประเมินไซเบอร์สำหรับงานปลดกระถวงสารานุกรม 2569

(Cybersecurity Technical Assessment Matrix Plus : CTAM +)

- 1 Backup**
การสำรองข้อมูลเก็บไว้ที่อื่น เพื่อให้สามารถ
ใช้เพื่อกู้คืนข้อมูลเดิมหลังจากเหตุการณ์
ข้อมูลสูญหาย
- 2 Antivirus Software**
โปรแกรมป้องกันไวรัส หรือ แอนติไวรัส
คอยตรวจจับป้องกัน และกำจัด
โปรแกรมคุกคามทางคอมพิวเตอร์
- 3 Access Control**
การควบคุมอุปกรณ์หรือการเข้าถึงระบบ
ผ่านทางช่องทาง Public/Private
ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- 4 Privilege Access Management (PAM)**
การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
ติดตาม ตรวจสอบ และป้องกันการใช้สิทธิ์
การเข้าถึงทรัพยากรที่สำคัญ
- 5 Business Continuity Plan (BCP)
Disaster Recovery Plan (DRP)**
แผนที่กำหนดแนวทางการดำเนินการ
ของหน่วยงาน เมื่อเกิดสภาวะวิกฤต
- 6 OS Patching**
การซ่อมแซมจุดบกพร่องของระบบ
ปฏิบัติการ (OS) หรือปรับปรุงระบบ
ปฏิบัติการให้ทันสมัย
- 7 Multi-Factor Authentication (2FA)**
การยืนยันตัวตน 2 ชั้น เป็นการเข้าสู่ระบบ
บัญชีแบบ หลายขั้นตอน
- 8 Web Application Firewall (WAF)**
ระบบป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์
สำหรับเว็บแอปพลิเคชันโดยเฉพาะ
- 9 Log Management**
จัดเก็บ Log การใช้งานให้เป็นไปตาม
พ.ร.บ. คอมพิวเตอร์ฯ อย่างน้อย 90 วัน
- 10 Security Information & Even Management (SIEM)**
มีระบบวิเคราะห์และตรวจจับภัยคุกคาม
จาก log ของ Server
- 11 Vulnerability Assessment (VA Scan)**
สแกนหาช่องโหว่ประจำปี และดำเนินการ
ปิดช่องโหว่ให้ได้ตามมาตรฐาน



- 01** สำรองและปิดระบบงานที่ไม่ได้ใช้งานเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูล
- 02** อัปเดตซอฟต์แวร์หรือแพตช์ ด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 03** Network Segmentation การแบ่งแยกเครือข่ายระบบ
สำคัญ ออกจากเครือข่ายระบบอื่น
- 04** ใช้ซอฟต์แวร์ลูกสิทธ์
- 05** Penetration Testing ทดสอบเจาะระบบสำคัญ หรือ ที่มีความเสี่ยง
และแก้ไขช่องโหว่หรือความเสี่ยงนั้น
- 06** มีนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ
การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึง การส่งเสริมให้
เกิดการพัฒนาบุคลากรด้านดังกล่าว

สรุปผลการดำเนินงาน Cyber Security จังหวัดเลย

หน่วยงาน	1. Back up	2. Anti-virus	3. Access Control	4. PAM	5. BCP/DRP	6. OS Patching	7. 2FA	8. WAF	9. Log	10. SIEM	11. VA Scan	12. เปิดเฉพาะระบบที่ใช้จริง	13. software Update	14. Network Segment	15. software license	16. Pen Test	17. PDPA Policy
สสจ.เลย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รพ.เลย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รพ.นาด้วง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
รพ.เขื่องคาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
รพ.ปากชม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓
รพ.ร.ด่านซ้าย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รพ.นาแห้ว	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓
รพ.ภูเรือ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓
รพ.ท่าลี่	✓	✓	✓	✓	✓	/	/	✓	✓	✓	✓	/	✓	✓	/		✓
รพ.วังสะพุง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
รพ.ภูกระดึง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รพ.ภูหลวง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รพ.ผาขาว	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รพ.เอราวัณ	✓		✓	✓		✓		✓	✓			✓		✓			✓
รพ.หนองหิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
รวมทั้งสิ้น	15	15	14	15	14	14	13	15	15	15	12	12	15	15	8	9	15

- ประเมินตนเองมา ผ่าน 6 แห่ง แต่ที่ส่งเอกสารและหลักฐาน เพียง 2 แห่ง
- 4 แห่งเหลือรอส่งเอกสาร

ลักษณะการดำเนินงานด้าน Cyber Security ของหน่วยงานในจังหวัดเลย

ลักษณะการดำเนินงาน



◆ 1 ดำเนินการ
"ด้วยตนเอง"

มี **2** แห่ง (13%)

สสจ.เลย
สว.เลย



◆ 2 ดำเนินการ
"ด้วยตนเอง
+ บริษัทภายนอก"

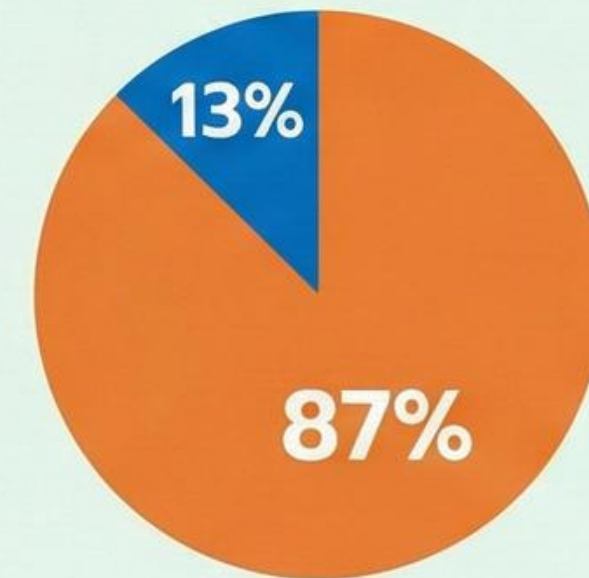
มี **13** แห่ง (87%)

สว.นาด้วง	สว.ท่าลี่
สว.เชียงคาน	สว.วังสะพุง
สว.ปากชม	สว.ภูกระดึง
สว.ด่านซ้าย	สว.ภูหลวง
สว.นาแห้ว	สว.เอราวัณ
สว.ภูเรือ	สว.ผาขาว
สว.ท่าลี่	สว.หนองหิน



วิเคราะห์งบประมาณ
(ภาพรวมจังหวัด)

งบประมาณรวมประมาณ
4,115,760 บาท





Governance excellence

ตัวชี้วัดที่ 26 : ร้อยละของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพ
ผ่านเกณฑ์พัฒนาโรงพยาบาลที่มีการตรวจทางห้องปฏิบัติการ
อย่างสมเหตุผล (RLU hospital Plus) ตามที่กำหนด





ประเด็น Governance excellence



ร้อยละของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพผ่านเกณฑ์พัฒนาโรงพยาบาลที่มีการตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างสมเหตุผล (RLU hospital Plus) ตามที่กำหนด

Score : 7.64
ผ่านเกณฑ์

1. เชิงระบบ : โรงพยาบาลในเขตสุขภาพผ่านเกณฑ์ RLU hospital Plus

ผล : ผ่าน 5 แห่ง (35.7%)

เกณฑ์ >25%

2. เชิงปริมาณ : 7 รายการ

ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวาน

ตรวจ HbA1C
ซ้ำภายใน 90 วัน

0.91

เกณฑ์ < 7%

ตรวจ LDL-Cholesterol
ซ้ำภายใน 90 วัน

4.38

เกณฑ์ < 7%

ตรวจ HbA1c
อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

50.11

เกณฑ์ >35%

ตรวจ LDL-Cholesterol
อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

54.82

เกณฑ์ >35%

ตรวจ Creatinine
อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

66.25

เกณฑ์ >35%

ตรวจ Total Cholesterol
ซ้ำภายใน 90 วัน

3.54

เกณฑ์ < 7%

ร้อยละของผู้มารับบริการ

ตรวจ Triglycerides
ซ้ำภายใน 90 วัน

4.72

เกณฑ์ < 7%

การแปลผล : ผ่าน เกณฑ์รอบ 6 เดือน >25%

ตัวชี้วัด	การประเมินรอบ 6 เดือน	คะแนน
เชิงปริมาณ 70%	บันได 4 ชั้น 1 2 แห่ง: ภูกระดึง หนองหิน 2 3 แห่ง: ท่าลี่ ปากชม นาด้วง 3 4 แห่ง: วังสะพุง เชียงคาน ด่านซ้าย เราวัณ 4 5 แห่ง: นาแห้ว ภูเรือ ผางาว ภูหลวง เลย	4.90
เชิงคุณภาพ 30%	คะแนนเฉลี่ย RLU hospital Plus = 91.2	2.74

ร้อยละของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพผ่านเกณฑ์พัฒนาโรงพยาบาลที่มีการตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างสมเหตุผล (RLU hospital Plus) ตามที่กำหนด



ปัญหาอุปสรรค

การปรับเกณฑ์ RLU กำหนดให้นำมาตรวจการด้านระบบ IT มาใช้ในการติดตามพบว่า มีบางแห่งการเชื่อมโยงข้อมูลด้าน IT ไม่สมบูรณ์

แนวทางการพัฒนา

1. คณะกรรมการ RLU ระดับจังหวัด มีความร่วมมือการดำเนินงาน RLU ในเครือข่ายที่เข้มแข็ง มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน
2. แลกเปลี่ยนเรียนรู้การพัฒนาทางด้าน IT เพื่อให้แต่ละแห่งเลือกโปรแกรม RLU KPI monitor ตามความเหมาะสม

ข้อเสนอแนะ

1. ขยายผลการดำเนินงาน RLU เพิ่มรายการตรวจวิเคราะห์ ในรายการทดสอบอื่น ๆ นอกเหนือจากตัวชี้วัด
2. กำกับติดตามโรงพยาบาลที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์บันได 4 ขั้น

Best practice

- ปี 2568 จ.เลย มีโรงพยาบาลผ่านเกณฑ์ RLU 100% คว้ารางวัล RLU Award 2025
- รพ.พางัว คว้ารางวัล RLU <120 เติง เขตสุขภาพที่ 8 ลำดับที่ 3



- ปี 2569 จ.เลย มุ่งสู่ RLU hospital plus 100%



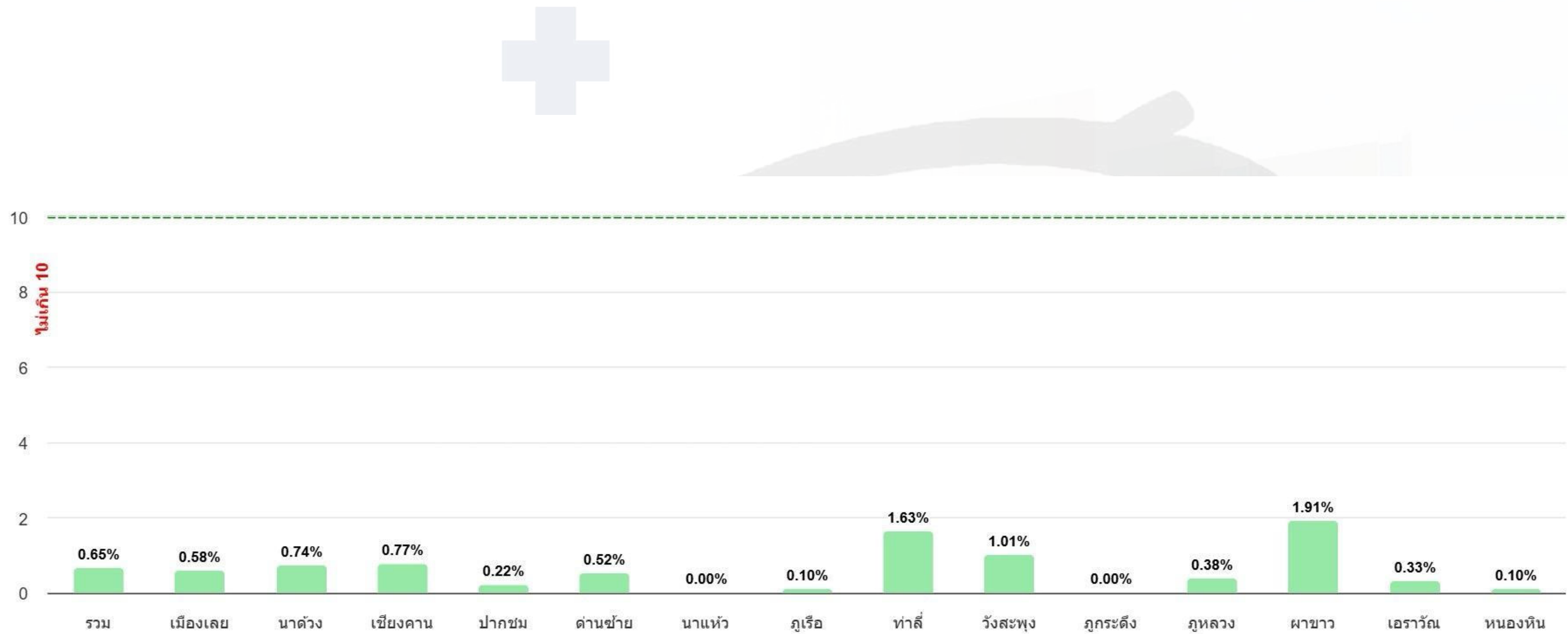
Back Up

RLU hospital Plus

ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

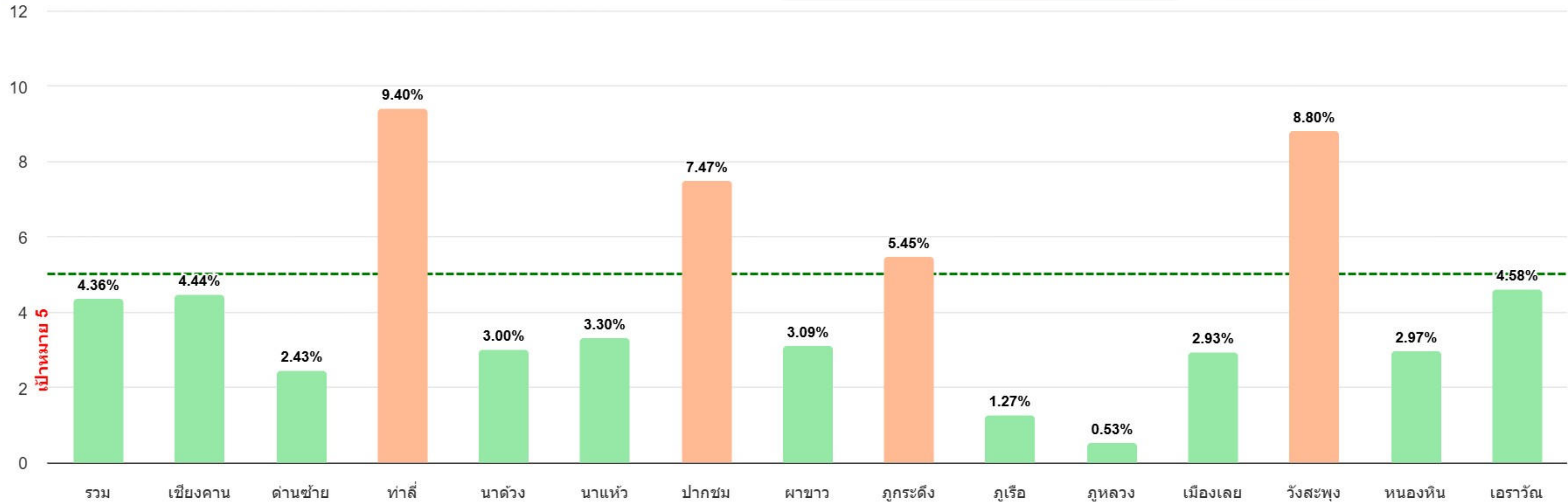


1. ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ตรวจ HbA1c ช้ำใน 90 วัน = 0.91 %



- กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา

1. ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ตรวจ LDL-Cholesterol ช้าใน 90 วัน = 4.38 %

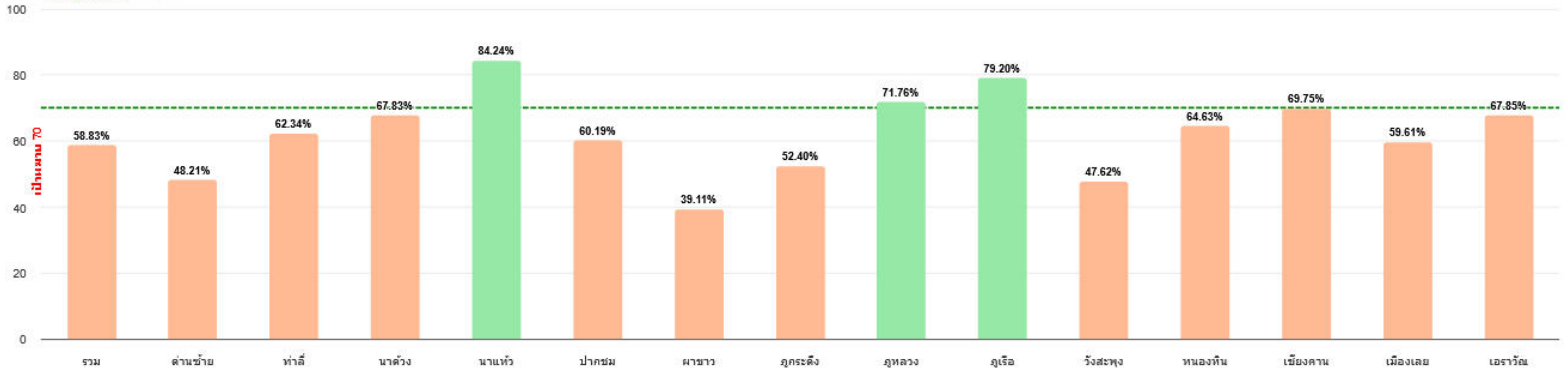


• กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา

1. ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ตรวจ HbA1c อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง = 50.11 %

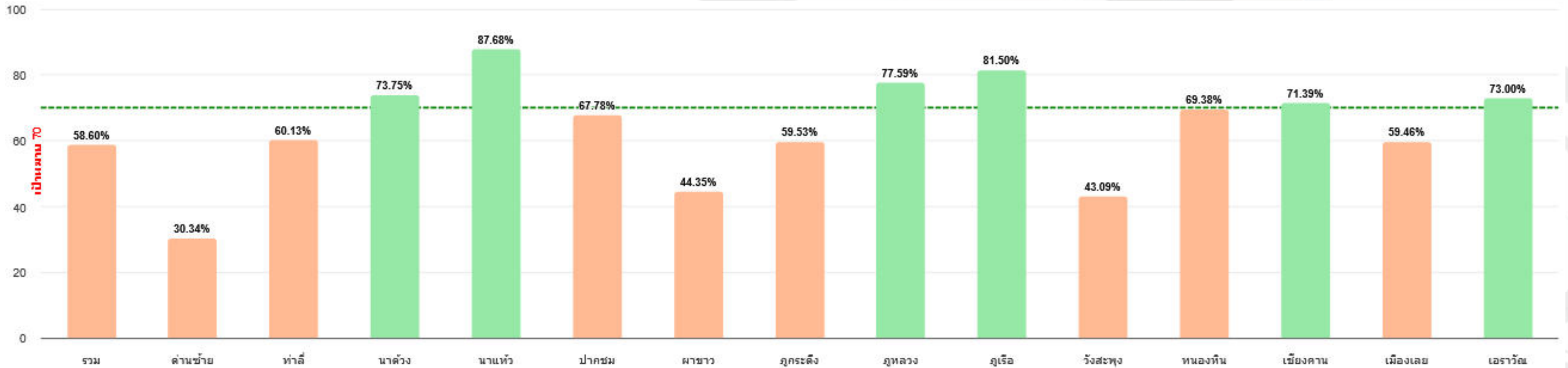


แผนภูมิแสดง



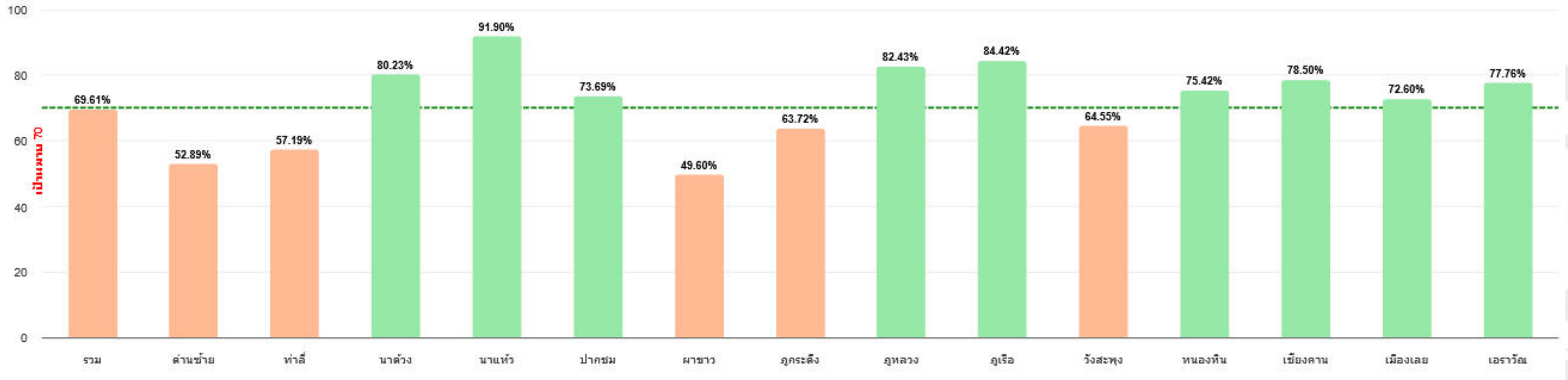
- กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา

1. ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ตรวจ LDL-Cholesterol อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง = 54.82 %



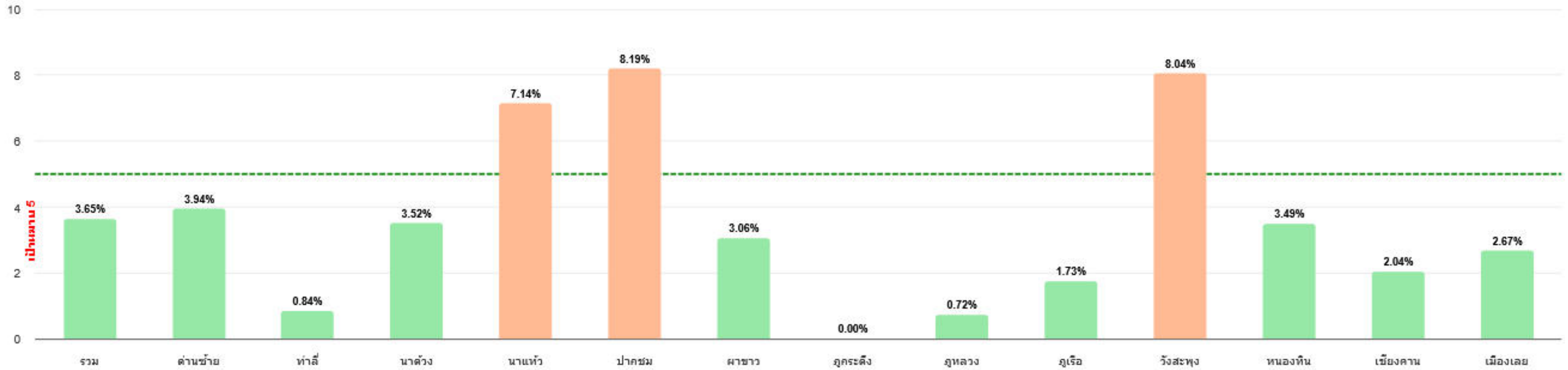
- กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา

5.ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ตรวจ Creatinine อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง = 66.25 %



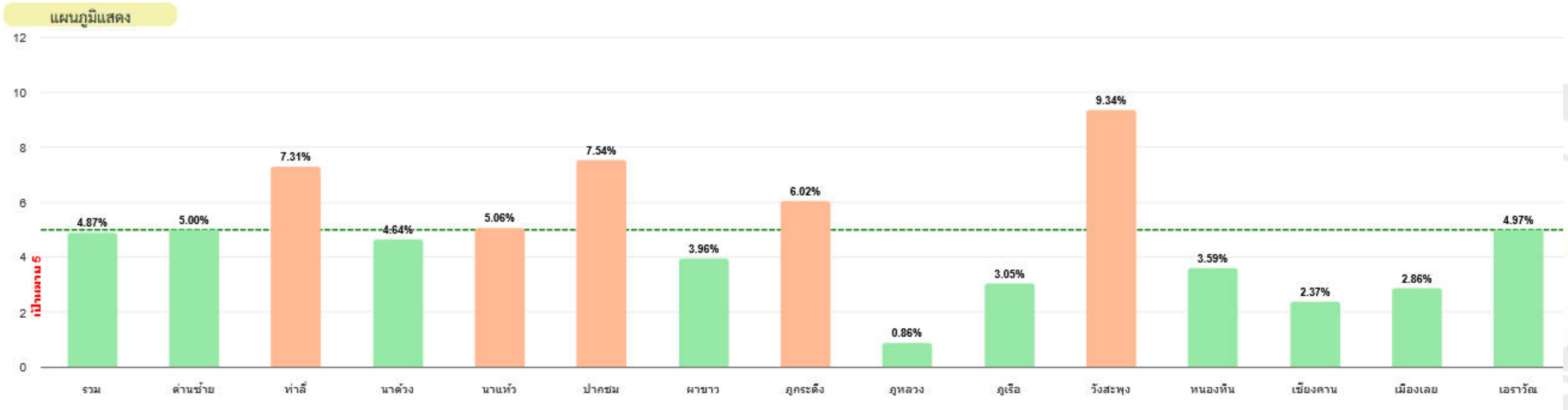
• กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา

6. ผู้มารับบริการ ตรวจ Total Cholesterol ช้าใน 90 วัน = 3.54 %



- กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา

7. ผู้มารับบริการ ตรวจ Triglycerides ซ้ำใน 90 วัน = 4.72 %



- กราฟอาจคลาดเคลื่อนจากค่าเฉลี่ย เนื่องจากบันทึกกราฟข้อมูลคนละเวลา



Governance Excellence

ตัวชี้วัดที่ 27 : ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน
ประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) มากกว่าร้อยละ 55





การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) จ.เลย



TPS



Q4Y68



Forecast TPS

ต.ค.68

พ.ย.68

TPS

Q1Y69

	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68
เลย	B	A	A	B
นาดวง	A	A	B	A
เชียงคาน	A	D	C	B
ปากชม	B	B	B	B
นาแห้ว	C	F	C	D
ภูเรือ	A	D	C	D
ท่าลี่	A	D	C	F
วังสะพุง	C	D	A	C
ภูกระดึง	C	D	C	B
ภูหลวง	C	F	D	D
ผาขาว	C	C	A	B
ด่านซ้าย	B	D	B	B
เอราวัณ	D	B	D	B
หนองหิน	F	B	F	D
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	50.00	35.71	42.86	57.14

ระดับ A จำนวน 1 แห่ง
นาดวง

ระดับ B จำนวน 7 แห่ง
เลย เชียงคาน ปากชม ภูกระดึง
ผาขาว ด่านซ้าย เอราวัณ

ระดับ C จำนวน 1 แห่ง
วังสะพุง

ระดับ D จำนวน 4 แห่ง
นาแห้ว ภูเรือ ภูหลวง หนองหิน

ระดับ F จำนวน 1 แห่ง
ท่าลี่

	ต.ค.68	พ.ย.68	Q1Y69
เลย	A	B	B
นาดวง	A	A	A
เชียงคาน	D	F	C
ปากชม	A	A	A
นาแห้ว	C	D	D
ภูเรือ	C	C	C
ท่าลี่	B	C	C
วังสะพุง	C	B	C
ภูกระดึง	B	A	A
ภูหลวง	A	A	A
ผาขาว	A	A	A
ด่านซ้าย	B	B	B
เอราวัณ	C	C	D
หนองหิน	B	B	B
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	64.29	64.29	57.14

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> ข้อมูล TPS Q1Y69 จากกองเศรษฐกิจ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569



ประเด็นที่ 4 Governance Excellence



ตัวชี้วัดที่ 27 : ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) มากกว่า ร้อยละ 55

ภาพรวมจังหวัดเลย

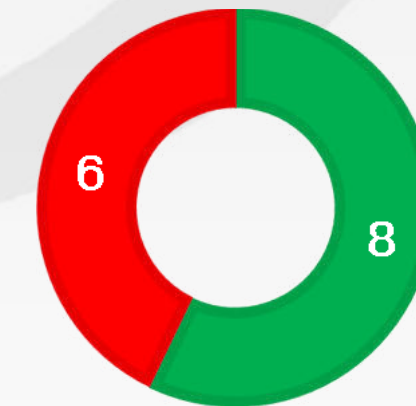


เป้าหมาย : ร้อยละ 55

ผลการประเมินหน่วยบริการ
ผ่านเกณฑ์ จำนวน 8 แห่ง

ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 6 แห่ง

คิดเป็นร้อยละ 57.14



■ ผ่านเกณฑ์ ■ ไม่ผ่านเกณฑ์



6.55 คะแนน
(เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ : เต็ม 10)

โรงพยาบาล	TPS 4/68	Grade	คะแนนเชิงปริมาณ (70%)	คะแนนเชิงคุณภาพ (30%)	คะแนนรวม เต็ม 10 คะแนน	ระดับ	ผลการประเมิน TP3S Q4Y68	TPS Q1Y69
เลย	11.50	B	5.37	2.42	7.78	5	B5	B
นาด้วง	13.00	A	6.07	2.00	8.07	5	A5	A
เชียงคาน	11.00	B	5.13	1.58	6.72	4	B4	C
ปากชม	11.50	B	5.37	2.00	7.37	5	B5	A
นาแห้ว	7.50	D	3.50	1.25	4.75	3	D3	D
ภูเรือ	8.50	D	3.97	1.25	5.22	3	D3	C
ท่าลี่	6.50	F	3.03	1.42	4.45	3	F3	C
วังสะพุง	10.00	C	4.67	2.92	7.58	5	C5	C
ภูกระดึง	11.00	B	5.13	1.42	6.55	3	B3	A
ภูหลวง	8.00	D	3.73	2.00	5.73	5	D5	A
ผาขาว	10.50	B	4.90	2.42	7.32	5	B5	A
ด่านซ้าย	10.50	B	4.90	2.00	6.90	5	B5	B
เอราวัณ	10.50	B	4.90	2.17	7.07	5	B5	D
หนองหิน	8.50	D	3.97	2.17	6.13	5	D5	B
คะแนนเฉลี่ย	9.89		4.62	1.93	6.55	4.36		

สถานการณ์และจุดวิกฤตที่ต้องเร่งแก้ไข



วิกฤตสภาพคล่องรุนแรง ในหลายหน่วยงาน

มีเพียง 1 จาก 14 แห่งเท่านั้นที่ผ่านเกณฑ์
Cash Ratio (≥ 0.8)

ตัวชี้วัดทางการเงิน (ล้านบาท)	
สภาพคล่องสุทธิ (NWC)	178.88
เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ	-370.23
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	-165.52



การบริหารต้นทุนวัสดุ ไม่ผ่านเกณฑ์

หน่วยงาน 10-11 แห่งประสบปัญหาการจัดการ
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์และเวชภัณฑ์

3 แนวทางการแก้ไขเชิงกลยุทธ์



เร่งเพิ่มสภาพคล่อง

วิเคราะห์สาเหตุ Cash Ratio
ต่ำและปรับปรุงการกำกับดูแล
ให้มีประสิทธิภาพ



ทบทวนต้นทุนวัสดุ

ปรับปรุงระบบจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์
และเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่ายเกินเพดาน

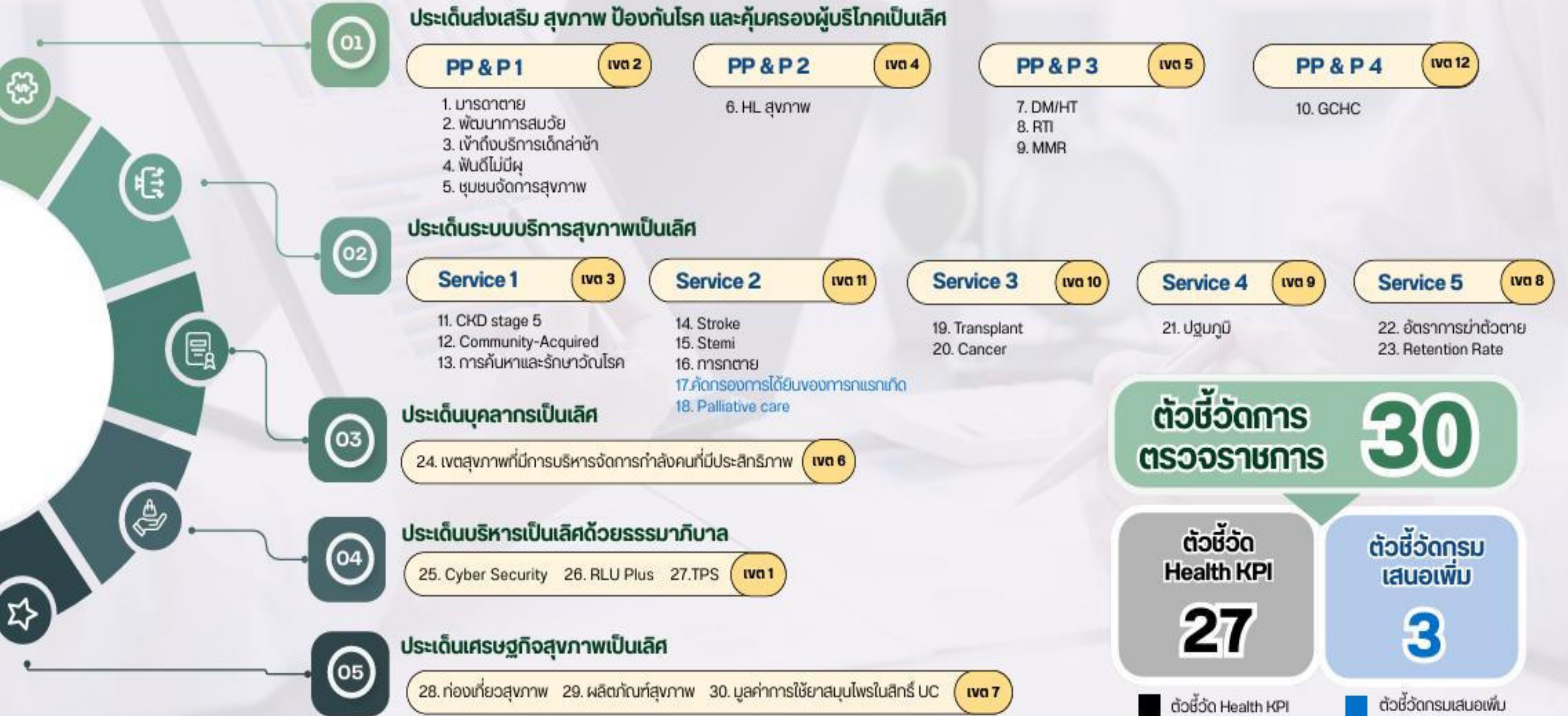


ปรับปรุงการจัดการรายได้

ควบคุมส่วนต่างรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่
ในช่วง $\pm 5\%$ เพื่อความมั่นคง



Back Up



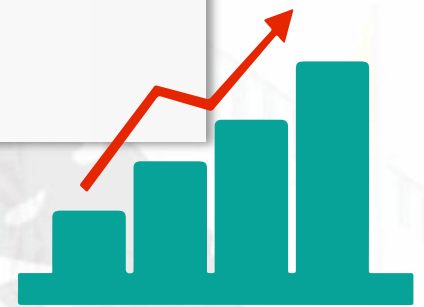
นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)

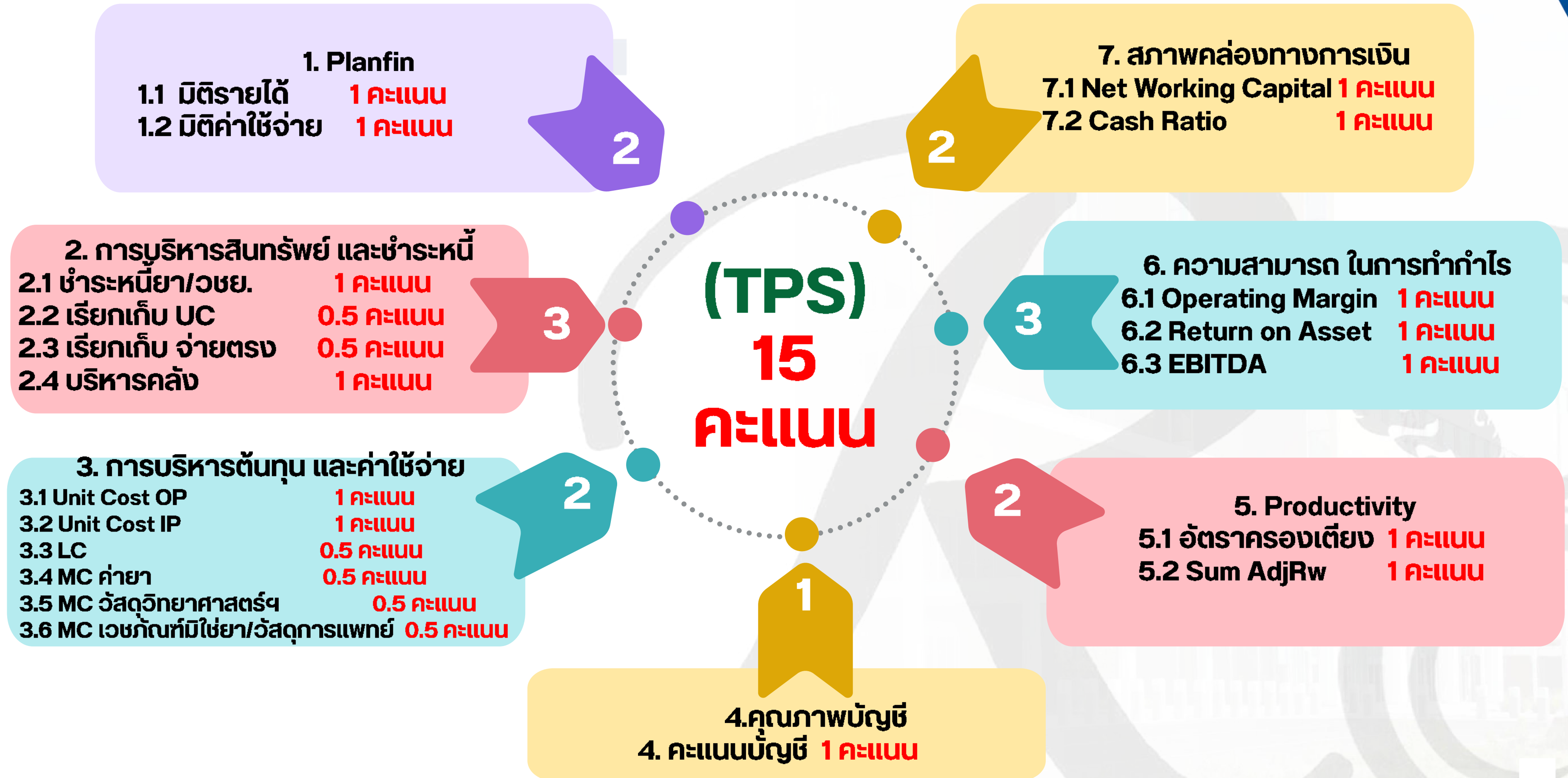


เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน

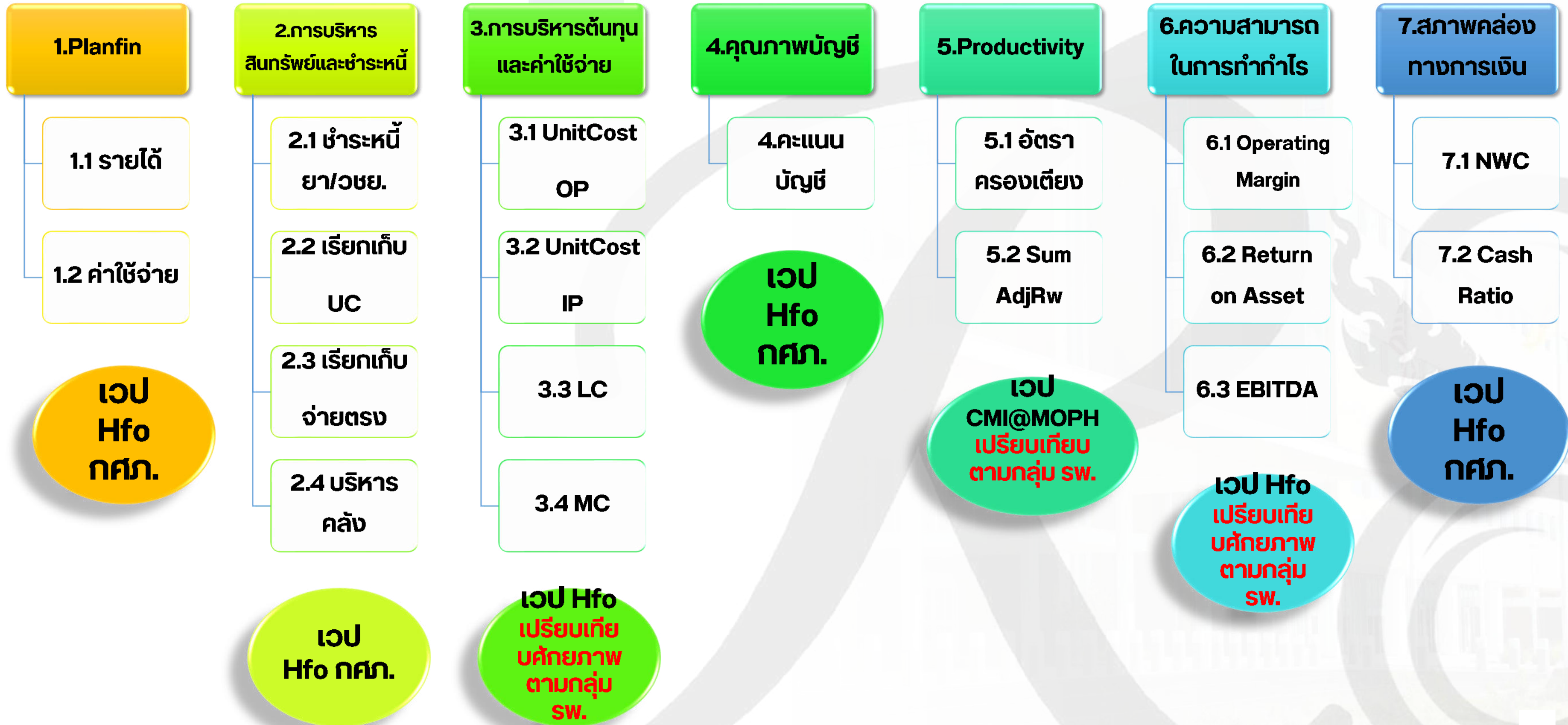


คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด	ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ	
≥12	ดีมาก	A	>2	ต่อเนื่อง	
≥10.5 และ <12	ดี	B	>1.5-2	ควบคุม	
≥9 และ <10.5	พอใช้	C	>1-1.5	ปฏิบัติ	
≥7.5 และ <9	ต้องปรับปรุง	D	0.5-1	มอบหมาย	
<7.5	ไม่ผ่าน	F	<0.5	ปรับปรุง 3 ส	

คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS) เชิงปริมาณ



แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)





เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score เชิงปริมาณ



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0
1.1.1 มิติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีไช่ยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ \leq 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีไช่ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score Grade	
\geq 12 คะแนน	A ดีมาก
\geq 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
\geq 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
\geq 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

****หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป****

3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
<p>(Structure) การมอบหมายงาน</p>	<p>มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)</p>	<p>จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนาสู่เป้าหมาย</p>
<p>(Staff) การปฏิบัติงานของบุคลากร</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย 2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน 3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ 	<p>ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ</p>
<p>(System) การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม 2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง 3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี 4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน 5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร 	<p>กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตามวิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)</p>



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เวตสูงภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ มกราคม 2569 ดังนี้



Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์การกรอง (NI)		เกณฑ์เวต 8 (NI)		เกณฑ์เวต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	13	14.77	7	7.95	9	10.23
1	14	15.91	11	12.50	10	11.36
2	17	19.32	4	4.55	11	12.50
3	14	15.91	14	15.91	11	12.50
4	11	12.50	10	11.36	6	6.82
	ราตุพนม ไซพิสัย ศรีวิไล ภูกระดัง สุวรรณคูหา กุดจับ หนองหาน ไซยวาน สร้างคอม พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		บ้านแพง เรณูนคร ราตุพนม ปากคาด ภูหลวง หนองหาน ศรีธาตุ เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ ประจักษ์ฯ		เรณูนคร ราตุพนม ภูหลวง ผาขาว เอรಾವัน พิบูลย์รักษ์	
5	3	3.41	5	5.68	7	7.95
	ศรีสงคราม หนองวัวซอ นายูง		ภูเรือ ผาขาว เอรಾವัน วาริชภูมิ กุ่มฝน		วาริชภูมิ ต่างออย โพนนาแก้ว สุวรรณคูหา กุดจับ บ้านดุง กู่แก้ว	
6	4	4.55	15	17.05	17	19.32
	บึงคล้า นาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่		ท่าอุเทน นาแก ศรีวิไล นาแก้ว ต่างออย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา กุดจับ หนองวัวซอ ไซยวาน หนองแสง บ้านดุง กู่แก้ว		ท่าอุเทน นาแก ไซพิสัย ศรีวิไล นาแก้ว ภูกระดัง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี หนองวัวซอ โนนสะอาด หนองหาน กุ่มฝน ไซยวาน สร้างคอม หนองแสง นายูง	
7	12	13.64	22	25.00	17	19.32
	นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง เชียงคาน ท่าลี่ อังสะพุง หนองหิน พังโคน ไพรตาค โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ อังยาง ไซพิสัย บึงคล้า เชียงคาน ท่าลี่ อังสะพุง ภูกระดัง หนองหิน พังโคน อากาศอำนวย ไพรตาค รัตนวาปี นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ โนนสะอาด สร้างคอม นายูง		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ อังยาง บึงคล้า เชียงคาน ท่าลี่ อังสะพุง หนองหิน พังโคน อากาศอำนวย ไพรตาค นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ ศรีธาตุ	
รวมเวต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	208	12	85	277	-278	339	127	400	49	18.87
บึงกาฬ	99	126	64	256	-148	217	88	271	48	16.22
เลย	213	72	164	436	-275	340	235	496	72	0.76
สกลนคร	1,154	196	222	920	-99	907	315	745	73	0.23
หนองคาย	575	198	287	674	89	369	139	390	64	0.00
หนองบัวลำภู	265	53	87	261	-93	255	76	238	34	0.35
อุดรธานี	1,447	388	496	1,857	-317	1,260	438	1,443	165	26.76
รวมเขต	3,960	1,046	1,405	4,682	-1,121	3,687	1,418	3,982	505	63.18

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ข้อสังเกต : จ.หนองคาย ไม่มีการบันทึกบัญชีรับรู้เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย



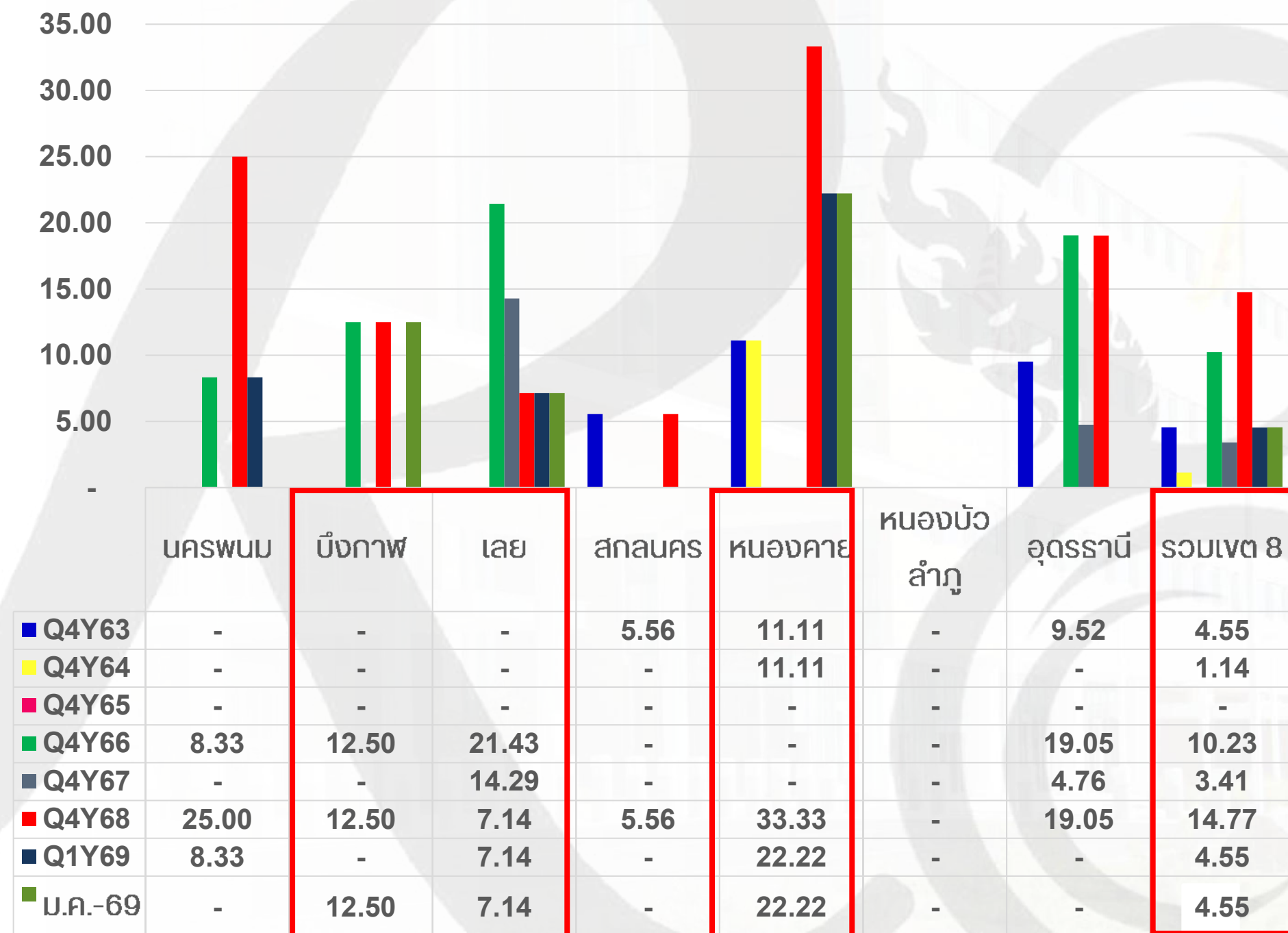
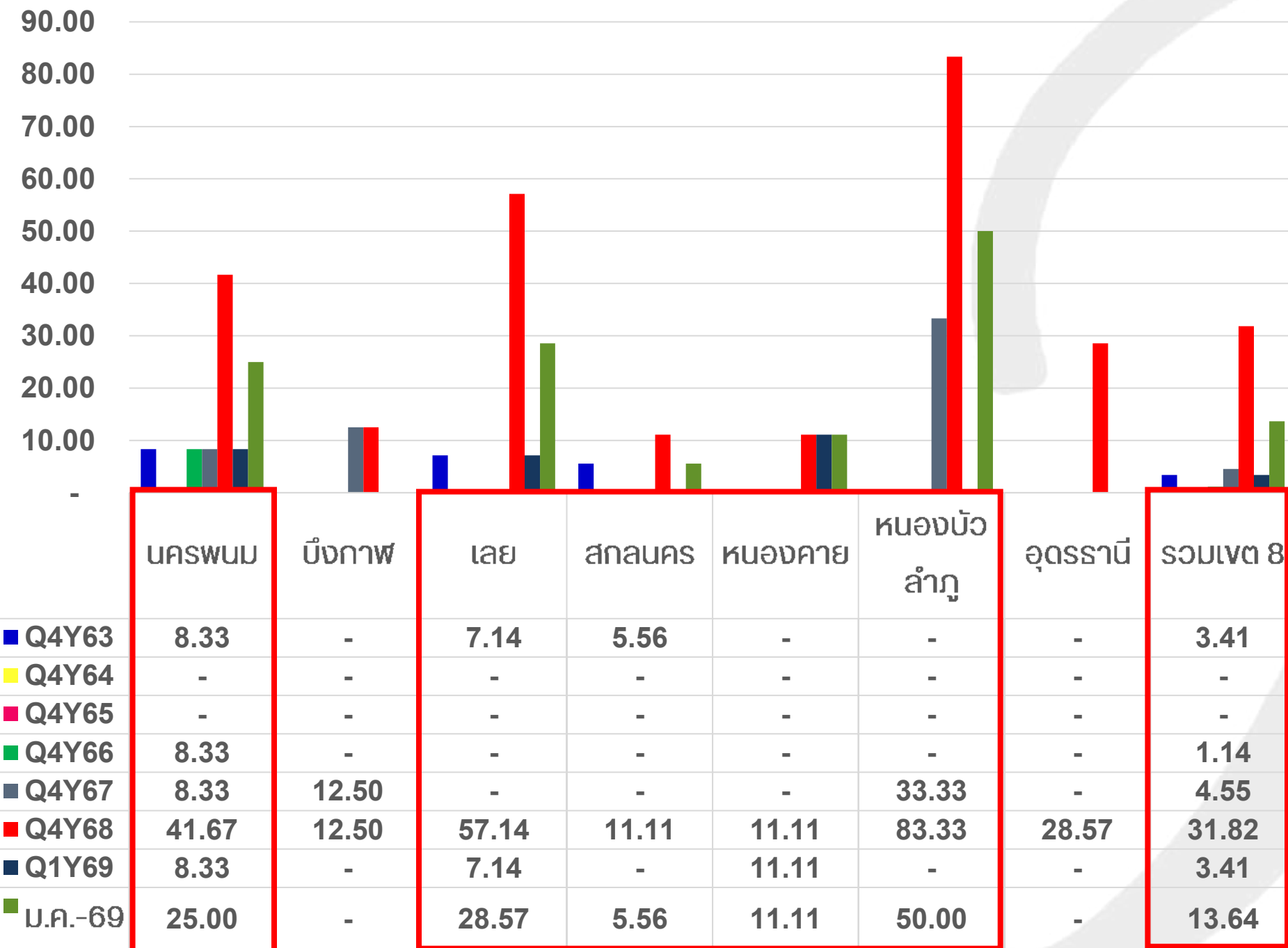
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มกราคม 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ ม.ค.69 = **13.64**
12 แห่ง คือ มาห้ว โพนสวรรค์ ว่างยาง เชียงคาน ท่าลี่ ว่างสะพุง
หนองหิน พังโคน ไพธาก โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ ม.ค.69 = **4.55**
4 แห่ง คือ บุ่งคล้า นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่





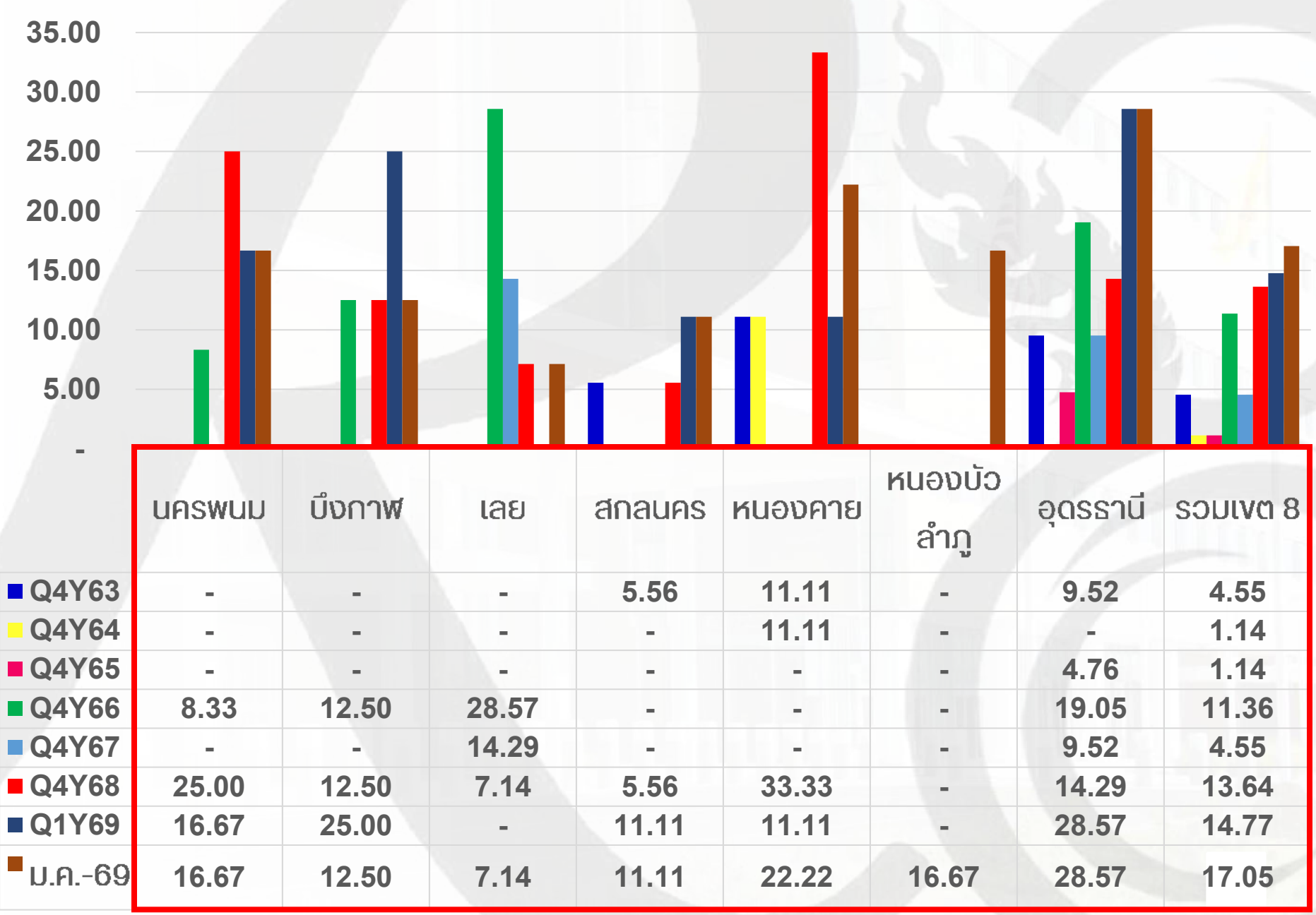
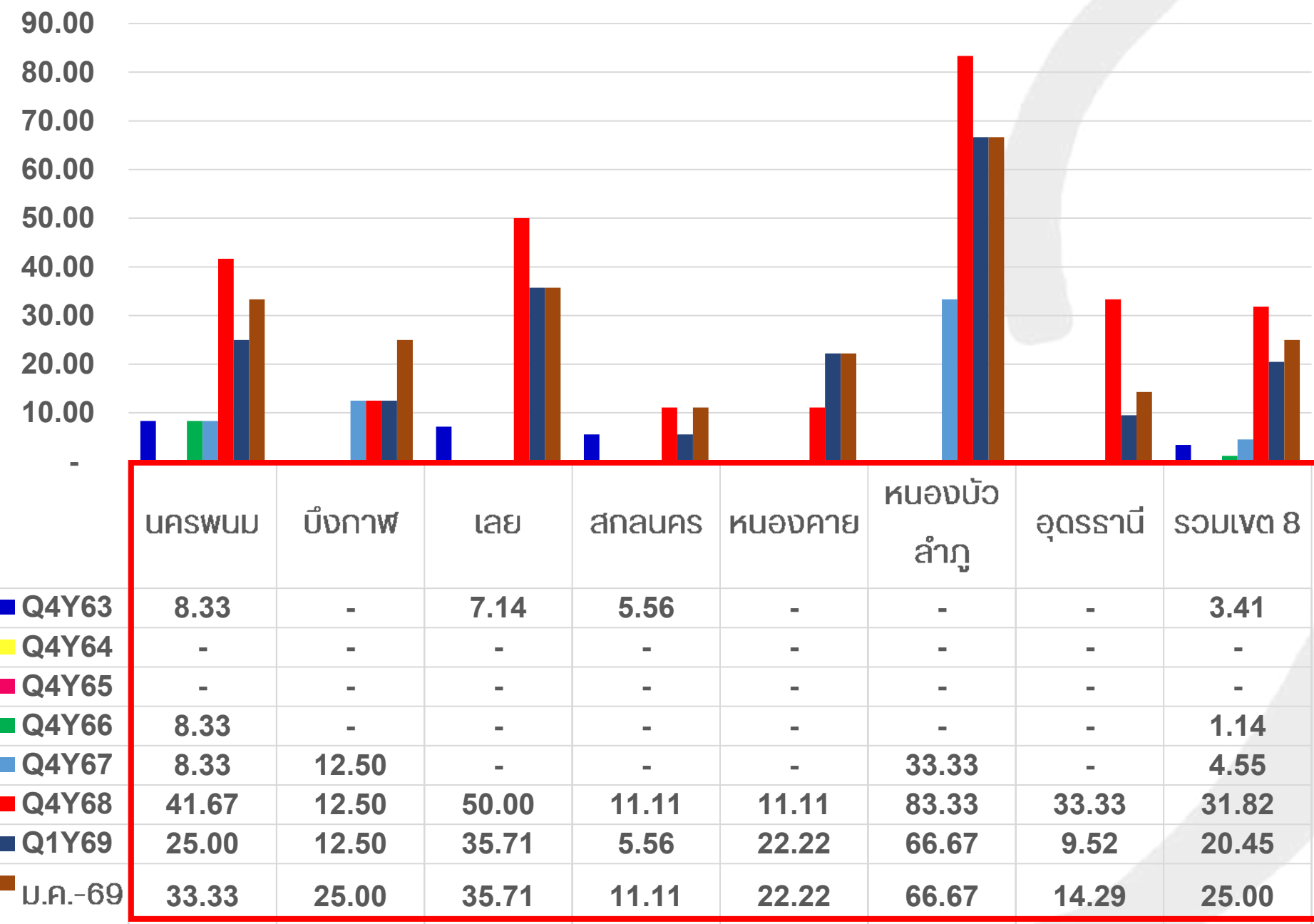
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มกราคม 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ ม.ค.69 = 25.00
22 แห่ง = ศรีสงคราม นาคหัว โพนสวรรค์ ว่างยาง ไซพิสัย บุ่งคล้า เชียงคาน ท่าลี่ ว่างสะพุง ภูกระดึง หอนงหิน พังโคน อากาศอำนวย ไพรตัก รัตนวาปี นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ โนนสะอาด สว่างคอม นายูง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI R8way) ณ ม.ค.69 = 17.05
15 แห่ง = ท่าอุเทน นาแก ศรีวิไล นาแก้ว เต่างอย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา กุดจับ หอนงวัวซอ ไซยวาน หอนงแสง บ้านดุง กู่แก้ว





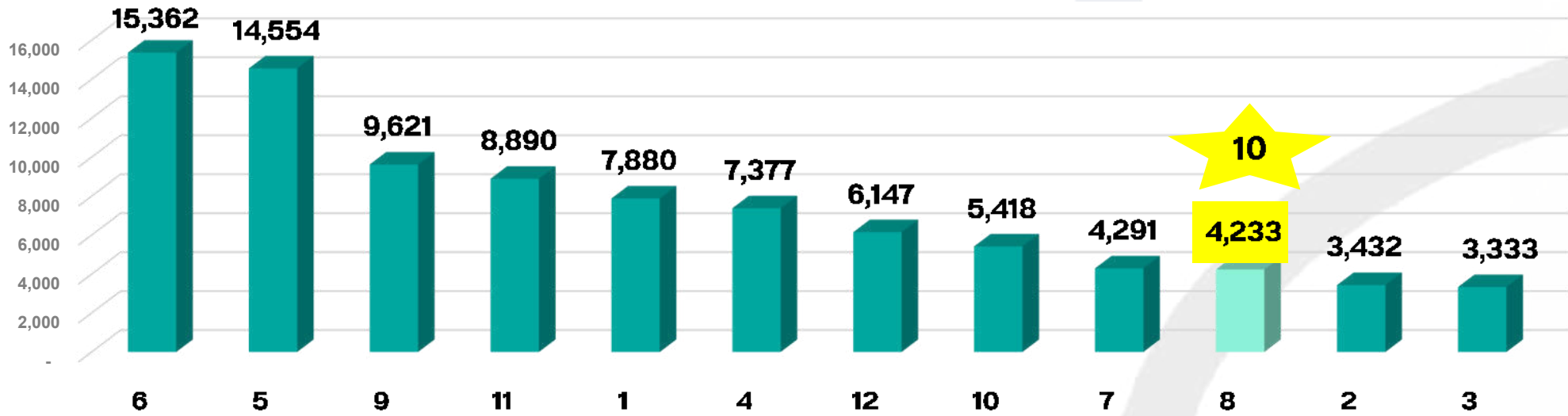
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ มกราคม 2569



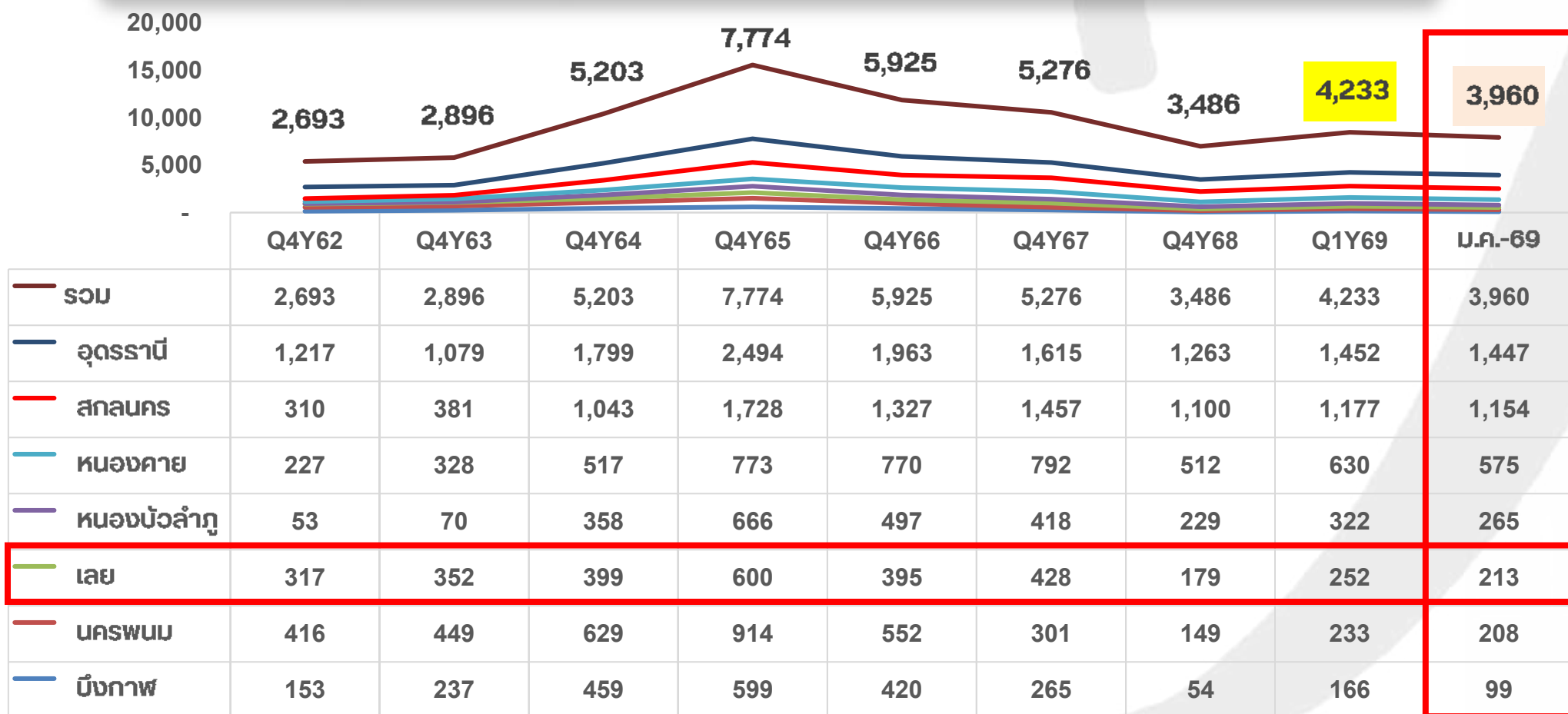
เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ Q1Y69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



โรงพยาบาล	POP 1 ม.ย.68	NWC (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
เลย	92,396	122	112	101	207	183	313	185	175	182
นาดัง	21,519	7	21	31	51	46	32	25	30	27
เชียงคาน	46,876	40	41	45	30	5	3	-9	-5	-10
ปากชม	34,687	11	20	19	35	19	16	5	19	16
นาแห้ว	8,710	3	10	8	14	1	0.3	-6	-2	-4
ภูเรือ	17,762	5	15	18	23	18	10	2	4	3
ท่าลี่	20,434	20	19	19	30	29	14	-0.1	2	-1
วังสะพุง	84,354	6	-2	18	30	9	1	-16	-12	-19
ภูกระดึง	26,160	5	5	7	13	5	2	-0.1	4	-1
ภูหลวง	20,077	5	8	15	31	8	1	-2	6	3
ผาขาว	31,312	31	34	36	27	0.2	-2	-4	6	4
ด่านซ้าย	41,578	6	6	10	30	14	7	-3	12	7
เอราวัณ	30,416	54	56.6	59	64	46	27	6	11	7
หนองหิน	19,168	3	8	13	16	13	3	-5	1	-1
รวมจังหวัด	495,449	317	352	399	600	395	428	179	252	213

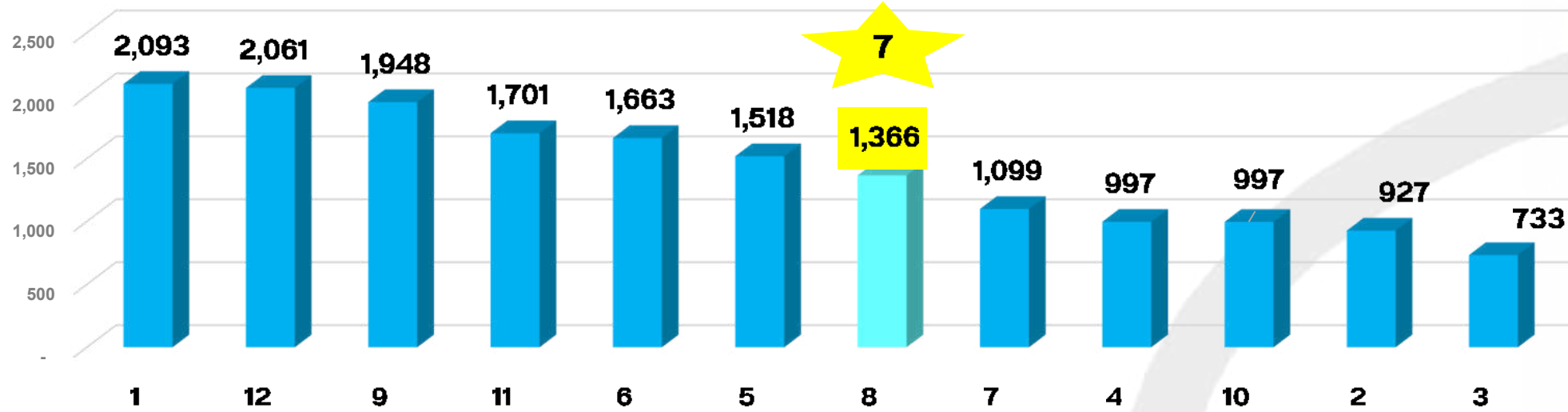


แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน EBITDA ณ มกราคม 2569

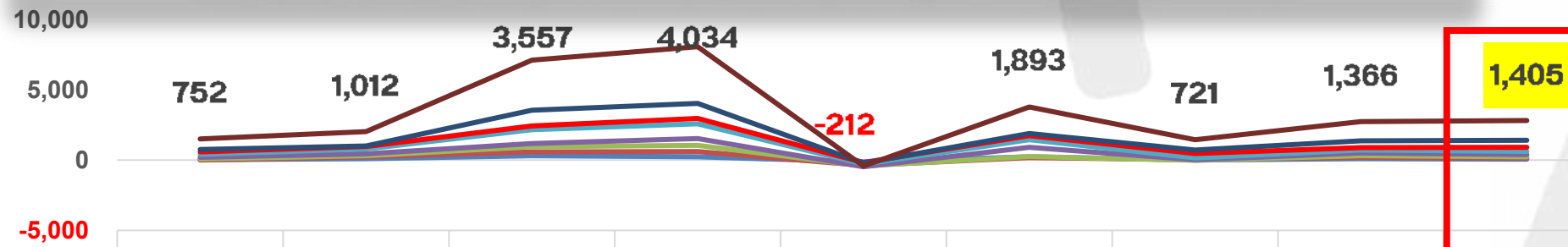


เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ Q1Y69

EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69

โรงพยาบาล	POP 1 ม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
เลย	92,396	117	56	105	8	-16	648	36	57	65
นาดัง	21,519	3	17	24	171	44	-0.3	1	18	16
เชียงคาน	46,876	-4	0.3	5	30	-1	4	9	4	0
ปากชม	34,687	-4	7	-2	84	-20	5	3	14	11
นาแห้ว	8,710	7	10	2	25	-2	2.8	1	6	4
ภูเรือ	17,762	2	10	5	8	-12	0.3	-5	2	1
ท่าลี่	20,434	2	4	4	15	-4	-10	-9.8	1	-1
วังสะพุง	84,354	-11	6	28	36	-6	16	-11	11	3
ภูกระดึง	26,160	-3	5	6	35	-16	-1	3.1	4	4
ภูหลวง	20,077	8	3	11	10	-7	-1	-1	29	26
ผาขาว	31,312	3	4	16	24	-8.6	11	0.1	11	9
ด่านซ้าย	41,578	1	5	13	-1	-16	2	13	23	20
เอราวัณ	30,416	1	4.1	10	27	-3	-14	-1	6	2
หนองหิน	19,168	6	9	9	11	8	-5	9	5	2
รวมจังหวัด	495,449	129	140	235	482	-59	659	47	191	222

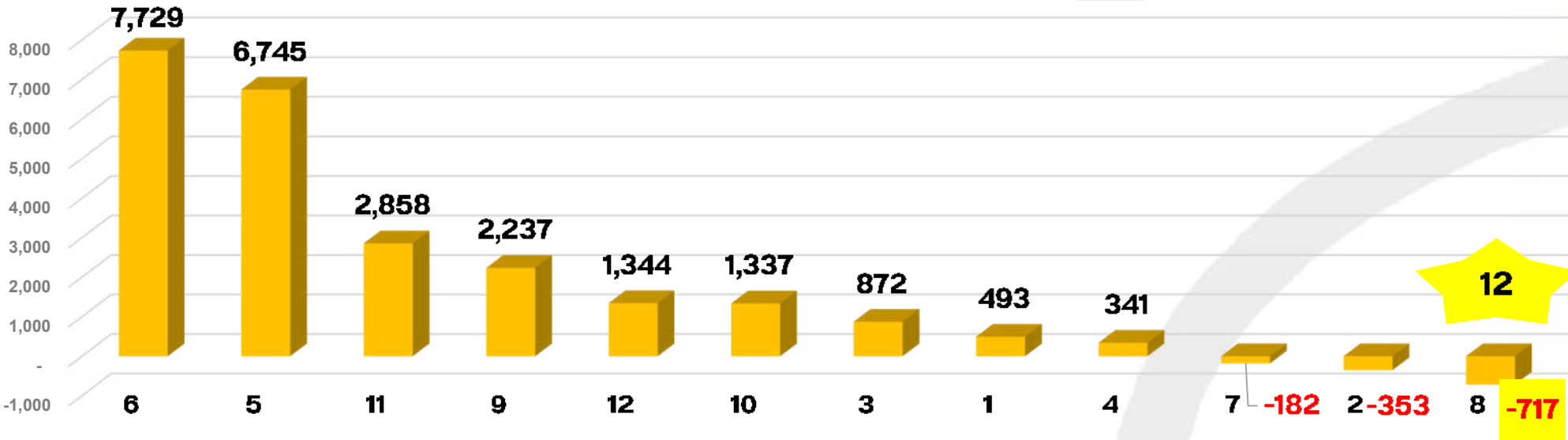


แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ มกราคม 2569

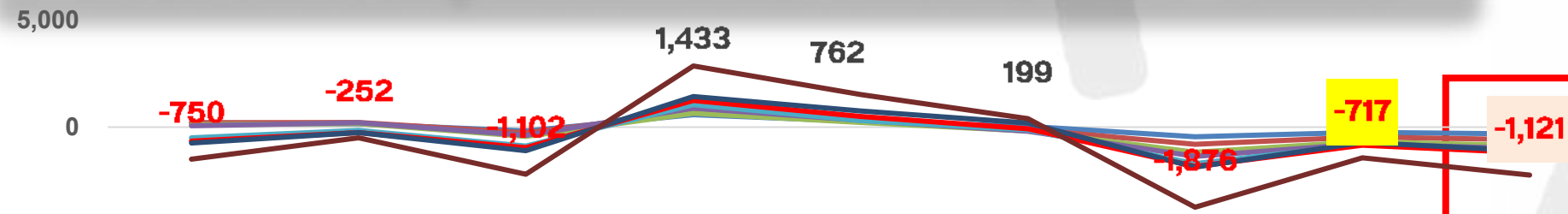


เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ Q1Y69

เงินบำรุงคงเหลือฯ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



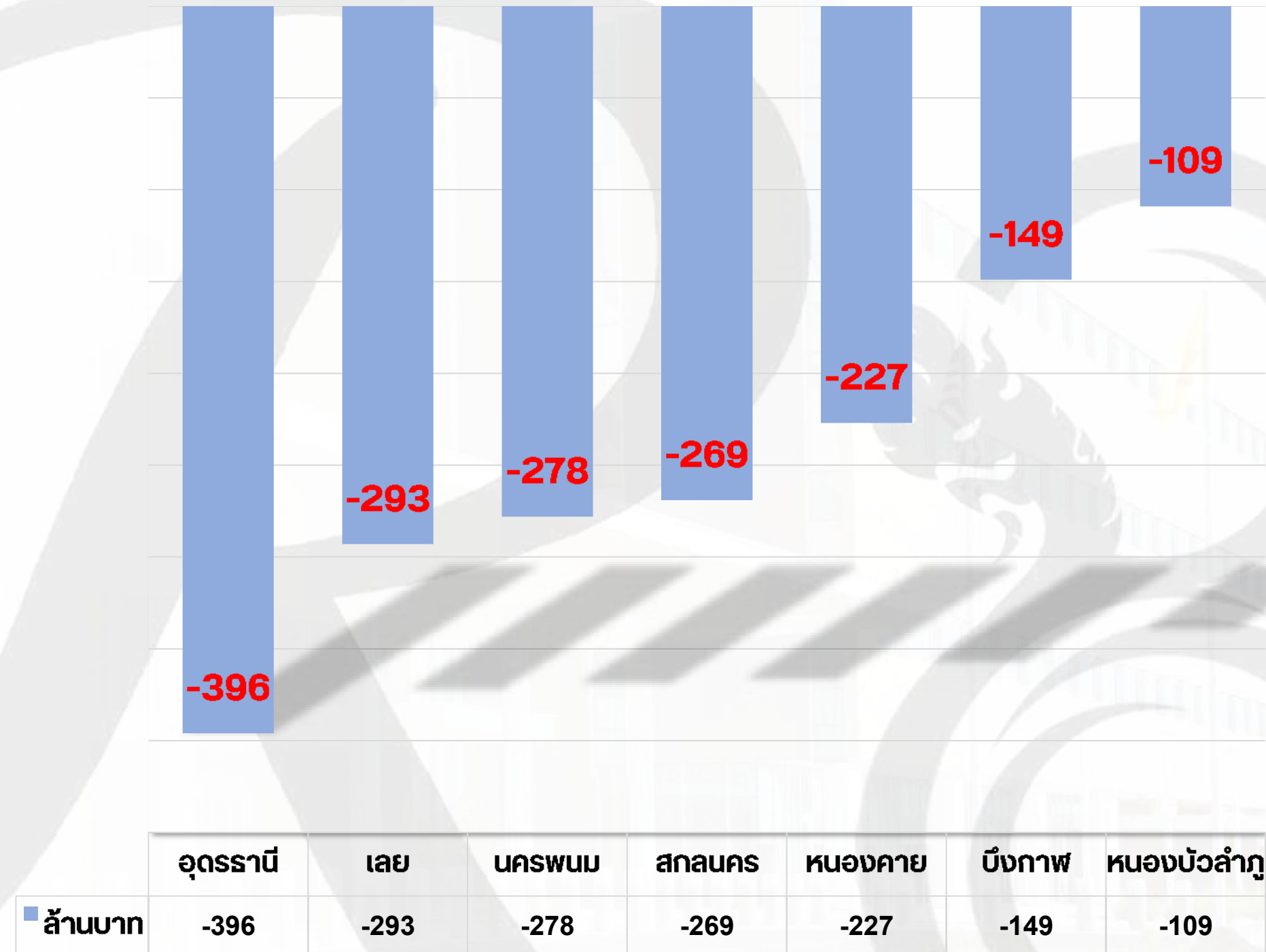
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
เลย	92,396	-109	-149	-179	-150	-134	-9	-134	-93	-104
นาดัง	21,519	-1	8	5	32	36	24	16	19	18
เชียงคาน	46,876	24	23	2	-3	-21	-18	-37	-28	-31
ปากชม	34,687	-3	9	1	17	1	2	-19	1	-3
นาแห้ว	8,710	-3	6	2	4	-3	-4	-12	-7	-10
ภูเรือ	17,762	-2	10	9	14	10	3	-5	-3	-4
ท่าลี่	20,434	9	12	1	3	10	2	-12	-9	-11
วังสะพุง	84,354	-34	-27	-36	-35	-31	-43	-68	-57	-65
ภูกระดึง	26,160	-5	-1	-6	2	-2	-7	-11	-4	-9
ภูหลวง	20,077	-9	-3	-5	-6	-9	-11	-14	-4	-6
ผาขาว	31,312	20	26	11	5	-9	-12	-18	-5	-8
ด่านซ้าย	41,578	-13	-8	-11	-4	-13	-14	-30	-14	-19
เอราวัณ	30,416	44	48	43	52	38	17	-4	1	-3
หนองหิน	19,168	-7	1	1	3	3	-9	-23	-15	-19
รวมจังหวัด	495,449	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-218	-275

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-1,121
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	-33	135	89
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-48	-93
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-25	-99
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	-195	-105	-148
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-218	-275
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-218	-278
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	-451	-238	-317

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 72 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 81.82

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	11	91.67	-278
บึงกาฬ	8	7	87.50	-149
เลย	14	13	92.86	-293
สกลนคร	18	11	61.11	-269
หนองคาย	9	7	77.78	-227
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-109
อุดรธานี	21	18	85.71	-396
รวม	88	72	81.82	-1,721





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 16 แห่งในเขต 8 ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	320,016,691	296,978,841	2.84	515,724,452	228,198,664	0	433,604,981	196,630,490	76,284,537	0	111,792	4,613	17
2	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	121,786,688	115,139,594	1.91	237,982,546	44,019,919	0	241,206,258	84,231,624	90,748,814	0	111,722	2,130	16
3	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	52,994,260	59,062,654	1.03	1,294,447,690	287,685,194	0	1,214,530,571	922,043,886	841,257,973	1,335,200	260,627	4,967	20
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	33,557,101	27,333,661	2.66	41,357,541	8,722,289	0	43,796,527	10,388,576	10,259,713	0	35,147	1,177	6
5	หนองคาย	21356	สระใคร	20,637,799	18,347,916	3.56	29,185,226	1,133,923	1	25,760,485	2,435,604	4,048,570	0	19,837	1,471	5
6	เลย	11030	นาด้วง	19,162,092	17,979,438	2.49	26,951,786	15,650,601	0	30,084,309	5,510,129	5,907,933	0	21,519	1,252	5
7	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	16,061,462	16,225,323	5.45	23,704,439	4,799,022	0	19,867,754	4,414,119	2,146,189	255,025	3,920	6,047	2
8	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	33,343,034	15,506,933	1.11	280,264,061	61,170,824	0	161,348,032	201,356,058	93,500,342	26,184	101,007	2,775	16
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบ่นฯ	15,580,325	11,942,241	2.14	22,014,088	2,958,921	1	22,425,423	5,003,515	6,595,356	0	28,208	780	5
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	10,762,990	8,823,917	1.89	20,390,443	8,065,293	0	18,701,779	8,782,081	7,432,381	0	23,321	874	5
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	8,741,665	4,318,969	1.47	14,736,068	967,286	0	13,457,543	4,005,842	4,515,088	0	26,007	567	5
12	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	9,528,024	3,844,287	1.12	22,505,137	7,633,899	0	37,049,938	8,391,857	21,433,068	100,500	46,566	483	6
13	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	4,051,492	2,492,226	1.13	18,177,850	1,319,832	1	21,483,575	11,740,953	12,492,131	0	24,394	745	5
14	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	5,379,769	1,187,069	1.06	16,497,844	6,318,324	0	19,553,299	8,397,187	10,747,561	1,265,600	30,726	537	6
15	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	4,717,361	443,389	1.02	10,832,604	432,796	2	22,958,924	4,055,669	19,890,851	0	32,958	329	6
16	นครพนม	11104	ปลาปาก	2,254,676	126,662	1.01	10,561,129	1,982,717	1	16,706,793	5,353,088	8,804,917	2,814,179	38,531	274	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 72 แห่ง** ในเขต ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-98,258,837	-105,794,785	0.75	604,358,308	95,382,150	1	329,368,996	541,775,088	365,700,108	122,054	144,787	4,174	19
2	เลย	10705	เลย	-92,660,887	-104,189,864	0.65	181,864,160	65,395,032	1	193,248,311	213,960,842	233,466,447	0	92,396	1,968	17
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-87,609,432	-87,298,773	0.32	-40,356,627	7,548,921	6	40,650,338	30,186,754	113,903,537	0	58,279	-692	13
4	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-78,889,075	-80,073,555	0.61	67,184,707	31,626,525	2	127,269,392	111,219,406	175,186,872	0	61,551	1,092	15
5	นครพนม	10711	นครพนม	-65,472,521	-78,532,192	0.60	187,357,912	28,519,408	1	121,332,075	210,025,466	157,697,586	3,563	106,257	1,763	16
6	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-60,012,833	-70,009,802	0.45	-11,481,533	19,081,022	4	57,475,996	36,506,784	103,070,350	2,627,113	89,783	-128	13
7	เลย	11036	วังสะพุง	-56,510,546	-65,495,320	0.33	-18,846,698	3,481,326	7	31,699,603	31,920,960	81,912,517	174,186	84,354	-223	13
8	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-49,585,854	-59,813,004	0.56	38,443,471	29,158,331	2	135,938,326	106,292,952	176,074,196	2,108,295	75,260	511	16
9	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-42,835,665	-58,573,278	0.43	-12,925,949	32,965,421	4	44,806,608	29,926,277	75,927,268	2,604,211	96,461	-134	13
10	นครพนม	11451	ราษุพนม	-51,679,104	-58,229,853	0.39	-1,568,322	31,172,349	4	36,611,665	38,717,972	81,625,786	2,968,769	59,262	-26	13
11	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-45,435,611	-56,082,658	0.75	88,576,641	26,869,534	2	165,820,871	105,707,060	163,078,413	2,299,222	81,488	1,087	16
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-42,672,894	-49,734,532	0.32	-14,212,565	5,861,144	7	23,784,040	22,755,638	64,113,002	0	80,002	-178	12
13	สกลนคร	11092	พังโคน	-38,304,386	-44,947,032	0.29	-9,970,078	-3,403,164	7	17,925,283	25,753,747	49,194,485	0	37,049	-269	13
14	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-43,369,501	-40,753,888	0.58	90,288,955	19,986,777	1	56,691,085	108,058,517	84,003,137	0	90,907	993	15
15	บึงกาฬ	11046	เซกา	-27,114,197	-37,671,857	0.38	26,507,023	18,765,422	2	22,933,707	54,430,024	47,509,919	0	52,362	506	13
16	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-29,450,443	-37,320,940	0.34	1,932,609	4,419,623	5	19,008,007	23,689,250	50,875,061	1,120,123	52,422	37	12
17	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-29,529,914	-36,912,337	0.69	21,714,349	27,125,963	2	82,021,804	42,786,061	92,911,758	1,671,690	84,895	256	13
18	เลย	11031	เชียงคาน	-27,928,354	-30,840,963	0.45	-9,632,981	215,774	7	25,540,217	13,277,075	46,740,758	0	46,876	-205	6
19	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-21,681,181	-27,950,492	0.55	50,384,226	16,139,176	1	34,598,034	35,815,959	55,787,495	73,143	53,192	947	10
20	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-20,504,936	-27,341,433	0.27	-11,366,535	2,492,112	7	10,295,870	8,070,397	33,675,811	0	42,884	-265	6
21	บึงกาฬ	11043	โซพิสัย	-18,847,005	-24,786,366	0.50	-4,015,062	10,842,435	4	24,419,171	15,931,387	34,476,403	3,333,361	48,369	-83	9
22	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-20,134,455	-24,767,309	0.18	-8,226,550	10,167,302	5	5,286,553	9,561,620	26,910,225	168,050	48,061	-171	9
23	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-19,069,348	-22,859,997	0.44	14,262,638	8,617,436	2	17,804,596	20,235,958	32,721,068	2,889,619	42,085	339	9
24	นครพนม	11109	นาแก	-18,929,313	-22,038,409	0.45	5,046,140	4,374,064	3	17,802,982	12,567,010	33,443,752	971,791	52,724	96	6
25	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-12,633,771	-19,769,328	0.59	3,510,704	5,592,797	3	28,105,331	15,572,785	38,565,356	0	51,558	68	10
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-16,149,342	-19,378,251	0.72	8,187,862	19,985,973	2	50,268,825	18,624,477	58,118,658	425,600	86,888	94	13
27	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,961,984	-19,302,290	0.63	6,872,843	20,267,965	2	33,280,458	17,003,906	45,901,060	0	41,578	165	12
28	เลย	28861	หนองหิน	-15,141,621	-18,725,118	0.42	-1,111,481	1,905,519	7	13,573,388	11,682,362	27,568,555	588,935	19,168	-58	5
29	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,341,381	-18,422,135	0.24	-10,848,614	-2,017,632	7	5,832,614	3,184,541	22,644,638	0	11,739	-924	2
30	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-14,869,736	-18,291,337	0.27	-7,111,722	4,544,610	6	6,862,889	4,886,234	19,317,728	0	22,880	-311	5
31	นครพนม	11111	นาหว้า	-11,686,666	-17,014,034	0.23	-6,520,832	-543,838	7	5,041,428	5,790,868	16,614,270	2,024,515	36,813	-177	6
32	นครพนม	11108	เรณูนคร	-13,917,875	-16,453,672	0.32	2,188,132	5,693,068	3	7,841,144	11,328,273	19,801,126	1,636,159	31,882	69	6
33	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-14,105,217	-16,052,119	0.54	-311,372	8,729,407	4	19,075,484	11,072,797	27,629,390	2,254,537	50,158	-6	10
34	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-11,201,970	-15,680,700	0.43	-2,882,624	-591,047	7	11,668,331	6,365,074	22,419,742	0	45,855	-63	6
35	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-13,621,434	-15,570,334	0.35	2,555,805	1,300,259	3	8,146,388	5,308,265	17,756,440	1,058,324	20,546	124	5
36	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-10,056,679	-15,358,185	0.69	3,077,068	5,497,076	3	33,954,946	10,440,508	43,210,485	0	68,171	45	10



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 72 แห่ง** ในเขต ณ ม.ค.69



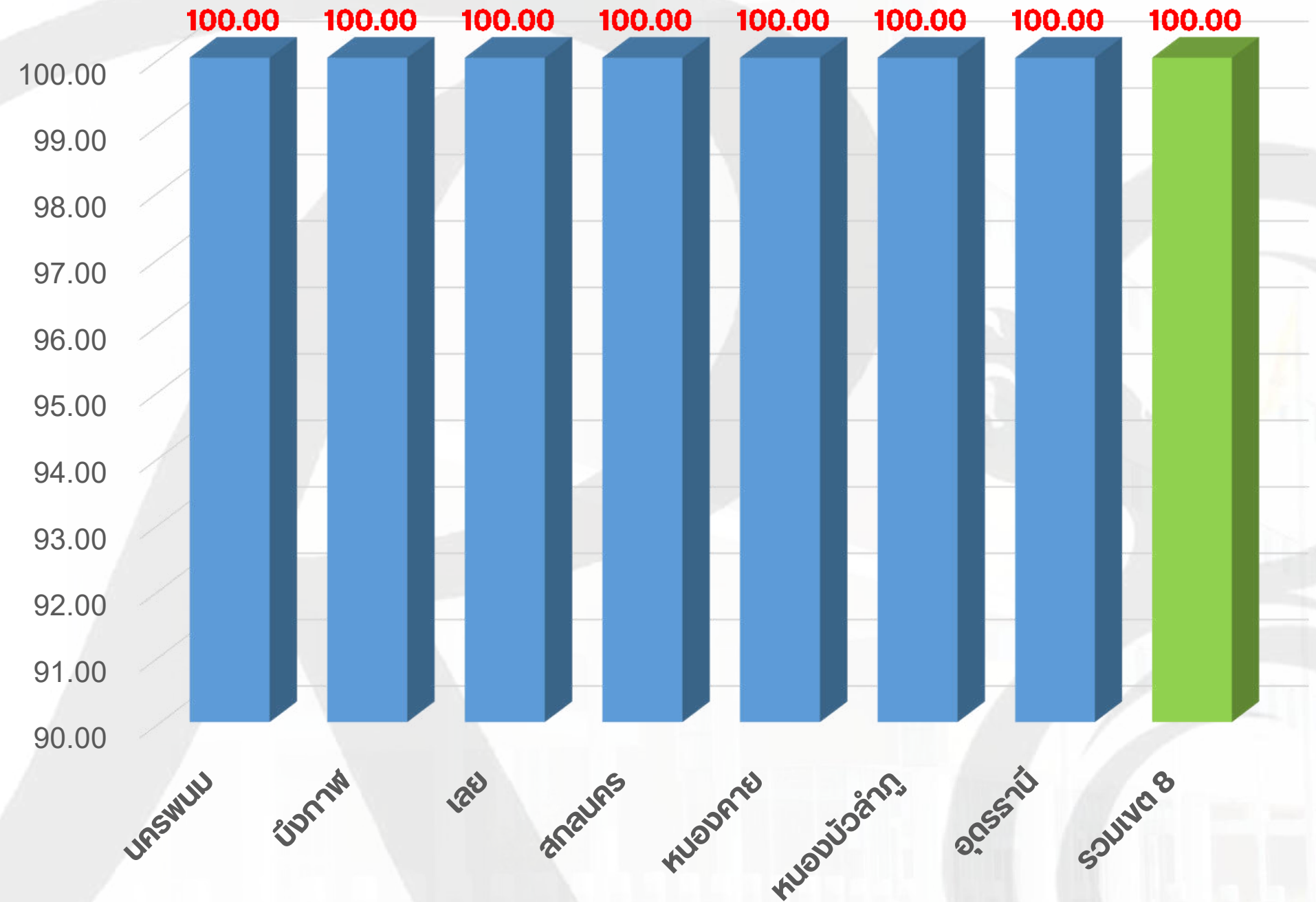
ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ປັກ UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
37	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-8,807,025	-14,375,131	0.50	-210,359	-823,565	7	14,094,992	7,435,140	24,378,675	312,087	28,321	-7	5
38	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-12,182,086	-13,878,351	0.48	-3,722,825	7,369,934	4	13,008,482	4,612,296	24,510,521	0	29,145	-128	5
39	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-8,621,457	-13,702,145	0.54	-1,117,414	15,615,159	4	16,264,024	6,756,957	24,131,478	9,600	52,318	-21	10
40	อุดรธานี	11028	นาเยือง	-10,318,873	-12,166,029	0.51	-3,266,580	4,493,664	5	12,793,673	4,399,685	17,769,287	549,997	23,229	-141	5
41	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	-5,347,105	-11,506,009	0.69	19,368,867	10,368,804	1	25,373,089	21,075,659	29,074,702	0	51,555	376	10
42	หนองคาย	11045	สังคม	-7,069,047	-11,168,541	0.49	5,982,202	6,130,289	2	10,816,896	7,774,262	16,841,253	0	20,377	294	5
43	เลย	11035	ท่าลี่	-9,390,208	-10,657,772	0.37	-988,533	-1,472,610	7	6,238,832	5,562,806	13,370,095	0	20,434	-48	5
44	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-8,042,855	-10,560,784	0.66	2,666,697	1,257,935	3	20,286,840	8,161,632	20,283,595	3,122,508	35,092	76	6
45	เลย	11033	นาแห้ว	-7,093,590	-10,211,068	0.22	-4,096,607	3,703,616	6	2,948,197	2,754,203	10,181,729	0	8,710	-470	2
46	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-8,498,787	-9,936,718	0.27	-3,911,256	2,134,336	6	3,637,326	3,936,714	8,974,649	1,381,420	11,073	-353	2
47	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-6,058,045	-9,494,900	0.76	1,775,578	4,134,991	3	28,863,135	5,956,217	29,641,590	624,515	35,655	50	6
48	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-8,219,002	-8,965,103	0.62	3,879,475	-649,944	4	14,334,811	8,232,342	15,844,260	3,020,206	31,135	125	6
49	เลย	11037	ภูกระดึง	-3,846,294	-8,812,836	0.62	-558,464	4,254,011	4	14,353,779	5,174,596	18,115,416	0	26,160	-21	5
50	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-6,879,984	-8,595,199	0.57	-100,313	3,276,728	4	11,195,828	5,518,611	10,698,969	1,483,561	22,098	-5	5
51	นครพนม	40840	วังยาง	-7,680,485	-8,392,096	0.50	-3,173,438	-7,827	7	8,504,949	2,870,826	13,436,009	1,722,214	11,617	-273	2
52	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-3,388,607	-7,613,667	0.61	9,882,592	-1,614,178	2	11,899,121	12,598,987	10,668,101	1,876,649	30,021	329	6
53	เลย	11039	ผาขาว	-5,310,721	-7,558,785	0.76	3,604,778	9,140,587	3	24,587,641	5,787,977	28,304,211	0	31,312	115	6
54	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-4,815,152	-7,377,588	0.61	869,929	2,859,756	3	11,431,317	4,205,695	12,847,954	543,635	24,417	36	5
55	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-3,198,664	-7,111,345	0.56	5,809,767	2,983,864	3	9,051,902	8,020,814	12,207,409	0	36,869	158	6
56	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-2,477,369	-7,078,147	0.66	6,327,005	-1,008,955	3	13,662,546	6,941,986	12,917,517	4,765,330	43,673	145	6
57	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-4,868,428	-6,702,092	0.60	-83,923	12,077,287	4	10,012,478	4,998,588	11,095,378	707,645	19,357	-4	5
58	เลย	11038	ภูหลวง	-4,352,853	-6,475,187	0.69	2,605,401	26,309,466	2	14,099,505	6,173,937	15,142,828	0	20,077	130	5
59	นครพนม	11106	บ้านแพง	32,018	-5,996,048	0.65	9,344,788	3,762,514	2	11,227,674	9,225,040	13,847,085	685,924	26,584	352	5
60	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-2,331,425	-5,739,546	0.60	3,656,168	3,085,137	2	8,558,082	5,570,956	9,010,879	0	28,529	128	5
61	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	1,837,359	-5,710,348	0.72	12,010,363	7,082,569	1	15,007,059	7,318,895	17,488,321	0	36,201	332	6
62	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-2,794,176	-5,517,243	0.73	110,911	3,276,569	3	14,662,928	2,960,030	12,799,210	1,080,009	17,958	6	5
63	สกลนคร	11100	เต่างอย	-2,631,805	-5,396,004	0.42	3,675,925	339,872	3	3,986,591	5,061,396	5,370,402	34,821	17,422	211	5
64	เลย	11034	ภูเรือ	-3,433,951	-4,152,271	0.66	3,158,146	1,290,119	3	8,072,652	4,376,982	8,178,044	0	17,762	178	5
65	สกลนคร	11096	คำตากล้า	-268,154	-3,580,797	0.81	11,581,554	3,298,361	1	15,142,324	10,520,806	13,942,354	0	29,933	387	6
66	เลย	11032	ปากชม	1,498,360	-3,332,918	0.88	15,779,294	11,376,699	0	23,399,871	11,227,217	19,873,751	0	34,687	455	6
67	เลย	14133	เอราวัณ	1,195,428	-2,881,592	0.84	7,164,042	2,310,941	2	14,947,882	5,883,050	13,576,335	0	30,416	236	6
68	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	270,578	-1,867,594	0.88	5,364,699	1,796,728	2	13,768,910	4,177,113	4,948,364	959,194	18,961	283	3
69	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	410,178	-1,481,460	0.87	4,998,971	3,740,074	1	9,600,868	3,524,340	7,363,718	0	27,552	181	5
70	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	834,579	-1,031,784	0.87	4,160,177	1,548,355	1	6,583,387	3,272,569	4,895,495	0	10,569	394	2
71	นครพนม	11107	นาทม	1,341,553	-95,034	0.99	7,816,561	4,598,590	0	9,555,178	4,853,292	6,302,700	152,712	17,227	454	5
72	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	5,081,123	-56,269	1.00	11,742,154	-1,382,924	2	23,655,297	6,991,281	14,149,510	3,232,685	40,926	287	6

รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งบททดลอง สป.สร. เดือนธันวาคม 2568

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
รวมเขต 8	88	88	-	100	





รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

1.3 Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
จังหวัดเลย ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

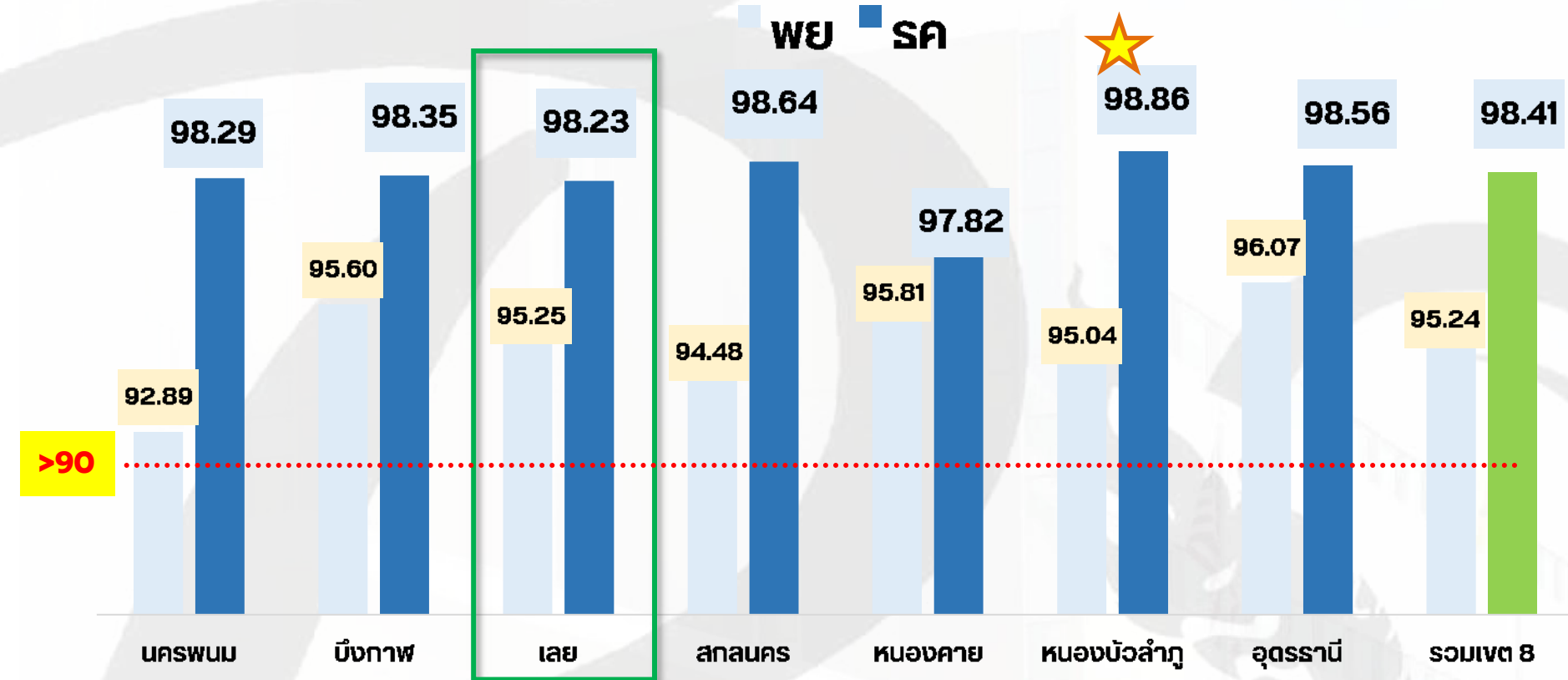
Org	ผลเฉลี่ยคะแนนบัญชี สะสม ตค.68-ธค.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69	พค.69	มิย.69	กค.69	สค.69	กย.69
รพ. เลย	100	100	100	100									
รพ. นาด้าง	100	100	100	100									
รพ. เชียงคาน	100	100	100	100									
รพ. ปากชม	100	100	100	100									
รพ. นาแห้ว	100	100	100	100									
รพ. ภูเรือ	100	100	100	100									
รพ. ท่าลี่	100	100	100	100									
รพ. วังสะพุง	100	100	100	100									
รพ. ภูกระดึง	100	100	100	100									
รพ. ภูหลวง	100	100	100	100									
รพ. ผาขาว	100	100	100	100									
รพ. สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	100	100	100	100									
รพ. เอรಾವัง	100	100	100	100									
รพ. หนองหิน	100	100	100	100									



รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

2. Mapping Electronic 17 ตุลาคม 2568 เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป ภาพรวม 17 ตุลาคม 2568 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A (แห่ง)	B (แห่ง)	C (แห่ง)	D (แห่ง)	ไม่ออกเกรด (แห่ง)	คะแนนเฉลี่ย
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	98.29
2	บึงกาฬ	8	7	1	-	-	-	98.35
3	เลย	14	14	-	-	-	-	98.23
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	98.64
5	หนองคาย	9	8	1	-	-	-	97.82
6	หนองบัวลำภู	6	5	1	-	-	-	98.86
7	อุดรธานี	21	20	1	-	-	-	98.56
	17 ตุลาคม 2568	88	83	5	-	-	-	98.41



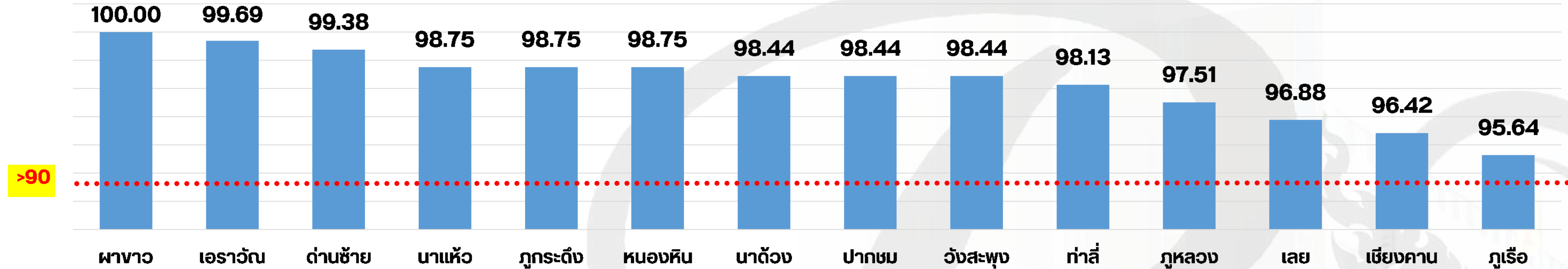
ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	72	82	16	18.18
2	การปรับปรุงลูกหนี้คารักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	87	99	1	1.14
3	การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	83	94	5	5.68
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คารักษาพยาบาล - รายได้คารักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	50	57	38	43.18
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	87	99	1	1.14
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	80	91	8	9.09
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีเงินสดกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	75	85.23	13	14.77
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	55	62.50	33	37.50
10	บัญชีเงินสดคงเหลือ รายได้คารักษาพยาบาลสุทธิ	87	98.86	1	1.14
	รวมคิดเป็นร้อยละ		86.82		13.18

ร้อยละ	ผล	เกรด	17 ตุลาคม 2568
ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	83
90 - 94.99	ดี	B	5
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
	รวม 17 ตุลาคม 2568		88
	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ		98.41

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 มกราคม 2569

รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป
จังหวัดเลย ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8 (จังหวัดเลย)					
ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	12	86	2	14.29
2	การปรับปรุงลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	13	93	1	7.14
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	13	93	1	7.14
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล - รายได้คำรักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	7	50	7	50.00
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	14	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	14	100	0	0.00
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	14	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	12	85.71	2	14.29
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	5	35.71	9	64.29
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้คำรักษาพยาบาลสุทธิ	13	92.86	1	7.14
รวมคิดเป็นร้อยละ			83.57		16.43

A

คะแนนเฉลี่ย
98.23



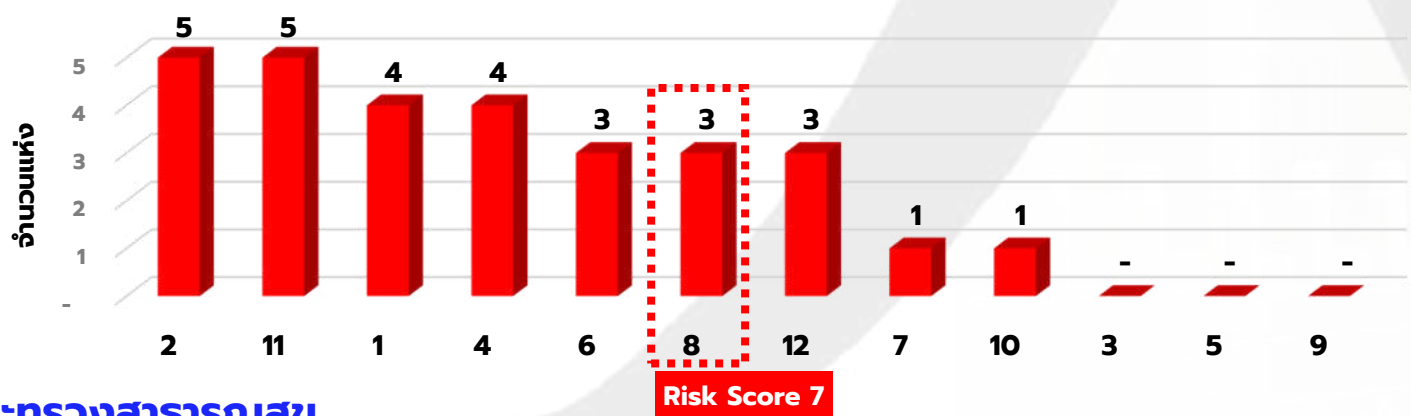
ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ ไตรมาส 1/2569



ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	462	51.16
1	177	19.60
2	117	12.96
3	58	6.42
4	27	2.99
5	9	1.00
6	24	2.66
7	29	3.21
รวม	903	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	44	15	26	7	3	2	2	1.94	4	3.88
2	47	12	11	8	7	1	0	3	6.38	5	10.64
3	54	37	8	4	5	0	0	0	0.00	0	0.00
4	72	24	20	11	8	0	0	5	6.94	4	5.56
5	67	39	17	8	2	0	1	0	0.00	0	0.00
6	73	40	25	2	1	0	0	2	2.74	3	4.11
7	77	45	11	12	3	2	1	2	2.60	1	1.30
8	88	29	16	15	10	9	2	4	4.55	3	3.41
9	90	61	14	7	5	3	0	0	0.00	0	0.00
10	72	44	17	7	1	0	1	1	1.39	1	1.39
11	82	48	11	7	4	6	0	1	1.22	5	6.10
12	78	39	12	10	5	3	2	4	5.13	3	3.85
ประเทศ	903	462	177	117	58	27	9	24	2.66	29	3.21





สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ ไตรมาส 1/2569 ดังนี้



Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	29	32.95	9	10.23	11	12.50
1	16	18.18	13	14.77	13	14.77
2	15	17.05	9	10.23	11	12.50
3	10	11.36	12	13.64	12	13.64
4	9	10.23	11	12.50	13	14.77
	นาแห้ว กำลือ พังโคน โนนสัง ศรีบุญเรือง หนองวัวซอ หนองหาน ไชยวาน นายูง		ท่าอุเทน เรณูนคร ราษีไศล นาแห้ว พากวาง เต่างอย สุวรรณคูหา หนองหาน เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		เรณูนคร ราษีไศล นาแห้ว ภูกระดึง พากวาง อากาศอำนวย สุวรรณคูหา โนนสะอาด กุดฝน เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง กู่แก้ว	
5	2	2.27	3	3.41	6	6.82
	โพนสวรรค์ บุ่งคล้า		ภูเรือ วาริชภูมิ กู่แก้ว		หนองหิน โพนนาแก้ว กุดจับ หนองวัวซอ หนองแสง นายูง	
6	4	4.55	13	14.77	9	10.23
	นาหว้า อ่างส่วง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่		นาแก ศรีสงคราม ไร่พิสัย บุ่งคล้า อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย กุดจับ หนองวัวซอ กุดฝน ไชยวาน หนองแสง นายูง		นาแก ไร่พิสัย บุ่งคล้า อ่างส่วง โพนพิสัย หนองหาน ไชยวาน ศรีธาตุ สว่างคอม	
7	3	3.41	18	20.45	13	14.77
	อ่างยาง เชียงคาน โพนพิสัย		นาหว้า โพนสวรรค์ อ่างยาง ศรีวิไล เชียงคาน กำลือ อ่างส่วง ภูกระดึง หนองหิน พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า โนนสะอาด สว่างคอม		นาหว้า โพนสวรรค์ อ่างยาง ศรีวิไล เชียงคาน กำลือ พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



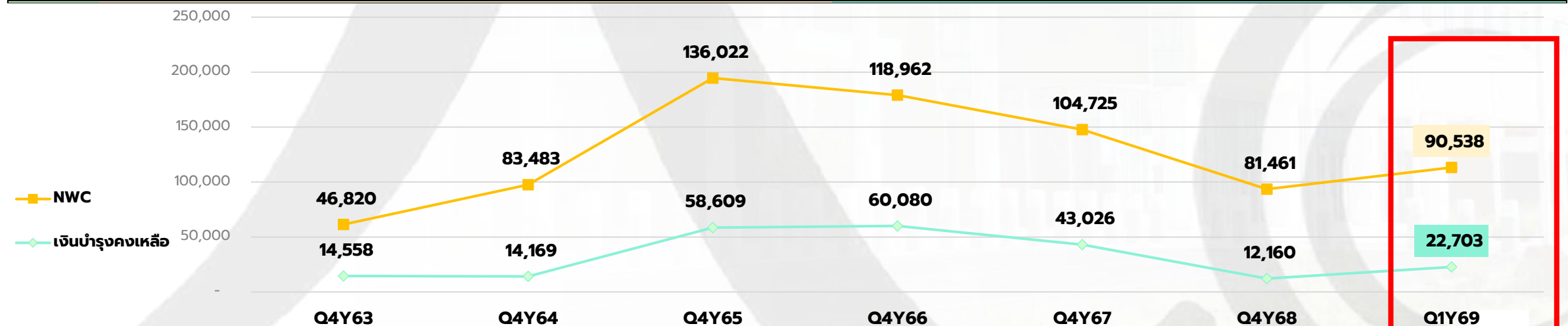
แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ Q1Y69



แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – Q1Y69

เขต	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง
1	7,880	1,798	2,093	493
2	3,432	514	927	-353
3	3,333	412	733	872
4	7,377	676	997	341
5	14,554	1,120	1,518	6,745
6	15,362	1,107	1,663	7,729
7	4,291	829	1,099	-182
8	10 4,233	6 1,159	7 1,366	12 -717
9	9,621	1,619	1,948	2,237
10	5,418	589	997	1,337
11	8,890	1,432	1,701	2,858
12	6,147	1,580.51	2,061	1,344
รวม	90,538	12,836	17,104	22,703

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท							เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ล้านบาท						
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	6,644	7,880	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	-777	493
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	2,847	3,432	712	761	2,232	2,142	767	-981	-353
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	2,881	3,333	1,277	984	2,847	2,811	1,996	521	872
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	7,288	7,377	-395	-552	3,156	3,704	2,109	257	341
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	13,861	14,554	614	1,782	9,325	10,364	9,197	6,250	6,745
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	14,611	15,362	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	6,591	7,729
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	4,020	4,291	284	242	2,822	2,868	1,218	-1,157	-182
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	8,488	9,621	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	938	2,237
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	4,839	5,418	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	298	1,337
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	7,921	8,890	140	-23	3,486	5,191	4,558	2,258	2,858
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	4,575	6,147	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	-162	1,344
รวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	81,461	90,538	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	12,160	22,703



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2568

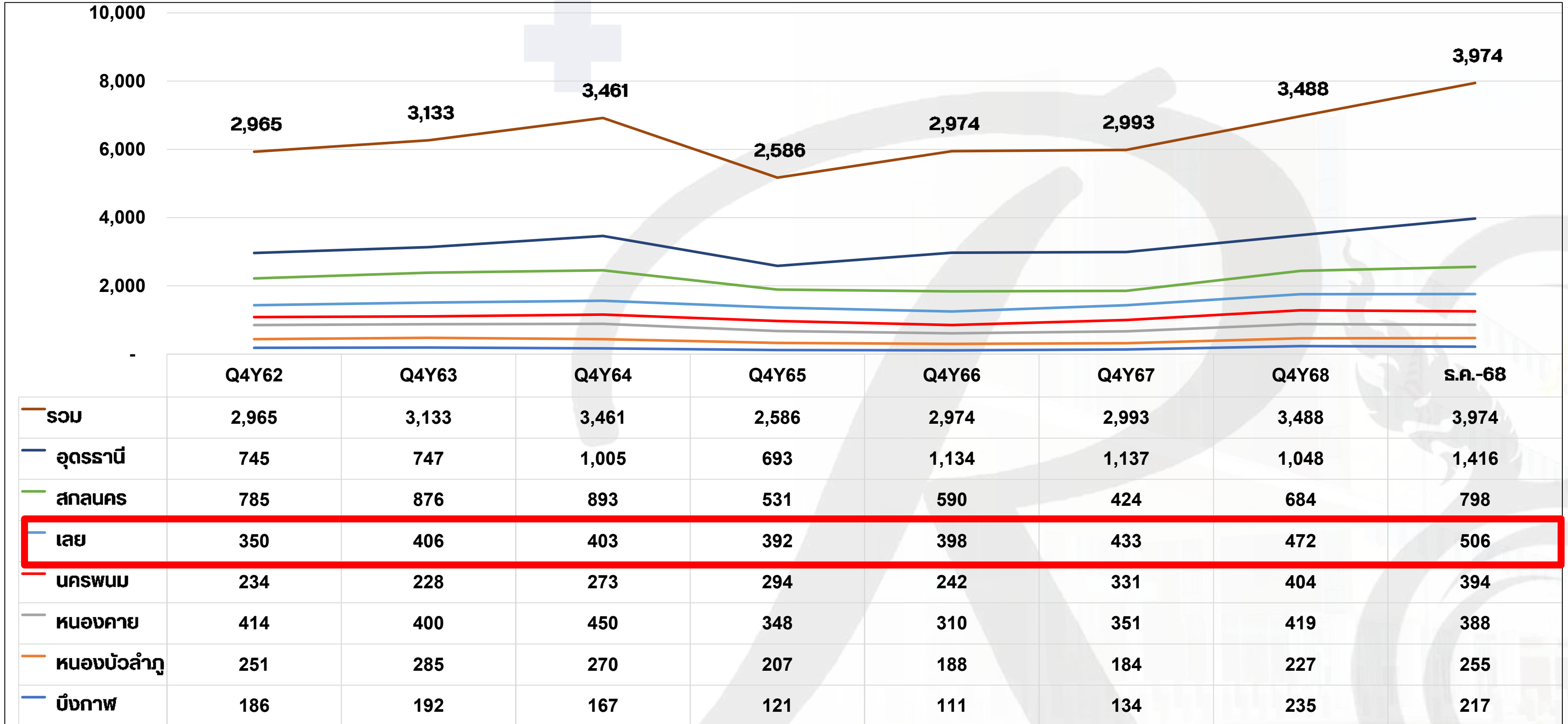


สถานการณ์การเงินการคลัง ณ Q1Y69 จ.เลย



โรงพยาบาล	ณ 30 ก.ย.67	ณ 30 ก.ย.68	ณ 30 ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	ข้อมูล ณ ธันวาคม 2568					เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
						CR	QR	Cash	NWC	NI							
เลย	0	2	1	-104,391,767	-92,660,887	1.57	1.40	0.70	175,037,100.63	22,362,028.41	214,314,243	193,948,850	31,048,177.00	0	92,396	1,894	17
นาดวง	1	1	0	16,656,145	19,162,092	3.61	3.40	2.69	30,066,546.68	15,233,007.63	31,012,299	6,744,422	237,277.50	0	21,519	1,397	5
เขียงคาน	4	7	7	-28,185,110	-27,928,354	0.90	0.79	0.49	-5,231,568.08	-427,209.60	26,746,516	14,816,675	1,788,677.45	0	46,876	-112	6
ปากชม	1	4	0	1,925,663	1,498,360	1.72	1.48	1.06	18,988,414.48	10,490,684.28	27,746,426	10,089,114	1,069,610.00	0	34,687	547	6
นาแห้ว	4	7	4	-5,743,865	-7,093,590	0.87	0.65	0.42	-1,585,058.89	4,911,509.40	5,231,671	2,374,436	52,635.00	0	8,710	-182	2
ภูเรือ	1	5	2	-4,201,657	-3,433,951	1.31	1.12	0.75	4,129,658.83	886,214.71	10,056,484	4,496,710	44,275.00	0	17,762	232	5
ท่าลี่	1	7	4	-7,004,168	-9,390,208	1.10	0.90	0.49	1,790,910.28	-455,524.40	8,989,831	6,564,859	136,447.00	0	20,434	88	5
วังสะพุง	3	7	6	-59,348,880	-56,510,546	0.88	0.75	0.42	-11,904,131.86	3,715,203.15	40,660,029	31,305,313	19,740,163.87	0	84,354	-141	13
ภูกระดึง	4	7	1	-2,713,054	-3,846,294	1.18	1.07	0.85	4,250,239.57	2,528,877.62	20,496,802	4,610,852	945,249.50	0	26,160	162	5
ภูหลวง	6	7	1	-4,462,961	-4,352,853	1.29	1.18	0.82	6,159,434.48	27,376,349.71	17,498,434	6,627,695	1,315,437.50	0	20,077	307	5
ผาขาว	5	7	1	-8,960,639	-5,310,721	1.16	1.05	0.87	5,988,288.32	9,532,161.16	31,900,419	5,105,019	958,309.10	0	31,312	191	6
ด่านซ้าย	3	6	2	-13,258,520	-13,961,984	1.24	1.11	0.73	12,076,895.76	19,114,052.94	36,933,873	16,443,621	7,743,362.00	0	41,578	290	12
เอราวัณ	1	2	0	3,414,215	1,195,428	1.63	1.40	1.07	10,963,924.19	3,658,479.21	18,473,594	5,456,836	769,606.40	0	30,416	360	6
หนองหิน	6	7	3	-17,913,999	-15,141,621	1.04	0.90	0.53	1,415,401.45	2,007,315.29	16,866,896	10,504,431	1,973,498.65	560,900	19,168	74	5

แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – Q1Y69





แยกเจ้าหนี้ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เจ้าหนี้การค้า
รายจังหวัด

รวม 3,974

อุดรธานี 1,416

สกลนคร 798

เลย 506

นครพนม 394

หนองคาย 388

หนองบัวลำภู 255

บึงกาฬ 217

5,000

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวม
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	0.00	0.00	4,994,000.00	2,292,000.00	42,985,104.68	0.00	524,058,671.24	574,329,775.92
เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ	100,026,313.23	9,806,743.31	0.00	5,345,000.00	0.00	68,737,754.18	0.00	183,915,810.72
เจ้าหนี้ - ยา	120,079,147.71	83,847,357.90	240,942,407.30	346,284,613.10	134,264,756.76	81,724,785.15	417,670,902.42	1,424,813,970.34
เจ้าหนี้ - วัสดุการแพทย์ทั่วไป	64,720,210.59	42,074,550.87	113,891,752.75	216,691,027.06	86,317,466.89	31,156,407.67	214,855,613.23	769,707,029.06
เจ้าหนี้ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	55,645,800.04	25,830,340.15	56,804,752.76	63,263,112.11	33,567,689.88	36,792,130.02	99,137,560.98	371,041,385.94
เจ้าหนี้ - วัสดุอื่น	15,329,511.81	12,850,435.59	23,438,895.11	39,759,715.72	12,594,331.05	9,946,856.60	51,012,022.62	164,931,768.50
เจ้าหนี้ - อื่น	21,495,771.31	27,783,631.11	38,096,930.83	55,194,261.23	46,172,773.77	12,600,946.65	41,739,783.01	243,084,097.91
เจ้าหนี้ - ครุภัณฑ์	6,025,849.94	6,149,176.98	17,826,633.65	33,068,577.49	19,079,307.09	7,283,571.40	42,419,784.09	131,852,900.64
เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	0.00	1,392,000.00	0.00	0.00	0.00	166,200.00	0.00	1,558,200.00
เจ้าหนี้ - วัตถุดิบ	99,420.00	0.00	0.00	7,816,952.40	4,723,302.45	0.00	1,331,177.10	13,970,851.95
เจ้าหนี้ - สินค้าสำเร็จรูป	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้ - วัสดุเภสัชกรรม	5,444,223.72	1,701,397.60	2,796,572.10	10,434,798.94	3,263,439.10	1,463,600.80	8,176,152.33	33,280,184.59
เจ้าหนี้ - วัสดุทันตกรรม	4,649,907.16	4,494,749.07	5,755,054.00	6,357,184.88	3,952,327.80	3,620,964.54	10,218,083.99	39,048,271.44
เจ้าหนี้ - วัสดุเอกซเรย์	0.00	5,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,550.00	16,950.00
เจ้าหนี้ - ขนลงกุ่ม UC	250,000.00	1,354,750.00	1,152,000.00	11,181,784.00	1,299,000.00	1,745,000.00	5,015,772.00	21,998,306.00
รวมเจ้าหนี้การค้า	393,766,155.51	217,290,532.58	505,698,998.50	797,689,026.93	388,219,499.47	255,238,217.01	1,415,647,073.01	3,973,549,503.01
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	4,053,662.34	13,270,050.57	14,210,822.00	36,571,219.32	23,093,783.12	396,249.32	39,219,680.00	130,815,466.67
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	13,242,004.15	23,334,568.32	27,006,911.97	30,763,514.52	21,686,778.70	26,216,639.91	86,150,712.40	228,401,129.97
เจ้าหนี้ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	26,928,377.82	13,039,806.75	26,554,592.00	18,592,692.67	17,751,541.50	15,988,954.64	43,355,415.00	162,211,380.38
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภาครัฐ	0.00	0.00	50,400.00	0.00	0.00	0.00	233,958.33	284,358.33
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภายนอก	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมาและค่าน้ำยา	44,224,044.31	49,644,425.64	67,822,725.97	85,927,426.51	62,532,103.32	42,601,843.87	168,959,765.73	521,712,335.35
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	4,346,867.13	3,760,230.43	4,668,792.06	20,876,677.38	10,278,205.56	6,712,896.29	18,295,971.48	68,939,640.33



รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2569



จังหวัด	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	หนังสือปี 2569	รวมหนังสือ
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	3,200.00	1,907,596.38	4,694,563.90	6,605,360.28
หนองบัวลำภู	0.00	5,530,866.81	7,726,258.76	13,257,125.57
อุดรธานี	22,314,853.76	54,625,609.82	29,713,090.60	106,653,554.18
เลย	11,412,532.95	34,010,148.00	18,008,289.39	63,430,970.34
หนองคาย	856,673.52	9,999,415.41	7,522,437.21	18,378,526.14
สกลนคร	0.00	20,188,433.14	23,175,394.11	43,363,827.25
นครพนม	0.00	8,944,873.04	9,260,348.76	18,205,221.80
ภาพรวมเขต 8	34,587,260.23	135,206,942.60	100,100,382.73	269,894,585.56

ลำดับ	Cust Name	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	หนังสือปี 2569	รวม ปี 2567 -2569
1	โรงพยาบาลเลย	4,280.00	9,827,623.96	7,537,371.20	17,369,275.16
2	โรงพยาบาลหนองหิน	917,405.20	1,029,636.55	255,000.86	2,202,042.61
3	โรงพยาบาลนาแห้ว	946,474.32	1,102,989.91	246,059.88	2,295,524.11
4	โรงพยาบาลเชียงคาน	1,992,579.91	2,635,633.11	1,826,040.77	6,454,253.79
5	โรงพยาบาลท่าลี่	810,084.96	2,323,656.10	928,151.65	4,061,892.71
6	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	2,797,744.04	3,925,935.04	1,278,879.78	8,002,558.86
7	โรงพยาบาลผาขาว	743,310.87	1,762,078.68	520,515.10	3,025,904.65
8	โรงพยาบาลวังสะพุง	2,880,721.50	4,835,096.67	1,545,834.75	9,261,652.92
9	โรงพยาบาลภูเรือ	319,932.15	1,715,244.18	767,208.50	2,802,384.83
10	โรงพยาบาลภูกระดึง	0.00	1,966,577.70	589,777.12	2,556,354.82
11	โรงพยาบาลภูหลวง	0.00	587,261.30	422,199.23	1,009,460.53
12	โรงพยาบาลปากชม	0.00	1,792,504.93	1,377,849.85	3,170,354.78
13	โรงพยาบาลเอราวัณ	0.00	469,518.40	432,132.40	901,650.80
14	โรงพยาบาลนาด้วง	0.00	36,391.47	281,268.30	317,659.77
รวมจังหวัดเลย		11,412,532.95	34,010,148.00	18,008,289.39	63,430,970.34





ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568
3,501 ลอ.

ณ พฤศจิกายน 2568
3,781 ลอ.

ลดลง
280 ลอ. 7.41%

เขตสุขภาพที่ 8

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนีปี 2568 ลงไป
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	
1	EMS	6,077,510.00	3,921,260.00	2,124,000.00	32,250.00	-	-	-	-	-	-	-	2,156,250.00
2	UC	2,236,233,371.48	1,776,770,498.97	407,023,052.68	29,496,248.32	7,124,983.01	9,325,935.52	4,020,742.91	2,337,351.57	107,961.50	5,997.00	20,600.00	459,462,872.51
3	ประกันสังคม	249,189,590.07	148,488,971.89	81,899,152.84	14,223,191.76	3,954,757.08	88,982.25	198,378.25	175,134.00	155,033.00	-	5,989.00	100,700,618.18
4	เบิกจ่ายตรง	525,979,642.15	470,501,768.02	47,212,658.79	5,124,091.59	3,141,123.75	-	-	-	-	-	-	55,477,874.13
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	14,359,596.92	6,997,779.69	4,728,082.95	1,917,641.12	340,526.76	282,492.37	48,890.00	18,656.40	24,927.63	600.00	-	7,361,817.23
6	ชำระเงิน	157,951,151.59	38,266,203.22	60,240,880.02	41,534,170.61	11,988,721.93	5,265,729.98	655,445.83	-	-	-	-	119,684,948.37
7	เบิกต้นสังกัด	22,695,269.84	12,431,990.83	8,441,782.14	1,365,598.37	327,227.50	28,671.00	100,000.00	-	-	-	-	10,263,279.01
8	พรบ.	60,056,280.94	42,137,444.21	11,113,289.33	1,948,729.10	4,856,818.30	-	-	-	-	-	-	17,918,836.73
9	อปท.	228,096,886.95	147,177,749.00	77,902,229.92	2,796,511.04	220,396.99	-	-	-	-	-	-	80,919,137.95
	รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เขต 8	3,500,639,299.94	2,646,693,665.83	700,685,128.67	98,438,431.91	31,954,555.32	14,991,811.12	5,023,456.99	2,531,141.97	287,922.13	6,597.00	26,589.00	853,945,634.11



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568
319.09 ลว.

ณ พฤศจิกายน 2568
330.72 ลว.

ลดลง
11.63 ลว. 3.52%

เลย

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนีปี 2568 ลงไป
1	EMS	696,380.00	523,360.00	172,470.00	550.00	-	-	-	-	-	-	-	550.00
2	UC	185,418,578.38	149,812,086.51	34,481,276.69	1,066,437.18	58,778.00	-	-	-	-	-	-	1,125,215.18
3	ประกันสังคม	21,403,409.51	15,921,747.60	4,295,290.66	986,971.25	199,400.00	-	-	-	-	-	-	1,186,371.25
4	เบิกจ่ายตรง	45,054,550.74	43,354,118.30	1,482,118.30	218,314.14	-	-	-	-	-	-	-	218,314.14
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	3,951,173.96	1,786,547.74	1,745,130.89	391,058.75	28,436.58	-	-	-	-	-	-	419,495.33
6	ชำระเงิน	28,936,386.20	4,912,930.00	11,305,156.05	10,092,524.40	1,774,569.75	774,664.00	76,542.00	-	-	-	-	12,718,300.15
7	เบิกต้นสังกัด	1,989,683.56	1,009,783.91	639,299.65	340,600.00	-	-	-	-	-	-	-	340,600.00
8	พรบ.	8,395,620.79	7,701,220.33	598,042.46	55,431.00	40,927.00	-	-	-	-	-	-	96,358.00
9	อปท.	23,243,049.99	14,600,116.91	8,566,735.18	76,197.90	-	-	-	-	-	-	-	76,197.90
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.เลย		319,088,833.13	239,621,911.30	63,285,519.88	13,228,084.62	2,102,111.33	774,664.00	76,542.00	-	-	-	-	16,181,401.95



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	2.33	18.80	0.60	206.31	9.78	53.86	1.62	13.89	2.11	309.29
บึงกาฬ	4.10	12.63	0.55	124.93	11.50	36.17	0.82	9.75	0.86	201.30
เลย	8.40	23.24	0.70	185.42	28.94	45.05	1.99	21.40	3.95	319.09
สกลนคร	17.97	67.12	0.89	520.56	42.09	160.13	4.14	65.50	1.42	879.81
หนองคาย	3.95	25.78	0.78	221.23	21.93	56.06	3.87	22.72	3.09	359.40
หนองบัวลำภู	1.76	13.10	0.15	179.78	21.13	30.64	0.52	15.20	0.47	262.74
อุดรธานี	21.56	67.43	2.42	798.00	22.58	144.07	9.74	100.73	2.46	1,169.00
ผลรวมทั้งหมด	60.06	228.10	6.08	2,236.23	157.95	525.98	22.70	249.19	14.36	3,500.64

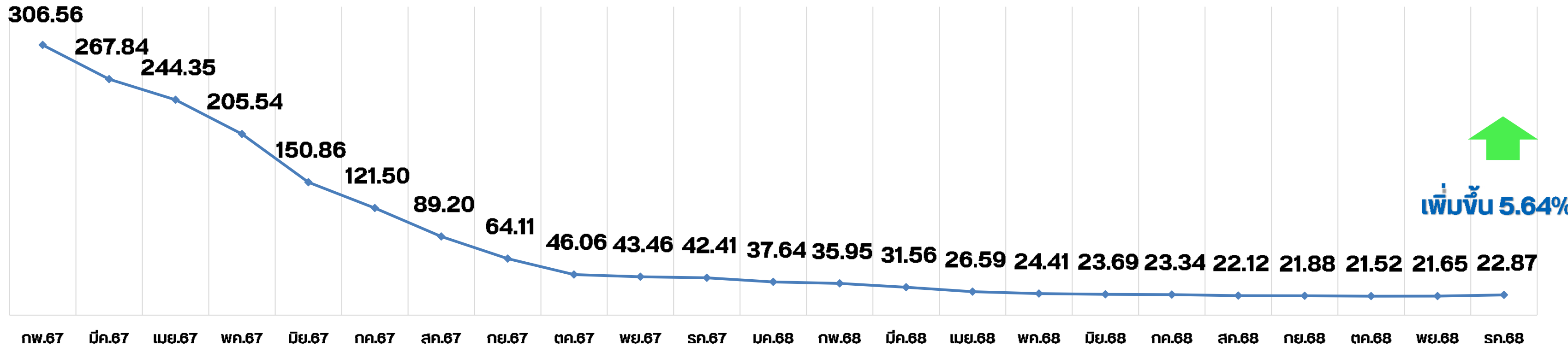


แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



เพิ่มขึ้น 5.64%

จังหวัด	กพ.67	มีค.67	เมย.67	พค.67	มิย.67	กค.67	สค.67	กย.67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	กค.68	สค.68	กย.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	
นครพนม	32.84	28.15	23.86	23.62	17.35	15.81	15.81	11.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บึงกาฬ	20.90	20.29	20.24	11.58	1.87	1.50	1.44	1.36	0.49	0.49	0.69	0.68	0.65	0.65	0.65	0.64	0.64	0.60	0.60	0.59	0.46	0.59	1.84	
เลย	50.51	47.63	47.55	43.79	23.74	20.43	21.44	13.66	14.49	14.19	15.48	12.20	10.61	7.18	2.59	1.10	1.10	1.08	0.94	0.92	0.88	0.87	0.85	
สกลนคร	35.48	24.41	14.11	13.29	11.60	7.26	6.26	1.74	1.48	0.92	0.45	-	-	-	0.02	-	-	-	0.22	-	0.01	-	0.01	
หนองคาย	34.44	23.86	23.53	7.15	4.06	3.95	1.28	0.80	0.41	0.20	0.20	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	-	-	-	
หนองบัวลำภู	46.22	42.91	41.60	38.31	28.79	23.94	5.65	4.56	4.52	4.52	2.95	2.95	2.95	2.95	2.95	2.43	2.43	2.43	2.43	2.43	2.38	2.38	2.38	
อุดรธานี	86.18	80.59	73.47	67.82	63.44	48.60	37.33	30.33	24.67	23.14	22.63	21.77	21.71	20.75	20.36	20.21	19.49	19.19	17.90	17.90	17.79	17.81	17.79	
รวมเขต8	306.56	267.84	244.35	205.54	150.86	121.50	89.20	64.11	46.06	43.46	42.41	37.64	35.95	31.56	26.59	24.41	23.69	23.34	22.12	21.88	21.52	21.65	22.87	

ข้อสังเกต มี สว. ที่มียอดลูกหนี้ปี 2565 ลงไป เพิ่มขึ้นมาจากเดือนก่อน จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

1. สว.เซกา สิทธิชำระเงินเอง 1,262,540.08 บาท
2. สว.พังโคน สิทธิชำระเงินเอง 5,616.00 บาท

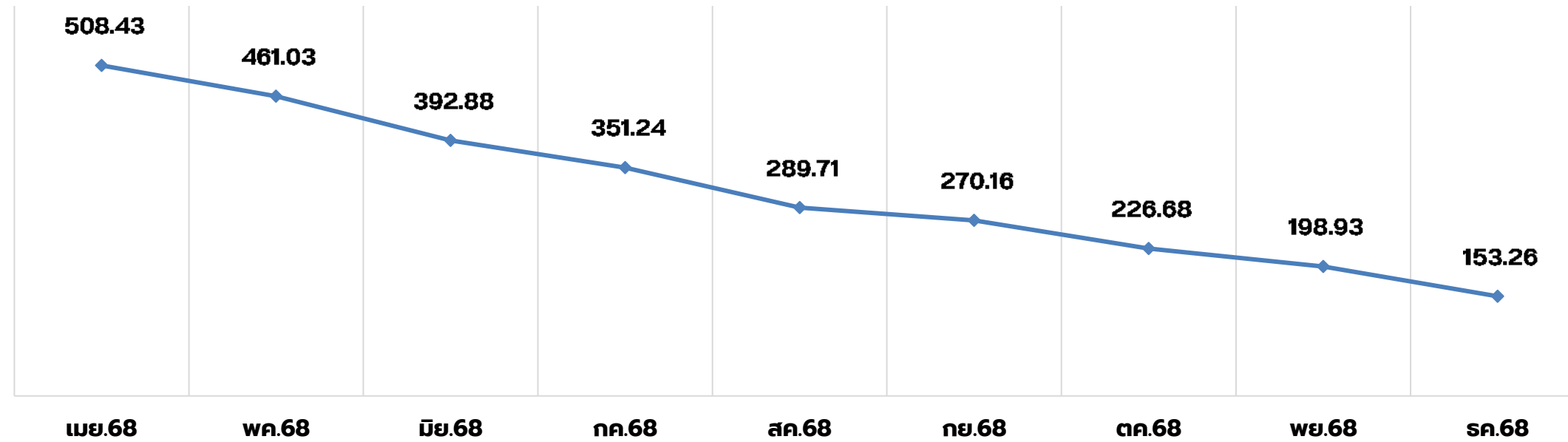
(สจ. และ สว. แจ้งยืนยันได้ตรวจสอบข้อมูลเรียบร้อยแล้ว)

แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2567 ลงไป

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



↓
ลดลง 45.67 ลบ.
22.96%

จังหวัด	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68
นครพนม	5.87	5.41	5.05	4.13	2.11	0.65	0.61	0.47	0.43
บึงกาฬ	26.96	23.90	12.43	11.19	10.62	9.09	5.97	5.97	8.16
เลย	89.91	83.89	66.44	65.54	55.69	45.95	44.56	16.41	16.18
สกลนคร	76.19	66.89	52.14	45.66	31.84	25.01	10.51	14.03	21.09
หนองคาย	31.79	31.30	19.19	18.70	17.55	17.55	14.78	13.83	13.78
หนองบัวลำภู	108.04	96.94	96.33	77.93	51.11	51.11	37.22	36.08	32.21
อุดรธานี	169.68	152.70	141.30	128.09	120.80	120.80	113.04	112.15	61.41
รวมเขต8	508.43	461.03	392.88	351.24	289.71	270.16	226.68	198.93	153.26



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2567 (จังหวัดเลย)



ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.เลย	-	33,033.90	-	-	5,395,495.90	11,150.00	284,469.80	242,471.65	-	5,966,621.25
รพ.วังสะพุง	-	-	-	-	801,339.00	1,009.00	-	585,497.00	79,889.00	1,467,734.00
รพ.ปากชม	13,411.00	29,211.00	550.00	363,829.38	399,875.75	45,173.40	38,798.20	49,816.00	254,324.75	1,194,989.48
รพร.ด่านซ้าย	10,529.00	13,953.00	-	511,213.00	369,804.50	159,439.24	8,422.00	63,956.10	50,045.00	1,187,361.84
รพ.เชียงคาน	1,135.00	-	-	191,394.80	467,201.00	-	8,910.00	45,230.50	-	713,871.30
รพ.เอราวัณ	-	-	-	-	574,965.75	-	-	-	6,800.00	581,765.75
รพ.ภูหลวง	-	-	-	-	515,170.00	-	-	-	-	515,170.00
รพ.ภูกระดึง	-	-	-	-	453,794.00	-	-	-	-	453,794.00
รพ.ผาขาว	20,210.00	-	-	-	297,742.00	-	-	-	-	317,952.00
รพ.ท่าลี่	-	-	-	-	296,728.00	-	-	-	-	296,728.00
รพ.นาด้วง	-	-	-	-	280,458.50	1,542.50	-	-	-	282,001.00
รพ.นาแห้ว	10,146.00	-	-	-	132,945.00	-	-	-	-	143,091.00
รพ.ภูเรือ	-	-	-	-	107,005.00	-	-	-	-	107,005.00
SW.หนองหิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมคสพูน	55,431.00	76,197.90	550.00	1,066,437.18	10,092,524.40	218,314.14	340,600.00	986,971.25	391,058.75	13,228,084.62

CFO จังหวัด ส่งข้อมูลให้สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2568



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2568 (จังหวัดเลย)



ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.เลย	351,330.46	6,113,638.28	-	25,052,032.17	4,253,286.32	323,974.00	461,270.84	2,163,784.02	1,504,400.71	40,223,716.80
รพ.วังสะพุง	79,783.00	462,915.26	-	2,369,829.22	1,532,977.00	31,331.47	8,435.00	911,865.00	-	5,397,135.95
รพ.หนองหิน	17,365.00	288,811.72	-	1,565,985.31	1,732,715.50	205,201.67	5,305.50	110,301.05	3,168.00	3,928,853.75
รพร.ด่านซ้าย	21,491.00	252,089.83	-	1,385,190.01	450,133.00	349,614.69	38,475.00	164,793.90	32,511.00	2,694,298.43
รพ.เชียงคาน	4,300.00	163,278.25	113,620.00	1,306,323.00	652,540.00	104,607.67	-	246,989.25	-	2,591,658.17
รพ.ปากชม	34,747.00	239,510.99	49,400.00	1,049,376.46	643,839.00	77,049.61	82,504.31	137,517.75	99,046.00	2,412,991.12
รพ.ภูหลวง	-	182,857.41	-	679,958.53	289,649.00	23,643.65	4,000.00	152,982.25	2,085.00	1,335,175.84
รพ.ผาขาว	9,591.00	143,213.37	9,450.00	171,600.00	544,059.73	36,706.44	505.00	25,382.19	19,704.68	960,212.41
รพ.ภูกระดึง	-	131,858.75	-	163,767.49	305,797.50	196,043.17	-	129,059.25	-	926,526.16
รพ.เอราวัณ	41,101.00	78,978.79	-	183,809.50	387,630.00	81,083.14	6,930.00	46,608.00	6,317.00	832,457.43
รพ.นาด้วง	6,455.00	82,799.00	-	310,715.50	176,827.50	44,302.79	10,205.00	108,999.00	-	740,303.79
รพ.ภูเรือ	577.00	200,325.44	-	187,933.00	87,363.50	-	3,950.00	86,561.00	43,341.00	610,050.94
รพ.ท่าลี่	-	110,225.00	-	450.00	176,628.00	8,560.00	4,664.00	10,448.00	34,557.50	345,532.50
รพ.นาแห้ว	31,302.00	116,233.09	-	54,306.50	71,710.00	-	13,055.00	-	-	286,606.59
รวมนครพนม	598,042.46	8,566,735.18	172,470.00	34,481,276.69	11,305,156.05	1,482,118.30	639,299.65	4,295,290.66	1,745,130.89	63,285,519.88

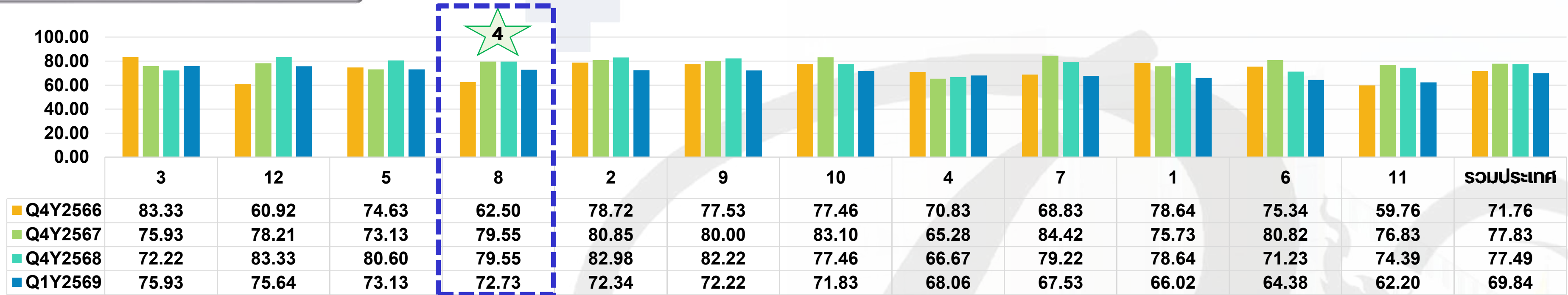
CFO จังหวัด ส่งข้อมูลให้สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2568



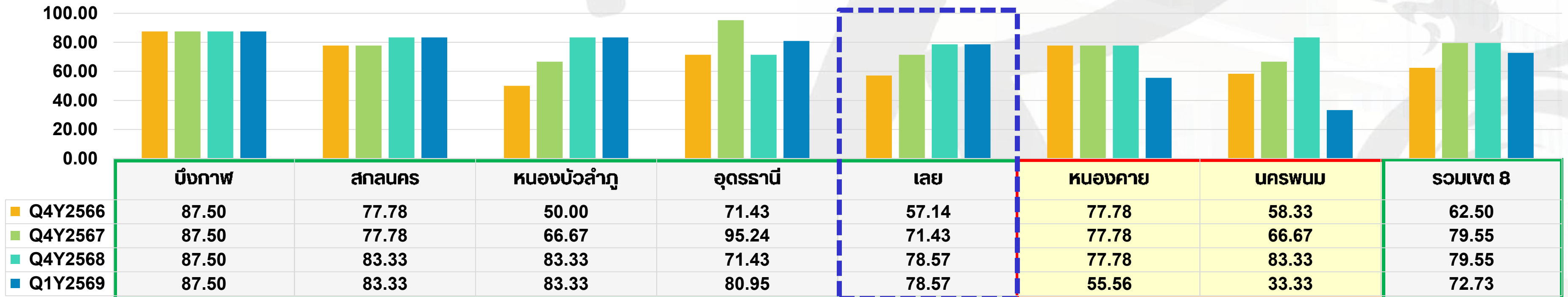
ผลการประเมิน PLANFIN ณ ไตรมาส 1/2569

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q1Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - Q1Y2569



ผลการประเมิน PLANFIN ณ ไตรมาส 1/2569

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	4	33.33	8	66.67	12	ไม่ผ่าน	นครพนม, ท่าอุเทน, บ้านแพง, นาทม, เรณูนคร, ศรีสงคราม, ธาตุพนม, วังยาง
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	11	78.57	3	21.43	14	ผ่าน	นาด้าง, ภูเรือ, เหวอวุ่น
4	สกลนคร	18	15	83.33	3	16.67	18	ผ่าน	กุสุมาลย์, คำตากล้า, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพนทราย, ฝ้ายไร่
6	หนองบัวลำภู	6	5	83.33	1	16.67	6	ผ่าน	สุวรรณคูหา
7	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	21	ผ่าน	หนองวัวซอ, ไชยวาน, ศรีธาตุ, น้ำโสม
ผลรวม		88	64	72.73	24	27.27	88	ผ่าน	

ผลการประเมิน PLANFIN ณ ไตรมาส 1/2569

ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

จังหวัด	รวมรายได้ (ไม่รวม รายได้UC, งบลงทุน / รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				ผลการประเมิน		
	แผนประมาณการ Y69Q1	ผลการดำเนินงาน Y69Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	แผนประมาณการ Y69Q1	ผลการดำเนินงาน Y69Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
นครพนม	419,884,508.91	445,327,941.17	25,443,432.26	6.05	671,331,835.26	670,938,272.56	-393,562.70	-0.05	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
บึงกาฬ	249,452,105.64	248,210,055.61	-1,242,050.03	-0.49	434,929,292.37	440,135,168.86	5,205,876.49	1.19	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
เลย	505,537,962.47	530,178,677.83	24,640,715.36	4.87	768,150,564.14	748,881,445.14	-19,269,119.00	-2.50	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สกลนคร	1,002,095,344.56	1,001,297,759.31	-797,585.25	-0.07	1,596,995,189.85	1,669,774,037.98	72,778,848.13	4.55	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
หนองคาย	529,335,973.11	511,583,528.73	-17,752,444.38	-3.35	742,468,340.15	702,657,050.56	-39,811,289.59	-5.36	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
หนองบัวลำภู	264,739,054.19	249,438,606.25	-15,300,447.94	-5.77	440,366,509.52	426,583,146.03	-13,783,363.49	-3.12	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
อุดรธานี	1,276,451,662.81	1,263,353,436.03	-13,098,226.78	-1.02	2,043,324,974.24	1,994,236,695.49	-49,088,278.75	-2.40	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมเขต 8	4,247,496,611.69	4,249,390,004.93	1,893,393.24	0.04	6,697,566,705.53	6,653,205,816.62	-44,360,888.91	-0.66	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน



สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ปีงบประมาณ 2569 (จังหวัดเลย)



รายการวิเคราะห์	เลย,รพท.	นาคำ,รพช.	เขียงคาน,รพช.	ปากชม,รพช.	นาแห้ว,รพช.	ภูเรือ,รพช.	ท่าลี่,รพช.	วังสะพุง,รพช.	ภูกระดึง,รพช.	ภูหลวง,รพช.	ผาขาว,รพช.	พระยุพราชด่านซ้าย	เอราวัณ,รพช.	หนองหิน,รพช.
รวมรายได้	1,452,226,000.00	130,078,560.00	197,719,231.63	147,007,587.00	70,477,818.00	106,355,401.75	113,067,000.00	350,803,200.00	103,152,100.00	116,796,590.44	139,349,000.00	229,142,193.00	110,126,156.00	122,139,260.00
รวมค่าใช้จ่าย	1,327,699,700.00	97,591,239.00	177,771,313.94	132,121,762.00	66,388,690.00	89,890,086.64	104,347,500.00	334,703,200.00	94,276,483.06	99,907,772.05	127,945,700.00	214,430,827.00	101,992,003.00	103,535,981.48
EBITDA	124,526,300.00	32,487,321.00	19,947,917.69	14,885,825.00	4,089,128.00	16,465,315.11	8,719,500.00	16,100,000.00	8,875,616.94	16,888,818.39	11,403,300.00	14,711,366.00	8,134,153.00	18,603,278.52
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20% ของ EBITDA)	24,905,260.00	6,497,464.20	3,989,583.54	2,977,165.00	817,825.60	3,293,063.03	1,743,900.00	3,220,000.00	1,775,123.39	3,377,763.68	2,280,660.00	2,942,273.20	1,626,830.60	3,720,655.71
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	19,205,000.00	1,195,000.00	768,800.00	1,620,000.00	0.00	1,312,000.00	1,533,900.00	2,400,000.00	600,000.00	275,000.00	1,000,000.00	938,000.00	1,035,000.00	2,687,000.00
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	15.42	3.68	3.85	10.88	0.00	7.97	17.59	14.91	6.76	1.63	8.77	6.38	12.72	14.44
EBITDA >20% - วงเงินบำรุง	5,700,260.00	5,302,464.20	3,220,783.54	1,357,165.00	817,825.60	1,981,063.03	210,000.00	820,000.00	1,175,123.39	3,102,763.68	1,280,660.00	2,004,273.20	591,830.60	1,033,655.71
ผลการวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน 2568	316,876,459.75	43,456,941.86	4,636,347.70	19,308,484.81	3,370,313.26	14,331,863.78	7,199,906.02	-23,236,767.45	8,190,686.76	5,629,622.51	-4,017,289.41	5,868,487.50	21,034,512.03	-2,571,989.42
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568	-90,374,772.00	28,468,621.82	-35,702,081.60	-5,482,458.19	-15,798,432.49	-2,188,417.61	-8,862,372.47	-85,089,097.24	-9,511,146.53	-11,779,045.54	-20,729,505.43	-32,076,113.83	2,050,303.30	-27,418,109.97
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	110,641,641.67	8,132,603.25	14,814,276.16	11,010,146.83	5,532,390.83	7,490,840.55	8,695,625.00	27,891,933.33	7,856,373.59	8,325,647.67	10,662,141.67	17,869,235.58	8,499,333.58	8,627,998.46
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	2.86	5.34	0.31	1.75	0.61	1.91	0.83	-0.83	1.04	0.68	-0.38	0.33	2.47	-0.30
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	311,176,199.75	38,154,477.66	1,415,564.16	17,951,319.81	2,552,487.66	12,350,800.75	6,989,906.02	-22,416,767.45	7,015,563.37	2,526,858.83	-2,736,629.41	3,864,214.30	20,442,681.43	-1,538,333.71
อัตราทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังลงทุน >20% EBITDA ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	2.81	4.69	0.10	1.63	0.46	1.65	0.80	-0.80	0.89	0.30	-0.26	0.22	2.41	-0.18
PlanFin แบบ	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2
การปรับแผน Planfin	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 35.71
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.29

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับ แผนทางการเงิน Planfin (จังหวัดเลย)

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวม รายได้UC, งบลงทุน / รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				รวมค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				ผลการประเมิน		
	แผนประมาณการ Y69Q1	ผลการดำเนินงาน Y69Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	แผนประมาณการ Y69Q1	ผลการดำเนินงาน Y69Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้	คชจ.	รายได้หรือคชจ.
รพ.เลย	250,556,499.98	240,765,656.29	-9,790,843.69	-3.90	331,924,924.95	326,518,154.71	-5,406,770.24	-1.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.นาด้วง	15,263,354.98	24,580,569.21	9,317,214.23	61.04	24,397,809.71	22,127,313.51	-2,270,496.20	-9.3	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.เขียงคาน	21,984,639.63	20,956,208.29	-1,028,431.34	-4.67	44,442,828.46	42,386,920.44	-2,055,908.02	-4.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ปากชม	15,948,814.99	18,873,637.05	2,924,822.06	18.33	33,030,440.50	33,761,063.82	730,623.32	2.21	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.นาแห้ว	10,526,149.49	12,100,178.02	1,574,028.53	14.95	16,597,172.45	15,998,242.24	-598,930.21	-3.6	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ภูเรือ	15,200,465.42	12,876,851.63	-2,323,613.79	-15.28	22,472,521.62	20,473,797.57	-1,998,724.05	-8.89	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ท่าลี่	17,266,749.97	15,757,981.32	-1,508,768.65	-8.73	26,086,874.98	25,372,072.78	-714,802.20	-2.74	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วังสะพุง	47,700,799.97	45,211,254.28	-2,489,545.69	-5.21	83,675,799.97	81,317,393.24	-2,358,406.73	-2.81	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ภูกระดึง	13,288,024.98	16,411,045.33	3,123,020.35	23.50	23,569,120.74	24,289,436.34	720,315.60	3.05	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ภูหลวง	16,105,262.10	35,181,049.45	19,075,787.35	118.44	24,976,942.97	25,071,435.96	94,492.99	0.37	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ผาขาว	14,241,175.00	14,776,737.41	535,562.41	3.76	31,986,424.98	31,794,071.02	-192,353.96	-0.6	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	36,676,921.96	45,032,032.98	8,355,111.02	22.78	53,607,706.73	50,955,377.46	-2,652,329.27	-4.94	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เอราวัณ	13,994,289.00	13,209,218.21	-785,070.79	-5.60	25,498,000.74	23,422,315.14	-2,075,685.60	-8.14	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.หนองหิน	16,784,815.00	14,446,258.36	-2,338,556.64	-13.93	25,883,995.34	25,393,850.91	-490,144.43	-1.89	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวม	505,537,962.47	530,178,678	24,640,715	4.87	768,150,564	748,881,445	-19,269,119	-2.50	3	11	11

ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับแผนทางการเงิน Planfin หน่วยบริการในจังหวัดเลย ณ ไตรมาส 1/2569

- ด้านรายได้ ผ่านเกณฑ์ 3 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 21.43

- ด้านค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 11 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 78.57

สรุป ด้านรายได้หรือค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 11 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 78.57



ผลการประเมินแผนเงินบำรุง

เดือนธันวาคม 2568 ข้อมูล ณ 16 มกราคม 2569



โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ ธ.ค.68	รายได้ทั้งปี แผน	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	คชจ ทั้งปี แผน	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ
เลย	-92,660,887.44	1,078,050,000.00	269,512,500.00	287,991,589.96	18,479,089.96	6.86	999,925,300.00	249,981,325.00	222,885,125.93	-27,096,199.07	-10.84
น่าน	19,162,091.78	61,852,310.00	15,463,077.50	36,172,745.48	20,709,667.98	133.93	70,379,957.00	17,594,989.25	25,950,108.47	8,355,119.22	47.49
เชียงใหม่	-27,928,353.87	138,725,000.00	34,681,250.00	40,552,516.83	5,871,266.83	16.93	135,940,503.71	33,985,125.93	31,231,416.42	-2,753,709.51	-8.10
ปากชม	1,498,359.77	100,800,000.00	25,200,000.00	46,388,207.10	21,188,207.10	84.08	92,929,500.00	23,232,375.00	31,376,236.12	8,143,861.12	35.05
นาแห้ว	-7,093,589.85	43,927,000.00	10,981,750.00	15,701,560.25	4,719,810.25	42.98	43,499,410.86	10,874,852.72	15,624,141.80	4,749,289.09	43.67
ภูเรือ	-3,433,950.86	58,278,000.00	14,569,500.00	19,892,971.66	5,323,471.66	36.54	58,266,801.00	14,566,700.25	14,091,523.33	-475,176.92	-3.26
ท่าลี่	-9,390,208.13	65,000,000.00	16,250,000.00	25,748,112.08	9,498,112.08	58.45	62,477,800.00	15,619,450.00	16,758,281.06	1,138,831.06	7.29
วังสะพุง	-56,510,546.14	236,349,000.00	59,087,250.00	75,110,163.29	16,022,913.29	27.12	245,369,000.00	61,342,250.00	68,327,890.64	6,985,640.64	11.39
ภูกระดึง	-3,846,293.69	64,140,000.00	16,035,000.00	26,258,512.66	10,223,512.66	63.76	59,359,239.00	14,839,809.75	18,339,940.01	3,500,130.26	23.59
ภูหลวง	-4,352,852.94	71,165,127.76	17,791,281.94	28,637,061.97	10,845,780.03	60.96	70,404,898.30	17,601,224.57	17,472,998.57	-128,226.00	-0.73
ผาขาว	-5,310,721.26	98,780,000.00	24,695,000.00	38,669,847.65	13,974,847.65	56.59	83,364,774.00	20,841,193.50	24,489,138.55	3,647,945.05	17.50
ด่านซ้าย	-13,961,984.02	138,657,839.74	34,664,459.94	53,254,249.65	18,589,789.71	53.63	144,196,942.29	36,049,235.57	33,978,241.64	-2,070,993.93	-5.74
เอราวัณ	1,195,427.83	67,318,000.00	16,829,500.00	24,448,003.17	7,618,503.17	45.27	69,301,000.00	17,325,250.00	13,703,753.36	-3,621,496.64	-20.90
หนองหิน	-15,141,621.31	100,231,000.00	25,057,750.00	26,733,480.48	1,675,730.48	6.69	99,622,252.42	24,905,563.11	16,257,420.83	-8,648,142.28	-34.72
รวม	-217,775,130.13	2,323,273,277.50	580,818,319.38	745,559,022.23	164,740,702.85	28.36	2,235,037,378.58	558,759,344.64	550,486,216.73	-8,273,127.91	-1.48

ที่มา : สสจ.รวบรวมข้อมูลส่ง สนง.เขต ณ วันที่ 16 มกราคม 2569



ผลการประเมิน Unit Cost ไตรมาส 1/2569

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ไตรมาสที่ 1 ปี 2569									
เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)						หน่วยบริการที่ไม่ผ่าน
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม	ไม่สมบูรณ์	
8	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	21	0	
8	นครพนม	12	11	91.67	1	8.33	12	0	นาทม
8	เลย	14	12	85.71	2	14.29	14	0	นาแห้ว, ท่าลี่
8	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	9	0	สังคม, ท่าบ่อ
8	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	18	0	สกลนคร, คำตากล้า, โคกศรีสุพรรณ, โพนนาแก้ว, พระอาจารย์แบนฯ
8	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	8	0	บึงกาฬ, เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
8	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	6	0	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา
ผลรวม		67	50	74.63	17	25.37	67	0	

หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2569



สรุปผลการประเมิน Unit Cost ไตรมาส 1/2569 จังหวัดเลย



หน่วยบริการ	จำนวน เตียง ตามจริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	Q4/68		Q1/69	
					OP	IP	OP	IP
สว.เลย	548	91,973	17	สwn.S B>400	1,339	12,831	1,219	14,560
สว.นาด้วง	30	21,702	5	สวช.F2 P<=30,000	861	10,258	794	8,267
สว.เชียงคาน	59	47,311	9	สวช.F1 P<=50,000	763	13,233	901	13,338
สว.ปากชม	34	34,991	6	สวช.F2 P30,000-60,000	932	12,553	977	10,372
สว.นาแห้ว	20	8,712	2	สวช.F3 P<=15,000	1,338	18,854	1,298	15,838
สว.ภูเรือ	30	17,905	5	สวช.F2 P<=30,000	824	7,570	708	3,576
สว.ท่าลี่	35	20,551	5	สวช.F2 P<=30,000	1,004	17,168	1,046	14,470
สว.วังสะพุง	120	84,991	13	สวช.M2 B>100	852	11,772	869	10,772
สว.ภูกระดึง	32	26,550	5	สวช.F2 P<=30,000	767	13,521	834	13,157
สว.ภูหลวง	40	20,198	5	สวช.F2 P<=30,000	885	11,641	791	11,223
สว.ผาขาว	40	31,626	6	สวช.F2 P30,000-60,000	724	10,591	664	9,646
สพร.ด่านซ้าย	60	41,696	12	สวช.M2 B<=100	945	12,763	953	12,753
สว.เอราวัณ	32	30,645	6	สวช.F2 P30,000-60,000	1,004	14,570	854	11,742
สว.หนองหิน	30	19,546	5	สวช.F2 P<=30,000	965	14,535	940	10,257



Benchmarking Data ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2569 รายได้(เทียบกลุ่ม)

หนองบัวลำภู	รายได้(บาท)/ปชก.						
	เมจายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พสม.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
นาแก้ว	445	127	607	847	4	25	756
หนองหิน	649	172	325	2,818	7	37	346
นาดวง	632	110	592	1,482	5	29	344
ภูเรือ	431	119	461	903	4	32	417
ท่าลี่	358	192	205	764	2	94	447
ภูกระดึง	432	38	354	560	2	13	372
ภูหลวง	668	278	392	860	3	30	418
เอราวัณ	471	59	433	893	2	17	270
ปากชม	609	215	503	1,492	2	42	276
ผาขาว	584	326	240	912	4	16	307
เขียงคาน	541	- 1	285	694	7	56	240
ด่านซ้าย	392	308	515	1,226	4	63	397
วังสะพุง	423	134	341	1,007	6	31	295
เลย	1,134	416	3,705	4,053	51	263	1,014

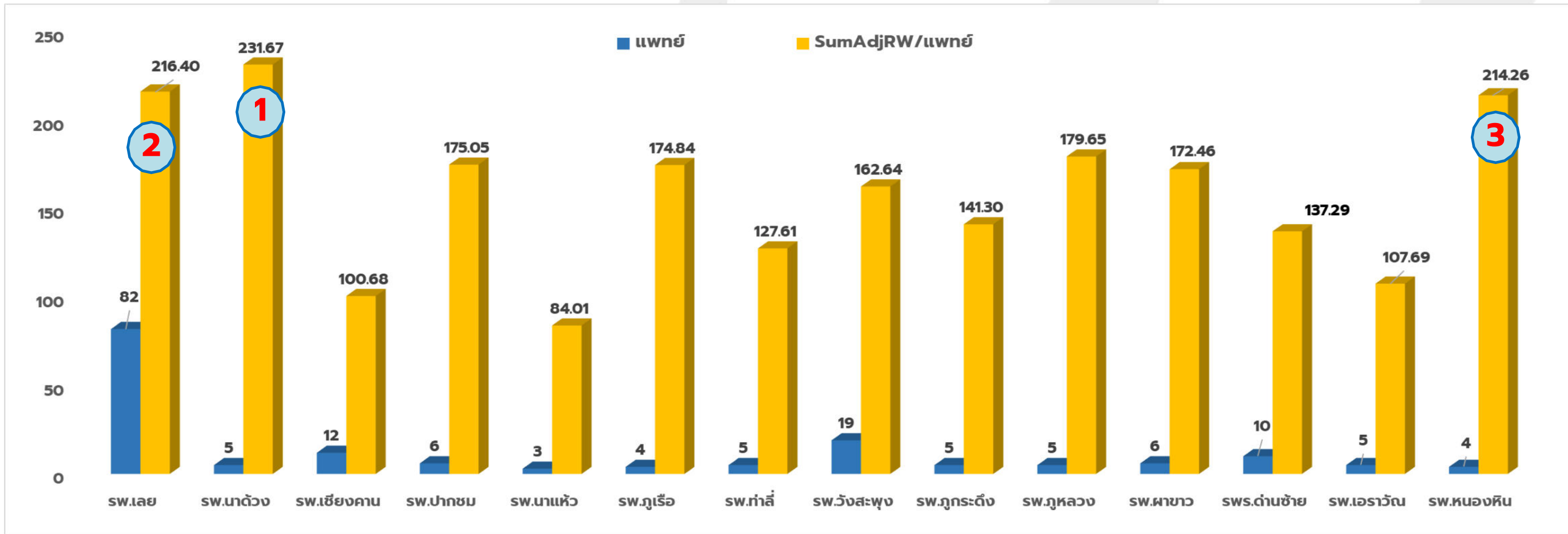
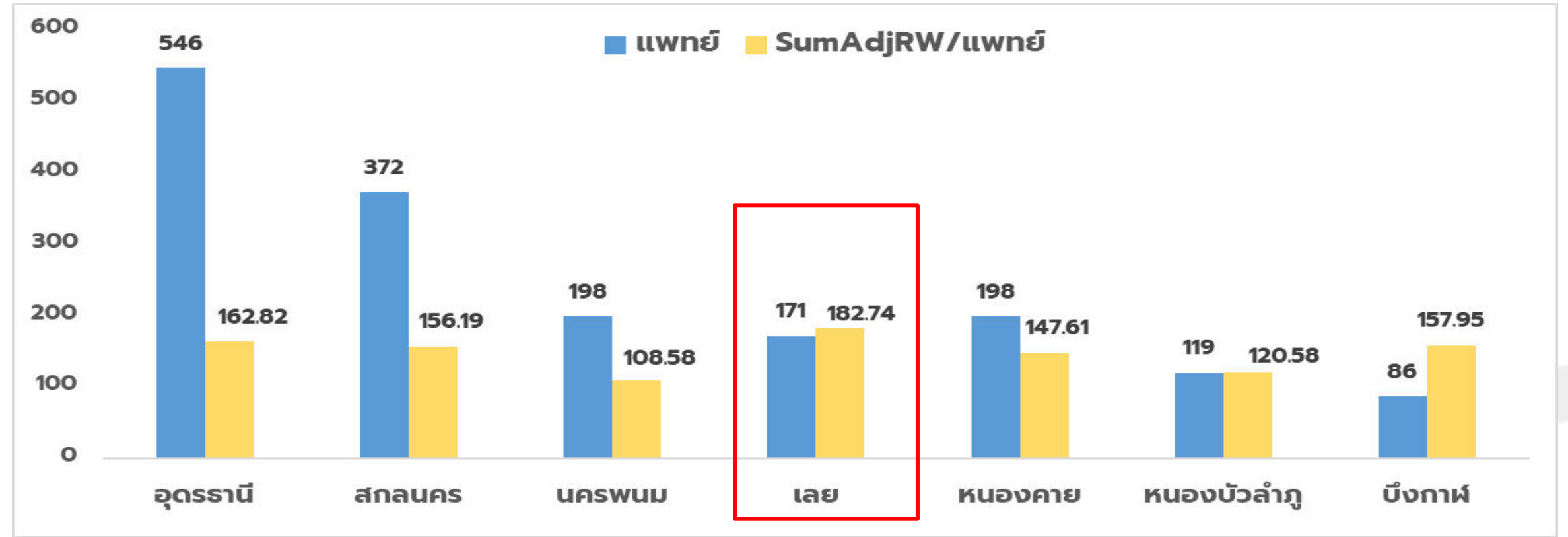


Benchmarking Data ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2569 ค่าใช้จ่าย (เทียบกลุ่ม)

หนองบัวลำภู	รวมค่าใช้จ่าย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสารารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
นาแก้ว	16,733	8	1,222	478	1,153	655	248	99	351	350	275
หนองหิน	8,094	173	1,415	422	1,049	550	931	440	265	51	57
นาด้วง	6,617	36	908	373	436	272	111	124	209	37	395
ภูเรือ	7,996	9	1,146	371	612	474	168	108	199	0	511
ท่าลี่	11,587	64	1,510	624	791	832	442	93	503	109	316
ภูกระดึง	10,601	9	838	637	522	611	174	193	262	33	25
ภูหลวง	9,070	10	1,129	446	552	529	673	130	299	93	33
เอราวัณ	10,242	30	1,131	449	850	436	283	244	386	11	274
ปากชม	8,988	26	1,219	1,108	629	686	653	244	416	0	584
ผาขาว	8,287	21	1,121	579	1,113	912	373	71	279	118	0
เขียงคาน	8,083	96	1,455	621	950	447	218	427	240	0	213
ด่านซ้าย	8,476	12	1,847	611	174	426	1,407	348	195	290	55
วังสะพุง	7,456	11	1,500	775	359	722	378	749	238	4	254
เลย	6,643	31	2,096	1,256	105	355	315	715	271	426	66

สัดส่วนผลงานบริการต่อแพทย์ จังหวัดเลย

**ภาพรวม
เขตสุขภาพที่ 8** →



← **ภาพรวม
จ.เลย**



สัดส่วนค่าใช้จ่าย และ Unit Cost ของโรงพยาบาลใน จ.เลย

สัดส่วนค่าใช้จ่าย ไตรมาส 1/2569 (ร้อยละ)

โรงพยาบาล	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุ วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ ยาและวัสดุ การแพทย์
sw.เลย	48.49	15.24	0.76	9.13
sw.นาด้วง	60.76	8.29	3.98	3.41
sw.เชียงคาน	57.93	10.31	6.73	4.40
sw.ปากชม	56.51	7.64	3.95	6.95
sw.นาแห้ว	71.69	5.23	4.94	2.05
sw.ภูเรือ	64.18	9.19	4.91	2.97
sw.ท่าลี่	63.61	8.25	4.32	3.40
sw.วังสะพุง	54.55	10.96	2.63	5.66
sw.ภูกระดึง	70.57	5.57	3.47	4.23
sw.ภูหลวง	65.13	8.10	3.96	3.20
sw.ผาขาว	60.59	8.17	8.12	4.22
sw.ด่านซ้าย	56.73	12.35	1.16	4.08
sw.เอราวัณ	64.92	7.15	5.37	2.84
sw.หนองหิน	55.07	9.43	6.99	2.81

เปรียบเทียบ Unit Cost OP/IP ไตรมาส 1/2569

หน่วยบริการ	OP		IP	
	Q4/68	Q1/69	Q4/68	Q1/69
sw.เลย	1,339	1,219	12,831	14,560
sw.นาด้วง	861	794	10,258	8,267
sw.เชียงคาน	763	901	13,233	13,338
sw.ปากชม	932	977	12,553	10,372
sw.นาแห้ว	1,338	1,298	18,854	15,838
sw.ภูเรือ	824	708	7,570	3,576
sw.ท่าลี่	1,004	1,046	17,168	14,470
sw.วังสะพุง	852	869	11,772	10,772
sw.ภูกระดึง	767	834	13,521	13,157
sw.ภูหลวง	885	791	11,641	11,223
sw.ผาขาว	724	664	10,591	9,646
sw.ด่านซ้าย	945	953	12,763	12,753
sw.เอราวัณ	1,004	854	14,570	11,742
sw.หนองหิน	965	940	14,535	10,257

โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง มีสัดส่วนค่าแรงต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมดสูงเกิน 50% (สูงสุด sw.นาแห้ว 71.69% และ ภูกระดึง 70.57%) sw.เชียงคาน sw.ท่าลี่ และ sw.ภูหลวง มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายทุกประเภทสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ ไตรมาส 1/2569



เป้าหมาย : รพ. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อยื่นไป ระดับ B ขึ้นไป และ รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00
ผลงาน **เวตสูงภาพที่ 8 = ผ่าน 46 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 52.27** ทุกจังหวัด**ไม่ผ่านเกณฑ์**

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
2	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	พรเจริญ ปากคาด
3	เลย	14	9	64.29	5	35.71	เชียงคาน นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง เอรಾವัด
4	สกลนคร	18	10	55.56	8	44.44	สกลนคร พังโคน นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า ต่างออย เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67	ศรีเชียงใหม่ สังคม ท่าบ่อ โพนพิสัย ฝางไร่ รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ
7	อุดรธานี	21	14	66.67	7	33.33	หนองวัวซอ หนองหาน วังสามหมอก น้ำโสม สร้างคอม หนองแสง ประจักษ์ฯ
ผลรวม		88	46	52.27	42	47.73	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2569



เปรียบเทียบข้อมูล 7 Plus Q4Y68 และ Q1Y69 จ.เลย

เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00
โรงพยาบาลทั้งหมดในจังหวัด จำนวน 14 แห่ง

ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2568 ผ่าน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33 ไม่ผ่าน 4 แห่ง 57.14
ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1/2569 ผ่าน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 33.33 ไม่ผ่าน 4 แห่ง 64.29

หน่วยบริการ	Cash Ratio		ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin %		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset %		A Payment Period		A Collection Period-UC		A Collection Period -CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		ส่วนคะแนน	
	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69
เลย	0.51	0.70	2.93	15.75	-4.96	1.48	136	164	80	64	51	49	108	54	47	49	5	5
นาดวง	3.59	2.69	1.61	66.60	-11.73	16.99	98	72	18	25	59	56	120	90	37	38	7	7
เชียงคาน	0.24	0.49	5.62	8.32	-2.43	-0.26	319	311	47	343	52	53	123	95	45	45	3	3
ปากชม	0.24	1.06	2.11	30.32	-6.01	10.25	153	140	32	41	109	84	132	100	65	56	5	5
นาแห้ว	0.27	0.42	2.60	33.12	-9.85	15.24	324	343	9	21	58	64	134	72	58	86	4	4
ภูเรือ	0.44	0.75	-6.85	10.13	-25.70	2.42	138	175	8	20	46	41	122	74	58	51	5	5
ท่าลี่	0.26	0.49	-11.42	5.38	-30.40	-0.79	187	178	23	58	71	87	175	196	47	56	3	3
วังสะพุง	0.31	0.42	-3.38	12.05	-3.68	1.59	308	337	42	52	41	40	108	71	51	56	4	4
ภูกระดึง	0.53	0.85	3.37	17.63	-17.29	5.30	386	403	28	38	53	58	141	95	51	53	5	6
ภูหลวง	0.30	0.82	-1.43	94.81	-20.75	40.85	298	260	20	36	54	59	131	115	52	46	6	6
ผางวาง	0.50	0.87	0.05	27.52	-10.68	12.20	353	296	28	27	65	52	97	243	45	45	5	5
ด่านซ้าย	0.37	0.73	7.09	40.93	1.57	14.51	279	304	36	45	75	76	108	93	50	53	5	5
เอราวัณ	0.61	1.07	-1.40	20.86	-12.81	4.45	119	158	41	40	66	57	105	80	46	74	4	4
หนองหิน	0.18	0.53	10.09	16.32	-10.34	2.46	250	279	37	56	87	43	91	72	61	60	4	5

ข้อสังเกต : การเรียกเก็บสิทธิ UC sw.เชียงคาน จำนวน 343 วัน

มีการตัดส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG-กองทุน UC -IP และ OP สูงผิดปกติ

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 31 ธันวาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-R8

วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter



***ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**

30 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34.09

ท่าอุเทน	ศรีวิไล	โพนนาแก้ว	หนองหาน
เรณูนคร	บึงคล้า	โพนพิสัย	ทุ่งฝน
นาแก	<u>ภูเรือ</u>	ศรีเชียงใหม่	เพ็ญ
นาหว้า	<u>วังสะพุง</u>	โพธิ์ตาก	นาูง
โพนสวรรค์	<u>ภูกระดึง</u>	นากลาง	บ้านดุง
ราษุพนม	<u>ผาขาว</u>	กุดจับ	กู่แก้ว
วังยาง	<u>หนองหิน</u>	หนองวัวซอ	
ไชยพิสัย	อากาศอำนวย	โนนสะอาด	

***ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00

ปลาปาก	<u>ปากชม</u>	ส่องดาว	อุดรธานี
บึงกาฬ	<u>ภูหลวง</u>	หนองคาย	กุมภวาปี
บึงโขงหลง	<u>ด่านซ้าย</u>	สังคม	ห้วยเกิ้ง
<u>นาด้วง</u>	กุดบาก	สระใคร	ศรีธาตุ
	วานรนิวาส	เฝ้าไร่	บ้านฝ้อ
	พระ อจ.มันชัย รัตนวาปี		ประจักษ์ฯ

****ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**

15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

ศรีสงคราม	วาริชภูมิ	นาวังฯ
<u>เซียงคาน</u>	เต่างอย	ไชยวาน
<u>นาแห้ว</u>	โนนสัง	สร้างคอม
<u>ท่าลี่</u>	ศรีบุญเรือง	หนองแสง
พังโคน	สุวรรณคูหา	พิบูลย์รักษ์

***ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**

21 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.86

เซกา	พระ อจ.ฟื้นฯ	พระ อจ.แบนฯ
ปากคาด	นิคมน้ำอูน	ท่าบ่อ
นครพนม	<u>เลย</u>	คำตากล้า
บ้านแพง	<u>เอราวัณ</u>	โคกศรีสุพรรณ
นาทม	สกลนคร	เจริญศิลป์
พรเจริญ	กุสุมาลย์	สว่างแดนดิน
		หนองบัวลำภู
		วังสามหมอ
		น้ำโสม





ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 15 แห่ง

ได้แก่ รพ. ศรีสงคราม **เขียงคาน นาน้าว ทาลี** พังโคน วาริชภูมิ ต่างอย โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา
นาวังฯ ไชยวาน สร้างคอม หองแสง พิบูลย์รักษ์

ID	Province	Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ ธันวาคม 2568 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							
				Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
				Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (3 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ ธ.ค.68
1	นครพนม	ศรีสงคราม	12	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	6	0.39	551,193.51	FIT + LOI	6	57	183,731	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
2	เลย	เขียงคาน	6	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	7	0.44	-11,348,842.62	FIT + LOI	7	86	-3,782,948	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
3	เลย	นาน้าว	2	7	0.27	1,411,509.24	FIT + LOI	7	57	117,625.77	4	0.37	4,498,823.88	เฝ้าระวัง	4	43	1,499,608	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
4	เลย	ทาลี	5	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.43	-1,001,868.42	FIT + LOI	7	71	-333,956	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
5	สกลนคร	พังโคน	13	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.35	-2,719,310.68	FIT + LOI	7	71	-906,437	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
6	สกลนคร	วาริชภูมิ	6	4	0.34	-3,752,376.07	FIT	4	86	-312,698.01	5	0.54	-1,307,766.14	FIT	5	71	-435,922	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
7	สกลนคร	ต่างอย	5	2	0.48	-3,348,693.42		2	71	-279,057.79	4	0.52	-1,553,033.62	FIT	4	57	-517,678	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
8	หนองบัวลำภู	โนนสัง	6	7	0.28	-6,070,723.08	FIT + LOI	7	86	-505,893.59	7	0.49	-5,653,461.40	FIT + LOI	7	29	-1,884,487	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
9	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง	12	7	0.24	-4,787,632.93	FIT + LOI	7	71	-398,969.41	7	0.36	-3,620,311.41	FIT + LOI	7	71	-1,206,770	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
10	หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา	10	7	0.30	5,338,110.88	FIT + LOI	7	71	444,842.57	4	0.54	9,886,199.70	เฝ้าระวัง	4	57	3,295,400	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
11	หนองบัวลำภู	นาวังฯ	5	7	0.26	-5,765,656.83	FIT + LOI	7	71	-480,471.40	7	0.56	-2,527,256.12	FIT	7	71	-842,419	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
12	อุดรธานี	ไชยวาน	5	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.45	2,951,654.37	FIT + LOI	6	71	983,885	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
13	อุดรธานี	สร้างคอม	5	7	0.41	3,515,610.65	FIT + LOI	7	86	292,967.55	7	0.55	871,111.36	เฝ้าระวัง	7	86	290,370	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
14	อุดรธานี	หองแสง	5	2	0.27	4,095,197.83		2	86	341,266.49	6	0.40	-572,563.21	FIT + LOI	6	43	-190,854	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
15	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์	5	7	0.50	-2,788,886.45	FIT + LOI	7	86	-232,407.20	4	0.59	10,141,883.79	เฝ้าระวัง	4	71	3,380,628	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง



การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) จ.เลย



TPS

Q4Y65

Q4Y66

Q4Y67

Q4Y68

Q4Y68



Forecast TPS

ต.ค.68

พ.ย.68

TPS Q1Y69

เลย	B	A	A	B
นาดวง	A	A	B	A
เชียงคาน	A	D	C	B
ปากชม	B	B	B	B
นาแห้ว	C	F	C	D
ภูเรือ	A	D	C	D
ท่าลี่	A	D	C	F
วังสะพุง	C	D	A	C
ภูกระดึง	C	D	C	B
ภูหลวง	C	F	D	D
ผาขาว	C	C	A	B
ด่านซ้าย	B	D	B	B
เอราวัณ	D	B	D	B
หนองหิน	F	B	F	D
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	50.00	35.71	42.86	57.14

ระดับ A จำนวน 1 แห่ง
นาดวง

ระดับ B จำนวน 7 แห่ง
เลย เชียงคาน ปากชม ภูกระดึง
ผาขาว ด่านซ้าย เอราวัณ

ระดับ C จำนวน 1 แห่ง
วังสะพุง

ระดับ D จำนวน 4 แห่ง
นาแห้ว ภูเรือ ภูหลวง หนองหิน

ระดับ F จำนวน 1 แห่ง
ท่าลี่

เลย	A	B	B
นาดวง	A	A	A
เชียงคาน	D	F	C
ปากชม	A	A	A
นาแห้ว	C	D	D
ภูเรือ	C	C	C
ท่าลี่	B	C	C
วังสะพุง	C	B	C
ภูกระดึง	B	A	A
ภูหลวง	A	A	A
ผาขาว	A	A	A
ด่านซ้าย	B	B	B
เอราวัณ	C	C	D
หนองหิน	B	B	B
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	64.29	64.29	57.14

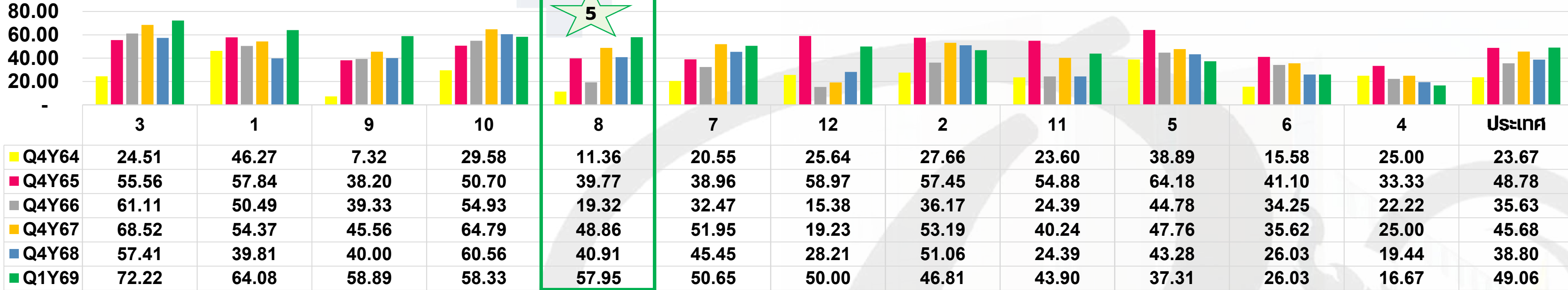


ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q1Y69

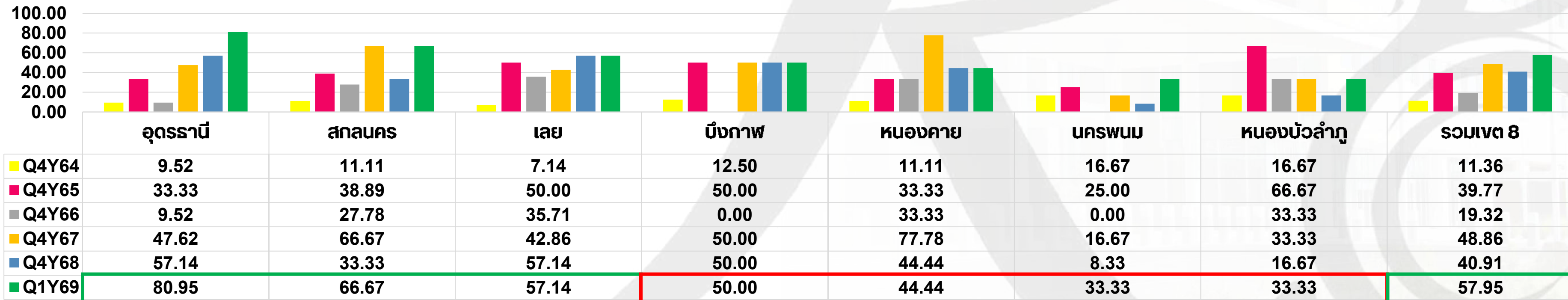


เป้าหมาย ปี 69 : \geq ร้อยละ 55

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q1Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q1Y69





Total Performance Score เขต 8 ไตรมาส 1/2569

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55.00

ผลงาน เขต 8 = ผ่าน 51 แห่ง ร้อยละ 57.95 ไม่ผ่านเกณฑ์ 37 แห่ง ร้อยละ 42.05

ผ่านเกณฑ์ 3 จังหวัด อุดรธานี สกลนคร เลย ไม่ผ่าน 4 จังหวัด บึงกาฬ หนองคาย นครพนม หนองบัวลำภู

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	หนองวัวซอ ไชยวาน หนองแสง ประจักษ์ฯ
2	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	พระ อจ.ฝันฯ พังโคน คำตาก้า เต่างอย เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
3	เลย	14	8	57.14	6	42.86	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง เอรಾವัน
4	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	พรเจริญ เซกา ศรีวิไล มุ่งคล้า
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม โพนทราย ฝ้ายไร่
6	นครพนม	12	4	33.33	8	66.67	นครพนม ปลาปาก นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ
ผลรวม		88	51	57.95	37	42.05	



Total Performance Score เขต 8 ไตรมาส 1/2569

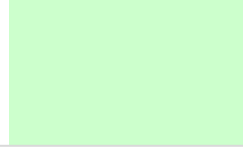
25 แห่ง

28.41



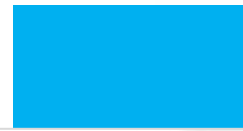
26 แห่ง

29.55



22 แห่ง

25.00



9 แห่ง

10.23



6 แห่ง

6.82



A

B

C

D

F

อุดรธานี	14.5	บึงโขงหลง	12.5
พาดุง	14	ปากชม	12.5
นากลาง	14	รัตนวาปี	12.5
หนองคาย	13.5	โนนสะอาด	12.5
โซ่พิสัย	13	สร้างคอม	12.5
นาดูน	13	นิคมน้ำอูน	12
ภูกระดึง	13	วานรนิวาส	12
ภูหลวง	13	ภูถ้ำ	12
ภูพาน	13	กุมภวาปี	12
ส่องดาว	13	ทุ่งฝน	12
เพ็ญ	13	บ้านฝ้าย	12
บ้านดุง	13	ภูแก้ว	12
บึงกาฬ	12.5		

เลย	11.5	สระใคร	11
ด่านซ้าย	11.5	หนองบัวลำภู	11
พระ อจ.มันข	11.5	ห้วยเกิ้ง	11
โพนนาแก้ว	11.5	ศรีธาตุ	11
หนองหาน	11.5	วังสามหมอ	11
ท่าอุเทน	11	นาขุ่น	11
เรณูนคร	11	บ้านแพง	10.5
ราษีไศล	11	ปากคาด	10.5
หนองหิน	11	กุสุมาลย์	10.5
สกลนคร	11	วาริชภูมิ	10.5
อากาศอำนวย	11	ท่าบ่อ	10.5
โคกศรีสุพรรณ	11	น้ำโสม	10.5
พระ อจ.แบน	11	พิบูลย์รักษ์	10.5
ฯ			

ปลาปาก	10	พังโคน	9.5
นาแก	10	คำตากล้า	9.5
นาหว้า	10	สังคม	9.5
พรเจริญ	10	โพนสวรรค์	9
เซกา	10	ภูเรือ	9
เจริญศิลป์	10	วังสะพุง	9
นาหว้า	10	โพนพิสัย	9
ประจักษ์ฯ	10	ศรีเชียงใหม่	9
เขียงคาน	9.5	เผ่าไร่	9
ท่าลี่	9.5	สุวรรณคูหา	9
พระ อจ.มันข	9.5	หนองวัวซอ	9

บึงคล้า	8.5
เต่างอย	8.5
สว่างแดนดิน	8.5
นครพนม	8
ศรีวิไล	8
นาแห้ว	8
เอราวัณ	8
นาทม	7.5
ศรีบุญเรือง	7.5

ศรีสงคราม	7
วังยาง	7
ไชยวาน	7
หนองแสง	7
โนนสัง	6.5
โพธิ์ตาก	5

3 เสาหลักในการเฟ้าระวังสุขภาพการเงิน

1. สภาพคล่องและการอยู่รอด

- **Net Statement of Financial Position (NSP):**
หรือเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ถ้าติดลบคือสัญญาณอันตราย
- **Current Ratio:** ความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น ควรมากกว่า 1.5 เท่า เพื่อความมั่นคง
- **Cash on Hand:** ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีอยู่สามารถจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนได้อีกกี่เดือนหากไม่มีรายได้เข้าเลย

2. ประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ (Revenue Cycle Management)

- **หนี้สูญจากการเรียกเก็บ (Denial Rate):** ตรวจสอบว่ากองทุน (UC, SS, กรมบัญชีกลาง) ปฏิเสธการจ่าย/เรียกคืนเงินมากน้อยแค่ไหน
- **ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (DSO) ไม่เกิน 60 วัน**

3. โครงสร้างค่าใช้จ่าย (Cost Structure)

- **Labor Cost Ratio:** สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายรับ ไม่ควรเกิน 50-60%
- **Drug & Medical Supply Ratio:** การบริหารคลังยาต้องไม่ให้เกิด Stock Out

สัญญาณเตือนภัย (Red Flags) ที่ CFO ต้องสังการทันที

หากเจอเหตุการณ์เหล่านี้ อย่ารอให้ถึงสิ้นปีงบประมาณ:

- 1. เงินหมุนเวียนสุทธิ (Working Capital) ลดลงติดต่อกัน 3 เดือน :**
สัญญาณเตือนว่ารายจ่ายโตเร็วกว่ารายได้
- 2. อัตราการปฏิเสธจ่ายเงินจาก สปสช. สูงขึ้น:**
สะท้อนถึงคุณภาพการจัดเก็บ
- 3. เจ้าหนี้ค้ำยาและเวชภัณฑ์พุ่งสูง: อาจนำไปสู่ภาวะ "ของขาด"**
จนกระทบการรักษา



กลยุทธ์การบริหารจัดการ (CFO Strategy)

สูตร "70-20-10"

70% ดูเรื่องการเบิกจ่ายและลูกหนี้ (เพราะคือรายได้หลัก)
-ข้อมูล C , D , C 305 ระบบเตรียมรับ Zero C

20% ดูเรื่องการควบคุมต้นทุน (Efficiency)

10% ดูการลงทุนใหม่ๆ (Asset replacement)
เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษา

"ตัวเลขการเงินในโรงพยาบาลไม่ใช่แค่เรื่องของบัญชี แต่มันคือบริการที่ ปชช. จะได้รับการรักษา และคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่ทุกคนใน sw."



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 5 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	นครพนม	180,454	174,210	3,256	12,284,184	3,358	1,086	1,244,699	77,337
2	บึงกาฬ	103,877	99,547	3,031	12,451,691	3,194	160	686,639	559,170
3	เลย	155,874	149,323	4,819	26,574,467	4,923	400	444,876	154,540
4	สกลนคร	403,527	387,318	10,465	32,038,760	10,757	1,541	1,992,862	607,176
5	หนองคาย	125,511	121,961	1,894	23,961,427	1,988	202	271,066	33,781
6	หนองบัวลำภู	102,152	99,081	1,495	6,214,437	1,526	747	1,187,169	116,781
7	อุดรธานี	291,197	283,396	3,972	29,431,800	4,099	566	1,080,225	731,255
รวม		1,362,592	1,314,836	28,932	142,956,766	29,845	4,702	6,907,536	2,280,040

(1 ตุลาคม 2568 - 5 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	744
2	บึงกาฬ	290
3	เลย	333
4	สกลนคร	961
5	หนองคาย	331
6	หนองบัวลำภู	494
7	อุดรธานี	1599
รวม		4752

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	11,178 (98.25%)
2	950	ไม่พบ C Description	3,603 (64.32%)
3	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	3,187 (33.76%)
4	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,783 (24.29%)
5	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	1,161 (98.22%)



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub จ.เลย



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดเลย ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 5 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	sw.เลย	53,444	52,208	886	22,121,876	907	1	1,207.00	0
2	sw.นาดวง	17,480	15,498	1,957	1,034,504	1,989	0	0	0
3	sw.เชียงคาน	9,387	9,107	136	149,864	144	0	0	0
4	sw.ปากชม	7,318	6,952	102	342,271	102	43	66,981.00	46,213.00
5	sw.นาแห้ว	2,535	2,467	53	58,554	53	23	84,894.00	89,485.00
6	sw.ภูเรือ	5,691	5,139	452	594,783	453	0	0	0
7	sw.ท่าลี่	15,269	15,061	173	203,452	174	331	287,276.00	11,185.00
8	sw.วังสะพุง	9,115	8,676	206	405,600	208	1	4,348.00	7,439.00
9	sw.ภูกระดึง	3,947	3,740	196	141,071	197	0	0	0
10	sw.ภูหลวง	3,409	3,303	46	153,611	47	0	0	0
11	sw.ผาขาว	9,362	9,105	40	37,148	41	1	170.00	218.00
12	sws.ด่านซ้าย	8,464	8,180	120	198,102	146	0	0	0
13	sw.เอราวัณ	3,501	3,270	150	508,605	155	0	0	0
14	sw.หนองหิน	6,952	6,617	302	625,026	307	0	0	0
รวม		155,874	149,323	4,819	26,574,467	4,923	400	444,876.00	154,540.00

(1 ตุลาคม 2568 - 5 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	sw.เลย	86
2	sw.นาดวง	28
3	sw.เชียงคาน	17
4	sw.ปากชม	12
5	sw.นาแห้ว	7
6	sw.ภูเรือ	7
7	sw.ท่าลี่	5
8	sw.วังสะพุง	41
9	sw.ภูกระดึง	0
10	sw.ภูหลวง	1
11	sw.ผาขาว	6
12	sws.ด่านซ้าย	34
13	sw.เอราวัณ	9
14	sw.หนองหิน	80
รวม		333

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	1,412 (98.81%)
2	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	1,361 (53.65%)
3	804	รหัสเหตุการณ์ใช้ไม่ได้ (ผิดหลักการให้ ICD9)	272 (26.85%)
4	DENY	ไม่พบ C Description	249 (57.51%)
5	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	224 (34.84%)



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ม.ค. 2569



จังหวัด	ปชก UC 1เมย.67	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 68	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,143,954	112,569,696	98.40
สกลนคร	839,558	69,955,280	83.32
นครพนม	524,927	35,468,885	67.57
เลย	498,397	35,290,200	70.81
หนองคาย	373,927	22,967,365	61.42
หนองบัวลำภู	377,982	21,473,220	56.81
บึงกาฬ	321,687	21,060,875	65.47
รวมเขต 8	4,080,432	318,785,521	78.13

ที่มา ข้อมูลรับบริการและการเบิกจ่าย จากระบบ E-Claim และ DMIS สปสช.

ประมวลผล ณ วันที่ 31 มกราคม 2569

ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ม.ค. 2569

จังหวัดเลย

เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2568

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า..	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	Null	Null	127	5,590	25,730	12,223,360
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	2	948	990	316,980
	3.2 บริการคัดกรองโรคซีฟิลิส	Null	Null	14	732	744	37,250
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการตาบอดในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	14	1,855	2,588	540,200
	7. บริการตรวจหลังคลอด	Null	Null	113	3,018	8,725	592,065
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	Null	Null	123	5,432	6,970	519,750
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงประสงค์	Null	Null	152	8,225	16,585	2,943,910
	10. บริการยุติการตั้งครรภ์ที่ไม่ปลอดภัย	Null	Null	4	116	121	363,000
	11. บริการแว่นตาเด็ก	Null	Null	1	38	38	28,800
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	Null	Null	41	11,090	16,403	3,908,060
	13. บริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (Ca Oral..	Null	Null	5	18	18	10,800
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	Null	Null	14	34,811	36,572	3,860,880
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	Null	Null	59	16,418	17,303	600,720
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	Null	Null	10	1,044	1,045	61,165
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	Null	Null	99	15,096	18,392	1,208,560
	19. บริการเคลือบฟลูออไรด์	Null	Null	65	18,027	21,104	2,083,400
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	Null	Null	89	11,934	12,660	647,700
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	23	15,796	15,796	789,800
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	23	16,501	16,708	1,530,710
	23. บริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยการตรวจปัสสาวะ	Null	Null	4	176	176	26,400
	24. บริการคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมแกรมและอัลตราซาว..	Null	Null	1	111	111	257,550
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	Null	Null	65	64,869	86,447	1,728,940
	รวม	Null	Null	161	178,060	318,217	35,290,200



รพ.ลำพูน

ชดเชยอวัยวะเทียม/อุปกรณ์บำบัดรักษาโรค



เดือนที่ส่ง	OP(ครั้ง)	OP(ชดเชย)	IP(ครั้ง)	IP(ชดเชย)
2567-10	184	128,407	414	6,811,641
2567-11	159	107,368	363	5,087,014
2567-12	407	273,233	344	5,572,306
2568-01	208	151,904	360	5,251,218
2568-02	230	125,889	279	2,231,342
2568-03	240	139,733	556	9,791,305
2568-04	248	179,684	291	4,848,164
2568-05	241	164,877	398	5,812,870
2568-06	150	98,199	403	6,798,839
2568-07	264	196,838	445	6,685,318
2568-08	178	136,743	338	5,289,301
2568-09	326	254,870	354	6,103,587
รวม	2,835	1,957,743	4,545	70,282,906



รพ.เลย

ชดเชยอวัยวะเทียม/อุปกรณ์บำบัดรักษาโรค



เดือนที่ส่ง	OP(ครั้ง)	OP(ชดเชย)	IP(ครั้ง)	IP(ชดเชย)
2567-10	111	114,630	124	820,884
2567-11	117	99,160	381	2,328,410
2567-12	87	82,010	268	1,704,976
2568-01	95	80,670	216	1,360,896
2568-02	60	66,310	220	989,726
2568-03	103	116,460	423	1,933,674
2568-04	84	86,570	306	1,946,046
2568-05	101	107,730	197	1,152,296
2568-06	77	92,950	606	6,848,172
2568-07	95	98,800	410	4,105,829
2568-08	90	77,720	293	2,467,224
2568-09	109	75,610	377	3,215,202
รวม	1,129	1,098,620	3,821	28,873,335



THANK YOU