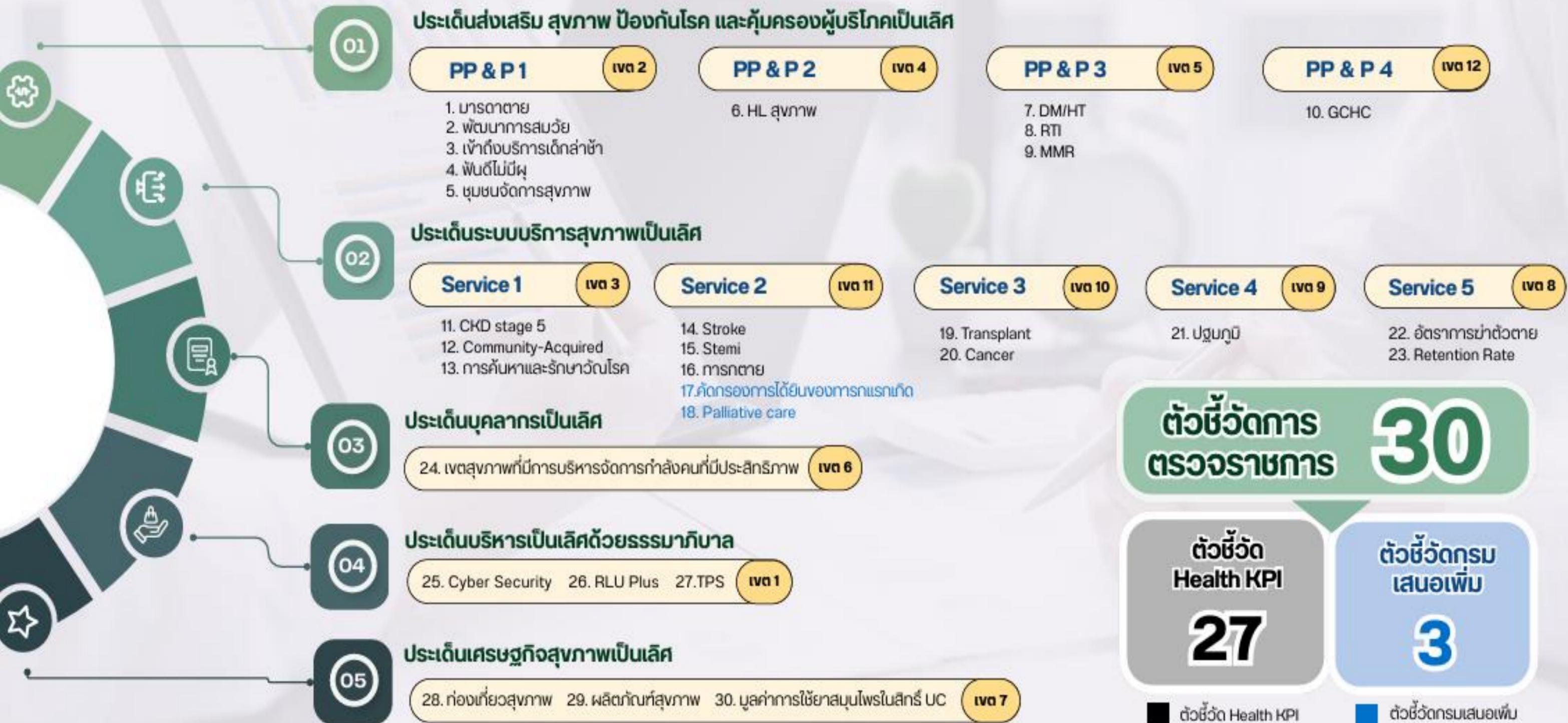




**นำเสนอประชุม CFO ตรวจสอบการและ
นิเทศงานกรณีปกติ
ประเด็นที่ 4 : Governance Excellence
จังหวัดสกลนคร**

ตัวชี้วัดที่ 27 : Total Performance Score (TPS)



ตัวชี้วัดการตรวจราชการ 30

- ตัวชี้วัด Health KPI: **27**
- ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม: **3**

■ ตัวชี้วัด Health KPI ■ ตัวชี้วัดกรมเสนอเพิ่ม

นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)

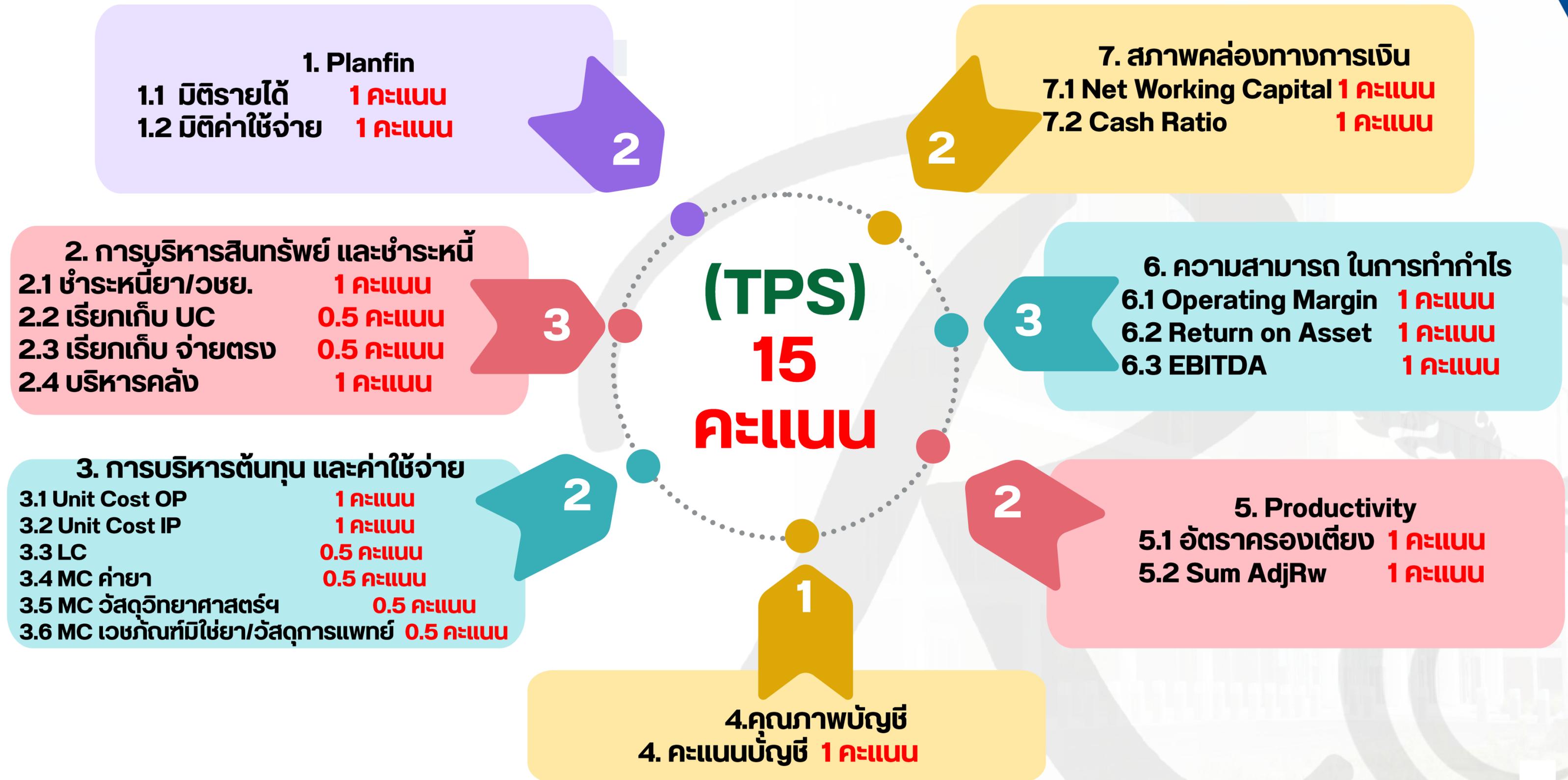


เกณฑ์การประเมิน TP3S : เชิงปริมาณ + เชิงคุณภาพ รวม 10 คะแนน

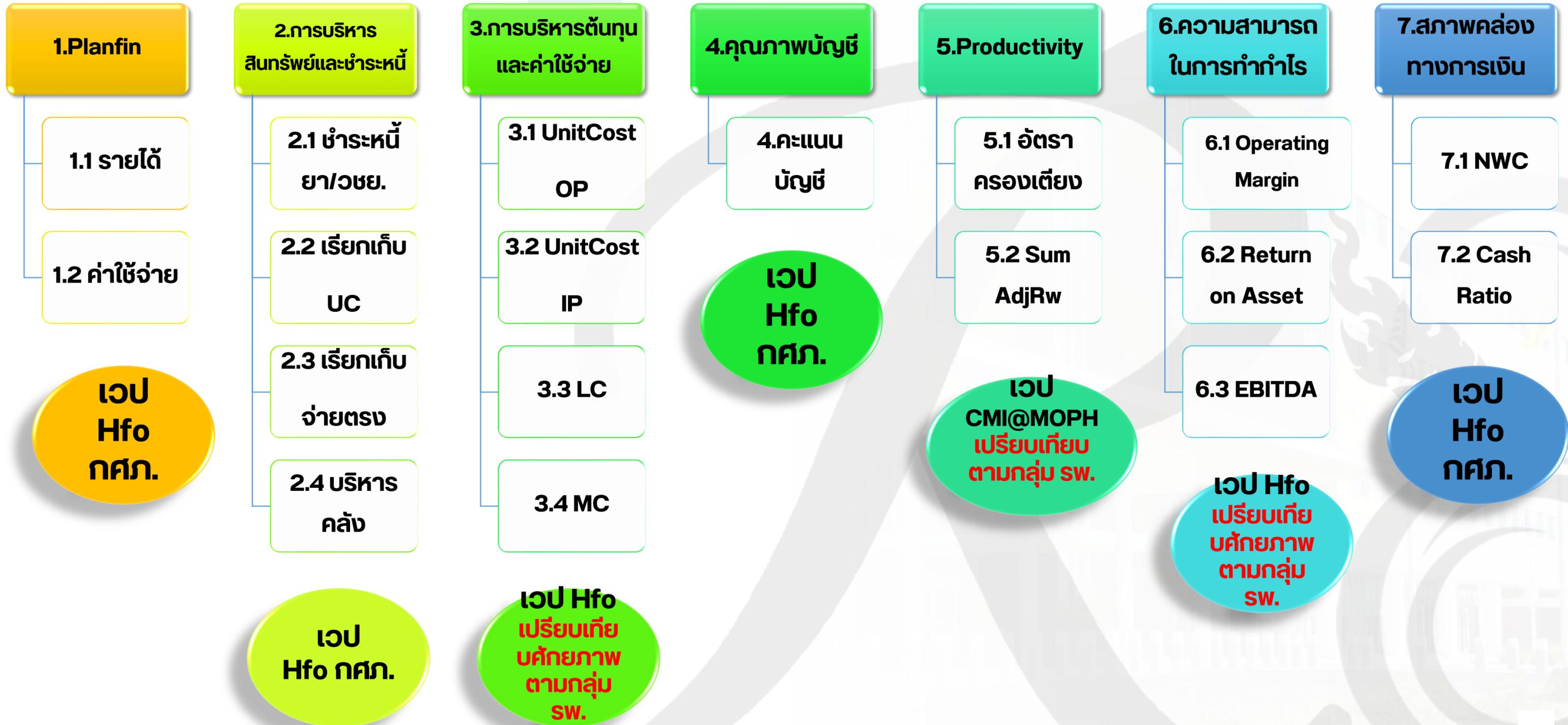


คะแนนเชิงปริมาณ เต็ม 7 คะแนน			คะแนนเชิงคุณภาพ เต็ม 3 คะแนน		
ช่วงคะแนน	เกรด	ระดับ	ช่วงคะแนน	คะแนนคุณภาพ	
≥ 12	ดีมาก	A	> 2	ต่อเนื่อง	
≥ 10.5 และ < 12	ดี	B	$> 1.5 - 2$	ควบคุม	
≥ 9 และ < 10.5	พอใช้	C	$> 1 - 1.5$	ปฏิบัติ	
≥ 7.5 และ < 9	ต้องปรับปรุง	D	$0.5 - 1$	มอบหมาย	
< 7.5	ไม่ผ่าน	F	< 0.5	ปรับปรุง 3 ส	

คะแนนการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score (TPS)



แหล่งข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)



เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0
1.1.1 มิติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC \leq 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ \leq 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)	1.0

Total Performance Score	Grade
\geq 12 คะแนน	A ดีมาก
\geq 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
\geq 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
\geq 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

****หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป****

เกณฑ์การประเมินผลเชิงคุณภาพด้านการบริหารจัดการคุณภาพ TPS (TP3S)

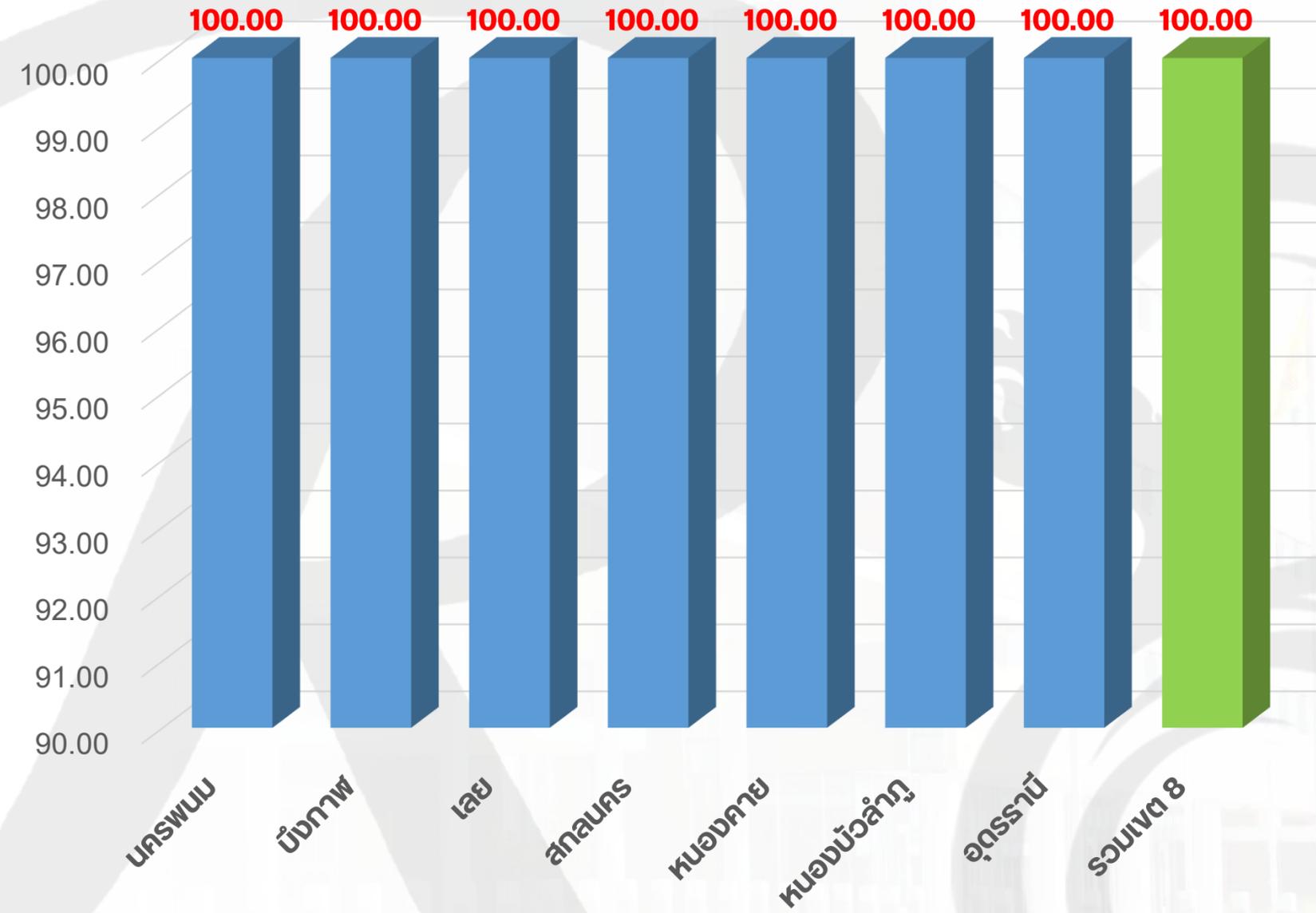
3S	การประเมินเชิงคุณภาพ	มุ่งเน้น
<p>(Structure) การมอบหมายงาน</p>	<p>มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยบริการ ใน ด้านที่เกี่ยวข้อง (อาทิ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกจัดบริการ ประกันสุขภาพและสิทธิประโยชน์ การเงิน บัญชี การจัดเก็บรายได้ บุคลากร และพัสดุ รวมทั้งผู้บริหารและ CFO)</p>	<p>จัดตั้งระบบ โครงสร้าง ทีม มอบหมายงานที่ชัดเจน โดยออกแบบกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สร้างการมีส่วนร่วมพัฒนาสู่เป้าหมาย</p>
<p>(Staff) การปฏิบัติงานของบุคลากร</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย 2. ผู้รับผิดชอบมี Flow chart ของทุกกระบวนการ กำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน 3. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติตาม Flow chart ของทุกกระบวนการ 	<p>ปฏิบัติและปรับปรุงตามระบบ (ทำ, เก็บข้อมูล, แก้ไข) ตามขั้นตอน ระเบียบ และระบบที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ</p>
<p>(System) การกำกับ ติดตามต่อเนื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่กำกับติดตาม 2. มีผลการกำกับติดตามในวาระการประชุม เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับข้อมูลรายงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง 3. รายงานที่ดี แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มของตัวชี้วัดย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี 4. รายงานที่ดี มีผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกัน 5. จัดทำรายงานสรุปปัญหา แนวทางการแก้ไข พร้อมข้อเสนอแนะ และพัฒนาตัวคุณภาพองค์กร 	<p>กำกับอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ติดตามวิเคราะห์ เชื่อมโยงข้อมูล และรายงานสู่การตัดสินใจระดับสูง (ติดตามภาพใหญ่, พัฒนาองค์กร)</p>

รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปผลการส่งบททดลอง สป.สร. เดือนธันวาคม 2568

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด (แห่ง)	100% (แห่ง)	<100% (แห่ง)	ร้อยละ ที่ได้คะแนน เต็ม	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	-	100	
บึงกาฬ	8	8	-	100	
เลย	14	14	-	100	
สกลนคร	18	18	-	100	
หนองคาย	9	9	-	100	
หนองบัวลำภู	6	6	-	100	
อุดรธานี	21	21	-	100	
รวมเขต 8	88	88	-	100	





รายงานผลการตรวจสอบทดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

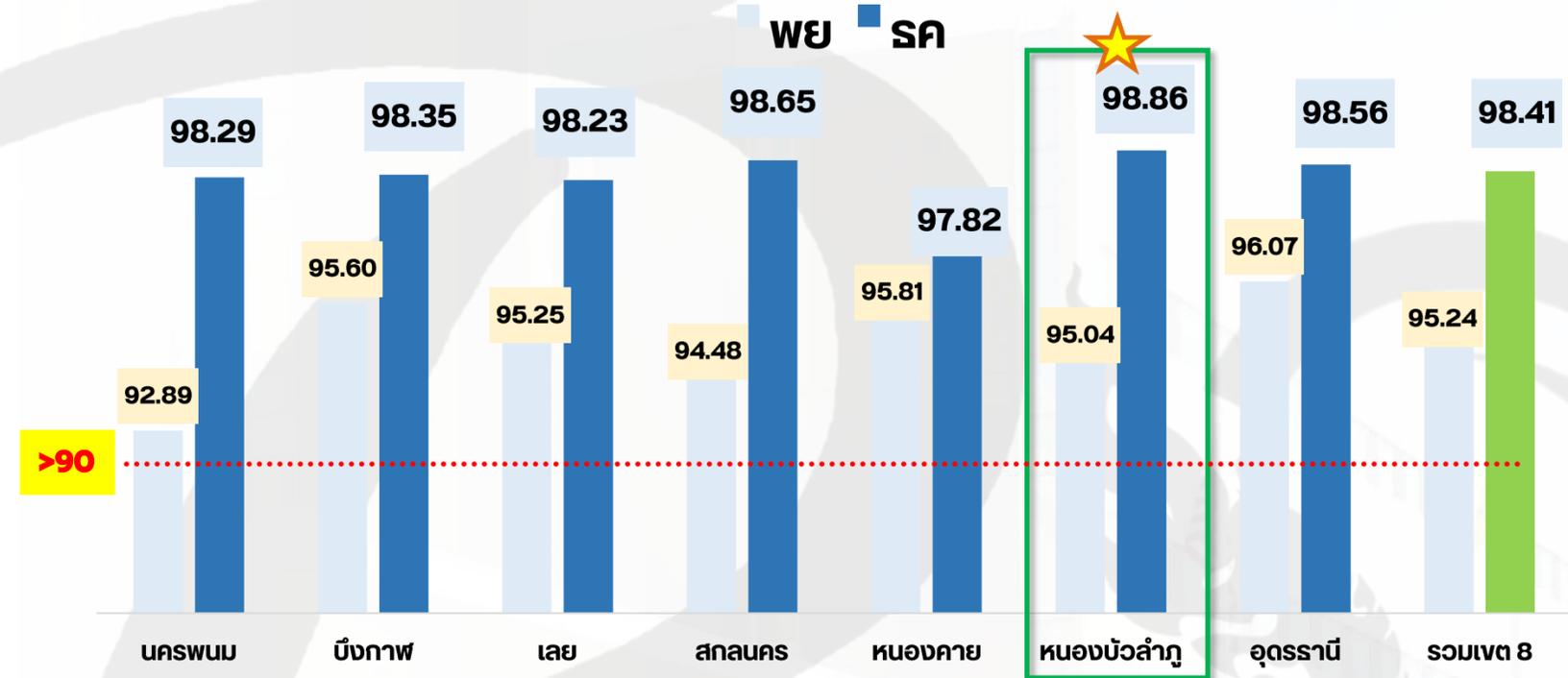
Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 100
จังหวัดสกลนคร ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

Org	ผลเฉลี่ยคะแนนบัญชี สะสม ตค.68-ธค.68	ตค.68	พย.68	ธค.68	มค.69	กพ.69	มีค.69	เมย.69	พค.69	มิย.69	กค.69	สค.69	กย.69
รพ. สกลนคร	100	100	100	100									
รพ. กุสุมาลย์	100	100	100	100									
รพ. กุดบาก	100	100	100	100									
รพ. พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	100	100	100	100									
รพ. พังโคน	100	100	100	100									
รพ. วาริชภูมิ	100	100	100	100									
รพ. นิคมน้ำออน	100	100	100	100									
รพ. วานรนิวาส	100	100	100	100									
รพ. คำตากล้า	100	100	100	100									
รพ. พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	100	100	100	100									
รพ. อากาศอำนวย	100	100	100	100									
รพ. พระอาจารย์วัน อุตตโม	100	100	100	100									
รพ. ต่างอย	100	100	100	100									
รพ. โคกศรีสุพรรณ	100	100	100	100									
รพ. เจริญศิลป์	100	100	100	100									
รพ. โพนนาแก้ว	100	100	100	100									
รพ. สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	100	100	100	100									
รพ. พระอาจารย์แบน ธนากโร	100	100	100	100									

รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

2. Mapping Electronic 100 ภาพที่ 8 เป้าหมาย SW.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป ภาพรวม 100 ภาพที่ 8 ผลการดำเนินงาน ผ่านเกณฑ์ จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน sw.(แห่ง)	A (แห่ง)	B (แห่ง)	C (แห่ง)	D (แห่ง)	ไม่ออกเกรด (แห่ง)	คะแนนเฉลี่ย
1	นครพนม	12	11	1	-	-	-	98.29
2	บึงกาฬ	8	7	1	-	-	-	98.35
3	เลย	14	14	-	-	-	-	98.23
4	สกลนคร	18	17	1	-	-	-	98.65
5	หนองคาย	9	8	1	-	-	-	97.82
6	หนองบัวลำภู	6	5	1	-	-	-	98.86
7	อุดรธานี	21	20	1	-	-	-	98.56
	100	88	82	6	-	-	-	98.41



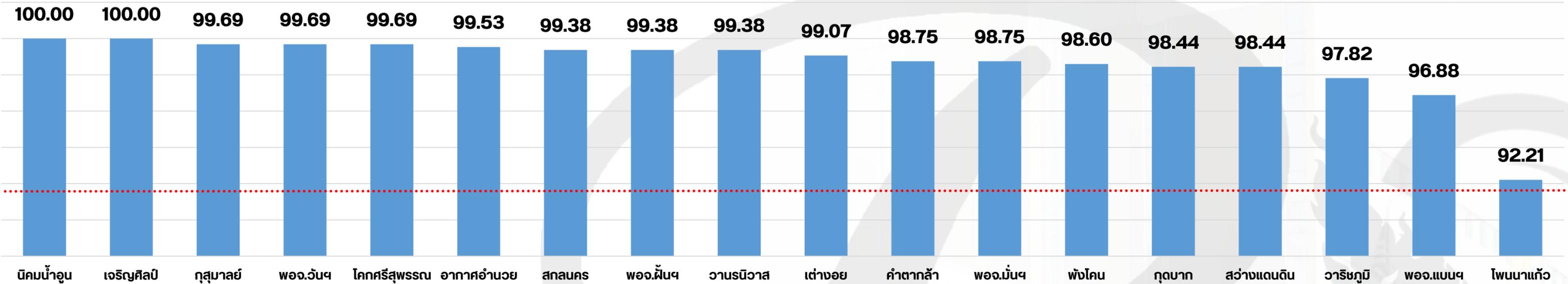
ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	74	84.09	14	15.91
2	การปรับปรุงลูกหนี้ข้าราชการพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	86	98	2	2.27
3	การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	83	94	5	5.68
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้ข้าราชการพยาบาล - รายได้ข้าราชการพยาบาล ระหว่างเดือน	51	57.95	37	42.05
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสมสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	87	99	1	1.14
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	81	92.05	7	7.95
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	88	100.00	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีเงินสดกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	77	87.50	11	12.50
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	55	62.50	33	37.50
10	บัญชีเงินสดคงเหลือ รายได้ข้าราชการพยาบาลสุทธิ	86	97.73	2	2.27
	รวมคิดเป็นร้อยละ		87.27		12.73

ร้อยละ	ผล	เกรด	100
95 - 100	ดีมาก	A	82
90 - 94.99	ดี	B	6
80 - 89.99	พอใช้	C	0
0 - 79.99	ปรับปรุง	D	0
	รวม 100		88
	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ		98.41

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 มกราคม 2569

รายงานผลการตรวจสอบบททดลอง ณ 31 ธันวาคม 2568

Mapping Electronic เวตสุขภาพที่ 8 เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป
จังหวัดสกลนคร ผลการดำเนินงาน โรงพยาบาล ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



>90

ผลการตรวจสอบคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2569 หน่วยบริการเขตสุขภาพที่ 8 (ในจังหวัดสกลนคร)

ลำดับ	เรื่อง	ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่ได้คะแนนเต็ม(แห่ง)	คิดเป็นร้อยละ
1	การตรวจสอบความสัมพันธ์เรื่องกระหายยอดของรายการบัญชีเงินฝากธนาคารและการบันทึกบัญชีเงินงบประมาณ	17	94.44	1	5.56
2	การปรับปรุงลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ วันสิ้นเดือน	17	94	1	5.56
3	การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญกับหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ	17	94	1	5.56
4	จับคู่ความสัมพันธ์ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล - รายได้ค่ารักษาพยาบาล ระหว่างเดือน	12	66.67	6	33.33
5	ความสัมพันธ์ของสินทรัพย์ถาวรกับค่าเสื่อมราคาสะสมถ้าเสื่อมราคาสะสมน้อยกว่าสินทรัพย์ (สินทรัพย์สุทธิต้อง ไม่ติดลบ) และค่าเสื่อมราคาต้องสัมพันธ์กับประเภทสินทรัพย์	18	100	0	0.00
6	จับคู่บัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคา ระหว่างเดือน จะต้องเท่ากัน	17	94.44	1	5.56
7	บัญชีพัก ต้องไม่มียอดคงค้าง (ตามเกณฑ์ประเมินด้านบัญชีของกรมบัญชีกลาง)	18	100.00	0	0.00
8	จับคู่ความสัมพันธ์บัญชีวัสดุกับบัญชีเจ้าหนี้ระหว่างเดือน	15	83.33	3	16.67
9	การตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าแรง , ตรวจสอบดุลบัญชี , ตรวจสอบบัญชีทุน	12	66.67	6	33.33
10	บัญชีวัสดุคงเหลือ รายได้ค่ารักษาพยาบาลสุทธิ	17	94.44	1	5.56
รวมคิดเป็นร้อยละ			88.89		11.11

A
 คะแนนเฉลี่ย
 98.65



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เวตสูงภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ ไตรมาส 1/2569 ดังนี้



Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เวต 8 (NI)		เกณฑ์เวต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	29	32.95	9	10.23	11	12.50
1	16	18.18	13	14.77	13	14.77
2	15	17.05	9	10.23	11	12.50
3	10	11.36	12	13.64	12	13.64
4	9	10.23	11	12.50	13	14.77
	นาแห้ว ท่าลี่ พังโคน โนนสัง ศรีบุญเรือง หนองบัวซอ หนองหาน ไชยวาน นายูง		ท่าอุเทน เรณูนคร ราษีไศล นาแห้ว พังโคน เต่างอย สุวรรณคูหา หนองหาน เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง		เรณูนคร ราษีไศล นาแห้ว ภูกระดึง พังโคน อากาศอำนวย สุวรรณคูหา โนนสะอาด กุ่งฝน เพ็ญ พิบูลย์รักษ์ บ้านดุง กุ่งแก้ว	
5	2	2.27	3	3.41	6	6.82
	โพนสวรรค์ บุ่งคล้า		ภูเรือ วาริชภูมิ กุ่งแก้ว		หนองหิน โพนนาแก้ว กุดจับ หนองบัวซอ หนองแสง นายูง	
6	4	4.55	13	14.77	9	10.23
	นาหว้า วังสะพุง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่		นาแก ศรีสงคราม โซ่พิสัย บุ่งคล้า อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย กุดจับ หนองบัวซอ กุ่งฝน ไชยวาน หนองแสง นายูง		นาแก โซ่พิสัย บุ่งคล้า วังสะพุง โพนพิสัย หนองหาน ไชยวาน ศรีธาตุ สว่างคอม	
7	3	3.41	18	20.45	13	14.77
	วังยาง เชียงคาน โพนพิสัย		นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง หนองหิน พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า โนนสะอาด สว่างคอม		นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง ศรีวิไล เชียงคาน ท่าลี่ พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า	
รวมเวต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



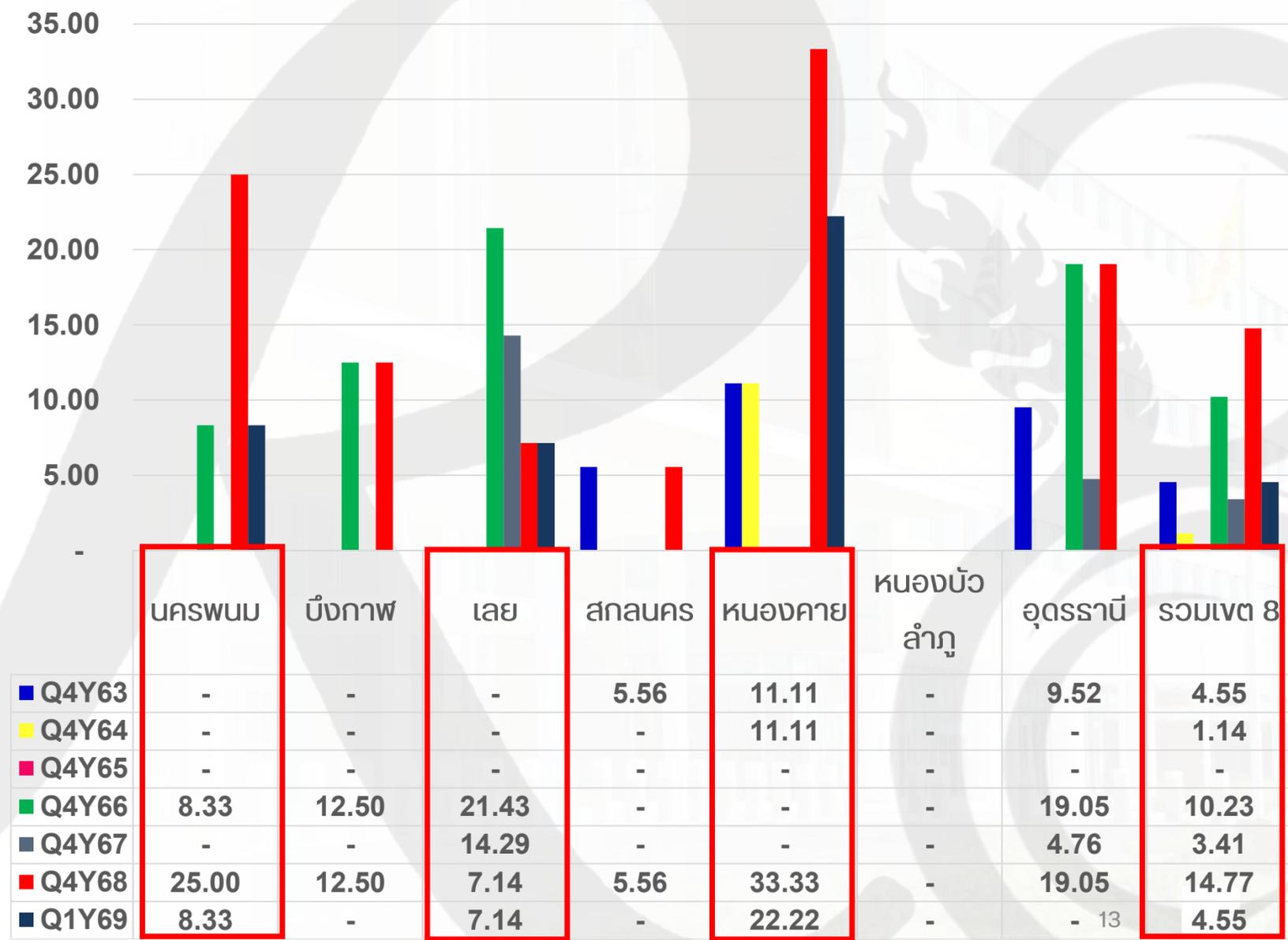
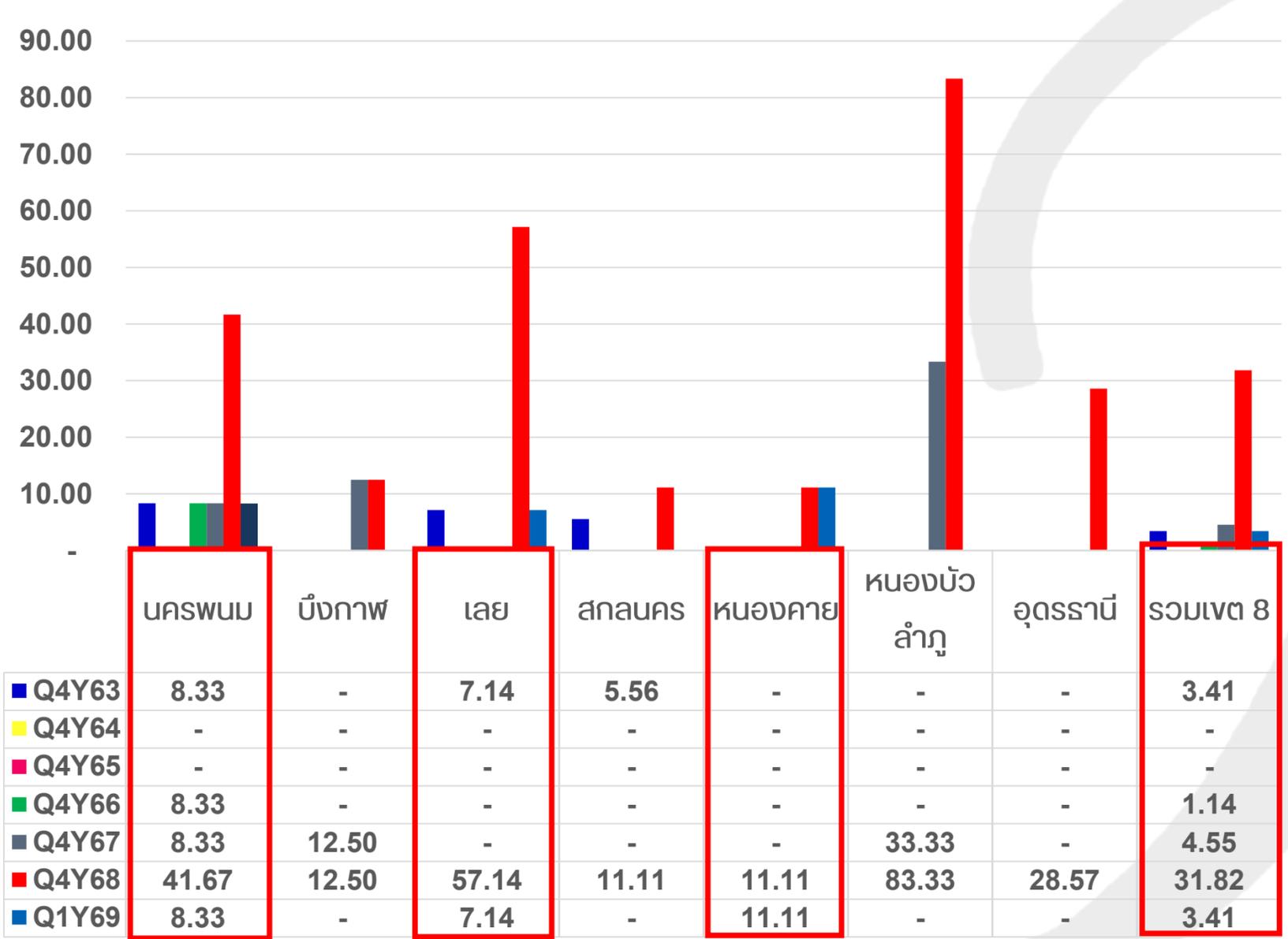
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ ไตรมาส 1/2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ Q1Y69 = **3.41**
3 แห่ง คือ ว่างยาง เชียงคาน โพรตาค

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ Q1Y69 = **4.55**
4 แห่ง คือ นาคหัว ว่างสะพุง โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่





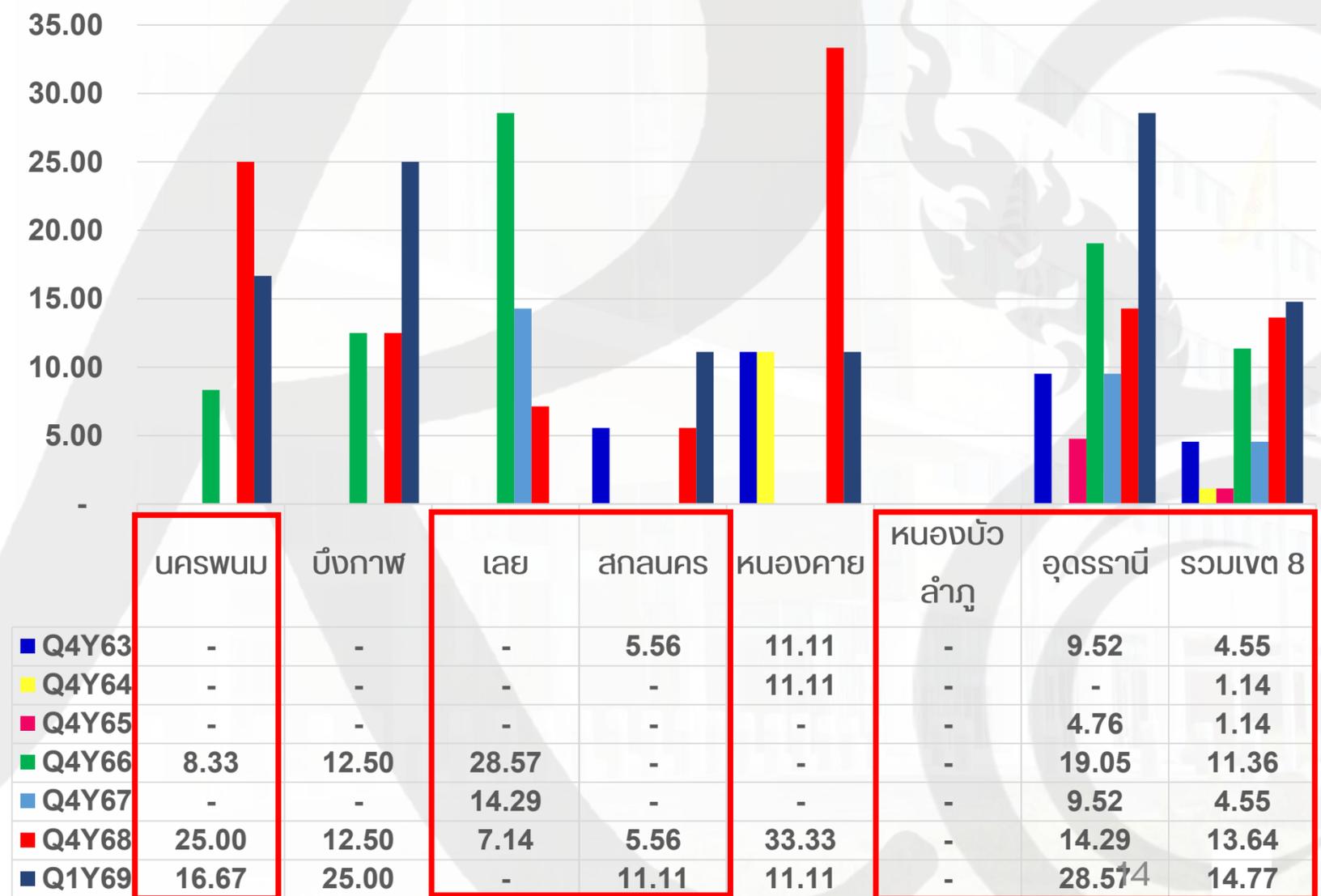
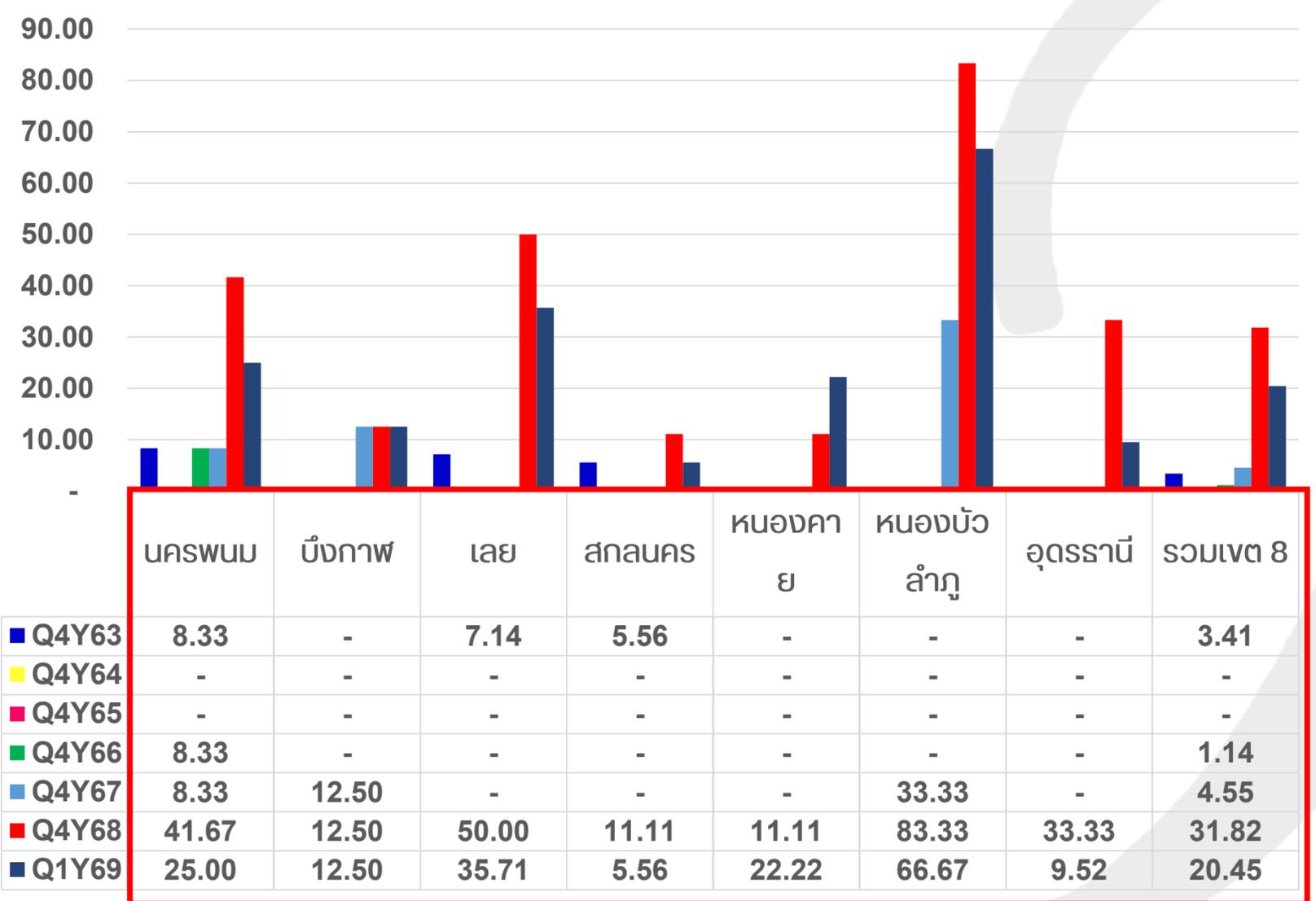
แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ ไตรมาส 1/2569



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI R8

1.1 ร้อยละ SW.ระดับ 7 (NI R8way) ณ Q1Y69 = 20.45
 18 แห่ง = นาคหว้า โพนสวรรค์ ว่างยาง ศรีวิไล เชียงคาม
 ท่าลี่ ว่างสะพุง ภูกระดิ่ง หนองหิน พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพรตาค
 นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ โนนสะอาด สร้างคอม

1.2 ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI R8way) ณ Q1Y69 = 14.77
 13 แห่ง = นากแก้ว ศรีสงคราม โช้พิสัย บุ่งคล้า อากาศอำนวย
 โพนนาแก้ว โพนพิสัย กุดจับ หนองวัวซอ กุ้งฝน ไชยวาน
 หนองแสง นายูง





สถานการณ์การเงินการคลัง ณ Q1Y69 จ.สกลนคร



โรงพยาบาล	ณ 30 ก.ย.67	ณ 30 ก.ย.68	ณ 30 ส.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ส.ค.68	ข้อมูล ณ ส.ค. 68					เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้าและ LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
						CR	QR	Cash	NWC	NI							
สกลนคร	1	1	0	-177,479,817	-98,258,837	2.13	1.85	0.80	575,969,455	131,359,096	411,417,005	524,903,776	49,736,430	122,054	144,787	3,978	19
กุสุมาลย์	0	1	0	35,038,690	33,557,101	3.96	3.72	3.22	44,763,168	9,598,233	48,738,962	7,502,272	222,223	0	35,147	1,274	6
กุดบาก	0	1	0	11,427,945	10,762,990	3.18	2.95	2.12	20,969,003	6,949,727	20,365,666	7,942,855	193,840	0	23,321	899	5
พระ อจ.ผื่นฯ	1	2	1	-27,279,721	-21,681,181	1.74	1.41	0.68	49,229,787	9,630,544	45,217,644	28,869,072	5,301,550	39,643	53,192	926	10
พังโคน	2	7	4	-39,012,102	-38,304,386	1.05	0.91	0.38	3,405,470	-890,882	23,738,225	32,483,960	5,362,121	0	37,049	92	13
วาริชภูมิ	1	4	1	-2,435,473	-3,198,664	1.69	1.42	0.77	9,674,412	3,827,424	10,779,635	8,373,157	728,765	0	36,869	262	6
นิคมน้ำอูน	1	4	0	2,177,741	834,579	1.83	1.64	1.13	5,748,046	1,760,440	7,825,515	3,083,374	531,312	0	10,569	544	2
วานรนิวาส	2	4	1	-47,861,286	-43,369,501	1.75	1.53	0.57	85,588,352	20,123,539	65,133,087	109,752,617	2,869,484	0	90,907	941	15
คำตากล้า	1	4	0	1,433,041	-268,154	1.79	1.52	0.99	14,461,426	3,074,655	18,143,585	9,935,252	1,664,731	0	29,933	483	6
พระ อจ.มันฯ	1	3	0	-6,991,486	-5,347,105	1.62	1.47	0.86	23,744,862	10,774,164	33,038,549	19,614,581	756,984	0	51,555	461	10
อากาศอำนวย	3	7	2	-13,288,700	-12,633,771	1.16	1.01	0.72	7,341,768	6,456,079	32,442,766	12,593,790	2,651,153	0	51,558	142	10
ส่องดาว	0	0	0	11,375,603	8,741,665	3.17	2.71	2.10	17,275,712	6,670,512	16,692,327	4,254,140	331,672	0	26,007	664	5
เต่างอย	1	2	1	-2,564,750	-2,631,805	1.80	1.51	0.68	6,502,216	54,559	5,472,335	5,039,027	142,420	34,821	17,422	373	5
โคกศรีสุพรรณ	1	1	0	5,783,265	4,051,492	2.30	2.06	1.26	20,350,939	1,212,765	19,741,559	12,327,013	207,070	0	24,394	834	5
เจริญศิลป์	0	1	0	8,341,571	4,717,361	1.68	1.49	1.23	14,036,601	4,895	25,333,903	3,976,205	269,125	0	32,958	426	6
โพนนาแก้ว	1	6	0	800,240	410,178	1.65	1.41	1.04	6,532,718	2,655,710	10,467,531	3,619,950	194,055	0	27,552	237	5
สว่างแดนดิน	0	1	0	122,414,633	121,786,688	2.94	2.65	1.96	246,244,037	11,116,317	248,991,182	80,316,394	14,435,701	0	111,722	2,204	16
พระ อจ.แบนฯ	1	1	0	18,371,546	15,580,325	3.43	3.07	2.48	25,517,133	1,735,146	26,085,373	5,224,305	328,791	0	28,208	905	5

สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ ไตรมาส 1/2569

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ (ไม่รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB,X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	233	51	104	332	-218	309	120	394	44	16.29
บึงกาฬ	166	160	93	291	-105	201	84	217	50	13.88
เลย	252	121	191	505	-218	319	241	506	68	0.56
สกลนคร	1,177	226	216	1,069	-25	880	346	798	86	0.20
หนองคาย	630	101	166	697	135	359	134	388	63	0.00
หนองบัวลำภู	322	91	122	337	-48	263	82	255	43	0.35
อุดรธานี	1,452	408	474	1,959	-238	1,169	418	1,416	169	26.63
รวมเขต	4,233	1,159	1,366	5,190	-717	3,501	1,425	3,974	522	57.91

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเผื่อหนี้สูญจะสูญ

ข้อสังเกต : จ.หนองคาย ไม่มีการบันทึกบัญชีรับรู้เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย

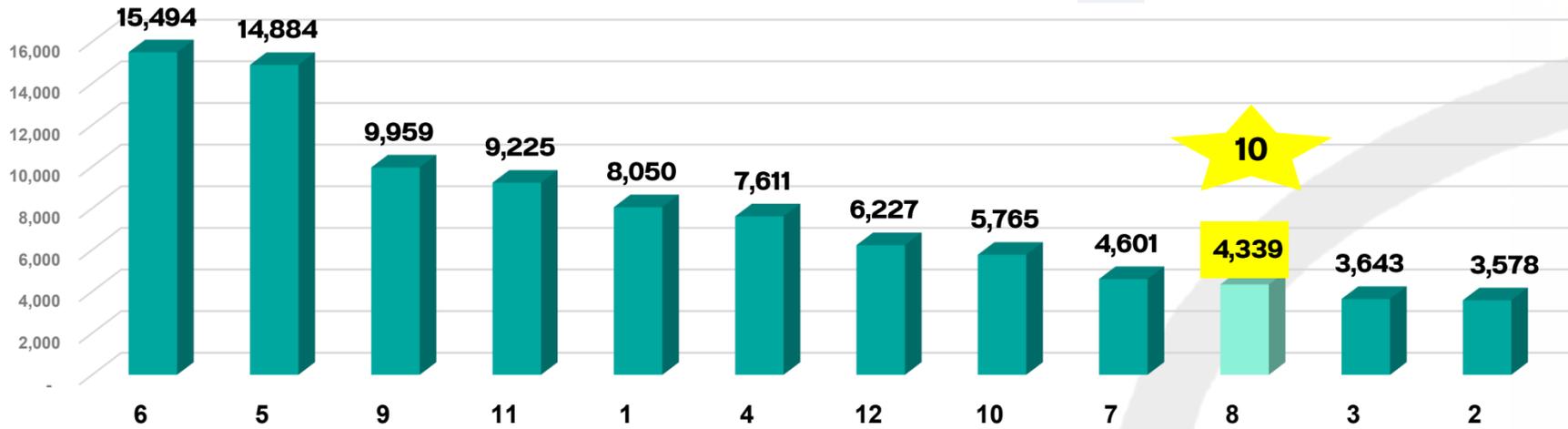


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ ไตรมาส 1 / 2569

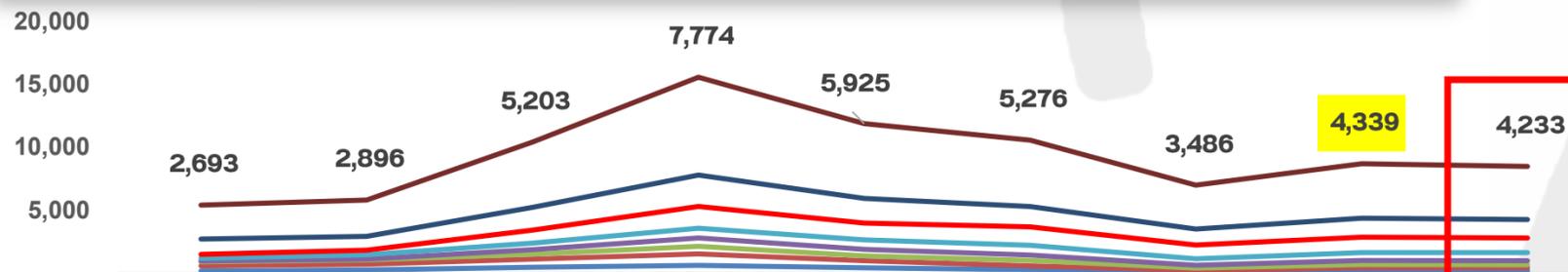


เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ 30 พ.ย.68

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 - Q1Y68



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล Q4Y62 - Q1Y69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	NWC (ล้านบาท)								พ.ย. 68	Q1 Y69
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68			
สกลนคร	144,787	142	193	208	579	609	827	674	586	576	
กุสุมาลย์	35,147	7	12	64	84	48	51	35	46	45	
กุดบาก	23,321	18	13	24	37	29	26	13	22	21	
พระ อจ.พินฯ	53,192	7	9	52	58	36	36	34	41	49	
พังโคน	37,049	-1	-2	22	43	34	17	-3	7	3	
วาริชภูมิ	36,869	2	6	21	53	20	9	3	13	10	
นิคมน้ำอูน	10,569	4	6	9	16	16	9	2	7	6	
วานรนิวาส	90,907	21	43	186	174	40	63	52	84	86	
คำตากลา	29,933	14	15	49	52	42	26	8	17	14	
พระ อจ.มื่นฯ	51,555	-2	2	37	20	15	14	7	22	24	
อากาศอำนวย	51,558	-15	-11	36	55	12	7	-5	10	7	
ส่องดาว	26,007	12	13	34	47	36	18	13	21	17	
เต่างอย	17,422	4	4	12	18	14	11	4	8	7	
โคกศรีสุพรรณ	24,394	-1	-1	21	44	35	24	19	23	20	
เจริญศิลป์	32,958	4	10	17	23	13	22	11	18	14	
โพนนาแก้ว	27,552	14	17	63	65	44	21	1	8	7	
สว่างแดนดิน	111,722	78	48	154	303	233	237	209	254	246	
พระ อจ.แพนฯ	28,208	-1	5	33	57	52	40	22	29	26	
รวมจังหวัด	833,150	310	381	1,043	1,728	1,327	1,457	1,100	1,215	1,177	

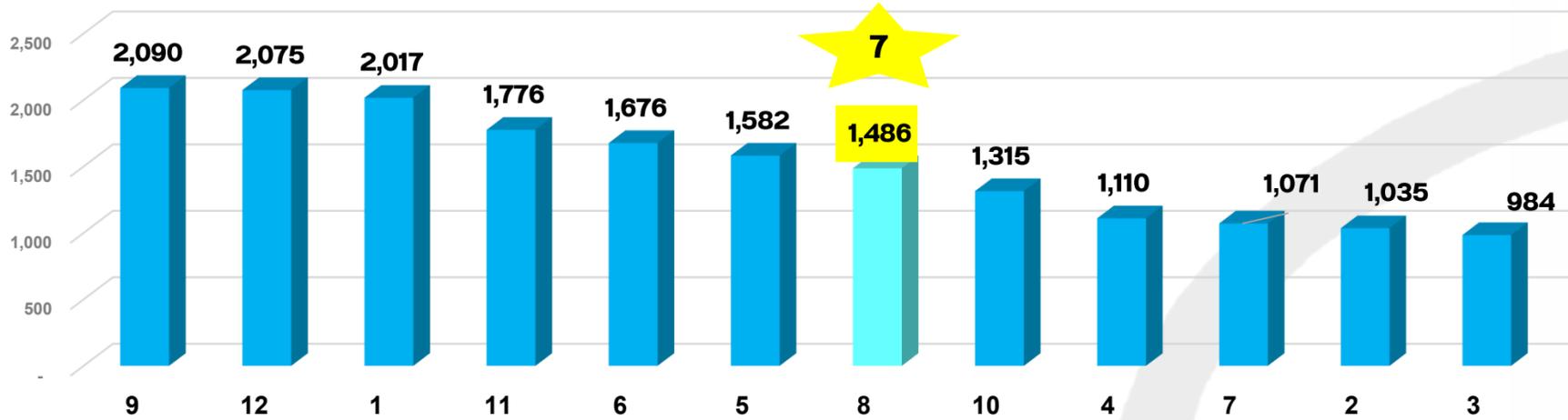


แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน EBITDA ณ ไตรมาส 1/ 2569

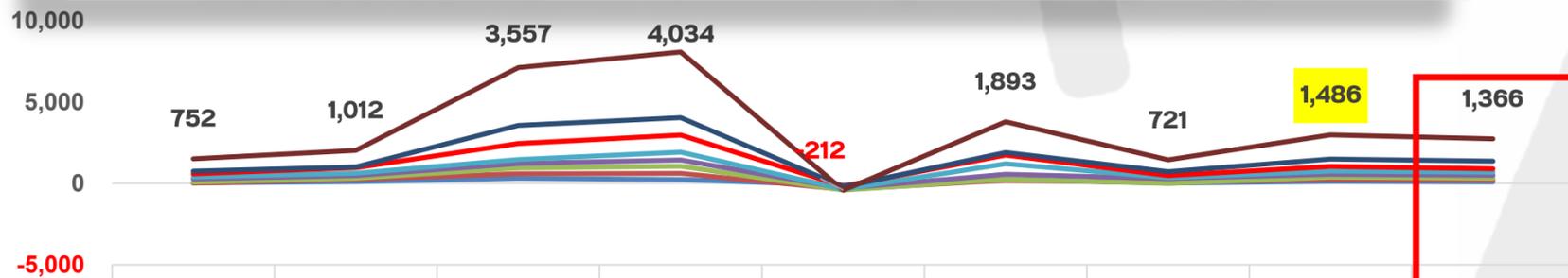


เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ 30 พ.ย.68

EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 - Q1Y68



EBITDA รายโรงพยาบาล Q4Y62 - Q1Y69

โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	EBITDA (ล้านบาท)								พ.ย. 68	Q1 Y69
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68			
สกลนคร	144,787	92	234	181	10	1	420	180	88	62	
กุสุมาลย์	35,147	-1	6	56	483	351	5	-10	14	12	
กุดบาก	23,321	3	-3	13	18	-13	2	-9	9	8	
พระ อจ.พินฯ	53,192	-2	6	52	20	-10	54	9	10	15	
พังโคน	37,049	5	5	31	8	-13	-6	-8	7	3	
วาริชภูมิ	36,869	3	7	18	53	-12	-3	-4	10	7	
นิคมน้ำอูน	10,569	2	1	4	38	-15	-8	-5	4	3	
วานรนิวาส	90,907	22	30	191	5	-3	11	29	26	24	
คำตากลา	29,933	1	4	37	27	-36	1	-9	8	6	
พระ อจ.มื่นฯ	51,555	12	8	46	26	-12	8	4	19	15	
อากาศอำนวย	51,558	10	15	63	26	7	1	-8	12	9	
ส่องดาว	26,007	1	4	25	16	4	7	4	5	3	
เต่างอย	17,422	-2	1	12	14	-9	-2	-3	4	2	
โคกศรีสุพรรณ	24,394	7	8	33	35	-5	-5	-3	4	3	
เจริญศิลป์	32,958	-1	7	12	16	-9	11	-1	5	2	
โพนนาแก้ว	27,552	2	8	52	10	-12	-3	-13	8	5	
สว่างแดนดิน	111,722	27	-16	127	214	-25	34	-18	47	32	
พระ อจ.แมนฯ	28,208	12	15	38	31	0.4	3	-5	7	5	
รวมจังหวัด	833,150	196	341	989	1,050	190	533	129	287	216	



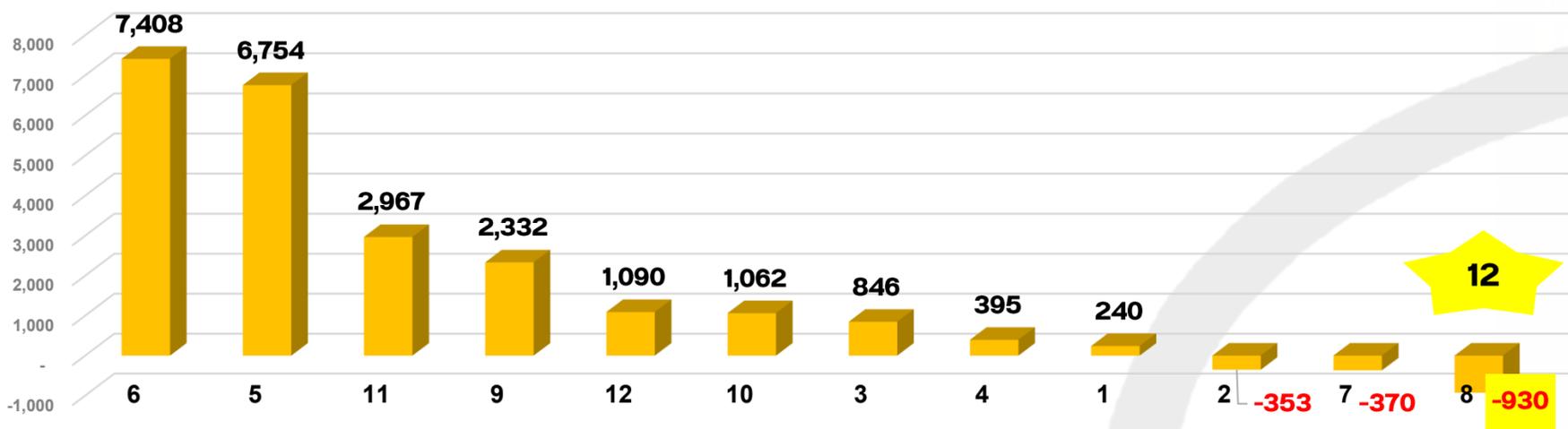
แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ณ ไตรมาส 1/ 2569



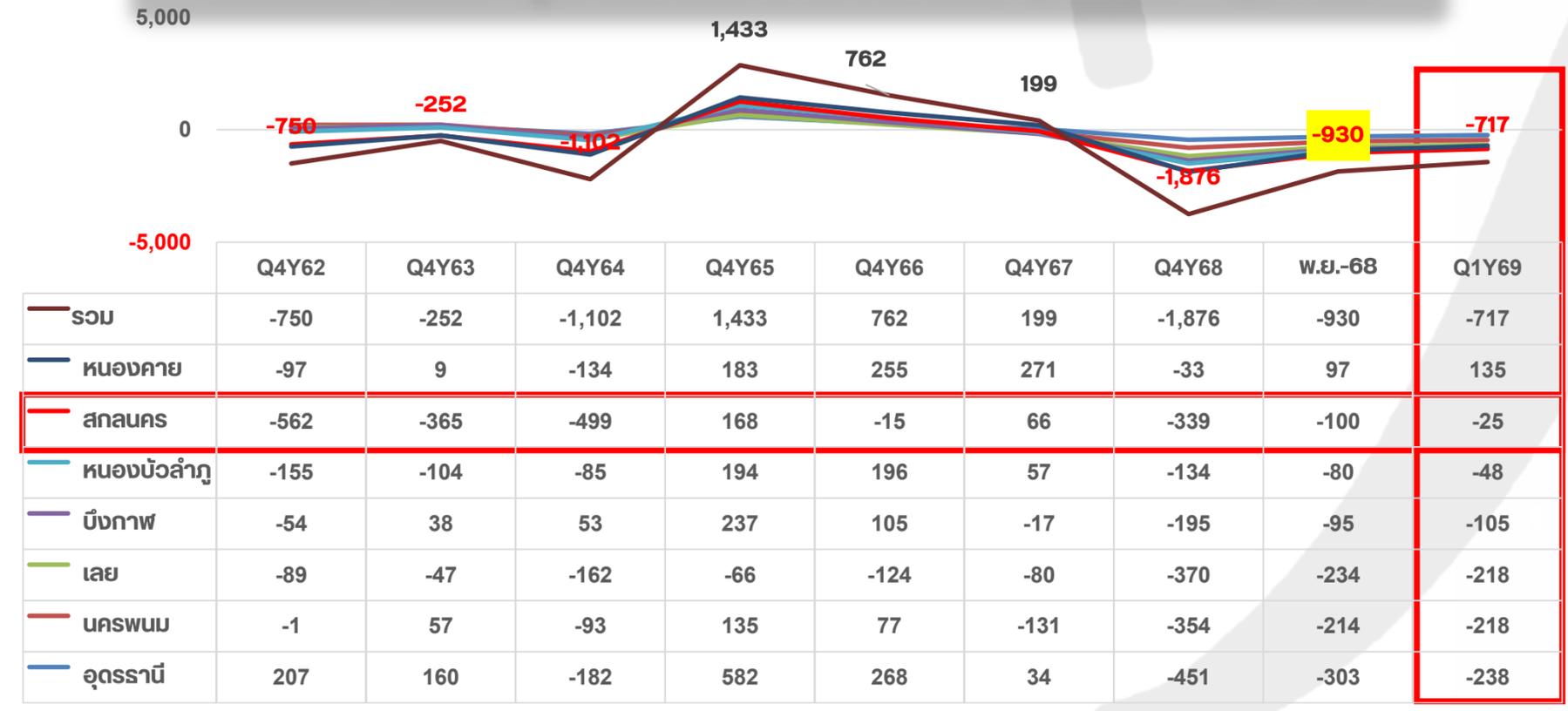
เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ 30 พ.ย.68

เงินบำรุงคงเหลือ รายโรงพยาบาล Q4Y62 - Q1Y69

EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 - Q1Y68



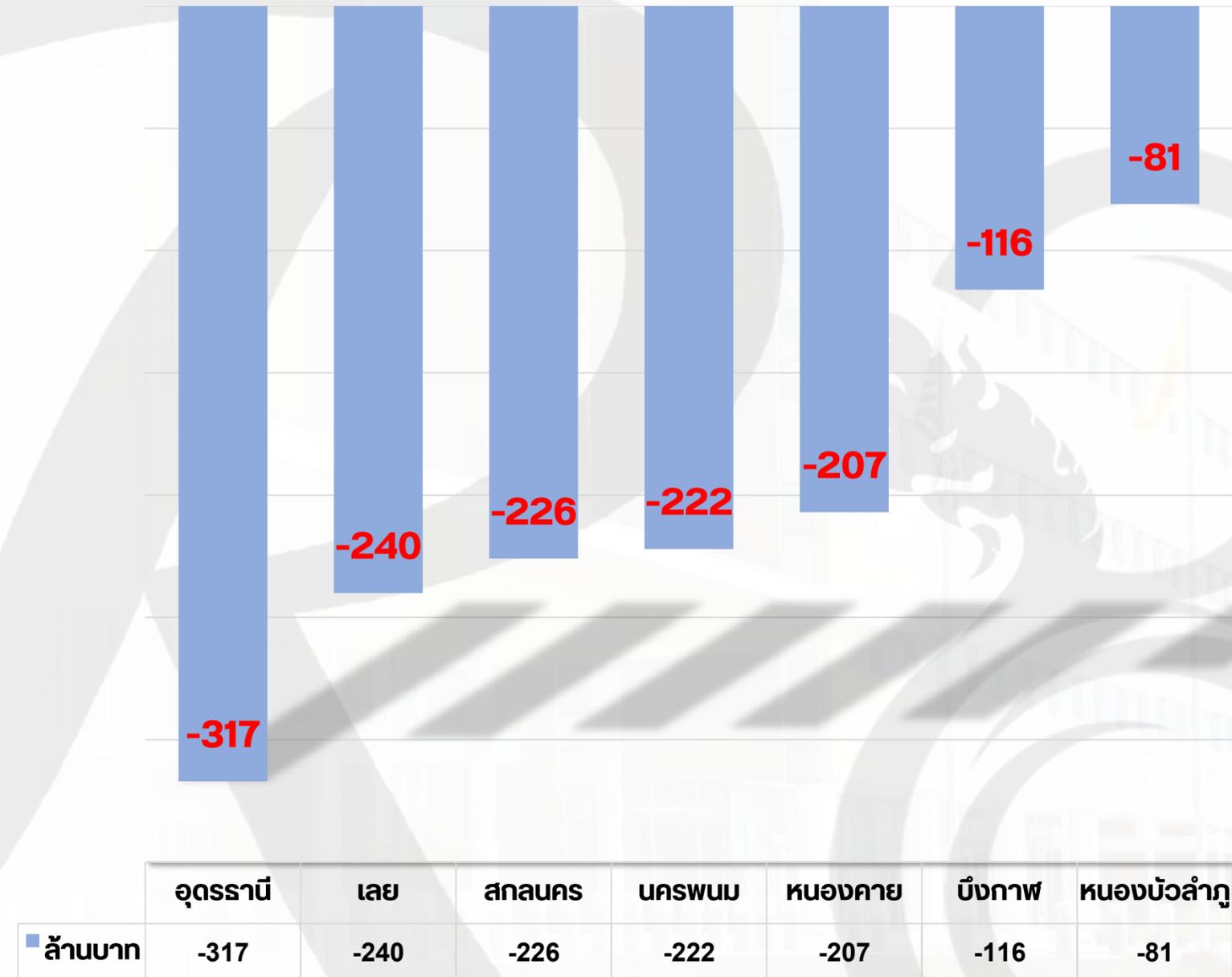
โรงพยาบาล	POP 1 เม.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (ล้านบาท)								พ.ย. 68	Q1 Y69
		Q4 Y62	Q4 Y63	Q4 Y64	Q4 Y65	Q4 Y66	Q4 Y67	Q4 Y68			
สกลนคร	144,787	-370	-262	-337	-175	-284	-127	-199	-177	-98	
กุสุมาลย์	35,147	-2	2	-1	48	32	35	23	35	34	
กุดบาก	23,321	10	8	6	27	21	16	3	11	11	
พระ อจ.ผืนฯ	53,192	-42	-39	-42	-13	-21	-14	-37	-27	-22	
พังโคน	37,049	-18	-14	-19	10	5	-10	-39	-39	-38	
วาริชภูมิ	36,869	-7	-2	-1	13	8	-2	-9	-2	-3	
นิคมน้ำอูน	10,569	1	3	0	11	12	4	-3	2	1	
วานรนิวาส	90,907	-38	-4	-32	-2	-52	-45	-98	-48	-43	
คำตากลา	29,933	2	8	2	24	29	10	-10	1	0	
พระ อจ.มันฯ	51,555	-23	-14	-26	-13	-9	-4	-24	-7	-5	
อากาศอำนวย	51,558	-37	-30	-34	7	-14	-17	-33	-13	-13	
ส่องดาว	26,007	4	7	8	32	25	11	4	11	9	
เต่างอย	17,422	1	-1	-2	4	7	5	-4	-3	-3	
โคกศรีสุพรรณ	24,394	-9	-8	-12	18	23	14	4	6	4	
เจริญศิลป์	32,958	-4	1	-2	6	0	9	-2	8	5	
โพนนาแก้ว	27,552	10	12	8	42	37	14	-8	1	0	
สว่างแดนดิน	111,722	-32	-28	-20	92	127	133	81	122	122	
พระ อจ.แบนฯ	28,208	-9	-2	7	36	42	33	12	18	16	
รวมจังหวัด	833,150	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-100	-25	

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ ไตรมาส 1/2569

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 63 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 71.59

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	9	75.00	-222
บึงกาฬ	8	6	75.00	-116
เลย	14	11	78.57	-240
สกลนคร	18	9	50.00	-226
หนองคาย	9	6	66.67	-207
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-81
อุดรธานี	21	17	80.95	-317
	88	63	71.59	-1,408





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดบวก = 25 แห่ง ในเขต 8 ณ Q1Y69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	272,722,640	320,016,691	3.65	543,140,493	55,997,358	0	420,981,812	187,120,125	504,210	0	111,792	4,858	17
2	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	122,414,633	121,786,688	1.96	246,244,037	11,116,317	0	248,991,182	80,316,394	14,435,701	0	111,722	2,204	16
3	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	12,811,997	52,994,260	1.05	1,227,478,136	142,385,199	0	1,223,160,223	846,975,951	47,944,115	1,335,200	260,627	4,710	20
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	35,038,690	33,557,101	3.22	44,763,168	9,598,233	0	48,738,962	7,502,272	222,223	0	35,147	1,274	6
5	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	-1,463,710	33,343,034	1.16	303,837,142	59,133,920	0	204,637,207	211,265,313	23,817,500	26,184	101,007	3,008	16
6	หนองคาย	21356	สระใคร	22,603,402	20,637,799	3.93	31,477,513	1,262,208	0	27,932,174	2,474,968	252,226	0	19,837	1,587	5
7	เลย	11030	นาด้วง	16,656,145	19,162,092	2.69	30,066,547	15,233,008	0	31,012,299	6,744,422	237,278	0	21,519	1,397	5
8	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	17,530,391	16,061,462	6.02	24,254,058	3,298,194	0	19,262,944	5,197,766	158,818	75,905	3,920	6,187	2
9	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	18,371,546	15,580,325	2.48	25,517,133	1,735,146	0	26,085,373	5,224,305	328,791	0	28,208	905	5
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	11,427,945	10,762,990	2.12	20,969,003	6,949,727	0	20,365,666	7,942,855	193,840	0	23,321	899	5
11	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	11,116,705	9,528,024	1.30	27,837,765	9,928,041	0	41,073,599	8,349,817	119,430	100,500	46,566	598	6
12	สกลนคร	11099	ส่องดาว	11,375,603	8,741,665	2.10	17,275,712	6,670,512	0	16,692,327	4,254,140	331,672	0	26,007	664	5
13	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	7,660,762	5,379,769	1.32	20,067,687	8,701,292	0	22,350,661	8,155,714	947,990	996,832	30,726	653	6
14	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	5,978,893	5,081,123	1.20	15,667,804	3,313,257	0	30,479,373	6,219,333	1,316,710	2,317,103	40,926	383	6
15	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	8,341,571	4,717,361	1.23	14,036,601	4,895	0	25,333,903	3,976,205	269,125	0	32,958	426	6
16	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	5,783,265	4,051,492	1.26	20,350,939	1,212,765	0	19,741,559	12,327,013	207,070	0	24,394	834	5
17	นครพนม	11104	ปลาปาก	4,094,488	2,254,676	1.13	12,452,214	1,334,388	0	19,533,956	5,093,600	253,710	2,814,179	38,531	323	6
18	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	4,337,396	1,837,359	1.09	19,086,243	12,739,770	0	21,515,655	6,475,916	126,115	0	36,201	527	6
19	เลย	11032	ปากชม	1,925,663	1,498,360	1.06	18,988,414	10,490,684	0	27,746,426	10,089,114	1,069,610	0	34,687	547	6
20	นครพนม	11107	นาทม	4,549,914	1,341,553	1.14	8,689,997	4,718,486	0	11,195,200	4,344,952	400,835	150,702	17,227	504	5
21	เลย	14133	เอราวัณ	3,414,215	1,195,428	1.07	10,963,924	3,658,479	0	18,473,594	5,456,836	769,606	0	30,416	360	6
22	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	2,177,741	834,579	1.13	5,748,046	1,760,440	0	7,825,515	3,083,374	531,312	0	10,569	544	2
23	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	800,240	410,178	1.04	6,532,718	2,655,710	0	10,467,531	3,619,950	194,055	0	27,552	237	5
24	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	1,582,713	270,578	1.02	6,833,058	1,055,729	1	16,050,904	3,338,150	297,954	954,254	18,961	360	3
25	นครพนม	11106	บ้านแพง	167,059	32,018	1.00	14,732,180	6,198,713	0	17,789,285	8,550,195	654,308	682,132	26,584	554	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 63 แห่ง** ในเขต ณ Q1Y69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-177,479,817	-98,258,837	0.80	575,969,455	131,359,096	0	411,417,005	524,903,776	49,736,430	122,054	144,787	3,978	19
2	เลย	10705	เลย	-104,391,767	-92,660,887	0.70	175,037,101	22,362,028	1	214,314,243	193,948,850	31,048,177	0	92,396	1,894	17
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-92,228,550	-87,609,432	0.35	-40,113,865	9,649,882	6	46,762,615	29,765,395	31,467,330	0	58,279	-688	13
4	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-73,784,916	-78,889,075	0.63	73,281,388	13,516,949	2	136,345,723	113,567,046	26,298,321	0	61,551	1,191	15
5	นครพนม	10711	นครพนม	-82,271,534	-65,472,521	0.68	175,602,092	-4,620,086	2	141,652,011	185,571,672	19,683,401	3,563	106,257	1,653	16
6	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-68,102,297	-60,012,833	0.55	-8,800,058	82,162,207	4	73,939,085	32,293,929	16,975,472	2,627,113	89,783	-98	13
7	เลย	11036	วังสะพุง	-59,348,880	-56,510,546	0.42	-11,904,132	3,715,203	6	40,660,029	31,305,313	19,740,164	0	84,354	-141	13
8	นครพนม	11451	ราษุพนม	-53,117,168	-51,679,104	0.44	2,349,492	23,422,039	3	40,182,163	37,459,230	11,339,419	2,968,769	59,262	40	13
9	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-61,005,370	-49,585,854	0.70	83,982,169	116,704,479	2	139,716,481	101,026,237	16,167,986	1,795,527	75,260	1,116	16
10	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-67,549,023	-45,435,611	0.80	97,332,792	17,563,648	1	180,223,410	101,417,053	49,417,303	2,299,222	81,488	1,194	16
11	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-47,861,286	-43,369,501	0.57	85,588,352	20,123,539	1	65,133,087	109,752,617	2,869,484	0	90,907	941	15
12	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-50,900,149	-42,835,665	0.56	4,973,031	36,657,788	3	53,594,779	28,857,478	14,349,960	2,604,211	96,461	52	13
13	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-43,639,224	-42,672,894	0.43	-4,337,057	5,514,196	4	32,223,331	20,835,851	7,397,487	0	80,002	-54	12
14	สกลนคร	11092	พังโคน	-39,012,102	-38,304,386	0.38	3,405,470	-890,882	4	23,738,225	32,483,960	5,362,121	0	37,049	92	13
15	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-32,524,360	-29,529,914	0.75	24,530,168	21,709,405	2	88,929,205	38,861,909	9,121,573	1,671,690	84,895	289	13
16	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-30,984,200	-29,450,443	0.44	8,096,731	4,330,145	3	23,346,516	23,077,546	4,632,723	1,031,831	52,422	154	12
17	เลย	11031	เขื่องคาน	-28,185,110	-27,928,354	0.49	-5,231,568	-427,210	7	26,746,516	14,816,675	1,788,677	0	46,876	-112	6
18	บึงกาฬ	11046	เซกา	-17,323,202	-27,114,197	0.55	30,477,322	14,562,594	1	32,720,713	47,865,160	14,965,891	0	52,362	582	13
19	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผินฯ	-27,279,721	-21,681,181	0.68	49,229,787	9,630,544	1	45,217,644	28,869,072	5,301,550	39,643	53,192	926	10
20	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-14,675,693	-20,504,936	0.41	-5,404,437	4,616,398	5	14,441,170	7,053,233	254,265	0	42,884	-126	6
21	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-16,361,352	-20,134,455	0.36	-3,466,437	11,358,698	4	11,556,160	9,365,801	2,238,450	168,050	48,061	-72	9
22	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-20,002,079	-19,069,348	0.54	17,148,095	9,049,935	2	22,618,473	19,483,692	4,211,402	2,875,462	42,085	407	9
23	นครพนม	11109	นาแก	-12,325,803	-18,929,313	0.51	8,166,144	5,097,458	3	19,538,698	12,223,254	1,786,393	971,791	52,724	155	6
24	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-19,165,087	-18,847,005	0.60	128,665	11,459,170	3	28,149,221	13,981,499	11,943,037	2,859,378	48,369	3	9
25	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,239,254	-16,341,381	0.31	-9,359,274	-2,963,270	7	7,242,927	2,916,086	2,229,175	0	11,739	-797	2
26	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-15,676,159	-16,149,342	0.80	11,712,356	14,951,158	1	59,504,308	18,250,181	11,676,240	425,600	86,888	135	13
27	เลย	28861	หนองหิน	-17,913,999	-15,141,621	0.53	1,415,401	2,007,315	3	16,866,896	10,504,431	1,973,499	560,900	19,168	74	5
28	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-15,540,646	-14,869,736	0.42	-4,602,332	546,013	6	10,774,458	4,585,648	1,260,922	0	22,880	-201	5
29	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-12,699,546	-14,105,217	0.57	1,391,731	7,152,405	3	18,458,104	10,937,490	553,938	2,244,458	50,158	28	10
30	เลย	11447	ด่านซ้าย	-13,258,520	-13,961,984	0.73	12,076,896	19,114,053	2	36,933,873	16,443,621	7,743,362	0	41,578	290	12
31	นครพนม	11108	เรณูนคร	-14,732,684	-13,917,875	0.39	2,727,324	4,733,278	3	9,003,003	10,479,881	878,865	1,636,159	31,882	86	6
32	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-12,304,675	-13,621,434	0.45	4,349,952	1,705,102	2	10,848,837	5,111,578	1,402,378	1,069,924	20,546	212	5

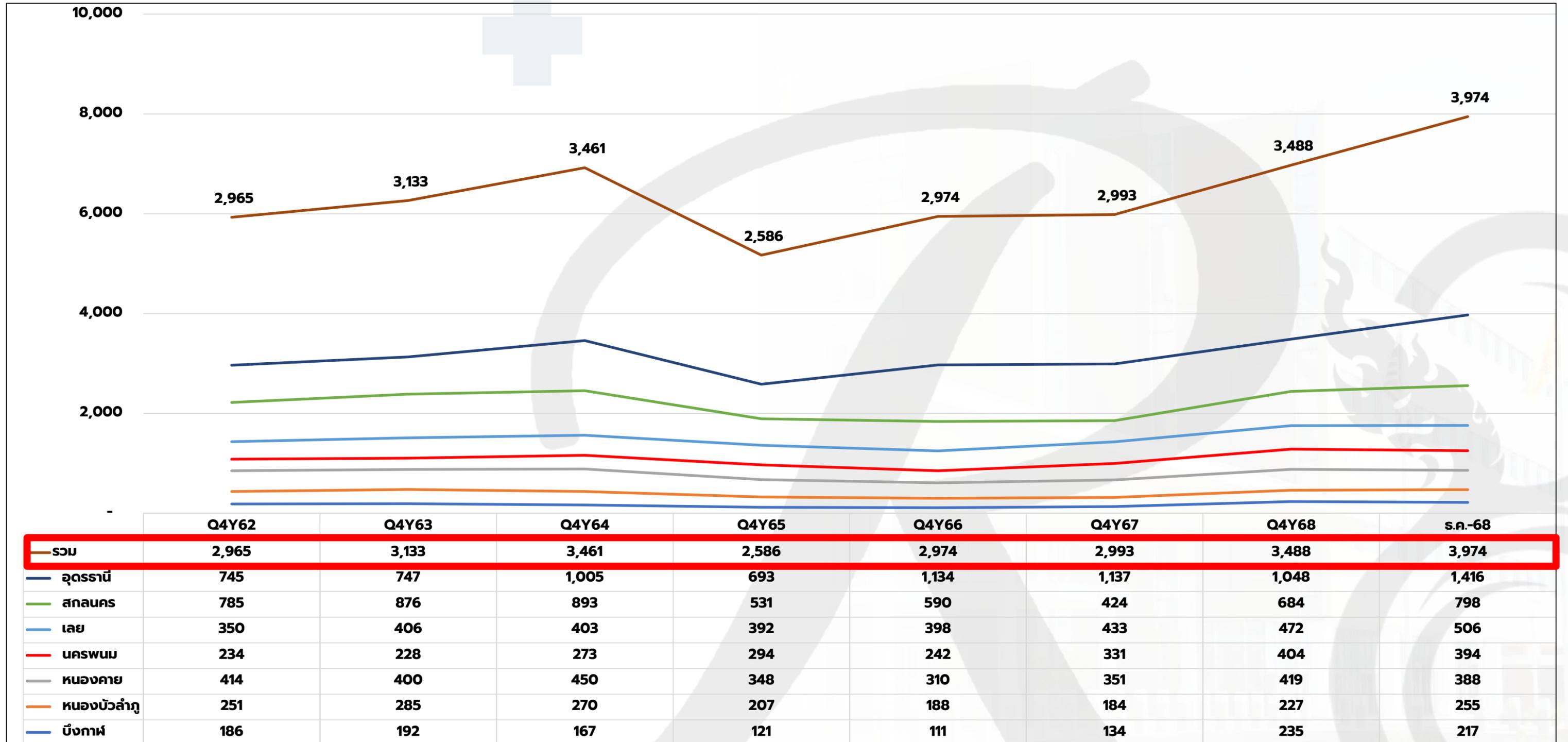


โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 63 แห่ง** ในเขต ณ Q1Y69



ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ร.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
33	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-13,288,700	-12,633,771	0.72	7,341,768	6,456,079	2	32,442,766	12,593,790	2,651,153	0	51,558	142	10
34	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-10,689,140	-12,182,086	0.57	-2,059,188	7,192,644	4	15,923,690	4,432,197	460,128	0	29,145	-71	5
35	นครพนม	11111	นาหว้า	-6,842,396	-11,686,666	0.43	-1,710,553	411,733	6	8,783,594	5,483,483	1,290,481	1,974,266	36,813	-46	6
36	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-9,536,776	-11,201,970	0.62	1,829,292	-270,986	4	18,415,346	6,302,953	1,430,734	0	45,855	40	6
37	อุดรธานี	11028	นาแก	-8,415,446	-10,318,873	0.60	-914,112	4,645,015	4	15,169,157	4,696,891	182,720	549,997	23,229	-39	5
38	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	-10,414,229	-10,056,679	0.80	8,836,698	7,377,393	1	40,058,097	10,910,379	6,840,949	0	68,171	130	10
39	เลย	11035	ท่าลี่	-7,004,168	-9,390,208	0.49	1,790,910	-455,524	4	8,989,831	6,564,859	136,447	0	20,434	88	5
40	หนองบัวลำภู	23367	นาวังง	-9,552,919	-8,807,025	0.70	5,188,022	2,314,902	2	20,209,968	7,007,369	1,166,923	312,087	28,321	183	5
41	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-5,618,405	-8,621,457	0.72	6,892,882	17,220,455	2	21,841,461	6,422,339	1,948,251	9,600	52,318	132	10
42	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-6,291,928	-8,498,787	0.38	-2,996,971	2,772,463	5	5,137,614	3,408,344	710,277	1,381,420	11,073	-271	2
43	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-2,732,434	-8,219,002	0.65	5,408,725	1,326,562	2	15,038,540	9,106,367	2,655,377	3,020,206	31,135	174	6
44	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-8,949,350	-8,042,855	0.74	5,134,614	9,763,496	2	22,934,589	7,582,819	3,415,309	3,121,919	35,092	146	6
45	นครพนม	40840	วังยาง	-6,310,058	-7,680,485	0.56	-2,740,018	-813,863	7	9,884,567	2,910,883	548,957	1,722,214	11,617	-236	2
46	เลย	11033	นาแห้ว	-5,743,865	-7,093,590	0.42	-1,585,059	4,911,509	4	5,231,671	2,374,436	52,635	0	8,710	-182	2
47	หนองคาย	11045	สังคม	-5,878,560	-7,069,047	0.67	10,369,085	5,154,529	2	14,069,440	7,167,621	8,360	0	20,377	509	5
48	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-6,193,377	-6,879,984	0.66	1,608,974	3,192,693	3	13,572,444	5,415,041	1,183,390	1,511,342	22,098	73	5
49	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-4,496,193	-6,058,045	0.83	4,631,460	4,427,310	1	30,627,605	6,581,828	3,151,504	661,715	35,655	130	6
50	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	-6,991,486	-5,347,105	0.86	23,744,862	10,774,164	0	33,038,549	19,614,581	756,984	0	51,555	461	10
51	เลย	11039	ผาขาว	-8,960,639	-5,310,721	0.87	5,988,288	9,532,161	1	31,900,419	5,105,019	958,309	0	31,312	191	6
52	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-5,599,215	-4,868,428	0.71	1,017,826	12,281,022	3	11,856,900	4,291,774	259,600	706,178	19,357	53	5
53	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-3,490,894	-4,815,152	0.75	3,703,909	4,038,244	2	14,418,671	4,667,994	592,325	543,635	24,417	152	5
54	เลย	11038	ภูหลวง	-4,462,961	-4,352,853	0.82	6,159,434	27,376,350	1	17,498,434	6,627,695	1,315,438	0	20,077	307	5
55	เลย	11037	ภูกระดึง	-2,713,054	-3,846,294	0.85	4,250,240	2,528,878	1	20,496,802	4,610,852	945,250	0	26,160	162	5
56	เลย	11034	ภูเรือ	-4,201,657	-3,433,951	0.75	4,129,659	886,215	2	10,056,484	4,496,710	44,275	0	17,762	232	5
57	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-2,122,024	-3,388,607	0.83	13,401,935	1,117,448	0	17,066,437	11,539,118	937,158	1,513,594	30,021	446	6
58	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-2,435,473	-3,198,664	0.77	9,674,412	3,827,424	1	10,779,635	8,373,157	728,765	0	36,869	262	6
59	อุดรธานี	25058	ทุ่งแกว	-2,588,371	-2,794,176	0.86	3,105,966	3,438,528	1	16,926,022	2,888,705	1,247,757	1,080,009	17,958	173	5
60	สกลนคร	11100	เต่างอย	-2,564,750	-2,631,805	0.68	6,502,216	54,559	1	5,472,335	5,039,027	142,420	34,821	17,422	373	5
61	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-1,991,395	-2,477,369	0.87	10,382,602	1,782,499	0	16,302,665	7,045,341	2,500,688	2,337,366	43,673	238	6
62	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	1,171,080	-2,331,425	0.84	7,045,381	5,312,746	1	11,981,245	5,328,641	385,445	0	28,529	247	5
63	สกลนคร	11096	คำตากล้า	1,433,041	-268,154	0.99	14,461,426	3,074,655	0	18,143,585	9,935,252	1,664,731	0	29,933	483	6

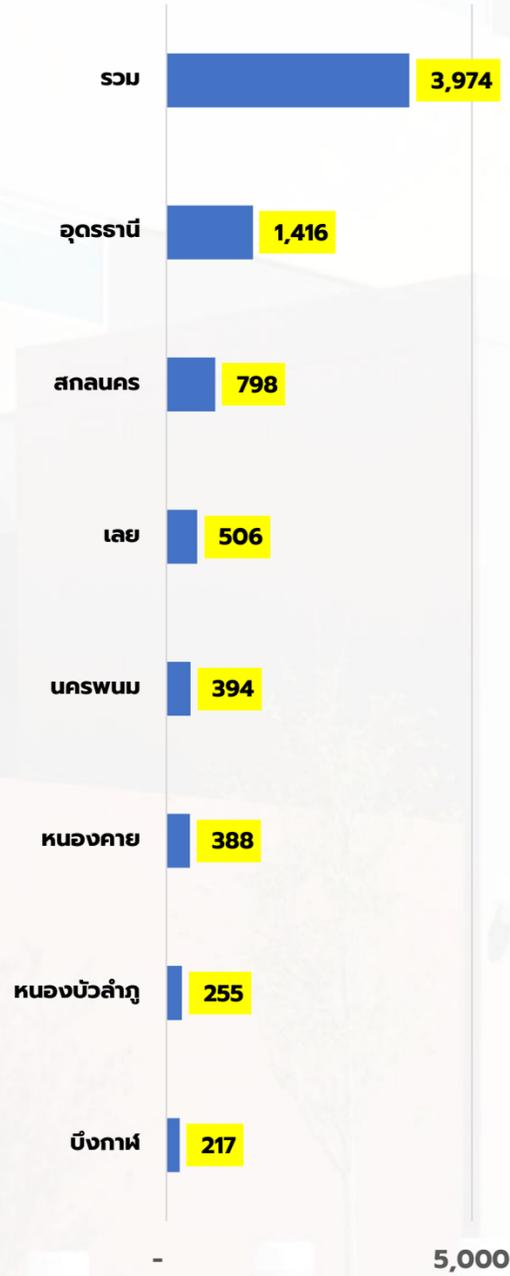
แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – ร.ค.68





แยกเจ้าหนี้ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

เจ้าหนี้การค้า รายจังหวัด



รายการ	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	เขต
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	0.00	0.00	4,994,000.00	2,292,000.00	42,985,104.68	0.00	524,058,671.24	574,329,775.92
เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ	100,026,313.23	9,806,743.31	0.00	5,345,000.00	0.00	68,737,754.18	0.00	183,915,810.72
เจ้าหนี้ - ยา	120,079,147.71	83,847,357.90	240,942,407.30	346,284,613.10	134,264,756.76	81,724,785.15	417,670,902.42	1,424,813,970.34
เจ้าหนี้ - วัสดุทางการแพทย์ทั่วไป	64,720,210.59	42,074,550.87	113,891,752.75	216,691,027.06	86,317,466.89	31,156,407.67	214,855,613.23	769,707,029.06
เจ้าหนี้ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	55,645,800.04	25,830,340.15	56,804,752.76	63,263,112.11	33,567,689.88	36,792,130.02	99,137,560.98	371,041,385.94
เจ้าหนี้ - วัสดุอื่น	15,329,511.81	12,850,435.59	23,438,895.11	39,759,715.72	12,594,331.05	9,946,856.60	51,012,022.62	164,931,768.50
เจ้าหนี้ - อื่น	21,495,771.31	27,783,631.11	38,096,930.83	55,194,261.23	46,172,773.77	12,600,946.65	41,739,783.01	243,084,097.91
เจ้าหนี้ - ครุภัณฑ์	6,025,849.94	6,149,176.98	17,826,633.65	33,068,577.49	19,079,307.09	7,283,571.40	42,419,784.09	131,852,900.64
เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	0.00	1,392,000.00	0.00	0.00	0.00	166,200.00	0.00	1,558,200.00
เจ้าหนี้ - วัสดุถุดิบ	99,420.00	0.00	0.00	7,816,952.40	4,723,302.45	0.00	1,331,177.10	13,970,851.95
เจ้าหนี้ - สินค้าสำเร็จรูป	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้ - วัสดุเภสัชกรรม	5,444,223.72	1,701,397.60	2,796,572.10	10,434,798.94	3,263,439.10	1,463,600.80	8,176,152.33	33,280,184.59
เจ้าหนี้ - วัสดุทันตกรรม	4,649,907.16	4,494,749.07	5,755,054.00	6,357,184.88	3,952,327.80	3,620,964.54	10,218,083.99	39,048,271.44
เจ้าหนี้ - วัสดุเอกซเรย์	0.00	5,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,550.00	16,950.00
เจ้าหนี้ - งบลงทุน UC	250,000.00	1,354,750.00	1,152,000.00	11,181,784.00	1,299,000.00	1,745,000.00	5,015,772.00	21,998,306.00
รวมเจ้าหนี้การค้า	393,766,155.51	217,290,532.58	505,698,998.50	797,689,026.93	388,219,499.47	255,238,217.01	1,415,647,073.01	3,973,549,503.01
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	4,053,662.34	13,270,050.57	14,210,822.00	36,571,219.32	23,093,783.12	396,249.32	39,219,680.00	130,815,466.67
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	13,242,004.15	23,334,568.32	27,006,911.97	30,763,514.52	21,686,778.70	26,216,639.91	86,150,712.40	228,401,129.97
เจ้าหนี้ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	26,928,377.82	13,039,806.75	26,554,592.00	18,592,692.67	17,751,541.50	15,988,954.64	43,355,415.00	162,211,380.38
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภาครัฐ	0.00	0.00	50,400.00	0.00	0.00	0.00	233,958.33	284,358.33
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยาหน่วยงานภายนอก	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมาและค่าน้ำยา	44,224,044.31	49,644,425.64	67,822,725.97	85,927,426.51	62,532,103.32	42,601,843.87	168,959,765.73	521,712,335.35
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	4,346,867.13	3,760,230.43	4,668,792.06	20,876,677.38	10,278,205.56	6,712,896.29	18,295,971.48	68,939,640.33

■ หน่วย : ล้านบาท



รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567 - 2569 ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568

จังหวัด	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	หนังสือปี 2569	รวมหนังสือ
				ปี 2567-2569
บึงกาฬ	3,200.00	2,074,425.18	5,107,522.19	7,185,147.37
หนองบัวลำภู	0.00	7,979,083.36	6,994,354.41	14,973,437.77
อุดรธานี	23,334,695.26	58,735,123.83	24,827,559.59	106,897,378.68
เลย	13,083,641.47	37,833,245.00	13,698,807.54	64,615,694.01
หนองคาย	856,673.52	11,683,622.98	6,776,627.00	19,316,923.50
สกลนคร	0.00	20,271,378.64	17,977,431.04	38,248,809.68
นครพนม	0.00	10,134,548.79	6,920,746.16	17,055,294.95
ภาพรวมเขต 8	37,278,210.25	148,711,427.78	82,303,047.93	268,292,685.96

sw. ในจังหวัดสกลนคร

ไม่มีหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2567



ลำดับ	Cust Name	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	รวม ปี 2567 -2569
1	โรงพยาบาลสกลนคร	0.00	3,619,972.40	4,549,759.13
2	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช สว่างแดนดิน	0.00	788,506.70	3,327,148.54
3	โรงพยาบาลพระอาจารย์ฝั้นอาจโร (พรรณานิคม)	0.00	82,945.50	396,280.60
4	โรงพยาบาลพังโคน	0.00	1,501,399.61	1,053,658.46
5	โรงพยาบาลวานรนิวาส	0.00	4,330,152.52	2,045,919.86
6	โรงพยาบาลวาริชภูมิ	0.00	0.00	936,703.22
7	โรงพยาบาลอากาศอำนวย	0.00	3,080,149.50	769,239.00
8	โรงพยาบาลกุดบาก	0.00	98,902.10	179,731.62
9	โรงพยาบาลกุสุมาลัย	0.00	147,502.10	208,352.40
10	โรงพยาบาลพระอาจารย์วัน อุตตโม	0.00	0.00	181,049.00
11	โรงพยาบาลพระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	0.00	4,681,418.18	1,619,004.70
12	โรงพยาบาลคำตากล้า	0.00	434,572.20	439,388.26
13	โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ	0.00	189,398.02	659,560.24
14	โรงพยาบาลเจริญศิลป์	0.00	261,612.20	508,869.15
15	โรงพยาบาลเต่างอย	0.00	84,220.00	217,354.54
16	โรงพยาบาลนิคมคำซุง	0.00	587,903.35	156,239.46
17	โรงพยาบาลโพนนาแก้ว	0.00	382,724.26	528,729.61
18	โรงพยาบาลพระอาจารย์แบน สากโร	0.00	0.00	200,443.25



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ ไตรมาส 1/2569



เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อยื่นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65.00
ผลงาน **เวตสูงภาพที่ 8 = ผ่าน 46 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 52.27** ทุกจังหวัดไม่ผ่านเกณฑ์

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33	นครพนม ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
2	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	พรเจริญ ปากคาด
3	เลย	14	9	64.29	5	35.71	เชียงคาน นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง เอรಾವัด
4	สกลนคร	18	10	55.56	8	44.44	สกลนคร พังโคน นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า ต่างออย เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67	ศรีเชียงใหม่ สังคม ท่าบ่อ โพนพิสัย ฝางไร่ รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	2	33.33	4	66.67	หนองบัวลำภู โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหวงฯ
7	อุดรธานี	21	14	66.67	7	33.33	หนองวัวซอ หนองหาน วังสามหมอก น้ำโสม สร้างคอม หนองแสง ประจักษ์ฯ
ผลรวม		88	46	52.27	42	47.73	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2569



เปรียบเทียบข้อมูล 7 Plus Q4Y68 และ Q1Y69 จ.สกลนคร



ลำดับ	หน่วยบริการ	Cash		ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin %		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset %		A Payment Period		A Collection Period-UC		A Collection Period - CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		สวนกระแส	
		Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69	Q4Y68	Q1Y69
1	สกลนคร	0.49	0.80	6.45	7.50	5.21	4.89	52	68	123	96	84	79	75	61	49	38	4	3
2	กุสุมาลย์	3.60	3.22	-9.16	34.73	-14.61	9.30	60	85	82	67	32	44	88	75	42	45	6	6
3	กุุดบก	1.38	2.12	-11.05	28.79	-35.58	13.55	96	148	38	51	74	49	97	67	47	45	6	6
4	พระ อว.ฝันฯ	0.41	0.68	3.34	19.89	-1.11	4.31	231	224	52	66	57	54	59	43	48	53	3	5
5	พังโคน	0.21	0.38	-3.60	4.79	-10.71	-0.73	190	197	60	79	58	48	77	84	42	43	3	3
6	วาริชภูมิ	0.34	0.77	-3.12	17.39	-15.81	5.45	102	110	34	36	51	71	70	82	51	45	5	5
7	นิคมน้ำจูน	0.56	1.13	-9.92	18.22	-25.43	6.16	155	186	49	64	56	66	77	73	50	56	2	3
8	วานรนิวาส	0.17	0.57	4.72	13.22	-19.07	3.19	100	109	56	61	63	82	44	57	36	46	4	4
9	คำตากล้า	0.47	0.99	-7.67	15.49	-24.89	3.67	114	116	43	45	69	62	87	150	44	50	2	2
10	พระ อว.มันฯ	0.48	0.86	2.00	23.25	-6.26	7.69	183	209	27	58	49	67	73	88	44	38	5	5
11	อากาศอำนวย	0.25	0.72	-3.79	14.99	-12.49	4.82	193	196	30	36	62	42	75	94	42	44	4	5
12	ส่องดาว	2.16	2.10	4.01	11.35	0.31	8.46	31	33	45	44	46	54	90	61	37	51	6	6
13	เต่างอย	0.48	0.68	-5.11	10.34	-21.35	0.12	123	93	56	77	68	46	94	87	33	39	4	4
14	โคกศรีสุพรรณ	1.31	1.26	-2.88	8.77	-10.04	1.32	87	89	39	60	42	42	90	82	47	39	5	5
15	เจริญศิลป์	0.86	1.23	-0.65	7.52	-15.66	0.01	154	183	46	42	46	59	62	50	48	49	4	4
16	โพนนาแก้ว	0.26	1.04	-15.09	20.14	-28.17	3.89	57	119	26	39	74	53	114	82	44	50	5	5
17	สว่างแดนดิน	1.68	1.96	-2.96	17.20	-8.98	1.21	69	108	48	50	69	65	80	50	55	64	2	3
18	พระ อว.แบนฯ	2.31	2.48	-5.87	17.19	-10.57	1.28	72	70	28	54	61	57	99	64	34	58	5	6



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายปี ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568



ณ ตุลาคม 2568
3,673 ลอ.

ณ พฤศจิกายน 2568
3,781 ลอ.

เพิ่มขึ้น 
108 ลอ. 2.94%

เขตสุขภาพที่ 8

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตรงกับรายงานบัญชี ณ 30 พย 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										
		2569 (ณ 30.11.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป	รวมลูกหนี้ปี 2568 ลงไป
EMS	6,193,460.00	2,818,660.00	3,342,550.00	32,250.00	-	-	-	-	-	-	-	3,374,800.00
UC	2,563,340,771.04	1,816,294,515.04	641,428,743.52	82,610,160.97	7,188,563.01	9,326,135.52	4,020,742.91	2,337,351.57	107,961.50	5,997.00	20,600.00	747,046,256.00
ประกันสังคม	243,387,497.78	115,514,479.79	106,484,746.70	16,744,718.71	4,022,181.08	86,837.25	198,378.25	175,134.00	155,033.00	-	5,989.00	127,873,017.99
เบิกจ่ายตรง	535,288,063.16	429,746,547.32	97,253,049.29	5,126,796.81	3,161,669.74	-	-	-	-	-	-	105,541,515.84
แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	14,594,082.72	5,296,985.14	6,579,524.75	1,989,638.12	340,526.76	294,333.92	48,890.00	18,656.40	24,927.63	600.00	-	9,297,097.58
ชำระเงิน	152,822,014.80	29,902,077.45	73,843,761.11	33,126,109.58	11,276,812.93	4,342,947.98	330,305.75	-	-	-	-	122,919,937.35
เบิกต้นสังกัด	21,301,369.25	9,658,998.14	9,719,197.74	1,452,366.37	336,322.00	28,671.00	105,814.00	-	-	-	-	11,642,371.11
พรบ.	57,725,265.56	36,393,637.71	14,478,737.45	1,996,072.10	4,856,818.30	-	-	-	-	-	-	21,331,627.85
อปท.	186,767,673.19	101,967,688.85	81,767,578.66	2,804,738.69	213,724.50	13,942.49	-	-	-	-	-	84,799,984.34
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เขต 8	3,781,420,197.50	2,547,593,589.44	1,034,897,889.22	145,882,851.35	31,396,618.32	14,092,868.16	4,704,130.91	2,531,141.97	287,922.13	6,597.00	26,589.00	1,233,826,608.06



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล แยกรายสิทธิ ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568



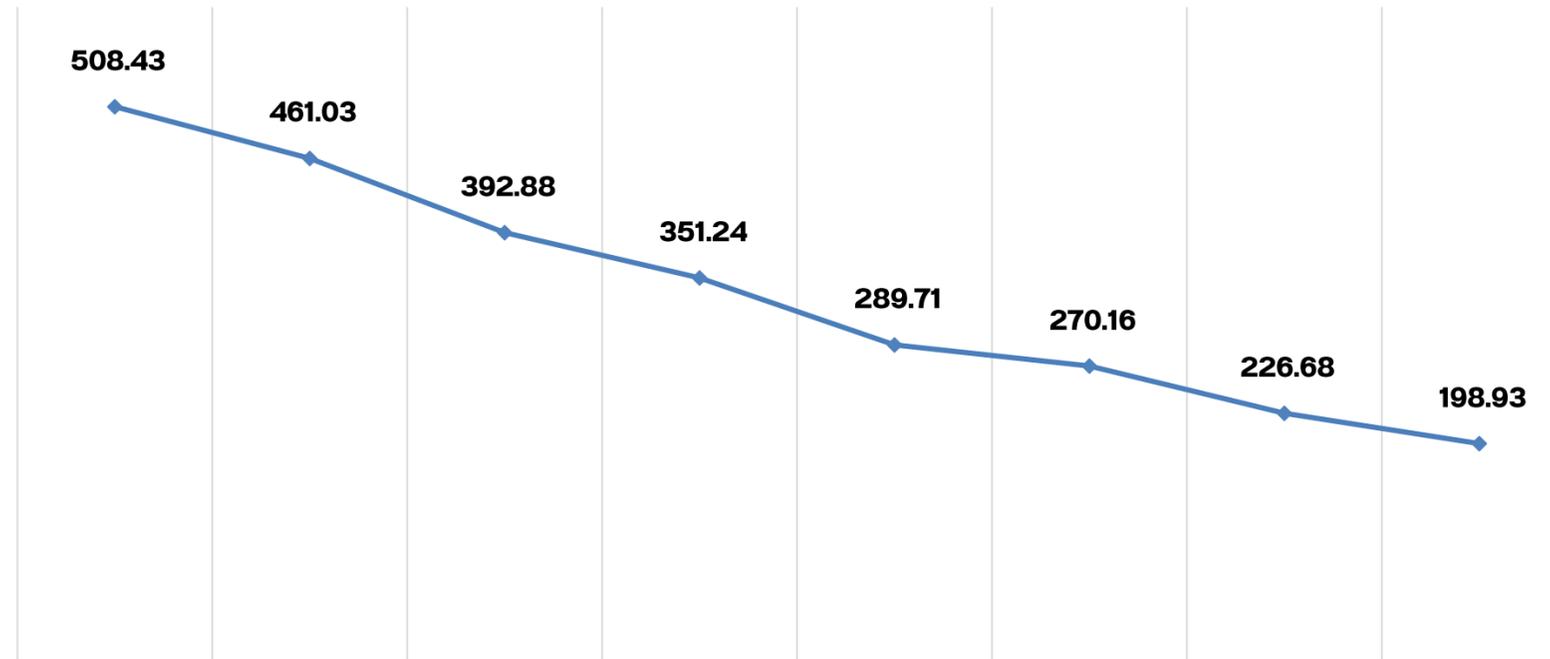
จังหวัด	WSU.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
นครพนม	2.98	15.78	0.52	250.34	8.86	53.88	1.49	12.62	2.03	348.50
บึงกาฬ	3.92	10.66	0.62	132.43	10.37	32.88	0.51	11.05	0.82	203.27
เลย	8.02	19.29	0.96	208.32	27.99	42.39	2.18	18.01	3.57	330.73
สกลนคร	17.62	55.21	0.84	603.08	40.82	191.99	4.39	68.07	1.72	983.73
หนองคาย	3.69	20.72	0.79	253.37	20.34	50.48	3.83	23.00	3.21	379.42
หนองบัวลำภู	1.69	11.09	0.14	178.06	20.90	30.17	0.36	19.55	0.46	262.42
อุดรธานี	19.82	54.01	2.31	937.75	23.54	133.49	8.54	91.09	2.77	1,273.34
ผลรวมทั้งหมด	57.73	186.77	6.19	2,563.34	152.82	535.29	21.30	243.39	14.59	3,781.42

แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2567 ลงไป

ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



ลดลง 27.75 ล. 12.24 %

จังหวัด	พ.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	ต.ค.68	พ.ย.68
นครพนม	5.87	5.41	5.05	4.13	2.11	0.65	0.61	0.47
บึงกาฬ	26.96	23.90	12.43	11.19	10.62	9.09	5.97	5.97
เลย	89.91	83.89	66.44	65.54	55.69	45.95	44.56	16.41
สกลนคร	76.19	66.89	52.14	45.66	31.84	25.01	10.51	14.03
หนองคาย	31.79	31.30	19.19	18.70	17.55	17.55	14.78	13.83
หนองบัวลำภู	108.04	96.94	96.33	77.93	51.11	51.11	37.22	36.08
อุดรธานี	169.68	152.70	141.30	128.09	120.80	120.80	113.04	112.15
รวมเขต8	508.43	461.03	392.88	351.24	289.71	270.16	226.68	198.93

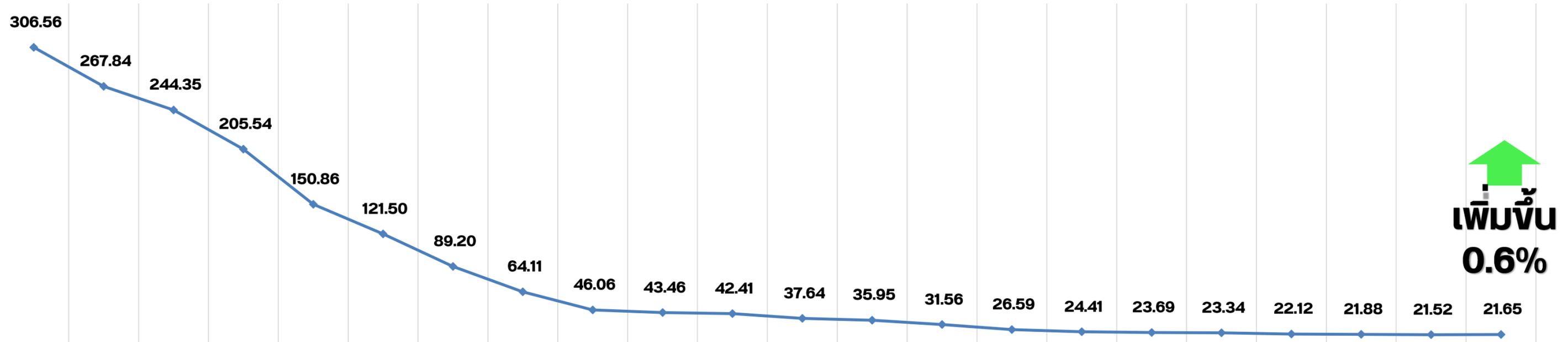


แนวโน้มการบริหารจัดการ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2565 ลงไป

ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

เขตสุขภาพที่ 8

หน่วย : ล้านบาท



เพิ่มขึ้น 0.6%

จังหวัด	กพ.67	มีค.67	เมย.67	พค.67	มิย.67	กค.67	สค.67	กย.67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	กค.68	สค.68	กย.68	ตค.68	พย.68	
นครพนม	32.84	28.15	23.86	23.62	17.35	15.81	15.81	11.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บึงกาฬ	20.90	20.29	20.24	11.58	1.87	1.50	1.44	1.36	0.49	0.49	0.69	0.68	0.65	0.65	0.65	0.64	0.64	0.60	0.60	0.59	0.46	0.59	
เลย	50.51	47.63	47.55	43.79	23.74	20.43	21.44	13.66	14.49	14.19	15.48	12.20	10.61	7.18	2.59	1.10	1.10	1.08	0.94	0.92	0.88	0.87	
สกลนคร	35.48	24.41	14.11	13.29	11.60	7.26	6.26	1.74	1.48	0.92	0.45	-	-	-	0.02	-	-	-	0.22	-	0.01	-	
หนองคาย	34.44	23.86	23.53	7.15	4.06	3.95	1.28	0.80	0.41	0.20	0.20	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	-	-	
หนองบัวลำภู	46.22	42.91	41.60	38.31	28.79	23.94	5.65	4.56	4.52	4.52	2.95	2.95	2.95	2.95	2.95	2.43	2.43	2.43	2.43	2.43	2.38	2.38	
อุดรธานี	86.18	80.59	73.47	67.82	63.44	48.60	37.33	30.33	24.67	23.14	22.63	21.77	21.71	20.75	20.36	20.21	19.49	19.19	17.90	17.90	17.79	17.81	
รวมเขต8	306.56	267.84	244.35	205.54	150.86	121.50	89.20	64.11	46.06	43.46	42.41	37.64	35.95	31.56	26.59	24.41	23.69	23.34	22.12	21.88	21.52	21.65	

ข้อสังเกต 1. sw.บึงกาฬ มีลูกหนี้ปี 2565 ลงไป สิทธิ UC เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบจากรายงานของเดือน ตค.2568 ที่มี 142,254.96 บาท

2. sw.กุมภวาปี มีลูกหนี้ปี 2565 ลงไป สิทธิ อปท. เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบจากรายงานของเดือน ตค.2568 ที่ไม่มีลูกหนี้สิทธิ อปท.คงเหลือแล้ว

CFO จังหวัด ส่งข้อมูลให้สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2568



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ แยกปี (จังหวัดสกลนคร)



ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตรงกับรายงาน บัญชี ณ 30 พย 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลแยกรายปี (บาท)										รวมลูกหนี้ปี 2568 ลง ไป	
			2569 (ณ 30.11.2568)	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป		
1	EMS	844,700.00	492,250.00	352,450.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	UC	603,075,899.40	460,803,730.85	141,344,342.76	927,825.79	-	-	-	-	-	-	-	-	927,825.79
3	ประกันสังคม	68,070,374.71	37,243,436.23	26,836,756.95	3,977,854.53	12,327.00	-	-	-	-	-	-	-	3,990,181.53
4	เบิกจ่ายตรง	191,987,896.30	144,601,935.25	47,193,814.89	192,146.16	-	-	-	-	-	-	-	-	192,146.16
5	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	1,717,105.70	546,756.63	973,226.74	197,122.33	-	-	-	-	-	-	-	-	197,122.33
6	ชำระเงิน	40,822,913.28	16,142,765.71	21,687,272.69	2,747,586.88	245,288.00	-	-	-	-	-	-	-	2,992,874.88
7	เบิกต้นสังกัด	4,392,788.69	2,776,915.76	1,489,718.56	126,154.37	-	-	-	-	-	-	-	-	126,154.37
8	พรบ.	17,616,586.95	9,082,802.40	3,055,329.75	821,355.50	4,657,099.30	-	-	-	-	-	-	-	5,478,454.80
9	อปท.	55,206,282.13	30,317,423.31	24,766,292.07	122,566.75	-	-	-	-	-	-	-	-	122,566.75
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.สกลนคร		983,734,547.16	702,008,016.14	267,699,204.41	9,112,612.31	4,914,714.30	-	-	-	-	-	-	-	14,027,326.61



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2567 (จังหวัดสกลนคร)



ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

รพ. ลูกหนี้ปี 2567 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.สกลนคร	778,657.00	10,299.59	-	260,807.00	-	13,514.00	107,533.12	3,404,855.22	144,983.13	4,720,649.06
รพร.สว่างแดนดิน	-	70,564.25	-	321,470.74	974,508.75	121,661.50	18,621.25	368,472.45	-	1,875,298.94
รพ.วานรนิวาส	-	-	-	-	555,644.50	-	-	-	-	555,644.50
รพ.คำตากล้า	5,454.50	35,256.49	-	199,102.70	214,106.50	11,187.75	-	80,735.12	-	545,843.06
รพ.พังโคน	1,400.00	2,559.37	-	-	222,859.20	15,507.99	-	12,698.00	43,152.00	298,176.56
รพ.กุสุมาลย์	32,546.00	2,210.00	-	-	185,632.00	6,846.42	-	16,285.00	-	243,519.42
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	-	1,677.05	-	-	116,035.00	1,812.50	-	89,042.24	8,987.20	217,553.99
รพ.อากาศอำนวย	-	-	-	134,945.35	61,207.93	1,085.00	-	1,556.50	-	198,794.78
รพ.โคกศรีสุพรรณ	-	-	-	-	138,061.50	-	-	-	-	138,061.50
รพ.เจริญศิลป์	-	-	-	-	128,444.00	-	-	-	-	128,444.00
รพ.กุดบาก	3,178.00	-	-	-	118,943.50	-	-	-	-	122,121.50
รพ.นิคมน้ำอูน	-	-	-	10,650.00	32,144.00	-	-	2,863.00	-	45,657.00
รพ.โพนนาแก้ว	-	-	-	-	-	20,261.00	-	-	-	20,261.00
รพ.ส่องดาว	-	-	-	-	-	270.00	-	1,347.00	-	1,617.00
รพ.เต่างอย	-	-	-	850.00	-	-	-	-	-	850.00
รพ.บ้านม่วง	120.00	-	-	-	-	-	-	-	-	120.00
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจารโ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รพ.วาริชภูมิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสกลนคร	821,355.50	122,566.75	-	927,825.79	2,747,586.88	192,146.16	126,154.37	3,977,854.53	197,122.33	9,112,612.31



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ ปี 2568 (จังหวัดสกลนคร)



ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

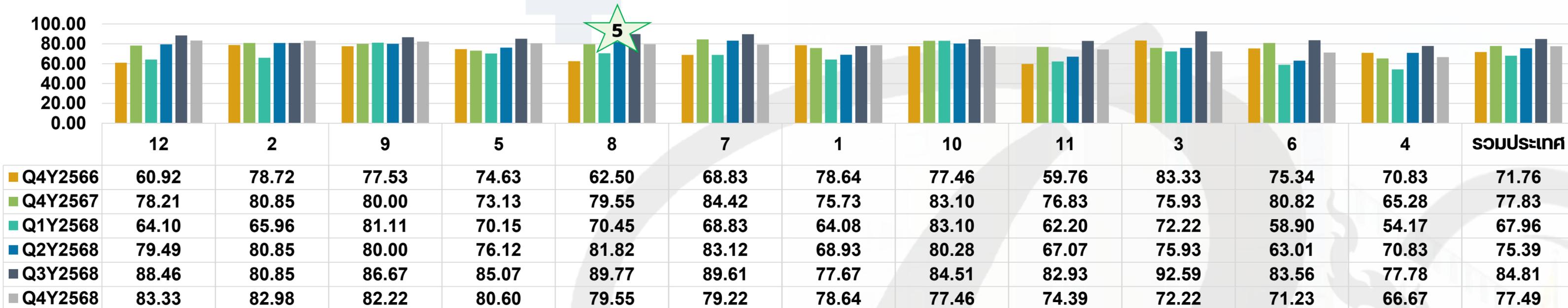
รพ. ลูกหนี้ปี 2568 (หน่วย:บาท)	พรบ.	อปท.	EMS	UC	ชำระเงิน	เบิกจ่ายตรง	เบิกต้นสังกัด	ประกันสังคม	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ผลรวมทั้งหมด
รพ.สกลนคร	1,428,970.75	18,118,983.38	-	109,721,885.41	15,317,922.44	39,142,523.12	1,228,696.31	18,784,028.80	868,475.36	204,611,485.57
รพ.สว่างแดนดิน	763,700.75	1,725,997.20	204,200.00	11,329,705.37	1,139,437.00	2,689,877.97	70,325.75	4,259,407.40	35,054.10	22,217,705.54
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาริ	65,300.00	1,273,624.60	-	6,412,451.00	580,480.00	856,609.67	55,895.00	383,669.41	-	9,628,029.68
รพ.บ้านม่วง	118,359.00	431,952.69	400.00	1,844,263.62	919,793.00	1,869,049.94	-	706,144.51	483.25	5,890,446.01
รพ.โคกศรีสุพรรณ	100,034.00	77,315.15	-	2,613,251.40	163,754.00	204,351.03	3,252.75	164,235.32	-	3,326,193.65
รพ.วาริชภูมิ	123,012.00	300,208.52	-	1,434,110.22	757,946.00	370,083.21	11,382.00	223,676.25	-	3,220,418.20
รพ.พังโคน	106,499.00	380,247.35	-	-	933,015.00	774,987.87	61,427.00	792,202.32	62,157.78	3,110,536.32
รพ.เต่างอย	46,686.25	60,877.35	-	2,094,072.85	125,348.00	209,169.02	37,658.50	271,273.73	-	2,845,085.70
รพ.คำตากล้า	144,187.00	642,057.32	46,350.00	1,115,312.52	512,474.00	130,407.94	3,963.00	175,468.48	-	2,770,220.26
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	31,879.00	114,462.03	-	1,358,299.05	143,965.50	58,883.08	2,513.25	299,447.05	6,913.25	2,016,362.21
รพ.อากาศอำนวย	-	352,129.66	97,450.00	882,941.18	122,646.00	234,139.40	-	268,706.87	-	1,958,013.11
รพ.กุดบาก	-	208,164.50	-	1,238,391.92	199,339.50	88,282.45	-	49,806.37	-	1,783,984.74
รพ.กุสุมาลย์	54,931.00	7,341.00	-	526,382.00	233,308.00	234,968.53	-	214,073.59	-	1,271,004.12
รพ.เจริญศิลป์	25,699.00	523,592.62	-	256,928.75	242,596.00	14,640.00	-	5,723.40	143.00	1,069,322.77
รพ.ส่องดาว	3,538.00	180,261.29	-	182,492.00	262,368.25	150,713.90	-	45,707.50	-	825,080.94
รพ.โพนนาแก้ว	28,755.00	151,670.00	4,050.00	184,793.97	16,008.00	127,051.00	-	87,585.69	-	599,913.66
รพ.นิคมน้ำอูน	13,779.00	217,407.41	-	149,061.50	16,872.00	38,076.76	14,605.00	105,600.26	-	555,401.93
รพ.วานรนิวาส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสกลนคร	3,055,329.75	24,766,292.07	352,450.00	141,344,342.76	21,687,272.69	47,193,814.89	1,489,718.56	26,836,756.95	973,226.74	267,699,204.41



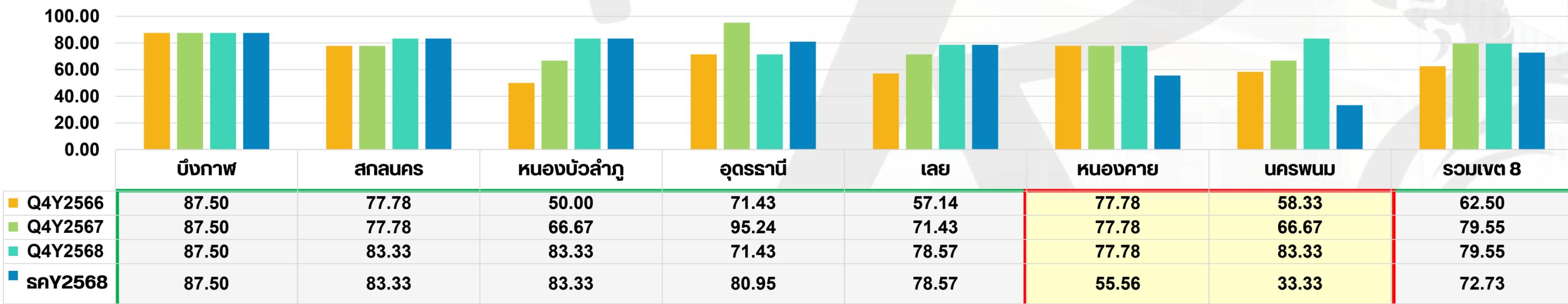
ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 ธันวาคม 2568

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 - Q4Y68



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 - รคย68



ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 ธันวาคม 2568

แผนที่ 1 แผนประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่าย

จังหวัด	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน			สรุปร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.	
	[1]	[2]=[1]/12*3	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*3	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100				
1. จังหวัดนครพนม	1,679,538,037	419,884,509	445,327,941	25,443,432	6.06	2,685,327,343	671,331,836	670,938,273	-393,563	-0.06	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	33.33
2. จังหวัดบึงกาฬ	997,808,424	249,452,106	248,210,056	-1,242,050	-0.50	1,739,617,171	434,904,293	440,135,169	5,230,876	1.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	87.50
3. จังหวัดเลย	2,022,151,851	505,537,963	530,178,678	24,640,715	4.87	3,072,602,258	768,150,565	748,881,445	-19,269,119	-2.51	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	78.57
4. จังหวัดสกลนคร	4,008,381,380	1,002,095,345	1,001,297,759	-797,586	-0.08	6,387,980,762	1,596,995,191	1,669,774,038	72,778,847	4.56	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	83.33
5. จังหวัดหนองคาย	2,117,343,893	529,335,973	511,583,529	-17,752,445	-3.35	2,969,873,362	742,468,340	702,657,051	-39,811,290	-5.36	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	55.56
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,058,956,217	264,739,054	249,438,606	-15,300,448	-5.78	1,761,466,039	440,366,510	426,583,146	-13,783,364	-3.13	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	83.33
7. จังหวัดอุดรธานี	5,105,806,654	1,276,451,663	1,263,353,436	-13,098,227	-1.03	8,173,299,901	2,043,324,975	1,994,236,695	-49,088,280	-2.40	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	80.95
รวมทั้งสิ้น	16,989,986,456	4,247,496,614	4,249,390,005	1,893,391	0.04	26,790,166,836	6,697,541,709	6,653,205,817	-44,335,892	-0.66	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	72.73

ผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	4	33.33	8	66.67	12	ไม่ผ่าน	นครพนม, ท่าอุเทน, บ้านแพง, นาทม, เรณูนคร, ศรีสงคราม, ธาตุพนม, วังยาง
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	ศรีวิไล
3	เลย	14	11	78.57	3	21.43	14	ผ่าน	นาด้าง, ภูเรือ, เหวอวุ่น
4	สกลนคร	18	15	83.33	3	16.67	18	ผ่าน	กุสุมาลย์, คำตากล้า, พอจ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	9	ไม่ผ่าน	โพนพิสัย, สระใคร, โพธิ์ตาก, ฝ้าไร่
6	หนองบัวลำภู	6	5	83.33	1	16.67	6	ผ่าน	สุวรรณคูหา
7	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	21	ผ่าน	หนองวัวซอ, ไชยวาน, ศรีธาตุ, น้ำโสม
ผลรวม		88	64	72.73	24	27.27	88	ผ่าน	



สรุปการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ปีงบประมาณ 2569 (จังหวัดสกลนคร)



รายการวิเคราะห์	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระอาจารย์ฝั้นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมหน้าอนุ	วานรนิวาส	คำตากล้า	พระอาจารย์มั่งฯ	อากาศอำนวย	พระอาจารย์วัน	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระอาจารย์แบนฯ
รวมรายได้	3,162,565,143.19	135,547,802.67	99,553,618.72	274,654,442.18	245,013,897.35	128,244,432.56	60,654,681.63	676,186,162.61	142,219,667.84	240,388,808.52	233,657,071.57	127,597,659.05	79,727,463.82	140,701,658.10	128,324,111.56	102,448,953.56	707,271,611.26	100,747,662.00
รวมค่าใช้จ่าย	2,926,225,314.29	133,549,371.64	93,389,686.69	247,490,970.69	240,740,278.53	124,169,172.76	58,461,174.24	638,869,959.19	133,309,840.78	227,609,496.87	218,655,025.31	113,493,306.97	77,696,139.89	133,572,498.65	117,997,443.33	102,131,823.93	706,882,523.46	93,736,735.00
EBITDA	236,339,828.90	1,998,431.03	6,163,932.03	27,163,471.49	4,273,618.82	4,075,259.80	2,193,507.39	37,316,203.42	8,909,827.06	12,779,311.65	15,002,046.26	14,104,352.08	2,031,323.93	7,129,159.45	10,326,668.23	317,129.63	389,087.80	7,010,927.00
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20% ของ EBITDA)	47,267,965.78	399,686.21	1,232,786.41	5,432,694.30	854,723.77	815,051.97	438,701.48	7,463,240.69	1,781,965.42	2,555,862.33	3,000,409.26	2,820,870.42	406,264.79	1,425,831.89	2,065,333.65	63,425.93	77,817.56	1,402,185.40
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	42,946,000.00	14,224,041.00	1,227,251.11	2,840,000.00	800,000.00	800,000.00	0.00	7,457,300.00	1,774,470.00	2,536,880.00	3,000,000.00	2,807,700.00	400,000.00	1,410,000.00	2,033,990.00	0.00	43,435,601.00	7,085,000.00
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	18.17	711.76	19.91	10.46	18.72	19.63	0.00	19.98	19.92	19.85	20.00	19.91	19.69	19.78	19.70	0.00	11,163.44	101.06
EBITDA >20% - วงเงินบำรุง	4,321,965.78	-13,824,354.79	5,535.30	2,592,694.30	54,723.77	15,051.97	438,701.48	5,940.69	7,495.42	18,982.33	409.26	13,170.42	6,264.79	15,831.89	31,343.65	63,425.93	-43,357,783.44	-5,682,814.60
ผลการวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	เกิน	เกิน
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน 2568	867,428,670.25	52,756,810.26	24,232,950.88	57,185,798.72	3,585,145.60	16,195,926.38	4,196,940.96	75,033,965.74	21,387,662.74	6,257,153.86	2,175,628.96	27,642,478.53	10,356,739.24	29,114,401.03	23,872,352.62	9,692,465.58	302,751,103.47	37,037,828.79
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน 2568	15,084,361.16	36,539,108.80	14,556,365.81	-21,644,446.78	-31,245,571.10	2,972,207.72	-1,847,348.80	-57,878,000.36	3,864,530.09	-19,124,917.97	-23,076,873.31	13,122,178.30	261,122.48	10,906,913.63	6,063,196.99	-71,814.08	159,641,466.57	23,567,916.88
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	243,852,109.52	11,129,114.30	7,782,473.89	20,624,247.56	20,061,689.88	10,347,431.06	4,871,764.52	53,239,163.27	11,109,153.40	18,967,458.07	18,221,252.11	9,457,775.58	6,474,678.32	11,131,041.55	9,833,120.28	8,510,985.33	58,906,876.96	7,811,394.58
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	3.56	4.74	3.11	2.77	0.18	1.57	0.86	1.41	1.93	0.33	0.12	2.92	1.60	2.62	2.43	1.14	5.14	4.74
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) คงเหลือหลังหักการลงทุน >20% EBITDA	863,106,704.47	38,932,455.47	24,227,415.58	54,593,104.42	3,530,421.83	16,180,874.41	3,758,239.48	75,028,025.05	21,380,167.32	6,238,171.53	2,175,219.70	27,629,308.11	10,350,474.45	29,098,569.14	23,841,008.97	9,629,039.65	259,393,320.03	31,355,014.19
อัตราทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังลงทุน >20% EBITDA ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	3.54	3.50	3.11	2.65	0.18	1.56	0.77	1.41	1.92	0.33	0.12	2.92	1.60	2.61	2.42	1.13	4.40	4.01
PlanFin แบบ	1	3	1	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	3	3
การปรับแผน Planfin	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ไม่ต้องปรับ	ทบทวนการลงทุน อีกครั้ง	ทบทวนการ ลงทุนอีกครั้ง

- Planfin แบบที่ 1 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายเกิน 1 เดือน) จำนวน 11 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 61.11
- Planfin แบบที่ 2 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน) จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.22
- Planfin แบบที่ 3 (แผนเกินดุล แต่ NWC หลังลงทุนต่อรายจ่ายไม่ถึง 1 เดือน และลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA) จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.67



เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับ แผนทางการเงิน Planfin (จังหวัดสกลนคร)



แผนที่ 1 แผนประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่าย

ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งปี 2569	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
	[1]	[2]=[1]/12*3	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[1]/12*3	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100			
รพศ.สกลนคร	2,008,096,816.76	502,024,204.19	486,905,624.39	- 15,118,579.80	-3.01	2,926,225,314.29	731,556,328.57	804,181,046.95	72,624,718.38	9.93	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพช.กุสุมาลย์	68,174,759.67	17,043,689.92	21,627,875.52	4,584,185.60	26.90	133,549,371.64	33,387,342.91	30,086,286.73	- 3,301,056.18	-9.89	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.กุศบาก	55,780,698.86	13,945,174.72	15,450,014.64	1,504,839.93	10.79	93,389,686.69	23,347,421.67	22,276,302.19	- 1,071,119.48	-4.59	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.พระอาจารย์ฝั้นฯ	157,248,553.21	39,312,138.30	43,081,696.81	3,769,558.51	9.59	247,490,970.69	61,872,742.67	64,731,731.57	2,858,988.90	4.62	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.พังโคน	144,511,958.22	36,127,989.56	36,219,984.84	91,995.28	0.25	240,740,278.53	60,185,069.63	62,349,749.54	2,164,679.91	3.60	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.วาริชภูมิ	70,511,076.46	17,627,769.12	17,654,132.03	26,362.92	0.15	124,169,172.76	31,042,293.19	33,301,212.20	2,258,919.01	7.28	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพช.นิคมน้ำอูน	36,307,707.40	9,076,926.85	9,092,266.81	15,339.96	0.17	58,461,174.24	14,615,293.56	14,611,369.07	- 3,924.49	-0.03	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.วานรนิวาส	352,025,970.90	88,006,492.73	85,749,546.74	- 2,256,945.99	-2.56	638,869,959.19	159,717,489.80	166,839,174.59	7,121,684.79	4.46	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.คำตากล้า	73,387,544.19	18,346,886.05	16,400,516.79	- 1,946,369.26	-10.61	133,309,840.78	33,327,460.20	31,060,779.22	- 2,266,680.98	-6.80	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.บ้านม่วง	120,608,808.52	30,152,202.13	35,321,252.59	5,169,050.46	17.14	227,609,496.87	56,902,374.22	58,129,172.25	1,226,798.03	2.16	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.อากาศอำนวย	133,357,071.57	33,339,267.89	37,903,368.94	4,564,101.05	13.69	218,655,025.31	54,663,756.33	55,903,750.29	1,239,993.96	2.27	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ส่องดาว	74,149,521.11	18,537,380.28	16,113,158.84	- 2,424,221.44	-13.08	113,493,306.97	28,373,326.74	27,995,318.67	- 378,008.07	-1.33	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.เต่างอย	46,732,713.33	11,683,178.33	11,049,703.60	- 633,474.73	-5.42	77,696,139.89	19,424,034.97	18,714,137.58	- 709,897.39	-3.65	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.โคกศรีสุพรรณ	84,901,658.10	21,225,414.53	22,052,094.32	826,679.80	3.89	133,572,498.65	33,393,124.66	38,084,964.85	4,691,840.19	14.05	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพช.เจริญศิลป์	67,503,861.09	16,875,965.27	15,309,422.10	- 1,566,543.17	-9.28	117,997,443.33	29,499,360.83	29,801,037.83	301,677.00	1.02	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.โพนนาแก้ว	52,448,953.56	13,112,238.39	12,733,584.58	- 378,653.81	-2.89	102,131,823.93	25,532,955.98	22,740,894.35	- 2,792,061.63	-10.94	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพร.สว่างแดนดิน	407,644,818.10	101,911,204.53	103,923,664.14	2,012,459.61	1.97	706,882,523.46	176,720,630.87	163,595,073.95	- 13,125,556.92	-7.43	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพช.พระอาจารย์แบน ธนนา	54,988,889.00	13,747,222.25	14,709,851.63	962,629.38	7.00	93,736,735.00	23,434,183.75	25,372,036.15	1,937,852.40	8.27	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รวมจังหวัดสกลนคร	4,008,381,380.05	1,002,095,345.01	1,001,297,759.31	- 797,585.70	-0.08	6,387,980,762	1,596,995,191	1,669,774,038	72,778,847	4.56	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดสกลนครที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)											8	10	15
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนครที่ผ่านเกณฑ์											44.44	55.56	83.33

ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับแผนทางการเงิน Planfin หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร ณ 31 ธันวาคม 2568

- ด้านรายได้ ผ่านเกณฑ์ 8 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 44.44
- ด้านค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 10 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 55.56
- สรุป ด้านรายได้หรือค่าใช้จ่าย ผ่านเกณฑ์ 15 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 83.33



Planfin Control รายได้ @ ธันวาคม 2568

GroupID	PlanName	ผลต่าง (%) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน - แผนทางการเงิน ต.ค.2568 - ธ.ค.2568																	
		สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พอง.มื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำออน	วานรนิวาส	คำตากล้า	พอง.มื่นฯ	อากาศอำนวย	พอง.วัน	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พอง.แบนฯ
P04	รายได้ UC	31.35	21.20	39.62	23.98	15.93	54.10	41.24	29.74	16.60	25.03	8.06	14.15	17.49	39.65	10.46	22.20	22.52	32.96
P05	รายได้จาก EMS	-28.56	-93.23	-78.20	10.21	16.11	1.46	15.18	29.08	-18.73	9.46	-2.40	-20.60	-74.92	6.40	6.40	21.40	-78.45	7.46
P06	รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	-37.96	-28.80	-100.00	-23.94	10.02	92.34	-100.00	162.81	-53.74	-100.00	211.21	-87.01	22.01	-40.74	3.66	-100.00	273.01	155.22
P61	รายได้ค่าบริการ อปท.	5.01	-14.42	15.23	6.37	50.15	-49.00	50.67	-15.59	32.32	-12.50	11.47	69.45	59.45	51.95	-8.77	8.32	1.30	-11.25
P07	รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	-9.23	18.02	40.13	18.97	26.28	-28.23	2.60	-19.34	13.72	3.68	56.41	14.37	31.41	62.85	-36.46	26.86	-0.51	3.21
P08	รายได้ประกันสังคม	11.32	-46.38	-14.89	67.37	13.80	-34.54	-24.13	-11.82	-18.92	0.18	-11.50	35.42	-15.39	49.51	-37.52	0.50	-10.58	-36.45
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	-70.31	-65.13	-35.03	-78.61	15.62	-56.67	124.93	-54.73	-85.45	-6.87	-69.56	-83.39	-62.36	-100.00	103.11	-59.40	23.94	46.75
P10	รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	10.88	-18.07	-5.83	0.92	-12.11	-8.44	-17.85	14.33	-8.96	0.81	9.65	-1.82	-16.72	-7.35	-7.68	-43.72	25.88	9.68
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	-3.81	-4.75	2.83	0.52	1.27	16.46	4.27	-0.59	-8.32	-7.59	-1.12	-3.28	-3.15	-6.79	4.10	-7.27	-2.72	12.16
P12	รายได้อื่น	-15.36	224.38	24.69	42.53	-46.04	12.78	-25.85	41.88	-47.22	183.75	25.57	-59.43	-37.09	-25.31	-22.31	13.89	0.59	1.43
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	-100.00	-	-	-	-	-	-	-22.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P13	รายได้งบลงทุน	81.77	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	53.26	-100.00	-100.00	-53.09	242.59	-100.00	-100.00	-100.00	-37.33	-100.00	-100.00
P13S	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC, รายได้อื่น(ระบบบัญชีอัตโนมัติ), และรายได้งบลงทุน)	-3.01	26.90	10.79	9.59	0.25	0.15	0.17	-2.56	-10.61	17.14	13.69	-13.08	-5.42	3.89	-9.28	-2.89	1.97	7.00
P13S	รวมรายได้	13.44	19.30	17.67	14.38	2.23	20.28	12.75	14.17	1.17	19.90	7.94	10.75	2.63	16.74	-1.44	8.50	7.73	12.22



Planfin Control ค่าใช้จ่าย @ ธันวาคม 2568

GroupID	PlanName	ผลต่าง (%) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน - แผนทางการเงิน ต.ค.2568 - ธ.ค.2568																		
		สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พอง.ฝั่งฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมจำปา	วานรนิวาส	คำตากล้า	พอง.ฝั่งฯ	อากาศอำนวย	พอง.วัน	ต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พอง.แบนฯ	
P14	ต้นทุนยา	26.33	4.32	6.61	1.84	7.27	3.58	-7.48	-3.59	-2.49	28.84	44.28	40.84	-26.89	23.20	7.27	9.36	-3.24	-1.87	
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์	25.85	-2.96	-28.58	-22.19	-20.77	23.94	-47.01	-11.28	33.45	-6.43	-6.90	9.13	-4.95	21.40	36.96	-30.00	-46.38	-26.98	
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	22.87	-33.62	-54.67	-19.16	-93.20	-12.19	-13.69	-18.37	-29.29	-23.64	-57.50	-3.59	12.07	-62.34	10.26	-27.72	-81.24	-1.38	
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	-13.39	-3.58	96.74	178.51	69.31	33.65	18.74	25.93	31.26	32.99	-5.91	-49.37	65.63	28.63	10.89	-5.86	35.04	21.25	
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	-3.85	-4.08	2.83	0.03	1.17	16.46	4.27	-0.59	-11.75	-7.59	-1.12	-3.28	-2.04	-6.79	4.10	-7.27	2.14	12.16	
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	-5.20	-3.71	6.61	-2.54	6.94	5.45	-9.36	-6.18	-5.31	-2.26	-0.49	-1.66	-3.46	2.62	6.36	-1.15	14.51	-0.03	
P19	ค่าตอบแทน	-1.38	-1.86	-17.56	9.06	-4.37	3.58	-5.65	-6.66	-5.23	-9.35	0.46	-2.81	1.85	30.26	-3.61	0.20	5.46	0.76	
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	0.55	-22.92	1.67	-7.01	4.88	-15.46	-1.72	-15.47	-23.70	-20.89	-9.90	-2.95	3.39	-1.38	-10.74	-17.11	1.97	-10.42	
P21	ค่าใช้สอย	-9.09	-15.91	-42.55	13.75	23.89	66.77	-5.59	34.47	44.23	-16.11	33.91	18.57	-13.18	73.19	-5.60	-8.36	-35.35	72.47	
P22	ค่าสาธารณูปโภค	72.04	-11.31	11.33	10.83	-7.03	-9.20	-8.46	-6.26	-44.66	-3.65	-7.48	-20.27	-10.88	-6.07	-0.82	1.55	-9.77	-12.62	
P23	วัสดุใช้ไป	-10.38	-28.92	-43.93	7.99	10.35	-15.44	27.42	22.80	-7.57	-41.99	-16.34	-28.35	-32.12	44.52	-13.64	-17.30	-29.19	17.98	
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	44.42	18.53	-1.39	10.11	7.47	3.25	30.41	-6.41	-7.72	0.14	37.58	26.81	52.10	44.15	-11.24	25.21	-9.54	23.32	
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	424.33	285.39	143.57	378.11	434.83	437.30	-	385.65	407.59	246.82	469.84	245.20	-11.72	-	248.59	480.66	532.51	431.03	
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	89.45	-99.96	-68.09	-73.50	-39.01	-61.97	48.82	2.24	-76.79	297.86	-90.42	38.07	-50.63	-21.35	-73.97	-92.91	86.38	84.51	
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	-100.00	-	-	-	-	-	-	-30.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-100.00	-	
P26S	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและระบบบัญชีอัตโนมัติ)	9.93	-9.89	-4.59	4.62	3.60	7.28	-0.03	4.46	-6.80	2.16	2.27	-1.33	-3.65	14.05	1.02	-10.94	-7.43	8.27	
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	9.59	-8.29	-4.39	5.00	3.82	6.96	1.94	3.27	-6.87	2.03	4.11	0.53	-0.16	15.39	0.03	-7.92	-7.68	9.60	



ผลการดำเนินการตามแผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุง ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8



เดือน พฤศจิกายน 2568 (ข้อมูล ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2568)

จังหวัดสกลนคร

หน่วย : ล้านบาท

โรงพยาบาล	รายได้ทั้งปี แผน	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละรายได้	คชจ ทั้งปี แผน	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ
		ค่าที่ควรจะเป็น ณ เดือนปัจจุบัน					ค่าที่ควรจะเป็น ณ เดือนปัจจุบัน			
สกลนคร	2,315.00	385.83	464.90	79.07	20.49	2,261.02	376.84	267.05	-109.79	-29.14
กุสุมาลย์	100.24	16.71	29.54	12.84	76.84	100.19	16.70	18.10	1.40	8.41
กุดบาก	62.43	10.41	13.99	3.58	34.43	62.43	10.41	6.68	-3.72	-35.77
พวจ.ฝั่งฯ	174.52	29.09	43.25	14.16	48.68	171.24	28.54	29.77	1.23	4.33
พังโคน	170.66	28.44	40.07	11.62	40.86	170.20	28.37	34.91	6.55	23.08
วาริชภูมิ	81.35	13.56	23.86	10.30	75.97	80.26	13.38	18.39	5.01	37.48
นิคมน้ำออน	35.78	5.96	18.85	12.89	216.13	36.79	6.13	5.17	-0.97	-15.74
วานรนิวาส	547.78	91.30	134.97	43.67	47.83	516.75	86.13	94.59	8.46	9.82
คำตากล้า	85.51	14.25	25.42	11.17	78.37	83.98	14.00	15.59	1.59	11.37
พวจ.มันฯ	191.41	31.90	31.25	-0.65	-2.04	170.15	28.36	24.91	-3.45	-12.16
อากาศอำนวย	152.97	25.50	42.98	17.48	68.57	150.49	25.08	25.24	0.16	0.62
พวจ.วันฯ (สองดาว)	80.15	13.36	35.53	22.17	165.94	71.35	11.89	18.90	7.01	58.90
เต่างอย	52.67	8.78	19.25	10.47	119.28	51.87	8.65	13.70	5.05	58.41
โคกศรีสุพรรณ	73.53	12.25	22.56	10.30	84.06	73.05	12.18	15.13	2.96	24.28
เจริญศิลป์	73.65	12.27	23.49	11.22	91.41	73.46	12.24	13.05	0.80	6.56
โพนนาแก้ว	59.74	9.96	18.64	8.69	87.25	59.71	9.95	12.27	2.31	23.25
สว่างแดนดิน	567.64	94.61	124.92	30.31	32.04	542.42	90.40	72.13	-18.27	-20.21
พวจ.แบ่นฯ	61.88	10.31	18.05	7.73	74.98	67.96	11.33	11.92	0.59	5.24
รวม	4,886.94	814.49	1,131.51	317.02	38.92	4,743.34	790.56	697.49	-93.07	-11.77

ที่มา สสจ.รวบรวมข้อมูลส่ง สนง.เขต ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2568

การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) จ.สกลนคร



Q4Y68



Forecast TPS



	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68
สกลนคร	A	B	A	A
กุสุมาลย์	D	D	A	C
กุดบาก	C	C	A	D
พระ อจ.ฝืน อจาโร	F	D	A	A
พังโคน	A	D	C	D
วาริชภูมิ	A	D	C	C
นิคมน้ำอูน	D	C	C	C
วานรนิวาส	C	D	C	B
คำตากล้า	D	C	A	D
พระ อจ.มัน ภูริทัตโต	C	A	A	C
อากาศอำนวย	B	F	A	D
ส่องดาว	A	A	A	A
เต่างอย	D	D	C	C
โคกศรีสุพรรณ	A	B	B	A
เจริญศิลป์	F	F	A	C
โพนนาแก้ว	C	D	C	F
สว่างแดนดิน	C	F	A	D
พระ อจ.แบน รนาโคร	B	A	A	B
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	38.89	27.78	66.67	33.33

ระดับ A จำนวน 4 แห่ง
 สกลนคร พระอจ.ฝืน ๑
 ส่องดาว โคกศรีสุพรรณ

ระดับ B จำนวน 2 แห่ง
 วานรนิวาส พระอ.แบน ๑

ระดับ C จำนวน 6 แห่ง
 กุสุมาลย์ วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน
 พระอจ.มัน๑ เต่างอย เจริญศิลป์

ระดับ D จำนวน 5 แห่ง
 กุดบาก พังโคน คำตากล้า
 อากาศอำนวย สว่างแดนดิน

ระดับ F จำนวน 1 แห่ง
 โพนนาแก้ว

	ต.ค.68	พ.ย.68
สกลนคร	D	C
กุสุมาลย์	A	B
กุดบาก	B	A
พระ อจ.ฝืน๑	B	D
พังโคน	A	B
วาริชภูมิ	B	B
นิคมน้ำอูน	B	A
วานรนิวาส	B	C
คำตากล้า	B	B
พระ อจ.มัน๑	B	B
อากาศอำนวย	A	A
ส่องดาว	B	A
เต่างอย	A	B
โคกศรีสุพรรณ	C	C
เจริญศิลป์	A	A
โพนนาแก้ว	B	B
สว่างแดนดิน	D	C
พระ อจ.แบน๑	A	B
ร้อยละผ่านเกณฑ์ TPS	83.33	72.22

Forecast ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๘

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๕

ลำดับ	จังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	
๑	นครพนม	๑๒	๗	๕๘.๓๓	๕	๔๑.๖๗	นครพนม นาทม นาแก ศรีสงคราม วังยาง
๒	บึงกาฬ	๘	๕	๖๒.๕๐	๓	๓๗.๕๐	เซกา ศรีวิไล บุ่งคล้า
๓	เลย	๑๔	๙	๖๔.๒๙	๕	๓๕.๗๑	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ เอรಾವัน
๔	สกลนคร	๑๘	๑๓	๗๒.๒๒	๕	๒๗.๗๘	สกลนคร พระ อจ.ผื่นฯ วานรนิवास โคนศรีสุพรรณ สว่างแดนดิน
๕	หนองคาย	๙	๓	๓๓.๓๓	๖	๖๖.๖๗	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม ท่าบ่อ โพนธาก ฝ้าไร่
๖	หนองบัวลำภู	๖	๕	๘๓.๓๓	๑	๑๖.๖๗	โนนสัง
๗	อุดรธานี	๒๑	๑๔	๖๖.๖๗	๗	๓๓.๓๓	กุมภวาปี ห้วยเก็ง ไชยวาน วังสามหมอ หนองแสง พิบูลย์รักษ์ ประจักษ์ฯ
ผลรวม		๘๘	๕๖	๖๓.๖๔	๓๒	๓๖.๓๖	

หมายเหตุ

- ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม LC MC CC ใช้ข้อมูลไตรมาส ๑/๒๕๖๘ (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
- ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Unit Cost OP/IP ใช้ค่ากลางจากไตรมาส ๑/๒๕๖๘
- ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม SumAdjRw ใช้ข้อมูลไตรมาส ๑/๒๕๖๘ (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
- ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Operting Margin/Return on Asset ใช้ค่ากลางจากไตรมาส ๑/๒๕๖๘



Forecast Total Performance Score W.ย.68



24 แห่ง

27.27

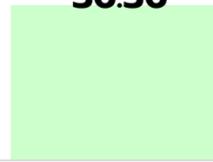


A

นากลาง	14	ปากชม	12.5
พรเจริญ	13.5	ปลาปาก	12
หนองคาย	13.5	เรณูนคร	12
อุดรธานี	13.5	นาหว้า	12
นาด้วง	13	ภูหลวง	12
ภูกระดึง	13	ภูดบาก	12
ผาบาว	13	อากาศอำนวย	12
นิคมน้ำอูน	13	เจริญศิลป์	12
ส่องดาว	13	นาวังฯ	12
ทุ่งฝน	13	เพ็ญ	12
ท่าอุเทน	12.5	นาเยือง	12

32 แห่ง

36.36

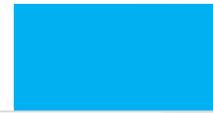


B

บึงกาฬ	11.5	วาริชภูมิ	11
บึงโขงหลง	11.5	พระ อจ.แบนฯ	11
เลย	11.5	หนองบัวลำภู	11
กุสุมาลย์	11.5	สุวรรณคูหา	11
คำตากล้า	11.5	กุดจับ	11
เต่างอย	11.5	หนองวัวซอ	11
โพนนาแก้ว	11.5	บ้านผือ	11
สระใคร	11.5	บ้านดุง	11
รัตนวาปี	11.5	บ้านแพง	10.5
ศรีบุญเรือง	11.5	ปากคาด	10.5
โนนสะอาด	11.5	ด่านซ้าย	10.5
ศรีธาตุ	11.5	หนองหิน	10.5
สร้างคอม	11.5	พังโคน	10.5
โพนสวรรค์	11	พระ อจ.มันฯ	10.5
ราษีไศล	11	หนองหาน	10.5
วังสะพุง	11	น้ำโสม	10.5

22 แห่ง

25.00



C

ท่าลี่	10	กุมภวาปี	9.5
โคกศรีสุพรรณ	10	นครพนม	9
สังคม	10	นาแก	9
ท่าบ่อ	10	เซกา	9
เผ่าไร่	10	ศรีวิไล	9
ห้วยเก็ง	10	ภูเรือ	9
หนองแสง	10	เอราวัณ	9
ประจักษ์ฯ	10	สกลนคร	9
ท่าม	9.5	โพนพิสัย	9
วานรนิวาส	9.5	โนนสัง	9
สว่างแดนดิน	9.5	วังสามหมอ	9

7 แห่ง

7.95



D

นาแห้ว	8.5
พระ อจ.ฝืนฯ	8.5
ศรีสงคราม	8
บึงคล้า	8
ไชยวาน	8
วังยาง	7.5
พิบูลย์รักษ์	7.5

3 แห่ง

3.41



F

ศรีเชียงใหม่	7
เขียงคาน	6.5
โพธิ์ตาก	6



ผลการดำเนินงาน Total Performance Score Q4Y68 จ.สกลนคร



1. ข้อมูลการเงินการคลัง		สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ ออ.ผื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำจืด	วานรนิวาส	คำตากล้า	พระ ออ.มื่นฯ	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระ ออ.แบ่นฯ	
1.1 Risk score		1	1	1	2	7	4	4	4	4	3	7	0	2	1	1	6	1	1	
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)	(ล้านบาท)	673.77	35.04	12.89	33.85	-2.99	3.49	2.21	51.94	7.54	6.92	-4.96	12.67	4.44	19.23	10.63	148	209.09	22.38	
1.3 เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	(ล้านบาท)	-198.75	22.56	3.41	-37.36	-39.37	-9.21	-2.89	-97.88	-9.62	-23.62	-32.72	3.69	-4.19	3.92	-2.46	-7.60	80.76	12.43	
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก	(ล้านบาท)	180.06	-10.16	-9.22	8.52	-7.62	-3.75	-4.90	28.87	-9.04	4.35	-7.77	4.03	-3.35	-3.47	-0.74	-13.28	-17.83	-5.20	
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (I) (ล้านบาท)		134.49	-12.73	-15.70	-2.31	-11.41	-10.67	-6.58	-113.42	-19.55	-8.33	-14.82	0.18	-8.28	-8.99	-8.84	-18.63	-80.36	-14.19	
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ		2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส ณ ไตรมาส 4/2568																		
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score		15.0	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ ออ.ผื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำจืด	วานรนิวาส	คำตากล้า	พระ ออ.มื่นฯ	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระ ออ.แบ่นฯ
		grade	A	C	D	A	D	C	C	B	D	C	D	A	C	A	C	F	D	B
เกณฑ์ประสิทธิภาพ		เต็ม	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้	ได้
รวม		15.0	12.0	9.5	8.5	12.0	8.0	10.0	10.0	10.5	8.5	10.0	8.5	14.0	9.5	13.0	10.0	6.5	7.5	11.5
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)																				
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง		2	1	1	1	2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1
1.1.1 มีติรายได้ \pm ไม่เกิน 5 %		1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1
1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย \pm ไม่เกิน 5 %		1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)		3.0	2.0	2.5	1.5	2.0	2.0	3.0	3.0	2.5	2.5	2.0	1.5	3.0	2.5	3.0	2.0	2.5	2.5	2.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน		1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1
1.2.2 ระยะเวลาตัวเลขในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน		0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาตัวเลขในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ \leq 60 วัน		0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ \leq		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3 การบริหารจัดการ		5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	3	3	5
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) รวม 6 ข้อได้ไม่เกิน 2 คะแนน		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP		1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0
1.3.1.4 MC ค่ายา		0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		0.5	0.5	0.5	0	0	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0.5	0	0	0	0	0.5	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์		0.5	0	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	0
รวมคะแนน 1.3.1 (6 ข้อ)		4	3.5	3.5	3.0	2.0	4.0	4.0	3.0	2.0	3.0	2.0	2.5	2.0	3.5	2.0	3.0	1.0	4.0	2.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบดุลของเบื้องต้น		1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)		2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	0	2	2	1	2	1	1	0	2
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %		1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	1
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือเพิ่มขึ้น 5 %		1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		5	4	2	2	4	0	2	1	3	1	4	1	5	2	4	3	1	2	3
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3	3	0	0	3	0	1	0	2	0	3	1	3	1	2	1	0	0	1
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)		1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน		2	1	2	2	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	2	2	1	2	2
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)		1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)		1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขต 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 68 - 12 มกราคม 2569)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	127,774	122,432	1,966	4,882,351	2,103	0	0	0
2	บึงกาฬ	81,075	75,772	2,568	12,472,180	2,737	0	0	0
3	เลย	124,220	117,895	3,212	31,805,345	3,285	0	0	0
4	สกลนคร	314,444	296,997	7,641	30,609,747	8,017	0	0	0
5	หนองคาย	96,847	91,583	1,385	14,682,412	1,480	0	0	0
6	หนองบัวลำภู	72,810	74,052	1,291	6,020,593	1,319	0	0	0
7	อุดรธานี	242,100	231,761	2,831	28,156,969	2,986	0	0	0
รวม		1,059,270	1,010,492	20,894	128,629,597	21,927	0	0	0

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	7,531 (98.81%)
2	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	2,084 (31.39%)
3	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,902 (27.43%)
4	201	ไม่มี รหัสการวินิจฉัยโรคหลัก	1,220 (28.25%)
5	950	ไม่พบ C Description	796 (38.36%)

(1 ตุลาคม 68 - 12 มกราคม 2569)		
ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	652
2	หนองบัวลำภู	291
3	สกลนคร	314
4	บึงกาฬ	1,027
5	อุดรธานี	322
6	หนองคาย	497
7	เลย	1,229
รวม		4,332

จังหวัด	ปชก UC 1เมย.67	จำนวนเงินเบิกชดเชย PP-FS ปี 68	
		บาท	บาท/ปชก
อุดรธานี	1,143,954	106,891,521	93.44
สกลนคร	839,558	67,112,565	79.94
นครพนม	524,927	33,421,286	63.67
เลย	498,397	34,196,320	68.61
หนองคาย	373,927	21,498,060	57.49
หนองบัวลำภู	377,982	20,859,120	55.19
บึงกาฬ	321,687	20,055,020	62.34
รวมเขต 8	4,080,432	304,033,892	74.51

ผลงานการเบิกชดเชย PP FS ปี 2568 ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2568

จังหวัดสกลนคร

เป้าหมาย และการให้บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค 25 รายการ ปีงบประมาณ 2568

เขต	บริการ	เป้าหมาย (เขต)	% การให้บริการตามเป้า..	จำนวนหน่วย	จำนวนคน	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินจ่าย
เขต 8 อุดรธานี	1. บริการฝากครรภ์	Null	Null	178	8,747	40,272	19,808,010
	2. บริการป้องกันและควบคุมโรคโลหิตจางธาลัสซีเมียในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	2	2,100	2,106	585,180
	3.1 บริการคัดกรองธาลัสซีเมียในสามีหรือคู่ของหญิงตั้งครรภ์ที่เป็น	Null	Null	18	2,070	2,070	248,400
	3.2 บริการคัดกรองโรคซีสฟิลิส	Null	Null	18	2,542	2,613	130,950
	4. บริการป้องกันและควบคุมกลุ่มอาการตาบอดในหญิงตั้งครรภ์	Null	Null	18	2,625	5,017	1,057,600
	7. บริการตรวจหลังคลอด	Null	Null	176	5,729	15,999	1,352,895
	8. บริการทดสอบการตั้งครรภ์	Null	Null	201	13,565	19,096	1,421,775
	9. บริการวางแผนครอบครัวและการป้องกันตั้งครรภ์ไม่พึงประสงค์	Null	Null	211	18,381	35,036	8,104,110
	10. บริการยุติการตั้งครรภ์ที่ไม่ปลอดภัย	Null	Null	5	406	409	1,217,500
	11. บริการแว่นตาเด็ก	Null	Null	3	7,125	7,562	5,718,200
	12. บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก	Null	Null	81	19,392	27,419	5,211,660
	13. บริการคัดกรองรอยโรคเสี่ยงมะเร็งและมะเร็งช่องปาก (Ca Oral..	Null	Null	2	411	500	246,000
	14. บริการตรวจคัดกรองและค้นหาวัณโรคในกลุ่มเสี่ยงสูง	Null	Null	18	51,320	52,983	5,239,980
	15. บริการคัดกรองเบาหวานและไขมันในเลือด	Null	Null	95	18,301	19,896	1,188,280
	16. บริการตรวจคัดกรองยีนกลายพันธุ์โรคมะเร็งเต้านม (BRCA1/B.	Null	Null	2	35	35	17,500
	17. บริการคัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	Null	Null	11	1,487	1,697	80,665
	18. บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็กและกรดโฟลิก	Null	Null	181	30,536	35,069	2,428,240
	19. บริการเคลือบฟลูออไรด์	Null	Null	82	24,465	28,091	2,753,800
	20. บริการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit Test)	Null	Null	98	22,105	22,797	1,230,000
	21. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	28	48,455	48,455	2,422,750
	22. บริการคัดกรองไวรัสตับอักเสบบี	Null	Null	28	49,715	49,787	2,738,090
	23. บริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยการตรวจปัสสาวะ	Null	Null	4	950	950	142,500
	24. บริการคัดกรองมะเร็งเต้านมด้วยเครื่องแมมแกรมและอัลตราซาว..	Null	Null	1	41	41	98,400
	25. บริการให้วัคซีนป้องกันโรค	Null	Null	174	110,270	151,436	3,142,880
		รวม	Null	Null	222	279,693	547,227

ที่มา ข้อมูลรับบริการและการเบิกจ่าย จากระบบ E-Claim และ DMIS สปสช.
ประมวลผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



ผลการประเมิน Unit Cost ณ 30 พฤศจิกายน 2568

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ Unit Cost				หมายเหตุ รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
2	เลย	14	12	85.71	2	14.29	เลย, นาแห้ว
3	นครพนม	12	10	83.33	2	16.67	นาทม,นาแก
4	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	สังคม, ท่าบ่อ
5	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	บึงกาฬ, เซกา, บุ่งคล้า
6	สกลนคร	18	10	55.56	8	44.44	สกลนคร, กุสุมาลย์, พระอาจารย์ฝั้นฯ, วาริชภูมิ, วานรนิวาส, พระอาจารย์มั่ง, โคกศรีสุพรรณ, พระอาจารย์แบนฯ,
7	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	หนองบัวลำภู, โนนสัง, สุวรรณคูหา
ผลรวม		88	68	77.27	20	22.73	

หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่มผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2568



สรุปผลการประเมิน Unit Cost เดือนพฤศจิกายน 2568

หน่วยบริการ	จำนวน เตียงตาม จริง	pop	ID MOPH	กลุ่มระดับบริการ	ต.ค. 68		พ.ย.68	
					OP	IP	OP	IP
สกลนคร	907	143,786	19	swศ.Α B>700to1000	1,905	25,614	1,922	18,206
กุสุมาลย์	60	35,641	6	swช.F2 P30,000-60,000	1,029	28,009	1,057	19,507
กุดบาก	39	23,666	5	swช.F2 P<=30,000	715	7,460	789	7,758
พระ อจ.ฝั้นฯ	90	53,904	10	swช.F1 P50,000-100,000	913	10,589	1,110	13,899
พังโคน	120	37,937	13	swช.M2 B>100	857	12,057	958	12,778
วาริชภูมิ	36	37,338	6	swช.F2 P30,000-60,000	954	28,302	991	18,010
นิคมน้ำอูน	15	10,746	2	swช.F3 P<=15,000	1,136	25,814	1,112	19,344
วานรนิวาส	264	91,702	15	swน.M1 B>200	1,142	12,829	1,127	12,132
คำตากล้า	40	30,224	6	swช.F2 P30,000-60,000	1,016	11,456	1,037	11,248
พระ อจ.มันฯ	82	52,045	10	swช.F1 P50,000-100,000	960	9,828	1,062	10,636
อากาศอำนวย	90	52,329	10	swช.F1 P50,000-100,000	903	8,191	902	8,586
ส่องดาว	38	26,258	5	swช.F2 P<=30,000	711	12,762	940	16,146
เต่างอย	35	17,701	5	swช.F2 P<=30,000	1,046	16,278	1,003	16,105
โคกศรีสุพรรณ	42	24,605	5	swช.F2 P<=30,000	1,331	13,412	1,252	12,104
เจริญศิลป์	30	32,937	6	swช.F2 P30,000-60,000	924	12,247	969	13,664
โพนนาแก้ว	34	27,810	5	swช.F2 P<=30,000	985	8,746	1,041	10,459
สว่างแดนดิน	276	112,572	16	swน.S B<=400	1,018	11,467	993	13,254
พระ อจ.แบ่นฯ	40	28,357	5	swช.F2 P<=30,000	994	13,672	1,107	14,295



Benchmarking Data ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2568 รายได้ (เทียบกลุ่ม)

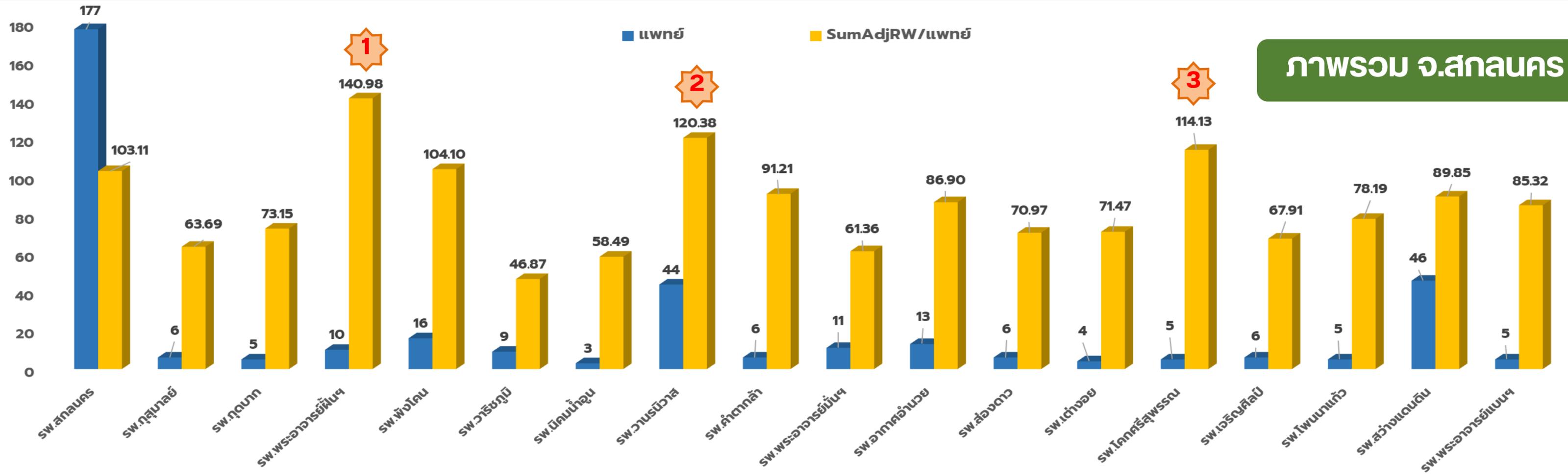
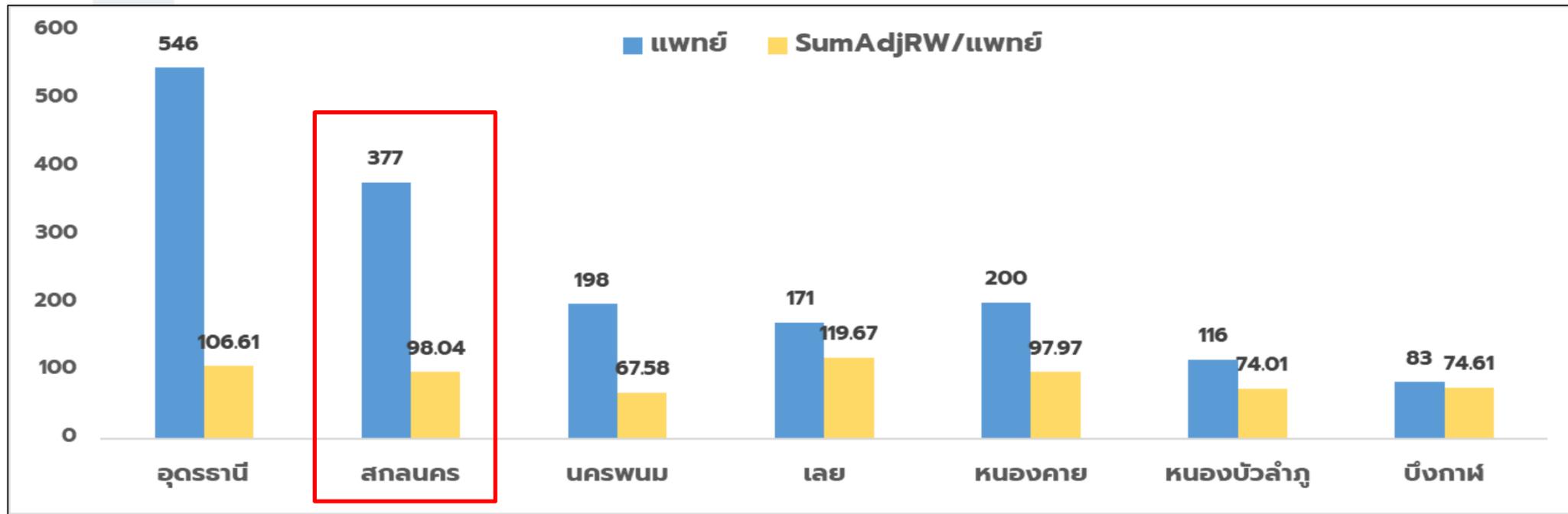
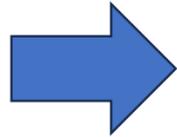
หน่วยบริการ	รายได้(บาท)/ปชก. (เทียบกลุ่ม)						
	เหมาจ่าย รายหัว UC	เรียกเก็บUC/ กองทุน UC/EMS/Covid	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พสม.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
นิคมน้ำจูน,รพช.	1,015	535	1,419	4,196	18	45	2,002
เต่างอย,รพช.	1,143	401	918	2,990	16	70	1,611
กุดบาก,รพช.	1,035	324	706	3,554	14	37	1,437
ส่องดาว,รพช.	1,374	341	1,131	3,404	13	84	1,497
เจริญศิลป์,รพช.	1,295	241	511	6,102	15	35	1,155
โพนนาแก้ว,รพช.	1,252	270	935	2,793	11	42	1,137
พระ อจ. รนาโกร,รพช.	1,216	313	1,180	2,696	8	53	1,122
กุสุมาลย์,รพช.	1,305	189	879	2,886	9	25	1,146
วาริชภูมิ,รพช.	1,056	324	646	2,924	25	57	1,121
คำตากล้า,รพช.	1,623	254	2,160	4,242	24	74	1,346
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	1,222	759	1,184	4,202	14	71	1,974
พระ อจ. ฝืนอจจาโร,รพช.	832	1,086	580	5,116	14	53	1,284
บ้านม่วง,รพช.	1,561	577	3,068	5,679	25	66	1,079
พังโคน,รพช.	1,867	478	2,633	5,518	44	194	1,733
อากาศอำนวย,รพช.	1,211	443	1,585	4,523	14	53	1,427
วานรนิวาส,รพท.	2,173	1,113	7,156	11,074	72	293	1,319
สว่างแดนดิน,รพท.	1,391	765	4,140	9,188	50	196	1,497
สกลนคร,รพศ.	4,549	3,111	7,962	26,629	197	642	4,025



Benchmarking Data ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2568 ค่าใช้จ่าย (เทียบกลุ่ม)

หน่วยบริการ	รวมค่าใช้จ่าย/RW (เทียบกลุ่ม)										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
นิคมน้ำอุน,รพช.	13,931	73	1,226	487	561	658	750	224	320	26	186
เต่างอย,รพช.	11,595	47	1,233	615	590	718	233	39	298	16	72
กุดบาก,รพช.	10,783	75	1,137	791	676	773	872	166	357	19	149
ส่องดาว,รพช.	10,381	47	1,126	617	651	718	616	162	301	101	115
เจริญศิลป์,รพช.	10,730	110	1,726	962	757	812	824	186	321	24	214
โพนนาแก้ว,รพช.	11,556	62	1,574	765	714	827	770	130	344	68	102
พระ อจ. รนากโร,รพช.	11,693	106	1,602	801	766	1,021	811	149	393	13	118
กุสุมาลย์,รพช.	11,051	158	1,519	1,049	540	1,358	560	237	433	158	96
วาริชภูมิ,รพช.	10,762	84	1,789	578	608	1,005	864	230	393	28	170
คำตากล้า,รพช.	10,139	121	1,585	729	828	733	854	614	403	23	162
โคกศรีสุพรรณ,รพช.	10,215	55	1,560	525	700	687	1,373	213	391	76	13
พระ อจ. ฝืนอาจาโร,รพช.	7,595	85	2,286	794	442	481	1,727	144	316	8	516
บ้านม่วง,รพช.	8,548	127	1,678	880	554	1,019	1,027	801	391	11	280
พังโคน,รพช.	7,605	51	1,386	682	586	495	317	570	292	34	112
อากาศอำนวย,รพช.	7,881	46	1,435	767	593	599	859	150	293	10	53
วานรนิวาส,สวท.	6,145	77	1,842	988	546	491	1,317	556	262	7	43
สว่างแดนดิน,สวท.	6,868	68	2,752	912	366	423	1,016	573	371	38	62
สกลนคร,สวศ.	6,237	40	3,314	2,242	129	349	955	554	232	3	40

**ภาพรวม
เขตสุขภาพที่ 8**



ภาพรวม จ.สกลนคร



สัดส่วนค่าใช้จ่าย และ Unit Cost ของโรงพยาบาลใน จ.สกลนคร



สัดส่วนค่าใช้จ่าย พ.ย. 2568 (ร้อยละ)

โรงพยาบาล	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุ วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์ที่ใช้ ยาและวัสดุ การแพทย์
สกลนคร	33.95	24.98	0.53	18.33
กุสุมาลย์	63.70	9.10	3.08	5.68
กุดบาก	68.74	6.35	8.28	2.77
พระ อจ.ผื่นฯ	49.06	13.29	4.29	4.43
พังโคน	56.72	9.72	7.50	3.92
วาริชภูมิ	59.34	9.38	3.78	3.36
นิคมน้ำอูน	67.73	5.00	3.55	1.69
วานรนิวาส	40.43	12.75	2.25	7.50
คำตากล้า	58.94	8.24	5.94	4.20
พระ อจ.มันฯ	53.36	14.41	4.12	4.78
อากาศอำนวย	60.13	12.34	2.38	3.64
ส่องดาว	65.87	5.76	1.38	4.55
เต่างอย	69.68	5.45	7.02	3.77
โคกศรีสุพรรณ	51.42	8.58	5.11	2.37
เจริญศิลป์	60.82	10.30	4.58	5.38
โพนนาแก้ว	65.54	9.31	3.00	2.60
สว่างแดนดิน	48.50	17.71	2.17	4.17
พระ อจ.แบนฯ	61.51	6.83	3.56	3.26

เปรียบเทียบ Unit Cost OP/IP ปี 2568

หน่วยบริการ	OP		IP	
	ต.ค. 68	พ.ย.68	ต.ค. 68	พ.ย.68
สกลนคร	1,905	1,922	25,614	18,206
กุสุมาลย์	1,029	1,057	28,009	19,507
กุดบาก	715	789	7,460	7,758
พระ อจ.ผื่นฯ	913	1,110	10,589	13,899
พังโคน	857	958	12,057	12,778
วาริชภูมิ	954	991	28,302	18,010
นิคมน้ำอูน	1,136	1,112	25,814	19,344
วานรนิวาส	1,142	1,127	12,829	12,132
คำตากล้า	1,016	1,037	11,456	11,248
พระ อจ.มันฯ	960	1,062	9,828	10,636
อากาศอำนวย	903	902	8,191	8,586
ส่องดาว	711	940	12,762	16,146
เต่างอย	1,046	1,003	16,278	16,105
โคกศรีสุพรรณ	1,331	1,252	13,412	12,104
เจริญศิลป์	924	969	12,247	13,664
โพนนาแก้ว	985	1,041	8,746	10,459
สว่างแดนดิน	1,018	993	11,467	13,254
พระ อจ.แบนฯ	994	1,107	13,672	14,295

โรงพยาบาลชุมชนส่วนใหญ่ มีสัดส่วนค่าแรงต่อค่าใช้จ่ายทั้งหมดสูงเกิน 50%

ทอບคุณคร้บ

