



การจัดทำแผนทางการเงิน ปี 2569

จังหวัดสกลนคร

นำเสนอคณะกรรมการ **CFO** เขตสุขภาพที่ 8

3 พฤศจิกายน 2568



สรุปการจัดทำแผน Planfin ปี 2569 จ.สกลนคร

ลำดับ	โรงพยาบาล	แผน ประมาณการ	Risk EBITDA		Risk Investment > 20%EBITDA		Risk NWC คงเหลือต่อ		Planfin Type	Risk Score ณ 30 ก.ย.68	ลงทุนเงินบำรุง	
			Normal	Risk	Normal	Risk	Normal	Risk			ลงทุน	ไม่ลงทุน
1	สกลนคร	เกินดุล	✓		✓		✓		1	1	✓	
2	กุสุมาลย์	เกินดุล	✓			✓	✓		3	1	✓	
3	กุดบาก	เกินดุล	✓		✓		✓		1	1	✓	
4	พระอาจารย์ผืนนา	เกินดุล	✓		✓		✓		1	2	✓	
5	พังโคน	เกินดุล	✓		✓			✓	2	7	✓	
6	วาริชภูมิ	เกินดุล	✓		✓			✓	2	4	✓	
7	นิคมน้ำอุน	เกินดุล	✓		✓			✓	2	4		✓
8	วานรนิวาส	เกินดุล	✓		✓			✓	2	4	✓	
9	คำตากล้า	เกินดุล	✓		✓		✓		1	4	✓	
10	พระอาจารย์ม้นนา	เกินดุล	✓		✓			✓	2	3	✓	
11	อากาศอำนวย	เกินดุล	✓		✓			✓	2	7	✓	
12	พระอาจารย์วันนา	เกินดุล	✓		✓		✓		1	0	✓	
13	เต่างอย	เกินดุล	✓		✓			✓	2	2	✓	
14	โคกศรีสุพรรณ	เกินดุล	✓		✓		✓		1	1	✓	
15	เจริญศิลป์	เกินดุล	✓		✓		✓		1	1	✓	
16	โพนนาแก้ว	เกินดุล	✓		✓			✓	2	6		✓
17	รพร.สว่างแดนดิน	เกินดุล	✓			✓	✓		3	1	✓	
18	พระอาจารย์แบนนา	เกินดุล	✓			✓	✓		3	1	✓	
ภาพรวมทั้งจังหวัด		18	18	0	15	3	10	8	7 - 8 - 3		16	2



สรุปการจัดทำแผน Planfin ปี 2569 จ.สกลนคร

ลำดับ	โรงพยาบาล	ประเภทการ	Planfin แบบที่	รวมรายได้	รวมค่าใช้จ่าย	NI	ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2568			EBITDA	20% EBITDA	ลงทุนเงินสำรอง	ลงทุนเงิน บริจาค	รวมลงทุน
							NWC	เงินสำรอง คงเหลือ	หนี้สินและ ภาระผูกพัน					
1	สกลนคร	เกินดุล	1	3,478,445,209.83	3,121,109,176.09	357,336,033.74	673,769,649.72	194,645,547.29	393,428,083.15	236,339,828.90	47,267,965.78	40,446,000.00	2,500,000.00	42,946,000.00
2	กุสุมาลย์	เกินดุล	3	140,957,802.67	141,504,316.51	- 546,513.84	35,604,355.72	31,414,467.88	8,791,421.37	1,998,431.03	399,686.21	11,724,041.00	2,500,000.00	14,224,041.00
3	กุดบาก	เกินดุล	1	104,454,567.61	99,484,548.40	4,970,019.21	13,466,069.62	12,503,512.19	9,029,371.53	6,163,932.03	1,232,786.41	1,227,251.11	-	1,227,251.11
4	พระอาจารย์โพนนา	เกินดุล	1	277,932,060.90	266,054,494.42	11,877,566.48	40,448,031.27	25,877,859.06	62,212,995.47	27,163,471.49	5,432,694.30	740,000.00	2,100,000.00	2,840,000.00
5	พังโคน	เกินดุล	2	255,699,632.15	255,218,637.34	480,994.81	- 96,481.60	10,169,349.58	49,541,748.83	4,273,618.82	854,723.76	800,000.00	-	800,000.00
6	วาริชภูมิ	เกินดุล	2	132,671,111.30	134,887,241.33	- 2,216,130.03	3,487,521.14	4,474,860.00	14,812,305.51	4,075,259.80	815,051.96	800,000.00	-	800,000.00
7	นิคมน้ำอุน	เกินดุล	2	62,754,375.66	62,502,541.18	251,834.48	2,205,779.58	3,536,188.67	6,427,480.96	2,193,507.39	438,701.48	-	-	-
8	วานรนิวาส	เกินดุล	2	707,067,268.47	703,755,540.95	3,311,727.52	51,939,125.54	20,502,194.56	118,596,433.30	37,316,203.42	7,463,240.68	7,457,300.00	-	7,457,300.00
9	คำตากล้า	เกินดุล	1	144,178,667.84	143,407,524.37	771,143.47	10,489,600.42	8,600,493.82	16,203,665.72	8,909,827.06	1,781,965.41	1,274,470.00	500,000.00	1,774,470.00
10	พระอาจารย์มน้ำ	เกินดุล	2	242,752,805.86	243,025,896.87	- 273,091.01	6,425,127.73	21,441,353.50	45,063,106.67	12,779,311.65	2,555,862.33	2,536,880.00	-	2,536,880.00
11	อากาศอำนวย	เกินดุล	2	246,421,071.57	230,683,166.87	15,737,904.70	- 1,327,588.15	10,770,941.82	38,336,258.00	15,002,046.26	3,000,409.25	3,000,000.00	-	3,000,000.00
12	พระอาจารย์วิน	เกินดุล	1	134,434,558.45	121,554,114.19	12,880,444.26	12,666,985.02	6,854,782.47	3,166,978.52	14,104,325.08	2,820,870.42	2,807,700.00	-	2,807,700.00
13	เต่างอย	เกินดุล	2	80,839,882.48	82,883,946.15	- 2,044,063.67	4,949,031.49	3,826,918.79	8,113,113.30	2,031,323.93	406,264.79	400,000.00	-	400,000.00
14	โคกศรีสุพรรณ	เกินดุล	1	142,311,549.72	139,812,913.81	2,498,635.91	19,230,101.96	16,513,618.97	12,596,717.80	7,092,744.29	1,418,548.86	1,410,000.00	-	1,410,000.00
15	เจริญศิลป์	เกินดุล	1	130,289,223.62	128,356,704.13	1,932,519.49	11,259,254.50	15,675,417.29	18,057,562.07	10,326,668.23	2,065,333.65	2,033,990.00	-	2,033,990.00
16	โพนนาแก้ว	เกินดุล	2	104,357,902.90	111,431,823.93	- 7,073,921.03	1,394,132.95	2,717,589.08	10,260,553.52	317,129.63	63,425.93	-	-	-
17	รพ.สว่างแดนดิน	เกินดุล	3	726,614,533.06	799,764,758.24	- 73,150,225.18	237,108,552.21	199,558,929.34	93,405,045.59	389,087.80	77,817.56	43,435,601.00	-	43,435,601.00
18	พระอาจารย์แบน	เกินดุล	3	106,649,174.38	102,861,595.00	3,787,579.38	23,377,295.99	23,052,019.88	8,404,124.98	7,010,927.00	1,402,185.40	7,000,000.00	85,000.00	7,085,000.00
ภาพรวมทั้งจังหวัด				7,218,831,398.47	6,888,298,939.78	330,532,458.69	1,146,396,545.11	612,136,044.19	916,446,966.29	397,487,643.81	79,497,534.18	127,093,233.11	7,685,000.00	134,778,233.11



เปรียบเทียบ Planfin (ผลการดำเนินงาน 68 – แผน 69) จังหวัดสกลนคร

ลำดับ	รหัส	หน่วยบริการ	รายได้รวม				ค่าใช้จ่ายรวม			
			ผลดำเนินงาน68	แผน 69	ส่วนต่าง	ร้อยละ	ผลดำเนินงาน68	แผน 69	ส่วนต่าง	ร้อยละ
1	10710	สกลนคร,รพศ.	3,154,173,978.11	3,478,445,209.83	324,271,231.72	10.28	3,019,684,293.61	3,121,109,176.09	101,424,882.48	3.36
2	11089	กุสุมาลย์,รพช.	127,400,985.29	140,957,802.67	13,556,817.38	10.64	140,132,227.55	141,504,316.51	1,372,088.96	0.98
3	11090	กุดบาก,รพช.	89,269,520.13	104,454,567.61	15,185,047.48	17.01	104,970,556.03	99,484,548.40	- 5,486,007.63	- 5.23
4	11091	พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	278,276,665.66	277,932,060.90	- 344,604.76	- 0.12	280,590,092.68	266,054,494.42	- 14,535,598.26	- 5.18
5	11092	พังโคน,รพช.	242,799,654.67	255,699,632.15	12,899,977.48	5.31	254,212,547.14	255,218,637.34	1,006,090.20	0.40
6	11093	วาริชภูมิ,รพช.	132,143,206.00	132,671,111.30	527,905.30	0.40	142,814,417.50	134,887,241.33	- 7,927,176.17	- 5.55
7	11094	นิคมน้ำอูน,รพช.	56,246,052.49	62,754,375.66	6,508,323.17	11.57	62,822,695.87	62,502,541.18	- 320,154.69	- 0.51
8	11095	วานรนิวาส,รพช.	667,119,347.47	707,067,268.46	39,947,920.99	5.99	780,535,261.73	703,755,540.92	- 76,779,720.81	- 9.84
9	11096	คำตากล้า,รพช.	126,709,265.70	144,178,667.84	17,469,402.14	13.79	146,256,937.07	143,407,524.37	- 2,849,412.70	- 1.95
10	11097	พระอาจารย์มัน ภูริทัตโต,รพช.	235,467,702.66	242,752,805.86	7,285,103.20	3.09	243,795,132.50	243,025,896.87	- 769,235.63	- 0.32
11	11098	อากาศอำนวย,รพช.	223,101,917.74	246,421,071.57	23,319,153.83	10.45	237,922,440.74	230,683,166.87	- 7,239,273.87	- 3.04
12	11099	พระอาจารย์วัน อุตตโม,รพช.	122,339,744.94	134,434,558.43	12,094,813.49	9.89	122,159,532.73	121,554,114.19	- 605,418.54	- 0.50
13	11100	เต่างอย,รพช.	73,850,999.17	80,839,882.48	6,988,883.31	9.46	82,131,804.32	82,883,946.15	752,141.83	0.92
14	11101	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	133,260,886.98	142,311,549.72	9,050,662.74	6.79	142,253,858.48	139,812,913.81	- 2,440,944.67	- 1.72
15	11102	เจริญศิลป์,รพช.	122,028,393.11	130,289,223.62	8,260,830.51	6.77	130,866,841.44	128,356,704.13	- 2,510,137.31	- 1.92
16	11103	โพนนาแก้ว,รพช.	100,162,852.25	104,357,902.90	4,195,050.65	4.19	118,797,276.54	111,431,823.93	- 7,365,452.61	- 6.20
17	11104	สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพช.	651,981,095.12	726,614,533.04	74,633,437.92	11.45	732,341,528.98	799,764,758.25	67,423,229.27	9.21
18	11105	พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	101,360,195.57	106,649,174.38	5,288,978.81	5.22	115,554,729.79	102,861,595.00	- 12,693,134.79	-10.98
ภาพรวมจังหวัดสกลนคร			6,637,692,463.06	7,218,831,398.42	581,138,935.36	8.76	6,857,842,174.70	6,888,298,939.76	30,456,765.06	0.04



การจัดทำแผนรับ – จ่ายเงินบำรุงหน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร



ทำแผน 3 ปี
2569-2571

- แผนลงทุน ร้อยละ 100
- แผนเงินบำรุง ร้อยละ 100

■ แผนลงทุน

- ลงทุน 3 ปี 12 แห่ง (66.66%)
- ลงทุน 1 ปี (69) 3 แห่ง (16.67%)
- ไม่ลงทุน 3 แห่ง (16.67%)



ทำแผน 1 ปี

- แผนลงทุน ร้อยละ 100
- แผนเงินบำรุง ร้อยละ 100

■ แผนลงทุน

- ลงทุน 15 แห่ง (83.33%)
- ไม่ลงทุน 3 แห่ง (16.67%)



ทำแผนปี 2569

- ครบทุกรายการ ทุกแห่ง (100 %)
- เงินบำรุงคงเหลือหลังหักเงินกองทุนรอจัดสรรและภาระผูกพัน
 - * เป็นบวก 12 แห่ง (66.67 %)
 - * เป็นลบ 6 แห่ง (33.33%)
- ลงทุนจากเงินบำรุงคงเหลือเกิน 20% EBITDA จำนวน 3 แห่ง
 - * กุสุมาลย์
 - * สว่างแดนดิน
 - * พระอาจารย์แบน ธนากโร



รายละเอียดแผนรายรับ - รายจ่าย เงินบำรุง ปี 2569

ลำดับ	โรงพยาบาล	แผน ประมาณการ	ประมาณการรายรับ	ประมาณการรายจ่าย	รายรับ(สูงกว่า/ต่ำกว่า) รายจ่ายสุทธิ	เงินคงเหลือหลังหักกองทุน รจัดสรรและการผูกพัน	เงินรจัดสรร	การผูกพัน	ลงทุนด้วยเงินบำรุง	งบกลาง
1	สกลนคร	เกินดุล	2,315,000,000.00	2,261,021,300.00	53,978,700.00	2,511,610.05	15,252,101.94	314,834,966.89	55,946,000.00	50,000,000.00
2	กุสุมาลย์	เกินดุล	100,240,000.00	100,189,600.00	50,400.00	25,808,286.73	30,000.00	11,530,450.00	8,589,600.00	1,000,000.00
3	กุดบาก	เกินดุล	62,434,000.00	62,434,000.00	-	10,493,451.75	1,059,760.00	8,658,330.00	1,739,000.00	-
4	พระอาจารย์ฝั้นฯ	เกินดุล	174,520,000.00	171,236,000.00	3,284,000.00	- 22,753,403.75	-	57,373,636.68	740,000.00	-
5	พังโคน	เกินดุล	170,662,310.52	170,195,267.95	467,042.57	- 33,238,428.87	-	51,631,335.85	3,000,000.00	500,000.00
6	วาริชภูมิ	เกินดุล	81,353,056.02	80,255,687.36	1,097,368.66	265,319.84	-	9,098,750.00	-	2,000,000.00
7	นิคมνάอูน	ขาดดุล	35,780,458.97	36,793,440.22	- 1,012,981.25	- 1,427,736.03	23,816.01	5,279,109.23	-	-
8	วานรนิวาส	เกินดุล	547,782,712.79	516,753,746.29	31,028,966.51	- 48,525,304.10	3,213,532.38	90,639,655.47	7,457,300.00	9,986,204.83
9	คำดากล้า	เกินดุล	85,506,324.12	83,980,504.86	1,525,819.26	4,654,064.82	15,825.92	16,529,828.15	1,274,470.00	-
10	พระอาจารย์ม้นฯ	เกินดุล	191,411,150.78	170,150,543.57	21,260,607.21	99.05	-	45,401,389.27	2,536,880.00	-
11	อากาศอำนวย	เกินดุล	152,973,271.57	150,489,527.00	2,483,744.57	- 17,816,312.95	35,000.00	33,000,000.00	3,000,000.00	100,000.00
12	พระอาจารย์วันฯ	เกินดุล	80,154,535.00	71,354,655.10	8,799,879.90	20,571,163.35	9,724.00	5,059,362.43	2,807,700.00	-
13	เต่างอย	เกินดุล	52,674,608.79	51,873,779.77	800,829.01	3,936,096.01	-	8,185,141.28	2,620,200.00	-
14	โคกศรีสุพรรณ	เกินดุล	73,528,000.00	73,054,500.00	473,500.00	6,231,837.24	19,010.40	16,084,371.47	1,410,000.00	-
15	เจริญศิลป์	เกินดุล	73,646,963.27	73,458,132.90	188,830.37	1,060,314.51	14,704.00	14,945,015.86	2,033,990.00	-
16	โพนนาแก้ว	เกินดุล	59,743,200.80	59,714,813.30	28,387.50	- 7,490,148.20	-	10,838,216.93	-	-
17	รพ.สว่างแดนดิน	เกินดุล	567,644,470.53	542,422,498.56	25,221,971.97	158,333,463.81	11,134,630.33	94,520,326.32	43,435,601.00	-
18	พระอาจารย์แบนฯ	ขาดดุล	61,882,700.00	67,964,900.00	- 6,082,200.00	16,568,178.77	25,000.00	8,404,124.98	7,000,000.00	500,000.00
ภาพรวมทั้งจังหวัด		16 - 2	4,886,937,763.16	4,743,342,896.88	143,594,866.28	119,182,552.04	30,833,104.98	802,014,010.81	143,590,741.00	64,086,204.83



รายการลงทุนเงินบำรุง หน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร ปี 2569





หน่วยบริการลงทุนเกิน 20%EBITDA ปี 2569 จ.สกลนคร

ลำดับ	โรงพยาบาล	สรุปแผนประมาณการ	Planfin แบบที่	ข้อมูล ณ 30 กันยายน 68			ประมาณการ EBITDA	20% EBITDA	ลงทุนเงินปาร์จ	ลงทุนเงินบริจาค	รวมลงทุน	A Payment Period Cash<0.8 ≤ 180 and Cash >0.8 ≤ 90	Cash	Risk Scoring	เงินปาร์จคงเหลือหลังหักหนี้ ณ 30 กันยายน 2568
				NWC	เงินปาร์จคงเหลือ	หนี้สินและภาระผูกพัน									
1	กุสุมาลย์	เกินดุล	3	35,604,355.72	31,414,467.88	8,791,421.37	1,998,431.03	399,686.21	11,724,041.00	2,500,000.00	14,224,041.00	60	3.58	1	26,840,292.49
2	รพ.สว่างแดนดิน	เกินดุล	3	237,108,552.21	199,558,929.34	93,405,045.59	389,087.80	77,817.56	43,435,601.00	-	43,435,601.00	72	2.13	1	122,283,627.83
3	พระอาจารย์แบนฯ	เกินดุล	3	23,377,295.99	23,052,019.88	8,404,124.98	7,010,927.00	1,402,185.40	7,000,000.00	85,000.00	7,085,000.00	78	3.03	1	17,984,207.57
ภาพรวมทั้งจังหวัด				296,090,203.92	254,025,417.10	110,600,591.94	9,398,445.83	1,879,689.17	62,159,642.00	2,585,000.00	64,744,642.00				167,108,127.89

รายการลงทุนเพิ่ม

ลำดับ	โรงพยาบาล	ครุภัณฑ์		อาคาร สิ่งปลูกสร้าง		สรุปลงทุน	
		จำนวน (รายการ)	วงเงินลงทุน (บาท)	จำนวน (รายการ)	วงเงินลงทุน (บาท)	จำนวน (รายการ)	วงเงินลงทุน (บาท)
1	กุสุมาลย์	10	2,662,700.00	14	9,061,341.00	24	11,724,041.00
2	รพ.สว่างแดนดิน	113	26,219,157.00	10	17,216,444.00	123	43,435,601.00
3	พระอาจารย์แบนฯ	77	4,898,770.00	11	2,101,230.00	88	7,000,000.00
ภาพรวมทั้งจังหวัด		200	33,780,627.00	35	28,379,015.00	235	62,159,642.00





รายการงบประมาณด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ พ.ศ.2569 โรงพยาบาลกุสุมาลย์

◆วงเงิน 11,724,041.00 บาท

➤ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	จำนวน 5 รายการ	ใช้งบ 2,414,200.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์สำนักงาน	จำนวน 5 รายการ	ใช้งบ 248,500.00 บาท
➤ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง	จำนวน 14 รายการ	ใช้งบ 9,061,341.00 บาท



รายการงบประมาณด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ พ.ศ.2569

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน

◆วงเงิน 43,435,601.00 บาท

➤ ครุภัณฑ์การแพทย์	จำนวน 45 รายการ	ใช้งบ 9,996,787.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	จำนวน 12 รายการ	ใช้งบ 13,837,000.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์สำนักงาน	จำนวน 32 รายการ	ใช้งบ 975,670.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	จำนวน 7 รายการ	ใช้งบ 222,000.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	จำนวน 1 รายการ	ใช้งบ 15,000.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	จำนวน 11 รายการ	ใช้งบ 633,000.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์การเกษตร	จำนวน 3 รายการ	ใช้งบ 530,000.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์สำรวจ	จำนวน 1 รายการ	ใช้งบ 1,200.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์โรงงาน	จำนวน 1 รายการ	ใช้งบ 8,500.00 บาท
➤ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง	จำนวน 10 รายการ	ใช้งบ 17,216,444.00 บาท



รายการงบประมาณด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ พ.ศ.2569

โรงพยาบาลพระอาจารย์แบน ธนากโร

◆วงเงิน 7,000,000.00 บาท

➤ ครุภัณฑ์การแพทย์	จำนวน 23 รายการ	ใช้งบ 1,782,400.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	จำนวน 24 รายการ	ใช้งบ 1,454,800.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์สำนักงาน	จำนวน 14 รายการ	ใช้งบ 251,670.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	จำนวน 3 รายการ	ใช้งบ 179,000.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	จำนวน 9 รายการ	ใช้งบ 1,117,900.00 บาท
➤ ครุภัณฑ์เกษตร	จำนวน 1 รายการ	ใช้งบ 25,000.00 บาท
➤ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง	จำนวน 3 รายการ	ใช้งบ 88,000.00 บาท

Thank you

