



การบริหารการเงินและการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

ประเด็นนำเสนอ

1. วิทยาลัยฯ พันธกิจ KPI
2. โครงสร้าง และภารกิจกลุ่มงาน
3. คำสั่ง คณะกรรมการ/คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง
4. สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง ปี 2568
5. แผนการดำเนินงาน ปี 2569



1. วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เขตสุขภาพที่ 8 มีความมั่นคงทางการเงิน บริหารจัดการอย่างบูรณาการด้วยธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการสุขภาพคุณภาพสูงที่ยั่งยืนแก่ประชาชน



เสริมสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลัง
ของหน่วยบริการสาธารณสุขและเครือข่ายทุกระดับอย่างบูรณาการ
โดยส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

พันธกิจ (Mission)



ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง



กำกับ ติดตาม เฝ้าระวัง และประเมินผลการบริหารการเงินการคลัง
ของหน่วยบริการสาธารณสุข

1. ตัวชี้วัด ด้านการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8



ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์สูงสุด

1. หน่วยบริการสาธารณสุขผ่านการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS) ระดับ B ขึ้นไป
2. หน่วยงานผ่านเกณฑ์การประเมินของการตรวจสอบรายงานการเงิน ได้คะแนนมากกว่าร้อยละ 70

ตัวชี้วัดระดับกระทรวง

1. ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ TPS มากกว่าร้อยละ 55
2. หน่วยงานผ่านเกณฑ์การประเมินของการตรวจสอบรายงานการเงิน ได้คะแนนมากกว่าร้อยละ 70

ตัวชี้วัดระดับเขตสุขภาพ

1. ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ TPS มากกว่าร้อยละ 55
2. หน่วยงานผ่านเกณฑ์การประเมินของการตรวจสอบรายงานการเงิน ได้คะแนนมากกว่าร้อยละ 75



2. โครงสร้างการบริหารงานการเงินและการคลัง เขตสุขภาพที่ 8



นพ.ธราพงษ์ ภัปโก
นพ.สสจ.หนองบัวลำภู
ประธาน CFO



นพ. นพดล พิษณุวงศ์
ผอ.สวท.เลย
รองประธาน



พญ.ฤดีมน สกกุลคู
ผอ.สวท. หนองคาย
รองประธาน



นพ.ยอดลักษณ์ สัยลังกา
ผอ.รพช.พาชาว จ.เลย
เลขานุการ



นายแพทย์สามารถ ธีระศักดิ์
ผู้ตรวจราชการกระทรวง

พญ.บุญศิริ จันศิริมงคล
สาธารณสุขนิเทศก์
ผอ.สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



นพ.อลงกฎ ดอนละ
รอง นพ.สสจ.หนองคาย
รอง ผอ.สำนักงานเขต
สุขภาพที่ 8



- ผู้แทน พชชว.สสจ.
- ผู้แทน สวศ / สวท / สวช.
- หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.ทุก จว.
- ผู้แทน นักวิชาการเงินและบัญชี
- จนท.กลุ่มงาน (ผู้ช่วยเลขานุการ)

2. โครงสร้าง และภารกิจกลุ่มงาน

ที่มา : ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการจัดตั้งเขตสุขภาพเพื่อการปฏิรูปการขับเคลื่อนระบบสุขภาพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2568

เอกสารแนบท้ายระเบียบกระทรวงสาธารณสุข
ว่าด้วยการจัดตั้งเขตสุขภาพเพื่อการปฏิรูปการขับเคลื่อนระบบสุขภาพ (ฉบับที่ ๒)
พ.ศ. ๒๕๖๘
ลงวันที่ ๒๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘
(เอกสารหมายเลข ๑)

รายละเอียดหน้าที่และอำนาจของกลุ่มงานภายในสำนักงานเขตสุขภาพ
มีบทบาทและภารกิจดังนี้

๒. กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

- ๒.๑ รวบรวมข้อมูลด้านการบริหารจัดการ การเงินการคลังกองทุนต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ในเขตสุขภาพ
- ๒.๒ ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลด้านการเงินการคลังของเขตสุขภาพเพื่อจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์
ในการพัฒนาด้านการเงินการคลังของเขตสุขภาพให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศ
- ๒.๓ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการเงินการคลังของเขตสุขภาพ
- ๒.๔ อำนวยความสะดวก การประสาน และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการการเงินการคลัง
ของเขตสุขภาพ ดังนี้

๒.๔.๑ งานบริหารจัดการกองทุน

- (๑) พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ระบบประกันสุขภาพของเขตจากทุกสิทธิ ได้แก่
 - กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
 - สิทธิสวัสดิการข้าราชการ
 - กองทุนประกันสังคม
 - กองทุนประกันสุขภาพคนต่างด้าว
 - กองทุนประกันสุขภาพบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ
 - กองทุนตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ
 - กองทุนรักษาพยาบาลพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและครอบครัว
- (๒) แลปณนโยบายสู่การปฏิบัติ และวางแผน จัดระบบ กำหนดแนวทางการดำเนินงาน
- (๓) กำกับติดตาม ประเมินผล การดำเนินงานด้านประกันสุขภาพของหน่วยบริการ

และหน่วยบริหารในเขตสุขภาพ

- (๔) พัฒนาภาคีเครือข่ายการประกันสุขภาพในระดับเขต

๒.๔.๒ งานการจัดการงบประมาณ

- (๑) รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล การจัดสรรเงินสนับสนุนของกองทุนต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผน
- (๒) ประสานหน่วยบริการในการบริหารจัดการเงินงบประมาณให้เป็นไปตามแผน
- (๓) อำนวยความสะดวก การประสาน ส่งเสริม และสนับสนุน การแก้ไขปัญหาด้านประกัน
สุขภาพของหน่วยบริการและหน่วยบริหารในเขตสุขภาพ
- (๔) ติดตาม กำกับ การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยบริการให้เป็นไปตามแผน
- (๕) ประมวลผลการดำเนินงานตามแผนงบประมาณ และจัดทำรายงานผลเสนอผู้บริหาร



บพ.อลงกฎ ดอนละ
รอง บพ.สจ.หนองคาย
รอง ผอ.สำนักงานเขต
สุภาพที่ 8

บทบาทภารกิจ และอัตรากำลัง ปีงบประมาณ 2569

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

Full Time 9 คน

หัวหน้ากลุ่มงาน นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

1. Accounting

- การจัดทำคู่มือการพัฒนาและตรวจสอบคุณภาพบัญชี
- Mapping Electronic
- พัฒนาคุณภาพบัญชีและตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงินเพื่อการบริหาร รพ.และ รพ.สต.
- การบริหารจัดการลูกหนี้ , เจ้าหนี้

นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป
นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

นางสาวอรุวรรณ สะอาดภูมิ
นักวิชาการเงินและบัญชี

นางสาวนัฐกานต์ ศรีภิรมย์
นักวิชาการเงินและบัญชี

2. Allocation

- การปรับเกลี่ยรายรับงบกองทุน UC Basic Payment
- งบ Hardship
- การปรับเกลี่ยงบค่าตอบแทนกำลังคนด้านสาธารณสุข

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

นางสาวจรงค์ ดงพงษ์
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

8.งานแผนงาน/โครงการ

นางสาววันวิศา ผาแสน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

3. Management

- การดำเนินงานคณะกรรมการฯ CFO , คณะทำงานฯ 5X5
- การดำเนินงานคณะกรรมการตรวจราชการ ประเด็น การบริหารจัดการการเงิน การคลังด้านสุขภาพ

นางสาวจรงค์ ดงพงษ์
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

นางสาวอรุวรรณ สะอาดภูมิ
นักวิชาการเงินและบัญชี

9.งานธุรการ

นางสาวอรุวรรณ สะอาดภูมิ
นักวิชาการเงินและบัญชี

4. Financial Plan

- การกำกับ ติดตามแผนการเงินการคลัง Planfin , Planfin Analysis FM Costing
- การกำกับ ติดตามแผนเงินบำรุง
- ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน

นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป
นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

นางสาวนัฐกานต์ ศรีภิรมย์
นักวิชาการเงินและบัญชี

10. รายงานการเงิน GFMIS

นางสาวชนัญฐา ประจักษ์วงศ์
นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

นางสาวดารินทร์ จันทรา
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน

5. พัฒนาเครือข่ายประกันสุขภาพและจัดเก็บรายได้

- ประสาน การดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- ประสาน การเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล ทุกสิทธิในระบบ FDH , I claim
- ประสานแจ้งแนวทางสิทธิประโยชน์การรักษาทุกสิทธิ

นางสาววันวิศา ผาแสน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

นางสาวจรงค์ ดงพงษ์
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

7. รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล

- Risk Score , FEED
- TPS , 7 Plus Efficiency
- Benchmarking
- Unit Cost
- จัดทำระบบ R8-Hfinance

นางสาวสิตาพัชญา โจรนาศศิริรัตน์
นักวิชาการเงินและบัญชี

นางสาววันวิศา ผาแสน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

นางสาวจรงค์ ดงพงษ์
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

3. คำสั่ง คณะกรรมการ/คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง

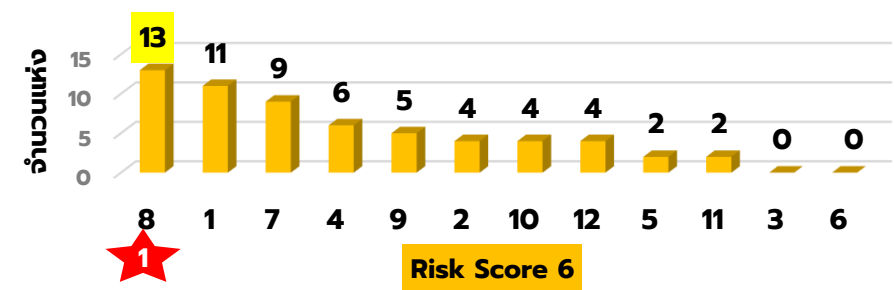
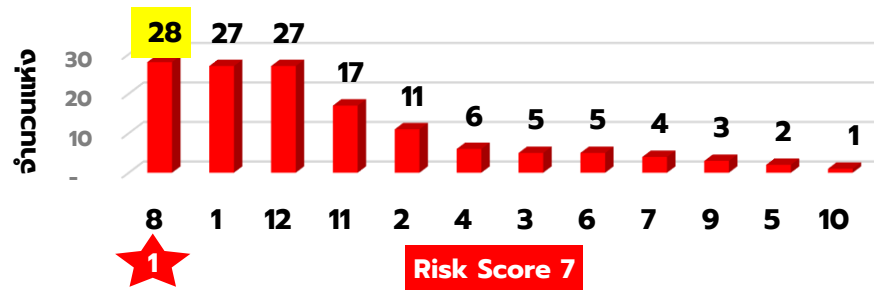
1. คณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 (ผู้ตรวจฯเป็นที่ปรึกษา)
2. คณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (5X5) (ผู้ตรวจฯเป็นประธาน)
3. คณะทำงานสนับสนุนการขับเคลื่อนการเบิกชดเชยค่าบริการสาธารณสุขผ่านศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) ระดับเขตสุขภาพที่ 8 (ผู้ตรวจฯเป็นที่ปรึกษา)
4. คณะอนุกรรมการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุขสำหรับผู้ป่วยในทั่วไป (PEER REVIEW) เขตสุขภาพที่ 8 (ผู้ตรวจฯเป็นที่ปรึกษา)
5. คณะทำงานพัฒนาคุณภาพรายงานการเงินของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 (ผู้ตรวจฯเป็นที่ปรึกษา)
6. คณะอนุกรรมการหลักประกันสุขภาพระดับเขตพื้นที่ เขต 8 อุดรธานี (ผู้ตรวจฯเป็นอนุกรรมการ)
7. คณะทำงานบริหารงบกองทุนผู้ป่วยใน ระดับเขตพื้นที่ เขต 8 อุดรธานี (ผู้ตรวจฯเป็นที่ปรึกษา)
8. คำสั่งคณะอนุกรรมการควบคุมคุณภาพและมาตรฐานบริการสาธารณสุขระดับพื้นที่ (อคม.) (สรน.เป็นคณะอนุกรรมการ)

4. สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง ปี 2568

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 30 กันยายน 2568

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	89	9.87
1	376	41.69
2	90	9.98
3	79	8.76
4	45	4.99
5	27	2.99
6	60	6.65
7	136	15.08
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน SW. ทั้งหมด ในเขต (แห่ง)	จำนวน SW. ที่ส่งจบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 4.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 2.00)
1	103	103	10	18	9	14	8	6	11	10.68	27	26.21
2	47	47	3	11	7	4	4	3	4	8.51	11	23.40
3	54	54	8	29	4	6	1	1	0	0.00	5	9.26
4	72	72	6	32	9	5	4	4	6	8.33	6	8.33
5	67	67	17	32	9	5	0	0	2	2.99	2	2.99
6	73	73	6	55	5	2	0	0	0	0.00	5	6.85
7	77	77	11	28	7	13	2	3	9	11.69	4	5.19
8	88	88	2	15	12	5	9	4	13	14.77	28	31.82
9	90	90	6	50	11	7	6	2	5	5.56	3	3.33
10	71	71	7	35	10	9	3	2	4	5.63	1	1.41
11	82	82	8	43	4	5	2	1	2	2.44	17	20.73
12	78	78	5	28	3	4	6	1	4	5.13	27	34.62
ประเทศ	902	902	89	376	90	79	45	27	60	6.65	136	15.08





สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2568 ดังนี้

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	2	2.27	2	2.27	6	6.82
1	15	17.05	15	17.05	13	14.77
2	12	13.64	9	10.23	14	15.91
3	5	5.68	8	9.09	10	11.36
4	9	10.23	11	12.50	6	6.82
	ท่าอุเทน นาทม เซกา ปากชม วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า เพ็ญ		ท่าอุเทน นาทม เซกา ภูเรือ ด่านซ้าย วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน วานรนิวาส คำตากล้า สังคม เพ็ญ		ท่าอุเทน ภูเรือ ภูกระดึง ด่านซ้าย นิคมน้ำอูน ศรีธาตุ	
5	4	4.55	3	3.41	4	4.55
	ภูเรือ โนนสะอาด ไชยวาน ศรีธาตุ		โนนสะอาด ไชยวาน ศรีธาตุ		บ้านแพง เชียงคาน หอนงหิน ไชยวาน	
6	13	14.77	12	13.64	14	15.91
	บ้านแพง นาแก ราดพนม โซพิสัย ด่านซ้าย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี กุดจับ หองวัวซอ บ้านผือ บ้านดุง		บ้านแพง นาแก ราดพนม โซพิสัย เชียงคาน โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี กุดจับ บ้านผือ บ้านดุง		นาแก ราดพนม โซพิสัย โพนนาแก้ว โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี สุวรรณคูหา กุดจับ หองวัวซอ หองหาน สร้างคอม บ้านดุง ทุ่งแก้ว	
7	28	31.82	28	31.82	21	23.86
	เรณูนคร ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บุงคล้า เชียงคาน นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง ภูหลวง ผาขาว หอนงหิน พังโคน อากาศอำนวย โพธิ์ตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวัง หองหาน ทุ่งฝน สร้างคอม นาเยือง พิบูลย์รักษ์ ทุ่งแก้ว		เรณูนคร ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บุงคล้า นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง ภูหลวง ผาขาว หอนงหิน พังโคน อากาศอำนวย โพธิ์ตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา นาวังฯ หองวัวซอ หองหาน ทุ่งฝน สร้างคอม นาเยือง พิบูลย์รักษ์ ทุ่งแก้ว		เรณูนคร ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง บุงคล้า นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูหลวง ผาขาว พังโคน อากาศอำนวย โพธิ์ตาก นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาวังฯ ทุ่งฝน นาเยือง พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ 30 กันยายน 68

หน่วยบริการที่ประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

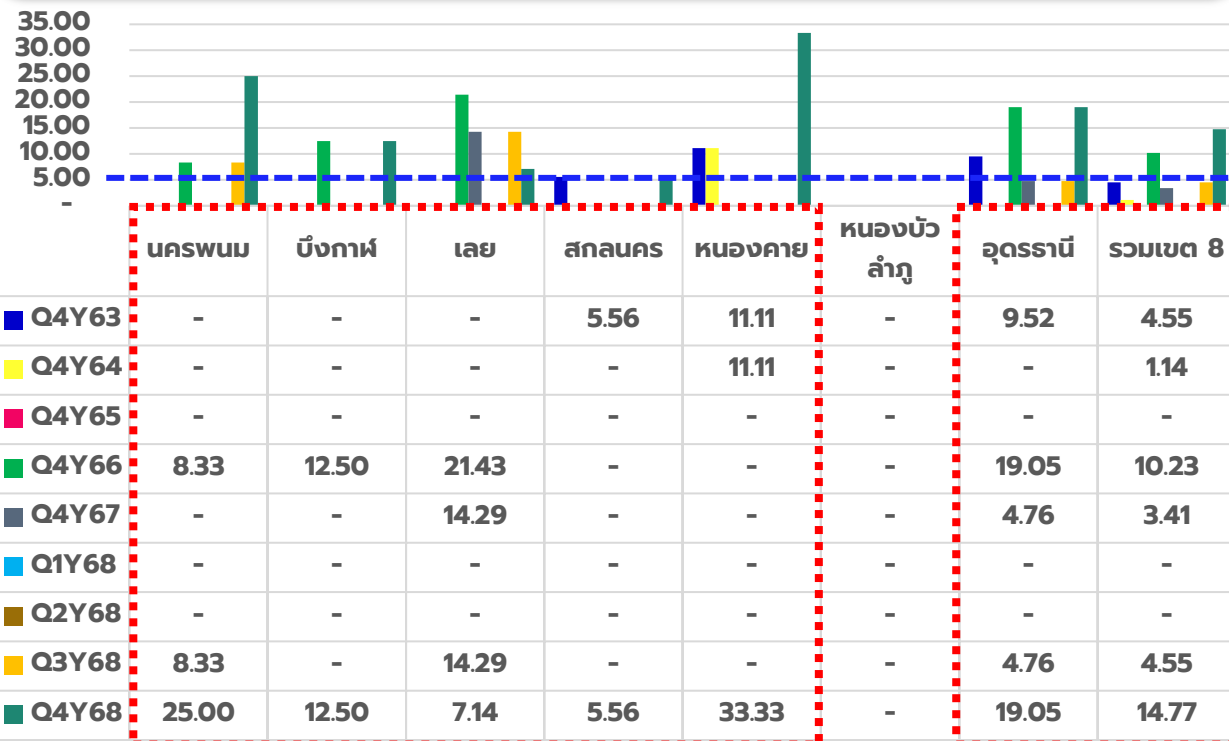
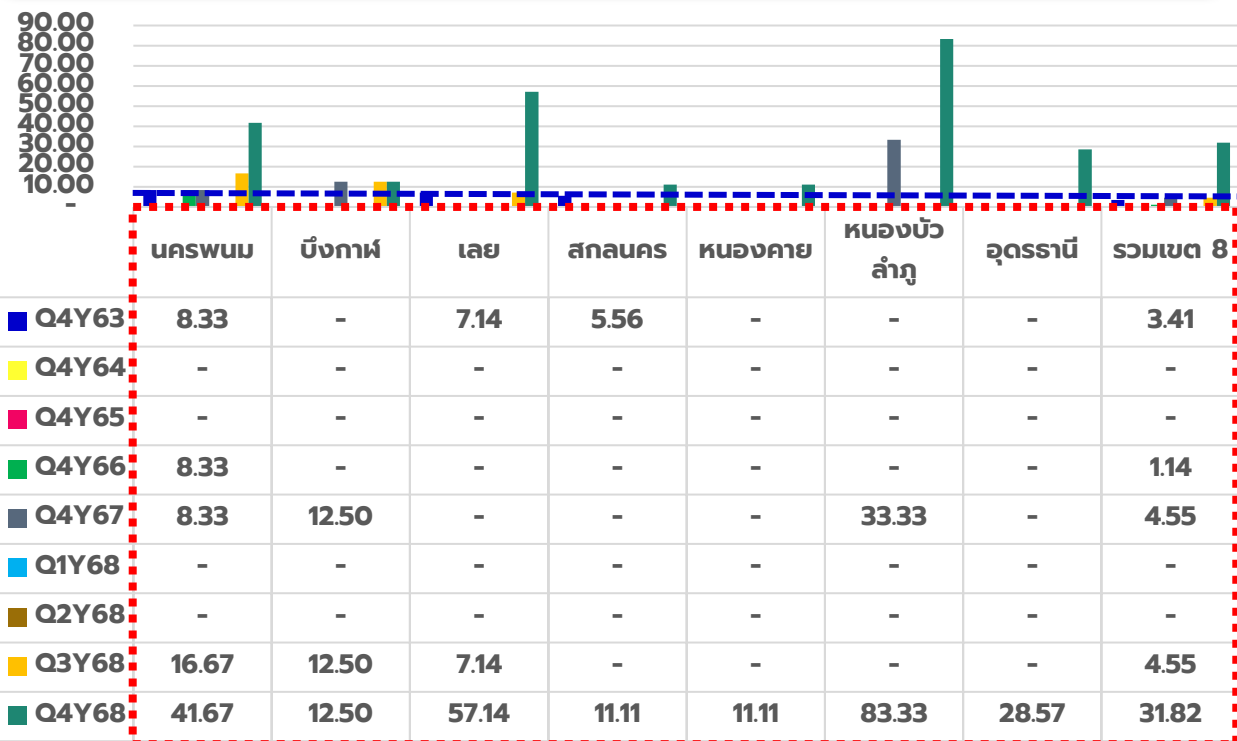
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 30 ก.ย.68 = 31.82

28 แห่ง = เจริญนคร ศรีสงคราม นาทวี โพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า เชียงคาน
นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง ภูกระดึง ภูหลวง ผาขาว หนองหิน พังโคน
อากาศอำนวย โพนทราย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง สุวรรณคูหา
นาหว้า หนองหาน กู่ฝุ่น สร้างคอม นายูง พิบูลย์รักษ์ กู่แก้ว

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 30 ก.ย.68 = 14.77

13 แห่ง = บ้านแพง นาแก รัตนพนม โซ่พิสัย ด่านซ้าย โพนนาแก้ว โพนพิสัย
ศรีเชียงใหม่ รัตนวาปี กุดจับ หนองวัวซอ บ้านผือ บ้านดุง



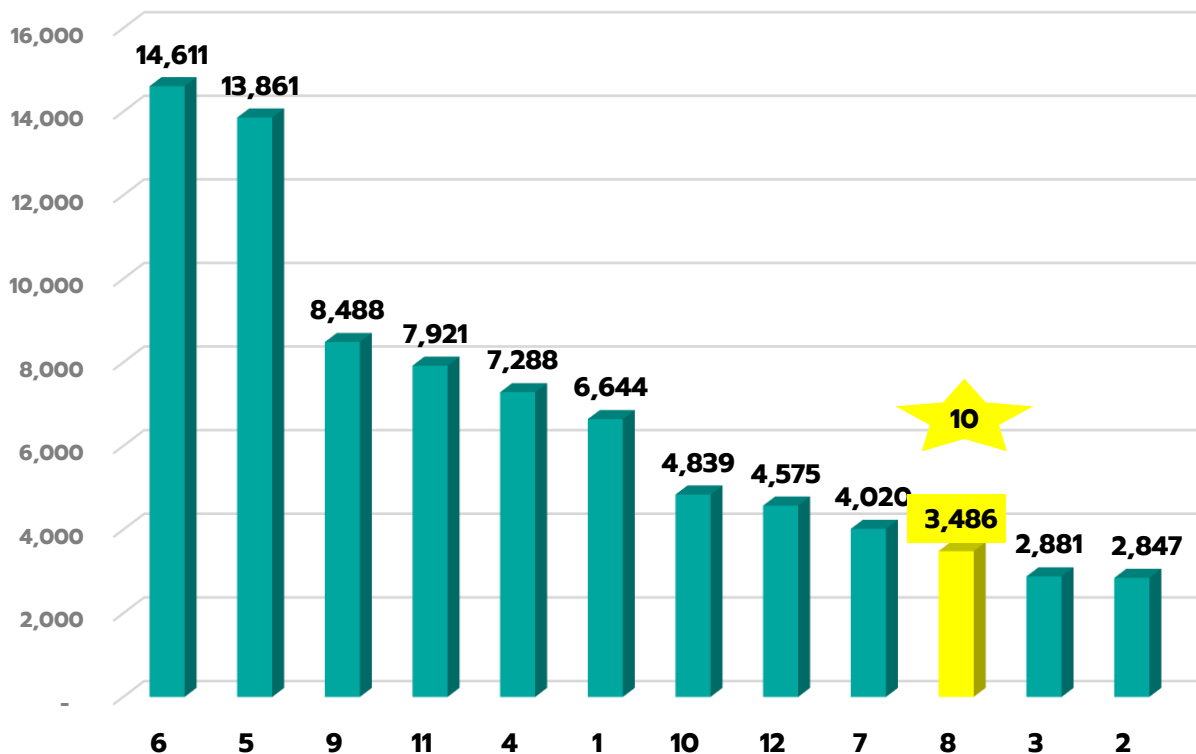


แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ Q4Y68

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

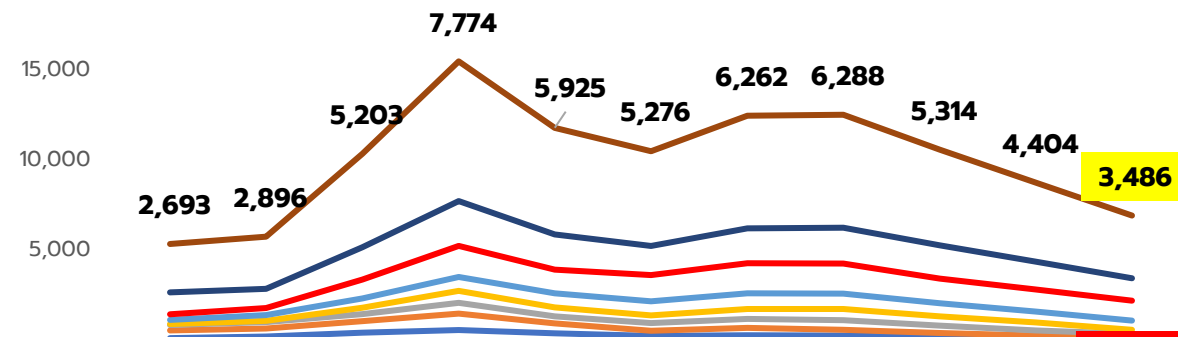
(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 – Q4Y68

(หน่วย:ล้านบาท)

20,000



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	ส.ค.-68	Q4Y68
รวม	2,693	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	6,262	6,288	5,314	4,404	3,486
อุดรธานี	1,217	1,079	1,799	2,494	1,963	1,615	1,939	1,996	1,848	1,558	1,263
สกลนคร	310	381	1,043	1,728	1,327	1,457	1,684	1,661	1,369	1,227	1,100
หนองคาย	227	328	517	773	770	792	865	870	737	601	512
หนองบัวลำภู	53	70	358	666	497	418	559	614	511	435	229
เลย	317	352	399	600	395	428	489	539	409	299	179
นครพนม	416	449	629	914	552	301	409	324	239	115	149
บึงกาฬ	153	237	459	599	420	265	316	285	202	170	54

ข้อตรวจพบ : เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC ณ เดือน กันยายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 10 ของประเทศ
เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากไตรมาส 3/2568 4,404 ลบ. คงเหลือ 3,486 ลบ.

ข้อสังเกต : จ. บึงกาฬ มี NWC คงเหลือน้อยกว่า จ.นครพนม และ จ.เลย

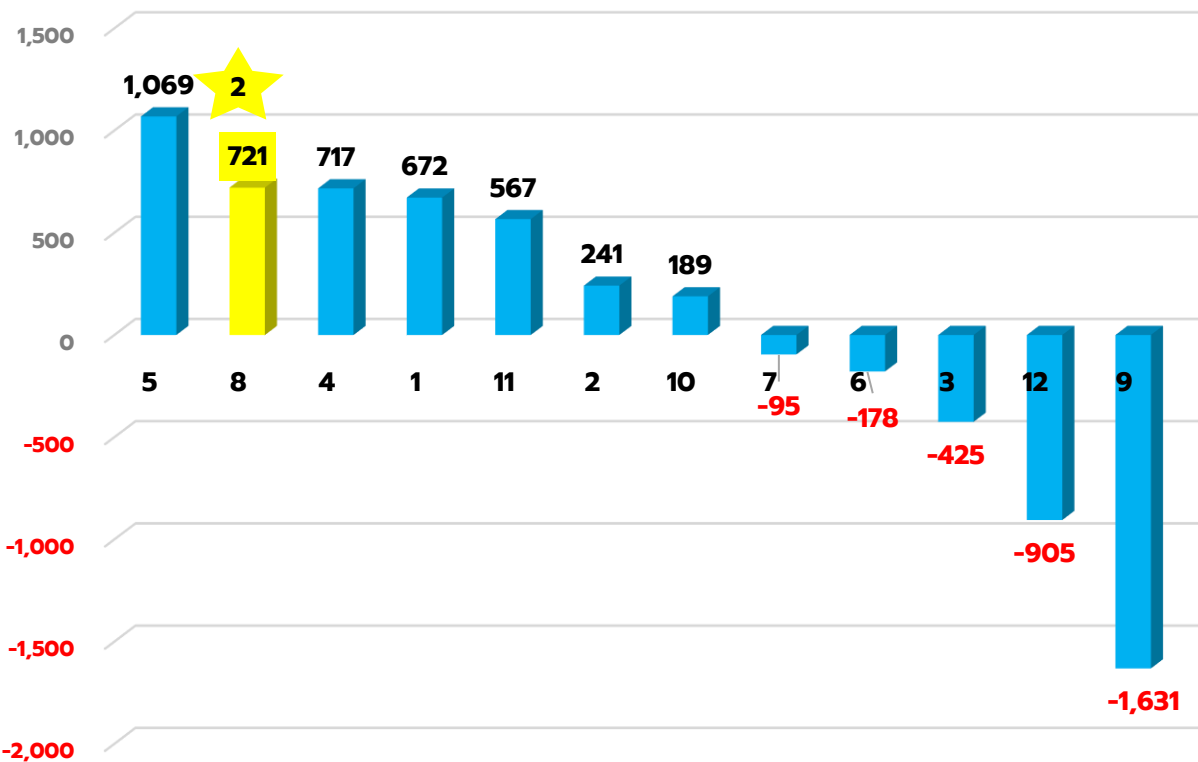


แนวโน้มกำไร/ขาดทุน ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA)

เปรียบเทียบ EBITDA รายเขต ณ Q4Y68

EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน

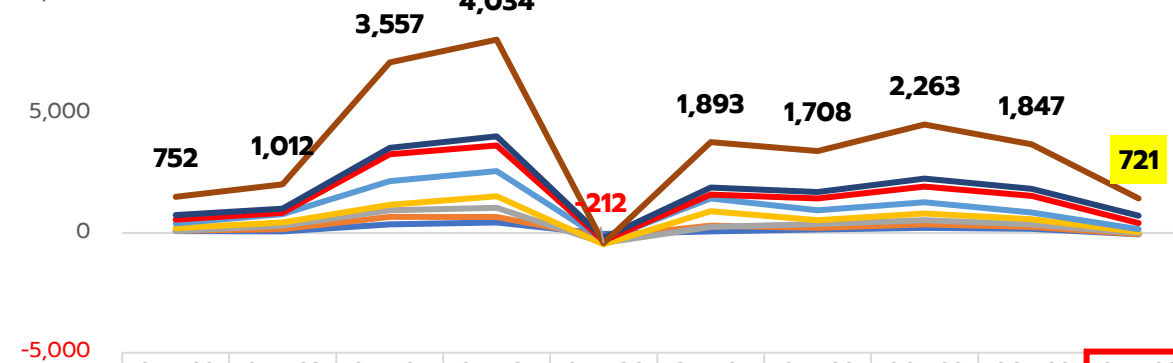
(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 – Q4Y68

(หน่วย:ล้านบาท)

10,000



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	Q4Y68
รวม	752	1,012	3,557	4,034	-212	1,893	1,708	2,263	1,847	721
หนองคาย	189	174	271	382	110	292	264	327	298	311
อุดรธานี	162	53	1,119	1,069	-39	155	501	652	692	247
สกลนคร	196	341	989	1,050	190	533	404	472	283	129
เลย	129	140	235	482	-59	659	161	276	215	47
นครพนม	-22	147	271	383	-249	-59	159	182	112	43
บึงกาฬ	19	97	308	228	-127	242	77	139	79	-2
หนองบัวลำภู	80	60	364	439	-38	70	141	215	169	-55

ข้อสรุป : เปรียบเทียบ EBITDA ณ เดือน กันยายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 2 ของประเทศ

เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากไตรมาส 3/2568 1,847 ลบ. คงเหลือ 721 ลบ.

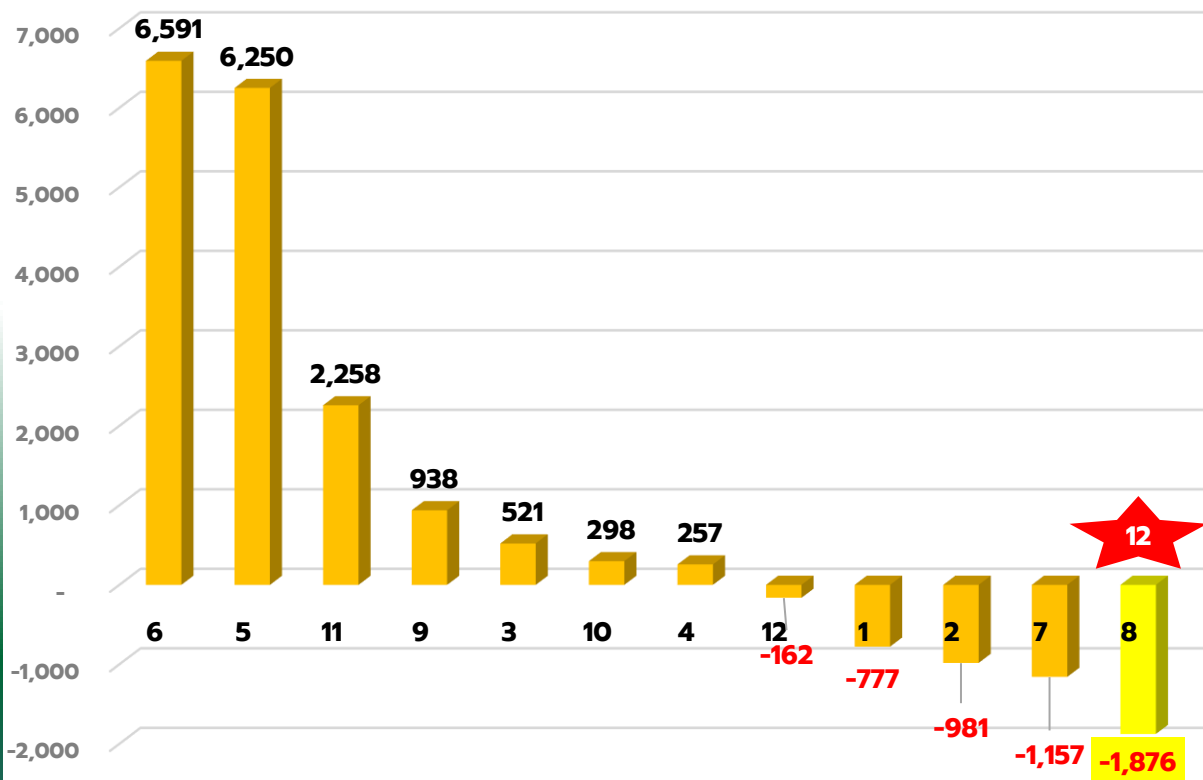
ข้อสังเกต : จ. หนองบัวลำภู มี EBITDA น้อยกว่า จ.บึงกาฬ และ จ.นครพนม



แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)

เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ Q4Y68

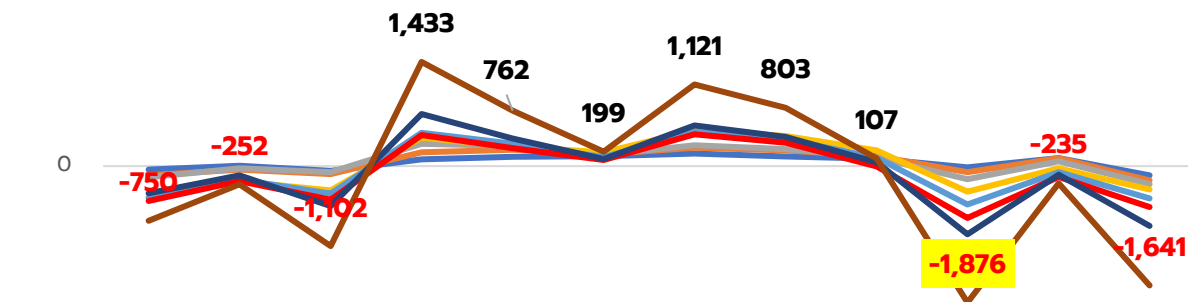
(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 – Q4Y68

(หน่วย:ล้านบาท)

5,000



-5,000

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	Q4Y68	sw. จังหวัด	swช.
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	803	107	-1,876	-235	-1,641
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	246	157	111	-451	64	-514
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-68	-91	-230	-370	-134	-236
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-43	-95	-203	-354	-100	-253
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	411	362	193	-339	-199	-140
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	68	39	-35	-195	-91	-104
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	161	164	64	-134	5	-138
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	346	267	207	-33	221	-254

ข้อตรวจพบ : เปรียบเทียบ เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน ณ เดือน กันยายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 12 ของประเทศ เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากไตรมาส 3/2568 -667 ลบ. คงเหลือ -1,876 ลบ. เขตสุขภาพที่ 8 ภาพรวมจังหวัด เงินคงเหลือติดลบทุกจังหวัด



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตที่การประเมิน) ข้อมูล ณ 31 ตุลาคม 2568 ดังนี้

Risk Score ระดับ 0 - 7	เขตที่กระทรวง (NI)		เขตที่เขต 8 (NI)		เขตที่เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	35	39.77	10	11.36	10	11.36
1	21	23.86	10	11.36	12	13.64
2	13	14.77	13	14.77	14	15.91
3	11	12.50	10	11.36	11	12.50
4	7	7.95	12	13.64	13	14.77
	ราดพนม วังยาง บุ่งคล้า วังสะพุง โพนพิสัย โพนทราย หนองบัวลำภู		นาแก ศรีสงคราม โซ่พิสัย ปากคาด บุ่งคล้า นาแก ภูหลวง ผาขาว วาริชภูมิ ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา บ้านผือ		เรณูนคร ศรีสงคราม ราดพนม โซ่พิสัย บุ่งคล้า นาแก ภูหลวง ผาขาว โพนนาแก้ว สุวรรณคูหา บ้านผือ เพ็ญ บ้านดุง	
5	1	1.14	6	6.82	5	5.68
	หนองหาน		เรณูนคร ราดพนม วังสะพุง หนองบัวลำภู โซ่พิสัย		วังสะพุง หนองบัวลำภู กุดหว้านใหญ่ หนองหาน	
6	0	0.00	10	11.36	10	11.36
			โพนสวรรค์ ศรีวิไล เขียงคาน อากาศอำนวย โพนนาแก้ว โพนพิสัย โนนสะอาด กุดหว้านใหญ่ บ้านดุง กุดหว้านใหญ่		โพนสวรรค์ ศรีวิไล เขียงคาน หนองหิน อากาศอำนวย โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ โพนทราย หนองหาน สว่างคอม	
7	0	0.00	17	19.32	13	14.77
			นาหว้า วังยาง ภูเรือ ท่าลี่ ภูกระดึง หนองหิน โพนทราย นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า กุดหว้านใหญ่ หนองหาน ศรีธาตุ สว่างคอม หนองแสง พิบูลย์รักษ์		นาหว้า วังยาง ภูเรือ ท่าลี่ ภูกระดึง นากลาง โนนสัง ศรีบุญเรือง นาหว้า กุดหว้านใหญ่ ศรีธาตุ หนองแสง พิบูลย์รักษ์	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ 31 ตุลาคม 2568

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การคำนวณ	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	238	90	107	404	-186	306	123	399	44	14.58
บึงกาฬ	211	157	130	361	-48	193	75	217	47	11.64
เลย	326	191	215	553	-181	360	232	501	69	0.56
สกลนคร	1,131	243	277	1,161	23	917	354	959	91	0.19
หนองคาย	668	152	172	764	148	371	139	422	72	0.00
หนองบัวลำภู	341	122	133	374	-34	256	93	253	43	0.35
อุดรธานี	1,550	337	386	1,930	-146	1,267	370	1,182	181	23.58
รวมเขต	4,467	1,291	1,420	5,546	-423	3,670	1,387	3,933	547	50.90

หมายเหตุ : ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลยังไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ข้อสังเกต : จ.หนองคาย ไม่มีเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย

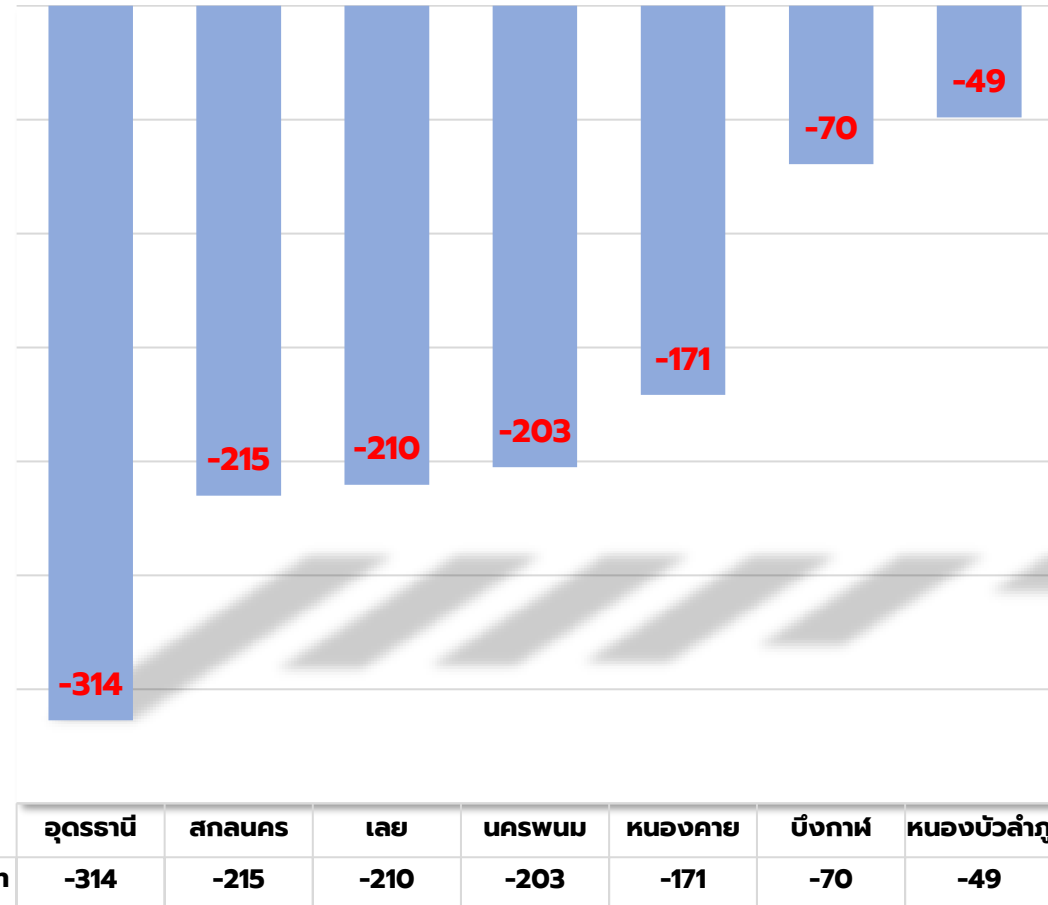


สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ 31 ตุลาคม 2568

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 58 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 65.91

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	9	75.00	-202.55
บึงกาฬ	8	4	50.00	-69.58
เลย	14	11	78.57	-210.18
สกลนคร	18	7	38.89	-215.01
หนองคาย	9	5	55.56	-170.81
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-49.09
อุดรธานี	21	17	80.95	-313.63
รวมเขต 8	88	58	65.91	-1,230.85





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ตัดบวก = 30 แห่งในเขต 8 ณ 31 ต.ค. 68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ต.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การค้า + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.67	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	220,874,956	282,205,608	2.58	527,244,865	53,160,454	0	433,155,343	188,695,394	112,233,369.28	0	111,946	4,710	17
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	63,697,081	133,600,726	1.15	1,319,206,249	153,259,021	0	1,042,118,275	929,320,737	591,647,762.97	1,335,200	259,662	5,080	20
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	80,756,791	123,448,979	1.83	243,337,037	34,160,535	0	271,716,648	74,582,823	111,926,738.50	0	112,572	2,162	16
4	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	22,563,389	39,494,898	3.58	50,614,174	16,642,594	0	54,779,007	6,505,318	10,200,126.05	0	35,641	1,420	6
5	หนองคาย	21356	สระใคร	17,689,150	24,982,485	4.40	35,387,684	7,261,544	0	32,535,499	3,219,338	4,244,226.24	0	20,109	1,760	5
6	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	12,427,055	23,062,325	3.57	32,506,551	9,684,982	0	32,094,133	6,094,538	6,651,413.71	0	28,357	1,146	5
7	เลย	11030	นาด้วง	15,677,499	19,571,440	2.75	30,132,337	19,223,952	0	30,728,751	7,876,610	3,913,883.54	0	21,702	1,388	5
8	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	-3,955,375	16,681,714	1.54	33,784,362	18,308,094	0	47,396,794	8,814,383	15,324,648.39	100,500	46,637	724	6
9	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	4,689,397	15,518,585	1.08	280,997,610	43,899,044	0	203,760,375	195,743,486	113,511,717.19	26,184	100,956	2,783	16
10	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	12,270,594	13,434,846	3.14	19,917,924	748,804	0	19,727,286	4,290,854	672,113.32	28,150	3,965	5,023	2
11	สกลนคร	11099	ส่องดาว	3,687,804	12,432,485	2.95	20,689,924	9,238,990	0	18,814,347	5,194,533	5,093,139.77	0	26,258	788	5
12	สกลนคร	11090	กุดบาก	3,414,113	12,430,994	2.20	21,988,338	9,374,792	0	22,821,548	6,934,710	7,029,630.11	0	23,666	929	5
13	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	-4,301,764	10,865,304	1.50	25,654,207	15,160,289	0	32,563,583	8,416,751	12,918,729.64	921,168	30,863	831	6
14	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	-2,456,437	9,250,468	1.47	20,434,533	9,115,266	0	28,852,470	7,161,779	17,088,226.04	0	32,937	620	6
15	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	-333,025	9,062,813	1.37	21,276,896	10,496,235	0	33,734,166	7,958,806	12,261,999.72	2,695,451	41,251	516	6
16	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	-14,970,590	8,030,187	1.44	25,852,670	18,922,234	0	26,471,652	7,257,795	15,660,925.83	0	36,390	710	6
17	นครพนม	11104	ปลาปาก	-7,520,294	7,866,377	1.37	18,724,510	9,498,656	0	28,963,437	5,986,501	9,733,490.87	2,814,179	39,082	479	6
18	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	3,916,901	7,148,095	1.33	23,928,815	4,508,967	0	28,583,710	11,234,037	15,868,842.51	0	24,605	973	5
19	เลย	14133	เอราวัณ	-4,345,319	6,047,648	1.45	15,912,581	9,705,108	0	19,358,553	5,837,440	7,865,520.79	0	30,645	519	6
20	นครพนม	11107	นาทม	-4,876,268	5,802,363	1.50	12,678,472	8,929,570	0	17,338,035	4,455,737	7,397,614.25	150,702	17,443	727	5
21	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-11,243,009	3,990,443	1.27	12,887,660	12,094,081	0	18,612,195	5,637,165	7,931,325.10	0	28,641	450	5
22	เลย	11032	ปากชม	-19,072,207	3,848,750	1.14	25,859,977	21,315,397	0	30,898,460	13,277,390	19,530,998.76	0	34,991	739	6
23	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	-2,891,292	3,754,016	1.55	7,866,927	5,420,776	0	10,530,941	2,775,225	4,569,783.28	0	10,746	732	2
24	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	-2,941,259	3,506,174	1.17	12,360,567	7,158,179	0	23,705,105	5,028,878	6,028,235.27	616,305	18,973	651	3
25	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-9,209,976	2,836,011	1.16	15,661,967	11,903,488	0	20,181,530	9,016,519	15,074,527.24	0	37,338	419	6
26	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	-7,273,600	2,756,824	1.13	16,601,958	6,931,720	0	23,634,673	7,253,993	12,076,523.58	2,171,651	44,083	377	6
27	สกลนคร	11096	คำตากล้า	-9,620,655	2,540,580	1.13	18,735,348	9,927,576	0	22,253,597	11,725,536	14,609,161.80	0	30,224	620	6
28	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	-7,600,492	2,004,193	1.17	9,733,905	9,375,058	0	13,836,280	4,879,419	8,979,405.39	0	27,810	350	5
29	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	-5,186,895	1,264,045	1.05	16,576,601	5,464,332	0	24,749,079	11,072,214	10,971,393.47	1,046,357	30,357	546	6
30	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-8,970,438	268,018	1.01	12,240,245	8,733,290	0	22,721,980	8,446,296	12,293,608.81	2,295,772	31,290	391	6



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 58 แห่ง** ในเขต ณ 31 ต.ค. 68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ต.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.67	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
1	สกลนคร	10710	สกลนคร	-198,752,616	-109,384,643	0.63	474,429,841	61,425,436	1	398,582,738	559,253,119	561,900,870.48	122,054	143,786	3,300	19
2	เลย	10705	เลย	-133,968,599	-91,772,470	0.70	208,559,374	40,679,386	1	212,186,981	223,032,669	233,038,106.64	0	91,973	2,268	17
3	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-92,532,630	-85,419,994	0.38	-38,045,937	15,148,688	4	52,249,708	33,189,800	116,028,520.35	0	58,977	-645	13
4	นครพนม	10711	นครพนม	-100,363,253	-80,592,749	0.64	144,214,712	-18,245,803	3	143,334,597	184,545,869	162,501,396.75	3,563	106,007	1,360	16
5	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-91,310,051	-70,701,364	0.54	-17,718,879	8,870,300	5	84,434,752	33,248,330	102,669,221.91	2,627,113	90,398	-196	13
6	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-82,689,747	-63,084,998	0.73	83,487,597	27,458,117	2	167,285,639	109,488,813	159,358,094.07	2,118,039	82,745	1,009	16
7	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-103,097,464	-60,399,144	0.71	95,350,177	44,037,084	2	148,659,512	117,996,620	177,490,350.65	0	62,328	1,530	15
8	นครพนม	11451	ธาตุพนม	-78,081,177	-52,788,666	0.47	-1,922,263	23,895,737	4	46,643,512	34,269,798	81,897,169.63	2,968,769	59,978	-32	13
9	เลย	11036	วังสะพุง	-68,086,528	-50,134,699	0.53	-1,840,569	20,949,197	4	55,731,302	34,013,009	92,100,020.37	0	84,991	-22	13
10	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-91,139,802	-39,945,065	0.79	90,525,565	34,439,846	2	151,530,609	97,436,493	121,586,106.34	1,142,002	75,286	1,202	16
11	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-55,308,542	-38,784,497	0.72	10,671,522	14,200,394	2	101,818,856	36,964,043	95,781,077.81	1,671,690	85,449	125	13
12	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-75,326,814	-36,964,879	0.69	13,206,390	35,490,403	3	81,477,388	32,851,858	87,096,642.68	2,101,465	96,992	136	13
13	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-52,556,146	-35,806,623	0.53	7,333,984	22,387,434	2	41,122,023	22,539,633	65,783,891.40	0	80,657	91	12
14	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-97,885,987	-33,699,447	0.71	90,792,457	20,842,282	1	82,565,732	105,197,700	90,482,458.99	0	91,702	990	15
15	สกลนคร	11092	พังโคน	-39,372,399	-31,690,999	0.46	10,119,684	10,121,800	2	26,573,989	32,075,206	47,258,947.72	0	37,937	267	13
16	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-32,665,256	-26,382,374	0.51	14,105,279	7,543,455	2	27,483,137	22,223,359	34,061,883.95	2,824,612	42,557	331	9
17	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-41,045,429	-25,207,915	0.58	11,173,851	15,454,087	3	34,563,133	23,396,988	48,084,843.79	483,600	52,906	211	12
18	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผินฯ	-37,356,048	-21,161,414	0.68	47,838,177	17,367,189	1	44,363,889	30,465,193	56,603,210.94	31,224	53,904	887	10
19	เลย	11031	เขียงคัน	-36,906,371	-21,002,445	0.60	2,284,505	11,971,265	3	31,771,793	15,204,533	44,196,879.03	0	47,311	48	6
20	เลย	28861	หนองหิน	-23,023,274	-16,896,822	0.48	1,754,769	4,781,837	3	15,367,297	12,190,005	26,398,643.08	560,900	19,546	90	5
21	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-15,799,113	-16,706,637	0.49	3,478,969	1,262,731	2	15,924,563	7,853,049	17,575,191.07	1,031,922	20,829	167	5
22	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-25,895,590	-15,173,124	0.63	-1,199,835	14,456,529	4	26,028,482	8,334,336	33,747,843.23	168,050	48,600	-25	9
23	นครพนม	11108	เรณูนคร	-22,012,799	-13,594,655	0.46	2,554,617	6,059,553	3	11,719,301	9,907,334	16,946,686.35	1,636,159	32,404	79	6
24	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-16,256,468	-12,565,247	0.47	-4,441,395	4,228,674	4	11,257,412	3,437,145	20,403,037.85	0	11,895	-373	2
25	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-33,492,648	-12,092,193	0.77	10,149,646	21,205,605	2	39,517,705	16,887,514	35,487,083.09	2,175,775	48,522	209	9
26	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-26,906,294	-11,912,056	0.65	217,053	16,665,694	3	22,425,535	6,790,396	30,416,736.68	0	43,331	5	6
27	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-32,721,922	-11,860,198	0.74	9,884,594	13,138,497	2	34,553,359	15,828,986	36,039,417.91	0	52,329	189	10
28	บึงกาฬ	11046	เซกา	-41,538,599	-11,579,751	0.80	37,182,054	29,698,683	0	45,782,211	40,290,903	48,367,205.87	0	52,869	703	13
29	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-19,837,343	-11,426,155	0.61	98,817	6,556,763	3	17,889,792	4,334,288	21,131,789.56	0	23,019	4	5



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 58 แห่ง** ในเขต ณ 31 ต.ค. 68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ต.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.67	NWC (บาท)/POP	กลุ่ม
30	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-22,900,370	-10,488,306	0.77	3,628,861	10,205,799	2	35,342,171	10,568,009	30,359,910.06	2,244,458	50,641	72	10
31	นครพนม	11109	นาแก	-25,731,888	-9,816,338	0.75	15,257,066	14,157,535	2	29,233,630	11,670,553	32,899,061.87	971,791	53,811	284	6
32	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-27,399,427	-7,437,803	0.90	16,024,134	25,585,444	1	69,007,111	17,354,889	56,045,962.01	271,100	87,744	183	13
33	เลย	11447	ด่านซ้าย	-29,650,369	-6,968,191	0.87	14,428,716	24,946,100	1	45,012,013	14,673,258	43,295,733.20	0	41,696	346	12
34	เลย	11035	ท่าลี่	-11,605,109	-6,839,788	0.65	2,879,688	2,804,090	3	12,562,397	5,825,848	13,474,140.25	0	20,551	140	5
35	สกลนคร	11097	พระ อจ.มื่นฯ	-23,621,753	-6,623,709	0.86	23,558,346	20,176,271	0	39,448,534	22,074,183	33,623,502.08	0	52,045	453	10
36	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-10,506,604	-5,964,095	0.64	-2,182,628	4,623,543	4	10,735,052	2,191,901	10,341,299.19	1,367,370	11,249	-194	2
37	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-15,998,312	-5,719,908	0.80	2,128,394	13,025,702	2	23,601,827	4,405,724	20,492,934.26	0	29,397	72	5
38	เลย	11039	ผาขาว	-17,890,666	-5,641,092	0.87	7,938,630	12,410,591	1	36,288,003	9,011,738	33,011,965.78	0	31,626	251	6
39	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-7,656,048	-5,296,333	0.77	1,049,381	631,066	3	17,787,257	4,827,926	10,842,582.40	331,429	19,370	54	5
40	นครพนม	40840	วังยาง	-9,649,330	-5,247,780	0.68	-170,869	3,588,927	4	10,900,535	3,242,231	11,843,012.78	1,414,602	11,725	-15	2
41	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-11,810,403	-4,867,981	0.85	8,073,705	6,310,478	1	26,574,433	8,735,981	18,512,025.98	2,235,315	35,670	226	6
42	หนองบัวลำภู	10991	ากลาง	-25,208,614	-4,819,353	0.91	16,156,963	19,387,550	1	47,515,061	13,013,208	44,685,449.20	0	68,869	235	10
43	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-18,308,326	-4,213,641	0.84	11,166,306	11,428,991	1	22,241,758	9,235,027	21,715,027.84	312,087	28,535	391	5
44	เลย	11033	นาแห้ว	-11,600,050	-3,850,321	0.72	737,992	6,606,264	3	10,139,912	2,527,272	11,099,735.63	0	8,712	85	2
45	เลย	11037	ภูกระดึง	-10,799,989	-3,703,235	0.86	5,274,442	5,815,169	1	22,948,314	5,970,246	20,513,940.38	0	26,550	199	5
46	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-11,483,931	-3,163,763	0.87	3,816,408	7,193,899	1	20,949,177	4,241,888	12,014,363.35	1,429,844	22,227	172	5
47	อุดรธานี	11028	นายาง	-12,083,340	-3,103,508	0.89	6,736,651	10,939,500	1	24,609,829	4,240,971	16,485,556.07	549,997	23,288	289	5
48	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	-16,598,270	-2,977,006	0.89	10,772,000	12,490,396	1	24,005,664	7,705,532	20,434,979.78	0	46,327	233	6
49	นครพนม	11111	นาหว้า	-18,705,788	-2,932,486	0.87	7,473,910	11,291,818	1	18,852,220	6,245,449	16,254,006.82	1,282,172	37,353	200	6
50	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-9,840,058	-2,698,763	0.88	5,147,272	7,708,791	1	20,117,306	4,216,203	13,931,096.61	267,025	24,618	209	5
51	อุดรธานี	25058	กุ่มแก้ว	-9,156,221	-1,935,936	0.90	3,000,714	6,219,713	1	16,994,284	3,506,002	11,245,137.39	1,079,809	18,145	165	5
52	เลย	11038	ภูหลวง	-13,518,094	-1,818,412	0.91	6,998,128	30,523,633	1	17,911,208	6,289,158	14,137,472.85	0	20,198	346	5
53	เลย	11034	ภูเรือ	-5,444,471	-1,549,614	0.88	5,123,090	3,635,828	1	11,836,519	4,218,075	7,429,789.06	0	17,905	286	5
54	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-25,720,782	-1,277,978	0.96	14,903,330	23,073,347	1	34,938,896	7,662,221	30,339,641.72	9,600	52,638	283	10
55	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-12,354,329	-1,119,631	0.97	9,591,343	8,930,656	1	37,380,235	6,977,095	29,546,090.45	550,146	36,047	266	6
56	หนองคาย	11045	สังคม	-13,903,898	-999,799	0.96	13,456,489	11,012,782	0	23,177,876	7,085,961	18,381,946.09	0	20,622	653	5
57	สกลนคร	11100	เต่างอย	-4,191,487	-590,586	0.95	9,276,512	4,796,978	0	10,265,411	6,016,330	6,614,637.05	34,821	17,701	524	5
58	นครพนม	11106	บ้านแพง	-11,662,242	-455,214	0.97	11,624,018	9,134,641	0	17,016,785	7,915,178	12,740,449.24	682,132	26,804	434	5

สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 ตุลาคม 2568

เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อยขึ้นไป ระดับ B ข้อยขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65
ผลงาน เขตสุขภาพที่ 8 = ผ่าน 61 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 69.32 ผ่านเกณฑ์ 5 จังหวัด ไม่ผ่าน 2 จังหวัด

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ 7 Plus Efficiency Score				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	บึงกาฬ	8	8	100.00	0	0.00	
2	สกลนคร	18	13	72.22	5	27.78	สกลนคร วาริชภูมิ นิคมน้ำอูน โคกศรีสุพรรณ สว่างแดนดิน
3	หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	ท่าบ่อ เฝ้าไร่ รัตนวาปี
4	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	หนองบัวลำภู สุวรรณคูหา
5	อุดรธานี	21	14	66.67	7	33.33	ห้วยเกิ้ง หนองหาน วังสามหมอ สร้างคอม หนองแสง นาเยung พิบูลย์รักษ์
6	เลย	14	9	64.29	5	35.71	เขื่องคาน นาแห้ว ท่าลี่ ด่านซ้าย หนองหิน
7	นครพนม	12	7	58.33	5	41.67	นครพนม ปลาปาก นาแก ศรีสงคราม วังยาง
ผลรวม		88	61	69.32	27	30.68	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2568



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 ตุลาคม 2568

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ (แห่ง)	1. Operating Margin	2. Return on Asset	3. A Payment Period	4. A Collection Period-UC	5. A Collection Period -CSMBS	6. A Collection Period-SSS	7. Inventory Management	สรุปผลการประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด
			ค่ากลางกลุ่ม	ค่ากลางกลุ่ม	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน	
			ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	
1	นครพนม	12	11	10	3	8	10	1	7	7
2	บึงกาฬ	8	8	8	3	6	4	8	6	8
3	เลย	14	14	12	3	11	9	9	7	9
4	สกลนคร	18	17	14	6	14	8	16	15	13
5	หนองคาย	9	9	8	3	7	6	8	3	6
6	หนองบัวลำภู	6	6	6	0	4	2	6	4	4
7	อุดรธานี	21	18	16	4	17	15	19	17	14
จำนวนแห่งที่ผ่านการประเมิน		88	83	74	22	67	54	67	59	61
ร้อยละที่ผ่านการประเมิน		100.00	94.32	84.09	25.00	76.14	61.36	76.14	67.05	69.32

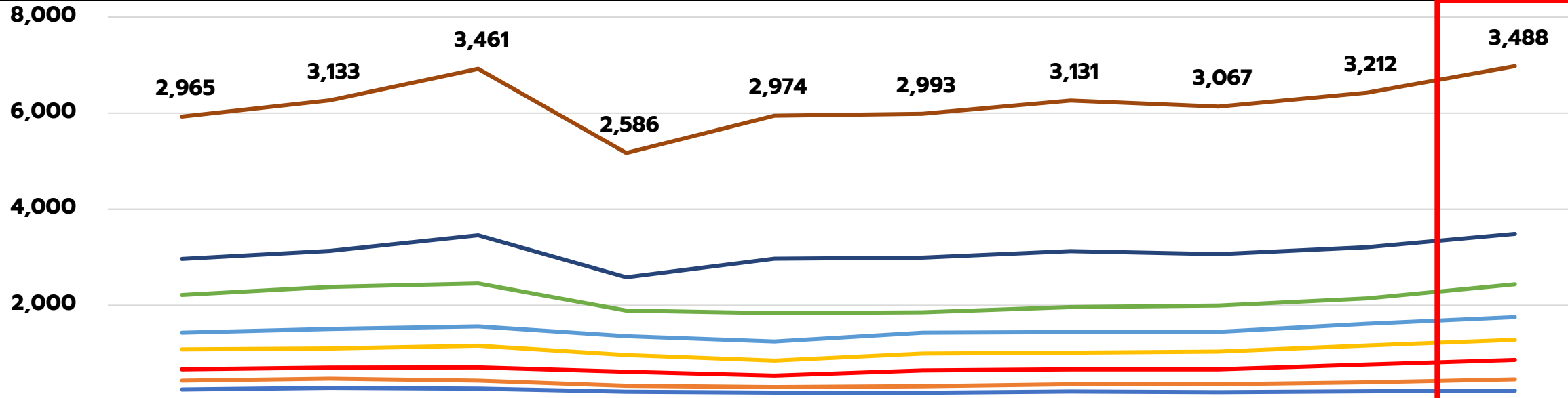
หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2568

****ข้อสังเกตจากการระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า มี sw.ที่มีระยะเวลาการชำระหนี้สูง ดังนี้ sw.เอราวัณ 2,363 วัน sw.ศรีเชียงใหม่ 1,263 วัน sw.เฝ้าไร่ 5,509 วัน sw.น้ำโสม 19,863 วัน**

ส่วน sw.โพธิ์ตาก ไม่ได้บันทึกบัญชีเจ้าหนี้การค้าเข้าในเดือน โปรแกรมเลยไม่ประมวลผลข้อมูล



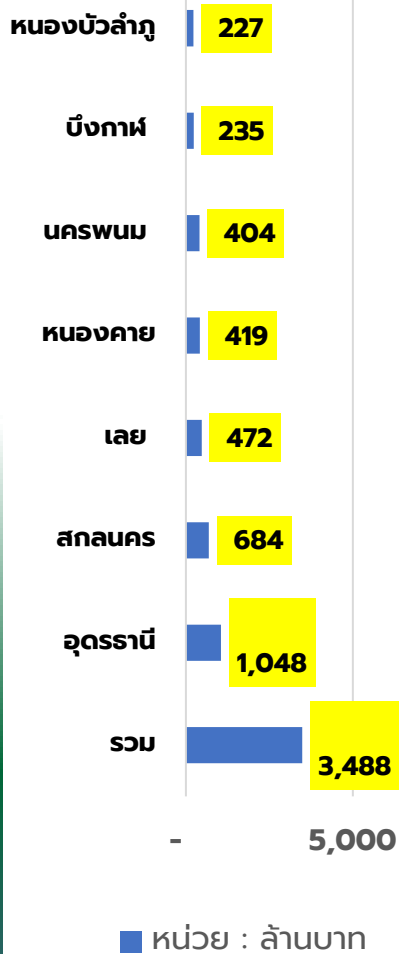
แนวโน้มเจ้าหน้าที่การคำ รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y62 – Q4Y68



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	Q4Y68
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,131	3,067	3,212	3,488
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,165	1,069	1,067	1,048
สกลนคร	785	876	893	531	590	424	518	548	528	684
เลย์	350	406	403	392	398	433	429	411	450	472
หนองคาย	414	400	450	348	310	351	349	368	399	419
นครพนม	234	228	273	294	242	331	311	312	368	404
บึงกาฬ	186	192	167	121	111	134	152	161	183	235
หนองบัวลำภู	251	285	270	207	188	184	208	198	216	227

แยกเจ้าหนี้ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2568

เจ้าหนี้การค้า รายจังหวัด

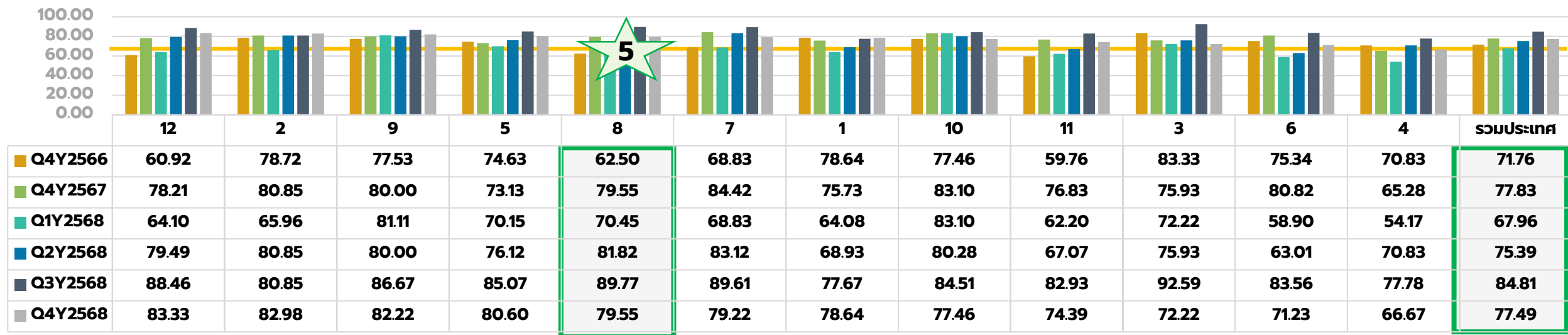


แยกเจ้าหนี้การค้า	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	0	2,994,393	302,208	0	52,566,722	500,000	321,107,062
เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ	91,581,622	39,145,533	0	24,192,791	0	49,061,929	0
เจ้าหนี้ - ยา	124,199,728	66,668,487	212,466,428	261,650,427	150,844,836	78,060,061	316,583,155
เจ้าหนี้ - วัสดุการแพทย์ทั่วไป	71,050,432	49,165,655	111,240,255	148,693,745	89,237,183	25,816,683	181,619,793
เจ้าหนี้ - วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	48,690,974	25,363,967	59,025,286	51,610,922	34,823,022	36,737,396	86,868,657
เจ้าหนี้ - วัสดุอื่น	17,252,238	11,689,224	25,318,330	37,910,035	14,375,754	10,864,435	44,874,246
เจ้าหนี้ - อื่น	28,598,503	18,380,840	40,816,745	79,118,758	45,733,166	10,463,121	37,357,028
เจ้าหนี้ - ครุภัณฑ์	7,359,856	10,067,380	7,173,258	48,733,479	18,801,297	8,921,596	33,843,511
เจ้าหนี้ - ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	540,000	971,000	1,360,400	480,000	675,000	1,164,700	180,560
เจ้าหนี้ - วัตถุดิบ	99,420	0	0	6,250,797	4,488,440	0	884,730
เจ้าหนี้ - สินค้าสำเร็จรูป	0	0	0	0	0	0	0
เจ้าหนี้ - วัสดุเภสัชกรรม	4,944,789	1,210,783	2,793,419	10,090,515	3,562,499	1,434,250	9,554,377
เจ้าหนี้ - วัสดุทันตกรรม	6,295,416	3,394,360	5,648,604	5,877,892	4,318,658	3,758,267	10,209,783
เจ้าหนี้ - วัสดุเอกซเรย์	0	5,400	0	0	0	0	40,279
เจ้าหนี้ - งบลงทุน UC	3,175,400	5,648,652	5,738,500	8,930,800	50,000	140,000	4,614,772
รวมเจ้าหนี้การค้า	403,788,378	234,705,674	471,883,433	683,540,160	419,476,579	226,922,437	1,047,737,954
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาบริการทางการแพทย์	5,152,285	13,485,581	13,177,292	30,022,604	25,552,776	538,816	48,168,784
เจ้าหนี้ - ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ (LAB)	11,881,208	20,787,204	30,576,322	26,548,771	24,724,174	29,961,844	78,349,308
เจ้าหนี้ - ค่าตรวจเอกซเรย์ (X-Ray)	28,173,527	12,534,845	17,107,676	20,127,843	17,764,792	10,695,906	30,051,720
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/นํ้ายาหน่วยงานภาครัฐ	0	0	49,220	0	0	0	201,504
เจ้าหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/นํ้ายาหน่วยงานภายนอก	0	0	0	0	0	0	0
รวมเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมาและค่านํ้ายา	45,207,020	46,807,629	60,910,510	76,699,218	68,041,741	41,196,566	156,771,316
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	7,054,667	3,927,565	7,710,197	13,984,256	11,201,477	4,647,001	26,429,053

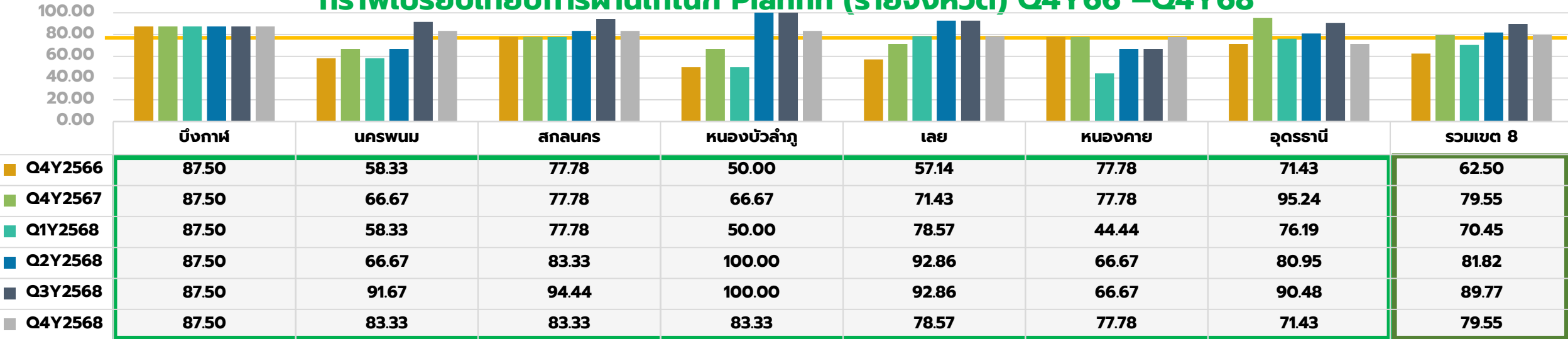
ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 กันยายน 2568

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y66 – Q4Y68



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y66 – Q4Y68





ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 กันยายน 2568

แผนที่ 1 แผนประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่าย

จังหวัด	แผนรายได้					แผนค่าใช้จ่าย					ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน			สรุปร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2568	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2568	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	รายได้	คชว.	รายได้ หรือ คชว.	
	[1]	[2]=[1]/12*12	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	[7]=[6]/12*12	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100				
1. จังหวัดนครพนม	2,998,619,668	2,998,619,668	2,840,003,636	-158,616,032	-5.29	2,715,058,642	2,715,058,642	2,796,811,403	81,752,761	3.01	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	83.33
2. จังหวัดบึงกาฬ	1,802,467,754	1,802,467,754	1,801,245,891	-1,221,863	-0.07	1,697,211,407	1,697,211,407	1,803,294,724	106,083,318	6.25	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	87.50
3. จังหวัดเลย	3,487,790,968	3,487,790,968	3,131,510,502	-356,280,466	-10.22	3,043,183,674	3,043,183,674	3,084,622,115	41,438,441	1.36	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	78.57
4. จังหวัดสกลนคร	6,740,599,366	6,740,599,366	6,347,870,823	-392,728,543	-5.83	6,079,369,183	6,079,369,183	6,218,375,682	139,006,499	2.29	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	83.33
5. จังหวัดหนองคาย	3,265,365,198	3,265,365,198	3,267,564,387	2,199,189	0.07	2,923,527,903	2,923,527,903	2,956,700,966	33,173,063	1.13	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	77.78
6. จังหวัดหนองบัวลำภู	1,915,892,619	1,915,892,619	1,726,800,456	-189,092,163	-9.87	1,663,994,394	1,663,994,394	1,781,842,992	117,848,598	7.08	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	83.33
7. จังหวัดอุดรธานี	8,653,560,461	8,653,560,461	8,288,409,424	-365,151,037	-4.22	7,959,183,623	7,959,183,623	8,041,019,736	81,836,113	1.03	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	71.43
รวมทั้งสิ้น	28,864,296,034	28,864,296,034	27,403,405,120	-1,460,890,915	-5.06	26,081,528,826	26,081,528,826	26,682,667,618	601,138,793	2.30	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	79.55

ผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 กันยายน 2568

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ (แห่ง)	จำนวน (แห่ง)					ผลการประเมิน	หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		
1	นครพนม	12	10	83.33	2	16.67	12	ผ่าน	ท่าอุเทน, ธาตุนม
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	8	ผ่าน	เซกา
3	เลย	14	11	78.57	3	21.43	14	ผ่าน	ท่าลี่, ภูหลวง, หนองหิน
4	สกลนคร	18	15	83.33	3	16.67	18	ผ่าน	คำตากล้า, โพนนาแก้ว,สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	9	ผ่าน	โพนพิสัย, ฝางไร่
6	หนองบัวลำภู	6	5	83.33	1	16.67	6	ผ่าน	หนองบัวลำภู
7	อุดรธานี	21	15	71.43	6	28.57	21	ผ่าน	กุดจับ, ห้วยเก็ง, บ้านผือ, น้ำโสม, พิบูลย์รักษ์, ประจักษ์ศิลปาคม
ผลรวม		88	70	79.55	18	20.45	88	ผ่าน	

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
รวม	15.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง	2.0
1.1.1 มิติรายได้ \pm ไมเกิน 5 %	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย \pm ไมเกิน 5 %	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีไชยา \leq 90 วัน หรือ \leq 180 วัน	1.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC \leq 60 วัน	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ \leq 60 วัน	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) \leq 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ \leq 90 วัน	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีไชยาและวัสดุการแพทย์	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน \geq 80 %	1.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) \geq 0 (1 คะแนน)	1.0
2.2.2 Cash Ratio \geq 0.8 (1 คะแนน)	1.0

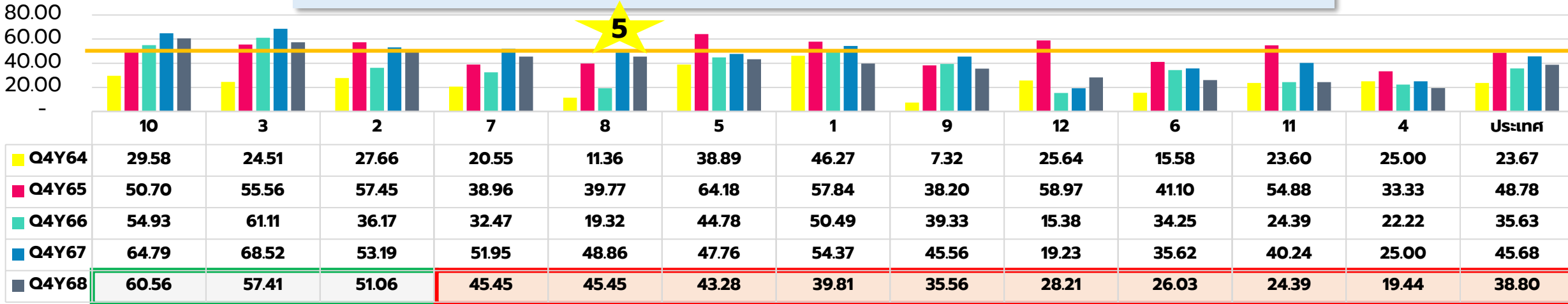
Total Performance Score	Grade
\geq 12 คะแนน	A ดีมาก
\geq 10.5 คะแนน แต่ $<$ 12 คะแนน	B ดี
\geq 9 คะแนน แต่ $<$ 10.5 คะแนน	C พอใช้
\geq 7.5 คะแนน แต่ $<$ 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$<$ 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

• หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป

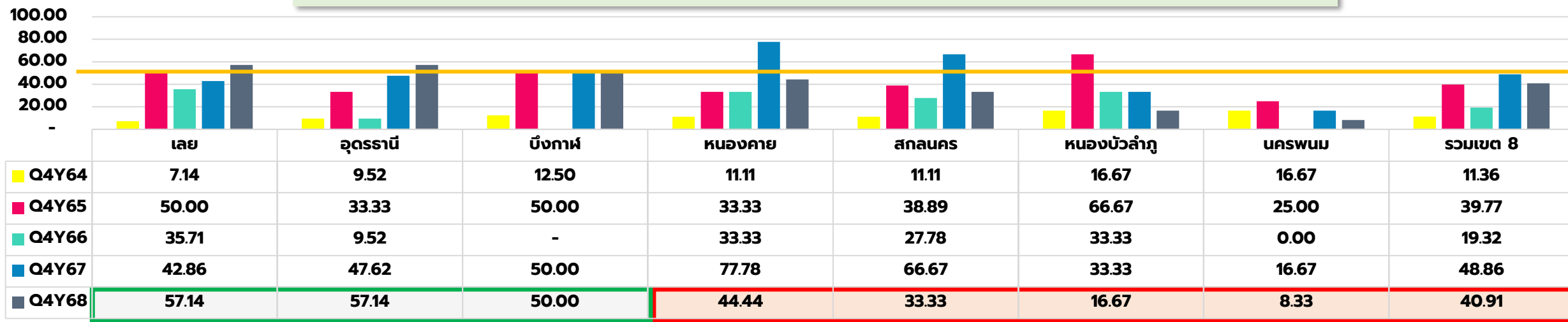
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 – Q4Y68

เป้าหมายปีงบประมาณ 2564 – 2567 : \geq ร้อยละ 45 เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 : \geq ร้อยละ 50

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q4Y68



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q4Y68





Total Performance Score Q4Y68

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	เลย	14	8	57.14	6	42.86	เลย นาดวง เชียงคาน ปากชม ภูกระดัง ผาขาว ด่านซ้าย เอรಾವัน
2	อุดรธานี	21	12	57.14	9	42.86	อุดรธานี ห้วยเก็ง โนนสะอาดหนองหาน ไชยวาน ศรีธาตุ วังสามหมอ บ้านผือ เพ็ญ สร้างคอม หนองแสง บ้านดุง
3	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	บึงกาฬ พรเจริญ โซพิสัย ปากคาด
4	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	หนองคาย สังคม ท่าบ่อ สระใคร
5	สกลนคร	18	6	33.33	12	66.67	สกลนคร พระอ.ฝันฯ วานนิवास ส่องดาว โคกศรีสุพรรณ พระอ.แบนฯ
6	หนองบัวลำภู	6	1	16.67	5	83.33	สุวรรณคูหา
7	นครพนม	12	1	8.33	11	91.67	นครพนม
ผลรวม		88	36	40.91	52	59.09	



Total Performance Score Q4Y68

15 แห่ง
17.05

21 แห่ง
23.86

19 แห่ง
21.59

20 แห่ง
22.73

13 แห่ง
14.77

A

B

C

D

F

หนองคาย	14.5
สองดาว	14
ศรีธาตุ	14
อุดรธานี	13.5
นครพนม	13
โซพิสัย	13
นาด้วง	13
โคกศรีสุพรรณ	13
สระใคร	12.5
วังสามหมอ	12.5
พรเจริญ	12
สกลนคร	12
พระ อจ.ฝั่งข	12
ท่าบ่อ	12
หนองแสง	12

บึงกาฬ	11.5	เพ็ญ	11
เลย	11.5	ปากคาด	10.5
ปากชม	11.5	ผาขาว	10.5
พระ อจ.แบนฯ	11.5	ด่านซ้าย	10.5
สร้างคอม	11.5	เอราวัณ	10.5
เข็ญคาน	11	วานรนิวาส	10.5
ภูกระดึง	11	สังคม	10.5
สุวรรณคูหา	11	โนนสะอาด	10.5
ห้วยเก็ง	11	หนองหาน	10.5
โซยวาน	11	บ้านดุง	10.5
บ้านผือ	11		

ราดพนม	10	กุสุมาลย์	9.5
วังสะพุง	10	ต่างอย	9.5
วาริชภูมิ	10	รัตนวาปี	9.5
นิคมน้ำจูน	10	ทุ่งแก้ว	9.5
พระ อจ.มันฯ	10	ปลาปาก	9
เจริญศิลป์	10	บ้านแพง	9
นาแก	10	เรณูนคร	9
กุดจับ	10	ศรีเชียงใหม่	9
หนองวัวซอ	10	โนนสัง	9
กุมภวาปี	10		

นาหว้า	8.5	นาทม	8
ศรีวิไล	8.5	บึงโขงหลง	8
ภูเรือ	8.5	ภูหลวง	8
หนองหิน	8.5	พังโคน	8
กุดบาก	8.5	หนองบัวลำภู	8
คำตากล้า	8.5	นาูง	8
อากาศอำนวย	8.5	นาแห้ว	7.5
ศรีบุญเรือง	8.5	สว่างแดนดิน	7.5
น้ำโสม	8.5	เฝ้าไร่	7.5
ท่าอุเทน	8	ประจักษ์ฯ	7.5

นาแก	7
ศรีสงคราม	7
โพนสวรรค์	7
เซกา	7
บึงคล้า	7
โพนพิสัย	7
ทุ่งฝน	7
พิบูลย์รักษ์	7
ท่าลี่	6.5
โพนนาแก้ว	6.5
นาวังฯ	6.5
วังยาง	5.5
โพธิ์ตาก	5.5

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method ณ 30 กันยายน 2568

**รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน
เป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85**

เขต	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)				
		ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	รวม(แห่ง)
1	103	79	76.70	24	23.30	103
2	47	31	65.96	16	15.53	47
3	54	39	72.22	15	14.56	54
4	72	39	54.17	33	32.04	72
5	67	46	68.66	21	20.39	67
6	73	36	49.32	37	35.92	73
7	77	56	72.73	21	20.39	77
8	88	72	81.82	16	15.53	88
9	90	66	73.33	24	23.30	90
10	71	48	67.61	23	22.33	71
11	82	43	52.44	39	37.86	82
12	78	33	42.31	45	43.69	78
ผลรวม	902	588	65.19	314	304.85	902

ไตรมาสที่ 4 ปี 2568									
เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)					หน่วยบริการที่ไม่ผ่าน	
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม		ไม่สมบูรณ์
8	นครพนม	12	11	91.67	1	8.33	12		นาทม
8	บึงกาฬ	8	4	50.00	4	50.00	8		บึงกาฬ, เซกา, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า
8	เลย	14	13	92.86	1	7.14	14		นาแห้ว
8	สกลนคร	18	15	83.33	3	16.67	18		วานรนิวาส, พระอาจารย์มั่งงั่ง, โพนนาแก้ว
8	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	9		โพนพิสัย, สังกม, ท่าบ่อ, สระใคร
8	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	6		โนนสัง, สุวรรณคูหา, นาหวัง
8	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	21		
ผลรวม		88	72	81.82	16	18.18	88	0	
หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 4/2568									

**รพ. ที่มีต้นทุนบริการสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มและมีความเสี่ยงวิกฤติการเงิน
ระดับ 7 ได้แก่ รพ.บุ่งคล้า , รพ.นาแห้ว , รพ.โนนสัง , รพ.สุวรรณคูหา , รพ.นาหวังฯ
ระดับ 6 ได้แก่ รพ.โพนนาแก้ว , รพ.โพนพิสัย**

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method ณ 30 กันยายน 2568

**รพ. มีผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน
เป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85**

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมินต้นทุนบริการ		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.นาทม	67,392,755.40	61,771.00	1,091.01	1,062.11	25,009,332.27	1,366.11	18,306.98	20,429.37	0	1	0
รพ.บึงกาฬ	343,540,527.04	263,217.00	1,305.16	1,225.82	442,921,907.29	29,224.90	15,155.63	18,780.32	0	1	0
รพ.เซกา	144,526,066.13	134,657.00	1,073.29	1,035.02	128,816,940.76	7,210.56	17,865.04	17,305.59	0	0	0
รพ.บึงโขงหลง	95,581,139.44	86,269.00	1,107.94	1,066.43	40,195,300.04	2,843.15	14,137.59	19,275.46	0	1	0
รพ.บุ่งคล้า	55,365,638.31	41,098.00	1,347.16	1,207.88	12,852,545.66	715.87	17,953.68	23,227.73	0	1	0
รพ.นาแก	54,378,496.86	40,655.00	1,337.56	1,207.88	17,422,306.34	924.05	18,854.33	23,227.73	0	1	0
รพ.วานรนิวาส	354,999,988.84	307,468.00	1,154.59	1,098.24	409,381,490.66	30,608.55	13,374.74	20,100.83	0	1	0
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	167,806,536.89	154,752.00	1,084.36	1,054.22	67,407,538.25	5,160.14	13,063.13	17,921.20	0	1	0
รพ.โพนนาแก้ว	86,659,400.75	79,233.00	1,093.73	1,062.11	25,223,038.01	2,046.86	12,322.82	20,429.37	0	1	0
รพ.โพนพิสัย	187,185,633.20	162,334.00	1,153.09	1,035.02	145,260,583.35	9,276.57	15,658.87	17,305.59	0	1	0
รพ.สังคม	97,703,787.80	87,827.00	1,112.46	1,062.11	34,233,057.96	2,658.56	12,876.52	20,429.37	0	1	0
รพ.สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	311,600,775.76	269,193.00	1,157.54	1,098.24	477,968,173.57	24,798.75	19,273.88	20,100.83	0	1	0
รพ.สระใคร	70,957,403.54	65,985.00	1,075.36	1,062.11	45,053,701.96	2,185.90	20,611.08	20,429.37	0	0	0
รพ.โนนสัง	122,924,591.19	113,413.00	1,083.87	1,066.43	38,870,602.85	2,346.78	16,563.40	19,275.46	0	1	0
รพ.สุวรรณคูหา	117,229,112.08	114,765.00	1,021.47	1,054.22	48,501,485.51	2,558.31	18,958.39	17,921.20	1	0	0
รพ.นาวังเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	81,166,256.24	73,970.00	1,097.29	1,062.11	45,651,616.98	2,572.26	17,747.68	20,429.37	0	1	0

1. การวิเคราะห์ Risk score ตามแนวทางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน ของ sw. เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA) วิธีการทอนรายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ มีดังนี้

- 1 นำข้อมูลจากประมาณการ รายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ ที่หน่วยบริการประมาณการรายได้ ทั้งปี หลังจากจัดสรรให้ sw.สต.ทั้งหมดแล้วมาเป็นตัววิเคราะห์
- 2 วิเคราะห์รายได้กองทุนฯ ตามรายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ ของโรงพยาบาลที่ได้รับ มากอนเดือน (หาร 12 เดือน) แล้วนำมาบวกค้้นเข้าในหมวดรายได้ (รายได้จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ) เป็นเสมือนหนี้สินรายได้รับล่องหน้ากองทุน UC-OP และ P&P เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ
- 3 วิเคราะห์ทอนหนี้สินหมุนเวียน ตามรายได้กองทุน UC -OP และ P&P Basic Service เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ ของโรงพยาบาลที่ได้รับ มากอนเดือน (หาร 12 เดือน) แล้วนำมาบวกค้้นเข้าในหมวดหนี้สินหมุนเวียน (หนี้สินหมุนเวียนจะลดลงเรื่อยๆ)

Pain point : สถานะทางการเงินการคลังไม่เป็นไปดังที่ควร

Solution

2 Financial Surveillance for Early Evaluation & Detection :FEED

FAT. Financial Awareness Team

FIT. Financial Investigation Team

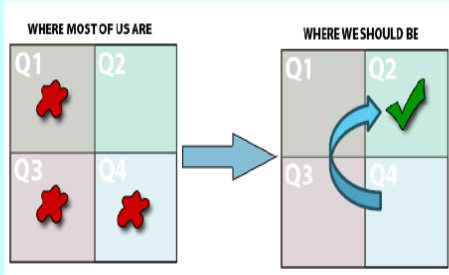
FEED Parameter

Screening Parameter

1. Risk NI-K8
2. Cash Ratio-K8
3. Ebitda-K8

Efficiency Parameter

1. อัตราครองเตียง
2. Adj.RW
3. Unit Cost OP
4. Unit Cost IP
5. Collection Peroid UC
6. Collection Peroid CS
7. Inventory



เกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ

Group	Efficiency Parameter	เกณฑ์	Weight
Productivity	1. อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	0.5
	2. Adj.RW	$\geq \text{mean} / +10\%$	0.5
Unit Cost	3. Unit Cost OP	$\leq \text{mean}$	0.5
	4. Unit Cost IP	$\leq \text{mean}$	0.5
จัดเก็บรายได้	5. Collection Peroid UC	≤ 60 วัน	0.5
	6. Collection Peroid CS	≤ 60 วัน	0.5
Inventory	7. Inventory	≤ 60 วัน	1

เกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ

1. เปรียบเทียบคะแนนประเมิน(%) ณ เดือนปัจจุบันกับ ณ ปลายปีที่ผ่านมาว่ามีแนวโน้มปสก. "เพิ่มขึ้น" หรือ "ลดลง"
2. หากคะแนนเต็ม 100% ทั้ง 2 รอบให้แปลผลว่า "แนวโน้มปสก. เพิ่มขึ้น"
3. หากคะแนนเท่ากันทั้ง 2 รอบให้ดูค่าเฉลี่ย Ebitda/เดือน
 - "เพิ่มขึ้น" ให้แปลผลว่า "แนวโน้มปสก. เพิ่มขึ้น"
 - "ลดลง" ให้แปลผลว่า "แนวโน้มปสก. ลดลง"

หมายเหตุ : ผลการประเมิน -> แนวโน้มปสก. เพิ่มขึ้น/ลดลง



แนวทางการประเมินประสิทธิภาพ การจัดการด้านการเงินการคลัง เขต 8 Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention



ไม่ผ่านเกณฑ์ แต่แนวโน้ม
ปสก.ดีขึ้น



ผ่านเกณฑ์ และแนวโน้ม
ปสก.ดีขึ้น

วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8



วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter

ไม่ผ่านเกณฑ์ และแนวโน้ม
ปสก.ลดลง

ผ่านเกณฑ์ แต่แนวโน้ม
ปสก.ลดลง





สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล 30 กันยายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

30 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34.09

ท่าอุเทน	โพนสวรรค์	ภูกระดึง	นิคมน้ำจืด	ไชยวาน
บ้านแพง	ธาตุพนม	ภูหลวง	นาแก	ศรีธาตุ
นาทม	โซ่พิสัย	ด่านซ้าย	โนนสัง	บ้านผือ
เรณูนคร	เขียงคาน	หนองหิน	สุวรรณคูหา	เพ็ญ
ศรีสงคราม	ท่าลี่	พิงโคน	นาหวังฯ	สร้างคอม
นาหว้า	วังสะพุง	วาริชภูมิ	กุดจับ	นาูง

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

12 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.64

นครพนม	โคกศรีสุพรรณ
ปลาปาก	หนองคาย
บึงกาฬ	อุดรธานี
พรเจริญ	กุมภวาปี
นาด้วง	ห้วยเก็ง
ส่องดาว	หนองแสง

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



นาแก	ผาขาว	ศรีเชียงใหม่	โนนสะอาด
วังยาง	วานรนิวาส	สังคม	หนองหาน
เซกา	คำตากล้า	โพธิ์ตาก	ทุ่งฝน
มุงคล้า	อากาศอำนวย	รัตนวาปี	พิบูลย์รักษ์
นาแห้ว	โพนนาแก้ว	ศรีบุญเรือง	บ้านดุง
ภูเรือ	โพนพิสัย	หนองวัวซอ	ทุ่งแกว

24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 27.27

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

ปากคาด	สกลนคร	เจริญศิลป์	หนองบัวลำภู
บึงโขงหลง	กุสุมาลย์	สว่างแดนดิน	วังสามหมอ
ศรีวิไล	กุดบาก	พระ ออ.แบนฯ	น้ำโสม
เลย	พระ ออ.ผื่นฯ	ท่าบ่อ	ประจักษ์ฯ
ปากชม	พระ ออ.มันฯ	สระใคร	
เอราวัณ	เต่างอย	เฝ้าไร่	

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี



3. การจัดทำ Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย ทุกไตรมาส

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบ รายได้ (บาท/ประชากร) ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8 แยกตามกลุ่ม ณ ไตรมาส 4 ปี 2568

กลุ่ม 1	รายได้(บาท)/ปก.						
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บUC/กองทุนUC/EMS	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรบ.	ชำระเงินเอง	งบบุคลากร
ห้วยแก้ว,รพช.	2,024	542	1,485	32,497	20	136	3,806
นาแห้ว,รพช.	1,176	880	1,673	3,207	25	108	2,968
บึงคล้า,รพช.	1,179	691	1,553	4,261	9	131	2,269
นิคมน้ำอุ่น,รพช.	1,015	535	1,419	4,196	18	45	2,002
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	1,428	381	899	3,537	13	52	919
โพธิ์ตาก,รพช.	1,484	291	962	4,333	37	86	1,497
วังยาง,รพช.	1,424	220	929	3,242	12	32	1,390
ค่าเฉลี่ยของกลุ่ม	1,390	506	1,274	7,896	19	84	2,121
1SD	328	231	332	10,859	9	42	997
mean-1SD	1,062	275	943	-2,962	10	42	1,125

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบ ค่าใช้จ่าย (บาท/RW) ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8 แยกตามกลุ่ม ณ ไตรมาส 4 ปี 2568

กลุ่ม 1	รวมค่าใช้จ่าย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจLAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
ห้วยแก้ว,รพช.	13,777	109	1,303	492	9	2,539	1,121	285	733	42	5
นาแห้ว,รพช.	17,146	107	1,621	582	1,197	797	442	204	530	220	805
บึงคล้า,รพช.	17,828	83	1,465	539	1,050	696	515	239	534	35	709
นิคมน้ำอุ่น,รพช.	13,931	73	1,226	487	561	658	750	224	320	26	186
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	8,875	51	1,226	705	769	432	527	135	420	11	369
โพธิ์ตาก,รพช.	12,536	91	1,128	581	721	684	955	178	298	48	25
วังยาง,รพช.	10,455	111	1,199	777	827	473	517	153	361	32	1,503
ค่าเฉลี่ยของกลุ่ม	13,507	89	1,310	595	734	897	690	203	456	59	515
1SD	3,263	22	173	109	383	735	261	52	154	72	537
mean+1SD	16,770	111	1,483	703	1,116	1,632	951	255	610	131	1,051



การปรับเปลี่ยน OP PP IP ปี 2568 เขตสุขภาพที่ 8

มติที่ประชุม คทง.5x5
ครั้งที่ 4/2567
วันที่ 12 ธันวาคม 2567

1

กัณเงินไว้ไม่เกิน 15% ของยอดเงินกันระดับเขต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและส่วนที่เหลือจัดสรรคืนตามเกณฑ์ Motivated Capitation เพื่อปรับเปลี่ยนภายในจังหวัด

2

แนวทางและหลักเกณฑ์การปรับค่าถ่วงน้ำหนักค่าบริการ ผู้ป่วยใน (ค่า K) ใช้เกณฑ์ของส่วนกลาง

3

กัณเงินแบบบัญชีเสมือน (Virtual Account) เป็นค่าใช้จ่ายตามจ่าย OP ข้ามจังหวัด และ OP Refer /AE ในจังหวัด และให้ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่าย การยืมยา , ยา Refer back และ ค่า Lab

4

การปรับเปลี่ยนเงิน PP Non UC จังหวัดจัดสรรให้หน่วยบริการ โดยจัดสรรตามรายหัวประชากรและตามผลงานบริการ



การปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต ปี 2568

การกันเงิน และ การปรับเกลี่ยให้จังหวัด

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเพื่อบริหารระดับเขต	288,818,053.00
กันเงิน15%	43,322,703.00
คงเหลือปรับเกลี่ยให้จังหวัด	245,495,350.00
1. จัดสรรช่วยเหลือ sw ที่ได้รับผลกระทบจากค่า K จำนวน 19 แห่ง	31,440,520.00
2. จัดสรร Capitation ปรับด้วยค่า K1-K2-K3	214,054,830.00
K1 ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการ 25%	53,513,708.00
K2 ด้านความมั่นคง 55%	117,730,157.00
K3 ด้านผลลัพธ์ Out Come สุขภาพ 20%	42,810,966.00

การปรับเกลี่ยเงินบริหารจัดการระดับเขต ปีงบประมาณ 2568 ที่ได้รับจัดสรร มีแนวทางการบริหารวงเงิน คือ

- 1) ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน
- 2) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน
- 3) สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย ระดับเขต- จังหวัด-หน่วยบริการ

การปรับเปลี่ยนเงินกันระดับเขต ปี 2568

การปรับเปลี่ยนให้จังหวัด

การจัดสรรเงินงบประมาณปรับเปลี่ยนระดับเขต จำนวน 245,495,350 บาท												
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]=[3]+[4]+[5]	[7]=[6]/[1]	[8]	[9]=[2]+[6]	[10]=[9]/[2]	[11]
ลำดับ	จังหวัด	จำนวนประชากร UC	1.จัดสรรช่วยเหลือ รพ ที่ได้รับผลกระทบ จากค่า K จำนวน 19 แห่ง	2.จัดสรรแบบกระตุ้น Motivated โดยใช้หลักการ "กระจายเงินตาม Capitation ปรับด้วยค่า K1-K2-K3						รวมได้รับปรับเปลี่ยน ทั้งหมด	คิดเป็น บาท/บัตร	ต่างจาก ค่าเฉลี่ย บาท/บัตร
				K1 ตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ (25%)	K2 ตามเกณฑ์ ความมั่นคง (55%)	K3 ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (20%)	รวมได้รับจัดสรร K1+K2+K3	คิดเป็น บาท/บัตร	ต่างจาก ค่าเฉลี่ย บาท/บัตร			
1	นครพนม	524,927	4,625,839.50	6,248,379.09	14,744,672.04	4,655,322.76	25,648,373.89	48.86	-3.60	30,274,213.39	57.67	-2.49
2	บึงกาฬ	321,687	2,210,505.80	3,670,441.70	8,608,966.15	2,742,819.10	15,022,226.95	46.70	-5.76	17,232,732.75	53.57	-6.59
3	เลย	498,397	2,515,855.97	6,027,330.94	14,755,360.75	5,133,719.32	25,916,411.01	52.00	-0.46	28,432,266.98	57.05	-3.12
4	สกลนคร	839,558	6,431,666.54	12,068,338.03	25,810,631.16	8,449,163.46	46,328,132.65	55.18	2.72	52,759,799.19	62.84	2.68
5	หนองคาย	373,927	1,647,593.22	5,065,394.76	11,495,682.11	4,256,553.58	20,817,630.45	55.67	3.21	22,465,223.67	60.08	-0.08
6	หนองบัวลำภู	377,982	3,401,105.27	5,015,911.77	8,013,615.09	4,105,124.99	17,134,651.85	45.33	-7.13	20,535,757.12	54.33	-5.83
7	อุดรธานี	1,143,954	10,607,953.70	15,417,911.21	34,301,229.20	13,468,262.79	63,187,403.20	55.24	2.78	73,795,356.90	64.51	4.34
รวมเขต 8		4,080,432	31,440,520.00	53,513,707.50	117,730,156.50	42,810,966.00	214,054,830.00	52.46		245,495,350.00	60.16	0.00

K1 = ด้านประสิทธิภาพ การบริหารจัดการของจังหวัด 25% จัดสรรตาม

K 1.1 - การกระจาย EBITDA โดยเปรียบเทียบค่า SD ของ สัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่ายภาพรวมจังหวัด

K 1.2 - % การผ่าน TPS ภาพรวมจังหวัด เฉลี่ย ปี 2566-2567

K 1.3 - Score ตาม Spider Diagram สรุปตรวจราชการรอบที่ 2

K2 = ด้านความมั่นคง (55%) จัดสรรตาม

K 2.1 - การวิเคราะห์ความมั่นคง โดยใช้ระดับความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ในปี 2566-2567

K 2.2- การควบคุม Unit Cost ประเมินจาก ร้อยละโรงพยาบาล ในจังหวัดที่มีต้นทุนบริการ Quick Method ผ่านเกณฑ์ ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2567

K3 = ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (20%) ตามยุทธศาสตร์เน้นหนักเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2567 ประเมินจาก ผลการบรรลุตัวชี้วัด จากข้อมูลสรุปผลการตรวจราชการรอบที่ 2 ปี 2567

เงินกัน Virtual Account ปี 2568

เงินกัน Virtual account และ จำนวนเงินปรับอัตราจ่าย
(ทุกจังหวัด)รองรับนโยบายรัฐบาล กรณีการใช้บริการเหตุสมควรภายในจังหวัด
ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 แยกรายจังหวัด

จังหวัด	เงินกัน Virtual account	จำนวนเงินปรับอัตราจ่าย (ทุกจังหวัด) รองรับนโยบายรัฐบาล กรณีการใช้บริการเหตุสมควร ภายในจังหวัด
บึงกาฬ	20,000,000	0
หนองบัวลำภู	32,303,430	5,625
อุดรธานี	88,745,675	1,254,325
เลย	116,511,476	48,602
หนองคาย	56,934,316	9,500
สกลนคร	67,000,000	830,000
นครพนม	38,000,000	3,718,000
รวมเขตสุขภาพที่ 8	419,494,898	5,866,052

เป็นค่าใช้จ่ายตามจ่าย : OP ข้ามจังหวัด และ OP Refer /AE ในจังหวัด
และให้ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่าย การยืมยา , ยา Refer back และ ค่า Lab
โดยต้องเบิกจ่าย ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2568

สรุปการจัดสรรเงินกันระดับเขต , CF ประเภท และเงินปิดประกันรายรับ ปี 2568

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน ปชก UC	งบปรับเปลี่ยน ให้จังหวัด	การได้รับงบปรับเปลี่ยน CF ระดับเขต , CF ประเภท และปิดประกัน ปี 2568							รวมรับเงินทั้งหมด	
				CF เขต (15% กัน ระหว่างปี)	CF ประเภท รวมทั้งหมด	รวมได้รับ CF เขต+ประเภท	เงินปิดประกัน			รวม CF เขต+ ประเภท+เงิน ปิดประกันปี 68	บาท	บาท/บัตร
							ช่วยประกัน รายรับปี 68	ช่วยสภาพ คล่อง	รวมได้รับจาก เงินปิดประกัน			
1	นครพนม	519,876	30,274,213	4,318,598	17,935,330	22,253,928	-	31,466,099	31,466,099	53,720,027	106,248,168	204.37
2	บึงกาฬ	319,872	17,232,733	5,780,000	8,031,430	13,811,430	-	5,730,970	5,730,970	19,542,400	50,586,563	158.15
3	เลย	495,449	28,432,267	5,990,100	17,708,140	23,698,240	1,175,300	27,956,272	29,131,572	52,829,812	104,960,319	211.85
4	สกลนคร	833,150	52,759,799	11,338,111	5,712,500	17,050,611	11,265,004	15,024,916	26,289,920	43,340,531	113,150,941	135.81
5	หนองคาย	371,185	22,465,224	3,963,766	4,522,170	8,485,936	-	17,501,906	17,501,906	25,987,842	56,939,002	153.40
6	หนองบัวลำภู	375,674	20,535,757	2,113,000	2,278,000	4,391,000	-	13,509,306	13,509,306	17,900,306	42,827,063	114.00
7	อุดรธานี	1,137,390	73,795,357	9,819,128	7,317,780	17,136,908	103,452	38,013,850	38,117,302	55,254,210	146,186,475	128.53
รวมเขต 8		4,052,596	245,495,350	43,322,703	63,505,350	106,828,053	12,543,756	149,203,319	161,747,075	268,575,128	620,898,531	153.21

สรุปวงเงินที่จังหวัดได้รับจัดสรรค่าตอบแทนกำลังคนสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2569

จังหวัดในเขต 8	วงเงินจัดสรรปี 2569 (บาท) จาก sheet 3	วงเงินจัดสรรปี 2568 (บาท) จาก sheet 3	ผลต่าง ปี 69-68
นครพนม	33,711,869.00	34,040,838.00	-328,969.00
บึงกาฬ	22,373,367.00	21,739,976.00	633,391.00
เลย	31,287,997.00	30,023,232.00	1,264,765.00
สกลนคร	36,565,393.00	36,646,395.00	-81,002.00
หนองคาย	27,265,805.00	27,271,128.00	-5,323.00
หนองบัวลำภู	10,961,598.00	9,800,026.00	1,161,572.00
อุดรธานี	78,803,950.00	76,913,453.00	1,890,497.00
รวมเขต 8	240,969,979.00	236,435,048.00	4,534,931.00

**จัดสรร sw.สต.ตามค่าใช้จ่ายจริง
ที่เหลือจัดสรรให้ sw. ฉ 11+ ฉ 12 sw.ได้รับร้อยละ 11 ของค่าใช้จ่ายจริง**

5. แผนกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2569

กลยุทธ์

1. พัฒนาการจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน และพัฒนาแหล่งทุน
ของหน่วยบริการ (Revenue and Funding Enhancement)
2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่าย (Cost Optimization)
3. สร้างวัฒนธรรมทางการเงินที่โปร่งใสและมีวินัย
(Financial Discipline and Transparency)
4. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
Total Performance Score

แผนงาน/โครงการ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วงเงินรวม	ผู้รับผิดชอบ
1	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ เขตสุขภาพที่ 8	206,550	ดารินทร์
2	โครงการพัฒนาการบริหารจัดการลูกหนี้คำรักษาพยาบาล สินทรัพย์ รายงานทางการเงิน และคุณภาพบัญชีของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขในเขตสุขภาพที่ 8	168,750	สงกรานต์
3	โครงการพัฒนาแผนทางการเงินของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขในเขตสุขภาพที่ 8	234,750	สงกรานต์
4	โครงการพัฒนาแนวทางการตรวจสอบคุณภาพบัญชี และพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการตรวจสอบคุณภาพรายงานบัญชี	203,400	สงกรานต์
5	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้านการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8	130,200	จงรักษ์
6	แผนการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง	13,300	จงรักษ์
7	แผนการบริหารและกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (คทง.5x5)	23,250	จงรักษ์
8	แผนการบริหารจัดการประชุมตรวจราชการกรณีปกติรอบที่ 1 และ 2 ปีงบประมาณ 2569	24,800	อุรวรรณ
9	พัฒนาคุณภาพการบันทึกเวชระเบียน และการขอรับชุดเซตค่าบริการทางการแพทย์ ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8	254,600	วันวิศา
10	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการเก็บรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ผ่านระบบ ศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2569	191,600	วันวิศา
11	แผนการพัฒนาระบบการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2569 ผ่านระบบ Dashboard หน้าเวปสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	40,840	สิตาพัชญ์
	รวมทั้งหมด	1,492,040	

ภารกิจอยู่ระหว่างดำเนินการ ของท่านผู้ตรวจราชการกระทรวง สาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2569

- **Planfin อนุมัติลงทุนด้วยเงินบำรุงมากกว่า 20% EBITDA SW.บึงโขงหลง**
- **ประชุม คณะทำงานฯ 5X5 การปรับเกลี่ยเงินกองทุน UC ปี 2569 หลังจากได้รับ ข้อมูลการจัดสรร UC จาก กองเศรษฐกิจสุขภาพ ฯ**

