



การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ประเด็นการตรวจราชการที่ 4 : บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล Governance Excellence

ตัวชี้วัดที่ 27 : ร้อยละหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง



เกณฑ์การประเมิน : หน่วยบริการที่ผ่านการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score $TPS \geq 10.5$ คะแนน

เกณฑ์การประเมิน ปี 2569	
รอบ 6 เดือน ร้อยละ 55	รอบ 10 เดือน ร้อยละ 55

การประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวมของหน่วยบริการ Total Performance Score

ด้านกระบวนการ (Process Indicator)

- การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน
- การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน
- การบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายและผลผลิต (Productivity)

ด้านผลลัพธ์การดำเนินงาน)

- ความสามารถในการทำกำไร
- การวัดสภาพคล่องทางการเงิน



กรอบการนำเสนอ



- **01** นโยบายการบริหารการเงินการคลังจังหวัดสกลนคร
- **02** สถานการณ์การเงินการคลังภาพรวมจังหวัดสกลนคร
- **03** ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- **04** ปัญหาและโอกาสพัฒนา



CFO จังหวัดสกลนคร

นโยบายการบริหารการเงินการคลังจังหวัดสกลนคร

นายแพทย์พรพัฒน์ ภูนาถ
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสกลนคร



แพทย์หญิงธีรรัตน์ พลราช
นายแพทย์(เชี่ยวชาญ)ด้านเวชกรรมป้องกัน



เร่งรัดเพิ่มรายได้
ใช้จ่ายคุ้มค่า
รักษาสภาพคล่อง
ป้องกันวิกฤติ
พัฒนาประสิทธิภาพ

“ควบคุม กำกับและติดตามโดย CFO ทุกระดับ ที่เข้มแข็งและมีคุณภาพ”

“เป้าหมาย : ระบบบริหารการเงินการคลังที่มีประสิทธิภาพ”



แนวโน้มและสถานการณ์ทางการเงินการคลังของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

CFO จังหวัดสกลนคร

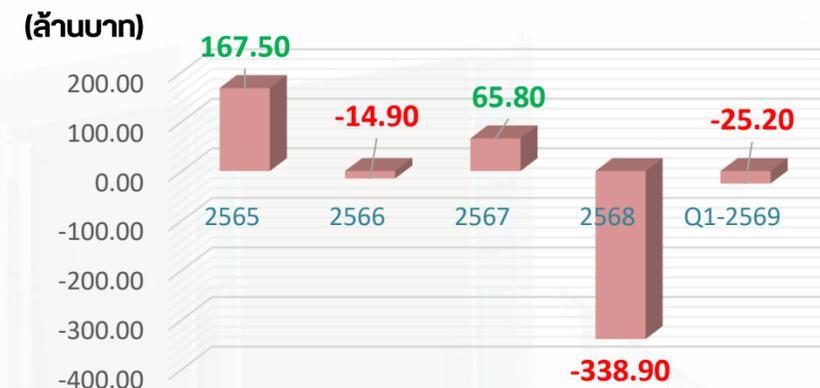
ทุนสำรองสุทธิ NWC



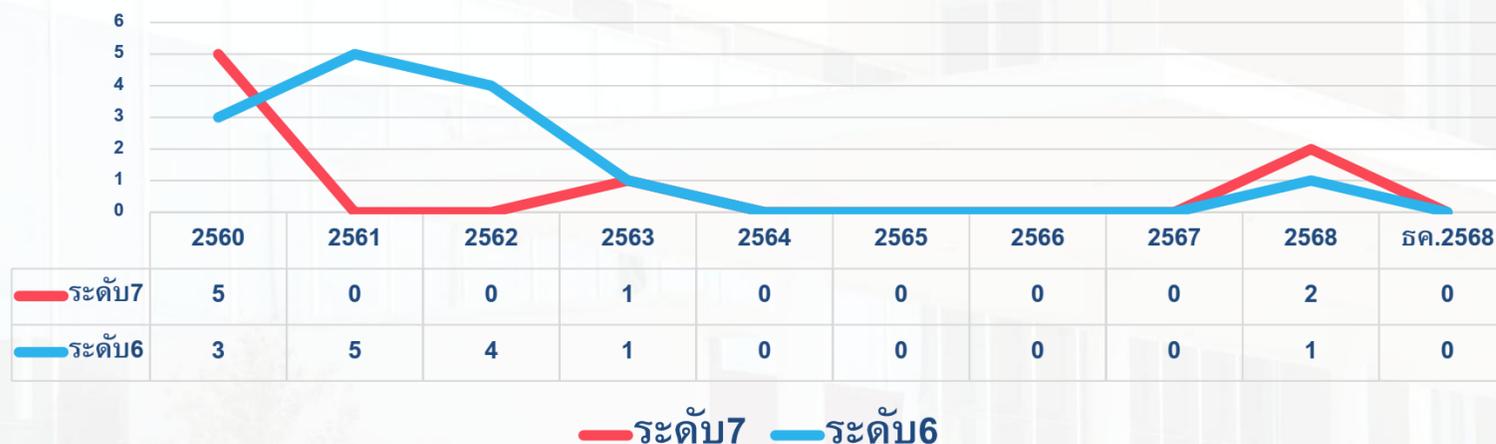
EBITDA



เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้



สถานการณ์วิกฤตระดับ7และระดับ6 จังหวัดสกลนคร ปี 2560-2569



ปี ป.ม.	ระดับ7	ระดับ6
2560	1) sw.พังโคน 2) sw.วาริชภูมิ 3) sw.นิคมน้ำอูน 4) sw.พระอาจารย์มันข 5) sw.พระอาจารย์แบนข	1) sw.วานรนิวาส 2) sw.อากาศอำนวย 3) sw.พระอาจารย์พันข
2561	-	1) sw.พังโคน 2)sw.วานรนิวาส 3) sw.อากาศอำนวย 4) sw.พระอาจารย์มันข 5) sw.โคกศรีสุพรรณ
2562	-	1) sw.พังโคน 2) sw.อากาศอำนวย 3) sw.พระอาจารย์มันข 4)sw.โคกศรีสุพรรณ
2563	1) sw.พังโคน	1) sw.อากาศอำนวย
2568	1) sw.พังโคน 2) อากาศอำนวย	1) โพนนาแก้ว



สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ณ ธันวาคม 2568

หน่วยบริการ	Risk Score			CR >1.5	QR >1	Cash >0.8	NWC	NI+ Depreciation	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ(หลังหักหนี้)
	NI Moph	NI R8	EBITDA R8							
สว.สกลนคร	0	1	1	2.13	1.85	0.80	575,969,455.38	131,359,095.69	61,834,854.17	-98,258,836.95
สว.กุสุมาลย์	0	0	0	3.96	3.72	3.22	44,763,168.24	9,598,233.06	11,955,458.47	33,557,101.46
สว.ภูดบาก	0	0	0	3.18	2.95	2.12	20,969,002.57	6,949,726.91	8,452,335.00	10,762,990.25
สว.พระอาจารย์ฝั้นฯ	1	1	1	1.74	1.41	0.68	49,229,786.86	9,630,543.78	14,740,386.03	-21,681,181.32
สว.พังโคน	4	7	7	1.05	0.91	0.38	3,405,469.55	-890,882.05	2,999,131.73	-38,304,386.32
สว.วาริชภูมิ	1	5	3	1.69	1.42	0.77	9,674,412.00	3,827,424.01	6,594,002.82	-3,198,663.66
สว.นิคมน้ำจูน	0	1	0	1.83	1.64	1.13	5,748,046.16	1,760,439.63	3,078,043.77	834,578.90
สว.วานรนิวาส	1	1	1	1.75	1.53	0.57	85,588,352.00	20,123,539.36	24,051,042.79	-43,369,501.27
สว.คำตากล้า	0	3	3	1.79	1.52	0.99	14,461,426.34	3,074,655.15	5,745,062.16	-268,154.21
สว.พระอาจารย์มันฯ	0	3	2	1.62	1.47	0.86	23,744,861.99	10,774,163.64	14,633,729.07	-5,347,105.24
สว.อากาศอำนวย	2	6	4	1.16	1.01	0.72	7,341,767.63	6,456,078.75	9,096,077.95	-12,633,770.99
สว.พระอาจารย์วันฯ	0	0	1	3.17	2.71	2.10	17,275,712.24	6,670,511.51	3,370,219.08	8,741,665.30
สว.เต่างอย	1	4	3	1.80	1.51	0.68	6,502,215.53	54,559.41	2,027,245.03	-2,631,804.97
สว.โคกศรีสุพรรณ	0	1	1	2.30	2.06	1.26	20,350,939.40	1,212,765.05	3,448,524.63	4,051,492.02
สว.เจริญศิลป์	0	3	2	1.68	1.49	1.23	14,036,600.54	4,894.79	2,303,647.10	4,717,360.56
สว.โพนนาแก้ว	0	6	5	1.65	1.41	1.04	6,532,718.04	2,655,710.02	5,267,802.50	410,177.84
สว.สว่างแดนดิน	0	1	0	2.94	2.65	1.96	246,244,036.75	11,116,317.34	32,101,150.27	121,786,687.59
สว.พระอาจารย์แบน	0	1	1	3.43	3.07	2.48	25,517,132.55	1,735,146.43	4,548,229.00	15,580,325.11
รวม							1,177,355,103.77	226,112,922.48	216,246,941.57	-25,251,025.90



การประเมิน 7 Plus Efficiencyหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ณ ธันวาคม 2568



เป้าหมาย : sw.ผ่านเกณฑ์5 ข้อยื่นไป \geq ร้อยละ 65 ผลงาน : ร้อยละ 44.44 ไม่ผ่าน เกณฑ์เป้าหมาย

ลำดับ	หน่วยงาน	Cash	Operating margin (OPR)		Return On Asset (ROA)		APP-Drug	ACP-UC	ACP-CSMBS	ACP-SSS	IM	Risk score+ Garde
			ผลงาน	ค่ากลาง (%)	ผลงาน	ค่ากลาง(%)	Cash<0.8 & Pay<180 Cash>=0.8 & Pay<90	<=60	<=60	<=120	<=60	
1	sw.สกลนคร	0.80	7.50	20.00	4.89	4.05	68	96	79	61	38	0 B-
2	sw.กุสุมาลย์	3.22	34.73	18.27	9.30	4.63	85	67	44	75	45	0 A-
3	sw.กุดบาก	2.12	28.79	19.13	13.55	4.63	148	51	49	67	45	0 A-
4	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	0.68	19.89	21.11	4.31	5.11	224	66	54	43	53	1 C
5	sw.พังโคน	0.38	4.79	16.45	-0.73	3.12	197	79	48	84	43	4 C
6	sw.วาริชภูมิ	0.77	17.39	18.27	5.45	4.63	110	36	71	82	45	1 B
7	sw.นิคมน้ำจูน	1.13	18.22	28.33	6.16	6.92	186	64	66	73	56	0 C-
8	sw.วานรนิวาส	0.57	13.22	17.58	3.19	2.86	109	61	82	57	46	1 B-
9	sw.คำตากล้า	0.99	16.47	18.27	3.67	4.63	116	45	62	150	50	0 C-
10	sw.พระอาจารย์มั่งนฯ	0.86	23.25	21.11	7.69	5.11	209	58	67	88	38	0 B
11	sw.อากาศอำนวย	0.72	14.99	21.11	4.82	5.11	196	36	42	94	44	2 B-
12	sw.พระอาจารย์วันฯ	2.10	11.35	19.13	8.46	4.63	33	44	54	61	51	0 A-
13	sw.เต่างอย	0.68	10.34	19.13	0.12	4.63	93	77	46	87	39	1 B-
14	sw.โคกศรีสุพรรณ	1.26	8.77	19.13	1.32	4.63	89	60	42	82	39	0 B
15	sw.เจริญศิลป์	1.23	7.52	18.27	0.01	4.63	183	42	59	50	49	0 B-
16	sw.โพนนาแก้ว	1.04	20.14	19.13	3.89	4.63	119	39	53	82	50	0 B
17	sw.สว่างแดนดิน	1.96	17.20	18.67	1.21	3.35	108	50	65	50	64	0 C-
18	sw.พระอาจารย์แบน ฯ	2.48	17.19	19.13	1.28	4.63	70	54	57	64	58	0 B
จำนวน sw.ที่ผ่านเกณฑ์			4		7		8	11	11	17	17	8
ร้อยละ sw.ที่ผ่านเกณฑ์			22.22		38.89		44.44	61.11	61.11	94.44	94.44	44.44



ผลการประเมินต้นทุนบริการแบบ Quick Method ณ ธันวาคม 2568

รพ.มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน



เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 85 ผลงาน : ร้อยละ 83.33 ไม่ผ่าน เกณฑ์เป้าหมาย

ลำดับ	โรงพยาบาล	ต้นทุนบริการ OP	จำนวนครั้ง OP (Visit)	ต้นทุนบริการ OP/Visit	Mean+1SD [4/68]	ต้นทุนบริการ IP (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ IP/AdjRW	Mean+1SD [4/68]	OP	IP	OP IP
1	รพศ.สกลนคร	353,634,301.69	202,005.00	1,750.62	1,602.13	490,686,600.61	26,274.41	18,205.63	16,869.76	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
2	กุสุมาลย์	23,712,511.21	23,774.00	997.41	1,066.43	8,652,359.14	517.60	19,507.36	19,275.46	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
3	กุดบาก	17,523,107.64	23,142.00	757.20	1,062.11	6,218,801.13	675.39	7,758.08	20,429.37	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	40,544,603.19	39,442.00	1,027.96	1,054.22	27,867,482.35	2,159.39	13,899.14	17,921.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
5	พังโคน	33,987,535.61	36,892.00	921.27	1,035.02	31,814,760.96	2,394.00	13,312.12	17,305.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	วาริชภูมิ	24,523,966.35	24,825.00	987.87	1,066.43	11,331,718.30	636.30	18,009.95	19,275.46	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
7	นิคมน้ำจูน	11,195,235.61	10,523.00	1,063.88	1,207.88	4,710,186.87	245.17	19,344.45	23,227.73	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
8	วานรนิวาส	81,813,226.04	75,006.00	1,090.76	1,098.24	94,343,785.44	7,612.82	12,819.88	20,100.83	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
9	คำตากล้า	22,966,842.44	21,650.00	1,060.82	1,066.43	9,920,539.68	841.04	11,247.85	19,275.46	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
10	พระอาจารย์มั่งฯ	41,731,204.99	39,720.00	1,050.63	1,054.22	15,537,782.51	1,633.92	10,635.89	17,921.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11	อากาศอำนวย	44,328,275.79	47,494.00	933.34	1,054.22	15,601,527.29	1,667.63	8,585.51	17,921.20	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
12	พระอาจารย์วันฯ	20,816,839.00	21,302.00	977.22	1,062.11	9,689,093.43	607.17	16,146.15	20,429.37	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
13	เต่างอย	15,413,303.12	15,268.00	1,009.52	1,062.11	5,266,038.28	404.43	16,104.53	20,429.37	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
14	โคกศรีสุพรรณ	31,624,365.87	29,842.00	1,059.73	1,062.11	8,588,959.98	770.97	12,103.71	20,429.37	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
15	เจริญศิลป์	23,655,201.88	24,267.00	974.79	1,066.43	8,278,802.51	583.19	13,663.90	19,275.46	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
16	โพนนาแก้ว	20,017,062.37	19,200.00	1,042.56	1,062.11	5,576,774.78	538.69	10,458.58	20,429.37	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
17	รพร.สว่างแดนดิน	94,708,353.12	93,806.00	1,009.62	1,225.82	85,112,760.10	6,324.38	13,253.90	18,780.32	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
18	พระอาจารย์แบนฯ	18,301,315.99	17,226.00	1,062.42	1,062.11	8,782,988.49	641.17	14,295.40	20,429.37	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
จำนวน รพ.ที่มีต้นทุนผ่านเกณฑ์										16	16	15
ร้อยละ รพ.ที่ผ่านเกณฑ์										88.9	88.9	83.3

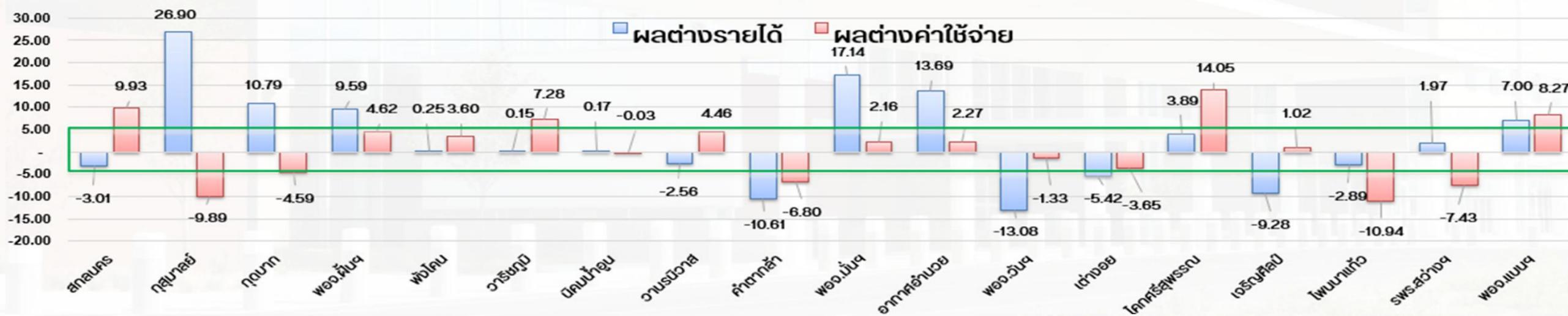


การดำเนินงานตามแผนประมาณการรายได้ค่าใช้จ่าย (Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 70 ผลงาน : ร้อยละ 83.33 ผ่าน เกณฑ์เป้าหมาย

ลำดับ	โรงพยาบาล	ประมาณการรายได้			ร้อยละผลต่างรายได้	ประมาณการค่าใช้จ่าย			ร้อยละผลต่างคชจ.	ผลการประเมิน			
		ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง		ประมาณการ	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง		รายได้	คชจ.	รายได้ค่าใช้จ่าย	
1	sw.สกลนคร	502,024,204.19	486,905,624.39	-15,118,579.80	-3.01	731,556,328.57	804,181,046.95	72,624,718.38	9.93	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	
2	sw.กุสุมาลย์	17,043,689.92	21,627,875.52	4,584,185.60	26.90	33,387,342.91	30,086,286.73	-3,301,056.18	-9.89	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	
3	sw.ภูพาน	13,945,174.72	15,450,014.64	1,504,839.93	10.79	23,347,421.67	22,276,302.19	-1,071,119.48	-4.59	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
4	sw.พระอาจารย์ฝั้นฯ	39,312,138.30	43,081,696.81	3,769,558.51	9.59	61,872,742.67	64,731,731.57	2,858,988.90	4.62	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
5	sw.พังโคน	36,127,989.56	36,219,984.84	91,995.28	0.25	60,185,069.63	62,349,749.54	2,164,679.91	3.60	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
6	sw.วาริชภูมิ	17,627,769.12	17,654,132.03	26,362.92	0.15	31,042,293.19	33,301,212.20	2,258,919.01	7.28	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	
7	sw.นิคมคำซุน	9,076,926.85	9,092,266.81	15,339.96	0.17	14,615,293.56	14,611,369.07	-3,924.49	-0.03	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
8	sw.วานรนิวาส	88,006,492.73	85,749,546.74	-2,256,945.99	-2.56	159,717,489.80	166,839,174.59	7,121,684.79	4.46	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
9	sw.คำตากล้า	18,346,886.05	16,400,516.79	-1,946,369.26	-10.61	33,327,460.20	31,060,779.22	-2,266,680.98	-6.80	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	
10	sw.พระอาจารย์มั่งฯ	30,152,202.13	35,321,252.59	5,169,050.46	17.14	56,902,374.22	58,129,172.25	1,226,798.03	2.16	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
11	sw.อากาศอำนวย	33,339,267.89	37,903,368.94	4,564,101.05	13.69	54,663,756.33	55,903,750.29	1,239,993.96	2.27	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
12	sw.พระอาจารย์วันฯ	18,537,380.28	16,113,158.84	-2,424,221.44	-13.08	28,373,326.74	27,995,318.67	-378,008.07	-1.33	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
13	sw.เต่างอย	11,683,178.33	11,049,703.60	-633,474.73	-5.42	19,424,034.97	18,714,137.58	-709,897.39	-3.65	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
14	sw.โคกศรีสุพรรณ	21,225,414.53	22,052,094.32	826,679.80	3.89	33,393,124.66	38,084,964.85	4,691,840.19	14.05	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	
15	sw.เจริญศิลป์	16,875,965.27	15,309,422.10	-1,566,543.17	-9.28	29,499,360.83	29,801,037.83	301,677.00	1.02	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	
16	sw.โพนนาแก้ว	13,112,238.39	12,733,584.58	-378,653.81	-2.89	25,532,955.98	22,740,894.35	-2,792,061.63	-10.94	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	
17	sw.สว่างแดนดิน	101,911,204.53	103,923,664.14	2,012,459.61	1.97	176,720,630.87	163,595,073.95	-13,125,556.92	-7.43	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	
18	sw.พระอาจารย์แบนฯ	13,747,222.25	14,709,851.63	962,629.38	7.00	23,434,183.75	25,372,036.15	1,937,852.40	8.27	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	
ภาพรวมจังหวัด		1,002,095,345.01	1,001,297,759.31	-797,585.70	-0.08	1,596,995,190.56	1,669,774,037.98	72,778,847.42	4.56	8	10	15	
										ร้อยละ sw.ที่ผ่านเกณฑ์	44.44	55.56	83.33





ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร ณ 31 ธันวาคม 2568

CFO จังหวัดสกลนคร

ลำดับ	โรงพยาบาล	ลูกหนี้ ณ 31/12/2568	ปี งบประมาณ.2569	ปี งบประมาณ.2568	ปี งบประมาณ.2567	ปี งบประมาณ.2566	ปี งบประมาณ.2565
1	สว.สกลนคร	524,903,775.98	362,456,751.58	145,685,877.37	12,104,047.73	4,657,099.30	
2	สว.กุสุมาลย์	7,502,271.79	6,164,732.59	860,606.78	243,249.42	233,683.00	
3	สว.ภูดบาก	7,942,854.87	6,319,820.71	1,623,034.16			
4	สว.พระอาจารย์ฝั้นฯ	28,869,071.50	20,267,429.84	8,601,641.66			
5	สว.พังโคน	32,483,959.82	30,227,005.92	1,949,131.34	296,097.56	6,109.00	5,616.00
6	สว.วาริชภูมิ	8,373,157.37	6,276,732.51	2,096,424.86			
7	สว.นิคมน้ำจูน	3,083,374.03	2,604,529.12	435,032.91	43,812.00		
8	สว.วานรนิวาส	109,752,617.49	109,198,114.99		554,502.50		
9	สว.คำตากล้า	9,935,252.17	7,118,221.17	2,294,443.94	522,587.06		
10	สว.พระอาจารย์มันฯ	19,614,581.10	14,620,743.00	4,993,718.10	120.00		
11	สว.อากาศอำนวย	12,593,789.95	11,585,375.90	944,564.62	63,849.43		
12	สว.พระอาจารย์วันฯ	4,254,140.09	3,787,906.80	464,886.29	1,347.00		
13	สว.เต่างอย	5,039,027.09	3,104,008.39	1,934,168.70	850.00		
14	สว.โคกศรีสุพรรณ	12,327,012.75	11,158,318.60	1,030,632.65	138,061.50		
15	สว.เจริญศิลป์	3,976,205.27	2,835,350.90	1,012,410.37	128,444.00		
16	สว.โพนนาแก้ว	3,619,949.98	3,249,954.01	349,734.97	20,261.00		
17	สว.สว่างแดนดิน	80,316,394.15	63,725,940.93	14,712,122.28	1,866,003.94	12,327.00	
18	สว.พระอาจารย์แบนฯ	5,224,304.96	3,145,437.63	1,886,529.84	192,337.49		
รวม		879,811,740.36	667,846,374.59	190,874,960.84	16,175,570.63	4,909,218.30	5,616.00

ลำดับ	โรงพยาบาล	รวม ณ 31/12/68	(EMS)	สิทธิ UC	สิทธิประกันสังคม	สิทธิเบิกจ่ายตรง	แรงงานต่าง ต่าง / สถานะและ สิทธิ	สิทธิชำระเงิน	สิทธิเบิก ต้นสังกัด	สิทธิ psu.	สิทธิ อปท.
1	สว.สกลนคร	524,903,775.98	250,600.00	317,464,955.97	45,418,656.96	91,485,311.84	1,072,960.23	15,105,639.84	2,858,836.18	10,434,871.05	40,811,943.91
2	สว.กุสุมาลย์	7,502,271.79		3,978,523.62	349,489.07	1,905,141.59		753,597.00		126,548.00	388,972.51
3	สว.ภูดบาก	7,942,854.87		3,731,105.48	176,027.91	2,295,964.32		424,229.00		68,249.00	1,247,279.16
4	สว.พระอาจารย์ฝั้นฯ	28,869,071.50		19,505,327.00	573,472.28	5,078,106.94		732,009.00	55,895.00	247,800.00	2,676,461.28
5	สว.พังโคน	32,483,959.82		21,334,951.37	1,623,324.34	4,947,286.76	109,770.91	1,591,163.20	113,653.00	414,124.00	2,349,686.24
6	สว.วาริชภูมิ	8,373,157.37	124,500.00	3,171,719.75	349,338.40	2,146,459.38		1,045,039.00	19,970.00	823,173.00	692,957.84
7	สว.นิคมน้ำจูน	3,083,374.03	54,850.00	923,960.00	168,476.78	1,125,363.15		66,675.00		52,846.00	691,203.10
8	สว.วานรนิวาส	109,752,617.49		63,133,484.72	4,001,531.64	18,637,242.67	149,059.28	15,266,763.71	378,242.00	2,622,497.53	5,563,795.94
9	สว.คำตากล้า	9,935,252.17	57,400.00	5,498,549.77	343,615.99	1,642,618.08		815,560.50	6,810.00	229,246.50	1,341,451.33
10	สว.พระอาจารย์มันฯ	19,614,581.10	400.00	9,991,129.02	1,322,046.97	5,126,919.64	1,643.05	1,173,575.00		369,541.00	1,629,326.42
11	สว.อากาศอำนวย	12,593,789.95	103,200.00	6,233,028.60	656,013.54	3,774,788.12		253,434.93		49,052.00	1,524,272.76
12	สว.พระอาจารย์วันฯ	4,254,140.09		2,170,174.50	214,439.29	924,131.94		271,671.25		62,647.00	611,076.11
13	สว.เต่างอย	5,039,027.09		3,332,730.56	372,239.65	787,391.45		146,941.75	44,876.50	99,209.25	255,637.93
14	สว.โคกศรีสุพรรณ	12,327,012.75		7,435,446.78	525,560.44	3,348,376.96		363,120.50	10,370.25	136,684.00	507,453.82
15	สว.เจริญศิลป์	3,976,205.27	20,200.00	2,238,529.51	76,704.54	312,323.50	2,301.00	432,002.00		72,725.00	821,419.72
16	สว.โพนนาแก้ว	3,619,949.98	16,050.00	1,853,192.97	221,940.57	838,193.95		48,547.00		98,962.00	543,063.49
17	สว.สว่างแดนดิน	80,316,394.15	258,850.00	45,449,501.46	8,681,260.04	14,874,665.73	67,110.10	3,255,455.00	621,301.00	1,997,706.50	5,110,544.32
18	สว.พระอาจารย์แบนฯ	5,224,304.96		3,116,987.44	424,911.93	878,897.93	15,900.45	346,125.50	29,419.56	59,757.00	352,305.15
รวม		879,811,740.36	886,050.00	520,563,298.52	65,499,050.34	160,129,183.95	1,418,745.02	42,091,549.18	4,139,373.49	17,965,638.83	67,118,851.03

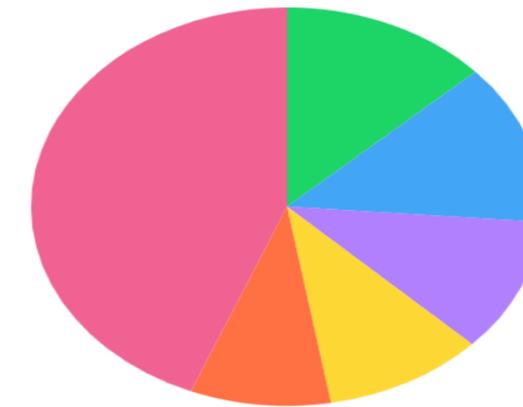


การส่งข้อมูลขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ในระบบ FDH ปี 2569 หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ข้อมูลบริการ OP และ IP ข้อมูลสะสม 1ตุลาคม 2568-21 มกราคม 2569

โรงพยาบาล	สปสข. รับข้อมูล	โครงสร้างไม่ได้ มาตรฐานตาม กำหนด	อนุมัติ	ไม่อนุมัติ	รอดัดรวม การเบิกจ่าย	สถานะการโอนเงิน				
						รอโอนเงิน	โอนเงินสำเร็จ	ยอดเรียกเก็บ	เงินชดเชยพึงรับ	% ชดเชย
รพ.สกลนคร	136,223	139	129,587	4,665	114,204	15,383	-	-	-	-
รพ.กุสุมาลย์	5,964	6	5,336	337	5,316	20	-	-	-	-
รพ.กุดบาก	6,745	90	6,447	252	5,694	753	-	-	-	-
รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	16,973	45	16,465	66	11,239	5,226	-	-	-	-
รพ.พังโคน	12,688	1	12,491	23	8,533	3,958	-	-	-	-
รพ.วาริชภูมิ	7,570	19	7,405	139	7,098	307	-	-	-	-
รพ.นิคมνάอน	2,203	13	2,163	15	2,116	47	-	-	-	-
รพ.วานรนิวาส	30,883	92	29,559	938	29,500	59	-	-	-	-
รพ.คำตากล้า	8,025	90	7,634	107	7,624	10	-	-	-	-
รพ.พระอาจารย์มันฯ	13,370	36	12,935	60	1,876	11,059	-	-	-	-
รพ.อากาศอำนวย	15,506	264	15,326	11	11,429	3,897	-	-	-	-
รพ.พระอาจารย์วันฯ	7,503	28	7,309	45	7,219	90	-	-	-	-
รพ.เต่างอย	4,159	72	4,031	41	893	3,138	-	-	-	-
รพ.โคกศรีสุพรรณ	16,712	86	16,261	137	15,601	660	-	-	-	-
รพ.เจริญศิลป์	20,833	1	20,231	236	16,404	3,827	-	-	-	-
รพ.โพนนาแก้ว	4,015	13	3,882	13	3,867	15	-	-	-	-
รพ.สว่างแดนดิน	32,196	27	30,625	523	24,766	5,859	-	-	-	-
รพ.พระอาจารย์แบนฯ	4,224	1	4,030	118	3,800	230	-	-	-	-
รวม	345,792	1,023	331,717	7,726	277,179	54,538	-	-	-	-

5 อันดับข้อมูลรหัสตัด C คงเหลือ



■ D011 (13.15%)
 ■ 305 (13.07%)
 ■ 998 (10.92%)
 ■ none (10.12%)
 ■ 301 (8.86%)
 ■ อื่นๆ (43.88%)

ลำดับ	รหัสตัด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่แก้ไข C
1	D011	ไม่พบ C Description Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	3,729 (45.7%)	4,430 (54.3%)
2	305	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	3,707 (20.77%)	14,140 (79.23%)
3	998	ไม่ได้รับ รหัส C	3,095 (81.79%)	689 (18.21%)
4	none	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	2,872 (63.53%)	1,649 (36.47%)
5	301		2,513 (14.87%)	14,384 (85.13%)



ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS 2565-2568)

CFO จังหวัดสกลนคร

โรงพยาบาล	TPS Score					TPS Grade					Forecast	
	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	ณ ธันวาคม 2568	
สกลนคร	9	12.5	11.5	12	12	C	A	B	A	A	12	A
กุสุมาลย์	10	8	8.5	15	9.5	C	D	D	A	C	11.5	B
กุดบาก	10	10	9	12	8.5	C	C	C	A	D	13	A
พระ อจ.ผื่นฯ	8.5	6	8	13	12	D	F	D	A	A	9.5	C
พังโคน	9.5	12.5	8	10	8	C	A	D	C	D	10	C
วาริชภูมิ	10.5	13	8	10	10	B	A	D	C	C	10	C
นิคมน้ำอูน	7	8.5	9	10	10	F	D	C	C	C	11	B
วานรนิวาส	8.5	9	7.5	9	10.5	D	C	D	C	B	11.5	B
คำตากล้า	8	8.5	9	12	8.5	D	D	C	A	D	9.5	C
พระ อจ.ม่นฯ	7.5	9	12	12.5	10	D	C	A	A	C	10.5	B
อากาศอำนวย	9	11	7	14	8.5	C	B	F	A	D	10	C
ส่องดาว	10	12	13	14	14	C	A	A	A	A	12.5	A
เต่างอย	8.5	8	7.5	10	9.5	D	D	D	C	C	10	C
โคกศรีสุพรรณ	10	12	11.5	10.5	13	C	A	B	B	A	12	A
เจริญศิลป์	8	7	7	14	10	D	F	F	A	C	10	C
โพนนาแก้ว	11.5	9.5	8	10	6.5	B	C	D	C	F	12	A
สว่างแดนดิน	7	10	7	12	7.5	F	C	F	A	D	7.5	D
พระ อจ.แบนฯ	9.5	11	13	15	11.5	C	B	A	A	B	11	B
เฉลี่ยภาพรวมจังหวัด (ร้อยละ)						11.11	38.89	27.78	66.67	33.33		55.55



ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS Q4-68)

CFO จังหวัดสกลนคร

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Perfomane Score ไตรมาส 4/2568	โรงพยาบาล	สกลนคร	กุสุมาลย์	ภูพาน	จ.ผืน	พังโคน	วาริช	นิคม	วานร	คำตากล้า	จ.มโน	อากาศ	จ.วัน	เต่างอย	โคกศรี	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่าง	จ.แบม	SW.	
เกณฑ์ประสิทธิภาพ	ระดับ	A	C	D	A	D	C	C	B	D	C	D	A	C	A	C	F	D	B	ที่ผ่าน	
รวม	คะแนน	15.0	12.0	9.5	8.5	12.0	8.0	10.0	10.0	10.5	8.5	10.0	8.5	14.0	9.5	13.0	10.0	6.5	7.5	11.5	(แห่ง)
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)																					
11 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%		2	1	1	1	2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	
11.1 มีติรายได้		1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	8
11.2 มีค่าใช้จ่าย		1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	8
12 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)		3.0	2.0	2.5	1.5	2.0	2.0	3.0	3.0	2.5	2.5	2.0	1.5	3.0	2.5	3.0	2.0	2.5	2.5	2.5	
12.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์ที่มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน		1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	12
12.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤60 วัน		0.5	0	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	16
12.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ ≤60 วัน		0.5	0	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0.5	0	0	0	9
12.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น sw.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
13 การบริหารจัดการ		5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	3	3	5	
13.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	
13.1.1 Unit Cost for OP		1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	16
13.1.2 Unit Cost for IP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
13.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0	11	
13.1.4 MC ค่ายา		0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0	0.5	0	12
13.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		0.5	0.5	0.5	0	0	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0.5	0	0	0	0.5	0	6	
13.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์ที่มีอายุและวัสดุการแพทย์		0.5	0	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	0	5	
13.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น		1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
13.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)		2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	0	2	2	1	2	1	1	0	2	
13.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %		1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	1	11
13.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %		1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	1	14	
<i>(แหล่งข้อมูลจาก cmi@moph.นบส.ณ 10 /11/2568)</i>																					
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		5	4	2	2	4	0	2	1	3	1	4	1	5	2	4	3	1	2	3	
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3	3	0	0	3	0	1	0	2	0	3	1	3	1	2	1	0	0	1	
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	10	
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	6
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0 (1 คะแนน)		1	1	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	5	
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน		2	1	2	2	1	0	1	1	1	1	1	0	2	1	2	2	1	2	2	
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)		1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	16
2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)		1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	7

ผลการประเมิน

ระดับ A 4 แห่ง = ดีมาก

ระดับ B 2 แห่ง = ดี

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง ร้อยละ 33.33

ระดับ C 6 แห่ง = พอใช้

ระดับ D 5 แห่ง = ต้องปรับปรุง

ระดับ F 1 แห่ง = ไม่ผ่าน

ไม่ผ่านเกณฑ์ 12 แห่ง ร้อยละ 66.67



ผลการประเมินประสิทธิภาพ (TPS) ตามแนวทางการตรวจราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

CFO จังหวัดสกลนคร

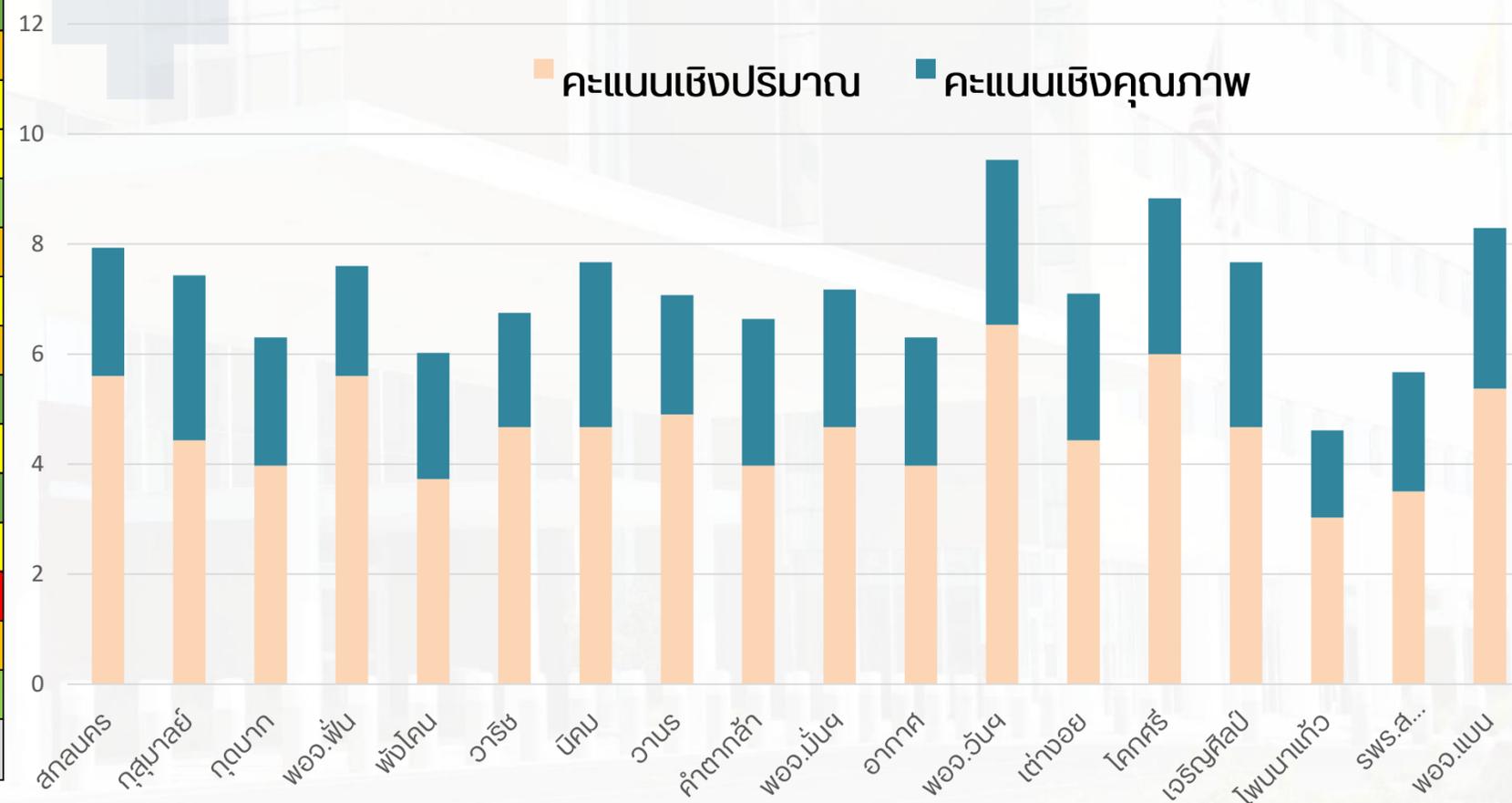
เป้าหมาย : หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance score ≥ 10.5 ร้อยละ 55

ผลงาน : ร้อยละ 33.33 **ไม่ผ่าน** เกณฑ์เป้าหมาย

ลำดับ	โรงพยาบาล	TPS Q4 เต็ม15	ระดับ	เชิงปริมาณ เต็ม7 คะแนน (70%)	TP3S เต็ม 36คะแนน	เชิงคุณภาพ เต็ม 3คะแนน (30%)	คะแนนรวม เต็ม10 คะแนน	ระดับ	ผลการ ประเมิน
1	สกลนคร	12.00	A	5.60	28.00	2.33	7.93	5	A5
2	กุสุมาลย์	9.50	C	4.43	36.00	3.00	7.43	5	C5
3	กุดบาก	8.50	D	3.97	28.00	2.33	6.30	5	D5
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	12.00	A	5.60	24.00	2.00	7.60	5	A5
5	พังโคน	8.00	D	3.73	27.50	2.29	6.02	5	D5
6	วาริช	10.00	C	4.67	25.00	2.08	6.75	5	C5
7	นิคม	10.00	C	4.67	36.00	3.00	7.67	5	C5
8	วานร	10.50	B	4.90	26.00	2.17	7.07	5	B5
9	คำตากล้า	8.50	D	3.97	32.00	2.67	6.64	5	D5
10	พระอาจารย์มั่งฯ	10.00	C	4.67	30.00	2.50	7.17	5	C5
11	อากาศ	8.50	D	3.97	28.00	2.33	6.30	5	D5
12	พระอาจารย์วันฯ	14.00	A	6.53	36.00	3.00	9.53	5	A5
13	เต่างอย	9.50	C	4.43	32.00	2.67	7.10	5	C5
14	โคกศรี	13.00	A	6.00	34.00	2.83	8.83	5	A5
15	เจริญศิลป์	10.00	C	4.67	36.00	3.00	7.67	5	C5
16	โพนนาแก้ว	6.50	F	3.03	19.00	1.58	4.61	4	F4
17	สพร.สว่างฯ	7.50	D	3.50	29.00	2.17	5.67	5	D5
18	พระอาจารย์แบนฯ	11.50	B	5.37	35.00	2.92	8.29	5	B5
เฉลี่ย		9.97		4.65	30.08	2.49	7.14	4.94	

ระดับการประเมินภาพรวมจังหวัด TPS & TP3S = C5

“พัฒนา TPS ให้ผ่านเกณฑ์ & ปฏิบัติและปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง”





ปัญหาข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

ปัญหา / ข้อค้นพบ	โอกาสพัฒนา
<ul style="list-style-type: none"> ■ โรงพยาบาล เสี่ยงวิกฤต 1 แห่ง คือพังโคน ■ โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงหลังหักหนี้ติดลบ9 แห่งคือโรงพยาบาลสกลนคร พระอาจารย์ฝั้นฯ พังโคน วาริชภูมิ วานรนิวาส คำตากล้า พระอาจารย์ม้นฯ อากาศอำนวยและเต่างอย 	<p>1.เพิ่มรายได้และเพิ่มกระแสเงินสดเข้าระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> -พัฒนาข้อมูลเคลมให้ครบถ้วนและถูกต้อง -เพิ่มProductivity เพิ่มบริการตามระดับของโรงพยาบาล -ขยายบริการพิเศษเพิ่มรายได้จากกองทุนสิทธิอื่นๆ -เร่งรัดลูกหนี้ , เจรจาเจ้าหนี้ให้เหมาะสม <p>2.ควบคุมต้นทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> -วิเคราะห์ต้นทุนรายโรคที่ค่าใช้จ่ายสูง -บริหารคลังลดการสต็อกยาที่ไม่จำเป็น -บริหารWorkload ให้มีค่าจ้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม
<ul style="list-style-type: none"> ■ ประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาพรวมไม่ผ่านเกณฑ์ <ul style="list-style-type: none"> -Planfin ไม่ผ่านเกณฑ์ -ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ สูงกว่าเกณฑ์กลาง -ต้นทุนเวชภัณฑ์ยาสูงกว่าเกณฑ์กลาง ความสามารถในการทำกำไรต่ำ -Return on Asset ไม่ผ่านเกณฑ์ -EBITDA ติดลบ สภาพคล่องทางการเงินต่ำ -Cash < 0.8 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เร่งรัดการเพิ่มรายได้ 2. ควบคุมค่าใช้จ่ายลดการลงทุน 3. เพิ่มProductivityเพิ่มบริการตามระดับของโรงพยาบาล 4. ควบคุมต้นทุน 5. เร่งรัดลูกหนี้ 6.ทบทวนข้อมูลเคลม ให้ครบถ้วนและถูกต้อง





แผนการดำเนินงานด้านการเงินการคลังจังหวัดสกลนคร

แผนงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

เร่งรัดการเพิ่มรายได้

- การกำกับอัตราครองเตียงและ CMI อย่างเข้มข้น
- การReferr back ผู้ป่วยกลับ swช.เพื่อดูแลต่อของ S/P ส่งต่อ
- การแลกเปลี่ยนความรู้และช่วยเหลือด้านการจัดการข้อมูลเคลมที่ไม่ผ่าน
- โครงการพัฒนากทีม Audit ระดับหน่วยบริการ

การกำกับติดตามในระดับผู้บริหาร

- การจัดทำ PA สำหรับผู้อำนวยการโรงพยาบาลในการบริหารจัดการ TPS Score
- การวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

แผนการดำเนินงานระยะยาว

- 1.พัฒนาระบบไอทีที่เชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพเพื่อลดการตรวจซ้ำซ้อน ลดต้นทุนบริการ
- 2.ปรับโครงสร้างบริการ มุ่งเน้นการป้องกันโรค (NCDs) เพื่อลดจำนวนผู้ป่วยใน (IPD) ที่มีต้นทุนสูง



ขอขอบคุณค่ะ

