

กรอบการนำเสนอ



นโยบายการบริหารการเงินการคลัง

สถานการณ์การเงินการคลัง

รายละเอียดตัวชี้วัด TPS(3S)

ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสูงภาพ ปี 2569

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านการประเมินประสิทธิภาพ TPS

มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

ตัวชี้วัด

หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ ระดับ B > ร้อยละ 55

มาตรการสำคัญ

มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)

มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)

มาตรการที่ 4 : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)

มาตรการที่ 5 : กำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

Data & IT

Finance

Med,Supply

รอบที่ 1

1. เฝ้าระวัง หน่วยบริการที่มีวิกฤติ และมีความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลัง
2. ควบคุม กำกับ ติดตามสถานการณ์ด้านการเงินการคลัง หน่วยบริการนำเสนองานข้อมูลสถานการณ์ และแนวทางการพัฒนาแก้ไขปัญหาวิกฤติการเงิน
3. ออกติดตาม เสริมพลังหน่วยบริการที่มีวิกฤติทางการเงิน ได้แก่ sw.วังสะพุง 12 กุมภาพันธ์ 2569 และ sw.เขียงคาน กำหนดหลังจากรับการตรวจราชการ
4. ออกติดตาม ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ(7S7C) ร่วมกับทีม ตรวจสอบภายใน จ.เลย ได้แก่ sw.ผางาว 18 ก.พ.69 และ sw.ภูหลวง 20 ก.พ.69
5. ประเมินสถานการณ์ รายรับ-รายจ่าย ของหน่วยบริการที่เกิดวิกฤติทุกเดือน เพื่อใช้เป็นข้อมูลคาดการณ์สถานการณ์วิกฤติปลายปีงบประมาณ 2568
6. การบริหารจัดการเพื่อลดภาวะวิกฤติ “พี่ช่วยน้อง” โดย sw.ผางาว สนับสนุน sw.นาแห้ว จำนวน 2 ล้านบาท

Small Success

3 เดือน

6 เดือน

9 เดือน

12 เดือน

หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ TPS ระดับ B

55

55

55

55

สदानกการณ
ดานการเขินการคอง
จงหวัดเลย
ตรวจราชการ รอบที่ 1
ปีงบประมาณ 2569



ด้านความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 (3 เกณฑ์การประเมิน) ดังนี้						
เดือน ธันวาคม 2568						
ค่าเป้าหมาย (รอบ 12 เดือน) : ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4						
Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	29	32.95	9	10.23	11	12.50
1	16	18.18	13	14.77	13	14.77
2	15	17.05	9	10.23	11	12.50
3	10	11.36	12	13.64	12	13.64
4	9	10.23	11	12.50	13	14.77
	นาแก้ว ท่าลี่ พังโคน โนนสัง ศรีบุญเรือง หนองวัวซอ หนองหาน โซยวาน นายูง		ท่าอุเทน เรณูนคร ฮาดูพนม นาแก้ว ผาขาว เต่างอย สุวรรณคูหา หนองหาน เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		เรณูนคร ฮาดูพนม นาแก้ว ภูกระดึง ผาขาว อากาศ อำนาจ สุวรรณคูหา โนนสะอาด รุ่งฝน เพ็ญ พิบูลย์ รักษ์ บ้านดุง กู่แก้ว	
5	2	2.27	3	3.41	6	6.82
	โพนสวรรค์ บุ่งคล้า		ภูเรือ วาชิฎุมิ กู่แก้ว		หนองหิน โพนนาแก้ว กุดจับ หนองวัวซอ หนองแสง นายูง	
6	4	4.55	13	14.77	9	10.23
	นาหว้า วังสะพุง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่		นาแก ศรีสงคราม โช้พิสัย บุ่งคล้า อากาศอำนาจ โพนนาแก้ว โพนพิสัย กุดจับ หนองวัวซอ รุ่งฝน โซยวาน หนองแสง นายูง		นาแก โช้พิสัย บุ่งคล้า วังสะพุง โพนพิสัย หนองหาน โซยวาน ศรีธาตุ สร้างคอม	
7	3	3.41	18	20.45	13	14.77
	วังยาง เชียงคาน โพนีตาก		นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง หนองหิน พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนีตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า โนนสะอาด สร้างคอม		นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ท่าลี่ พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนีตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

เกณฑ์กระทรวง (NI)

ติดวิกฤติ ระดับ 6
1 แห่ง ร้อยละ 7.14
sw.วังสะพุง

ติดวิกฤติ ระดับ 7
1 แห่ง ร้อยละ 7.14
sw.เชียงคาน



สถานการณ์การเงินการคลัง

ลำดับความเสี่ยงด้านสถานการณ์ทางการเงินการคลังของหน่วยบริการ

ต.ค 68		พ.ย 68		ธ.ค 68	
ลำดับความเสี่ยง	Risk Scoring	ลำดับความเสี่ยง	Risk Scoring	ลำดับความเสี่ยง	Risk Scoring
รพ. วังสะพุง	4	รพ. เขียงคาน	4	รพ. เขียงคาน	7
รพ. เขียงคาน	3	รพ. นาแห้ว	4	รพ. วังสะพุง	6
รพ. นาแห้ว	3	รพ. วังสะพุง	4	รพ. นาแห้ว	4
รพ. ท่าลี่	3	รพ.หนองหิน	3	รพ. ท่าลี่	4
รพ. หนองหิน	3	รพ. เลย	2	รพ. หนองหิน	3
รพ. เลย	1	รพ. ท่าลี่	2	รพ. เลย	2
รพ. เลย	1	รพ. ภูหลวง	2	รพ.ร.ด่านซ้าย	2
รพ. ภูกระดึง	1	รพ. ผาขาว	2	รพ. เลย	1
รพ. ภูหลวง	1	รพ.ร.ด่านซ้าย	2	รพ. ภูกระดึง	1
รพ. ผาขาว	1	รพ. เลย	1	รพ. ภูหลวง	1
รพ.ร.ด่านซ้าย	1	รพ. ภูกระดึง	1	รพ. ผาขาว	1
รพ. นาด้วง	0	รพ. นาด้วง	0	รพ. นาด้วง	0
รพ. ปากชม	0	รพ. ปากชม	0	รพ. ปากชม	0
รพ. เจริญ	0	รพ. เจริญ	0	รพ. เจริญ	0

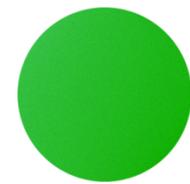
**แนวโน้มความเสี่ยง
สถานการณ์การเงิน
การคลัง
ระดับเสี่ยง ถึง ระดับวิกฤติ
7 แห่ง
:ร้อยละ 50.00**

**ระดับ ดี ถึงพอใช้
7 แห่ง
:ร้อยละ 50.00**



สถานการณ์การเงินการคลัง

ข้อมูลกระทรวงสาธารณสุข ณ 31 ธันวาคม 68



ด้านภาพรวมประสิทธิภาพการทำงานด้านการเงินการคลัง



หน่วยงาน	ประเภท	เตียง	ระดับ	ปชท. UC 1 ณ 68	กลุ่ม	กลุ่มโรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Months	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
รพ. เสือ	รพท.	548	S	92,396	17	รพท.S B>400	1.57	1.40	0.70	175,037,100.63	22,362,028.41	1	0	0		1	56,930,006.19	-92,660,887.44
รพ. นาวิก	รพท.	30	F2	21,519	5	รพท.F2 P<=30,000	3.61	3.40	2.69	30,066,546.68	15,233,007.63	0	0	0		0	18,280,026.38	19,162,091.78
รพ. เชียงดาว	รพท.	59	F1	46,876	9	รพท.F1 P<=50,000	0.90	0.79	0.49	-5,231,568.08	-427,209.60	3	2	2		7	3,761,008.13	-27,928,353.87
รพ. ป่าสัก	รพท.	34	F2	34,687	6	รพท.F2 P30,000-60,000	1.72	1.48	1.06	18,988,414.48	10,490,684.28	0	0	0		0	13,569,221.18	1,498,359.77
รพ. นานทิพย์	รพท.	20	F3	8,710	2	รพท.F3 P<=15,000	0.87	0.65	0.42	-1,585,058.89	4,911,509.40	3	1	0	0.9	4	6,137,568.88	-7,093,589.85
รพ. กุฉินารายณ์	รพท.	30	F2	17,762	5	รพท.F2 P<=30,000	1.31	1.12	0.75	4,129,658.83	886,214.71	2	0	0		2	2,122,692.47	-3,433,950.86
รพ. ท่าลี่	รพท.	35	F2	20,434	5	รพท.F2 P<=30,000	1.10	0.90	0.49	1,790,910.28	-455,524.40	3	1	0	11.7	4	1,378,643.08	-9,390,208.13
รพ. วิเศษชัยชาญ	รพท.	120	M2	84,354	13	รพท.M2 B>100	0.88	0.75	0.42	-11,904,131.86	3,715,203.15	3	1	2	9.6	6	10,626,604.47	-56,510,546.14
รพ. กุหลาบ	รพท.	32	F2	26,160	5	รพท.F2 P<=30,000	1.18	1.07	0.85	4,250,239.57	2,528,877.62	1	0	0		1	4,273,529.10	-3,846,293.69
รพ. กุหลาบ	รพท.	40	F2	20,077	5	รพท.F2 P<=30,000	1.29	1.18	0.82	6,159,434.48	27,376,349.71	1	0	0		1	29,053,202.93	-4,352,852.94
รพ. ภาณุภาค	รพท.	40	F2	31,312	6	รพท.F2 P30,000-60,000	1.16	1.05	0.87	5,988,288.32	9,532,161.16	1	0	0		1	11,442,425.20	-5,310,721.26
รพ. สมเด็จพระพุทธโฆษาจารย์	รพท.	60	M2	41,578	12	รพท.M2 B<=100	1.24	1.11	0.73	12,076,895.76	19,114,052.94	2	0	0		2	23,062,446.71	-13,961,984.02
รพ. เจริญพร	รพท.	32	F2	30,416	6	รพท.F2 P30,000-60,000	1.63	1.40	1.07	10,963,924.19	3,658,479.21	0	0	0		0	5,840,329.16	1,195,427.83
รพ. ทนตะไคร้	รพท.	30	F2	19,168	5	รพท.F2 P<=30,000	1.04	0.90	0.53	1,415,401.45	2,007,315.29	3	0	0		3	4,713,214.48	-15,141,621.31

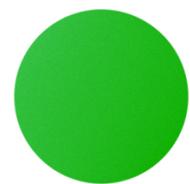
**ค่าดัชนีทางการเงิน
ที่ควรเฝ้าระวัง**

**ค่า NWC ติดลบ 3 แห่ง
:ร้อยละ 21.43**

**ค่า NI ติดลบ 2 แห่ง
:ร้อยละ 14.29**

**ติดวิกฤติ ระดับ 6
1 แห่ง ร้อยละ 7.14
ติดวิกฤติ ระดับ 7
1 แห่ง ร้อยละ 7.14**

**เงินบำรุงคงเหลือติดลบ
11 แห่ง :ร้อยละ 78.57**



ด้านภาพรวมการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (TPS)

(เกณฑ์ ปี 69 : 55%)



ผลงานตามตัวชี้วัด Q1_67-69

67 ผ่านเกณฑ์ 9 แห่ง
:ร้อยละ 64.29

68 ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง
:ร้อยละ 50.00

69 ผ่านเกณฑ์ 8 แห่ง
:ร้อยละ 57.14



รหัส	โรงพยาบาล	TPS_2567Q1		TPS_2568Q1		TPS_2569Q1	
		คะแนน	TPS Score	คะแนน	TPS Score	คะแนน	TPS Score
10705	รพ.เลย	12.0	A	9.5	C	11.5	B
11030	รพ.นาด้าง	13.0	A	12.0	A	13.0	A
11031	รพ.เชียงคาน	11.0	B	9.5	C	9.5	C
11032	รพ.ปากชม	11.0	B	10.5	B	12.5	A
11033	รพ.นาแห้ว	10.0	C	8.5	D	8.0	D
11034	รพ.ภูเรือ	11.0	B	11.0	B	9.0	C
11035	รพ.ท่าลี่	9.0	C	9.0	C	9.5	C
11036	รพ.วังสะพุง	11.0	B	10.0	C	9.0	C
11037	รพ.ภูกระดึง	11.0	B	13.0	A	13.0	A
11038	รพ.ภูหลวง	9.0	C	13.0	A	13.0	A
11039	รพ.ผาขาว	12.0	A	14.0	A	14.0	A
11447	รพ.ร.ด่านซ้าย	11.0	B	11.5	B	11.5	B
14133	รพ.เอราวัณ	9.5	C	9.5	C	8.0	D
28861	รพ.หนองหิน	6.5	F	9.5	C	11.0	B



สถานการณ์การเงินการคลัง

ส่งข้อมูล ณ 23 มกราคม 69

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) ไตรมาสที่ 4/2568 จังหวัดเลย

โรงพยาบาล	TPS 4/68	Grade	คะแนนเชิงปริมาณ (7 คะแนน)	การประเมินตนเองของ รพ.				สสจ. ตรวจสอบผลประเมินตนเองของ รพ. ตามเอกสารแนบ			
				TP35	คะแนนเชิงคุณภาพ (3 คะแนน)	ระดับ	ผลการประเมินตนเอง	TP35	คะแนนเชิงคุณภาพ (3 คะแนน)	ระดับ	ผลการประเมินตนเอง
รพท.เลย	11.5	A	5.97	35	2.92	5	A5	0	0.00	1	A1
รพท.นาด้วง	13	A	6.07	36	3.00	5	A5	0	0.00	1	A1
รพท.เชียงคาน	11	B	5.13	24	2.00	5	B5	0	0.00	1	B1
รพท.ปากชม	11.5	B	5.97	30	2.50	5	B5	12	1.00	2	B2
รพท.นาแห้ว	7.5	D	3.50	34	2.83	5	D5	24	2.00	4	D4
รพท.ภูเรือ	8.5	D	3.97	32	2.67	5	D5	24	2.00	5	D5
รพท.ท่าลี่	6.5	F	3.03	36	3.00	5	F5	0	0.00	1	F1
รพท.วังสะพุง	10	C	4.67	36	3.00	5	C5	36	3.00	5	C5
รพท.ภูกระดึง	11	B	5.13	36	3.00	5	B5	12	1.00	2	B2
รพท.ภูหลวง	8.00	D	3.73	36	3.00	5	D5	24	2.00	4	D4
รพท.ผาขาว	10.5	B	4.90	36	3.00	5	B5	36	3.00	5	B5
รพท.คำชะอี	10.5	B	4.90	36	3.00	5	B5	0	0.00	1	B1
รพท.เอราวัณ	10.5	B	4.90	33	2.75	5	B5	33	2.75	5	B5
รพท.หนองหิน	8.50	D	3.97	36	3.00	5	D5	36	3.00	5	D5
คะแนนเฉลี่ย	9.89		4.62		2.83						

คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ
5	>2	ต่อเนื่อง
4	>1.5-2	ควบคุม
3	>1-1.5	ปฏิบัติ
2	0.5-1	มอบหมาย
1	<0.5	ปรับปรุง 3 s

**ผ่านเกณฑ์คุณภาพระดับ 5
5 แห่ง**

:ร้อยละ 35.71

**ผ่านเกณฑ์คุณภาพระดับ 4
2 แห่ง**

:ร้อยละ 14.29

**ผ่านเกณฑ์คุณภาพระดับ 2
2 แห่ง**

:ร้อยละ 14.29

**ผ่านเกณฑ์คุณภาพระดับ 1
5 แห่ง**

:ร้อยละ 35.71

มีความเสี่ยง

เฝ้าระวัง

หน่วยบริการที่ต้องพัฒนา ประสิทธิภาพ



เชียงใหม่

Risk S. 7

Productivity

อัตราครองเตียง 96%

SumAdj RW 1,565

CMI 0.78 ✓

NI : -0.4 au. NWC : -5 au.

EBD : 3.7 au.

เงินบำรุง-หนี้ : -27.9 au.

Unit Cost/ค่ากลาง

ควบคุม LC (>1.3 au.)

MC ค่ายา (>0.4 au.)

ค่าวัสดุวิทย์ฯ (>1.5 au.)

ค่า วัสดุ. (>0.6 au.)

Inventory M. ✓

จัดเก็บรายได้/ชำระหนี้

UC ✗, SSS ✓, CSMBS ✓

วางแผนชำระเจ้าหนี้การค้า/ยา (311 วัน) และหนี้องค์การ ปี 69(6.4) au.

ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา 68 ลงไป (14.8 au.) UC (9 au.) CSMBS(2.2 au.)

ข้อเสนอแนะ

วางแผนบริการจัดการ เพิ่มรายได้กองทุนต่างๆ บริการเชิงรุก Non UC ตรวจสอบส่ง claim ให้มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบลูกหนี้ที่มีอยู่จริง(UC, CSMBS)



วังสะพุง

Risk S. 6

อัตราครองเตียง 90%

SumAdj RW 3,788

CMI 1.0 ✓

NI : 3.7 au. NWC : -12 au.

EBD : 10 au. เงินบำรุง-หนี้ : -56.5 au.

UNITN COST ✓

Inventory M. ✓

วางแผนชำระเจ้าหนี้การค้า/ยา (337 วัน) และหนี้องค์การ ปี 69(10.3)

ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา ปี 68 ลงไป (31.3 au.) UC (17.3 au.) CSMBS (4.7 au.)

ติดตามผลการดำเนินงาน แผนปรับประสิทธิภาพ สร้างมูลค่าบริการเฉพาะด้าน บริการเชิงรุก Non UC Refer back ตรวจสอบลูกหนี้ที่มีอยู่จริง(UC, CSMBS)



การดำเนินการ แก้ไขข้อมูลผิด C

จังหวัดเลย 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มกราคม 2569

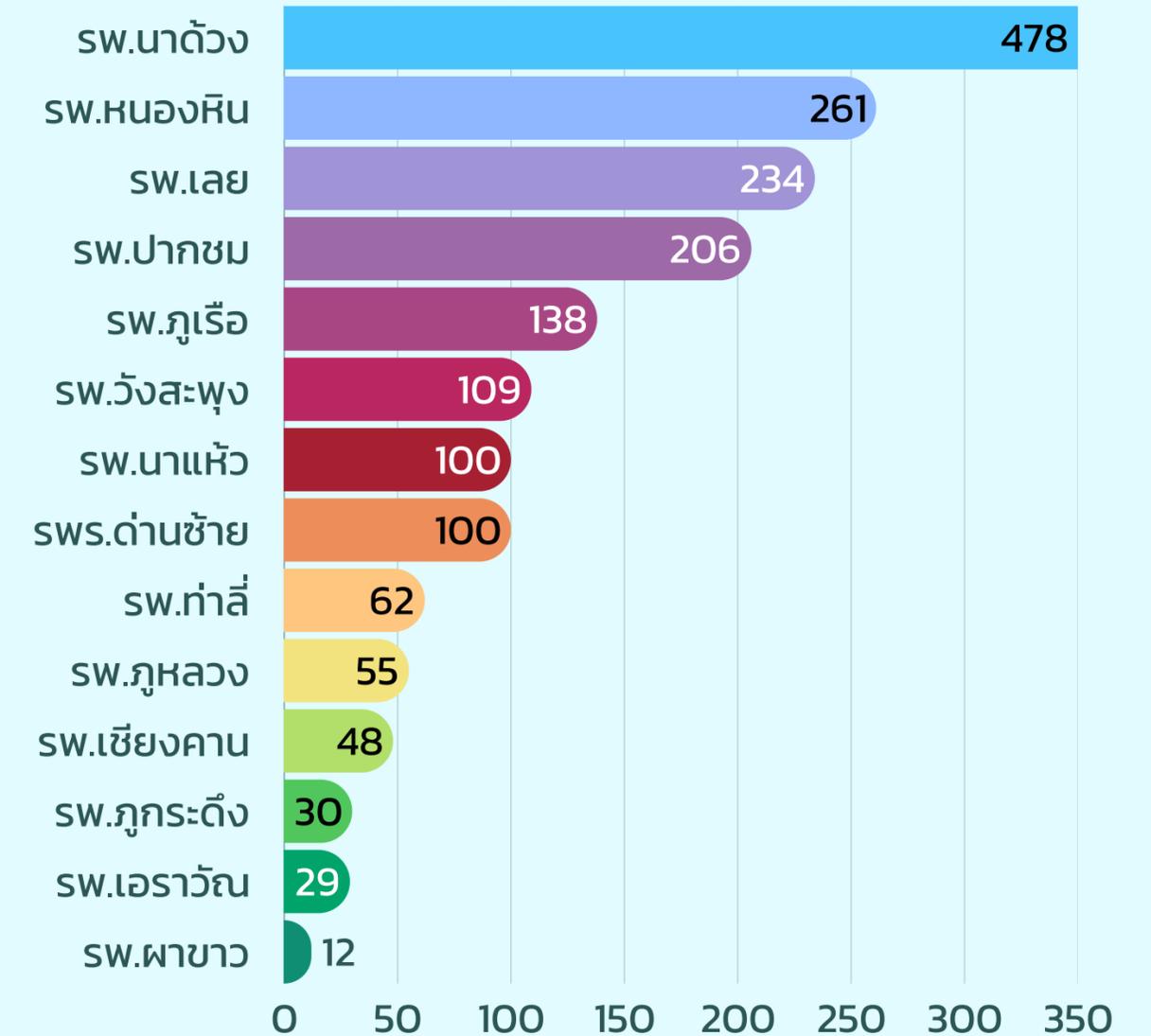




ตารางเปรียบเทียบการส่งข้อมูลผู้ป่วยนอก (OP) สิทธิ UC เคส OPD รวม (FDH) / (สปสช.) (1 ต.ค.68- 30 ม.ค. 69)

หน่วยบริการ	ชื่อหน่วยบริการ	OPD (FDH)	OPD (สปสช.)	ส่วนต่าง	ติด C FDH	ติด C สปสช.	ส่วนต่าง
11030	SW.นาด้วง	13,703	15,331	-1,628	878	478	400
28861	SW.หนองหิน	5,016	5,739	-723	106	261	-155
10705	SW.เลย	39,228	42,147	-2,919	176	234	-58
11032	SW.ปากชม	5,135	5,470	-335	682	206	476
11034	SW.ภูเรือ	4,045	4,309	-264	109	138	-29
11036	SW.วังสะพุง	4,731	4,794	-63	359	109	250
11033	SW.นาแห้ว	1,779	1,829	-50	168	100	68
11447	SWS.ด่านซ้าย	6,014	6,817	-803	254	100	154
11035	SW.ท่าลี่	12,854	13,539	-685	261	62	199
11038	SW.ภูหลวง	1,951	2,029	-78	82	55	27
11031	SW.เขียงคาน	6,269	6,167	102	728	48	680
11037	SW.ภูกระดึง	1,677	1,749	-72	126	30	96
14133	SW.เอราวัณ	2,118	2,185	-67	106	29	77
11039	SW.ผาขาว	6,052	6,784	-732	165	12	153
	รวม	110,572	118,889	-8,317	4,200	1,862	2,338

ติด C สปสช. ยังไม่แก้ไข



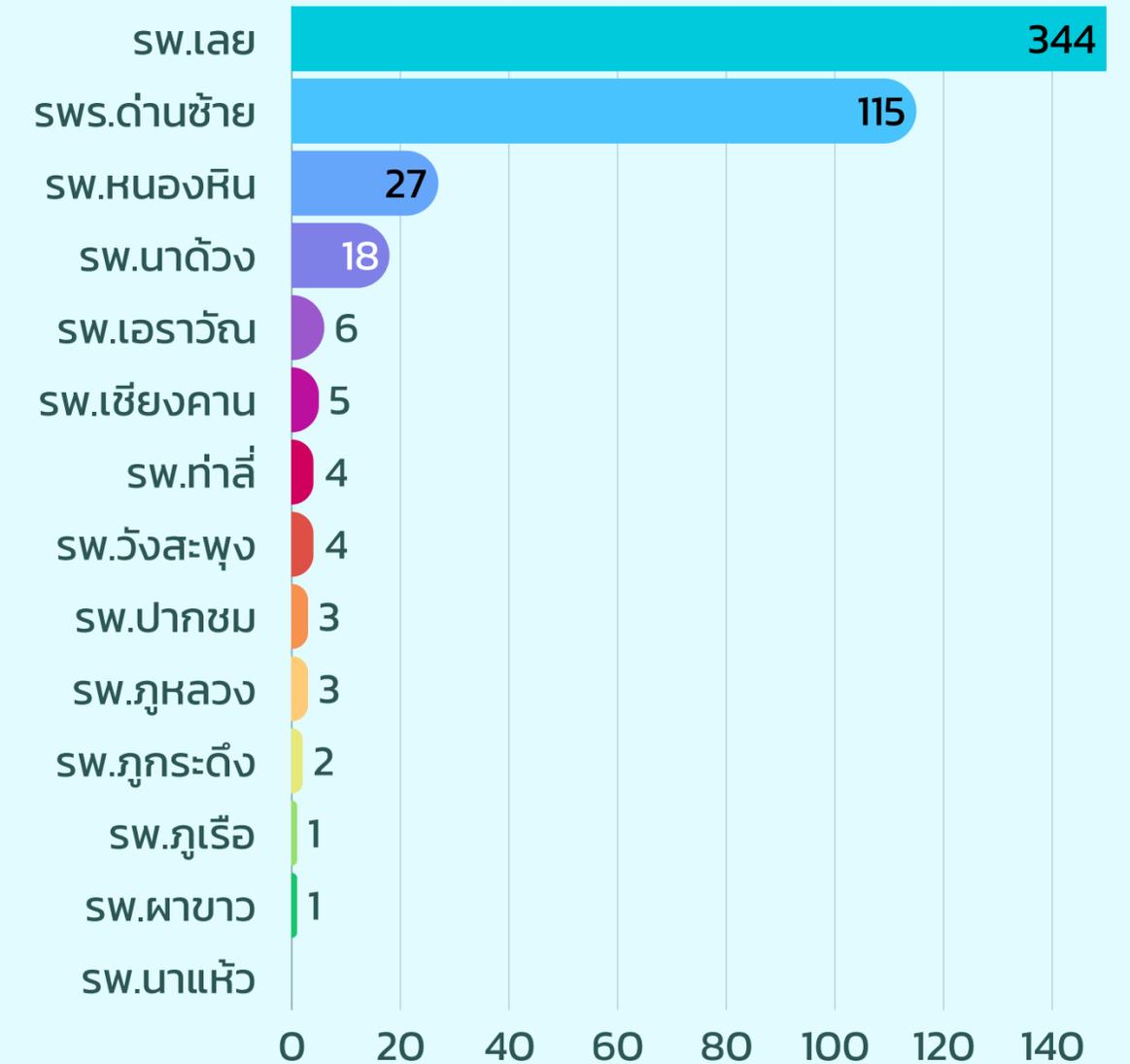


ตารางเปรียบเทียบการส่งข้อมูลผู้ป่วยใน (IP) สิทธิ UC

เคส IPD รวม (FDH) / (สปสช.) (1 ต.ค.68- 30 ม.ค. 69)

หน่วยบริการ	ชื่อหน่วยบริการ	IPD (FDH)	IPD (สปสช.)	ส่วนต่าง	ติด C FDH	ติด C สปสช.	ส่วนต่าง
10705	sw.เลย	10,601	11,199	-598	108	344	-236
11447	sws.ด่านซ้าย	1,809	1,838	-29	32	115	-83
28861	sw.หนองหิน	1,461	1,556	-95	20	27	-7
11030	sw.นาด้วง	1,455	1,470	-15	146	18	128
14133	sw.เอราวัณ	1,195	1,172	23	480	6	474
11031	sw.เขียงคาน	2,360	2,327	33	33	5	28
11035	sw.ท่าลี่	912	872	40	14	4	10
11036	sw.วังสะพุง	3,687	3,804	-117	24	4	20
11032	sw.ปากชม	1,574	1,584	-10	54	3	51
11038	sw.ภูหลวง	1,313	1,306	7	33	3	30
11037	sw.ภูกระดึง	1,621	1,604	17	29	2	27
11034	sw.ภูเรือ	1,045	1,068	-23	26	1	25
11039	sw.ผางาว	2,690	2,724	-34	49	1	48
11033	sw.นาแห้ว	412	414	-2	4	0	4
	รวม	32,135	32,938	-803	1,052	533	519

ติด C สปสช. ยังไม่แก้ไข





การจัดการลูกหนี้ จังหวัดเลย

มกราคม 2569

● กลุ่มงานประกันสุขภาพ

สสจ.เลย

|

การบริหารจัดการ **ลูกหนี้** จังหวัดเลย

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ ณ 19 ธันวาคม 2568

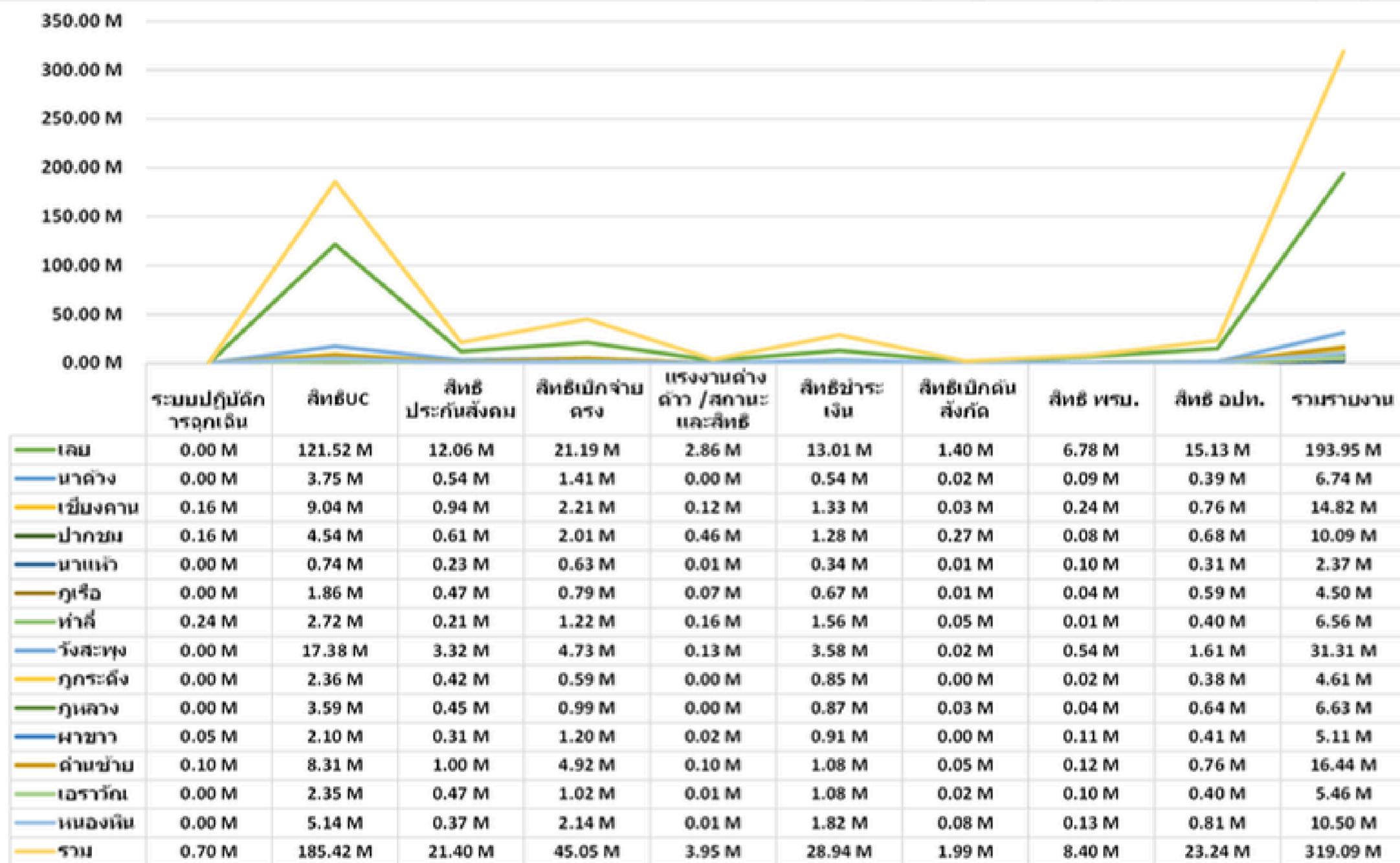
ความก้าวหน้าการบริการจัดการลูกหนี้

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	ธ.ค.	พ.ย.	ส่วนต่าง	% เพิ่มลด
ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน	0.70 M	1 M	-0.27 M	-27.83
สิทธิ UC	185.42 M	207 M	-21.72 M	-10.49
สิทธิประกันสังคม	21.40 M	19 M	2.90 M	15.69
สิทธิเบิกจ่ายตรง	45.05 M	43 M	2.18 M	5.09
แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	3.95 M	3 M	0.61 M	18.31
สิทธิข้าราชการ	28.94 M	8 M	21.23 M	275.72
สิทธิเบิกต้นสังกัด	1.99 M	3 M	-0.55 M	-21.79
สิทธิ พรบ.	8.40 M	8 M	0.47 M	5.93
สิทธิ อปท.	23.24 M	19 M	4.03 M	20.99
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	319 M	310 M	9 M	2.86

ยอดรวมเพิ่มขึ้น : ลูกหนี้รวมทุกสิทธิเพิ่มขึ้นจาก 310 M เป็น 319 M เพิ่มขึ้นประมาณ 8.89 M หรือคิดเป็นสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 2.86 %

สิทธิหลัก : สิทธิ UC เป็นกลุ่มที่มีลูกหนี้สูงสุด (185.42 M) ซึ่งลดลงจากเดือนก่อน 21.72 M ถือเป็นสัญญาณที่ดีในการจัดเก็บหรือเคลมเงินได้มากขึ้น

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายโรงพยาบาลแยกรายสิทธิ์



ภาพรวมทั้งหมด 319.09 M

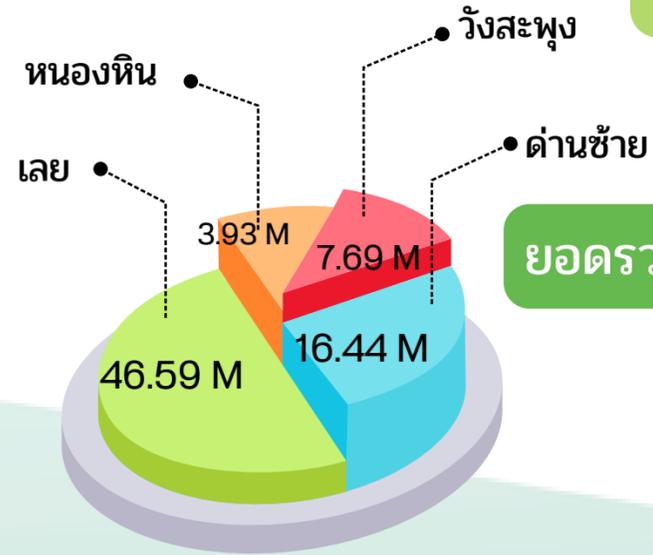
1. เลม (193.95 M)

2. วังสะพุง (31.31 M)

รพ.เลม มีมูลค่าสูงสุด รองลงมาเป็น รพ.วังสะพุง เนื่องจาก ยังไม่สามารถตัด/ปรับปรุงลูกหนี้ได้

ตารางวิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้ที่ยังไม่เรียกเก็บ 2568 - 2559 ลงไป

5 อันดับ หน่วยบริการที่ "เรียกเก็บแล้วแต่ยังไม่ชำระเงิน" สูงสุด



ยอดรวม รพ. ทุกแห่ง 90.11 M

- 1.เลข: 46,586,859.80 บาท
- 2.ด้านซ้าย: 16,443,620.68 บาท
- 3.ว่างสะพุง: 7,685,021.53 บาท
- 4.หนองหิน: 3,928,853.75 บาท
- 5.ปากชม: 3,607,980.60 บาท

หน่วยบริการ	เรียกเก็บแล้ว แต่ยังไม่ได้รับชำระเงิน(บาท)	ร้อยละ	เกินระยะเวลาในการเรียกเก็บ (ยังไม่ได้อัปเดทเรียกเก็บ)(บาท)	ร้อยละ	เรียกเก็บแล้ว (ผิด c, error code, v, demy) สามารถแก้ไขได้ (บาท)	ร้อยละ	เรียกเก็บแล้ว แต่ถูกปฏิเสธการจ่าย (deny) สามารถอุทธรณ์ได้ (บาท)	ร้อยละ	รับชำระแล้วแต่ไม่ได้อัปเดทลูกหนี้ (บาท)	ร้อยละ	อื่นๆ(ระบุเพิ่มเติมได้) (บาท)	ร้อยละ
เลข	46,586,859.80	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
นาค้าง	1,016,714.54	99.45	0.00	0.00	5,590.25	0.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เขียงคาน	3,305,529.47	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ปากชม	3,607,980.60	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
นาค้าง	286,606.59	47.70	314,305.00	52.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภูเรือ	1,152,719.94	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ท่าลี่	168,904.50	10.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,505,311.00	89.91
ว่างสะพุง	7,685,021.53	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภูกระดึง	1,380,320.16	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภูหลวง	1,850,345.84	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ผาขาว	1,278,164.41	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ด้านซ้าย	16,443,620.68	100.00	1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เอราวัณ	1,414,223.18	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
หนองหิน	3,928,853.75	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวม	90,105,864.99	98.01	314,305.00	0.34	5,590.25	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	1,505,311.00	1.64



ประเด็นท้าทาย
และโอกาสการพัฒนา



ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา



การบริหารสถานการณ์วิกฤติทางการเงิน

การพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องมือทางการเงิน

การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพการเพิ่มรายได้

การพัฒนาระบบติดตามการเบิกจ่าย
ค่าบริการทางการเงินแพคเกจกองทุนต่างๆ

ทอບคุณครู

