



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

# การตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ.2569 จังหวัดนครพนม

ประเด็นที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล  
ตัวชี้วัดที่ 27 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ

Presented by:

**CFO นครพนม**



# การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ

## การประเมินประสิทธิภาพ

ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)  
หมายถึง หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)  $\geq$  10.5 คะแนน

### 1. ด้านกระบวนการ (Process Indicators)

- 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน
- 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน
- 1.3 การบริหารจัดการ ได้แก่ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  
ผลิต (Productivity)

### 2. ด้านผลลัพธ์การดำเนินงาน

- 2.1 ความสามารถในการทำกำไร
- 2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

## มาตรการที่ดำเนินงานหลัก

- ✓ หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมิน Total Performance Score > ร้อยละ 55
- ✓ การกำกับติดตามโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน Total Performance Score
- ✓ หน่วยบริการมีประสิทธิภาพการเงินการคลัง

## เกณฑ์การประเมิน Small Success ปีงบประมาณ 2569

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ร้อยละ 55	ร้อยละ 55	ร้อยละ 55	ร้อยละ 55



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

# ประเด็นนำเสนอ

PITCH DECK PRESENTATION



01

นโยบายการบริหารจัดการ  
ด้านการเงินการคลังสุขภาพ

02

สถานการณ์การเงินการคลัง

03

การประเมินประสิทธิภาพ

04

ข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

05

แผนการพัฒนาและปรับปรุง  
ประสิทธิภาพทางการเงิน



CFO.nkp



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

# นโยบายการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



CFO เข้มแข็ง  
จัดเก็บรายได้มั่นคง  
บริหารงานตรงประสิทธิภาพ

- ✓ ประสิทธิภาพการเงินดี
- ✓ ไม่มีวิกฤตการเงิน

เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มรายได้

วางฐานราก สร้างความมั่นคง



นายแพทย์สมชาย ชมภูคำ  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครพนม



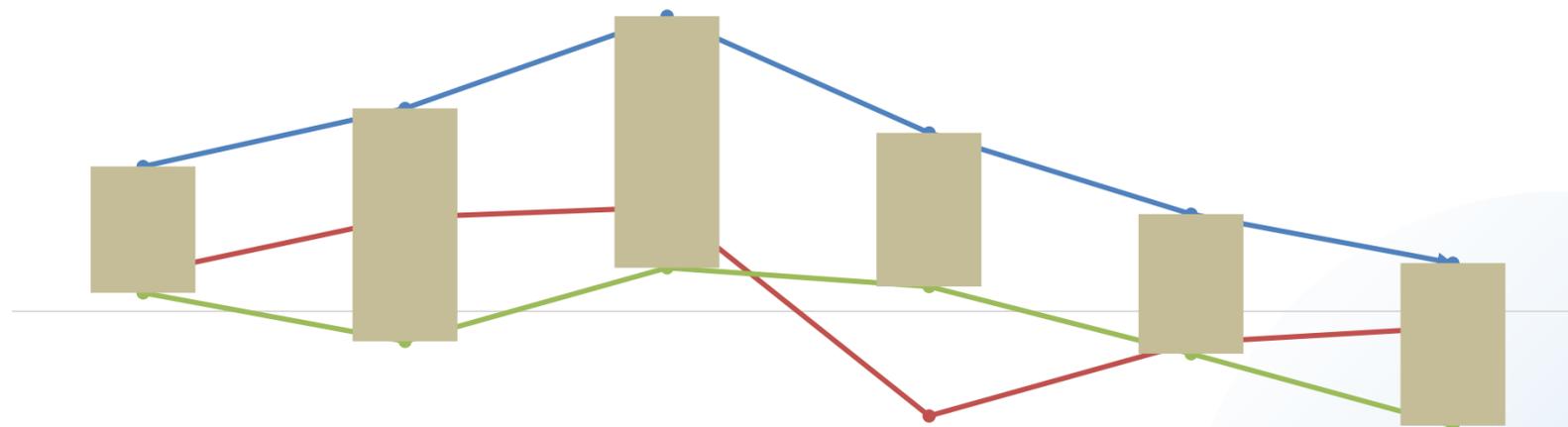
นายแพทย์ไอศวรรย์ รักชาติ  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)



# สถานการณ์การเบิกการคลัง



แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน  
หน่วยบริการ จังหวัดนครพนม



	Y2563	Y2564	Y2565	Y2566	Y2567	Y2568
NWC	448.96	628.77	913.85	552.44	301.37	149.16
NI	117.45	290.62	322.21	-323.84	-97.42	-50.13
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	57.08	-93.03	134.77	76.58	-131.47	-353.82

ปีงบประมาณ	Risk Score 6	Risk Score 7	NWC	NI	เงินบำรุงคงเหลือหักหนี้
2563	-	รพ.ธาตุพนม	448,966,182.66	117,452,443.52	57,080,614.57
2564	-	-	628,778,708.95	290,623,004.14	-93,030,720.53
2565	-	-	913,853,935.54	322,210,080.78	134,773,097.77
2566	รพ.วังยาง	รพ.ธาตุพนม	552,444,773.15	-323,845,795.43	76,583,424.50
2567	-	รพ.วังยาง	301,371,874.40	-97,424,933.29	-131,479,800.37
2568	รพ.บ้านแพง รพ.นาแก	รพ.เรณูนคร รพ.ศรีสงคราม รพ.นาหว้า รพ.โพนสวรรค์ รพ.วังยาง	149,166,015.24	-50,136,602.18	-353,828,360.71



# สถานการณ์การเจ็บการคลัง

ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

OrgID	Org	Risk Scroing			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
		นสร	เกณฑ์ เขต 8								
		[NI]	[NI]	[EBITDA]							
10711	นครพนม,swท.	1	1	1	1.89	1.73	0.61	185,756,449.84	11,032,959.44	24,554,493.98	-82,271,533.60
11104	ปลาปาก,swช.	0	3	2	1.91	1.74	1.24	15,480,681.25	5,171,297.78	6,723,303.07	4,094,488.14
11105	ท่าอุเทน,swช.	0	4	4	1.64	1.43	0.90	12,517,979.08	3,772,031.11	4,567,651.18	-1,991,395.08
11106	บ้านแพง,swช.	0	2	2	1.80	1.53	1.01	13,288,721.11	7,635,427.95	8,578,501.35	167,059.03
11107	นาทม,swช.	0	1	1	2.29	2.02	1.51	11,604,733.45	7,064,115.13	8,101,849.40	4,549,914.43
11108	เรณูนคร,swช.	3	5	4	1.09	0.84	0.40	2,209,963.55	4,722,435.46	5,714,899.49	-14,732,684.31
11109	นาแก,swช.	2	3	3	1.40	1.16	0.68	15,239,135.57	12,820,396.00	14,225,833.40	-12,325,802.75
11110	ศรีสงคราม,swช.	3	7	6	1.15	0.90	0.40	7,761,662.61	7,727,317.65	10,616,335.02	-30,984,199.71
11111	นาหว้า,swช.	2	7	7	1.26	1.04	0.63	4,740,537.34	5,017,551.11	6,767,833.40	-6,842,396.29
11112	โพนสวรรค์,swช.	4	7	6	0.98	0.79	0.54	-737,424.76	10,385,532.70	12,601,732.58	-14,675,692.79
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,swช.	3	4	4	1.09	0.94	0.45	8,906,613.53	28,098,996.92	34,743,116.64	-53,117,168.48
40840	วังยาง,swช.	4	7	6	0.97	0.85	0.63	-464,424.15	2,133,455.88	3,294,607.45	-6,310,058.35
								<b>276,304,628.42</b>	<b>105,581,517.13</b>	<b>140,490,156.96</b>	<b>-214,439,469.76</b>

ที่มา: <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 13 ธันวาคม 2568 เวลา 10.00 น.

Risk Score 2565-2569	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	Q4Y68	ตค.68	พย.68
รพร.ธาตุพนม	1	7	5	4	4	4	5	4	3
รพ.วังยาง	0	6	7	1	1	7	7	4	4
รพ.เรณูนคร	0	2	3	0	2	4	7	3	3



# ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency

ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568

หน่วยบริการ	ผลการประเมิน	RG +	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period			Inventory Management
			ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	Cash Ratio	UC	CSMBS	SSS	
									≤60 วัน	≤60 วัน	≤120 วัน	
นครพนม,สพท.	ไม่ผ่าน	1 C-	14.03	18.67	0.99	3.35	84	0.61	317	69	216	40
ปลาปาก,สพช.	ผ่าน	0 B	25.27	18.27	8.36	4.63	139	1.24	58	43	192	51
ท่าอุเทน,สพช.	ผ่าน	0 A-	20.28	18.27	7.58	4.63	83	0.90	54	60	234	56
บ้านแพง,สพช.	ไม่ผ่าน	0 B-	31.95	19.13	16.57	4.63	130	1.01	63	44	203	58
นาทม,สพช.	ไม่ผ่าน	0 B-	35.32	19.13	14.95	4.63	81	1.51	94	61	215	42
เรณูนคร,สพช.	ผ่าน	3 A-	21.01	18.27	9.17	4.63	146	0.40	51	39	150	60
นาแก,สพช.	ไม่ผ่าน	2 C-	35.05	18.27	15.74	4.63	235	0.68	73	92	187	102
ศรีสงคราม,สพช.	ไม่ผ่าน	3 B-	19.99	16.45	6.30	3.12	187	0.40	44	47	256	84
นาหว้า,สพช.	ผ่าน	2 A-	23.00	18.27	7.32	4.63	138	0.63	37	55	147	47
โพนสวรรค์,สพช.	ผ่าน	4 B	35.46	18.27	9.57	4.63	233	0.54	42	52	172	56
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,สพช.	ผ่าน	3 B	43.79	16.45	6.70	3.12	210	0.45	47	35	412	54
วังยาง,สพช.	ไม่ผ่าน	4 B-	28.29	28.33	3.72	6.92	251	0.63	60	52	50	51

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 13 ธันวาคม 2568 เวลา 10.00 น.



ผ่านเกณฑ์ประเมิน จำนวน 6 แห่ง ดังนี้ รพ.ปลาปาก รพ.ท่าอุเทน รพ.เรณูนคร รพ.นาหว้า รพ.โพนสวรรค์ และ รพ.ธาตุพนม



# ผลการคำนวณต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เดือนพฤศจิกายน 2568 ข้อมูล ณ 13 ธันวาคม 2568

โรงพยาบาล	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมินต้นทุนบริการ		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
นครพนม	67,835,088.37	67,773.00	1,000.92	1,243.31	98,588,755.56	6,361.55	15,497.61	17,265.50	1	1	1
ปลาปาก	15,604,395.88	22,685.00	687.87	1,086.96	4,012,787.44	373.41	10,746.46	17,604.39	1	1	1
ท่าอุเทน	13,044,288.07	15,162.00	860.33	1,086.96	5,692,451.76	472.22	12,054.62	17,604.39	1	1	1
บ้านแพง	14,551,798.02	19,342.00	752.34	1,073.87	6,086,934.68	303.09	20,082.97	21,737.68	1	1	1
<b>นาทม</b>	12,999,846.93	10,582.00	<b>1,228.49</b>	1,073.87	3,514,754.76	178.49	19,691.39	21,737.68	<b>0</b>	1	<b>0</b>
เรณูนคร	17,510,742.32	24,357.00	718.92	1,086.96	4,651,557.00	459.07	10,132.54	17,604.39	1	1	1
<b>นาแก</b>	19,057,188.34	27,992.00	680.81	1,086.96	8,961,518.97	365.18	<b>24,540.31</b>	17,604.39	1	<b>0</b>	<b>0</b>
ศรีสงคราม	34,163,764.46	31,749.00	1,076.06	1,080.93	10,483,123.05	882.33	11,881.19	18,988.42	1	1	1
นาหว้า	17,417,245.51	22,478.00	774.86	1,086.96	6,122,742.30	517.16	11,839.19	17,604.39	1	1	1
โพนสวรรค์	18,501,020.17	20,644.00	896.19	1,086.96	7,050,786.85	452.84	15,570.28	17,604.39	1	1	1
สมเด็จพระยุพราชราตุพนม	30,384,434.17	35,781.00	849.18	1,042.30	28,089,254.64	2,532.36	11,092.13	16,943.49	1	1	1
วังยาง	7,182,314.88	8,052.00	891.99	1,229.74	2,743,670.33	164.09	16,720.14	22,911.25	1	1	1
											10

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th>

## ผ่านเกณฑ์ประเมินต้นทุนบริการ 10 แห่ง [83.33%]



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

# ผลการประเมินแผนทางการเงิน Planfin

เดือนพฤศจิกายน 2568 ข้อมูล ณ 13 ธันวาคม 2568

โรงพยาบาล	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ	สรุป
นครพนม	120,208,269	123,326,143	3,117,874	2.59	169,499,950	155,857,245	-13,642,705	-8.05	ผ่าน
ปลาปาก	11,032,447	9,335,078	-1,697,370	-15.39	20,867,306	20,214,879	-652,428	-3.13	ผ่าน
ท่าอุเทน	10,654,854	9,464,978	-1,189,876	-11.17	19,743,821	18,480,027	-1,263,794	-6.40	ไม่ผ่าน
บ้านแพง	11,883,600	12,964,447	1,080,847	9.10	18,869,373	19,885,746	1,016,373	5.39	ไม่ผ่าน
นาทม	7,283,029	9,076,189	1,793,159	24.62	13,999,904	15,637,541	1,637,636	11.70	ไม่ผ่าน
เรณูนคร	14,731,963	16,590,243	1,858,280	12.61	21,819,090	23,253,609	1,434,519	6.57	ไม่ผ่าน
นาแก	16,635,466	16,864,344	228,878	1.38	29,383,509	29,282,338	-101,170	-0.34	ผ่าน
ศรีสงคราม	22,385,589	24,490,255	2,104,666	9.40	40,752,860	48,256,514	7,503,654	18.41	ไม่ผ่าน
นาหว้า	11,705,583	10,739,922	-965,662	-8.25	21,527,950	23,382,726	1,854,776	8.62	ไม่ผ่าน
โพนสวรรค์	11,621,050	10,581,261	-1,039,789	-8.95	24,077,394	23,387,108	-690,285	-2.87	ผ่าน
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	36,281,325	42,266,034	5,984,708	16.50	58,049,982	52,430,486	-5,619,496	-9.68	ไม่ผ่าน
วังยาง	5,499,830	4,798,320	-701,511	-12.76	8,963,418	9,087,885	124,468	1.39	ผ่าน

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th>

ผ่านเกณฑ์ประเมินแผนทางการเงิน 5 แห่ง [41.67%]



# Financial Early Evaluation & Detection (FEED) เดือนพฤศจิกายน 2568

Org	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (2 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ พ.ย.68
นครพนม	1	0.57	17,710,902.31		1	57	8,855,451	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ปลาปาก	3	0.76	1,395,850.53		3	86	697,925	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ท่าอุเทน	4	0.61	-233,248.82	FIT	4	100	-116,624	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
บ้านแพง	2	0.71	2,045,141.35		2	71	1,022,571	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาทม	1	0.89	3,527,289.05		1	29	1,763,645	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เรณูนคร	5	0.32	2,831,892.71	เฝ้าระวัง	5	100	1,415,946	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
นาแก	3	0.51	4,525,790.36		3	29	2,262,895	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีสงคราม	7	0.32	1,738,797.69	FIT + LOI	7	57	869,399	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาหว้า	7	0.38	-1,924,601.93	FIT + LOI	7	100	-962,301	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
โพนสวรรค์	7	0.39	1,631,118.96	FIT + LOI	7	100	815,559	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ธาตุพนม	4	0.39	22,473,815.64	เฝ้าระวัง	4	100	11,236,908	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
วังยาง	7	0.51	374,274.12	เฝ้าระวัง	7	86	187,137	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

# ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม เดือนพฤศจิกายน 2568

ลำดับ	หน่วยบริการ	ประเภทลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิ									รวมลูกหนี้ค่ารักษา
		UC	เบิกจ่ายตรง	อปท.	ประกันสังคม	ชำระเงิน	พสบ.	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	เบ็ดเตล็ดสังกัด	ระบบปฏิบัติการ จุกเงิน (EMS)	
1	นครพนม,swท.	165,390,216.94	28,951,599.00	9,366,963.25	6,877,272.51	5,216,021.47	1,481,752.00	1,243,022.99	1,247,651.50	0.00	219,774,499.66
2	ปลาปาก,swช.	4,303,771.14	1,143,901.05	393,346.23	315,147.41	69,138.50	7,356.25	12,916.00	0.00	0.00	6,245,576.58
3	ท่าอุเทน,swช.	4,080,069.00	1,092,267.99	372,054.73	295,174.23	426,588.00	14,526.00	17,143.00	0.00	0.00	6,297,822.95
4	บ้านแพง,swช.	4,902,196.00	1,466,784.00	508,834.50	259,361.52	148,297.00	39,798.00	241,225.50	17,527.00	0.00	7,584,023.52
5	นาทม,swช.	2,831,315.81	580,959.70	174,917.23	228,123.80	138,145.00	95,348.00	0.00	0.00	62,100.00	4,110,909.54
6	เรณูนคร,swช.	5,108,793.92	2,506,647.84	766,162.14	722,072.12	122,585.50	96,856.50	0.00	34,380.75	26,650.00	9,384,148.77
7	นาแก,swช.	9,730,390.53	2,084,486.82	444,035.23	388,942.89	116,176.00	462,221.75	2,189.50	3,180.50	78,450.00	13,310,073.22
8	ศรีสงคราม,swช.	15,421,448.67	2,568,614.76	1,217,255.77	1,148,406.67	568,532.00	89,748.00	60,621.00	15,164.00	149,000.00	21,238,790.87
9	นาหว้า,swช.	3,322,395.31	1,482,570.86	353,441.22	237,245.79	324,606.00	23,063.44	15,394.15	0.00	118,600.00	5,877,316.77
10	โพนสวรรค์,swช.	3,763,881.72	1,207,623.78	281,812.04	421,428.83	434,666.60	107,397.50	0.00	0.00	89,900.00	6,306,710.47
11	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	29,073,793.74	10,094,892.46	1,698,526.05	1,469,340.46	1,277,608.00	524,052.00	438,673.80	168,237.00	0.00	44,745,123.51
12	วังยาง,swช.	2,414,607.57	704,308.68	206,055.00	254,198.70	15,629.00	35,082.00	0.00	0.00	0.00	3,629,880.95
รวม_นครพนม		250,342,880.35	53,884,656.94	15,783,403.39	12,616,714.93	8,857,993.07	2,977,201.44	2,031,185.94	1,486,140.75	524,700.00	348,504,876.81

รวมลูกหนี้	ปี 2569	ปี 2568	ปี 2567
348,504,876.81	216,573,181.29	131,462,256.02	469,439.50
	รพท.นครพนม	รพท.นครพนม	รพธ.ธาตุพนม
	รพธ.ธาตุพนม	รพธ.ธาตุพนม	รพ.ท่าอุเทน
	รพ.ศรีสงคราม	รพ.ศรีสงคราม	รพ.นาทม



# ข้อมูลขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ผ่านระบบ FDH หน่วยบริการ จังหวัดนครพนม

ลำดับ	โรงพยาบาล	ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม - 22 ธันวาคม 2568)										
		สปสช. รับข้อมูล (1)		โครงสร้างไม่ได้มาตรฐานตามกำหนด (2)		รายการอนุมัติ (3)		รายการไม่อนุมัติ (4)		ข้อมูลติด C (5)		
		รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	FDH	E - Claim	ผลต่าง
1	นครพนม	29,002	129,055,827.00	2	495.00	28,092	124,027,384.00	565	2,423,065.00	568	645	-77
2	ปลาปาก	6,586	5,732,526.24	7	18,571.00	6,311	5,293,427.99	98	241,973.75	98	63	35
3	ท่าอุเทน	5,767	5,456,122.00	0	0.00	5,533	5,365,750.00	40	45,712.00	40	13	27
4	บ้านแพง	9,047	10,781,456.00	21	13,073.00	8,520	9,693,001.00	418	697,343.00	420	212	208
5	นาทม	2,591	3,752,808.75	42	13,540.00	2,481	3,342,874.75	50	199,923.50	50	37	13
6	เรณูนคร	4,687	6,185,932.28	8	19,993.00	4,482	5,833,486.33	87	216,989.00	88	60	28
7	นาแก	6,173	11,403,417.80	26	28,718.05	6,056	11,145,253.55	68	71,360.50	174	900	-726
8	ศรีสงคราม	10,799	18,551,382.38	353	638,803.49	10,492	18,102,435.94	142	352,793.52	134	79	55
9	นาหว้า	3,620	6,445,197.12	46	25,356.15	3,381	6,028,789.93	131	140,017.30	174	72	102
10	โพนสวรรค์	5,312	7,559,415.40	104	60,148.15	5,121	7,337,371.80	61	105,172.25	61	43	18
11	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	11,136	36,770,033.00	14	5,978.00	10,779	34,133,524.00	131	1,091,768.00	131	58	73
12	วังยาง	2,347	3,321,215.77	30	26,213.00	2,238	3,180,310.96	81	89,978.42	82	11	71
รวม		97,067	245,015,333.74	653	850,888.84	93,486	233,483,610.25	1,872	5,676,096.24	2,020	2,193	-173

5 อันดับข้อมูลรหัสติด C คงเหลือ



none (32.29%) 305 (28.60%) 998 (9.74%) 349 (6.58%) 301 (3.03%) อื่นๆ (19.76%)

ลำดับ	โรงพยาบาล	ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม - 22 ธันวาคม 2568)										
		จ้องเคลม (6)		ส่งเคลมแล้ว (7)		คงเหลือ (8)		รอโอนเงิน (9)		โอนเงินสำเร็จ (10)		
		รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	จำนวนเคส	เรียกเก็บ (บาท)	จำนวนเคส	เรียกเก็บ (บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1,578	32,181,620.00	0	0.00	0.00
2	ปลาปาก	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1,957	1,717,150.75	0	0.00	0.00
3	ท่าอุเทน	454	174,125.50	416	159,239.50	38	14,886.00	3,302	3,181,719.50	0	0.00	0.00
4	บ้านแพง	0	0.00	0	0.00	0	0.00	45	99,055.00	0	0.00	0.00
5	นาทม	0	0.00	0	0.00	0	0.00	49	37,086.00	0	0.00	0.00
6	เรณูนคร	2,956	2,050,373.28	769	674,590.73	2,187	1,375,782.55	13	4,155.00	0	0.00	0.00
7	นาแก	0	0.00	0	0.00	0	0.00	20	20,213.50	0	0.00	0.00
8	ศรีสงคราม	0	0.00	0	0.00	0	0.00	261	491,554.04	0	0.00	0.00
9	นาหว้า	0	0.00	0	0.00	0	0.00	68	32,168.66	0	0.00	0.00
10	โพนสวรรค์	0	0.00	0	0.00	0	0.00	19	7,407.00	0	0.00	0.00
11	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	245	101,631.00	224	88,101.00	21	13,530.00	1,979	1,056,010.00	0	0.00	0.00
12	วังยาง	0	0.00	0	0.00	0	0.00	20	72,907.00	0	0.00	0.00
รวม		3,655	2,326,129.78	1,409	921,931.23	2,246.00	1,404,198.55	9,311	38,901,046.45	0	0.00	0.00

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่แก้ไข C	C ทั้งหมด
1	none	ไม่ได้รับ รหัส C	1,183 (7.77%)	14,051 (92.23%)	15,234
2	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,048 (14.26%)	6,299 (85.74%)	7,347
3	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	357 (36.21%)	629 (63.79%)	986
4	349	ไม่พบข้อมูลการ Authentication	241 (43.98%)	307 (56.02%)	548
5	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	111 (2.06%)	5,285 (97.94%)	5,396
6	562	ยาที่บันทึกเบิกไม่พบใน Drug Catalog ของหน่วยบริการ	80 (5.89%)	1,279 (94.11%)	1,359
7	514	กรณีเบิกค่าพาหนะรับหรือส่งต่อ ไม่มีรหัสโรงพยาบาลรับหรือส่งต่อ หรือไม่มีสิทธิเบิก	67 (4.71%)	1,355 (95.29%)	1,422
8	911	เป็นข้อมูลผู้ป่วยนอกที่ไม่เข้าเกณฑ์เบิกจ่ายที่ส่วนกลาง หรือ กรณีขอเบิก OPHC / อุปกรณ์อวัยวะเทียม มีจำนวนเงินรวมแต่ไม่ระบุรายการที่ขอเบิก	51 (7.79%)	604 (92.21%)	655
9	950	ไม่พบ C Description	49 (1.03%)	4,716 (98.97%)	4,765
10	438	เลือกเงื่อนไขสิทธิประโยชน์ ไม่ตรงตามสิทธิที่พึงเบิกได้	34 (9.6%)	320 (90.4%)	354



# รพ.ที่เสี่ยงประสพภาวะวิกฤตการเงิน

Org	Risk Scroing			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA
	กสร	เกณฑ์ เขต 8							
	[NI]	[NI]	[EBITDA]						
ศรีสงคราม,รพช.	3	7	6	1.15	0.90	0.40	7,761,662.61	7,727,317.65	10,616,335.02
นาหว้า,รพช.	2	7	7	1.26	1.04	0.63	4,740,537.34	5,017,551.11	6,767,833.40
โพนสวรรค์,รพช.	4	7	6	0.98	0.79	0.54	-737,424.76	10,385,532.70	12,601,732.58
วังยาง,รพช.	4	7	6	0.97	0.85	0.63	-464,424.15	2,133,455.88	3,294,607.45

ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568	ศรีสงคราม,รพช.	นาหว้า,รพช.	โพนสวรรค์,รพช.	วังยาง,รพช.
เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)	-30,984,199.71	-6,842,396.29	-14,675,692.79	-6,310,058.35
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	21,238,790.87	5,877,316.77	6,306,710.47	3,629,880.95
เจ้าหนี้การค้า	39,039,411.57	11,999,013.74	28,673,594.56	13,040,247.77
เจ้าหนี้นิย	21,717,816.59	5,302,786.01	10,892,846.41	3,771,318.88
เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	1,031,831.00	1,636,571.89	0.00	1,414,601.76
7 Plus Efficiency	3 B-	2 A-	4 B	4 B-
TPS Q4Y68	F	D	F	F
อัตราครองเตียง	61.81	101.06	97.41	73.85
CMI	0.80	0.62	0.78	0.53
ข้อมูลติด C ใน FDH (รายการ)	134	174	61	82
ค่าใช้จ่าย Forecast เฉลี่ยต่อเดือน	3,288,085.65	975,991.62	1,175,928.44	434,154.30
รายได้ที่ต้องหาเพิ่ม - คย.69	32,880,856.50	9,759,916.20	11,759,284.40	4,341,543.00

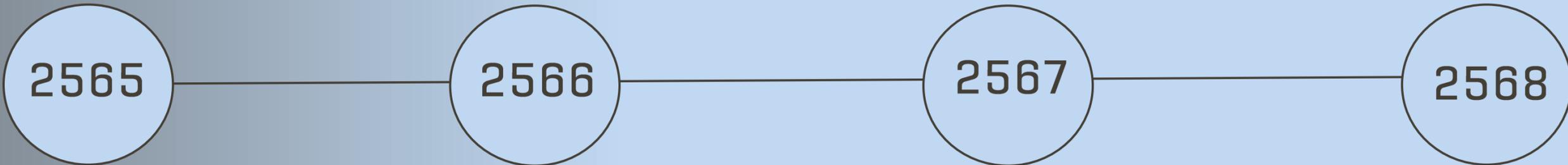
## การกำกับติดตามและโอกาสพัฒนา

- **ปรับปรุงประสิทธิภาพ**  
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
- **เพิ่มรายได้**  
เพิ่มบริการ IP Sum AdjRW  
แพทยแผนไทย กั้นตกรรม  
Home Ward บริการนอกเวลา  
กายภาพบำบัด ตรวจสุขภาพ  
อปท. บริการเชิงรุก
- **ยกระดับการจัดเก็บรายได้ จัดระบบ**  
ปรับปรุงงานภายใน
- **เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ เร่งรัด**  
รายได้และควบคุมค่าใช้จ่าย

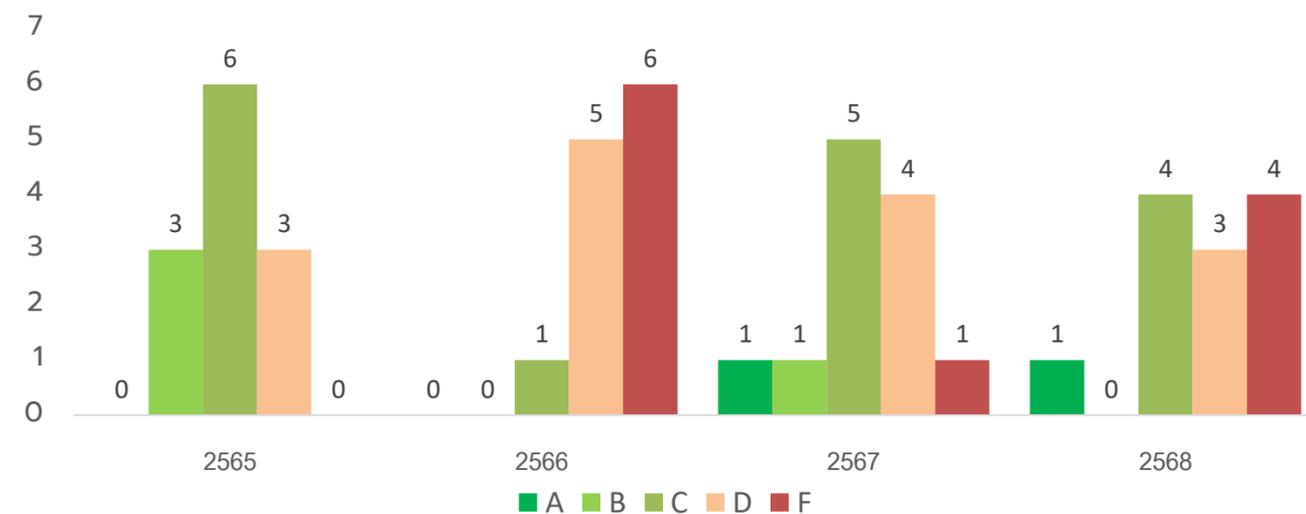


# การประเมินประสิทธิภาพ

## Total Performance Score [TPS]



หน่วยบริการ	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68
รพ.นครพนม	C	D	A	A
รพ.ปลาปาก	B	F	C	C
รพ.ท่าอุเทน	B	D	D	D
รพ.บ้านแพง	C	D	C	C
รพ.นาทม	C	D	D	D
รพ.เรณูนคร	D	F	B	C
รพ.นาแก	C	F	D	F
รพ.ศรีสงคราม	C	F	C	F
รพ.นาหว้า	B	C	C	D
รพ.โพนสวรรค์	C	F	D	F
รพ.ธาตุพนม	D	D	C	C
รพ.วังยาง	D	F	F	F



### Q4Y68

**ระดับ C จำนวน 4 แห่ง 33.33%** รพ.ปลาปาก รพ.บ้านแพง  
รพ.เรณูนคร รพ.ธาตุพนม

**ระดับ D จำนวน 3 แห่ง 25.00%** รพ.ท่าอุเทน รพ.นาทม  
รพ.นาหว้า

**ระดับ F จำนวน 4 แห่ง 33.33%** รพ.นาแก รพ.ศรีสงคราม  
รพ.โพนสวรรค์ รพ.วังยาง



# Total Performance Score [TPS]

## Q4Y68

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	คะแนนเต็ม	โรงพยาบาล											
		นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นาทม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ธาตุพนม	วังยาง
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10	9	8	7	8	7	9	6	7	8.5	7	7	5.5
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามงบหรือลบบไม่เกิน 5%	2	2	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1
1.1.1 มิติรายได้	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3	2	3	3	3	2	3	0	2	2.5	2	2	0.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าภายในระยะเวลาที่มิใช่ยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ ≤ 60 วัน	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0.5	0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0
1.3 การบริหารจัดการ	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0	0	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0	0.5	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0	0	0.5	0	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0	0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5	4	1	1	1	1	0	1	0	0	0	3	0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>8.5</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>5.5</b>
<b>Grade</b>		<b>A</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>	<b>D</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>

### ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง

**A รพ.นครพนม**

### โอกาสพัฒนา

การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบ  
ผลการดำเนินงาน

มิติรายได้-ค่าใช้จ่าย

การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สิน  
หมุนเวียน

ระยะเวลาการชำระเจ้าหนี้การค้า

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าแรงบุคลากร [LC]

ค่ายา [MC]

ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ [MC]

ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์ [MC]

ผลผลิตเป็นที่ยอมรับ (Productivity)

อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %

ความสามารถในการทำกำไร

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA)

การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

Cash Ratio



# Total Performance Score [TPS]

## Q4Y68

เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ TPS	คะแนนเต็ม	ผ่าน (แห่ง)	ไม่ผ่าน (แห่ง)
<b>1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)</b>			
<b>1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5% (2คะแนน)</b>			
1.1.1 มิติรายได้*	1.0	4	8
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย*	1.0	7	5
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)</b>			
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าฯและเวชภัณฑ์มีใช้ฯ $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน	1.0	6	6
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC $\leq 60$ วัน	0.5	10	2
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ $\leq 60$ วัน	0.5	8	4
1.2.4 การบริหารสินคงคลัง (Inventor Management) $\leq 60$ วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq 90$ วัน	1.0	10	2



# Total Performance Score [TPS]

## Q4Y68

เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ TPS	คะแนนเต็ม	ผ่าน (แห่ง)	ไม่ผ่าน (แห่ง)
<b>1.3 การบริหารจัดการ (5 คะแนน)</b>			
<b>1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)</b>			
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	11	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	12	0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	7	5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	8	4
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	3	9
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	4	8
<b>1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น (1 คะแนน)</b>	1.0	12	0
<b>1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)</b>			
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80\%$	1.0	6	6
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	11	1



# Total Performance Score [TPS]

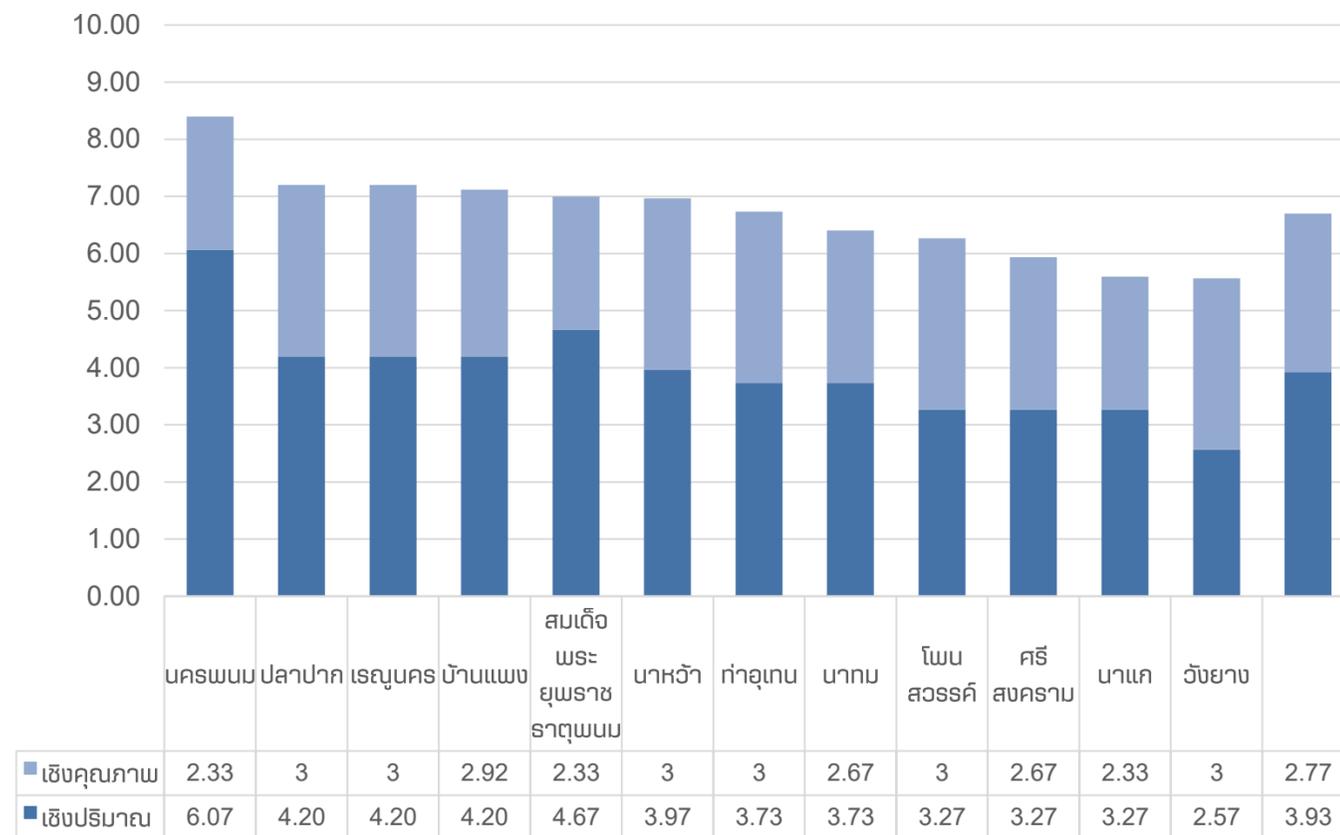
## Q4Y68

เกณฑ์วัดประสิทธิภาพ TPS	คะแนนเต็ม	ผ่าน (แห่ง)	ไม่ผ่าน (แห่ง)
<b>2. ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน</b>			
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร (3 คะแนน)</b>			
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin) $\geq$ ค่ากลาง	1.0	2	10
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset) $\geq$ ค่ากลาง	1.0	2	10
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$	1.0	2	10
<b>2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน (2 คะแนน)</b>			
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$	1.0	6	6
2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$	1.0	0	12



# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y68

โรงพยาบาล	TPS Q4Y68	Grade	คะแนนเชิงปริมาณ (เต็ม 7)	คะแนนเชิงคุณภาพ (เต็ม 3)	รวมคะแนน	ผลการประเมิน
นครพนม	13	A	6.07	2.33	8.40	A5
ปลาปาก	9	C	4.20	3.00	7.20	C5
ท่าอุเทน	8	D	3.73	3.00	6.73	D5
บ้านแพง	9	C	4.20	2.92	7.12	C5
นาทม	8	D	3.73	2.67	6.40	D5
เรณูนคร	9	C	4.20	3.00	7.20	C5
นาแก	7	F	3.27	2.33	5.60	F5
ศรีสงคราม	7	F	3.27	2.67	5.94	F5
นาหว้า	8.5	D	3.97	3.00	6.97	D5
โพนสวรรค์	7	F	3.27	3.00	6.27	F5
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	10	C	4.67	2.33	7.00	C5
วังยาง	5.5	F	2.57	3.00	5.57	F5
คะแนนเฉลี่ย			3.93	2.77	6.70	



## ตัวชี้วัดที่ 27

ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ > ร้อยละ 55

## ผลประเมิน

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ **จำนวน 1 แห่ง (ร้อยละ 8.33)**



# ข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

ข้อค้นพบ	โอกาสพัฒนา
<p>1. ประสิทธิภาพทางการเงินไม่ผ่านเกณฑ์ (TPS &lt; ร้อยละ 55) Planfin <b>ไม่ผ่านเกณฑ์</b> สภาพคล่องทางการเงินต่ำ (CR &lt; 1.5 , Cash Ratio &lt; 0.8) อัตรากำไรสุทธิ &lt; 80 % (Operating Margin) <b>ไม่ผ่านเกณฑ์</b> (Return on Asset) <b>ไม่ผ่านเกณฑ์</b></p>	<p>1. เพิ่ม Productivity บริการพิเศษ ดังนี้ มีนิรภัยรักษา 9 แห่ง Homeward คลินิกไตเทียม แวนแกว Colono คลินิกทันตกรรมนอกเวลาราชการ คลินิกกายภาพ คลินิกอาชีวอนามัย ปรับปรุงห้องพิเศษ เพิ่มเต็ม บริการเชิงรุก 2. ลดสินค้าคงคลังที่ไม่จำเป็น เร่งรัดลูกหนี้ค่ารักษา 3. ปรับลดการลงทุนระยะยาวชั่วคราว เจรจาเจ้าหนี้การค้าเพื่อขยายเวลาชำระหนี้ 4. เร่งด้านรายได้ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ตามแผนที่กำหนด 5. ระดมทุนแหล่งเงินบริจาคจากภาครัฐและมูลนิธิ</p>
<p>2. เป็นบ่ารุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดลบ (ปี67 -131.47 ลบ. ปี68 -353.82 ลบ พย.68 -214.43 ลบ.)</p>	<p>1. พัฒนาแหล่งรายได้ใหม่ ดังนี้ บริการแพทย์แผนไทย ผลิตภัณฑ์สมุนไพร แหล่งท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ 2. จัดซื้อยาร่วม บริหารคลังกลาง 3. กบถวน พัฒนา ยกระดับกระบวนการจัดเก็บรายได้</p>
<p>3. ต้นทุนค่าแรงสูง &gt; ร้อยละ 60 (รพ.นครพนม รพร.ธาตุพนม)</p>	<p>1. ควบคุม และ Freeze ต้นทุนค่าแรง ให้สอดคล้องกับรายได้ 2. สร้างการแข่งขัน ส่งเสริมแรงจูงใจ เพื่อเพิ่ม Productivity ด้วย Mystery Shopper (ตรวจสอบคุณภาพแบบลับ แล้วให้ Feedback พร้อมรางวัล)</p>

**แผนระยะสั้น**

1. ปรับและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
2. สร้างรายได้ ให้เหมาะสมตามบริบทหน่วยบริการ
3. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้อย่างเคร่งครัด

**แผนระยะยาว**

1. พัฒนา เพิ่มบริการ และยกศักยภาพหน่วยบริการ
2. พัฒนาเครื่องมือ/โปรแกรมวิเคราะห์ เช่น dashboard งบประมาณ, cash flow tracker, ข้อมูลบริการ บนระบบเดียวกัน

# แผนการพัฒนาระบบและปรับปรุงประสิทธิภาพทางการเงิน



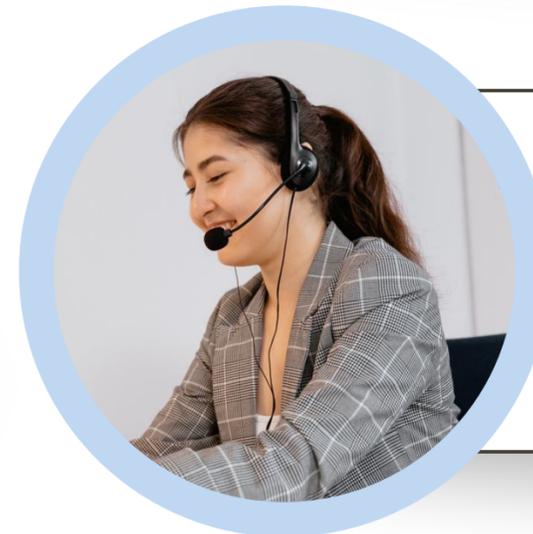
ยกระดับระบบ FDH (ศูนย์จัดเก็บรายได้)  
เมษายน 2569  
เวชระเบียน (Audit)  
มิถุนายน 2569



เผื่อระวัง หน่วยบริการ  
ที่เสี่ยงประสบวิกฤตทางการเงิน  
ทุกเดือน ที่ประชุม CFO บริหาร



ติดตาม กำกับ การบริหาร  
จัดการด้านการเงิน  
และศูนย์จัดเก็บรายได้



ร่วมวางแผนบริหารการเงิน  
การคลัง ยกระดับจัดเก็บรายได้



# Thank you

## CONNECT WITH US



**Phone**

0 4251 2463



**Mail**

[nhso4800@gmail.com](mailto:nhso4800@gmail.com)



**Website**

<https://npm.moph.go.th/com>



**Address**

356 ถ.อภิบาลปัญญา อ.เมืองนครพนม 48000



**CFO.nkp**