



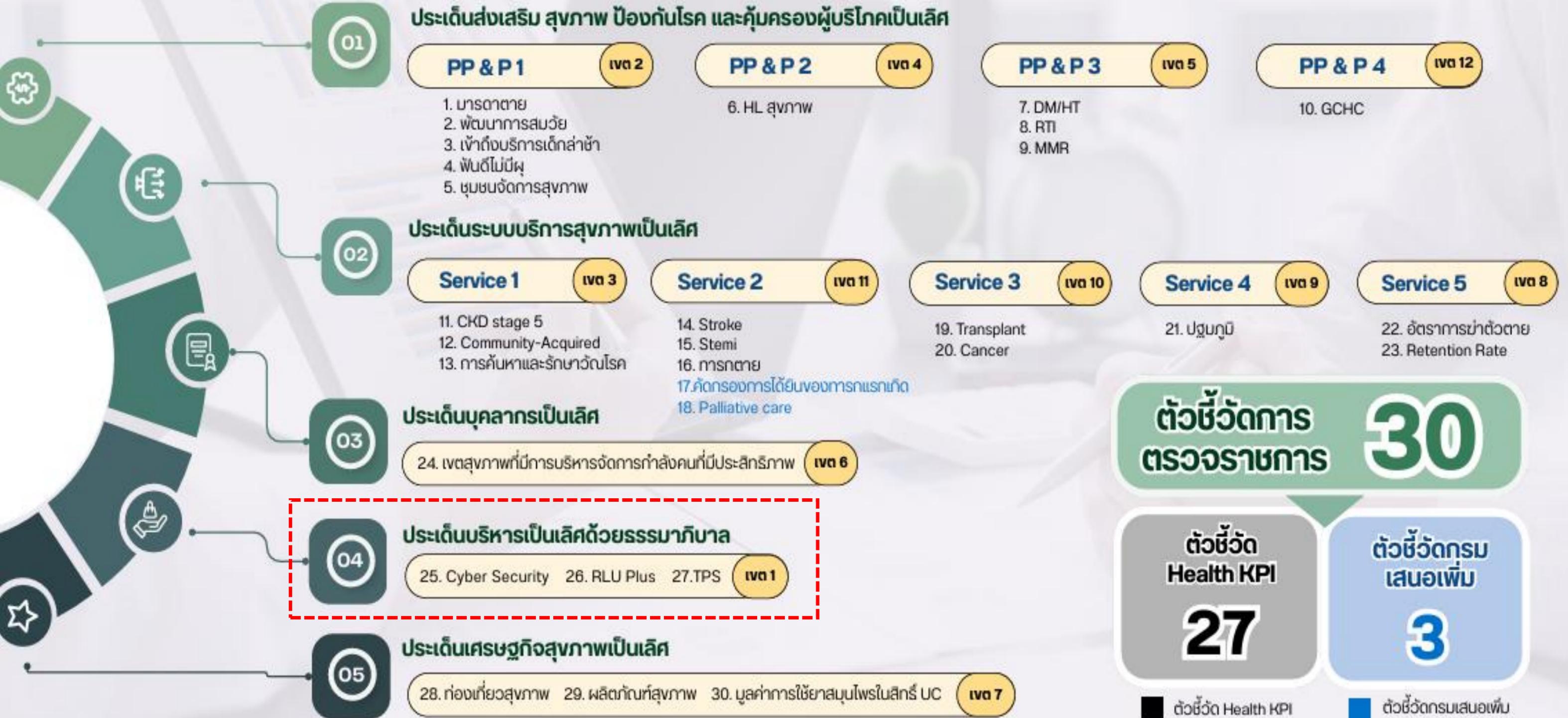
**นำเสนอประชุม CFO ตรวจสอบการ
และนิเทศงานกรณีปกติ
ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence
จังหวัดบึงกาฬ**

ตัวชี้วัดที่ 27 : Total Performance Score (TPS)

วันจันทร์ ที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 13.30 น.

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8





ตัวชี้วัดการตรวจราชการ 30

ตัวชี้วัด Health KPI: **27**

ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม: **3**

■ ตัวชี้วัด Health KPI ■ ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม



นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)



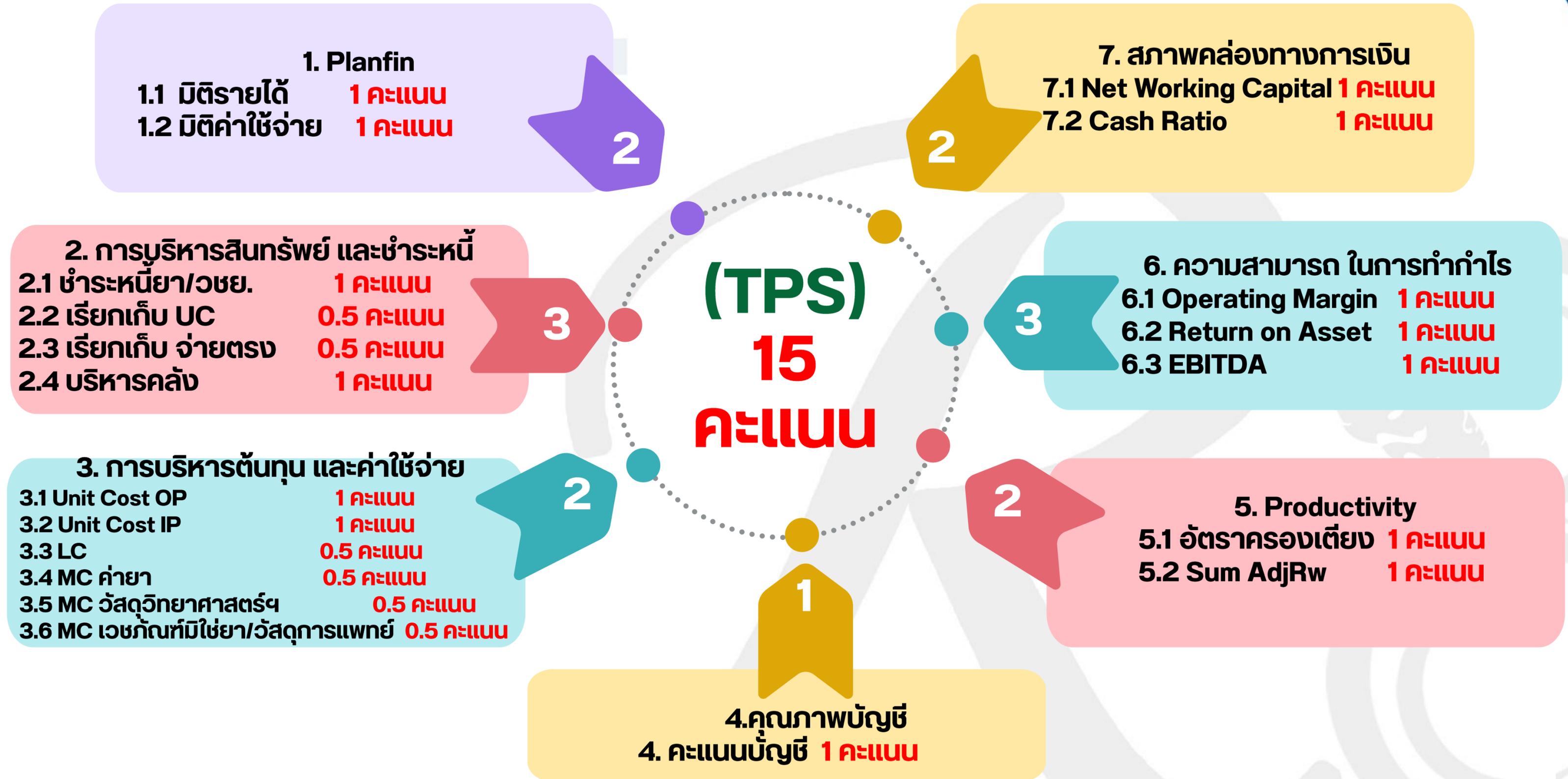
เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน



คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด		ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ
≥ 12	ดีมาก	A	5	> 2	ต่อเนื่อง
≥ 10.5 และ < 12	ดี	B	4	$> 1.5 - 2$	ควบคุม
≥ 9 และ < 10.5	พอใช้	C	3	$> 1 - 1.5$	ปฏิบัติ
≥ 7.5 และ < 9	ต้องปรับปรุง	D	2	$0.5 - 1$	มอบหมาย
< 7.5	ไม่ผ่าน	F	1	< 0.5	ปรับปรุง 3 ส



คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS) เสิงปริมาณ





แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)



1. Planfin

1.1 รายได้

1.2 ค่าใช้จ่าย

เวป Hfo กศภ.

2. การบริหารสินทรัพย์และชำระหนี้

2.1 ชำระหนี้ยา/เวชย.

2.2 เรียกเก็บ UC

2.3 เรียกเก็บจ่ายตรง

2.4 บริหารคลัง

เวป Hfo กศภ.

3. การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

3.1 UnitCost OP

3.2 UnitCost IP

3.3 LC

3.4 MC

เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.

4. คุณภาพบัญชี

4. คะแนนบัญชี

เวป Hfo กศภ.

5. Productivity

5.1 อัตราครองเตียง

5.2 Sum AdjRw

เวป CMI@MOPH เปรียบเทียบตามกลุ่ม SW.

6. ความสามารถในการทำกำไร

6.1 Operating Margin

6.2 Return on Asset

6.3 EBITDA

เวป Hfo เปรียบเทียบศักยภาพตามกลุ่ม SW.

7. สภาพคล่องทางการเงิน

7.1 NWC

7.2 Cash Ratio

เวป Hfo กศภ.



เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score เชิงปริมาณ



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0
1.1.1 มิติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มิใช่ยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ \leq 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score Grade	
\geq 12 คะแนน	A ดีมาก
\geq 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
\geq 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
\geq 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

****หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป****

3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
(Structure) การมอบหมายงาน	มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)	จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนาสู่เป้าหมาย
(Staff) การปฏิบัติงานของบุคลากร	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย 2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน 3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ 	ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
(System) การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม 2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง 3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี 4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน 5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร 	กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตามวิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)

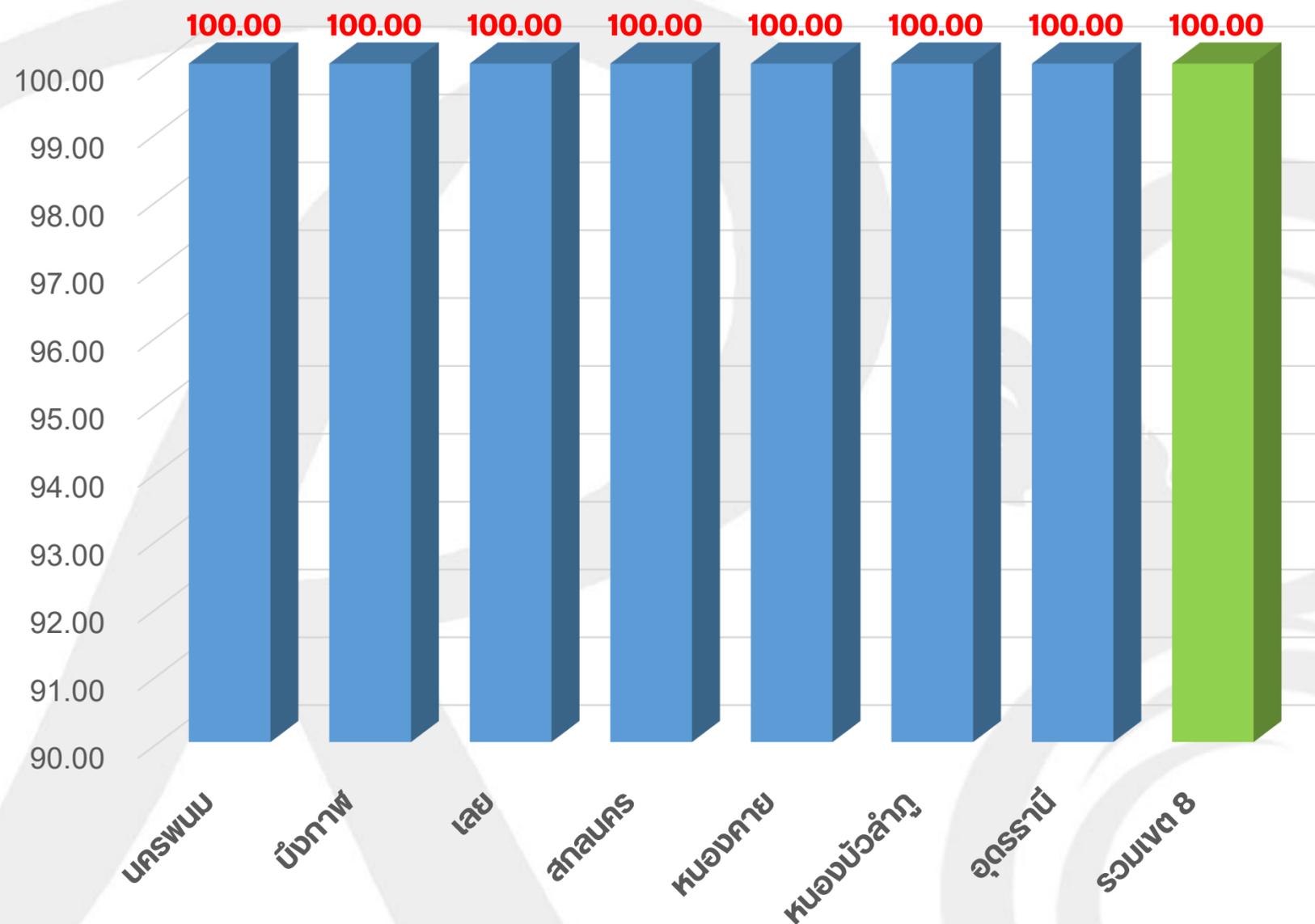


รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 มกราคม 2569

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งบททดลอง สป.สร. เดือนมกราคม 2569

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
รวมเขต 8	88	88	-	100	

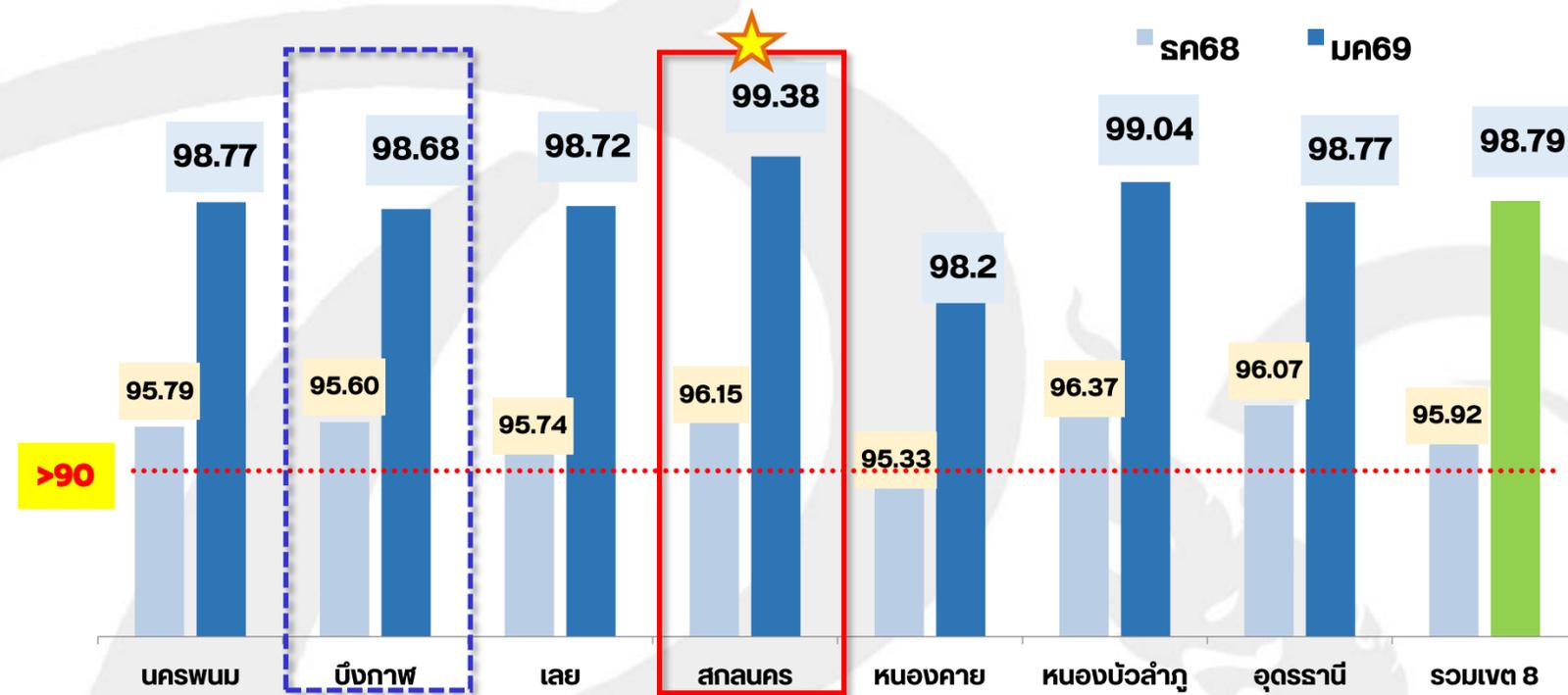




รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 มกราคม 2569

2. Mapping Electronic เขตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป
ภาพรวม เขตสุขภาพที่ 8 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A (แห่ง)	B (แห่ง)	C (แห่ง)	D (แห่ง)	ไม่ออกเกรด (แห่ง)	คะแนนเฉลี่ย
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	98.77
2	บึงกาฬ	8	7	1	-	-	-	98.68
3	เลย	14	14	-	-	-	-	98.72
4	สกลนคร	18	18	-	-	-	-	99.38
5	หนองคาย	9	9	-	-	-	-	98.20
6	หนองบัวลำภู	6	6	-	-	-	-	99.04
7	อุดรธานี	21	21	1	-	-	-	98.77
	เขต 8	88	85	3	-	-	-	98.79



ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	76	86	12	13.64
2	การปรับปรุงลูกหนี้คารักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	87	99	1	1.14
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	84	95	4	4.55
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คารักษาพยาบาล - รายได้คารักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	61	69	27	30.68
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ฐาเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	87	99	1	1.14
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	84	95	4	4.55
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีเงินสดกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	74	84.09	14	15.91
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	71	80.68	17	19.32
10	บัญชีเงินสดคงเหลือ รายได้คารักษาพยาบาลสุทธิ	88	100.00	0	0.00
	รวมคิดเป็นร้อยละ		90.91		9.09

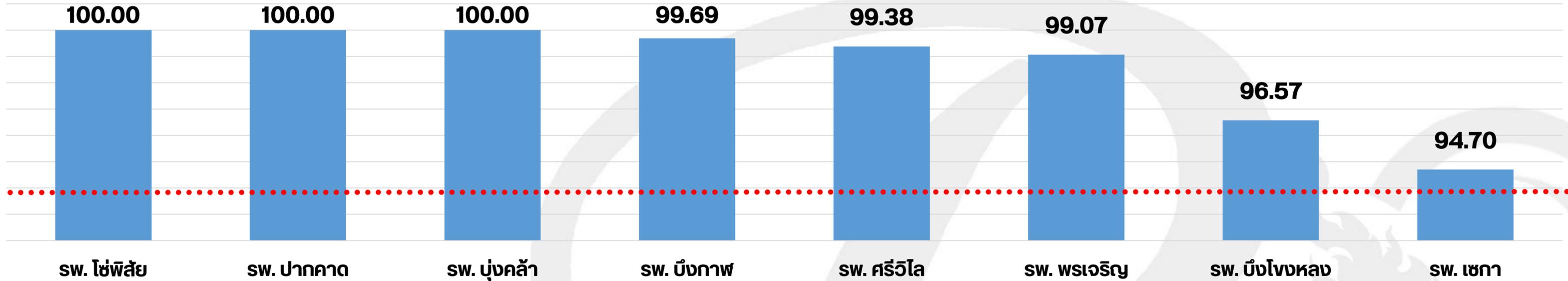
ร้อยละ	ผล	เกรด	เขต 8
ร้อยละ	ผล	เกรด	นับ
95 - 100	ดีมาก	A	85
90 - 94.99	ดี	B	3
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
	รวมเขต 8		88
	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ		98.79

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569



รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 31 มกราคม 2569

Mapping Electronic **เขตสุขภาพที่ 8** เป้าหมาย sw.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป **จังหวัดบึงกาฬ** ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 เขตสุขภาพที่ 8 (จังหวัดบึงกาฬ)						
ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม (แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหนยอดของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	6	75	2	25.00	
2	การปรับปรุงลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	8	100	0	0.00	
3	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	8	100	0	0.00	
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล - รายได้คำรักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	3	38	5	62.50	
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสม ีค่าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	8	100	0	0.00	
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	8	100	0	0.00	
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	8	100	0	0.00	
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	7	87.50	1	12.50	
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	8	100.00	0	0.00	
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้คำรักษาพยาบาลสุทธิ	8	100.00	0	0.00	
รวมคิดเป็นร้อยละ			90.00		10.00	

A
คะแนนเฉลี่ย
98.68



ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ ไตรมาส 1/2569



ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	462	51.16
1	177	19.60
2	117	12.96
3	58	6.42
4	27	2.99
5	9	1.00
6	24	2.66
7	29	3.21
รวม	903	100.00

เขต	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	44	15	26	7	3	2	2	1.94	4	3.88
2	47	12	11	8	7	1	0	3	6.38	5	10.64
3	54	37	8	4	5	0	0	0	0.00	0	0.00
4	72	24	20	11	8	0	0	5	6.94	4	5.56
5	67	39	17	8	2	0	1	0	0.00	0	0.00
6	73	40	25	2	1	0	0	2	2.74	3	4.11
7	77	45	11	12	3	2	1	2	2.60	1	1.30
8	88	29	16	15	10	9	2	4	4.55	3	3.41
9	90	61	14	7	5	3	0	0	0.00	0	0.00
10	72	44	17	7	1	0	1	1	1.39	1	1.39
11	82	48	11	7	4	6	0	1	1.22	5	6.10
12	78	39	12	10	5	3	2	4	5.13	3	3.85
ประเทศ	903	462	177	117	58	27	9	24	2.66	29	3.21





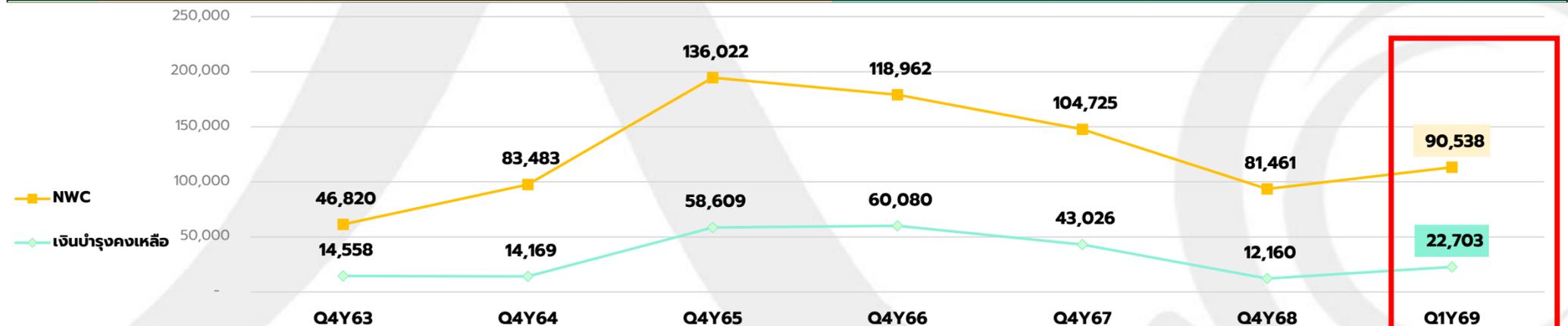
แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ Q1Y69



แนวโน้มทุนสำรองสุทธิตัว NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – Q1Y69

เขต	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง
1	7,880	1,798	2,093	493
2	3,432	514	927	-353
3	3,333	412	733	872
4	7,377	676	997	341
5	14,554	1,120	1,518	6,745
6	15,362	1,107	1,663	7,729
7	4,291	829	1,099	-182
8	10 4,233	6 1,159	7 1,366	12 -717
9	9,621	1,619	1,948	2,237
10	5,418	589	997	1,337
11	8,890	1,432	1,701	2,858
12	6,147	1,580.51	2,061	1,344
รวม	90,538	12,836	17,104	22,703

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท							เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ล้านบาท						
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	6,644	7,880	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	-777	493
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	2,847	3,432	712	761	2,232	2,142	767	-981	-353
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	2,881	3,333	1,277	984	2,847	2,811	1,996	521	872
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	7,288	7,377	-395	-552	3,156	3,704	2,109	257	341
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	13,861	14,554	614	1,782	9,325	10,364	9,197	6,250	6,745
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	14,611	15,362	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	6,591	7,729
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	4,020	4,291	284	242	2,822	2,868	1,218	-1,157	-182
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	8,488	9,621	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	938	2,237
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	4,839	5,418	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	298	1,337
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	7,921	8,890	140	-23	3,486	5,191	4,558	2,258	2,858
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	4,575	6,147	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	-162	1,344
รวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	81,461	90,538	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	12,160	22,703



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2568



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เวตสูงภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ มกราคม 2569 ดังนี้



Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เวต 8 (NI)		เกณฑ์เวต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	13	14.77	7	7.95	9	10.23
1	14	15.91	11	12.50	10	11.36
2	17	19.32	4	4.55	11	12.50
3	14	15.91	14	15.91	11	12.50
4	11	12.50	10	11.36	6	6.82
	ราตุพนม ไซพิสัย ศรีวิไล ภูกระดึง สุวรรณคูหา กุดจับ หนองหาน ไชยวาน สร้างคอม พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		บ้านแพง เรณูนคร ราตุพนม ปากคาด ภูหลวง หนองหาน ศรีธาตุ เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ ประจักษ์ฯ		เรณูนคร ราตุพนม ภูหลวง ผางาว เอรಾವัน พิบูลย์รักษ์	
5	3	3.41	5	5.68	7	7.95
	ศรีสงคราม หนองวัวซอ นายูง		ภูเรือ ผางาว เอรಾವัน วาณิชภูมิ กุ่มฝน		วาณิชภูมิ ต่างออย โพนนาแก้ว สุวรรณคูหา กุดจับ บ้านดุง กุ่มแก้ว	
6	4	4.55	15	17.05	17	19.32
	บึงคล้า นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่		ท่าอุเทน นาแก ศรีวิไล นาแห้ว ต่างออย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา กุดจับ หนองวัวซอ ไชยวาน หนองแสง บ้านดุง กุ่มแก้ว		ท่าอุเทน นาแก ไซพิสัย ศรีวิไล นาแห้ว ภูกระดึง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี หนองวัวซอ โนนสะอาด หนองหาน กุ่มฝน ไชยวาน สร้างคอม หนองแสง นายูง	
7	12	13.64	22	25.00	17	19.32
	นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง หนองหิน พังโคน โพนทราย โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ไซพิสัย บึงคล้า เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง หนองหิน พังโคน อากาศอำนวย โพนทราย รัตนวาปี นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ โนนสะอาด สร้างคอม นายูง		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บึงคล้า เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง หนองหิน พังโคน อากาศอำนวย โพนทราย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้าฯ ศรีธาตุ	
รวมเวต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ มกราคม 2569



(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	208	12	85	277	-278	339	127	400	49	18.87
บึงกาฬ	99	126	64	256	-148	217	88	271	48	16.22
เลย	213	72	164	436	-275	340	235	496	72	0.76
สกลนคร	1,154	196	222	920	-99	907	315	745	73	0.23
หนองคาย	575	198	287	674	89	369	139	390	64	0.00
หนองบัวลำภู	265	53	87	261	-93	255	76	238	34	0.35
อุดรธานี	1,447	388	496	1,857	-317	1,260	438	1,443	165	26.76
รวมเขต	3,960	1,046	1,405	4,682	-1,121	3,687	1,418	3,982	505	63.18

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สูญจะสูญ

ข้อสังเกต : จ.หนองคาย ไม่มีการบันทึกบัญชีรับรู้เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย



สถานการณ์การเงินการคลัง ณ ม.ค.2569 จ.บึงกาฬ



โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
บึงกาฬ	-49,585,854	-59,813,004	0.56	38,443,471	29,158,331	2	135,938,326	106,292,952	176,074,196	2,108,295	75,260	511	16
พรเจริญ	5,081,123	-56,269	1.00	11,742,154	-1,382,924	2	23,655,297	6,991,281	14,149,510	3,232,685	40,926	287	6
โซพิสัย	-18,847,005	-24,786,366	0.50	-4,015,062	10,842,435	4	24,419,171	15,931,387	34,476,403	3,333,361	48,369	-83	9
เซกา	-27,114,197	-37,671,857	0.38	26,507,023	18,765,422	2	22,933,707	54,430,024	47,509,919	0	52,362	506	13
ปากคาด	-3,388,607	-7,613,667	0.61	9,882,592	-1,614,178	2	11,899,121	12,598,987	10,668,101	1,876,649	30,021	329	6
บึงโขงหลง	5,379,769	1,187,069	1.06	16,497,844	6,318,324	0	19,553,299	8,397,187	10,747,561	1,265,600	30,726	537	6
ศรีวิไล	-8,219,002	-8,965,103	0.62	3,879,475	-649,944	4	14,334,811	8,232,342	15,844,260	3,020,206	31,135	125	6
บุ่งคล้า	-8,498,787	-9,936,718	0.27	-3,911,256	2,134,336	6	3,637,326	3,936,714	8,974,649	1,381,420	11,073	-353	2



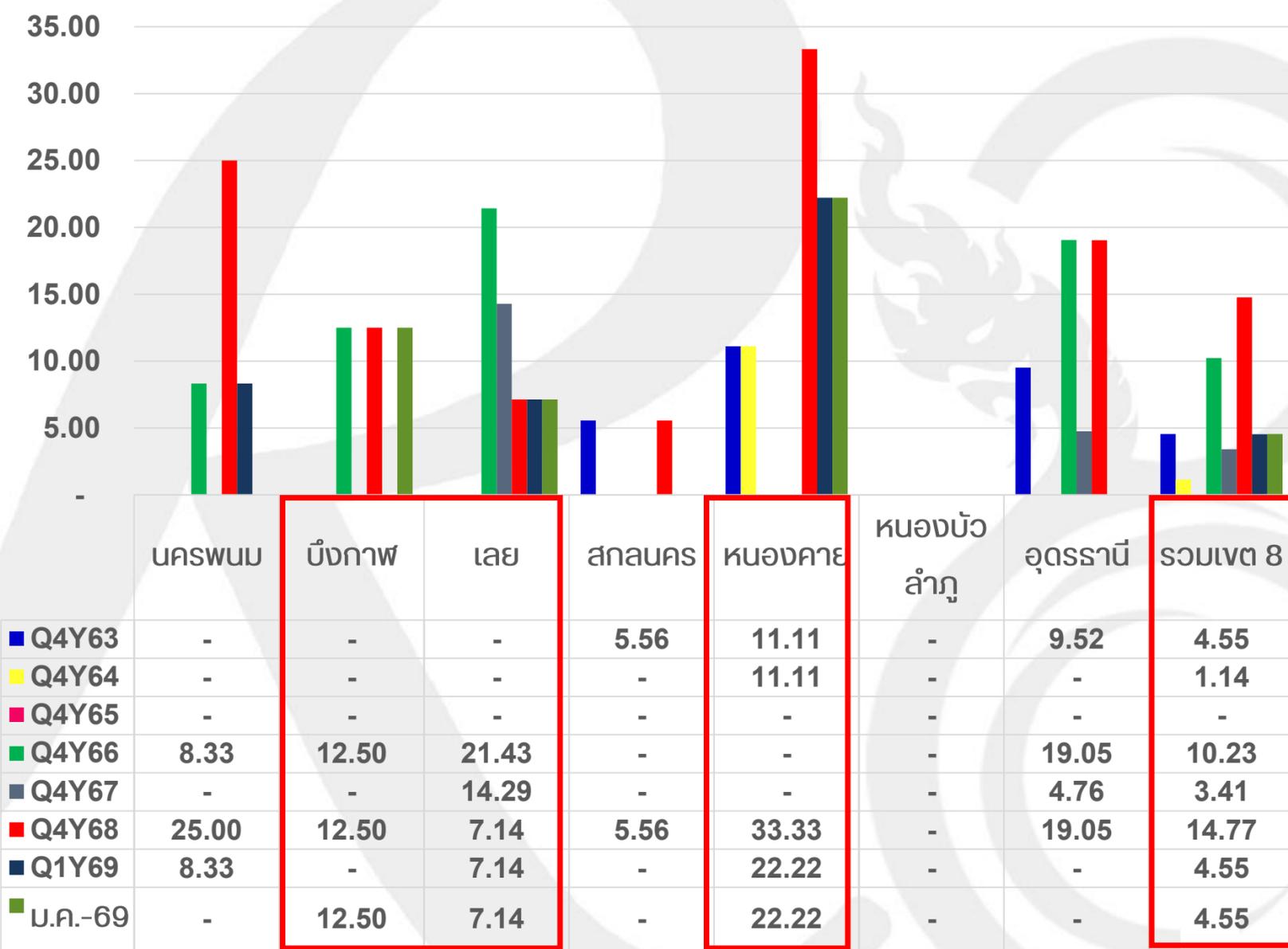
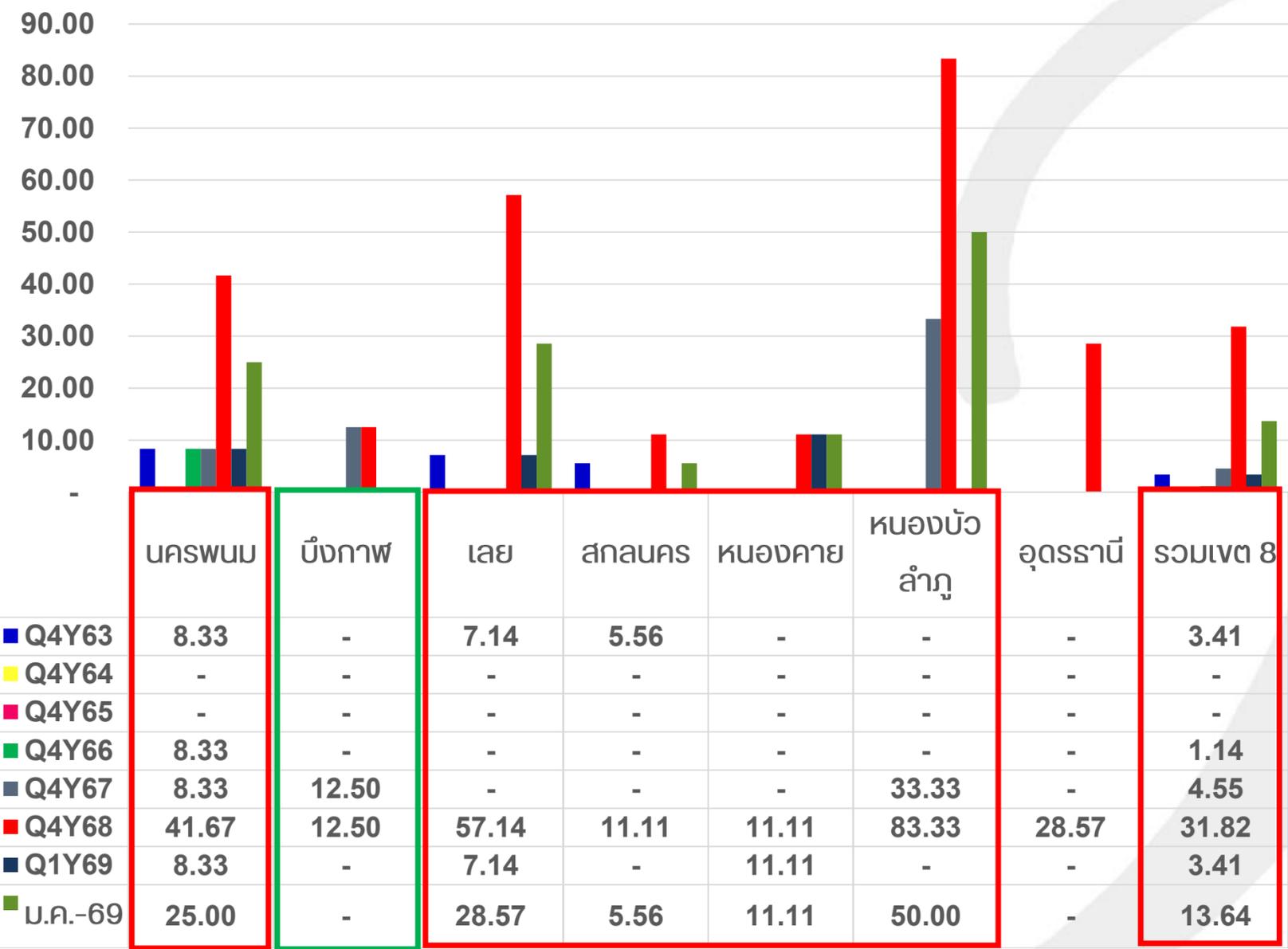
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มกราคม 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ ม.ค.69 = **13.64**
 12 แห่ง คือ มหาวิา โพนสวรรค์ ว่างยาง เชียงคาน ท่าลี่ ว่างสะพุง
 หนองหิน พังโคน โพรตาค โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ ม.ค.69 = **4.55**
 4 แห่ง คือ บึงคล้า นาแห้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่





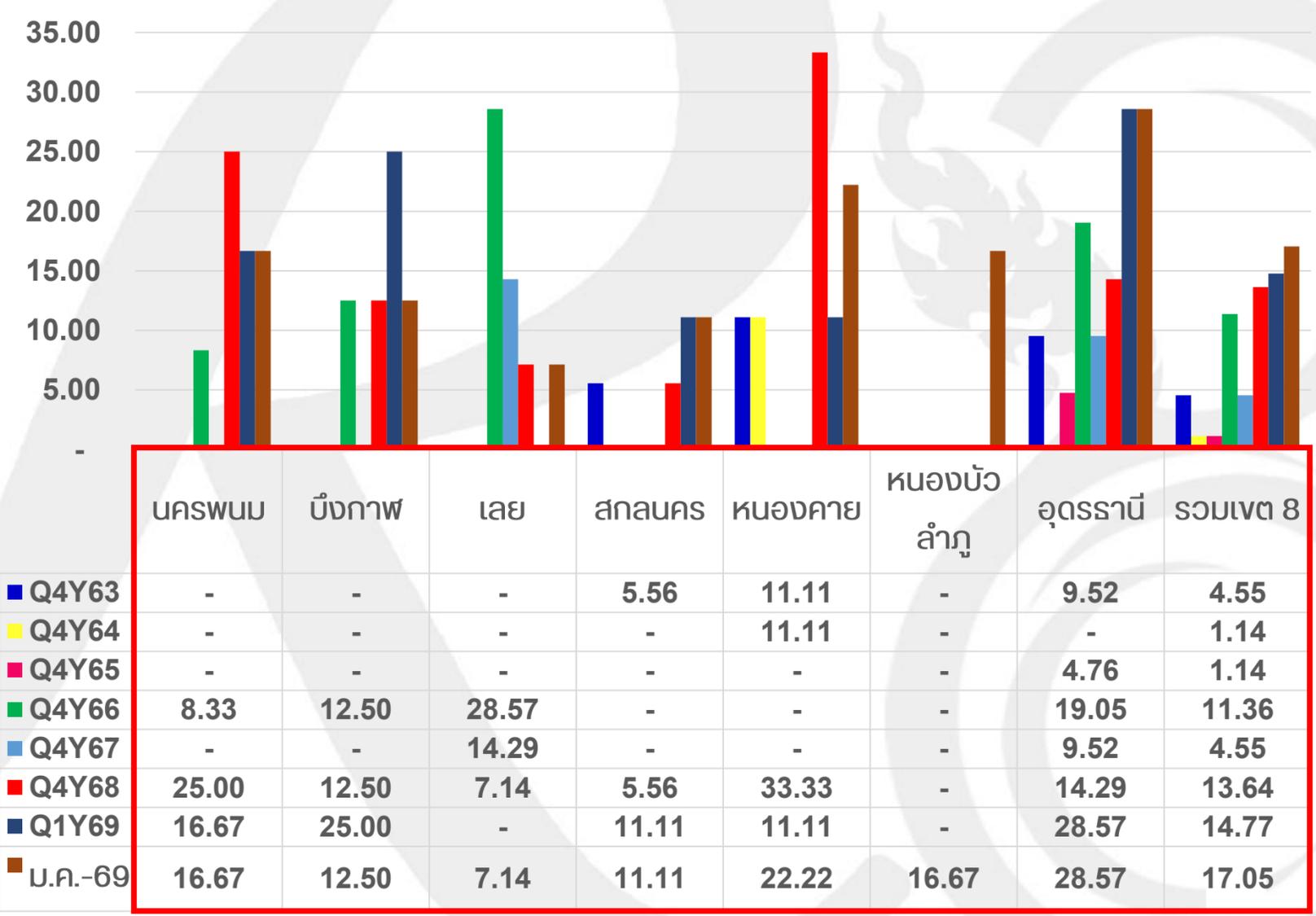
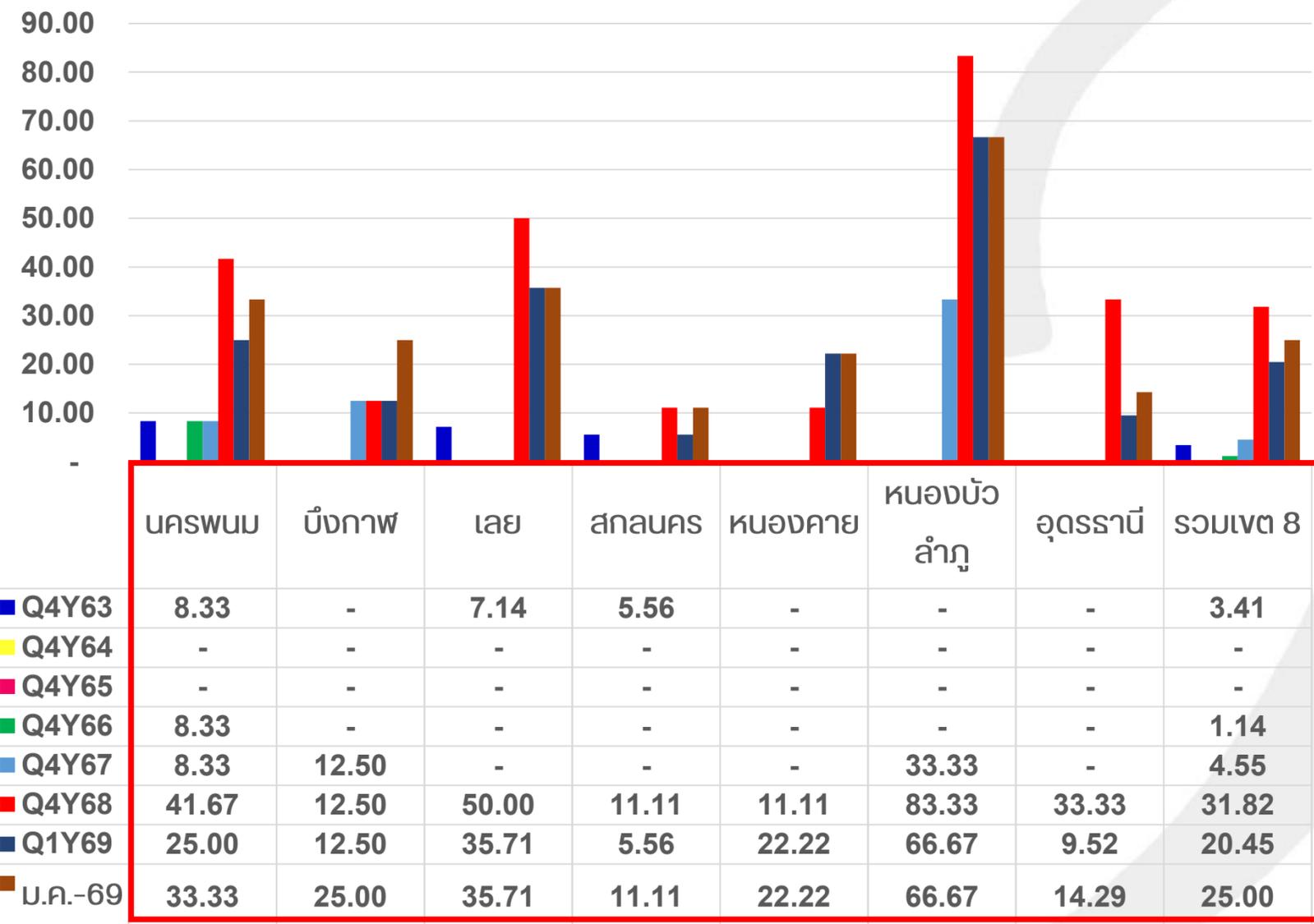
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ มกราคม 2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ ม.ค.69 = 25.00
22 แห่ง = ศรีสงคราม นาคหัว โพนสวรรค์ ว่างยาง ไซพิสัย มุ่งคล้า
เชียงคาน ท่าลี่ ว่างสะพุง ภูกระดัง หอนงหิน พังโคน อากาศอำนวย
ไพรตัก รัตนวาปี นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ โนนสะอาด
สร้างคอม นายูง

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI R8way) ณ ม.ค.69 = 17.05
15 แห่ง = ท่าอุเทน นาแก ศรีวิไล นาแก้ว เต่างอย โพนนาแก้ว
โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา กุดจับ หอนงวัวซอ ไซยวาน
หอนงแสง บ้านดุง กู่แก้ว





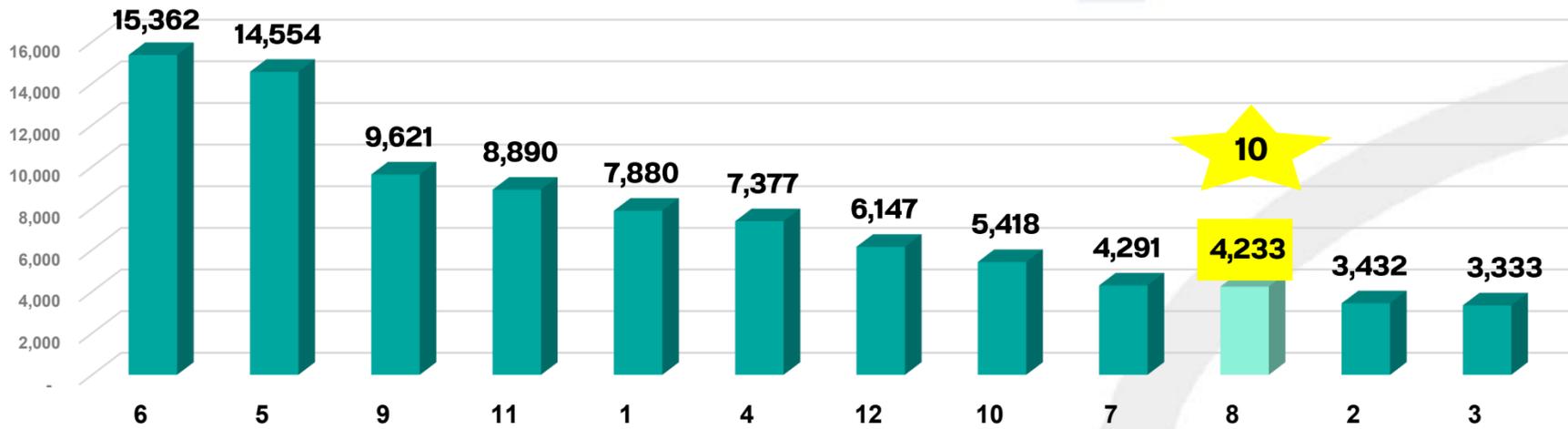
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ มกราคม 2569



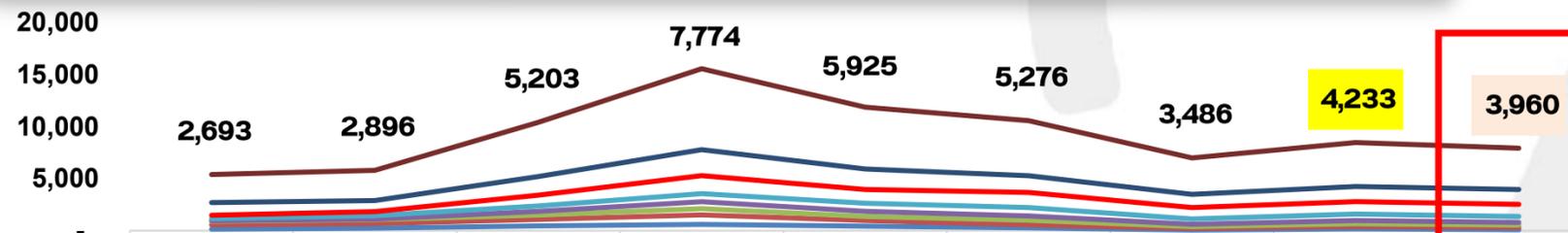
เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ Q1Y69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	NWC (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
บึงกาฬ	75,260	14	62	196	233	181	142	18	84	38
พรเจริญ	40,926	27	28	36	58	36	24	13	16	12
โซพิสัย	48,369	18	17	25	34	14	14	-9	0.1	-4
เซกา	52,362	36.8	48	61	89	84	34	9	30	27
ปากคาด	30,021	19	36	42	58	40	17	13	13	10
บึงโขงหลง	30,726	19	23	36	44	33	27	13	20	16
ศรีวิไล	31,135	11.9	13.6	51	63	32	8	3	5	4
บุงคล้า	11,073	6	8	12	20	1	-2	-6	-3	-4
รวมจังหวัด	319,872	153	237	459	599	420	265	54	166	99

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69
รวม	2,693	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	3,486	4,233	3,960
อุดรธานี	1,217	1,079	1,799	2,494	1,963	1,615	1,263	1,452	1,447
สกลนคร	310	381	1,043	1,728	1,327	1,457	1,100	1,177	1,154
หนองคาย	227	328	517	773	770	792	512	630	575
หนองบัวลำภู	53	70	358	666	497	418	229	322	265
เลย	317	352	399	600	395	428	179	252	213
นครพนม	416	449	629	914	552	301	149	233	208
บึงกาฬ	153	237	459	599	420	265	54	166	99

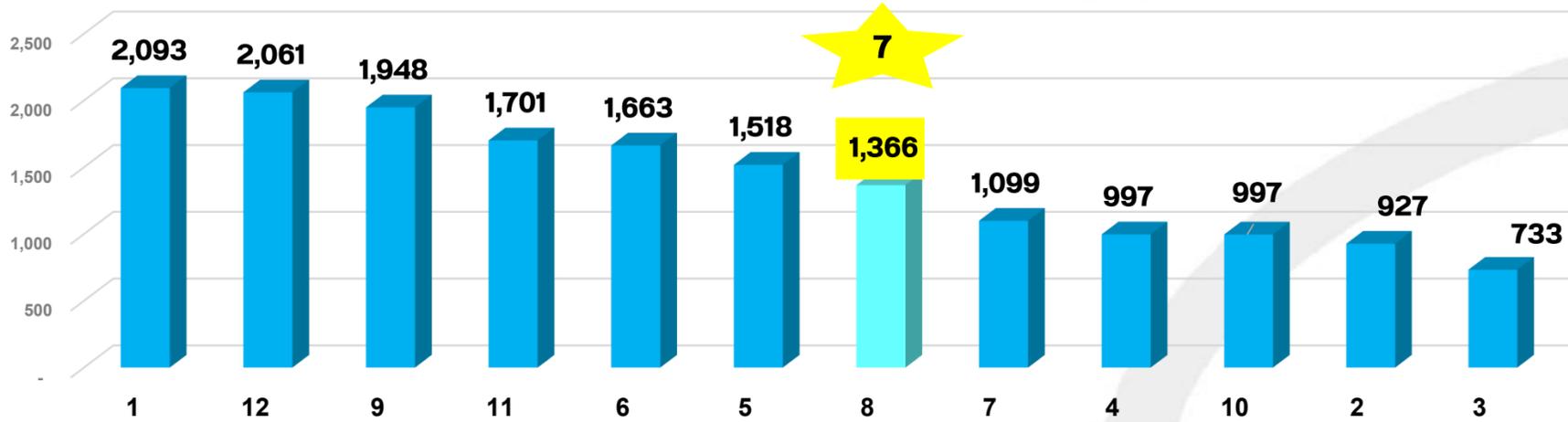


แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน EBITDA ณ มกราคม 2569

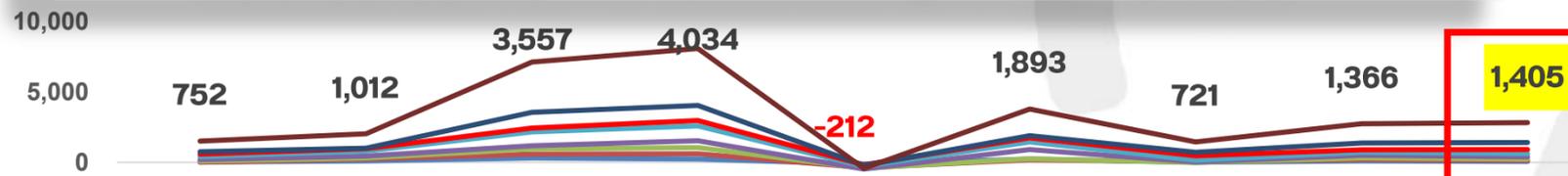


เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ Q1Y69

EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69
รวม	752	1,012	3,557	4,034	-212	1,893	721	1,366	1,405
อุดรธานี	162	53	1,119	1,069	-39	155	247	474	496
หนองคาย	189	174	271	382	110	292	311	166	287
สกลนคร	196	341	989	1,050	190	533	129	216	222
เลย	129	140	235	482	-59	659	47	191	164
หนองบัวลำภู	80	60	364	439	-38	70	-55	122	87
นครพนม	-22	147	271	383	-249	-59	43	104	85
บึงกาฬ	19	97	308	228	-127	242	-2	93	64

EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69

โรงพยาบาล	POP 1 ม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
บึงกาฬ	75,260	-46	16	160	4	-59	210	125	59	117
พรเจริญ	40,926	-29	-1	10	15	-33	-13	-10	8	3
โซฟิสัย	48,369	-46	-7	8	18	-19	1	15	15	11
เซกา	52,362	-63	-3	11	40	-31	-37	-26	23	15
ปากคาด	30,021	-21	6	16	34	-26	-21	-12	3	1
บึงโขงหลง	30,726	-25	5	13	11	-10	-5	-10	13	9
ศรีวิไล	31,135	-27	1	35	5	-24	-17	-6	5	1
บึงคล้า	11,073	-11	0.4	3	6	-18	-17	-6	3	3
รวมจังหวัด	319,872	-267	17	256	134	-220	101	70	128	160

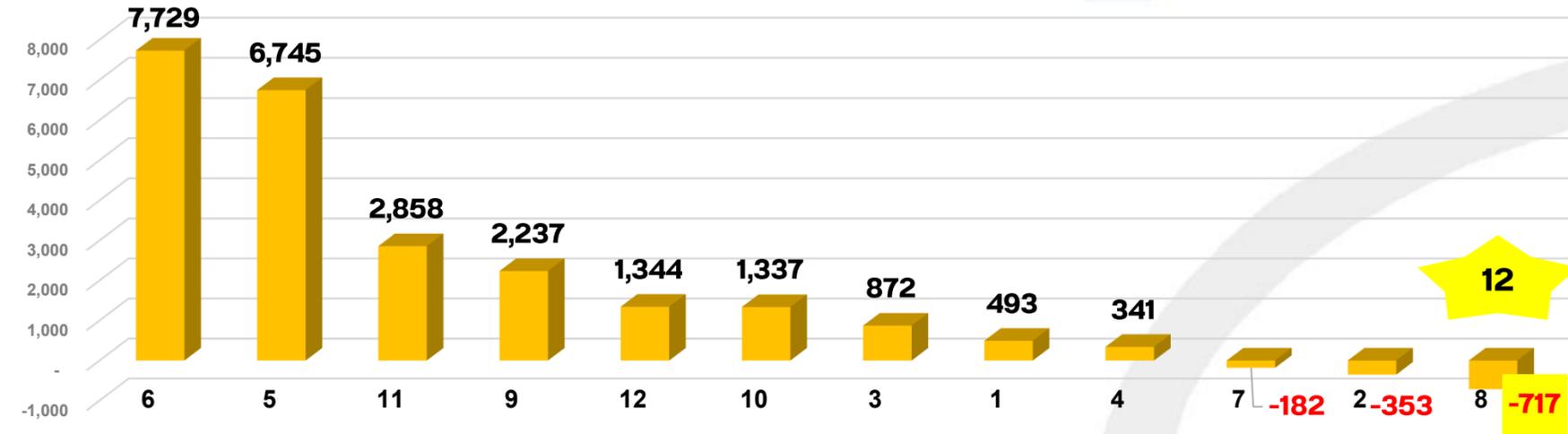


แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ มกราคม 2569

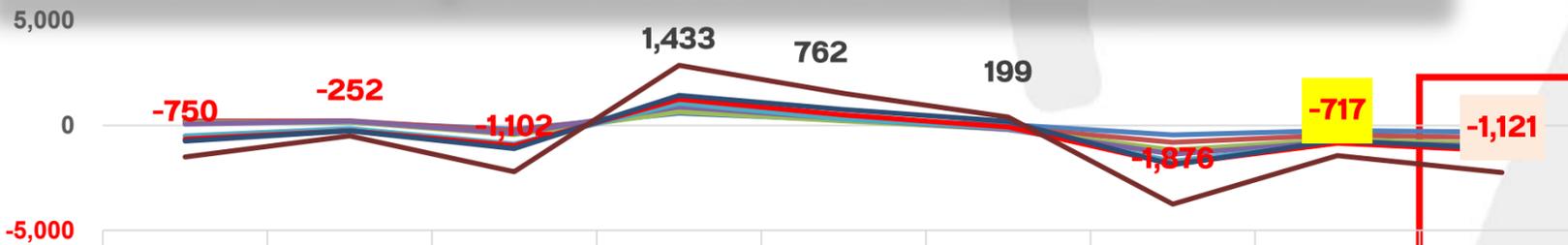


เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ Q1Y69

เงินบำรุงคงเหลือฯ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - ม.ค.69



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - ม.ค.69



โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน (ล้านบาท)								
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68	Q1 Y69	ม.ค. 69
บึงกาฬ	75,260	-85	-35	20	73	38	-2	-91	-50	-60
พรเจริญ	40,926	16	19	11	38	22	11	-0.3	5	-0.1
โซพิสัย	48,369	5	4	-5	5	-11	-16	-33	-19	-25
เซกา	52,362	-4	8	-11	9	4	-13	-42	-27	-38
ปากคาด	30,021	3	19	16	35	25	2	-5	-3	-8
บึงโขงหลง	30,726	8	13	14	28	16	12	-4	5	1
ศรีวิไล	31,135	1	4	4	43	14	-5	-9	-8	-9
บุงคล้า	11,073	1	5	3	7	-3	-6	-11	-8	-10
รวมจังหวัด	319,872	-54	38	53	237	105	-17	-195	-105	-148

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q1Y69	ม.ค.-69
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-717	-1,121
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	-33	135	89
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-48	-93
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-25	-99
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	-195	-105	-148
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-218	-275
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-218	-278
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	-451	-238	-317



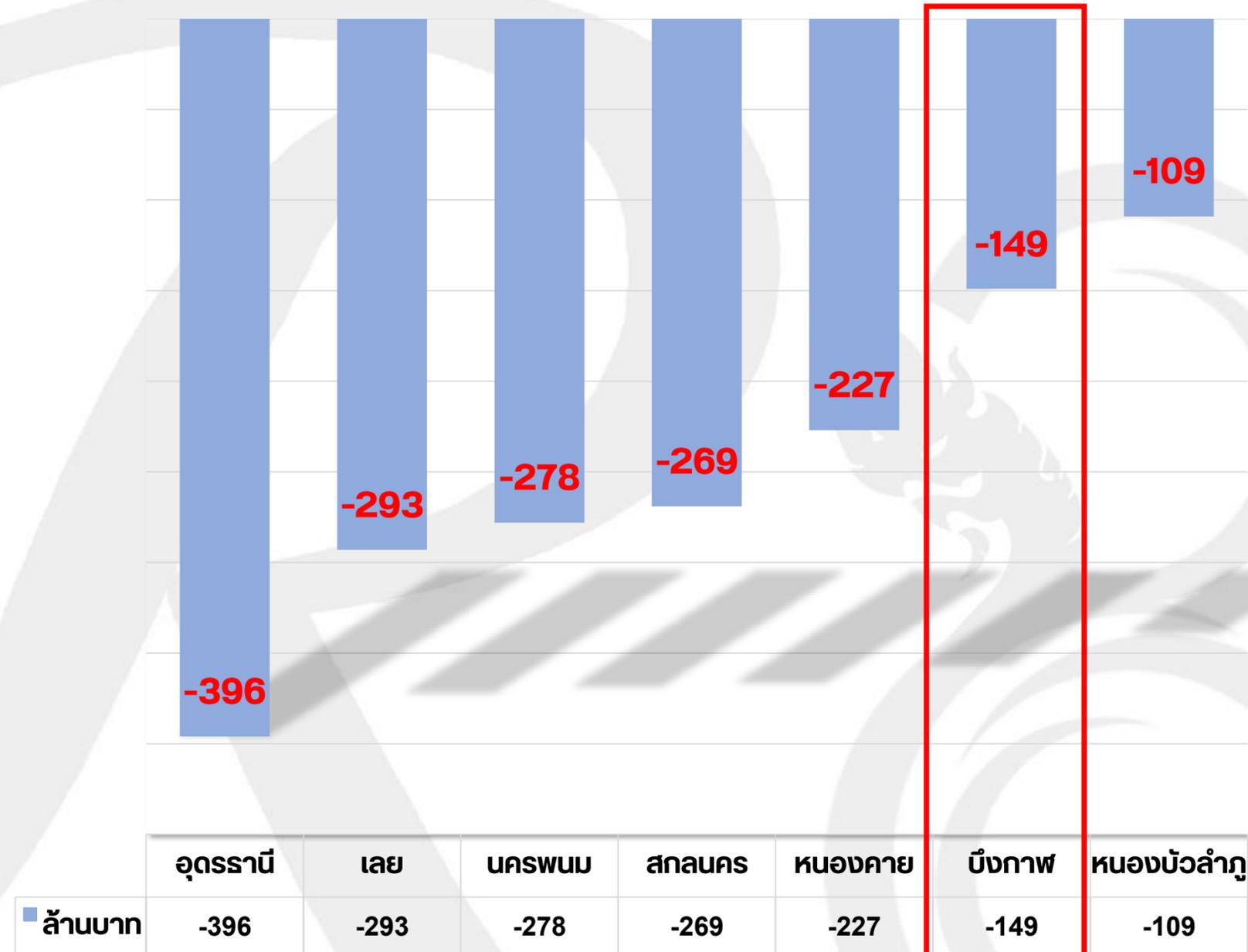
สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ มกราคม 2569



จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 72 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 81.82

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	11	91.67	-278
บึงกาฬ	8	7	87.50	-149
เลย	14	13	92.86	-293
สกลนคร	18	11	61.11	-269
หนองคาย	9	7	77.78	-227
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-109
อุดรธานี	21	18	85.71	-396
	88	72	81.82	-1,721





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 16 แห่งในเขต 8 ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	320,016,691	296,978,841	2.84	515,724,452	228,198,664	0	433,604,981	196,630,490	76,284,537	0	111,792	4,613	17
2	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	121,786,688	115,139,594	1.91	237,982,546	44,019,919	0	241,206,258	84,231,624	90,748,814	0	111,722	2,130	16
3	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	52,994,260	59,062,654	1.03	1,294,447,690	287,685,194	0	1,214,530,571	922,043,886	841,257,973	1,335,200	260,627	4,967	20
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	33,557,101	27,333,661	2.66	41,357,541	8,722,289	0	43,796,527	10,388,576	10,259,713	0	35,147	1,177	6
5	หนองคาย	21356	สระใคร	20,637,799	18,347,916	3.56	29,185,226	1,133,923	1	25,760,485	2,435,604	4,048,570	0	19,837	1,471	5
6	เลย	11030	นาด้วง	19,162,092	17,979,438	2.49	26,951,786	15,650,601	0	30,084,309	5,510,129	5,907,933	0	21,519	1,252	5
7	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	16,061,462	16,225,323	5.45	23,704,439	4,799,022	0	19,867,754	4,414,119	2,146,189	255,025	3,920	6,047	2
8	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	33,343,034	15,506,933	1.11	280,264,061	61,170,824	0	161,348,032	201,356,058	93,500,342	26,184	101,007	2,775	16
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	15,580,325	11,942,241	2.14	22,014,088	2,958,921	1	22,425,423	5,003,515	6,595,356	0	28,208	780	5
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	10,762,990	8,823,917	1.89	20,390,443	8,065,293	0	18,701,779	8,782,081	7,432,381	0	23,321	874	5
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	8,741,665	4,318,969	1.47	14,736,068	967,286	0	13,457,543	4,005,842	4,515,088	0	26,007	567	5
12	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	9,528,024	3,844,287	1.12	22,505,137	7,633,899	0	37,049,938	8,391,857	21,433,068	100,500	46,566	483	6
13	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	4,051,492	2,492,226	1.13	18,177,850	1,319,832	1	21,483,575	11,740,953	12,492,131	0	24,394	745	5
14	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	5,379,769	1,187,069	1.06	16,497,844	6,318,324	0	19,553,299	8,397,187	10,747,561	1,265,600	30,726	537	6
15	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	4,717,361	443,389	1.02	10,832,604	432,796	2	22,958,924	4,055,669	19,890,851	0	32,958	329	6
16	นครพนม	11104	ปลาปาก	2,254,676	126,662	1.01	10,561,129	1,982,717	1	16,706,793	5,353,088	8,804,917	2,814,179	38,531	274	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 72 แห่ง** ในเขต ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-98,258,837	-105,794,785	0.75	604,358,308	95,382,150	1	329,368,996	541,775,088	365,700,108	122,054	144,787	4,174	19
2	เลย	10705	เลย	-92,660,887	-104,189,864	0.65	181,864,160	65,395,032	1	193,248,311	213,960,842	233,466,447	0	92,396	1,968	17
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-87,609,432	-87,298,773	0.32	-40,356,627	7,548,921	6	40,650,338	30,186,754	113,903,537	0	58,279	-692	13
4	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-78,889,075	-80,073,555	0.61	67,184,707	31,626,525	2	127,269,392	111,219,406	175,186,872	0	61,551	1,092	15
5	นครพนม	10711	นครพนม	-65,472,521	-78,532,192	0.60	187,357,912	28,519,408	1	121,332,075	210,025,466	157,697,586	3,563	106,257	1,763	16
6	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-60,012,833	-70,009,802	0.45	-11,481,533	19,081,022	4	57,475,996	36,506,784	103,070,350	2,627,113	89,783	-128	13
7	เลย	11036	วังสะพุง	-56,510,546	-65,495,320	0.33	-18,846,698	3,481,326	7	31,699,603	31,920,960	81,912,517	174,186	84,354	-223	13
8	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-49,585,854	-59,813,004	0.56	38,443,471	29,158,331	2	135,938,326	106,292,952	176,074,196	2,108,295	75,260	511	16
9	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-42,835,665	-58,573,278	0.43	-12,925,949	32,965,421	4	44,806,608	29,926,277	75,927,268	2,604,211	96,461	-134	13
10	นครพนม	11451	ราษุพนม	-51,679,104	-58,229,853	0.39	-1,568,322	31,172,349	4	36,611,665	38,717,972	81,625,786	2,968,769	59,262	-26	13
11	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-45,435,611	-56,082,658	0.75	88,576,641	26,869,534	2	165,820,871	105,707,060	163,078,413	2,299,222	81,488	1,087	16
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-42,672,894	-49,734,532	0.32	-14,212,565	5,861,144	7	23,784,040	22,755,638	64,113,002	0	80,002	-178	12
13	สกลนคร	11092	พังโคน	-38,304,386	-44,947,032	0.29	-9,970,078	-3,403,164	7	17,925,283	25,753,747	49,194,485	0	37,049	-269	13
14	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-43,369,501	-40,753,888	0.58	90,288,955	19,986,777	1	56,691,085	108,058,517	84,003,137	0	90,907	993	15
15	บึงกาฬ	11046	เซกา	-27,114,197	-37,671,857	0.38	26,507,023	18,765,422	2	22,933,707	54,430,024	47,509,919	0	52,362	506	13
16	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-29,450,443	-37,320,940	0.34	1,932,609	4,419,623	5	19,008,007	23,689,250	50,875,061	1,120,123	52,422	37	12
17	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-29,529,914	-36,912,337	0.69	21,714,349	27,125,963	2	82,021,804	42,786,061	92,911,758	1,671,690	84,895	256	13
18	เลย	11031	เชียงคาน	-27,928,354	-30,840,963	0.45	-9,632,981	215,774	7	25,540,217	13,277,075	46,740,758	0	46,876	-205	6
19	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-21,681,181	-27,950,492	0.55	50,384,226	16,139,176	1	34,598,034	35,815,959	55,787,495	73,143	53,192	947	10
20	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-20,504,936	-27,341,433	0.27	-11,366,535	2,492,112	7	10,295,870	8,070,397	33,675,811	0	42,884	-265	6
21	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-18,847,005	-24,786,366	0.50	-4,015,062	10,842,435	4	24,419,171	15,931,387	34,476,403	3,333,361	48,369	-83	9
22	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-20,134,455	-24,767,309	0.18	-8,226,550	10,167,302	5	5,286,553	9,561,620	26,910,225	168,050	48,061	-171	9
23	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-19,069,348	-22,859,997	0.44	14,262,638	8,617,436	2	17,804,596	20,235,958	32,721,068	2,889,619	42,085	339	9
24	นครพนม	11109	นาแก	-18,929,313	-22,038,409	0.45	5,046,140	4,374,064	3	17,802,982	12,567,010	33,443,752	971,791	52,724	96	6
25	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-12,633,771	-19,769,328	0.59	3,510,704	5,592,797	3	28,105,331	15,572,785	38,565,356	0	51,558	68	10
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-16,149,342	-19,378,251	0.72	8,187,862	19,985,973	2	50,268,825	18,624,477	58,118,658	425,600	86,888	94	13
27	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,961,984	-19,302,290	0.63	6,872,843	20,267,965	2	33,280,458	17,003,906	45,901,060	0	41,578	165	12
28	เลย	28861	หนองหิน	-15,141,621	-18,725,118	0.42	-1,111,481	1,905,519	7	13,573,388	11,682,362	27,568,555	588,935	19,168	-58	5
29	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,341,381	-18,422,135	0.24	-10,848,614	-2,017,632	7	5,832,614	3,184,541	22,644,638	0	11,739	-924	2
30	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-14,869,736	-18,291,337	0.27	-7,111,722	4,544,610	6	6,862,889	4,886,234	19,317,728	0	22,880	-311	5
31	นครพนม	11111	นาหว้า	-11,686,666	-17,014,034	0.23	-6,520,832	-543,838	7	5,041,428	5,790,868	16,614,270	2,024,515	36,813	-177	6
32	นครพนม	11108	เรณูนคร	-13,917,875	-16,453,672	0.32	2,188,132	5,693,068	3	7,841,144	11,328,273	19,801,126	1,636,159	31,882	69	6
33	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-14,105,217	-16,052,119	0.54	-311,372	8,729,407	4	19,075,484	11,072,797	27,629,390	2,254,537	50,158	-6	10
34	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-11,201,970	-15,680,700	0.43	-2,882,624	-591,047	7	11,668,331	6,365,074	22,419,742	0	45,855	-63	6
35	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-13,621,434	-15,570,334	0.35	2,555,805	1,300,259	3	8,146,388	5,308,265	17,756,440	1,058,324	20,546	124	5
36	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-10,056,679	-15,358,185	0.69	3,077,068	5,497,076	3	33,954,946	10,440,508	43,210,485	0	68,171	45	10



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 72 แห่ง** ในเขต ณ ม.ค.69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ม.ค.69	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
37	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-8,807,025	-14,375,131	0.50	-210,359	-823,565	7	14,094,992	7,435,140	24,378,675	312,087	28,321	-7	5
38	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-12,182,086	-13,878,351	0.48	-3,722,825	7,369,934	4	13,008,482	4,612,296	24,510,521	0	29,145	-128	5
39	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-8,621,457	-13,702,145	0.54	-1,117,414	15,615,159	4	16,264,024	6,756,957	24,131,478	9,600	52,318	-21	10
40	อุดรธานี	11028	นาเยือง	-10,318,873	-12,166,029	0.51	-3,266,580	4,493,664	5	12,793,673	4,399,685	17,769,287	549,997	23,229	-141	5
41	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	-5,347,105	-11,506,009	0.69	19,368,867	10,368,804	1	25,373,089	21,075,659	29,074,702	0	51,555	376	10
42	หนองคาย	11045	สังคม	-7,069,047	-11,168,541	0.49	5,982,202	6,130,289	2	10,816,896	7,774,262	16,841,253	0	20,377	294	5
43	เลย	11035	ท่าลี่	-9,390,208	-10,657,772	0.37	-988,533	-1,472,610	7	6,238,832	5,562,806	13,370,095	0	20,434	-48	5
44	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-8,042,855	-10,560,784	0.66	2,666,697	1,257,935	3	20,286,840	8,161,632	20,283,595	3,122,508	35,092	76	6
45	เลย	11033	นาแห้ว	-7,093,590	-10,211,068	0.22	-4,096,607	3,703,616	6	2,948,197	2,754,203	10,181,729	0	8,710	-470	2
46	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-8,498,787	-9,936,718	0.27	-3,911,256	2,134,336	6	3,637,326	3,936,714	8,974,649	1,381,420	11,073	-353	2
47	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-6,058,045	-9,494,900	0.76	1,775,578	4,134,991	3	28,863,135	5,956,217	29,641,590	624,515	35,655	50	6
48	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-8,219,002	-8,965,103	0.62	3,879,475	-649,944	4	14,334,811	8,232,342	15,844,260	3,020,206	31,135	125	6
49	เลย	11037	ภูกระดึง	-3,846,294	-8,812,836	0.62	-558,464	4,254,011	4	14,353,779	5,174,596	18,115,416	0	26,160	-21	5
50	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-6,879,984	-8,595,199	0.57	-100,313	3,276,728	4	11,195,828	5,518,611	10,698,969	1,483,561	22,098	-5	5
51	นครพนม	40840	วังยาง	-7,680,485	-8,392,096	0.50	-3,173,438	-7,827	7	8,504,949	2,870,826	13,436,009	1,722,214	11,617	-273	2
52	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-3,388,607	-7,613,667	0.61	9,882,592	-1,614,178	2	11,899,121	12,598,987	10,668,101	1,876,649	30,021	329	6
53	เลย	11039	ผาขาว	-5,310,721	-7,558,785	0.76	3,604,778	9,140,587	3	24,587,641	5,787,977	28,304,211	0	31,312	115	6
54	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-4,815,152	-7,377,588	0.61	869,929	2,859,756	3	11,431,317	4,205,695	12,847,954	543,635	24,417	36	5
55	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-3,198,664	-7,111,345	0.56	5,809,767	2,983,864	3	9,051,902	8,020,814	12,207,409	0	36,869	158	6
56	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-2,477,369	-7,078,147	0.66	6,327,005	-1,008,955	3	13,662,546	6,941,986	12,917,517	4,765,330	43,673	145	6
57	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-4,868,428	-6,702,092	0.60	-83,923	12,077,287	4	10,012,478	4,998,588	11,095,378	707,645	19,357	-4	5
58	เลย	11038	ภูหลวง	-4,352,853	-6,475,187	0.69	2,605,401	26,309,466	2	14,099,505	6,173,937	15,142,828	0	20,077	130	5
59	นครพนม	11106	บ้านแพง	32,018	-5,996,048	0.65	9,344,788	3,762,514	2	11,227,674	9,225,040	13,847,085	685,924	26,584	352	5
60	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-2,331,425	-5,739,546	0.60	3,656,168	3,085,137	2	8,558,082	5,570,956	9,010,879	0	28,529	128	5
61	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	1,837,359	-5,710,348	0.72	12,010,363	7,082,569	1	15,007,059	7,318,895	17,488,321	0	36,201	332	6
62	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-2,794,176	-5,517,243	0.73	110,911	3,276,569	3	14,662,928	2,960,030	12,799,210	1,080,009	17,958	6	5
63	สกลนคร	11100	เต่างอย	-2,631,805	-5,396,004	0.42	3,675,925	339,872	3	3,986,591	5,061,396	5,370,402	34,821	17,422	211	5
64	เลย	11034	ภูเรือ	-3,433,951	-4,152,271	0.66	3,158,146	1,290,119	3	8,072,652	4,376,982	8,178,044	0	17,762	178	5
65	สกลนคร	11096	คำตากล้า	-268,154	-3,580,797	0.81	11,581,554	3,298,361	1	15,142,324	10,520,806	13,942,354	0	29,933	387	6
66	เลย	11032	ปากชม	1,498,360	-3,332,918	0.88	15,779,294	11,376,699	0	23,399,871	11,227,217	19,873,751	0	34,687	455	6
67	เลย	14133	เอราวัณ	1,195,428	-2,881,592	0.84	7,164,042	2,310,941	2	14,947,882	5,883,050	13,576,335	0	30,416	236	6
68	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	270,578	-1,867,594	0.88	5,364,699	1,796,728	2	13,768,910	4,177,113	4,948,364	959,194	18,961	283	3
69	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	410,178	-1,481,460	0.87	4,998,971	3,740,074	1	9,600,868	3,524,340	7,363,718	0	27,552	181	5
70	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	834,579	-1,031,784	0.87	4,160,177	1,548,355	1	6,583,387	3,272,569	4,895,495	0	10,569	394	2
71	นครพนม	11107	นาทม	1,341,553	-95,034	0.99	7,816,561	4,598,590	0	9,555,178	4,853,292	6,302,700	152,712	17,227	454	5
72	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	5,081,123	-56,269	1.00	11,742,154	-1,382,924	2	23,655,297	6,991,281	14,149,510	3,232,685	40,926	287	6



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568
3,501 ลอ.

ณ พฤศจิกายน 2568
3,781 ลอ.

ลดลง
280 ลอ. 7.41%

เขตสุขภาพที่ 8

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	
1	EMS	6,077,510.00	3,921,260.00	2,124,000.00	32,250.00	-	-	-	-	-	-	-	2,156,250.00
2	UC	2,236,233,371.48	1,776,770,498.97	407,023,052.68	29,496,248.32	7,124,983.01	9,325,935.52	4,020,742.91	2,337,351.57	107,961.50	5,997.00	20,600.00	459,462,872.51
3	ประกันสังคม	249,189,590.07	148,488,971.89	81,899,152.84	14,223,191.76	3,954,757.08	88,982.25	198,378.25	175,134.00	155,033.00	-	5,989.00	100,700,618.18
4	เบิกจ่ายตรง	525,979,642.15	470,501,768.02	47,212,658.79	5,124,091.59	3,141,123.75	-	-	-	-	-	-	55,477,874.13
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	14,359,596.92	6,997,779.69	4,728,082.95	1,917,641.12	340,526.76	282,492.37	48,890.00	18,656.40	24,927.63	600.00	-	7,361,817.23
6	ชำระเงิน	157,951,151.59	38,266,203.22	60,240,880.02	41,534,170.61	11,988,721.93	5,265,729.98	655,445.83	-	-	-	-	119,684,948.37
7	เบิกต้นสังกัด	22,695,269.84	12,431,990.83	8,441,782.14	1,365,598.37	327,227.50	28,671.00	100,000.00	-	-	-	-	10,263,279.01
8	พรบ.	60,056,280.94	42,137,444.21	11,113,289.33	1,948,729.10	4,856,818.30	-	-	-	-	-	-	17,918,836.73
9	อปท.	228,096,886.95	147,177,749.00	77,902,229.92	2,796,511.04	220,396.99	-	-	-	-	-	-	80,919,137.95
	รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เขต 8	3,500,639,299.94	2,646,693,665.83	700,685,128.67	98,438,431.91	31,954,555.32	14,991,811.12	5,023,456.99	2,531,141.97	287,922.13	6,597.00	26,589.00	853,945,634.11



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



ณ ธันวาคม 2568
201.30 ลอ.

ณ พฤศจิกายน 2568
203.27 ลอ.

ลดลง
1.97 ลอ. 0.97%

บึงกาฬ

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 ธค 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
			2569 (ณ 31.12.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	
1	EMS	545,100.00	490,100.00	55,000.00
2	UC	124,933,093.37	102,435,002.28	20,266,475.55	1,520,683.08	438,408.00	272,524.46	2,231,615.54
3	ประกันสังคม	9,747,538.27	8,154,192.38	1,493,710.20	99,635.69	99,635.69
4	เบิกจ่ายตรง	36,172,019.91	28,061,492.42	7,962,597.49	101,045.00	46,885.00	147,930.00
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	860,679.60	191,002.06	155,311.65	302,335.24	93,633.54	118,397.11	514,365.89
6	ชำระเงิน	11,496,905.27	2,191,821.69	4,290,367.77	2,700,912.23	867,245.50	970,643.00	475,915.08	5,014,715.81
7	เบิกต้นสังกัด	820,649.81	344,548.06	476,101.75
8	พรบ.	4,095,965.46	3,083,037.71	884,647.75	126,387.00	1,893.00	128,280.00
9	อปท.	12,629,818.97	8,358,607.95	4,251,889.52	18,471.50	850.00	19,321.50
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.บึงกาฬ		201,301,770.66	153,309,804.55	39,836,101.68	4,869,469.74	1,448,915.04	1,361,564.57	475,915.08	8,155,864.43



ข้อมูลลูกหนี้คำรักษาพยาบาล **แยกรายสิทธิ** ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568



จังหวัด	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว / สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	2.33	18.80	0.60	206.31	9.78	53.86	1.62	13.89	2.11	309.29
บึงกาฬ	4.10	12.63	0.55	124.93	11.50	36.17	0.82	9.75	0.86	201.30
เลย	8.40	23.24	0.70	185.42	28.94	45.05	1.99	21.40	3.95	319.09
สกลนคร	17.97	67.12	0.89	520.56	42.09	160.13	4.14	65.50	1.42	879.81
หนองคาย	3.95	25.78	0.78	221.23	21.93	56.06	3.87	22.72	3.09	359.40
หนองบัวลำภู	1.76	13.10	0.15	179.78	21.13	30.64	0.52	15.20	0.47	262.74
อุดรธานี	21.56	67.43	2.42	798.00	22.58	144.07	9.74	100.73	2.46	1,169.00
ผลรวมทั้งหมด	60.06	228.10	6.08	2,236.23	157.95	525.98	22.70	249.19	14.36	3,500.64

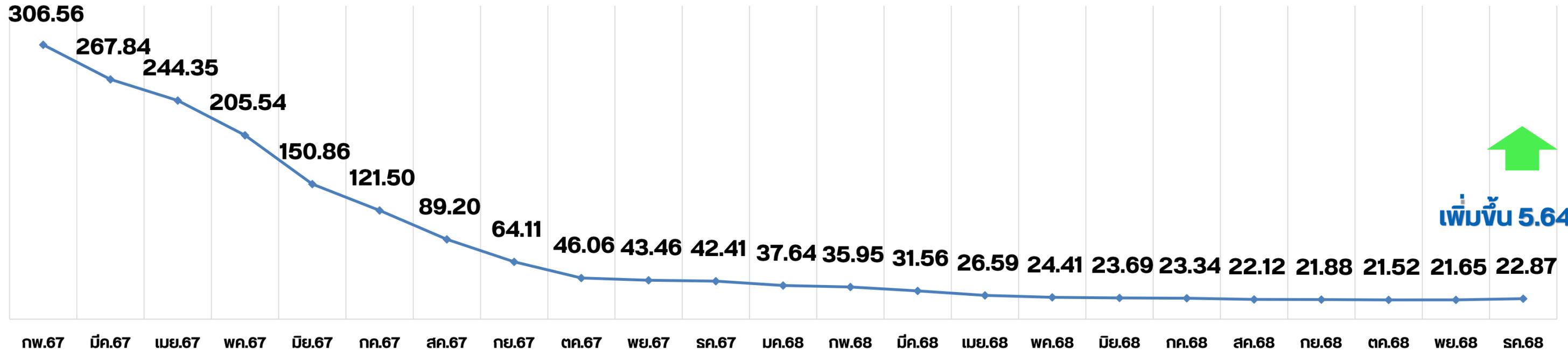


แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



เพิ่มขึ้น 5.64%

จังหวัด	กพ.67	มีค.67	เมย.67	พค.67	มิย.67	กค.67	สค.67	กย.67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	กค.68	สค.68	กย.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	
นครพนม	32.84	28.15	23.86	23.62	17.35	15.81	15.81	11.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บึงกาฬ	20.90	20.29	20.24	11.58	1.87	1.50	1.44	1.36	0.49	0.49	0.69	0.68	0.65	0.65	0.65	0.64	0.64	0.60	0.60	0.59	0.46	0.59	1.84	1.84
เลย	50.51	47.63	47.55	43.79	23.74	20.43	21.44	13.66	14.49	14.19	15.48	12.20	10.61	7.18	2.59	1.10	1.10	1.08	0.94	0.92	0.88	0.87	0.85	0.85
สกลนคร	35.48	24.41	14.11	13.29	11.60	7.26	6.26	1.74	1.48	0.92	0.45	-	-	-	0.02	-	-	-	0.22	-	0.01	-	0.01	0.01
หนองคาย	34.44	23.86	23.53	7.15	4.06	3.95	1.28	0.80	0.41	0.20	0.20	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	-	-	-	-
หนองบัวลำภู	46.22	42.91	41.60	38.31	28.79	23.94	5.65	4.56	4.52	4.52	2.95	2.95	2.95	2.95	2.95	2.43	2.43	2.43	2.43	2.43	2.38	2.38	2.38	2.38
อุดรธานี	86.18	80.59	73.47	67.82	63.44	48.60	37.33	30.33	24.67	23.14	22.63	21.77	21.71	20.75	20.36	20.21	19.49	19.19	17.90	17.90	17.79	17.81	17.79	17.79
รวมเขต8	306.56	267.84	244.35	205.54	150.86	121.50	89.20	64.11	46.06	43.46	42.41	37.64	35.95	31.56	26.59	24.41	23.69	23.34	22.12	21.88	21.52	21.65	22.87	22.87

ข้อสังเกต มี สว. ที่มียอดลูกหนี้ปี 2565 ลงไป เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน จำนวน 2 แห่ง ดังนี้
 1. สว.เซกา สิทธิชำระเงินเอง 1,262,540.08 บาท
 2. สว.พังโคน สิทธิชำระเงินเอง 5,616.00 บาท
 (สจ. และ สว. แจ้งยืนยันได้ตรวจสอบข้อมูลเรียบร้อยแล้ว)

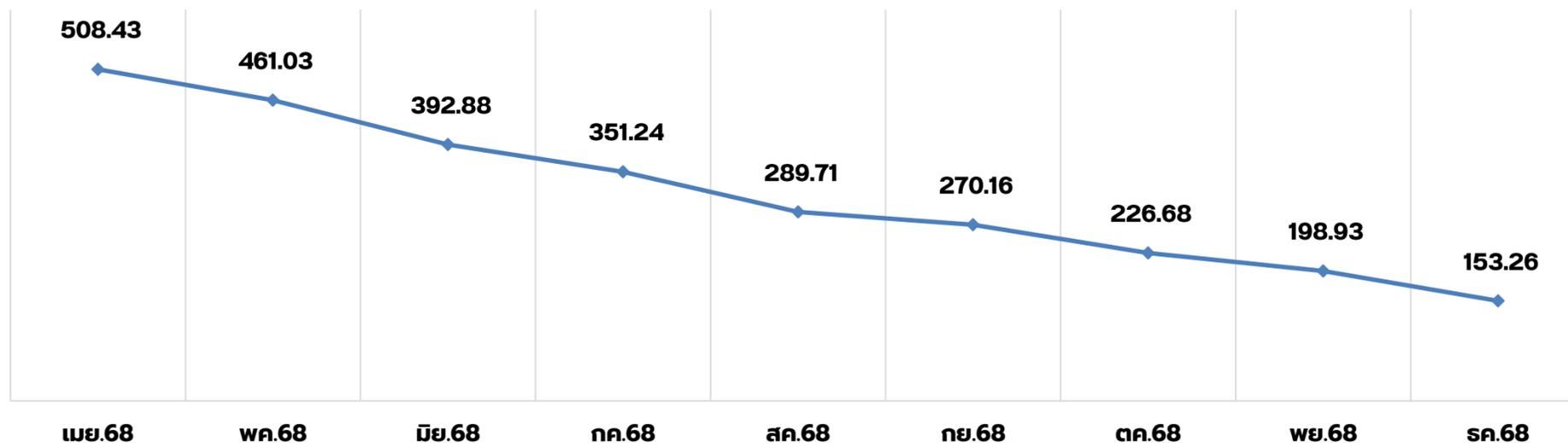


แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2567 ลงไป

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



ลดลง 45.67 ลบ.
22.96%

จังหวัด	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68
นครพนม	5.87	5.41	5.05	4.13	2.11	0.65	0.61	0.47	0.43
บึงกาฬ	26.96	23.90	12.43	11.19	10.62	9.09	5.97	5.97	8.16
เลย	89.91	83.89	66.44	65.54	55.69	45.95	44.56	16.41	16.18
สกลนคร	76.19	66.89	52.14	45.66	31.84	25.01	10.51	14.03	21.09
หนองคาย	31.79	31.30	19.19	18.70	17.55	17.55	14.78	13.83	13.78
หนองบัวลำภู	108.04	96.94	96.33	77.93	51.11	51.11	37.22	36.08	32.21
อุดรธานี	169.68	152.70	141.30	128.09	120.80	120.80	113.04	112.15	61.41
รวมเขต8	508.43	461.03	392.88	351.24	289.71	270.16	226.68	198.93	153.26



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2567 (จังหวัดบึงกาฬ)

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.บึงกาฬ	107,766.50	-	-	1,158,563.78	421,061.55	26,764.00	-	1,500.00	80,297.64	1,795,953.47
รพ.เซกา	-	-	-	-	1,044,746.50	-	-	87,787.54	-	1,132,534.04
รพ.ปากคาด	-	3,240.00	-	89,798.75	589,236.75	-	-	-	73,447.00	755,722.50
รพ.ศรีวิไล	12,482.00	15,231.50	-	160,979.15	206,302.00	74,281.00	-	3,830.00	1,625.00	474,730.65
รพ.บึงโขงหลง	6,138.50	-	-	18,923.00	408,202.63	-	-	-	5,862.00	439,126.13
รพ.นุ่งคล้า	-	-	-	91,955.40	250.00	-	-	-	141,103.60	233,309.00
รพ.พรเจริญ	-	-	-	-	31,112.80	-	-	6,518.15	-	37,630.95
รพ.โซพิลัย	-	-	-	463.00	-	-	-	-	-	463.00
รวม	126,387.00	18,471.50	-	1,520,683.08	2,700,912.23	101,045.00	-	99,635.69	302,335.24	4,869,469.74



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2568 (จังหวัดบึงกาฬ)

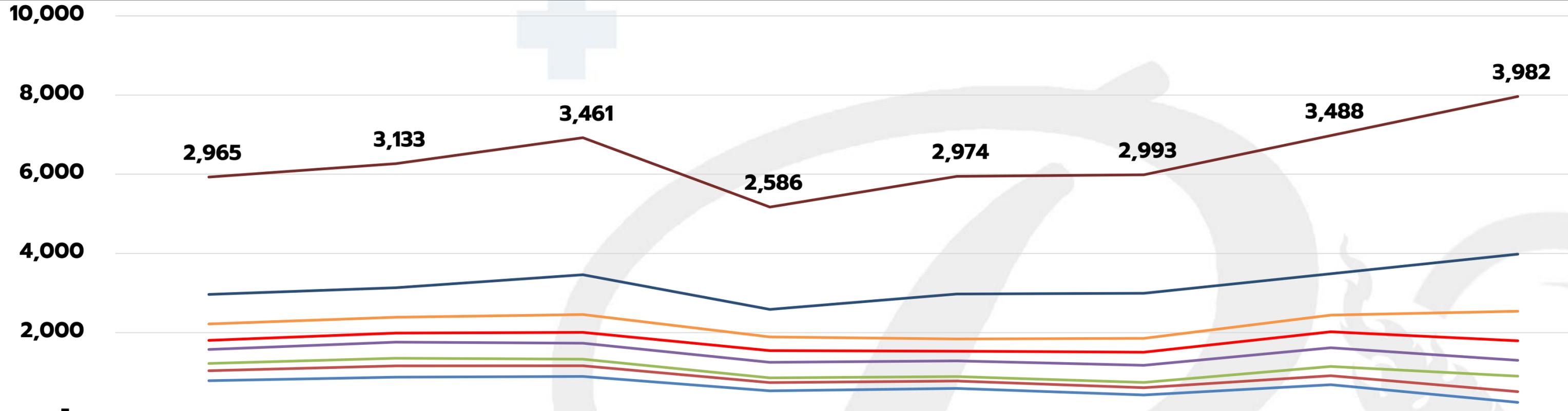


ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.บึงกาฬ	-	2,145,196.17	-	12,084,856.16	1,852,427.35	905,492.61	150,162.50	329,200.25	124,751.65	17,592,086.69
รพ.เซกา	752,608.95	1,138,081.54	20,100.00	3,787,538.35	1,078,787.00	6,499,545.26	295,903.25	759,762.51	10,030.00	14,342,356.86
รพ.ปากคาด	1,770.00	51,297.14	-	2,460,729.40	411,630.75	44,258.11	-	16,678.75	14,399.50	3,000,763.65
รพ.โซพิลัย	22,374.00	153,083.05	-	972,839.00	124,387.00	93,371.09	-	91,168.00	-	1,457,222.14
รพ.บึงโขงหลง	23,476.00	392,037.29	-	171,958.14	380,666.07	271,858.99	29,650.00	109,755.50	6,130.50	1,385,532.49
รพ.ศรีวิไล	36,859.00	82,325.84	12,250.00	522,967.10	285,793.90	131,403.43	386.00	80,331.50	-	1,152,316.77
รพ.พรเจริญ	46,029.80	245,892.92	14,400.00	182,941.40	5,321.70	10,685.00	-	69,711.69	-	574,982.51
รพ.บุ่งคล้า	1,530.00	43,975.57	8,250.00	82,646.00	151,354.00	5,983.00	-	37,102.00	-	330,840.57
รวม	884,647.75	4,251,889.52	55,000.00	20,266,475.55	4,290,367.77	7,962,597.49	476,101.75	1,493,710.20	155,311.65	39,836,101.68



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – ม.ค.69



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	ม.ค.-69
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,488	3,982
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,048	1,443
สกลนคร	414	400	450	348	310	351	419	745
เลย	234	228	273	294	242	331	404	496
นครพนม	350	406	403	392	398	433	472	400
หนองคาย	186	192	167	121	111	134	235	390
บึงกาฬ	251	285	270	207	188	184	227	271
หนองบัวลำภู	785	876	893	531	590	424	684	238



รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2569



จังหวัด	หนังสือ 2567	หนังสือ 2568	หนังสือ 2569	รวมหนังสือ
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	3,200.00	1,907,596.38	4,694,563.90	6,605,360.28
หนองบัวลำภู	0.00	5,530,866.81	7,726,258.76	13,257,125.57
อุดรธานี	22,314,853.76	54,625,609.82	29,713,090.60	106,653,554.18
เลย	11,412,532.95	34,010,148.00	18,008,289.39	63,430,970.34
หนองคาย	856,673.52	9,999,415.41	7,522,437.21	18,378,526.14
สกลนคร	0.00	20,188,433.14	23,175,394.11	43,363,827.25
นครพนม	0.00	8,944,873.04	9,260,348.76	18,205,221.80
ภาพรวมเขต 8	34,587,260.23	135,206,942.60	100,100,382.73	269,894,585.56

ลำดับ	Cust Name	หนังสือ 2567	หนังสือ 2568	หนังสือ 2569	รวม ปี 2567 -2569
1	โรงพยาบาลบึงกาฬ	0.00	0.00	1,575,702.10	1,630,830.68
2	โรงพยาบาลนุ่งคล้า	3,200.00	451,950.49	278,766.21	1,491,411.82
3	โรงพยาบาลเซกา	0.00	515,265.50	723,774.44	665,661.35
4	โรงพยาบาลโซพิสัย	0.00	908,868.89	425,647.56	701,813.64
5	โรงพยาบาลศรีวิไล	0.00	8,239.00	121,947.44	552,486.40
6	โรงพยาบาลปากคาด	0.00	3,210.00	487,154.50	289,066.36
7	โรงพยาบาลบึงโขงหลง	0.00	20,062.50	543,647.85	122,183.90
8	โรงพยาบาลพรเจริญ	0.00	0.00	537,923.80	0.00

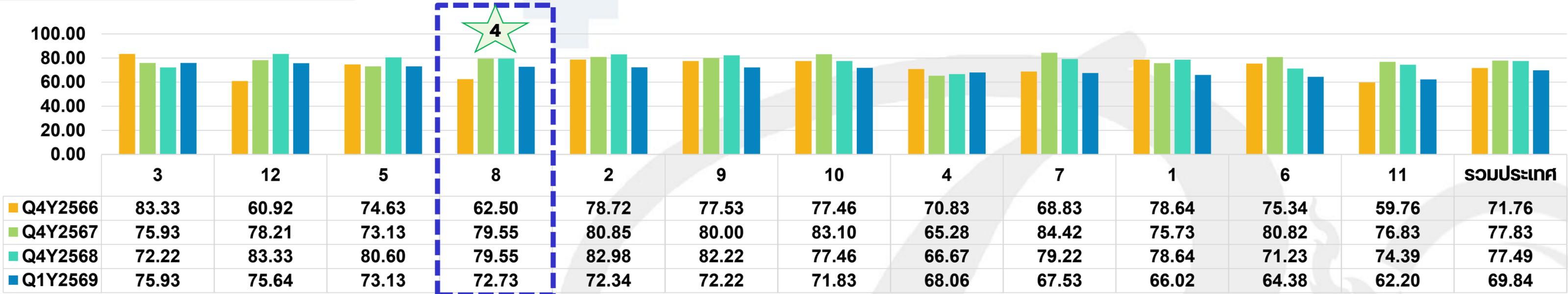




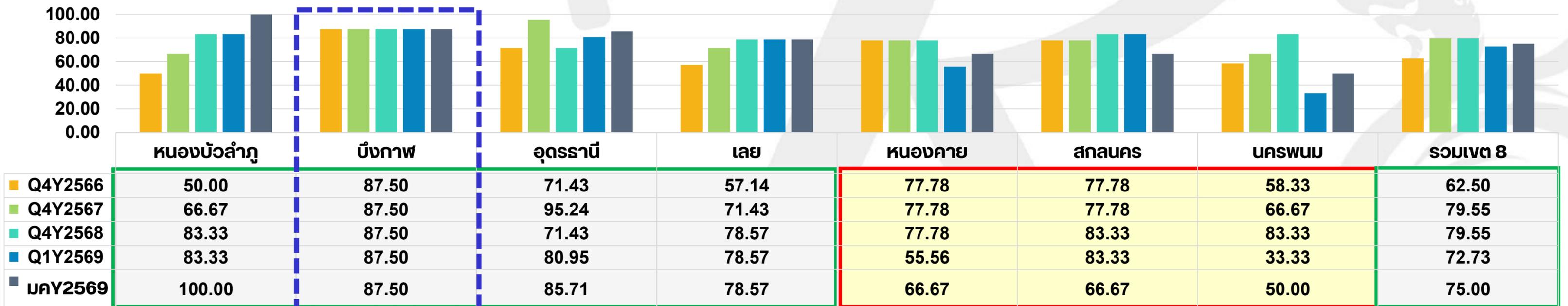
ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มกราคม 2569

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q1Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - มคย2569





ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มกราคม 2569

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	6	50.00	6	50.00	12	ไม่ผ่าน	บ้านแพง, นาทม, เรณูนคร, ศรีสงคราม, นาหว้า, โพนสวรรค์
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	11	78.57	3	21.43	14	ผ่าน	นาด้าง, ภูเรือ, หนองหิน
4	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	18	ไม่ผ่าน	กุสุมาลย์, พอจ.ผื่นฯ, คำตากกล้า, โคกศรีสุพรรณ, สว่างแดนดิน, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพธิ์ตาก
6	หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	-	6	ผ่าน	-
7	อุดรธานี	21	18	85.71	3	14.29	21	ผ่าน	หนองวัวซอ, ไชยวาน, ภูแก้ว
ผลรวม		88	66	75.00	22	25.00	88	ผ่าน	



ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 มกราคม 2569

ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

จังหวัด	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*4	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*4	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
1. จังหวัดนครพนม	1,679,538,037	559,846,012	597,074,600	37,228,587	6.65	2,685,327,343	895,109,114	907,569,359	12,460,244	1.39	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
2. จังหวัดบึงกาฬ	997,808,424	332,602,808	328,222,668	-4,380,140	-1.32	1,739,617,171	579,872,390	594,289,802	14,417,412	2.49	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
3. จังหวัดเลย	2,022,151,851	674,050,617	697,842,152	23,791,535	3.53	3,072,602,258	1,024,200,753	1,010,080,237	-14,120,516	-1.38	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
4. จังหวัดสกลนคร	4,008,381,380	1,336,127,127	1,340,171,319	4,044,193	0.30	6,387,980,762	2,129,326,921	2,148,174,661	18,847,741	0.89	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
5. จังหวัดหนองคาย	2,117,343,893	705,781,298	817,088,360	111,307,063	15.77	2,969,873,362	989,957,787	946,572,423	-43,385,364	-4.38	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,058,956,217	352,985,406	333,702,275	-19,283,131	-5.46	1,761,466,039	587,155,346	570,222,248	-16,933,099	-2.88	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
7. จังหวัดอุดรธานี	5,105,806,654	1,701,935,551	1,706,715,039	4,779,488	0.28	8,173,299,901	2,724,433,300	2,646,608,145	-77,825,155	-2.86	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมทั้งสิ้น	16,989,986,456	5,663,328,819	5,820,816,413	157,487,594	2.78	26,790,166,836	8,930,055,612	8,823,516,875	-106,538,737	-1.19	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน



สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ปิงบประมาณ 2569 (จังหวัดบึงกาฬ)



รายการวิเคราะห์	บึงกาฬ,รพท.	พรเจริญ,รพช.	โพนพิสัย,รพช.	เซกา,รพช.	ปากคาด,รพช.	บึงโขงหลง,รพช.	ศรีวิไล,รพช.	บุ่งคล้า รพช.
รวมรายได้	771,481,337.65	142,986,339.77	225,116,658.90	286,641,665.89	134,628,126.02	147,364,778.59	113,835,411.48	70,133,755.00
รวมค่าใช้จ่าย	727,728,631.01	136,781,369.58	188,675,746.28	259,063,998.04	126,312,750.01	124,998,095.05	109,458,180.99	66,598,400.00
EBITDA	43,752,706.64	6,204,970.19	36,440,912.62	27,577,667.85	8,315,376.01	22,366,683.54	4,377,230.49	3,535,355.00
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20% ของ EBITDA)	8,750,541.33	1,240,994.04	7,288,182.53	5,515,533.57	1,663,075.21	4,473,336.71	875,446.10	707,071.00
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	8,667,436.00	1,395,020.00	7,226,700.00	5,514,955.00	1,269,100.00	6,229,055.00	875,000.00	627,500.00
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	19.81	22.48	19.83	20.00	15.26	27.85	19.99	17.75
EBITDA >20% - วงเงินบำรุง	83,105.33	-154,025.96	61,482.53	578.57	393,975.21	-1,755,718.29	446.10	79,571.00
ผลการวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน 2568	84,381,385.33	23,532,870.73	-2,340,864.99	42,841,576.59	23,044,236.99	25,830,354.72	14,820,313.68	-7,365,734.08
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568	-40,866,357.49	10,147,791.23	-30,970,845.73	-6,887,763.08	2,682,330.27	7,554,037.51	-327,805.51	-12,845,898.51
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	60,644,052.58	11,398,447.47	15,722,978.86	21,588,666.50	10,526,062.50	10,416,507.92	9,121,515.08	5,549,866.67
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	1.39	2.06	-0.15	1.98	2.19	2.48	1.62	-1.33
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	84,298,280.00	23,378,844.77	-2,279,382.46	42,840,998.02	22,650,261.78	24,074,636.43	14,819,867.58	-7,286,163.08
อัตราทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังลงทุน >20% EBITDA ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	1.39	2.05	-0.14	1.98	2.15	2.31	1.62	-1.31
PlanFin แบบ	1	3	2	1	1	3	1	2
การปรับแผน Planfin	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50.00
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00
- Planfin แบบที่ 3 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน และลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA) จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00



เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับ แผนทางการเงิน Planfin (จังหวัดบึงกาฬ)



ผลต่าง แผน-ผล : ไม่เกิน +/- ร้อยละ 5

ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบประมาณ & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน			
	[1]	[2]=[1]/12*4	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[1]/12*4	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
รพท.บึงกาฬ	429,396,724	143,132,241.17	140,372,516	-2,759,725	-1.93	727,728,631	242,576,210	241,814,855	-761,355	-0.31	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.พรเจริญ	70,830,622	23,610,207.35	24,104,350	494,143	2.09	136,781,370	45,593,790	50,267,485	4,673,695	10.25	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพช.โซพิสัย	95,216,659	31,738,886.30	31,975,088	236,201	0.74	188,675,746	62,891,915	63,792,974	901,058	1.43	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.เซกา	150,632,881	50,210,960.23	48,570,343	-1,640,617	-3.27	259,063,998	86,354,666	86,524,732	170,066	0.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ปากคาด	67,911,785	22,637,261.51	22,192,673	-444,589	-1.96	126,312,750	42,104,250	43,631,705	1,527,455	3.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.บึงโขงหลง	77,842,803	25,947,601.12	24,290,682	-1,656,920	-6.39	124,998,095	41,666,032	42,661,014	994,982	2.39	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ศรีวิไล	62,634,951	20,878,316.86	23,141,338	2,263,021	10.84	109,458,181	36,486,060	43,487,827	7,001,767	19.19	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.บุ่งคล้า	43,342,000	14,447,333.33	13,575,678	-871,656	-6.03	66,598,400	22,199,467	22,109,211	-90,256	-0.41	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมจังหวัดบึงกาฬ	997,808,424	332,602,808	328,222,668	-4,380,140.16	-1.32	1,739,617,171	579,872,390	594,289,802	14,417,412	2.49	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)											5	6	7
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬที่ผ่านเกณฑ์											62.50	75.00	87.50

ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับแผนทางการเงิน Planfin หน่วยบริการในจังหวัดเลย ณ 31 มกราคม 2569

- ด้านรายได้ ผ่านเกณฑ์ 5 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 62.50
- ด้านค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 75.00

สรุป ด้านรายได้หรือค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 87.50



ผลการประเมินแผนเงินบำรุง

เดือนมกราคม 2569 ข้อมูล ณ 16 กุมภาพันธ์ 2569



โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ ม.ค.69	รายได้ทั้งปี แผน	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	คชจ ทั้งปี แผน	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ
บึงกาฬ	-59,813,003.55	598,461,669.60	199,487,223.20	238,959,003.41	39,471,780.21	19.79	568,962,251.92	189,654,083.97	183,900,568.03	-5,753,515.94	-3.03
พรเจริญ	-56,269.01	94,140,734.49	31,380,244.83	39,369,562.76	7,989,317.93	25.46	93,212,405.33	31,070,801.78	30,927,467.02	-143,334.76	-0.46
โซพิสัย	-24,786,366.39	157,300,000.00	52,433,333.33	58,114,856.58	5,681,523.25	10.84	157,039,229.25	52,346,409.75	47,133,488.44	-5,212,921.31	-9.96
เซกา	-37,671,856.89	223,278,064.60	74,426,021.53	68,800,809.64	-5,625,211.89	-7.56	219,689,539.62	73,229,846.54	67,198,528.43	-6,031,318.11	-8.24
ปากคาด	-7,613,667.01	94,472,013.83	31,490,671.28	34,853,884.71	3,363,213.43	10.68	86,586,278.47	28,862,092.82	30,172,347.08	1,310,254.26	4.54
บึงโขงหลง	1,187,068.69	96,578,460.00	32,192,820.00	39,236,945.64	7,044,125.64	21.88	93,862,867.63	31,287,622.54	30,581,564.96	-706,057.58	-2.26
ศรีวิไล	-8,965,103.01	76,384,827.11	25,461,609.04	30,821,117.02	5,359,507.98	21.05	76,135,657.23	25,378,552.41	23,531,136.83	-1,847,415.58	-7.28
บุ่งคล้า	-9,936,717.53	40,389,600.00	13,463,200.00	15,323,720.86	1,860,520.86	13.82	40,246,600.00	13,415,533.33	16,038,419.88	2,622,886.55	19.55
รวม	-147,655,914.70	1,381,005,369.63	460,335,123.21	525,479,900.62	65,144,777.41	14.15	1,335,734,829.45	445,244,943.15	429,483,520.67	-15,761,422.48	-3.54

ที่มา : สสจ.รวบรวมข้อมูลส่ง สนง.เขต ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569



ผลการประเมิน Unit Cost ไตรมาส 1/2569

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ไตรมาสที่ 1 ปี 2569									
เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)						หน่วยบริการที่ไม่ผ่าน
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม	ไม่สมบูรณ์	
8	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	21	0	
8	นครพนม	12	11	91.67	1	8.33	12	0	นาทม
8	เลย	14	12	85.71	2	14.29	14	0	นาแห้ว, ท่าลี่
8	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	9	0	สังคม, ท่าบ่อ
8	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	18	0	สกลนคร, คำตากล้า, โคกศรีสุพรรณ, โพนนาแก้ว, พระอาจารย์แบนฯ
8	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	8	0	บึงกาฬ, เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
8	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	6	0	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา
ผลรวม		67	50	74.63	17	25.37	67	0	

หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2569



สรุปผลการประเมิน Unit Cost ไตรมาส 1/2569 จังหวัดบึงกาฬ

หน่วยบริการ	จำนวน เตียง ตามจริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	Q4/68		Q1/69	
					OP	IP	OP	IP
รพ.บึงกาฬ	272	75,286	16	สwn.S B<=400	1,305	15,156	1,265	13,696
รพ.พรเจริญ	37	41,251	6	สวช.F2 P30,000-60,000	953	11,578	908	11,963
รพ.โซ่พิสัย	73	48,522	9	สวช.F1 P<=50,000	842	11,056	801	13,565
รพ.เซกา	157	52,869	13	สวช.M2 B>100	1,073	17,865	1,586	28,429
รพ.ปากคาด	41	30,357	6	สวช.F2 P30,000-60,000	838	13,158	877	12,045
รพ.บึงโขงหลง	45	30,863	6	สวช.F2 P30,000-60,000	1,108	14,138	1,130	10,935
รพ.ศรีวิไล	38	31,290	6	สวช.F2 P30,000-60,000	902	14,316	950	12,564
รพ.บุ่งคล้า	32	11,249	2	สวช.F3 P<=15,000	1,347	17,954	1,402	16,212



Benchmarking Data ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2569 รายได้ - ค่าใช้จ่าย(เทียบกลุ่ม)

บึงกาฬ	รายได้(บาท)/ปชก.						
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
บึงคล้า	412	412	491	1,224	6	50	579
ศรีวิไล	494	116	366	858	3	20	321
ปากคาด	420	149	772	1,244	10	25	353
บึงโขงหลง	540	187	773	1,312	7	54	315
พรเจริญ	418	76	428	874	4	24	258
โซพิสัย	654	101	731	1,613	5	12	226
เซกา	701	238	549	1,438	5	34	327
บึงกาฬ	864	590	679	3,246	42	131	547

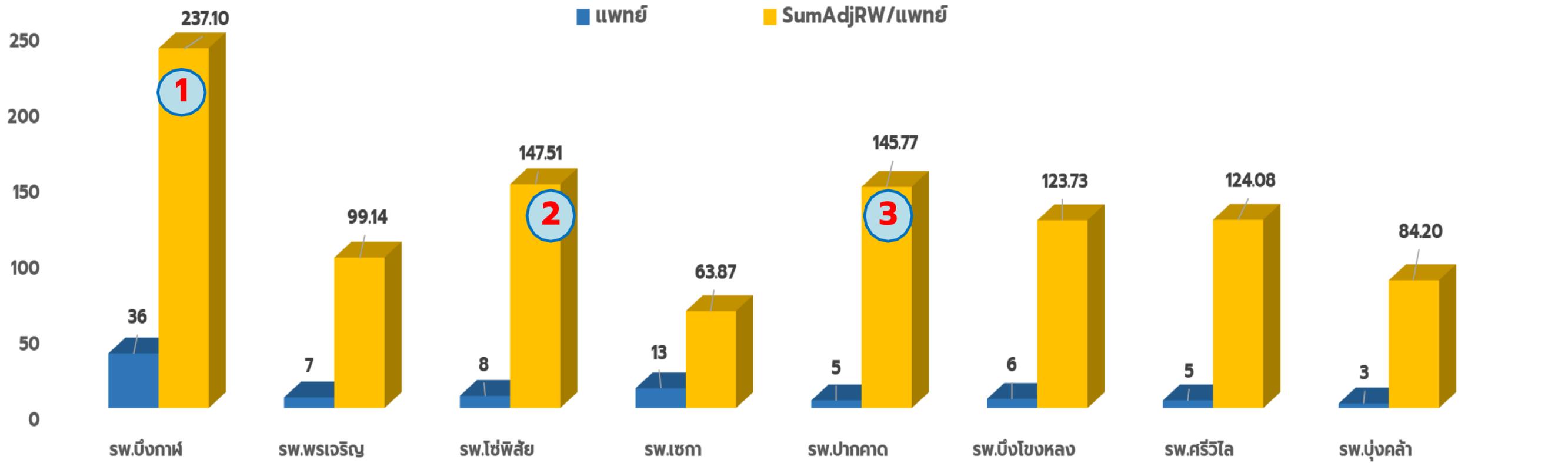
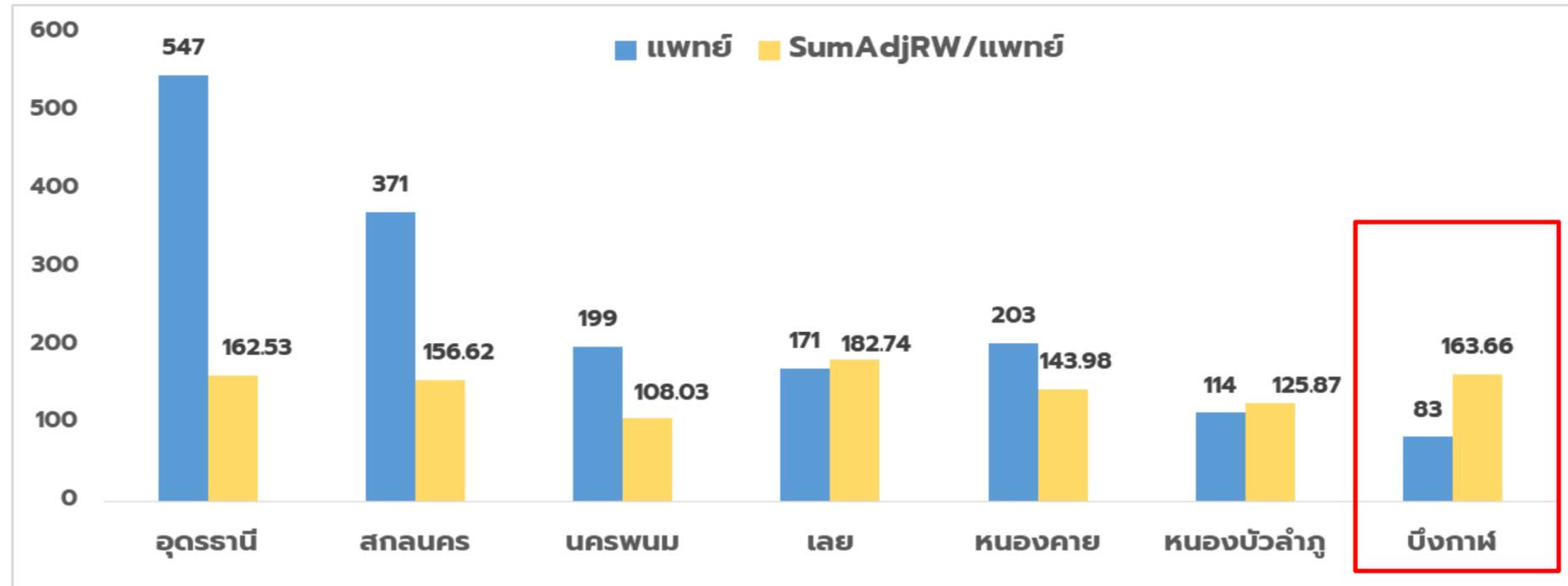
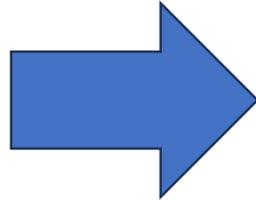
บึงกาฬ	รวมค่าใช้จ่าย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
บึงคล้า	17,144	13	1,342	521	857	1,015	1,094	343	520	33	146
ศรีวิไล	11,122	18	1,702	394	623	810	415	320	280	16	1,666
ปากคาด	9,509	28	1,347	467	869	949	866	394	356	23	116
บึงโขงหลง	10,960	34	2,158	713	586	717	786	538	239	128	246
พรเจริญ	9,938	59	1,778	777	743	529	689	382	284	91	1,063
โซพิสัย	7,525	18	1,304	560	531	470	822	480	237	73	1,092
เซกา	12,581	15	3,258	935	79	834	792	1,127	477	19	2,374
บึงกาฬ	6,981	59	1,874	801	251	416	1,343	728	357	168	337



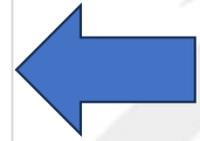
สัดส่วนผลงานบริการต่อแพทย์ จังหวัดบึงกาฬ



ภาพรวม
เขตสุขภาพที่ 8



ภาพรวม
จ.บึงกาฬ





สัดส่วนค่าใช้จ่าย และ Unit Cost ของโรงพยาบาลใน จ.บึงกาฬ



สัดส่วนค่าใช้จ่าย ไตรมาส 1/2569 (ร้อยละ)

โรงพยาบาล	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุ วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ ยาและวัสดุ การแพทย์
รพ. บึงกาฬ	45.50	12.11	1.62	5.17
รพ. พรเจริญ	52.72	9.37	3.92	4.10
รพ. ไซพิสัย	48.96	8.47	3.45	3.63
รพ. เซกา	49.21	12.73	0.31	3.65
รพ. ปากคาด	56.23	7.94	5.12	2.75
รพ. บึงโขงหลง	57.09	11.21	3.05	3.70
รพ. ศรีวิไล	54.75	8.37	3.06	1.93
รพ. บุ่งคล้า	69.42	5.43	3.47	2.11

เปรียบเทียบ Unit Cost OP/IP ไตรมาส 1/2569

หน่วยบริการ	OP		IP	
	Q4/68	Q1/69	Q4/68	Q1/69
รพ.บึงกาฬ	1,305	1,265	15,156	13,696
รพ.พรเจริญ	953	908	11,578	11,963
รพ.ไซพิสัย	842	801	11,056	13,565
รพ.เซกา	1,073	1,586	17,865	28,429
รพ.ปากคาด	838	877	13,158	12,045
รพ.บึงโขงหลง	1,108	1,130	14,138	10,935
รพ.ศรีวิไล	902	950	14,316	12,564
รพ.บุ่งคล้า	1,347	1,402	17,954	16,212

โรงพยาบาลชุมชน มีสัดส่วนค่าแรงต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมดสูงเกิน 50% (รพ.พรเจริญ, รพ.ปากคาด, รพ.บึงโขง,รพ.ศรีวิไล, รพ.บุ่งคล้า)



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ มกราคม 2569



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อยื่นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00
ผลงาน **เขตสุขภาพที่ 8 = ผ่าน 46 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 52.27 ทุกจังหวัดไม่ผ่านเกณฑ์**

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
2	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50	พรเจริญ ปากคาด บึงโขงหลง ศรีวิไล บุ่งคล้า
3	เลย	14	6	42.86	8	57.14	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง เอรಾವัน หนองหิน
4	สกลนคร	18	4	22.22	14	77.78	สกลนคร กุสุมาลย์ พุระ อจ.ฝั่งข พังโคน วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า พระ อจ.มันข อากาศอำนวย ต่างอย โคกศรีสุพรรณ เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67	โพนพิสัย ท่าบ่อ สระใคร โพนทราย ไร่ตะกั่ว รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงข
7	อุดรธานี	21	13	61.90	8	38.10	กุมภวาปี ห้วยเกิ้ง โนนสะอาด วังสามหมอ น้ำโสม สร้างคอม หนองแสง ประจักษ์ข
ผลรวม		88	33	37.50	55	62.50	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2568



เปรียบเทียบข้อมูล 7 Plus Q4Y68 และ Q1Y69 จ.บึงกาฬ

เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00
โรงพยาบาลทั้งหมดในจังหวัด จำนวน 14 แห่ง

ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4/2568 ผ่าน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 62.50 ไม่ผ่าน 5 แห่ง 37.50
ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1/2569 ผ่าน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่าน 3 แห่ง 25.00

หน่วยบริการ	Cash		ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin %		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset %		A Payment Period		A Collection Period-UC		A Collection Period -CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		รวมคะแนน	
	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69
บึงกาฬ	0.36	0.70	1.10	18.05	9.78	8.42	105	139	75	72	58	58	95	88	49	72	4	5
พรเจริญ	0.98	1.20	-4.47	6.28	-19.63	4.87	66	97	50	56	54	51	115	102	47	49	5	4
โซพิสัย	0.31	0.60	9.40	26.06	12.98	9.65	176	238	59	59	40	45	150	82	50	52	6	6
เซกา	0.29	0.55	-3.16	27.50	-12.08	6.31	162	151	81	92	111	110	91	108	56	58	5	5
ปากคาด	0.57	0.83	-4.98	5.59	-20.19	1.69	107	108	54	74	69	57	101	78	46	57	3	3
บึงโขงหลง	0.72	1.32	-2.56	25.39	-13.79	10.42	71	90	65	55	90	90	121	87	61	78	4	5
ศรีวิไล	0.54	0.65	-2.58	7.93	-15.30	2.83	98	112	69	60	56	58	81	91	43	51	5	5
บุงคล้า	0.28	0.38	-5.32	14.08	-29.50	12.28	342	269	35	57	52	59	136	94	45	44	5	5



สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 31 ธันวาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

30 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34.09

ท่าอุเทน	<u>ศรีวิไล</u>	โพนนาแก้ว	หนองหาน
เรณูนคร	<u>บึงคล้า</u>	โพนพิสัย	ทุ่งฝน
นาแก	ภูเรือ	ศรีเชียงใหม่	เพ็ญ
นาหว้า	วังสะพุง	โพธิ์ตาก	นาูง
โพนสวรรค์	ภูกระดึง	นาแก	บ้านดุง
ราษีไศล	ผาขาว	กุดจับ	กู่แก้ว
วังยาง	หนองหิน	หนองวัวซอ	
ไชยพิสัย	อากาศอำนวย	โนนสะอาด	

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00

ปลาปาก	ปากชม	ส่องดาว	อุดรธานี
<u>บึงกาฬ</u>	ภูหลวง	หนองคาย	กุมภวาปี
<u>บึงโขงหลง</u>	ด่านซ้าย	สังคม	ห้วยเกิ้ง
นาด้วง	กุดบาก	สระใคร	ศรีธาตุ
	วานรนิวาส	เฝ้าไร่	บ้านฝ้อ
	พระ อจ.มันชัย รัตนวาปี		ประจักษ์ฯ



วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter

ศรีสงคราม	วาริชภูมิ	นาวังฯ
เซียงคาน	เต่างอย	ไชยวาน
นาแก้ว	โนนสัง	สร้างคอม
ท่าลี่	ศรีบุญเรือง	หนองแสง
พังโคน	สุวรรณคูหา	พิบูลย์รักษ์

15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

เชกา	พระ อจ.ฟื้นฯ	พระ อจ.แบนฯ
ปากคาด	นิคมน้ำอูน	ท่าบ่อ
นครพนม	คำตากลา	หนองบัวลำภู
บ้านแพง	เอราวัณ	วังสามหมอ
นาทม	สกลนคร	น้ำโสม
พรเจริญ	กุสุมาลย์	สว่างแดนดิน

21 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.86

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี





ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 15 แห่ง

**ได้แก่ รพ. ศรีสงคราม เชียงคน นาแห้ว ท่าลี่ พังโคน วาริชภูมิ ต่างอย โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา
นาวังฯ ไชยวาน สร้างคอม หองแสง พิบูลย์รักษ์**

ID	Province	Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)							ข้อมูล ณ ธันวาคม 2568 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)							
				Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
				Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (3 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ ธ.ค.68
1	นครพนม	ศรีสงคราม	12	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	6	0.39	551,193.51	FIT + LOI	6	57	183,731	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
2	เลย	เชียงคน	6	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	7	0.44	-11,348,842.62	FIT + LOI	7	86	-3,782,948	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
3	เลย	นาแห้ว	2	7	0.27	1,411,509.24	FIT + LOI	7	57	117,625.77	4	0.37	4,498,823.88	เฝ้าระวัง	4	43	1,499,608	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
4	เลย	ท่าลี่	5	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.43	-1,001,868.42	FIT + LOI	7	71	-333,956	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
5	สกลนคร	พังโคน	13	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.35	-2,719,310.68	FIT + LOI	7	71	-906,437	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
6	สกลนคร	วาริชภูมิ	6	4	0.34	-3,752,376.07	FIT	4	86	-312,698.01	5	0.54	-1,307,766.14	FIT	5	71	-435,922	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
7	สกลนคร	ต่างอย	5	2	0.48	-3,348,693.42		2	71	-279,057.79	4	0.52	-1,553,033.62	FIT	4	57	-517,678	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
8	หนองบัวลำภู	โนนสัง	6	7	0.28	-6,070,723.08	FIT + LOI	7	86	-505,893.59	7	0.49	-5,653,461.40	FIT + LOI	7	29	-1,884,487	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
9	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง	12	7	0.24	-4,787,632.93	FIT + LOI	7	71	-398,969.41	7	0.36	-3,620,311.41	FIT + LOI	7	71	-1,206,770	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
10	หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา	10	7	0.30	5,338,110.88	FIT + LOI	7	71	444,842.57	4	0.54	9,886,199.70	เฝ้าระวัง	4	57	3,295,400	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
11	หนองบัวลำภู	นาวังฯ	5	7	0.26	-5,765,656.83	FIT + LOI	7	71	-480,471.40	7	0.56	-2,527,256.12	FIT	7	71	-842,419	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
12	อุดรธานี	ไชยวาน	5	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.45	2,951,654.37	FIT + LOI	6	71	983,885	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
13	อุดรธานี	สร้างคอม	5	7	0.41	3,515,610.65	FIT + LOI	7	86	292,967.55	7	0.55	871,111.36	เฝ้าระวัง	7	86	290,370	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
14	อุดรธานี	หองแสง	5	2	0.27	4,095,197.83		2	86	341,266.49	6	0.40	-572,563.21	FIT + LOI	6	43	-190,854	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
15	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์	5	7	0.50	-2,788,886.45	FIT + LOI	7	86	-232,407.20	4	0.59	10,141,883.79	เฝ้าระวัง	4	71	3,380,628	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง



การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) จ.บึงกาฬ



TPS	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q4Y68 	Forecast TPS		TPS Q1Y69	
						ต.ค.68	พ.ย.68		
บึงกาฬ	C	C	B	B	ระดับ A จำนวน 2 แห่ง พรเจริญ โซพิสัย	บึงกาฬ	A	B	A
พรเจริญ	F	C	B	A		ระดับ B จำนวน 2 แห่ง บึงกาฬ ปากคาด	พรเจริญ	A	A
โซพิสัย	B	D	A	A	ระดับ C จำนวน 0 แห่ง		โซพิสัย	A	A
เซกา	D	D	F	F		ระดับ D จำนวน 2 แห่ง บึงโขงหลง ศรีวิไล	เซกา	B	C
ปากคาด	A	C	C	B	ระดับ F จำนวน 2 แห่ง เซกา มุ่งคล้า		ปากคาด	A	B
บึงโขงหลง	C	C	A	D		บึงโขงหลง	B	B	A
ศรีวิไล	B	D	D	D	ศรีวิไล	C	C	D	
มุ่งคล้า	B	D	F	F	มุ่งคล้า	D	D	D	
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	50.00	0.00	50.00	50.00	ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	75.00	62.50	50.00	

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> ข้อมูล TPS Q1Y69 จากกองเศรษฐกิจ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569



ผลการดำเนินงาน Total Performance Score Q4Y68 จ.บึงกาฬ



1. ข้อมูลการเงินการคลัง				บึงกาฬ	พรเจริญ	โขงพลัย	เซกา	ปากคาด	บึงโขงหลง	ศรีวิไล	บุงคล้า
1.1 Risk score				3	1	6	4	2	2	3	7
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)		(ล้านบาท)	53.85	18.15	12.68	-8.90	8.76	12.74	13.06	3.43	-6.08
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ		(ล้านบาท)	-195.47	-91.14	-0.33	-33.49	-41.54	-5.19	-4.30	-8.97	-10.51
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก		(ล้านบาท)	-2.05	7.06	-5.66	18.61	-7.39	-5.81	-2.96	-2.82	-3.07
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)		(ล้านบาท)	70.33	125.04	-10.35	14.87	-25.83	-11.63	-10.05	-5.87	-5.85
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ											
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score		ผ่าน	ไม่ผ่าน	11.5	12.0	13.0	7.0	10.5	8.0	8.5	7.0
		แห่ง	แห่ง	B	A	A	F	B	D	D	F
เกณฑ์ประสิทธิภาพ				ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม				11.5	12.0	13.0	7.0	10.5	8.0	8.5	7.0
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)											
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง				1	1	2	0	1	1	1	2
1.1.1 มีติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %		6	2	1	1	1	0	1	0	1	1
1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %		3	5	0	0	1	0	0	1	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)				2.5	3.0	3.0	2.0	2.5	1.0	2.5	2.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน		7	1	1	1	1	1	1	1	1	0
1.2.2 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน		4	4	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5
1.2.3 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ \leq 60 วัน		5	3	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ \leq		7	1	1	1	1	1	1	0	1	1
1.3 การบริหารจัดการ				4	5	5	4	5	4	3	3
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน				2	2	2	2	2	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP		4	4	0	1	1	0	1	0	1	0
1.3.1.2 Unit Cost for IP		7	1	1	1	1	0	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		7	1	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา		6	2	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		4	4	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์		4	4	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5
รวมคะแนน 1.3.1 (6 ข้อ)				2.0	3.0	3.0	2.0	3.5	2.0	4.0	2.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบบททดลองเบื้องต้น		8	0	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)				1	2	2	1	2	1	0	0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %		4	4	1	1	1	0	1	0	0	0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มsw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %		5	3	0	1	1	1	1	1	0	0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน											
2.1 ความสามารถในการทำกำไร				3	1	3	0	1	1	1	0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		6	2	1	1	1	0	1	1	1	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		2	6	1	0	1	0	0	0	0	0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)		2	6	1	0	1	0	0	0	0	0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน				1	2	0	1	1	1	1	0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)		6	2	1	1	0	1	1	1	1	0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)		1	7	0	1	0	0	0	0	0	0

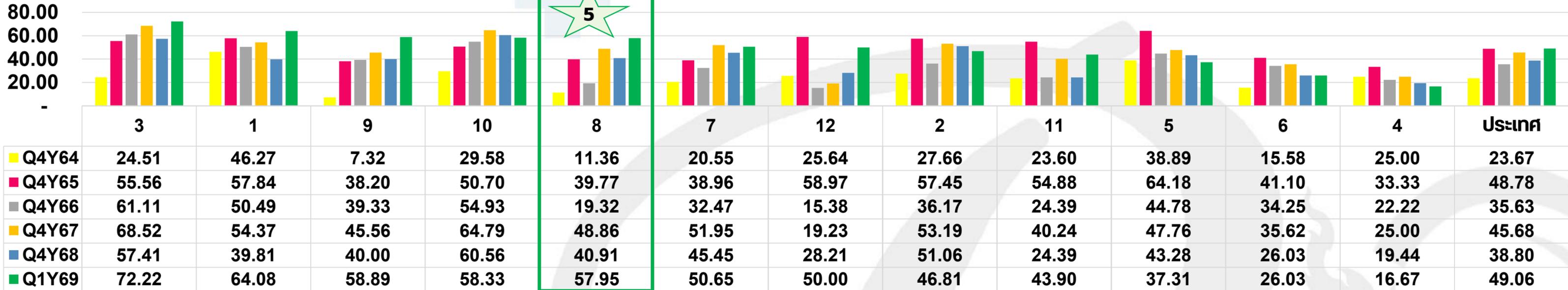


ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 - Q1Y69

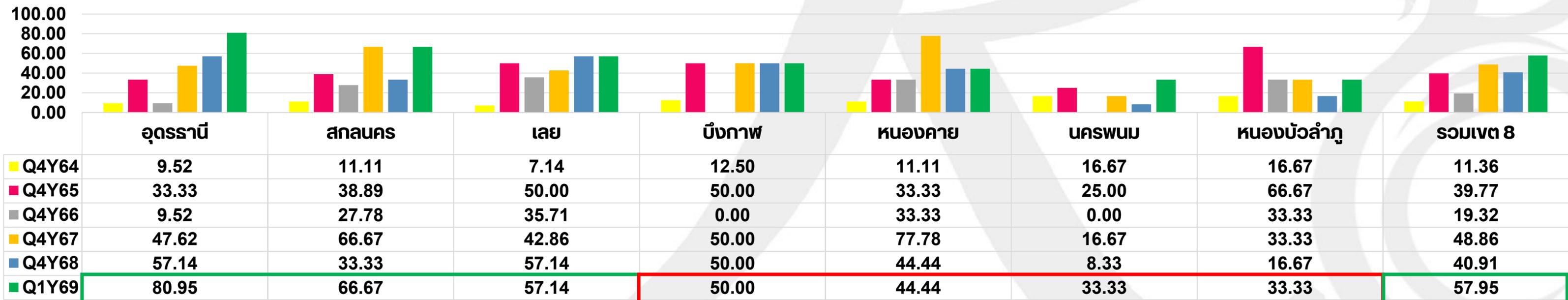


เป้าหมาย ปี 69 : \geq ร้อยละ 55

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q1Y69



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q1Y69





Total Performance Score เขต 8 ไตรมาส 1/2569

เป้าหมาย : sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 55.00

ผลงาน เขต 8 = ผ่าน 51 แห่ง ร้อยละ 57.95 ไม่ผ่านเกณฑ์ 37 แห่ง ร้อยละ 42.05

ผ่านเกณฑ์ 3 จังหวัด อุดรธานี สกลนคร เลย ไม่ผ่าน 4 จังหวัด บึงกาฬ หนองคาย นครพนม หนองบัวลำภู

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	หนองวัวซอ ไชยวาน หนองแสง ประจักษ์ฯ
2	สกลนคร	18	12	66.67	6	33.33	พระ อจ.พันธ์ พังโคน คำตาก้า เต่างอย เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
3	เลย	14	8	57.14	6	42.86	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง เอรಾವัน
4	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	พรเจริญ เซกา ศรีวิไล มุ่งคล้า
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม โพนทราย ฝ้ายไร่
6	นครพนม	12	4	33.33	8	66.67	นครพนม ปลาปาก นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
7	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ
ผลรวม		88	51	57.95	37	42.05	



Total Performance Score เขต 8 ไตรมาส 1/2569



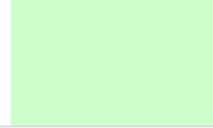
25 แห่ง

28.41



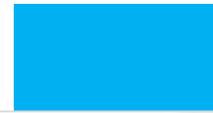
26 แห่ง

29.55



22 แห่ง

25.00



9 แห่ง

10.23



6 แห่ง

6.82



A

B

C

D

F

อุดรธานี	14.5	บึงโขงหลง	12.5
พาดุง	14	ปากชม	12.5
นากลาง	14	รัตนวาปี	12.5
หนองคาย	13.5	โนนสะอาด	12.5
โซ่พิสัย	13	สร้างคอม	12.5
นาดูน	13	นิคมน้ำอูน	12
ภูกระดึง	13	วานรนิวาส	12
ภูหลวง	13	ภูถ้ำ	12
ภูพาน	13	กุมภวาปี	12
สองดาว	13	ทุ่งฝน	12
เพ็ญ	13	บ้านฝ้อ	12
บ้านดุง	13	ภูแก้ว	12
บึงกาฬ	12.5		

เลย	11.5	สระใคร	11
ด่านซ้าย	11.5	หนองบัวลำภู	11
พระ อจ.มันฯ	11.5	ห้วยเก็ง	11
โพนนาแก้ว	11.5	ศรีธาตุ	11
หนองหาน	11.5	วังสามหมอ	11
ท่าอุเทน	11	นาูง	11
เรณูนคร	11	บ้านแพง	10.5
ราษีไศล	11	ปากคาด	10.5
หนองหิน	11	กุสุมาลย์	10.5
สกลนคร	11	วาริชภูมิ	10.5
อากาศอำนวย	11	ท่าบ่อ	10.5
โคกศรีสุพรรณ	11	น้ำโสม	10.5
พระ อจ.แบนฯ	11	พิบูลย์รักษ์	10.5

ปลาปาก	10	พังโคน	9.5
นาแก	10	คำตากล้า	9.5
นาหว้า	10	สังคม	9.5
พรเจริญ	10	โพนสวรรค์	9
เซกา	10	ภูเรือ	9
เจริญศิลป์	10	วังสะพุง	9
นาหว้า	10	โพนพิสัย	9
ประจักษ์ฯ	10	ศรีเชียงใหม่	9
เชียงคาน	9.5	เผ่าไร่	9
ท่าลี่	9.5	สุวรรณคูหา	9
พระ อจ.มันฯ	9.5	หนองวัวซอ	9

บุงคล้า	8.5
เต่างอย	8.5
สว่างแดนดิน	8.5
นครพนม	8
ศรีวิไล	8
นาแห้ว	8
เอราวัณ	8
นาทม	7.5
ศรีบุญเรือง	7.5

ศรีสงคราม	7
วังยาง	7
ไชยวาน	7
หนองแสง	7
โนนสัง	6.5
โพธิ์ตาก	5

3 เสาหลักในการเฟ้าระวังสุขภาพการเงิน

1. สภาพคล่องและการอยู่รอด

- **Net Statement of Financial Position (NSP):**
หรือเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ถ้าติดลบคือสัญญาณอันตราย
- **Current Ratio:** ความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น ควรมากกว่า 1.5 เท่า เพื่อความมั่นคง
- **Cash on Hand:** ต้องรู้ว่าเงินสดที่มีอยู่สามารถจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนได้อีกกี่เดือนหากไม่มีรายได้เข้าเลย

2. ประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ (Revenue Cycle Management)

- **หนี้สูญจากการเรียกเก็บ (Denial Rate):** ตรวจสอบว่ากองทุน (UC, SS, กรมบัญชีกลาง) ปฏิเสธการจ่าย/เรียกคืนเงินมากน้อยแค่ไหน
- **ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (DSO) ไม่เกิน 60 วัน**

3. โครงสร้างค่าใช้จ่าย (Cost Structure)

- **Labor Cost Ratio:** สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายรับ ไม่ควรเกิน 50-60%
- **Drug & Medical Supply Ratio:** การบริหารคลังยาต้องไม่ให้เกิด Stock Out

สัญญาณเตือนภัย (Red Flags) ที่ CFO ต้องสังการทันที

หากเจอเหตุการณ์เหล่านี้ อย่ารอให้ถึงสิ้นปีงบประมาณ:

- 1. เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Working Capital) ลดลงติดต่อกัน 3 เดือน :**
สัญญาณเตือนว่ารายจ่ายโตเร็วกว่ารายได้
- 2. อัตราการปฏิเสธจ่ายเงินจาก สปสช. สูงขึ้น:**
สะท้อนถึงคุณภาพการจัดเก็บ
- 3. เจ้าหนี้ค้ำยาและเวชภัณฑ์พุ่งสูง: อาจนำไปสู่ภาวะ "บองขาด"**
จนกระทบการรักษา



กลยุทธ์การบริหารจัดการ (CFO Strategy)

สูตร "70-20-10"

70% ดูเรื่องการเบิกจ่ายและลูกหนี้ (เพราะคือรายได้หลัก)
-ข้อมูล C , D , C 305 ระบบเตรียมรับ Zero C

20% ดูเรื่องการควบคุมต้นทุน (Efficiency)

10% ดูการลงทุนใหม่ๆ (Asset replacement)
เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษา

"ตัวเลขการเงินในโรงพยาบาลไม่ใช่แค่เรื่องของบัญชี แต่มันคือบริการที่ ปชช. จะได้รับการรักษา และคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่ทุกคนใน sw."



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	214,726	210,494	2,673	5,339,763	2,779	1,090	1,246,946	77,537
2	บึงกาฬ	117,828	113,383	2,970	12,063,506	3,220	171	692,351	559,850
3	เลย	173,063	166,523	4,388	27,122,742	4,498	401	444,926	154,540
4	สกลนคร	441,726	422,141	11,672	26,452,232	12,016	1,520	1,533,110	367,152
5	หนองคาย	138,265	134,446	1,504	17,726,153	1,604	209	277,713	35,551
6	หนองบัวลำภู	119,219	116,711	1,475	5,750,845	1,521	747	1,175,309	116,777
7	อุดรธานี	359,768	349,924	4,009	29,366,961	4,188	606	1,177,070	791,686
รวม		1,564,595	1,513,622	28,691	123,822,202	29,826	4,744	6547425	2103093

(1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	749
2	บึงกาฬ	290
3	เลย	210
4	สกลนคร	966
5	หนองคาย	334
6	หนองบัวลำภู	465
7	อุดรธานี	1461
รวม		4475

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	6,000 (98.39%)
2	950	ไม่พบ C Description	5,545 (68.15%)
3	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	3,089 (29.23%)
4	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,993 (25.12%)
5	DENY	ไม่พบ C Description	1,684 (36.82%)



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub จ.บึงกาฬ



รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดบึงกาฬ ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	sw.บึงกาฬ	56,193	55,403	333	2,562,381	373	13	6,431	1,114
2	sw.พรเจริญ	17,997	16,102	1,749	3,102,272	1,926	19	24,587	16,138
3	sw.โซพิสัย	9,690	9,384	19	65,672	22	0	0	0
4	sw.เซกา	12,127	11,433	565	5,564,291	589	11	51,654	26,756
5	sw.ปากคาด	7,736	7,393	51	258,021	51	7	5,235	796
6	sw.บึงโขงหลง	4,455	4,252	65	219,970	67	0	0	0
7	sw.ศรีวิไล	6,409	6,219	179	252,554	183	121	604,444	515,046
8	sw.บุ่งคล้า	3,221	3,197	9	38,345	9	0	0	0
รวม		117,828	113,383	2,970	12,063,506	3,220	171	692,351	559,850

(1 ตุลาคม 2568 - 18 กุมภาพันธ์ 2569)

ลำดับ	โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	sw.บึงกาฬ	167
2	sw.พรเจริญ	4
3	sw.โซพิสัย	4
4	sw.เซกา	76
5	sw.ปากคาด	2
6	sw.บึงโขงหลง	6
7	sw.ศรีวิไล	22
8	sw.บุ่งคล้า	9
รวม		290

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	764 (98.71%)
2	237	รหัสการวินิจฉัยโรคไม่ถูกต้อง กรณีบริการคัดกรองและ ประเมินปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพ กาย/สุขภาพจิต (SCR)	565 (43.13%)
3	950	ไม่พบ C Description	499 (80.74%)
4	756	กรณีส่งเสริมป้องกันโรค (F6) อายุไม่อยู่ในช่วงที่กำหนด	274 (44.55%)
5	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	250 (17.88%)



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ม.ค. 2569

จังหวัด	ปชก UC 1เมย.67	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 68	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,143,954	116,011,236	101.41
สกลนคร	839,558	72,308,975	86.13
นครพนม	524,927	36,463,470	69.46
เลย	498,397	36,496,415	73.23
หนองคาย	373,927	23,644,350	63.23
หนองบัวลำภู	377,982	22,088,515	58.44
บึงกาฬ	321,687	22,011,590	68.43
รวมเขต 8	4,080,432	329,024,551	80.63



ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ม.ค. 2569

จังหวัดบึงกาฬ

เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2568

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า..	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	Null	Null	59	3,840	15,037	6,787,350
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	1	541	557	190,630
	3.2 บริการคัดกรองโรคซีฟิลิส	Null	Null	8	832	875	43,750
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการตาบอดในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	8	1,103	2,134	974,200
	7. บริการตรวจหลังคลอด	Null	Null	58	1,277	2,142	332,610
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	Null	Null	58	2,412	2,685	201,000
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงประสงค์	Null	Null	83	4,491	8,515	1,763,460
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	Null	Null	13	9,212	15,167	3,276,860
	13. บริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (Ca Oral..	Null	Null	1	1	1	600
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	Null	Null	8	19,306	19,788	2,038,800
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	Null	Null	23	5,781	6,365	281,240
	16. บริการตรวจคัดกรองยีนกลายพันธุ์โรคมะเร็งเต้านม (BRCA1/B.	Null	Null	1	14	14	7,000
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	Null	Null	6	556	632	35,750
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	Null	Null	50	9,005	10,236	712,480
	19. บริการเคลื่อนฟลูออไรด์	Null	Null	34	10,836	11,714	1,157,800
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	Null	Null	42	4,689	4,972	267,840
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	21	12,496	12,496	624,800
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	21	14,392	14,528	1,025,780
	23. บริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยการตรวจปัสสาวะ	Null	Null	2	239	239	35,850
	24. บริการคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมแกรมและอัลตราซาว..	Null	Null	1	173	181	127,200
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	Null	Null	18	43,993	60,261	1,205,220
	รวม	Null	Null	89	119,241	221,945	22,011,590

4 เสาหลักการบริหารกองทุนปี 2569

North Star Summary | Healthcare Strategy Report



1. Financial Stability

สร้างเสถียรภาพ
ทางการเงิน

การันตีรายรับและกำหนดอัตรา
จ่ายที่แน่นอน (Fixed Rate)
เพื่อให้ รพ. วางแผนงบประมาณได้



2. OPOHOR Model

One Province
One Hospital

รวมพลังบริหารทรัพยากร
ระดับจังหวัด เปลี่ยนการ
แข่งขันเป็นการแบ่งปัน



3. Active M&E

ระบบกำกับติดตาม
เข้มข้น

ใช้ข้อมูลคุณภาพและ
ค่าใช้จ่าย (Area Governance)
เพื่อความโปร่งใส



4. Sustainability

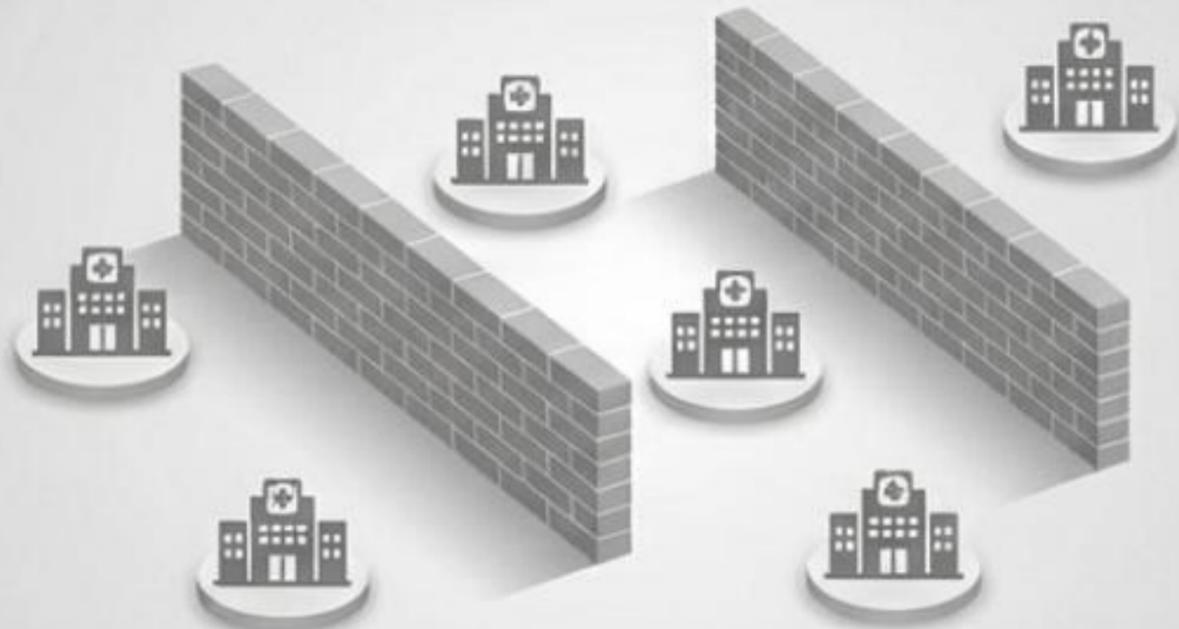
ความยั่งยืน
ระยะยาว

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี
(2569-2573) เพื่อระบบหลัก
ประกันสุขภาพที่มั่นคง

One Province One Hospital One Region (OPOHOR)

การปรับกลไกจาก 'ต่างคนต่างอยู่' สู่ 'พลังระดับจังหวัด'

อดีต: แย่งชิงงบประมาณ (Competition)



sw.เล็กต้องพึ่งพาตนเอง

ใหม่ (2569): จัดสรรเพื่อส่วนรวม (Sharing)



sw.จังหวัดเป็นฐานสนับสนุน

ผลลัพธ์: เสริมความมั่นคงระบบบริการสุขภาพ ป้องกันการกระจุกตัว และลดความเหลื่อมล้ำ



บทบาทใหม่ของ SW.จังหวัด: จาก 'ผู้รับ' สู่ 'พี่เลี้ยง' (Network Manager)

เมื่อ SW.จังหวัด มีรายได้เพิ่มขึ้นจาก Base Rate 3,505 บาท ต้องทำหน้าที่เป็นแกนกลางบริหารทรัพยากร

1



Budget Sharing

บริหารจัดการเงินกองทุนใน
จังหวัดไม่ให้มี SW. ใดวิกฤต

2



Resource Pooling

แชร์ทรัพยากร เครื่องมือแพทย์
ลดการลงทุนซ้ำซ้อน

3



Staff Rotation

หมุนเวียนบุคลากรเพื่อลดภาระงาน
(Burnout) และเพิ่มทักษะให้ SW.ชุมชน

“ เปลี่ยนจากการแย่งชิงงบประมาณ เป็นการจัดสรรเพื่อส่วนรวม ”

โครงสร้างงบประมาณสนับสนุนสภาพคล่อง (Liquidity Injection)

เงินกัน Basic Payment รวม **12,000** ล้านบาท

Step-K

8,331.64 ล.บ.
(เติมหลังเพื่อให้ตามเกณฑ์)

Regional Fund
(เงินกันเขต)

3,000 ล.บ.
(สำหรับเขตปรับเปลี่ยน
ช่วยสภาพคล่องและพัฒนา
ประสิทธิภาพ)

Country Fund
(เงินกันประเทศ)

600 ล.บ.
(บริหารเงินเดือนระดับประเทศ
ลดความเหลื่อมล้ำ)

Performance Closing
(เงินปิดผลงาน UC IP)

68.36 ล.บ.

งบประมาณถูกจัดสรรเพื่อ **'ลดผลกระทบต่อหน่วยบริการ'** อย่างเป็นรูปธรรม

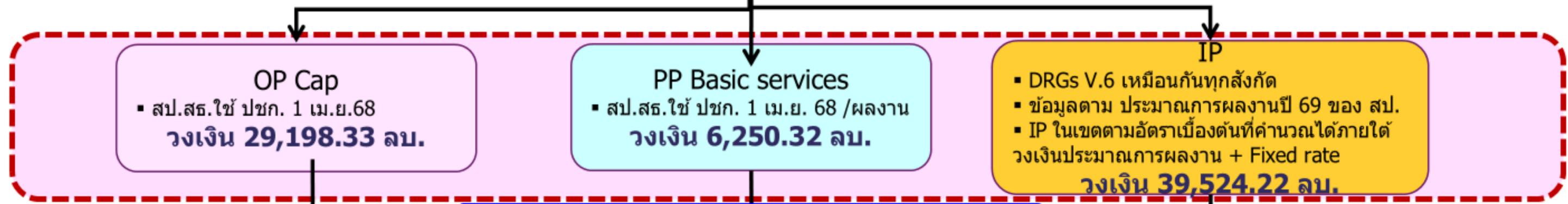
หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินหน่วยบริการ สป.สธ. ปีงบประมาณ 2569



- มติคณะกรรมการหลักฯ วันที่ 3 พ.ย.68 และ 1 ธ.ค.68 เห็นชอบให้ ปีงบประมาณ 2569 การจัดสรรค่าบริการ OP-PP-IP ให้กับหน่วยบริการ สป.สธ. **ปรับการปรับลดค่าแรงในภาพรวม** เพื่อให้กระทรวงสาธารณสุขบริหารจัดการจัดสรร หรือปรับเกลียงบประมาณให้หน่วยบริการภายใต้เครือข่าย หน่วยบริการประจำ เพื่อไม่กระทบต่อรายรับของหน่วยบริการแต่ละแห่ง
- มติคณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ฯ วันที่ 25 ธ.ค.68 เห็นชอบแนวทางการบริหารจัดการจัดสรรโดย **กั้นเงินไว้ปรับเกลียจากรายรับ 12,000 ล้านบาท เพื่อจัดสรรตาม S/K และปรับเกลียเงินตามเกณฑ์**

งบประมาณ	ประมาณการรายรับ หลังปรับลดค่าแรงภาพรวม	รวมกั้นเงิน	งบหลังหักเงินกั้น
OP Cap	29,198,332,815.06	4,673,422,977.49	24,524,909,837.57
PP Cap+workload	6,250,326,499.97	1,000,413,950.57	5,249,912,549.40
IP ในเขต	35,632,430,315.26	6,326,163,071.94	29,306,267,243.32
IP นอกเขต	2,877,022,694.40		2,877,022,694.40
IPNB	1,014,770,606.70		1,014,770,606.70
รวมทั้งหมด	74,972,882,931.39	12,000,000,000.00	62,972,882,931.39

ภาพรวมการบริหารการจัดสรรเงิน Basic Payment_69 หน่วยบริการสังกัด สป.สธ.



หลักเกณฑ์เฉพาะ ของหน่วยบริการ สป.สธ.

กัณเงิน 3,600 ลบ.
1) 600 ลบ.ประเทศ
2) 3,000 ลบ. เขต



ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง / หลังกัณเงิน / ใช้เกณฑ์ Step ladder / ใช้เกณฑ์ค่า K (ค่า K=1) / รวมเงินเดิม

- หลักเกณฑ์การเดิม**
1. รายรับไม่น้อยกว่า 10 ลบ.
 2. รายรับ 85% ของประมาณการหลังกัณเงินและค่าแรงในภาพรวม
 3. ช่วย MOE UC ไม่เกิน Mean +1 SD ภายใต้วงเงิน 100 ลบ.
 4. ประมาณการรายรับไม่น้อยกว่า 68

คงเหลือ 68.36 ลบ. เพื่อปิดยอดประกัน 69

หน่วยบริการ สป.สธ.

หลักเกณฑ์การบริหารจัดการหรือปรับเกลียงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข (เงินเต็มตามเกณฑ์)



หลักเกณฑ์การบริหารจัดการหรือปรับเกลียงบประมาณของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประกอบด้วย 4 หลักเกณฑ์ ดังนี้ (งบประมาณ 8,331.63 ล้านบาท)

1. เติมเงินประกันขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท (ใช้งบประมาณ 68.85 ล้านบาท)
2. เติมเงินประกันรายรับ 85 % ของประมาณการรายรับหลังหักเงินและการปรับลดค่าแรงในภาพรวม (ใช้งบประมาณ 26.30 ล้านบาท)
3. เติมเงินช่วยเหลือโรงพยาบาลที่มีประชากรในระบบหลักประกันสุขภาพน้อยกว่าหรือเท่ากับ 30,000 คน เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายจำเป็นขั้นต่ำในการจัดบริการระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (Minimum Operating Expense for services Universal Health Coverage Scheme : MOEUC) ไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยพิจารณาช่วยไม่เกิน Mean+1SD (ใช้งบประมาณ 100 ล้านบาท)
4. เติมเงินเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยบริการ เพื่อให้รายรับค่าบริการผู้ป่วยนอกทั่วไป ค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคสำหรับบริการพื้นฐาน และค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป (OP-PP-IP) ไม่น้อยกว่าที่ได้รับปีงบประมาณ 2568 (ใช้งบประมาณ 8,136.48 ล้านบาท)

ข่าวดีสำหรับหน่วยบริการ: ยุติความผันผวนของรายรับ

Base Rate

3,505

บาท / AdjRW

อัตราจ่ายพื้นฐานคงที่ ไม่ต่ำกว่านี้

K-Factor

1.0

(Fixed)

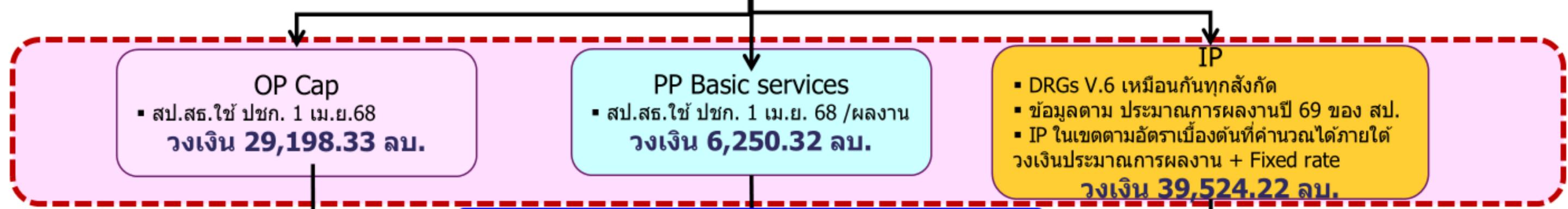
เลิกใช้ระบบตัวแปรผันผวนตามงบที่เหลือ

รายรับไม่น้อยกว่าปี 2568

มีกลไกเติมเงินเพื่อคุ้มครองสภาพคล่องของหน่วยบริการ

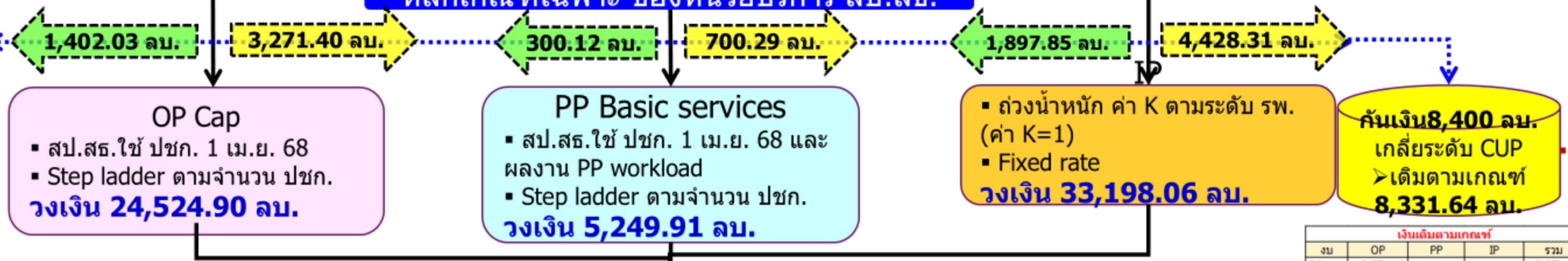
ลดความเสี่ยงการคลัง โรงพยาบาลสามารถพยากรณ์รายรับได้แม่นยำและบริหารจัดการได้จริง

**ภาพรวมการบริหารการจัดสรร
เงิน Basic Payment_69
หน่วยบริการสังกัด สป.สธ.**



หลักเกณฑ์เฉพาะ ของหน่วยบริการ สป.สธ.

กัณเงิน 3,600 ลบ.
1) 600 ลบ.ประเทศ
2) 3,000 ลบ. เขต



เงินเดิมตามเกณฑ์

งบ	OP	PP	IP	รวม
OP	3,271.40			3,271.40
PP		700.29		700.29
IP	961.17	398.05	3,000.77	4,359.95
รวม	4,232.57	1,098.34	3,000.77	8,331.64

**ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง / หลังกัณเงิน /
ใช้เกณฑ์ Step ladder / ใช้เกณฑ์ค่า K (ค่า K=1)
/ รวมเงินเดิม**

- หลักเกณฑ์การเดิม**
1. รายรับไม่น้อยกว่า 10 ลบ.
 2. รายรับ 85% ของประมาณการ
หลังกัณเงินและค่าแรงใน
ภาพรวม
 3. ช่วย MOE UC ไม่เกิน Mean
+1 SD ภายใต้วงเงิน 100 ลบ.
 4. ประมาณการรายรับไม่น้อยกว่า
68

**คงเหลือ 68.36
ลบ. เพื่อปิดยอด
ประกัน 69**

**หน่วยบริการ
สป.สธ.**



ผลกระทบจากการหักค่าแรงระดับประเทศ

เขต	จำนวน ปชก UC 1เมย 68 (คน)	ประมาณการรายรับ OP+PP+IP ในเขต หลัง SK รวมเงินเต็มตามเกณฑ์ ก่อนหักค่าแรง		หักเงินเดือนจาก OP+PP+IP ปี 2569 หักระดับประเทศ ตามอัตราที่เท่ากันทุก CUP (คำนวณจาก Sheet 0 ปี 2569)		Net : ประมาณการรายรับ OP+PP+IP ในเขต หลังปรับลดค่าแรงระดับประเทศ หลัง SK รวมเงินเต็มตามเกณฑ์		ค่าแรงที่หักจาก OP- PP -IP ในปี 2568 (ตามการปฏิบัติงานจริงและจว.ปรับเปลี่ยนใน จว.)	ผลต่างค่าแรงที่หักจาก UC ปี 69 - ปี 68	
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก		ล้านบาท	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)
เขต 1	3,568,854	13,102.66	3,671	6,592.65	1,847	6,510.01	1,824	6,999.57	-406.92	-5.81%
เขต 2	2,412,162	7,882.08	3,268	4,002.88	1,659	3,879.20	1,608	4,046.61	-43.73	-1.08%
เขต 3	2,075,258	7,332.32	3,533	3,527.81	1,700	3,804.51	1,833	3,318.93	208.88	6.29%
เขต 4	2,899,125	8,779.26	3,028	4,579.94	1,580	4,199.32	1,448	5,348.46	-768.52	-14.37%
เขต 5	3,591,861	11,132.80	3,099	5,835.76	1,625	5,297.04	1,475	5,018.89	816.87	16.28%
เขต 6	3,956,824	12,551.99	3,172	6,272.56	1,585	6,279.43	1,587	5,848.62	423.94	7.25%
เขต 7	3,437,214	12,634.93	3,676	6,045.05	1,759	6,589.88	1,917	5,062.58	982.47	19.41%
เขต 8	4,052,596	14,061.49	3,470	6,711.67	1,656	7,349.82	1,814	5,289.19	1,422.48	26.89%
เขต 9	4,685,640	16,858.47	3,598	7,989.61	1,705	8,868.86	1,893	6,288.91	1,700.70	27.04%
เขต 10	3,271,271	12,067.95	3,689	5,733.92	1,753	6,334.04	1,936	4,757.20	976.72	20.53%
เขต 11	3,299,432	10,556.62	3,200	5,328.49	1,615	5,228.13	1,585	5,315.33	13.16	0.25%
เขต 12	3,881,758	10,469.65	2,697	5,935.18	1,529	4,534.47	1,168	7,049.52	-1,114.34	-15.81%
รวมประเทศ	41,131,995	137,430.21	3,341	68,555.51	1,667	68,874.70	1,674	64,343.80	4,211.70	6.55%

เปรียบเทียบประมาณการรายรับ OP-PP-IP ปี 2568 และปี 2569 หลังหักเงินเดือน

เขต	จำนวน ปชก UC 1เมย 68 (คน)	รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือน (ตามปฏิบัติจริง ราย CUP)รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2568		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนระดับประเทศ รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2569		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568		
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	% เพิ่ม
เขต 1	3,568,854	5,651.47	1,583.55	6,510.01	1,824.12	858.55	240.57	15.19%
เขต 2	2,412,162	3,278.94	1,359.34	3,879.20	1,608.18	600.26	248.85	18.31%
เขต 3	2,075,258	3,427.25	1,651.48	3,804.51	1,833.27	377.26	181.79	11.01%
เขต 4	2,899,125	3,324.59	1,146.75	4,199.32	1,448.48	874.73	301.72	26.31%
เขต 5	3,591,861	3,694.16	1,028.48	5,297.04	1,474.74	1,602.88	446.25	43.39%
เขต 6	3,956,824	5,375.85	1,358.63	6,279.43	1,586.99	903.57	228.36	16.81%
เขต 7	3,437,214	6,020.73	1,751.63	6,589.88	1,917.22	569.15	165.59	9.45%
เขต 8	4,052,596	6,948.15	1,714.49	7,349.82	1,813.61	401.66	99.11	5.78%
เขต 9	4,685,640	8,091.50	1,726.87	8,868.86	1,892.77	777.36	165.90	9.61%
เขต 10	3,271,271	5,614.27	1,716.24	6,334.04	1,936.26	719.76	220.03	12.82%
เขต 11	3,299,432	4,427.09	1,341.77	5,228.13	1,584.56	801.05	242.78	18.09%
เขต 12	3,881,758	3,367.68	867.57	4,534.47	1,168.15	1,166.79	300.58	34.65%
รวมประเทศ	41,131,995	59,221.68	1,439.80	68,874.70	1,674.48	9,653.02	234.68	16.30%

ผลกระทบจากการหักค่าแรงระดับประเทศ

จังหวัด	จำนวน ปชก UC 1เมย 68	ประมาณการรายรับ OP+PP+IP ในเขต หลัง SK รวมเงินเติม ตามเกณฑ์ ก่อนหักค่าแรง		หักเงินเดือนจาก OP+PP+IP ปี 2569 หักระดับประเทศ ตามอัตราที่เท่ากันทุก CUP (คำนวณจาก Sheet 0 ปี 2569)		Net : รายรับ OP+PP+IP ในเขต หลังปรับลดค่าแรง ระดับประเทศ หลัง SK รวมเงินเติมตามเกณฑ์		ค่าแรงที่หักจาก OP- PP -IP ในปี 2568 (ตามการปฏิบัติงานจริงและ จว.ปรับเกลี่ยใน จว.)		ผลต่าง ค่าแรงที่หักจาก OP-PP-IP ปี 69 - ปี 68		
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	เพิ่ม/ลด (ล้านบาท)	บาท/ปชก	เพิ่ม/ลด (%)
นครพนม	519,876	1,457.09	2,803	734.86	1,414	722.23	1,389.23	687.80	1,323.00	47.06	90.53	6.84%
บึงกาฬ	319,872	1,011.99	3,164	462.02	1,444	549.97	1,719.34	331.14	1,035.22	130.88	409.17	39.53%
เลย	495,449	1,731.42	3,495	806.70	1,628	924.71	1,866.41	722.49	1,458.25	84.22	169.98	11.66%
สกลนคร	833,150	3,101.68	3,723	1,492.15	1,791	1,609.53	1,931.86	1,158.77	1,390.83	333.38	400.15	28.77%
หนองคาย	371,185	1,376.63	3,709	663.85	1,788	712.78	1,920.28	553.54	1,491.28	110.31	297.18	19.93%
หนองบัวลำภู	375,674	1,069.26	2,846	522.12	1,390	547.14	1,456.43	397.98	1,059.37	124.15	330.46	31.19%
อุดรธานี	1,137,390	4,313.42	3,792	2,029.96	1,785	2,283.46	2,007.63	1,437.49	1,263.85	592.48	520.91	41.22%
รวมเขต 8	4,052,596	14,061.49	3,470	6,711.67	1,656	7,349.82	1,813.61	5,289.19	1,305.14	1,422.48	351.00	26.89%

เปรียบเทียบประมาณการรายรับ OP-PP-IP ปี 2568 และปี 2569 หลังหักเงินเดือน

เขต	จำนวน ปชก UC 1เมย 68 (คน)	รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือน (ตามปฏิบัติจริง ราย CUP)รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2568		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนระดับประเทศ รวมเงินเติมตามเกณฑ์ สธ (ก่อนโอน รพ.สต.) ปี 2569		รวมประมาณการรายรับ OP-PP-IP หลังหักเงินเดือนปี 2569 เพิ่มขึ้นจากปี 2568		
		ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	ล้านบาท	บาท/ปชก	% เพิ่ม
นครพนม	519,876	634.53	1,220.55	722.23	3,083.81	87.69	168.68	13.82%
บึงกาฬ	319,872	536.75	1,678.03	549.97	4,219.20	13.22	41.31	2.46%
เลย	495,449	817.35	1,649.72	924.71	2,808.98	107.36	216.69	13.14%
สกลนคร	833,150	1,598.79	1,918.98	1,609.53	1,307.60	10.73	12.88	0.67%
หนองคาย	371,185	671.53	1,809.16	712.78	1,749.69	41.25	111.12	6.14%
หนองบัวลำภู	375,674	541.40	1,441.13	547.14	1,288.17	5.75	15.29	1.06%
อุดรธานี	1,137,390	2,147.79	1,888.35	2,283.46	1,229.74	135.67	119.28	6.32%
รวมเขต 8	4,052,596	6,948.15	1,714.49	7,349.82	1,965.66	401.66	99.11	5.78%

UC COVERAGE M&E

OP

- เหมาะจ่ายรายหัว
- หักเงินเดือนระดับประเทศ
- STEP OP
- เติมเงินกันให้

HIV KRT NCD

- กองทุนรวม HIV (RRTTRP / บริการให้คำปรึกษาและตรวจหาเชื้อ HIV)
- กองทุนรวม KRT (HD / รายใหม่)
- กองทุนรวม NCD

IP

- K = 1
- เติมเงินกันให้
- 10.9 RW / HOMEWARD
- OP REFER / นอกเขต UHOS - NON UHOS / สำรองเตียง

ปฐมภูมิ หน่วยนวัตกรรม

- กองทุนนวัตกรรม
- 7 บริการ คลินิกนวัตกรรม

CR

- กองทุนรวม
- CAG/PCI
- TAK
- CATARACT
- RRT

ส่งเสริมป้องกัน แผนไทย ฟันฟู

- กองทุน PP
- กองทุน PP NCD
- กองทุนแผนไทย
- กองทุนฟันฟู



กองทุน IP รายเดือน	วงเงิน หรือ ผลงานตั้งต้นสำหรับ คัด	ผลงาน ต.ค. 68 ถึง ก.พ. 69	ผลงาน ก.พ. 69	ผลงาน มี.ค. 69	ผลงาน เม.ย. 69	ผลงาน พ.ค. 69	ผลงาน มิ.ย. 69	ผลงาน ก.ค. 69	ผลงาน ส.ค. 69	ผลงาน ก.ย. 69	คงเหลือ
RW IP Normal (รวม HW++)	• 8,700,000 RW (รวม RW ไข้ไม่ เเทม)										
> Homeward	• 300 ล้าน ถึง 600 ล้าน บาท										
> Split Admit	• 80,000 RW (ลดจ 50%)										
RW IP Refer/นอก เขต / UHOS / Non UHOS	• 1,000,000 RW (ลดจ 20%)										
RW IP สำรองเตียง และ NewBorn	• 200,000 RW (ลดจ 30%)										

M&E เขต กำกับติดตาม สปสช.เขต สรุปผลงาน



ผลงาน Sum Adj RW IP ทั่วไปในเขต สิทธิ UC ปี 2566-2569 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	จำนวน เตียงจริง	ปชก UC 1 เมย 68	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ประมาณ การปี 2569	อัตรา Growth		
							ปี 66-67	ปี 67-68	ปี 68-69
นครพนม	1,136	519,876	52,155	58,218	66,156	71,193	11.6%	13.6%	7.6%
บึงกาฬ	695	319,872	37,428	38,138	43,381	46,390	1.9%	13.7%	6.9%
เลย	1,110	495,449	77,717	78,597	89,813	95,714	1.1%	14.3%	6.6%
สกลนคร	2,238	833,150	155,778	180,425	177,831	196,477	15.8%	-1.4%	10.5%
หนองคาย	997	371,185	70,855	75,523	79,689	87,289	6.6%	5.5%	9.5%
หนองบัวลำภู	682	375,674	43,371	41,951	44,398	49,113	-3.3%	5.8%	10.6%
อุดรธานี	2,561	1,137,390	218,871	236,613	248,468	266,370	8.1%	5.0%	7.2%
รวมเขต 8	9,419	4,052,596	656,176	709,466	749,734	812,545	8.1%	5.7%	8.4%

ผลงาน SumAdjRW IP ในเขต สิทธิ UC ปี 2566-2569

ลำดับ	จังหวัด	รหัส หน่วย	ชื่อหน่วยบริการ	จำนวนเตียง จริง	ปชก UC 1 เมย 68	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ประมาณ การปี 2569	อัตรา Growth		
										ปี 66-67	ปี 67-68	ปี 68-69
13	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	272	75,260	21,465	20,546	21,773	23,394	-4.3%	6.0%	7.4%
14	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	37	40,926	2,261	2,458	2,690	2,947	8.7%	9.4%	9.6%
15	บึงกาฬ	11043	รพ.โซ่พิสัย	73	48,369	2,215	2,722	4,802	4,938	22.9%	76.4%	2.8%
16	บึงกาฬ	11046	รพ.เซกา	157	52,362	5,799	4,909	6,612	6,814	-15.3%	34.7%	3.1%
17	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	41	30,021	1,796	2,433	2,841	3,088	35.5%	16.8%	8.7%
18	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	45	30,726	1,822	2,530	2,304	2,490	38.8%	-8.9%	8.1%
19	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีไร่	38	31,135	1,413	1,836	1,798	2,143	30.0%	-2.0%	19.1%
20	บึงกาฬ	11050	รพ.บุ่งคล้า	32	11,073	657	704	560	577	7.1%	-20.5%	3.0%
	รวมบึงกาฬ			695	319,872	37,428	38,138	43,381	46,390	1.9%	13.7%	6.9%



การกำกับติดตามเงินชดเชยบริการ IP ทั่วประเทศ ปี 2569

HIR ผลงานบริการจริง 16 ก.ย. - 31 ธ.ค. 68

ผลต่างเป้าหมายเทียบผลงานบริการจริง

เขต	ในเขต	นอกเขต	NB นน. <1,500 g/ป่ายม	NB นน. <1,500g/ป่ายม มีนัดการราคาแพง	รวม
1	255,604	4,124	1,757	697	262,182
2	143,468	4,136	922	589	149,115
3	133,839	3,876	703	633	139,051
4	153,463	8,808	1,548	1,047	164,865
5	203,793	7,309	1,551	1,238	213,890
6	206,940	14,843	1,985	2,007	225,775
7	227,211	10,238	1,355	727	239,530
8	233,215	7,059	1,067	1,053	242,393
9	285,473	10,868	1,498	980	298,819
10	216,293	6,363	1,208	901	224,766
11	183,595	5,771	1,731	770	191,867
12	185,294	3,509	1,675	1,567	192,046
รวม	2,428,188	86,903	16,999	12,207	2,544,297

ในเขต AdjRW	นอกเขต AdjRW	NB นน. <1,500g/ป่ายม AdjRW	NB นน. <1,500g/ป่ายม มีนัดการราคาแพง AdjRW	รวม AdjRW
-5,220.01	374.27	390.10	-125.36	-4,581.00
1,796.24	-114.07	67.80	118.65	1,868.62
5,534.56	-174.78	5.35	114.84	5,479.97
843.36	-160.66	150.44	123.65	956.79
2,368.15	-114.61	-189.35	375.77	2,439.96
-3,018.82	1,083.45	-206.29	241.08	-1,900.59
-731.63	-545.63	8.77	185.81	-1,082.68
-3,777.56	-1.88	-22.21	122.25	-3,679.40
-6,077.40	-430.52	-27.35	-94.94	-6,630.21
829.35	374.87	59.58	-88.25	1,175.55
1,026.27	-374.60	-256.57	-473.76	-78.66
-3,995.01	-422.80	-321.09	48.05	-4,690.85
-10,422.52	-506.96	-340.82	547.80	-10,722.49



การกำกับติดตามเงินชดเชยบริการ IP ทั่วไปในเขต ปี 2569

HNAME	ประมาณการปี 69	ประมาณการ 3.5 เดือน	ผลงาน16 กย - 31 ธค 68	ผลต่าง ผลงานจริง- ประมาณการ
รพ.บึงกาฬ	23,393.89	6,823.22	6,863.58	40.36
รพ.พรเจริญ	2,946.96	859.53	724.67	-134.86
รพ.โซ่พิสัย	4,938.50	1,440.39	1,304.96	-135.44
รพ.เซกา	6,814.09	1,987.44	1,446.10	-541.34
รพ.ปากคาด	3,087.60	900.55	808.98	-91.57
รพ.บึงโขงหลง	2,489.99	726.25	729.06	2.82
รพ.ศรีวิไล	2,142.64	624.94	588.52	-36.42
รพ.บุ่งคล้า	576.69	168.20	233.71	65.51
รวม จ.บึงกาฬ	46,390.37	13,530.52	12,699.57	-830.95

จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	จำนวน เดือนที่ส่ง	จำนวน ส่ง	จำนวน คำนวณ	วันนอน รวม	อัตรา ครองเตียง
เขตสุขภาพที่ 8									
บึงกาฬ	11043	รพ.โซ่พิสัย	F1	73	4	2,454	2,454	9,477	105.55
	11041	รพ.พรเจริญ	F2	37	4	1,381	1,381	3,823	84.00
	11047	รพ.ปากคาด	F2	41	4	1,489	1,407	5,752	114.06
บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	F2	45	4	1,530	1,528	3,502	63.27
	11049	รพ.ศรีวิไล	F2	38	3	1,045	1,045	2,666	76.26
	11050	รพ.บุ่งคล้า	F3	32	4	705	705	1,344	34.15
	11046	รพ.เซกา	M2	157	4	3,117	1,346	13,092	67.80
บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	S	272	3	5,816	5,816	21,818	87.19



การปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2569

ลำดับ	เขต	PURC HASEP ROVI NCF	จังหวัด	HOSPM AIN	ชื่อหน่วยบริการ	[24]	[25]	[26]	[27]	[28]	[29]	[30]	[31]
						รายรับ OP 68	รวมรายรับ OP หลัง เขตปรับเปลี่ยน	เงินเติมจากเงินกันเพื่อ ปรับแก้ระดับประเทศ จากงบ IP	ผลการ ตรวจสอบ ปรับ แก้	รายรับ PP ก่อนหัก NCD 68	รวมรายรับ PP หลังเขต ปรับเปลี่ยน	เงินเติมจากเงินกันเพื่อ ปรับแก้ระดับประเทศ จากงบ IP	ผลการ ตรวจสอบ ปรับ แก้
496	08	3800	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	51,527,612.75	48,526,951.78	3,000,660.97	ผ่าน	11,246,428.99	10,748,515.93	497,913.06	ผ่าน
497	08	3800	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	35,291,068.80	32,868,685.88	2,422,382.92	ผ่าน	7,706,661.87	6,540,726.96	1,165,934.91	ผ่าน
498	08	3800	บึงกาฬ	11043	รพ.โซ่พิสัย	46,103,331.08	41,963,509.01	4,139,822.07	ผ่าน	10,067,823.99	8,279,288.19	1,788,535.80	ผ่าน
499	08	3800	บึงกาฬ	11046	รพ.เซกา	38,446,524.37	36,420,682.66	2,025,841.71	ผ่าน	8,398,754.07	7,200,318.08	1,198,435.99	ผ่าน
500	08	3800	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	27,686,935.87	25,819,843.95	1,867,091.92	ผ่าน	6,046,544.11	5,388,013.94	658,530.17	ผ่าน
501	08	3800	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	28,333,961.07	26,396,207.56	1,937,753.51	ผ่าน	6,187,822.65	5,337,314.44	850,508.21	ผ่าน
502	08	3800	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีวิไล	26,799,430.73	25,254,490.37	1,544,940.36	ผ่าน	5,852,597.37	5,650,045.89	202,551.48	ผ่าน
503	08	3800	บึงกาฬ	11050	รพ.บึงคล้า	9,435,029.54	9,160,454.20	274,575.34	ผ่าน	2,060,691.30	1,875,180.68	185,510.62	ผ่าน
			บึงกาฬ Total			263,623,894.21	246,410,825.41	17,213,068.80		57,567,324.35	51,019,404.11	6,547,920.24	



การปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2569

ลำดับ	เขต	PURC HASEP ROVI NCF	จังหวัด	HOSPM AIN	ชื่อหน่วยบริการ	[32] รายรับ IP รวม 68	[33] รวมประมาณการรายรับ IP หลังเขตปรับเปลี่ยน	[34] ผลการ ตรวจสอบ ปรับเปลี่ยน	[35]=[25]+[26]+[29]+ [30]+[33] รวมประมาณการรายรับ ปี 69 ที่เขตปรับเปลี่ยน	[36] รวมประมาณการรายรับ ปี 69 รวมเงินเติมตาม เกณฑ์ สธ	[37]=[35]-[36] ส่วนต่างของประมาณการ รายรับกับยอดประกันตาม เกณฑ์กลางปี 68	[38] เขตปรับเปลี่ยนเงินระดับ เขต	เขตปรับเปลี่ยนเงินระดับ เขต
496	08	3800	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	104,591,652.03	104,591,652.03	ผ่าน	167,365,693.77	167,365,693.77	0.00	18,241,500.00	
497	08	3800	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	15,593,926.88	15,593,926.88	ผ่าน	58,591,657.55	58,591,657.55	0.00	149,000.00	
498	08	3800	บึงกาฬ	11043	รพ.โซพิสัย	28,239,084.90	28,239,084.90	ผ่าน	84,410,239.97	84,410,239.97	0.00	1,424,000.00	1,000,000.00
499	08	3800	บึงกาฬ	11046	รพ.เซกา	35,483,951.48	35,483,951.48	ผ่าน	82,329,229.92	82,329,229.92	0.00	1,107,500.00	1,000,000.00
500	08	3800	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	18,307,355.30	18,307,355.30	ผ่าน	52,040,835.28	52,040,835.28	0.00	1,127,000.00	1,000,000.00
501	08	3800	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	13,203,910.14	13,203,910.14	ผ่าน	47,725,693.86	47,725,693.86	0.00	148,000.00	
502	08	3800	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีวิไล	11,251,441.12	11,251,441.12	ผ่าน	43,903,469.22	43,903,469.22	0.00	1,480,000.00	1,000,000.00
503	08	3800	บึงกาฬ	11050	รพ.บึงคล้า	1,683,776.24	2,107,499.82	ผ่าน	13,603,220.66	13,603,220.66	0.00	1,127,000.00	1,000,000.00
			บึงกาฬ Total			228,355,098.09	228,778,821.67		549,970,040.23	549,970,040.23	0.00	24,804,000.00	5,000,000.00



การปรับเปลี่ยนเงินกองทุน UC ปี 2569

ลำดับ	เขต	PURC HASEP ROVI NCF	จังหวัด	HOSPM AIN	ชื่อหน่วยบริการ	[40]	[41]	[42]=[40]+[41]	[43]	[44]=[35]-[42]-[43]
						สำหรับ OP Refer ข้ามจังหวัด	สำหรับ OP Refer ใน จังหวัด/OP AE ใน จังหวัด	รวมเงินกัน Virtual account	รองรับนโยบายรัฐบาล กรณีการใช้บริการเหตุ สมควรภายในจังหวัด	ประมาณการรายรับปี69 ไม่ รวมเงินเต็มระดับเขต หัก ด้วย Virtual account
496	08	3800	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	0.00	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	165,365,693.77
497	08	3800	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	0.00	4,000,000.00	4,000,000.00	0.00	54,591,657.55
498	08	3800	บึงกาฬ	11043	รพ.โซ่พิสัย	0.00	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00	79,410,239.97
499	08	3800	บึงกาฬ	11046	รพ.เซกา	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.00	81,329,229.92
500	08	3800	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	0.00	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	50,040,835.28
501	08	3800	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	0.00	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00	46,225,693.86
502	08	3800	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีวิไล	0.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	40,903,469.22
503	08	3800	บึงกาฬ	11050	รพ.บุ่งคล้า	0.00	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00	12,103,220.66
			บึงกาฬ Total			0.00	20,000,000.00	20,000,000.00	0.00	529,970,040.23

หลักการโอนงบ OP ปี 2569 ให้ครบ 75%

1. ยอดที่นำมาคำนวณ (วงเงิน 100%) คือ
 - OP เหม่าจ่าย + เงินเต็ม OP ตามเกณฑ์ สป. หัก VA, OP Anywhere และ รพ.สต.ถ่ายโอน
2. คำนวณ 75% จากข้อ 1
3. หักด้วยเงินโอนล่วงหน้า งวด 1 -2 (วงเงิน 50%)
4. เป็นวงเงิน 25 % ที่โอนในงวด 3 (วันที่ 17 ก.พ.69)
5. เงินเต็ม OP จากงบ IP (วงเงิน 100%) นำมาคำนวณ 75%
6. ยอดโอนเงิน งวดที่ 3 คือ ข้อ 4 + ข้อ 5

หลักการโอนงบ PP ปี 2569 ให้ครบ 75%

1. ยอดที่นำมาคำนวณ (วงเงิน 100%) คือ
 - PP เหม่าจ่าย + Workload + เงินเต็ม PP ตามเกณฑ์ สป. หัก รพ.สต.ถ่ายโอน
2. คำนวณ 75% จากข้อ 1
3. หักด้วยเงินโอนล่วงหน้า งวด 1 -2 (วงเงิน 50%)
4. เป็นวงเงิน 25 % ที่โอนในงวด 3 (วันที่ 17 ก.พ.69)
5. เงินเต็ม PP จากงบ IP (วงเงิน 100%) นำมาคำนวณ 75%
6. ยอดโอนเงิน งวดที่ 3 คือ ข้อ 4 + ข้อ 5



สิ่งที่ผู้บริหารโรงพยาบาลต้องทำทันที



Financial Planning

วางแผนงบประมาณบนฐานรายรับคงที่ (Base Rate 3,505)



Network Management

(สำหรับ SW.จังหวัด) เตรียมทีมและแผนการบริหารทรัพยากรระดับจังหวัด (Pooling & Sharing)



Internal Audit

กระชับระบบตรวจสอบเวชระเบียน ลดข้อผิดพลาด (Coding error) และควบคุมการแอดมิตที่ไม่จำเป็น (Unnecessary admission)



Data Readiness

เตรียมพร้อมข้อมูลสำหรับการตรวจสอบ (Pre-Audit) ในกลุ่มโรคค่าใช้จ่ายสูง



វេបគុណកម្ម