



วาระที่ 3.4 ความก้าวหน้าการบริหารการเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8 และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง ครั้งที่ 7/2568
วันที่ 24 ธันวาคม 2568 เวลา 10.00 น. เป็นต้นไป
ณ ห้องประชุมพระปทุมเทวาภิบาล โรงพยาบาลหนองคาย จังหวัดหนองคาย

นพ.รราพงษ์ กัปโก
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลัง
ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8

ประเด็นนำเสนอ

- 1. การบริหารเงินกองทุน UC ปี 2568-2570**
- 2. การโอนเงิน กองทุน IP ปี 2568 - 2569**
- 3. สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ
ณ 30 พฤศจิกายน 2568**
- 4. ร่าง การจัดสรรเงินกองทุน UC ปี 2569
และการกำกับ ติดตาม**

1. การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ปี 2568 - 2570

ปี 68

- ยกเลิก Rerun ของหน่วยบริการสังกัด สป.
- ปรับอัตราจ่าย (10.5 เดือน 8,350 บาทต่อ SumAdjRW และ 1.5 เดือนตามวงเงินคงเหลือ)
- โดยทาง สปสช. จะมีการสื่อสารเรื่องการบันทึกบัญชีกับหน่วยบริการ / กองบริหารการคลัง

ปี 69

- มติคกก.หลักฯ เมื่อ 1 ธ.ค. 68**
- บริการผู้ป่วยในปี 2569 ตั้งเป้าผลงาน **10.9** ล้าน SumAdjRW ในอัตราจ่ายที่ **8,350** บาท
 - จัดสรรค่าบริการ OP-PP-IP ให้กับหน่วยบริการสังกัด สป.สร. **ปรับการลดค่าแรงในภาพรวม**
 - **เพิ่มงบประมาณ**ค่าบริการผู้ป่วยใน 5,450 ลบ.โดยปรับเกลี่ยจากรายการหมวด Fee schedule

OP 29,198.32 au.	1.4%	↑
PP 6,250.32 au.	2.3%	↑
IP 43,309.17 au.	42.1%	↑

โดยเพิ่มจากปี 68 (หลังปรับลดค่าแรง)

ปี 70

1. สป.สร. กับ สปสช.จัดทำแผนงบประมาณปี 70
2. ค่าของงบประมาณขาขึ้นปี 70

OP 21,736.87 au.	↑	31.5%
PP 3,819.47 au.	↑	13.2%
IP 24,869.14 au.	↑	28.2 %

โดยเพิ่มจากปี 69 (ก่อนปรับลดค่าแรง)



คณะทำงาน Monitoring & Evaluation (M&E) ระดับประเทศ ระดับเขต



M & E

อำนาจหน้าที่

กำกับติดตาม ทบทวน
เงื่อนไขการเบิกจ่าย ในทุก
หมวดบริการ ให้ได้ 100%
ด้วยระบบการตรวจสอบ
อิเล็กทรอนิกส์

งบประมาณจ่ายรายหัว 133,294.4122 ลบ.

- จัดระบบกำกับติดตามและประเมินผล
- จัดระบบการตรวจสอบการเรียกเก็บ
ค่าใช้จ่ายเพื่อบริการ
- วิเคราะห์ปัญหาและจัดทำข้อเสนอ
การจัดสรรและการจ่ายค่าใช้จ่าย
ค่าบริการสาธารณสุข

งบเหมาจ่ายรายหัว 60,554.8368 ลบ.

- กำกับติดตามผลการเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย
ค่าบริการสาธารณสุข การเข้าถึงบริการ
คุณภาพ
- จัดทำข้อเสนอรายการบริการระดับเขตพื้นที่
- วิเคราะห์ข้อมูลเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อ
บริการสาธารณสุขที่ผิดปกติ รายงานผล
การกำกับติดตามและผลการตรวจสอบ
- เสนอกรอบแนวทางการตรวจสอบก่อนจ่าย
และตรวจสอบหลังจ่าย

องค์ประกอบคณะทำงาน Monitoring & Evaluation ระดับประเทศ

สปสร.	สปสช.
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ผู้แทน หน่วยบริการ ทุกสังกัด	ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง และ สปสช.

องค์ประกอบคณะทำงาน Monitoring & Evaluation ระดับ เขต (จำนวน 25 – 30 คน)

สปสร.	สปสช.
ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ผู้แทนหน่วยบริการทุกสังกัดผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง กลุ่มงานประกัน สุขภาพ	ผู้อำนวยการสปสช.เขต, สปสช.เขต, ผู้แทนอคม.

2. การโอนเงิน กองทุน IP ปี 2568 - 2569

ที่มา ..

การประชุมหารือกับกระทรวง สธ.วันที่ 19 ธ.ค.68



เรื่อง การโอนเงินค่าบริการผู้ป่วยในปี 2568 และ 2569 (ท่านปลัดเป็นประธาน)

1. ปีงบประมาณ 2568 จากการหารือร่วมกัน ทางกองเศรษฐกิจ มีข้อเสนอให้เร่งการโอนเงินให้หน่วยบริการในส่วนที่บันทึกบัญชีแล้วยังไม่โอนเงิน มอบให้ สปสช.โอนเงินให้หน่วยบริการภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2568 โดยวันจันทร์ที่ 22 ธันวาคม 2568 ทางกองคลังของกระทรวง สธ.จะมีการชี้แจงเรื่องการบันทึกบัญชีกับหน่วยบริการ
2. ปีงบประมาณ 2569 ข้อเสนอของกองเศรษฐกิจ
 1. STM เดือน 15 ก.ย.68 -พ.ย.68 ให้ สปสช.โอนเงินตามการประมวลตามหลักการเดิมหักค่าแรงระดับ CUP โดย STM ต.ค.-พ.ย.68 ให้ สปสช.โอนเงินภายในวันอังคารที่ 23 ธันวาคม 2568
 2. หลักการใหม่ of กระทรวง สธ.อัตราจ่ายในเขตหลังปรับค่าแรง เริ่มใช้จ่ายข้อมูลเดือน ธ.ค.68 สำหรับการจ่ายตามข้อ 1 ทางกองเศรษฐกิจจะใช้วิธีการปรับผลกระทบตอนเติมเงิน IP ใน Sheet 0

(ร่าง) วงเงินค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป ปีงบประมาณ 2569

งวด	คงเหลือหลังปรับลด ค่าแรง และหักเงินกัน	หมายเหตุ
6809 IP 02	1,122,319,199	โอนเงินให้หน่วยบริการแล้ว
6810_IP_01	2,483,993,967	23-ธ.ค.-69
6811_IP_01	2,376,253,262	23-ธ.ค.-69
รวม	5,982,566,428	

กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ ได้จัดประชุมชี้แจง CFO เขต และตัวแทนนักบัญชี ระดับเขต
วันที่ 22 ธันวาคม 2568 สรุปประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. เงิน IP ปี 2568

- 1.1 เงินจากการ Audit ที่มีการทำ extrapolation ที่สุ่มตรวจ 3% (มีทั้งถูกหักคืน และได้รับเพิ่ม)
- 1.2 งบ IP 1.5 เดือนที่เหลือ (ส.ค. - 15 ก.ย. 68) (จะมีบาง sw.ที่ต้องถูกหักเงินเดือน IP เพิ่ม
จะยังไม่หักตอนนี้ จะรอการจัดสรรงบกลางก่อน)
- 1.3 จัดสรรเงิน UCEP ภาครัฐ
- 1.4 จัดสรรเงินผลกระทบจาก DRGs version 6

2. เงิน IP ปี 2569

หลักการคือ **จะมีการหักเงินเดือนระดับประเทศ** และจะคำนวณงบ IP เป็น Global budget ระดับเขต (K=1 และไม่รวมเงินเดือน) สปสช. ได้ออนเงิน ดังนี้

- 2.1 งบ IP ตั้งแต่ 16 ก.ย. - ต.ค. - พ.ย.68 โดยคำนวณการหักเงินเดือน ของเดือน
กย-ตค- พย 67 ไปก่อน และจะดำเนินการหักกลบลบหนี้อีกครั้งหลักจากมีการปรับเปลี่ยน
ตาม Sheet 0 ในเดือนมกราคม 2569
- 2.2 งบ **OP-PP** **เหมาจ่ายรายหัว** **หน่วยบริการจะได้รับเป็นงบหลังหักเงินเดือนระดับประเทศ**
ซึ่งจะหักกลบลบหนี้กับเงินที่ได้รับโอนล่วงหน้ามาแล้วร้อยละ 50 **โดยสันนิษฐานว่าหน่วยบริการ**
จะได้รับ งบ OP PP IP ปี 2569 ไม่น้อยกว่า ปี 2568

3.การบันทึกบัญชี ขอให้หน่วยบริการบันทึกบัญชี ตามที่ได้ชี้แจง ให้ครบถ้วน ถูกต้อง ตามแนวทาง
ที่กำหนดให้ทันในเดือนธันวาคม 2568

สรุปหาหรือการปิดวงเงินงบ UC สป. ปี 68 วันที่ 19 พ.ย. 69

ตารางสรุปการจ่ายค่าบริการผู้ป่วยใน ปีงบประมาณ 2568 หลังยกเลิก Rerun สำหรับสังกัดสป.

ประมวล Rerun ด้วยอัตราจ่ายเฉลี่ยทั้งปี โอนเงินแล้ว		ยกเลิก Rerun การจ่ายในคอลัมน์ [1], [2]	
[1]	[2]	[3]	[4]
IP Rerun 16 ก.ย.67 - 31 ก.ค.68 และข้อมูล Audit	IP ส.ค.68-ก.ย.68 จ่าย อัตรา Rerun ทั้งปี	ยกเลิก Rerun IP ส.ค. 68-ก.ย.68 จ่ายอัตรา Rerun ทั้งปี	ยกเลิก Rerun 16 ก.ย.67 - 31 ก.ค.68 และข้อมูล Audit
- 4,298,498,377.45	4,085,314,100.35	- 4,085,314,100.35	4,298,498,377.45
โอนแล้ว BR x 7,954 บาท		ยกเลิก Rerun	
19-ต.ค.-68	18-ต.ค.-68	29-ต.ค.-68	
Rerun + Audit 10.5 ด.	โอนเงิน 1.5 ด.	ยกเลิก Rerun BR 10.5 ด.	ยกเลิก Rerun 1.5 ด.
		(โอนจัดสรรล่วงหน้า 69) ระหว่างยกเลิก Rerun 68	มติ Display SMT แสดง ค่า 0
		ยกเลิก REP	

ผลการ Audit ระหว่างดำเนินการ)	UCEP ภาครัฐ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	ผลงาน 1.5 เดือน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)		ผลกระทบ DRGs (อยู่ระหว่างดำเนินการ)		ค่าแรง (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	รวม
[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]=[1]+...+[11]
Statement 6809_IP_06	Statement	Statement 6809_IP_08	Statement 6809_IP_09	ผลกระทบ DRGs V5&V6	เทศน์ผลกระทบ DRGs (มติดกก. 7ก.ค.68)	ค่าแรง IP ที่ยังไม่ครบ	รวม
236,644,959.10	620,797,704.89	860,742,446.61	568,599,680.22	344,908,796.33	103,852,187.34	- 257,201,633.79	2,005,054,222.50
ยังไม่โอน	ยังไม่โอน	ยังไม่โอน	ยังไม่โอน	ยังไม่โอน	ยังไม่โอน	ยังไม่โอน	ยังไม่โอน

2. สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ณ 30 พฤศจิกายน 2568

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8
(3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2568 ดังนี้

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	30	34.09	9	10.23	9	10.23
1	15	17.05	10	11.36	9	10.23
2	18	20.45	12	13.64	18	20.45
3	13	14.77	11	12.50	8	9.09
4	9	10.23	9	10.23	14	15.91
	โพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า เขียงคาน นาแก วังสะพุง หนองหาน ไชยวาน พิบูลย์รักษ์		ท่าอุเทน รัตนวาปี สุวรรณคูหา หนองหาน วาริชภูมิ รัตนวาปี สุวรรณคูหา หนองหาน		ท่าอุเทน เรณูนคร รัตนวาปี สุวรรณคูหา นาแก อากาศอำนวย รัตนวาปี สุวรรณคูหา หนองวัวซอ โนนสะอาด เพ็ญ ทุ่งแก้ว ประจักษ์	
5	1	1.14	9	10.23	7	7.95
	ศรีเชียงใหม่ (หนองคาย)		เรณูนคร อากาศอำนวย หนองวัวซอ โนนสะอาด ทุ่งฝน เพ็ญ นาูง บ้านดุง ทุ่งแก้ว		หนองหิน พังโคน กุดจับ ทุ่งฝน ศรีธาตุ นาูง บ้านดุง	
6	1	1.14	9	10.23	15	17.05
	โพนพิสัย (หนองคาย)		โซพิสัย ศรีวิไล บุ่งคล้า โพนนาแก้ว โพนพิสัย กุดจับ ไชยวาน สร้างคอม ประจักษ์		ศรีสงคราม โพนสวรรค์ วังยาง โซพิสัย ศรีวิไล บุ่งคล้า ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง โพนพิสัย นากลาง ศรีบุญเรือง หนองหาน ไชยวาน สร้างคอม	
7	1	1.14	19	21.59	8	9.09
	โพธิ์ตาก (หนองคาย)		ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง เขียงคาน ภูเรือ ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดัง หนองหิน พังโคน ศรีเชียงใหม่ โพธิ์ตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า ศรีธาตุ พิบูลย์รักษ์		นาหว้า เขียงคาน ภูกระดัง ศรีเชียงใหม่ โพธิ์ตาก โนนสัง นาหว้า พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ 30 พ.ย. 2568

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ ค่ารักษา พยาบาล	เฉพาะ เจ้าหนี้นี้	เจ้าหนี้การค้ารวม (ไม่รวมเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray)	เฉพาะเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษา ตามจ่าย
นครพนม	276	106	140	336	-214	349	117	384	42	15.59
บึงกาฬ	140	128	113	322	-95	203	85	275	51	13.22
เลย	258	155	201	484	-234	331	234	502	69	0.77
สกลนคร	1,215	329	287	1,034	-100	984	358	829	93	0.19
หนองคาย	634	124	172	679	97	379	130	386	68	0.00
หนองบัวลำภู	309	102	123	335	-80	262	84	262	43	0.35
อุดรธานี	1,506	415	451	1,779	-303	1,273	408	1,293	172	25.09
รวมเขต	4,339	1,359	1,486	4,969	-930	3,782	1,414	3,932	539	55.20

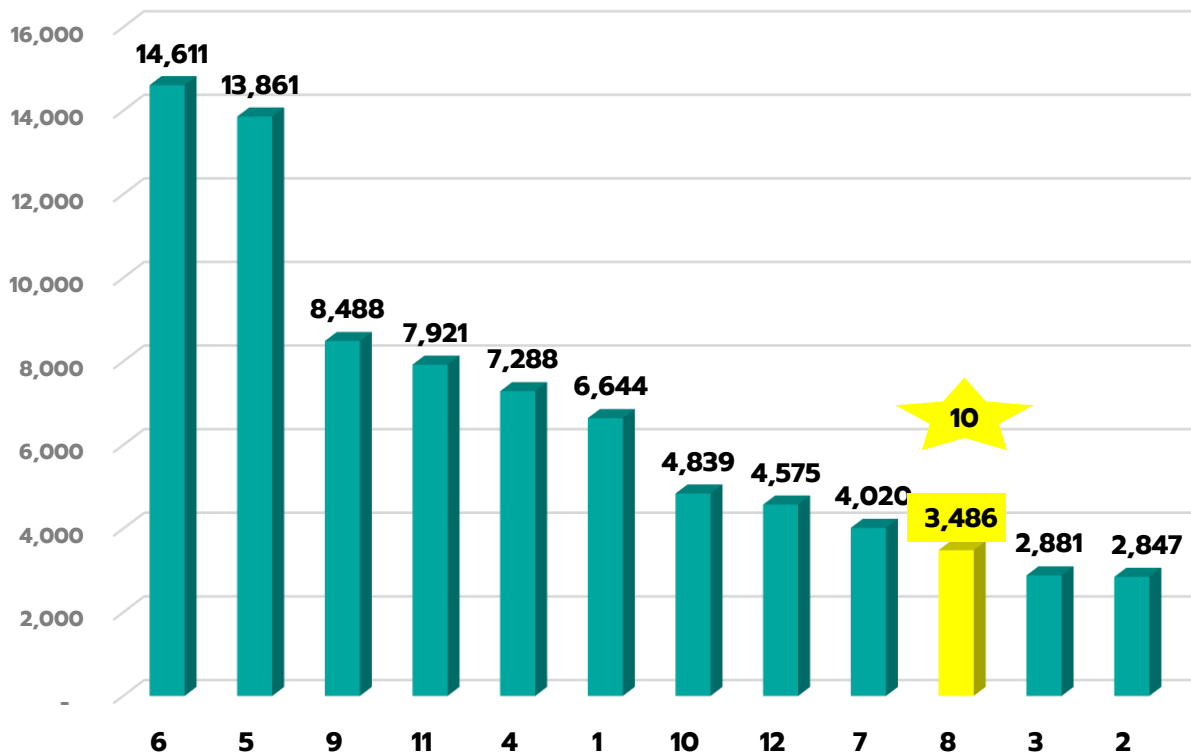


แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ Q4Y68

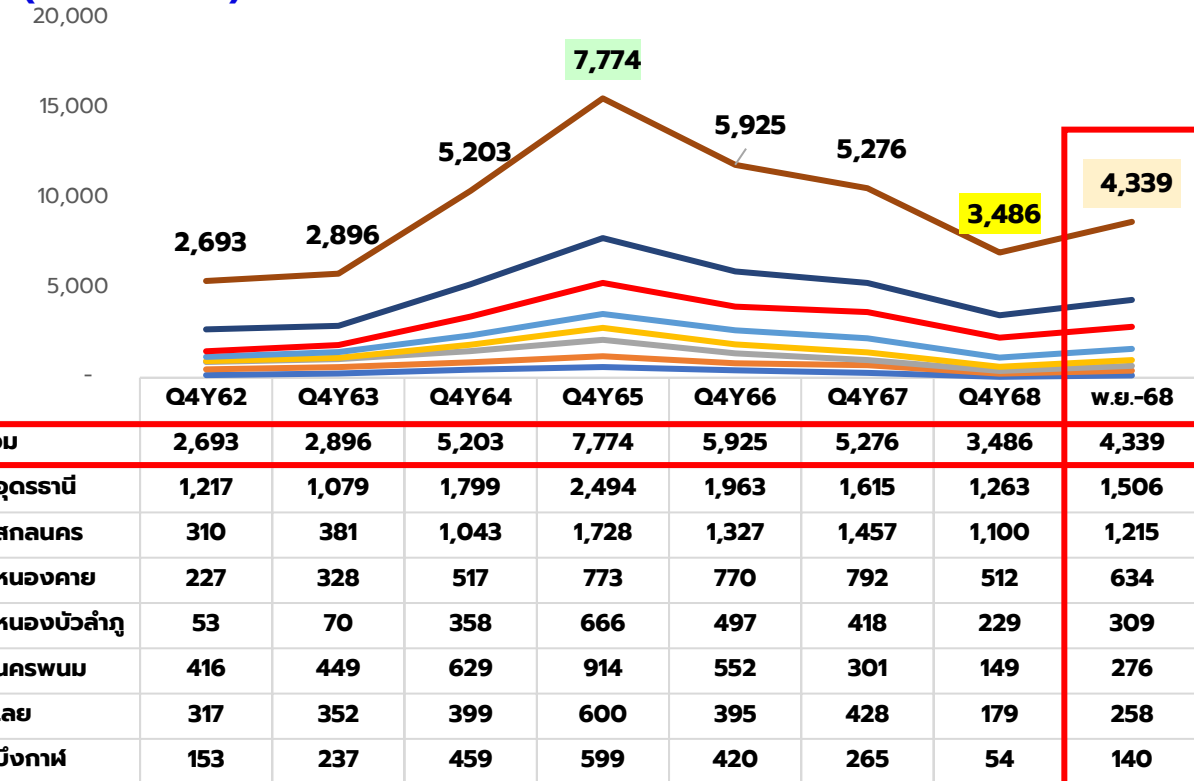
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 – พ.ย.68

(หน่วย:ล้านบาท)



ข้อตรวจพบ : เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC ณ เดือน กันยายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 10 ของประเทศ เดือน พ.ย.68 เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากไตรมาส 4/2565 จำนวน 7,774 ลบ. คงเหลือ 4,339 ลบ.

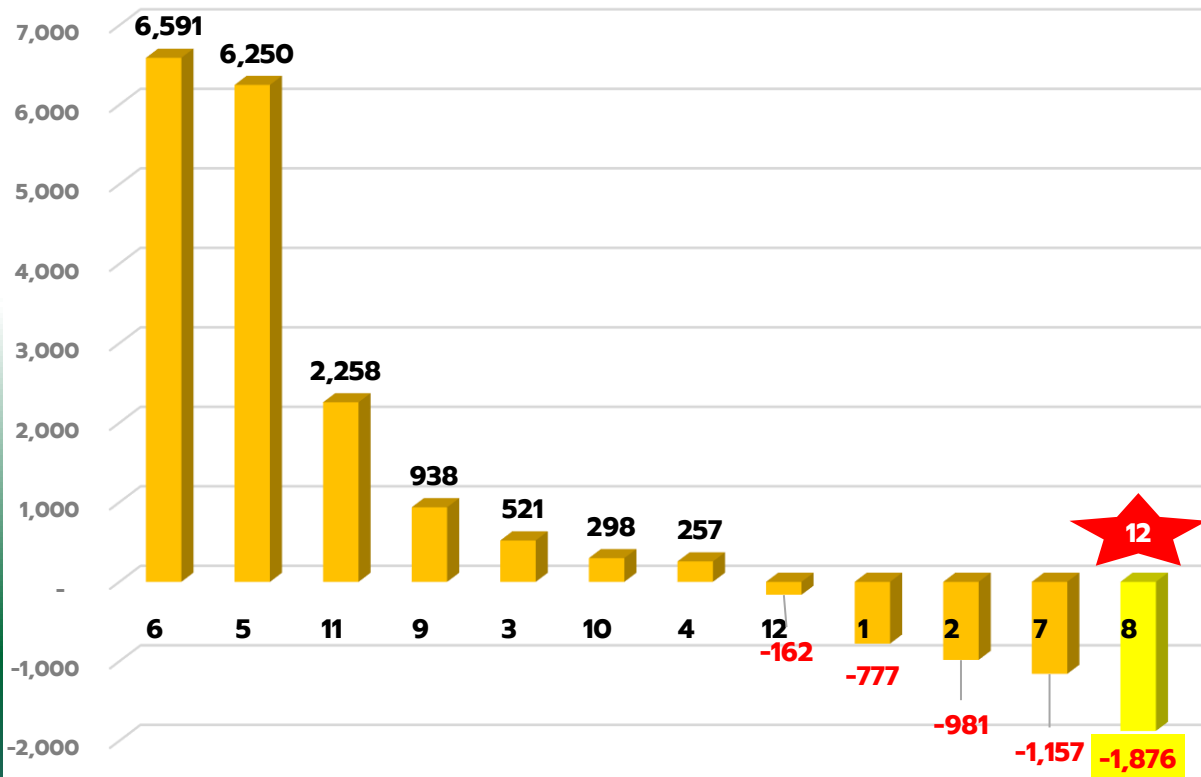
ข้อสังเกต : จ. บึงกาฬ มี NWC คงเหลือน้อยกว่า จ.เลย และ จ.นครพนม

แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)

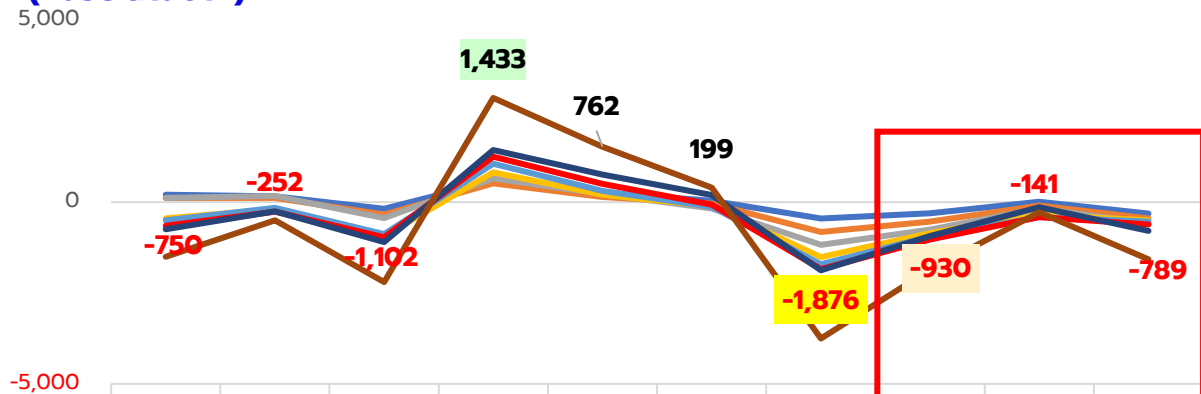
เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ Q4Y68

แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 – พ.ย.68

(หน่วย:ล้านบาท)



(หน่วย:ล้านบาท)



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68	SW. จังหวัด	SWธ.
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	-1,876	-930	-141	-789
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	-33	97	273	-176
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	-134	-80	-1	-79
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	-195	-95	-61	-34
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	-339	-100	-177	78
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-354	-214	-82	-132
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-370	-234	-104	-130
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	-451	-303	13	-316

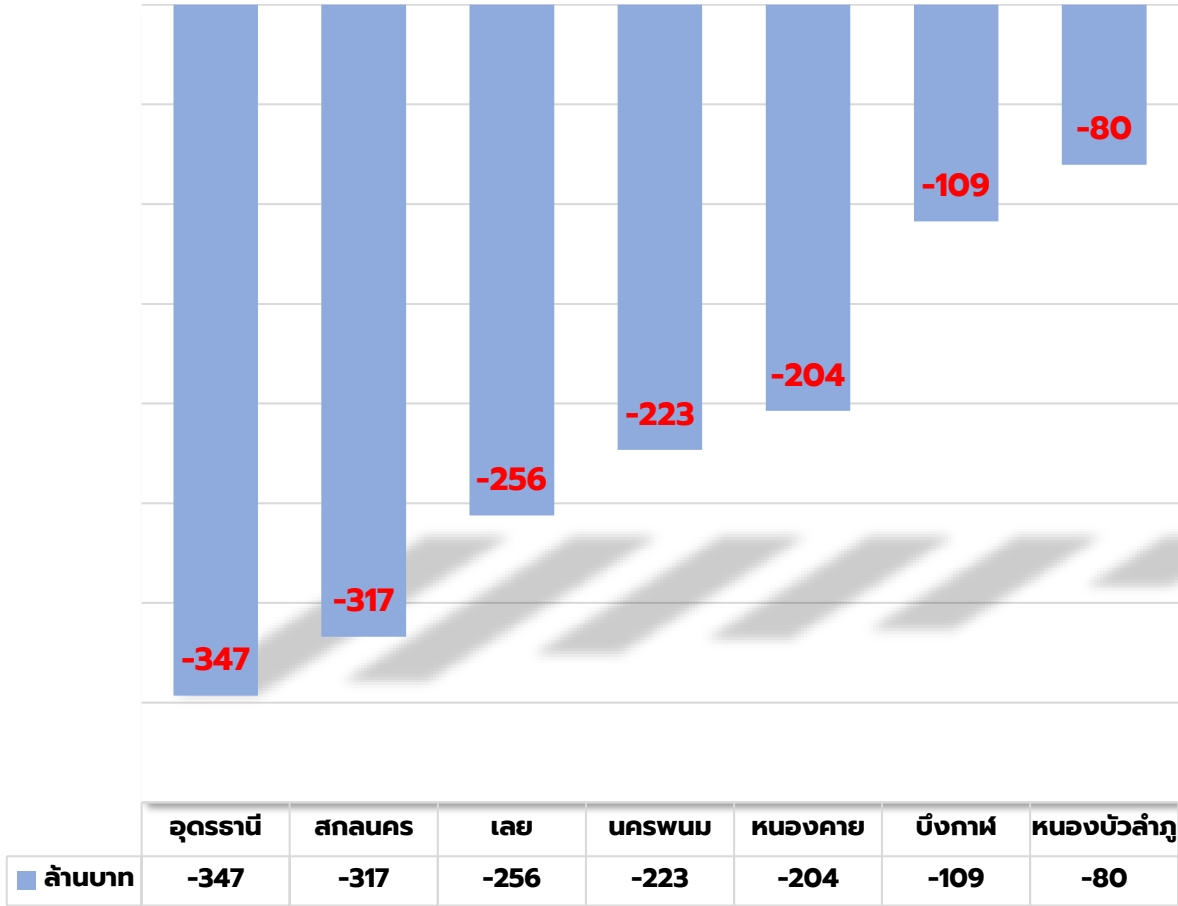
ข้อสรุปพบ : เปรียบเทียบ เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน ณ เดือน กันยายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 12 ของประเทศ เดือน พ.ย.68 เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากไตรมาส 4/2565 1,433 ลบ. คงเหลือ -930 ลบ. เขตสุขภาพที่ 8 ภาพรวมจังหวัด เงินคงเหลือติดลบทุกจังหวัด ยกเว้น หนองคาย และสกลนคร

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ 30 พฤศจิกายน 2568

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 62 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 70.45

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	9	75.00	-223
บึงกาฬ	8	6	75.00	-109
เลย	14	11	78.57	-256
สกลนคร	18	8	44.44	-317
หนองคาย	9	5	55.56	-204
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	-80
อุดรธานี	21	17	80.95	-347
	88	62	70.45	-1,535



นโยบายที่มุ่งเน้น : การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2569

1. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

เกณฑ์เป้าหมาย : Total Performance Score (TPS)

ปีงบประมาณ 69

ร้อยละ 55

ปีงบประมาณ 70

ร้อยละ 60

ปีงบประมาณ 71

ร้อยละ 65

ปีงบประมาณ 72

ร้อยละ 70



Forecast Total Performance Score w.ย.68

Forecast ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

เดือนพฤศจิกายน 2568

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 55

ลำดับ	จังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	7	58.33	5	41.67	นครพนม นาทม นาแก ศรีสงคราม วังยาง
2	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	เซกา ศรีวิไล บุ่งคล้า
3	เลย	14	9	64.29	5	35.71	เชียงคาน นาแห้ว ภูเรือ ท่าลี่ เอราวัล
4	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	สกลนคร พระ อจ.ผินฯ วานรนิวาส โคกศรีสุพรรณ สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ สังคม ท่าบ่อ โพนพิสัย ฝางไร่
6	หนองบัวลำภู	6	5	83.33	1	16.67	โนนสัง
7	อุดรธานี	21	14	66.67	7	33.33	กุมภวาปี ห้วยเกิ้ง ไชยวาน วังสามหมอ หนองแสง พิบูลย์รักษ์ ประจักษ์ฯ
ผลรวม		88	56	63.64	32	36.36	

- หมายเหตุ
1. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม LC MC CC ใช้ข้อมูลไตรมาส 1/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
 2. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Unit Cost OP/IP ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 1/2568
 3. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม SumAdjRw ใช้ข้อมูลไตรมาส 1/2568 (Blow ข้อมูลเป็นรายเดือน แล้วคูณจำนวนเดือนที่ประเมินกลับ)
 4. ข้อมูลค่ากลางกลุ่ม Operating Margin/Return on Asset ใช้ค่ากลางจากไตรมาส 1/2568



Forecast Total Performance Score W.ย.68

24 แห่ง

27.27

32 แห่ง

36.36

22 แห่ง

25.00

7 แห่ง

7.95

3 แห่ง

3.41

A

B

C

D

F

นากลาง	14	ปากชม	12.5
พรเจริญ	13.5	ปลาปาก	12
หนองคาย	13.5	เรณูนคร	12
อุดรธานี	13.5	นาหว้า	12
นาด้วง	13	ภูหลวง	12
ภูกระดึง	13	ภูดง	12
ผาขาว	13	อากาศอำนวย	12
นิคมคำนูน	13	เจริญศิลป์	12
ส่องดาว	13	นาหว้า	12
ทุ่งฝน	13	เพ็ญ	12
ท่าอุเทน	12.5	นาูง	12
โซพิสัย	12.5	ภูแก้ว	12

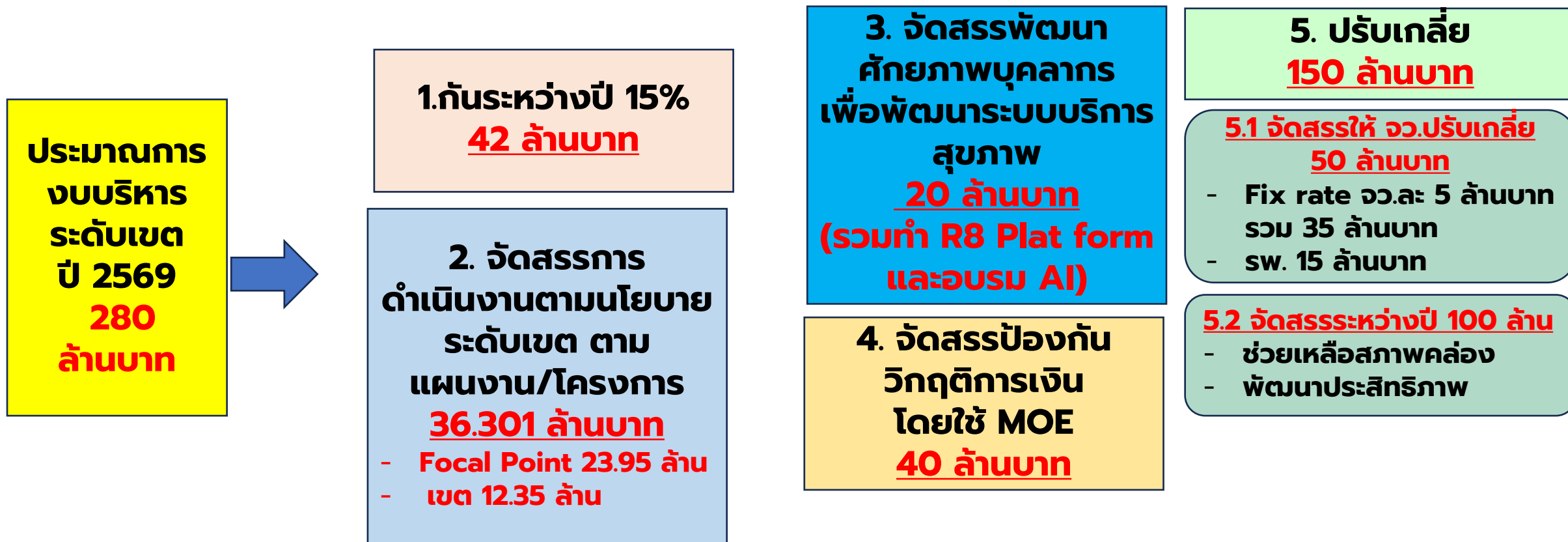
บึงกาฬ	11.5	วาริชภูมิ	11
บึงโขงหลง	11.5	พระ อ.แบนฯ	11
เลย	11.5	หนองบัวลำภู	11
กุสุมาลย์	11.5	สุวรรณคูหา	11
คำตากล้า	11.5	กุดจับ	11
เต่างอย	11.5	หนองวัวซอ	11
โพนนาแก้ว	11.5	บ้านผือ	11
สระใคร	11.5	บ้านดุง	11
รัตนวาปี	11.5	บ้านแพง	10.5
ศรีบุญเรือง	11.5	ปากคาด	10.5
โนนสะอาด	11.5	ด่านซ้าย	10.5
ศรีธาตุ	11.5	หนองหิน	10.5
สร้างคอม	11.5	พังโคน	10.5
โพนสวรรค์	11	พระ อ.มันฯ	10.5
ราษีไศล	11	หนองหาน	10.5
วังสะพุง	11	น้ำโสม	10.5

ท่าลี่	10	กุมภวาปี	9.5
โคกศรีสุพรรณ	10	นครพนม	9
สังคม	10	นาแก	9
ท่าบ่อ	10	เซกา	9
เผ่าไร่	10	ศรีวิไล	9
ห้วยเก็ง	10	ภูเรือ	9
หนองแสง	10	เอราวัณ	9
ประจักษ์ฯ	10	สกลนคร	9
ากม	9.5	โพนพิสัย	9
วานรนิวาส	9.5	โนนสัง	9
สว่างแดนดิน	9.5	วังสามหมอ	9

นาแห้ว	8.5
พระ อ.ฝั้นฯ	8.5
ศรีสงคราม	8
บึงคล้า	8
ไชยวาน	8
วังยาง	7.5
พิบูลย์รักษ์	7.5

ศรีเชียงใหม่	7
เชียงคาน	6.5
โพธิ์ตาก	6

3. ร่าง งบประมาณการจัดสรรเงิน บริหารจัดการระดับเขต เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จากมติที่ประชุมวันที่ 11 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ รวมเงิน รายการ 1-5 เป็นเงิน 288,301,250 บาท

(ปี 2568 ได้รับจัดสรร 288,818,053 บาท คาดการณ์วงเงินจัดสรรปี 2569 จะลดลงจากปี 2568)

Sheet 0 ปี 2569 อยู่ระหว่างดำเนินการ คาดว่าจะแจ้งเขต ประมาณเดือน ม.ค. 2569



ร่าง งบประมาณการจัดสรรเงิน บริหารจัดการระดับเขต ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ลำดับ	รายการจัดสรร	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	แหล่งรับจัดสรรและกันงบ
1	กัน 15%	42.00	กันไว้ที่ สปสช จัดสรรภายใน 30 มิ.ย.69
2	การดำเนินงานตามนโยบาย ระดับเขตตามแผนงาน/โครงการ	36.30	1) จัดสรรลง sw. ที่เป็น Focal Point และ Service Plan จำนวน 23.95 ล้านบาท 2) จัดสรร เพื่อดำเนินงานโดย เขต 12.35 ล้านบาท
3	พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อ พัฒนาระบบบริการสุขภาพ	20.00	1) จัดสรรให้ sw.ที่ได้รับทุน นศ. 207 คน รวม 8.7 ล้าน บาท 2) sw.ที่ได้รับทุนไปอบรม AI 4 คน/ฝากไว้ sw.อุดร 1 ล้านบาท 3) R8 Plat Form 3 ล้านบาท ฝากไว้ sw. บึงกาฬ 4) เงินเหลือ 7.3 ล้านบาท ฝากไว้ sw.นาวันฯและ ศรีบุญเรือง
4	จัดสรรป้องกันวิกฤติการเงิน โดยใช้ MOE	40.00	ปรับเกลี้ยให้ sw. ตามเกณฑ์ MOE ของเขต ให้ sw.ที่มีรายรับ ต่ำกว่า MOE ประเมินผลใน Q3ปี69 ฝากไว้ sw. อุดรธานี , หนองคาย , เลย , หนองบัวลำภู แห่งละ 10 ล้าน
5	จัดสรรให้จังหวัดปรับเกลี้ยและ จัดสรรการดำเนินงานตามนโยบาย	150.00	ปรับเกลี้ยให้จังหวัดและ sw. ต้นปี 50 ล้านบาท และ ระหว่างปี 100 ล้านบาท โดยต้องดำเนินการให้ sw. ผ่านเกณฑ์ TPS และ TP 3 S และ CFO Award
รวมเป็นเงิน		288.30	

รายการจัดสรรการดำเนินงานตามนโยบายระดับเขต

ตามแผนงาน/โครงการ **36.301 ล้านบาท**

		[1]=[2]+[3]	[2]	[3]
ลำดับ	กลุ่มงาน	จำนวนเงินรวม (บาท)	สำนักงานเขต (บาท)	หน่วยบริการ (บาท)
1	กลุ่มงานยุทธศาสตร์	9,990,000	2,990,000	7,000,000
2	กลุ่มงานสุขภาพดิจิทัล	6,150,000	1,750,000	4,400,000
3	กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล	7,448,000	1,748,000	5,700,000
4	กลุ่มงานอำนวยการ	3,544,000	3,544,000	-
5	กลุ่มงานพัฒนาระบบบริการสุขภาพ	7,439,300	591,800	6,847,500
6	กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง	1,529,950	1,529,950	-
7	กลุ่มงานสารสนเทศและสื่อสารความเสี่ยง	200,000	200,000	-
	รวมเป็นเงิน	36,301,250	12,353,750	23,947,500



จากมติที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 8 ประชุมวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568

- ❑ **หลักการ Donate:** โรงพยาบาลที่ได้รับงบลงทุนสำหรับสิ่งปลูกสร้างขนาดใหญ่ที่มีวงเงินเกิน 50 ล้านบาทขึ้นไป จะต้อง **Donate เงินบำรุง 10%** ของงบผูกพันโครงการนั้น ๆ ให้แก่กองกลางของจังหวัด (สสจ.) วัตถุประสงค์เพื่อให้ สสจ. นำเงิน 10% นี้ไปบริหารจัดการช่วยเหลือ โรงพยาบาลชุมชน (รพช.) และ รพ.สต. ในการสร้างสิ่งปลูกสร้างเล็ก ๆ ที่ไม่สามารถขอรับงบประมาณได้โดยง่าย (เช่น บ้านพัก/แฟลต)
- ❑ **การสร้างสมดุล:** เขตจะใช้ เงินปรับเกลี่ยระดับเขต ส่วนหนึ่งเพื่อมาช่วย Feed โรงพยาบาลที่ Donate เงินออกไป เพื่อลดผลกระทบทางการเงิน
- ❑ **หน่วยงานที่ไม่ใช่หน่วยบริการ (เช่น สสจ. หรือ สสอ.) จะไม่ถูกหัก 10%** เนื่องจากไม่ได้หาเงินบำรุง
- ❑ **หากโรงพยาบาลบริหารจัดการให้การก่อสร้างเสร็จเร็ว อาจจะลดเปอร์เซ็นต์การ Donate ลงได้**

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 8 ประชุมวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 (ต่อ)

**มอบประธานการบริหารการเงินและการคลังและทีมการบริหารการเงิน
และการคลัง เขตสุขภาพที่ 8**

- ☐ **ดูรายการสิ่งปลูกสร้างที่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งหมดที่ยังค้างอยู่
และของปี 2569 แล้วทำ ร่าง (ตารางผ่อน/ผลกระทบ) เรื่องการ
Donate 10% ของงบก่อสร้าง นำตัวเลขที่ได้ นำเสนอในวาระประชุม
คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8 ครั้งถัดไป**
- ☐ **หารือเพื่อวางแผนล่วงหน้า เรื่องเงินปรับเกลี่ยระดับเขต
และการกันเงินส่วนหนึ่งไว้เพื่อช่วยโรงพยาบาลใหญ่ ๆ ที่มีโอกาส
วิกฤต/ Donate 10%**
- ☐ **นำเสนอ ความก้าวหน้าในวันที่ 12 ธันวาคม 2568**

รายการสิ่งปลูกสร้างที่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งหมดที่ยังค้างอยู่และของปี 2569

ลำดับ	จังหวัด	ชื่อสถานที่	สิ่งก่อสร้าง	รับโอนปี 69	Donate 10%	Donate 5%	Donate 3%	สถานะทางการเงิน ณ 30 กย 68	
สิ่งก่อสร้างค้างมากกว่า 50 ล้าน								Risk Score	เงินคงเหลือหลังหักหนี้
1	อุดรธานี	โรงพยาบาลหนองหาน	อาคารผู้ป่วยนอก 5 ชั้น	65,923,100	6,592,310	3,296,155	1,977,693	7	-91,310,051
2	อุดรธานี	โรงพยาบาลอุดรธานี	อาคารผู้ป่วยนอก คสล.9 ชั้น และ 1 ชั้นใต้ดิน	67,434,000	6,743,400	3,371,700	2,023,020	1	63,697,081
3	สกลนคร	โรงพยาบาลพระอาจารย์ม้น จูริทัตโต	อาคารผู้ป่วยนอก 3 ชั้น	36,948,700	3,694,870	1,847,435	1,108,461	3	-23,621,753
4	สกลนคร	โรงพยาบาลพังโคน	อาคารผู้ป่วยนอก อุบัติเหตุฉุกเฉิน 5 ชั้น	2,206,600	220,660	110,330	66,198	7	-39,372,399
5	สกลนคร	โรงพยาบาลพังโคน	หอผู้ป่วยใน 5 ชั้น (จำนวน 114 เตียง)	16,039,600	1,603,960	801,980	481,188	7	-39,372,399
6	นครพนม	โรงพยาบาลนาหว้า	อาคารผู้ป่วยนอก เป็นอาคาร คสล.3 ชั้น	32,716,200	3,271,620	1,635,810	981,486	7	-18,705,788
7	เลย	โรงพยาบาลวังสะพุง	หอผู้ป่วยใน 7 ชั้น (จำนวน 156 เตียง)	20,418,500	2,041,850	1,020,925	612,555	7	-68,086,528
8	หนองคาย	โรงพยาบาลโพนพิสัย	อาคารพักเจ้าหน้าที่ 7 ชั้น 96 ห้อง	15,048,100	1,504,810	752,405	451,443	6	-92,532,630
9	หนองคาย	โรงพยาบาลหนองคาย	อาคารพักเจ้าหน้าที่ 96 ห้อง 7 ชั้น	47,108,500	4,710,850	2,355,425	1,413,255	0	220,874,956
10	บึงกาฬ	รพ.บึงกาฬ	อาคารอำนวยการ ผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุฉุกเฉิน เป็นอาคาร คสล. 7 ชั้น	20,177,500	2,017,750	1,008,875	605,325	3	-91,139,802
11	บึงกาฬ	รพ.บึงกาฬ	อาคารสนับสนุนบริการ 5 ชั้น	83,921,400	8,392,140	4,196,070	2,517,642	3	-91,139,802
รวมเงิน				407,942,200	40,794,220	20,397,110	12,238,266		
สิ่งก่อสร้างปี 69 มากกว่า 50 ล้าน									
1	หนองบัวลำภู	โรงพยาบาลศรีบุญเรือง	หอผู้ป่วยใน 5 ชั้น (จำนวน 114 เตียง)	16,641,200	1,664,120	832,060	499,236	1	4,689,397
2	อุดรธานี	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	อาคารผู้ป่วยนอก อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน คสล.8 ชั้น	94,370,600	9,437,060	4,718,530	2,831,118	6	-75,326,814
3	สกลนคร	โรงพยาบาลสกลนคร	อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน ผู้ป่วยนอก และบำบัดรักษา คสล.10 ชั้น	99,411,500	9,941,150	4,970,575	2,982,345	1	-198,752,616
รวมเงิน				210,423,300	21,042,330	10,521,165	6,312,699		
รวมทั้งสิ้น				618,365,500	61,836,550	30,918,275	18,550,965		-540,099,149



สถานการณ์การเงิน 3 ปี ของโรงพยาบาลที่มีสิ่งก่อสร้างปี 2569 มูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท

ID	Ket	Province	Org	POP UC 1 เม.ย.68	ระดับใหม่ SAP (มติ อภพ. 20 พ.ค.68)	ServBed	TPS			Risk Score MOPH				Cash Ratio				เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)			
							Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68
1	8	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	89,783	S+	150	D	A	B	6	3	7	4	0.39	0.47	0.24	0.50	-52,591,691	-50,850,633	-91,310,051	-68,102,297
2	8	อุดรธานี	อุดรธานี,รพศ.	260,627	P+	1141	B	A	A	1	1	1	0	1.54	1.46	1.09	1.01	501,619,876	315,659,995	63,697,081	12,811,997
3	8	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.(พระอ.มัน)	51,555	S	82	A	A	C	3	1	3	0	0.70	0.85	0.48	0.82	-9,483,674	-3,744,677	-23,621,753	-6,991,486
4	8	สกลนคร	พังโคน,รพช.	37,049	S+	120	D	C	D	1	2	7	3	1.25	0.70	0.21	0.34	5,152,314	-9,830,377	-39,372,399	-39,012,102
5	8	นครพนม	นาหว้า,รพช.	36,813	S	48	C	C	D	1	1	7	2	3.65	0.95	0.18	0.63	28,569,913	-519,981	-18,705,788	-6,842,396
6	8	เลย	วังสะพุง,รพช.	84,354	S+	120	D	A	C	5	3	7	4	0.59	0.58	0.31	0.41	-30,898,151	-43,354,491	-68,086,528	-59,348,880
7	8	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	58,279	S+	120	D	C	F	2	2	6	6	0.52	0.58	0.25	0.32	-28,078,695	-32,504,797	-92,532,630	-92,228,550
8	8	หนองคาย	หนองคาย,รพท.	111,792	A+	420	A	A	A	0	0	0	0	5.00	4.27	2.37	3.03	419,990,171	398,476,688	220,874,956	272,722,640
9	8	บึงกาฬ	บึงกาฬ,รพท.	75,260	A+	272	C	B	B	1	0	3	2	1.42	0.99	0.36	0.56	37,570,460	-1,569,205	-91,139,802	-61,005,370
10	8	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	80,002	S+	96	B	D	D	2	7	7	3	0.90	0.49	0.24	0.43	-5,618,832	-29,319,579	-52,556,146	-43,639,224
11	8	อุดรธานี	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	96,461	S+	138	D	A	B	6	3	6	3	0.29	0.62	0.34	0.52	-59,401,331	-42,017,340	-75,326,814	-50,900,149
12	8	สกลนคร	สกลนคร,รพศ.	144,787	P+	907	B	A	A	1	1	1	1	0.37	0.63	0.49	0.68	-284,357,058	-126,620,215	-198,752,616	-177,479,817



ผลงานบริการ IP 3 ปี ของโรงพยาบาลที่มีสิ่งก่อสร้างปี 2569 มูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท

ID	Ket	Province	Org	POP UC 1 เม.ย.68	ระดับใหม่ SAP (มติ อภพ. 20 พ.ค.68)	ServBed	CapacityGroup	อัตราครองเตียง				SumAdjRw				CMI			
								Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68	Q4Y66	Q4Y67	Q4Y68	พ.ย.-68
1	8	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	89,783	S+	150	รพช.M2 B>100	88.08	85.07	93.12	98.82	11,178.62	14,313.10	16,812.11	1,574.59	0.90	1.10	1.22	1.27
2	8	อุดรธานี	อุดรธานี,รพศ.	260,627	P+	1141	รพศ.A B>1000	93.25	97.84	90.64	90.65	193,468.93	204,502.00	202,720.18	17,478.40	2.28	2.35	2.36	2.34
3	8	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.(พระอ.มัน)	51,555	S	82	รพช.F1 P50,000-100,000	78.93	93.49	70.40	75.26	5,669.72	7,801.00	5,052.40	520.82	0.64	0.51	0.61	0.90
4	8	สกลนคร	พังโคน,รพช.	37,049	S+	120	รพช.M2 B>100	67.21	90.94	89.02	85.94	6,769.29	9,423.15	10,439.80	890.43	0.79	0.80	0.94	1.03
5	8	นครพนม	นาหว้า,รพช.	36,813	S	48	รพช.F2 P30,000-60,000	67.73	64.50	83.05	108.40	1,657.84	2,150.56	2,542.69	282.51	0.54	0.69	0.67	0.65
6	8	เลย	วังสะพุง,รพช.	84,354	S+	120	รพช.M2 B>100	93.35	95.29	95.68	94.11	9,321.42	11,552.40	13,210.52	1,179.81	0.82	0.87	0.95	1.04
7	8	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	58,279	S+	120	รพช.M2 B>100	80.55	64.03	68.80	94.33	9,449.32	9,021.56	9,402.48	1,046.66	0.87	0.88	0.89	0.98
8	8	หนองคาย	หนองคาย,รพท.	111,792	A+	420	รพท.S B>400	93.86	95.00	98.77	102.54	53,082.73	57,855.90	62,701.71	5,586.96	1.58	1.63	1.77	1.82
9	8	บึงกาฬ	บึงกาฬ,รพท.	75,260	A+	272	รพท.S B<=400	91.57	79.52	81.28	92.07	29,094.47	28,937.30	29,224.91	2,948.57	1.38	1.35	1.32	1.40
10	8	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	80,002	S+	96	รพช.M2 B<=100	92.23	81.75	76.21	89.21	6,618.60	6,892.31	7,289.13	665.36	0.80	0.84	0.92	0.86
11	8	อุดรธานี	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	96,461	S+	138	รพช.M2 B>100	84.70	83.30	87.18	92.96	11,725.09	13,302.40	14,693.78	1,376.24	0.94	1.07	1.13	1.18
12	8	สกลนคร	สกลนคร,รพศ.	144,787	P+	907	รพศ.A B>700to1000	90.10	92.30	92.56	92.38	116,481.86	126,365.00	126,703.42	10,542.20	2.15	2.15	2.16	2.06



เสนอ คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8

- ❑ เพื่อทราบความก้าวหน้าการบริหารจัดการ การเงินการคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน

“ร่วมสร้างระบบสุขภาพยั่งยืน ด้วยพลังความร่วมมือ”



สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

R8way.moph.go.th



BACK UP DATA



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ตัดบวก = 26 แห่ง ในเขต 8 ณ 30 พ.ย. 68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ต.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	282,205,608	272,722,640	3.03	525,379,061	69,516,016	0	396,561,538	196,819,310	79,619,613.89	0	111,792	4,700	17
2	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	123,448,979	122,414,633	1.93	253,825,181	47,214,051	0	254,562,617	87,583,475	97,387,923.53	0	111,722	2,272	16
3	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	39,494,898	35,038,690	3.74	45,548,963	14,310,257	0	47,832,626	6,933,834	8,408,755.52	0	35,147	1,296	6
4	หนองคาย	21356	สระใคร	24,982,485	22,603,402	4.23	33,763,047	5,636,907	0	29,795,837	2,992,293	4,325,828.54	0	19,837	1,702	5
5	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบบนฯ	23,062,325	18,371,546	2.93	29,200,709	6,735,019	0	27,888,780	5,433,314	6,881,119.85	0	28,208	1,035	5
6	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	13,434,846	17,530,391	7.28	23,820,753	4,748,783	0	20,319,888	4,124,083	861,372.68	53,657	3,920	6,077	2
7	เลย	11030	นาด้วง	19,571,440	16,656,145	2.38	29,655,137	18,764,709	0	28,731,179	7,469,020	5,807,570.68	0	21,519	1,378	5
8	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	133,600,726	12,811,997	1.01	1,261,779,039	181,116,442	0	1,040,647,287	916,237,226	705,612,638.65	1,335,200	260,627	4,841	20
9	สกลนคร	11090	กุดบาก	12,430,994	11,427,945	2.19	21,906,779	9,300,560	0	21,048,220	7,710,086	7,893,247.32	0	23,321	939	5
10	สกลนคร	11099	ส่องดาว	12,432,485	11,375,603	3.00	20,521,855	4,831,516	0	17,053,246	3,841,951	2,857,867.18	0	26,007	789	5
11	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	16,681,714	11,116,705	1.37	31,065,839	16,529,424	0	41,511,521	9,233,539	17,393,829.46	100,500	46,566	667	6
12	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	9,250,468	8,341,571	1.45	18,493,347	5,436,042	0	27,055,151	4,367,624	16,543,755.54	0	32,958	561	6
13	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	10,865,304	7,660,762	1.38	23,056,071	13,104,779	0	27,616,843	8,453,619	11,579,819.12	1,138,569	30,726	750	6
14	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	9,062,813	5,978,893	1.24	17,925,460	6,412,419	0	30,772,757	7,620,768	13,565,473.33	3,248,813	40,926	438	6
15	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	7,148,095	5,783,265	1.31	23,135,682	3,755,432	0	24,704,317	10,796,998	13,124,045.23	0	24,394	948	5
16	นครพนม	11107	นาทม	5,802,363	4,549,914	1.51	11,604,733	8,101,849	0	13,519,411	4,110,910	5,379,053.50	150,702	17,227	674	5
17	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	8,030,187	4,337,396	1.24	23,092,397	17,607,497	0	23,040,362	7,446,114	15,749,555.80	0	36,201	638	6
18	นครพนม	11104	ปลาปาก	7,866,377	4,094,488	1.24	15,480,681	6,723,303	0	21,126,450	6,245,577	8,338,311.23	2,814,179	38,531	402	6
19	เลย	14133	เอราวัณ	6,047,648	3,414,215	1.23	14,294,351	8,555,049	0	18,315,159	6,449,018	9,417,031.45	0	30,416	470	6
20	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	3,754,016	2,177,741	1.33	6,562,142	3,978,472	0	8,826,956	2,610,433	4,266,199.07	0	10,569	621	2
21	เลย	11032	ปากชม	3,848,750	1,925,663	1.07	23,592,217	19,244,417	0	31,232,045	11,444,194	22,215,537.21	0	34,687	680	6
22	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	3,506,174	1,582,713	1.08	8,416,847	3,560,661	1	22,200,792	3,505,966	4,644,645.82	952,354	18,961	444	3
23	สกลนคร	11096	คำตากล้า	2,540,580	1,433,041	1.09	16,697,778	8,088,516	0	17,545,386	10,509,175	12,543,089.20	0	29,933	558	6
24	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	3,990,443	1,171,080	1.09	10,550,540	9,880,120	0	14,634,737	5,844,647	7,015,256.57	0	28,529	370	5
25	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	2,004,193	800,240	1.08	7,986,225	7,500,136	0	10,227,946	4,164,946	7,173,725.09	0	27,552	290	5
26	นครพนม	11106	บ้านแพง	-455,214	167,059	1.01	13,288,721	8,578,501	0	16,752,637	7,584,024	13,204,160.12	682,132	26,584	500	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 62 แห่ง**ในเขต **ณ 30 พ.ย. 68**

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ต.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 พ.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-109,384,643	-177,479,817	0.68	586,068,428	88,445,273	1	378,104,808	606,214,779	468,924,651.68	122,054	144,787	4,048	19
2	เลย	10705	เลย	-91,772,470	-104,391,767	0.65	162,580,107	46,111,054	1	194,128,813	191,880,417	238,972,081.49	0	92,396	1,760	17
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-85,419,994	-92,228,550	0.32	-43,933,236	11,168,983	6	43,311,924	31,359,369	115,509,928.73	0	58,279	-754	13
4	นครพนม	10711	นครพนม	-80,592,749	-82,271,534	0.61	185,756,450	24,554,494	1	127,520,826	219,774,500	155,083,649.66	3,563	106,257	1,748	16
5	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-60,399,144	-73,784,916	0.64	85,737,654	44,685,800	2	133,897,549	120,140,848	175,515,381.73	0	61,551	1,393	15
6	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-70,701,364	-68,102,297	0.50	-4,911,349	23,681,451	4	66,909,841	38,954,409	104,558,447.25	2,627,113	89,783	-55	13
7	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-63,084,998	-67,549,023	0.69	88,845,594	33,745,598	2	149,456,658	112,103,832	160,749,553.20	2,118,039	81,488	1,090	16
8	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-39,945,065	-61,005,370	0.56	37,554,881	34,419,678	2	143,078,239	106,294,613	185,392,546.82	1,467,647	75,260	499	16
9	เลย	11036	วังสะพุง	-50,134,699	-59,348,880	0.41	-8,684,380	15,092,820	4	41,950,781	34,749,782	87,455,776.05	204,502	84,354	-103	13
10	นครพนม	11451	ธาตุพนม	-52,788,666	-53,117,168	0.45	8,906,614	34,743,117	3	43,110,415	45,210,145	83,670,452.16	2,968,769	59,262	150	13
11	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-36,964,879	-50,900,149	0.52	433,889	35,711,063	3	55,616,033	35,790,747	74,320,414.70	2,572,367	96,461	4	13
12	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-33,699,447	-47,861,286	0.51	84,225,476	25,932,963	1	60,479,229	120,326,967	94,987,318.67	0	90,907	927	15
13	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-35,806,623	-43,639,224	0.43	4,374,367	20,005,051	3	32,829,324	25,251,788	64,578,680.85	0	80,002	55	12
14	สกลนคร	11092	พังโคน	-31,690,999	-39,012,102	0.34	7,275,256	6,670,327	3	20,268,127	35,386,114	47,021,698.99	0	37,049	196	13
15	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-38,784,497	-32,524,360	0.74	26,195,662	30,229,241	2	92,722,747	41,845,925	96,342,194.32	1,671,690	84,895	309	13
16	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-25,207,915	-30,984,200	0.40	7,761,663	10,616,335	3	20,645,289	21,238,791	43,938,640.01	1,031,831	52,422	148	12
17	เลย	11031	เชียงคาน	-21,002,445	-28,185,110	0.48	-3,456,351	6,018,960	4	26,202,058	16,126,238	47,102,903.76	0	46,876	-74	6
18	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-21,161,414	-27,279,721	0.59	40,620,375	10,074,822	1	39,271,264	25,246,496	58,038,019.34	31,224	53,192	764	10
19	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-26,382,374	-20,002,079	0.53	19,878,107	13,731,353	2	22,402,575	21,329,239	32,199,918.71	2,875,462	42,085	472	9
20	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-12,092,193	-19,165,087	0.62	2,240,994	17,044,823	3	30,902,271	14,614,929	35,031,984.67	2,806,727	48,369	46	9
21	เลย	28861	หนองหิน	-16,896,822	-17,913,999	0.43	1,996,230	5,096,873	3	13,348,034	12,078,112	24,925,266.54	560,900	19,168	104	5
22	บึงกาฬ	11046	เซกา	-11,579,751	-17,323,202	0.71	35,466,540	27,867,281	1	42,567,966	43,156,551	49,207,681.20	0	52,362	677	13
23	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-15,173,124	-16,361,352	0.56	267,924	16,689,666	3	21,153,947	9,665,877	30,606,001.11	168,050	48,061	6	9
24	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-12,565,247	-16,239,254	0.34	-7,415,258	1,332,692	7	8,450,291	3,364,150	21,316,187.25	0	11,739	-632	2
25	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-7,437,803	-15,676,159	0.79	14,651,153	24,301,393	2	60,396,228	19,512,149	59,831,773.93	425,600	86,888	169	13
26	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-11,426,155	-15,540,646	0.43	-3,327,023	2,749,763	5	11,725,124	4,122,234	18,828,331.82	0	22,880	-145	5
27	นครพนม	11108	เรณูนคร	-13,594,655	-14,732,684	0.40	2,209,964	5,714,899	3	9,703,515	9,384,149	17,738,100.49	1,636,159	31,882	69	6
28	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-11,912,056	-14,675,693	0.54	-737,425	12,601,733	4	17,495,214	6,306,710	28,893,074.56	0	42,884	-17	6
29	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-11,860,198	-13,288,700	0.69	10,105,647	12,127,360	2	29,507,470	14,709,437	31,398,668.28	0	51,558	196	10
30	เลย	11447	ด่านซ้าย	-6,968,191	-13,258,520	0.74	10,897,909	23,738,047	2	38,708,835	15,822,613	44,116,725.21	0	41,578	262	12
31	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-10,488,306	-12,699,546	0.62	2,346,816	11,490,296	3	20,497,822	10,340,789	25,407,637.80	2,244,458	50,158	47	10



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 62 แห่ง**ในเขต **ณ 30 พ.ย. 68 (ต่อ)**

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ณ.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) พ.ย.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงิน งบประมาณ)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล ไม่หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.68	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
32	นครพนม	11109	นาแก	-9,816,338	-12,325,803	0.68	15,239,136	14,225,833	2	25,833,794	13,310,073	32,805,870.69	971,791	52,724	289	6
33	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-16,706,637	-12,304,675	0.49	6,612,396	5,048,300	2	11,604,426	5,876,470	17,477,978.75	1,031,922	20,546	322	5
34	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-5,719,908	-10,689,140	0.60	-524,026	10,395,336	4	16,316,656	5,058,517	21,774,051.78	0	29,145	-18	5
35	หนองบัวลำภู	10991	นากลาง	-4,819,353	-10,414,229	0.80	11,745,547	15,638,635	1	41,094,195	13,004,146	45,709,084.79	0	68,171	172	10
36	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-4,213,641	-9,552,919	0.65	8,404,177	8,849,832	2	17,877,184	10,954,456	22,811,515.35	312,087	28,321	297	5
37	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-2,977,006	-9,536,776	0.67	4,361,195	7,527,840	3	19,733,858	6,818,135	23,288,591.06	0	45,855	95	6
38	เลย	11039	ผาขาว	-5,641,092	-8,960,639	0.77	7,756,718	12,721,041	2	29,207,438	9,147,373	30,434,691.15	0	31,312	248	6
39	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-4,867,981	-8,949,350	0.70	6,709,322	5,020,921	2	21,027,807	9,323,522	19,641,419.08	2,308,707	35,092	191	6
40	อุดรธานี	11028	นาูง	-3,103,508	-8,415,446	0.69	1,805,326	7,668,157	3	19,169,218	5,400,559	17,327,448.12	549,997	23,229	78	5
41	เลย	11035	ท่าลี่	-6,839,788	-7,004,168	0.61	3,181,688	3,153,289	2	11,011,213	6,426,660	12,062,675.37	0	20,434	156	5
42	สกลนคร	11097	พระ อ.มโนฯ	-6,623,709	-6,991,486	0.82	21,848,423	19,283,411	0	30,859,312	20,658,105	28,970,831.47	0	51,555	424	10
43	นครพนม	11111	นาหว้า	-2,932,486	-6,842,396	0.63	4,740,537	6,767,833	2	11,545,699	5,877,317	12,951,765.64	1,636,572	36,813	129	6
44	นครพนม	40840	วังยาง	-5,247,780	-6,310,058	0.63	-464,424	3,294,607	4	10,885,319	3,629,881	13,364,610.00	1,414,602	11,617	-40	2
45	บึงกาฬ	11050	บุ่งคล้า	-5,964,095	-6,291,928	0.53	-1,898,936	3,673,979	4	7,212,055	2,506,148	7,437,133.09	1,367,370	11,073	-171	2
46	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-3,163,763	-6,193,377	0.71	2,242,384	5,619,875	3	15,175,900	4,771,199	11,065,760.85	1,511,342	22,098	101	5
47	หนองคาย	11045	สังคม	-999,799	-5,878,560	0.76	10,310,097	9,120,332	2	17,911,841	7,335,512	16,503,384.04	0	20,377	506	5
48	เลย	11033	นาแห้ว	-3,850,321	-5,743,865	0.55	-95,311	5,753,951	4	6,888,896	2,607,123	9,505,383.75	0	8,710	-11	2
49	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-1,277,978	-5,618,405	0.83	11,324,559	19,623,067	1	26,529,260	7,674,842	27,305,680.39	9,600	52,318	216	10
50	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-5,296,333	-5,599,215	0.75	652,378	390,796	4	16,535,477	4,151,070	11,671,764.19	424,949	19,357	34	5
51	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-1,119,631	-4,496,193	0.88	7,675,701	8,127,774	1	31,486,493	8,656,500	29,021,117.48	661,715	35,655	215	6
52	เลย	11038	ภูหลวง	-1,818,412	-4,462,961	0.77	5,173,671	30,958,226	2	14,972,414	6,040,841	13,552,263.01	0	20,077	258	5
53	เลย	11034	ภูเรือ	-1,549,614	-4,201,657	0.68	3,873,409	2,364,265	2	9,047,190	4,163,042	8,060,952.32	0	17,762	218	5
54	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-2,698,763	-3,490,894	0.83	4,890,252	6,620,365	1	16,785,430	4,227,539	12,931,305.66	381,702	24,417	200	5
55	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	268,018	-2,732,434	0.87	10,119,723	5,852,380	1	18,615,225	8,743,884	12,309,670.54	2,144,810	31,135	325	6
56	เลย	11037	ภูกระดึง	-3,703,235	-2,713,054	0.88	7,118,848	3,454,782	1	20,377,856	6,323,425	17,554,883.97	0	26,160	272	5
57	อุดรธานี	25058	ทุ่งแก้ว	-1,935,936	-2,588,371	0.87	3,352,964	6,608,958	1	17,190,633	3,227,061	11,889,732.89	1,080,009	17,958	187	5
58	สกลนคร	11100	เต่างอย	-590,586	-2,564,750	0.74	8,100,523	3,623,644	1	7,276,599	6,473,997	5,697,568.09	34,821	17,422	465	5
59	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	2,836,011	-2,435,473	0.83	12,916,540	9,567,849	0	11,575,316	10,766,819	10,191,675.82	0	36,869	350	6
60	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	1,264,045	-2,122,024	0.91	15,292,081	4,144,232	0	21,410,769	11,881,487	11,611,585.21	1,046,357	30,021	509	6
61	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	2,756,824	-1,991,395	0.90	12,517,979	4,567,651	0	17,484,874	6,297,823	10,887,423.30	2,276,045	43,673	287	6
62	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	15,518,585	-1,463,710	0.99	269,002,526	51,205,055	0	196,628,919	198,721,319	121,726,255.39	26,184	101,007	2,663	16

แนวทางการประเมินประสิทธิภาพ การจัดการด้านการเงินการคลัง เขต 8

Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7)
แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3)
แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7)
แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3)
แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี



สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 30 พฤศจิกายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

***ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**

34 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38.64

ท่าอุเทน	วังสะพุง	รัตนวาปี	ทุ่งฝน
เรณูนคร	ภูกระดัง	นาแก	เพ็ญ
นาหว้า	ภูหลวง	ศรีบุญเรือง	สร้างคอม
โพนสวรรค์	ผาขาว	สุวรรณคูหา	นาูง
ราษีไศล	หนองหิน	นาหว้า	บ้านดุง
วังยาง	อากาศอำนวย	กุมภวาปี	ภูแก้ว
โซ่พิสัย	โพนนาแก้ว	หนองวัวซอ	ประจักษ์ฯ
บึงคล้า	โพนพิสัย	โนนสะอาด	
ภูเรือ	โพธิ์ตาก	หนองหาน	

***ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**

26 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 22.73

ปลาปาก	ด้านซ้าย	เต่างอย	เฝ้าไร่
ปากคาด	กุดบาก	พระ อจ.แบ่นฯ	อุดรธานี
บึงโขงหลง	พระ อจ.ผินฯ	หนองคาย	กุมภวาปี
นาด้วง	คำตากล้า	สังคม	ห้วยเกิ้ง
ปากชม	พระ อจ.มันฯ	ท่าบ่อ	บ้านฝ้อ

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



ศรีสงคราม
ศรีวิไล
เซียงคาน
นาแห้ว
ท่าลี่
พังโคน

วาริชภูมิ
ศรีเชียงใหม่
โนนสัง
ไชยวาน
ศรีธาตุ
พิบูลย์รักษ์

12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.64

****ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**

นครพนม	เซกา	วานรนิวาส	หนองบัวลำภู
บ้านแพง	เลย	ส่องดาว	วังสามหมอ
นาทม	เอราวัณ	โคกศรีสุพรรณ	น้ำโสม
นาแก	สกลนคร	เจริญศิลป์	หนองแสง
บึงกาฬ	กุสุมาลย์	สว่างแดนดิน	
พรเจริญ	นิคมน้ำจืด	สระใคร	

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00

***ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**

ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8

ณ 30 พฤศจิกายน 2568

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 12 แห่ง
ได้แก่ รพ. ศรีสงคราม ศรีวิไล เชียงคาน นาแห้ว ท่าลี่ พังโคน วาริชภูมิ ศรีเชียงใหม่
โนนสัง ไชยวาน ศรีธาตุ พิบูลย์รักษ์

ID	Province	OrgID	Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2568 (ใช้ข้อมูลเกณฑ์กระทรวง)						ข้อมูล ณ พฤศจิกายน 2568 (ระหว่างเดือน ใช้ข้อมูลเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8)								
					Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์กระทรวง				ผลการประเมินกลุ่ม FEED		Screening Parameter ใช้ข้อมูลจากเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8				ผลการประเมินกลุ่ม FEED				
					Risk NI MOPH	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI MOPH	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (2 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 68 และ พ.ย.68
1	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	12	7	0.22	-8,667,378.09	FIT + LOI	7	86	-722,281.51	7	0.32	1,738,797.69	FIT + LOI	7	57	869,399	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
2	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	6	3	0.54	-2,815,860.08		3	57	-234,655.01	6	0.60	-1,136,521.81	FIT	6	57	-568,261	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
3	เลย	11031	เชียงคาน	6	7	0.24	8,731,366.16	FIT + LOI	7	100	727,613.85	7	0.40	-4,469,978.21	FIT + LOI	7	57	-2,234,989	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
4	เลย	11033	นาแห้ว	2	7	0.27	1,411,509.24	FIT + LOI	7	57	117,625.77	4	0.44	3,930,611.33	เฝ้าระวัง	4	43	1,965,306	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
5	เลย	11035	ท่าลี่	5	7	0.26	-9,821,621.84	FIT + LOI	7	86	-818,468.49	7	0.48	531,099.56	FIT + LOI	7	71	265,550	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
6	สกลนคร	11092	พังโคน	13	7	0.21	-7,620,268.46	FIT + LOI	7	100	-635,022.37	7	0.29	1,008,828.55	FIT + LOI	7	71	504,414	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
7	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	6	4	0.34	-3,752,376.07	FIT	4	86	-312,698.01	4	0.48	656,442.23	เฝ้าระวัง	4	57	328,221	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
8	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	5	6	0.31	4,277,114.59	FIT + LOI	6	71	356,426.22	7	0.35	-1,676,292.76	FIT + LOI	7	71	-838,146	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
9	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	6	7	0.28	-6,070,723.08	FIT + LOI	7	86	-505,893.59	7	0.47	-2,771,286.35	FIT + LOI	7	29	-1,385,643	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
10	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	5	5	0.19	4,902,621.46	เฝ้าระวัง	5	86	408,551.79	6	0.43	3,094,121.95	FIT + LOI	6	71	1,547,061	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
11	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	6	5	0.49	687,790.43	เฝ้าระวัง	5	100	57,315.87	7	0.53	1,310,929.34	เฝ้าระวัง	7	86	655,465	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
12	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	5	7	0.50	-2,788,886.45	FIT + LOI	7	86	-232,407.20	7	0.58	-939,036.60	FIT	7	71	-469,518	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

“ร่วมสร้างระบบสุขภาพยั่งยืน ด้วยพลังความร่วมมือ”



สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

R8way.moph.go.th