



วาระที่ 3.1 ความก้าวหน้าการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 8 ประชุมครั้งที่ 4/2568
วันที่ 28 สิงหาคม 2568 ณ ห้องประชุมสิรินธราราช โรงแรมเดอะวัน จังหวัดบึงกาฬ

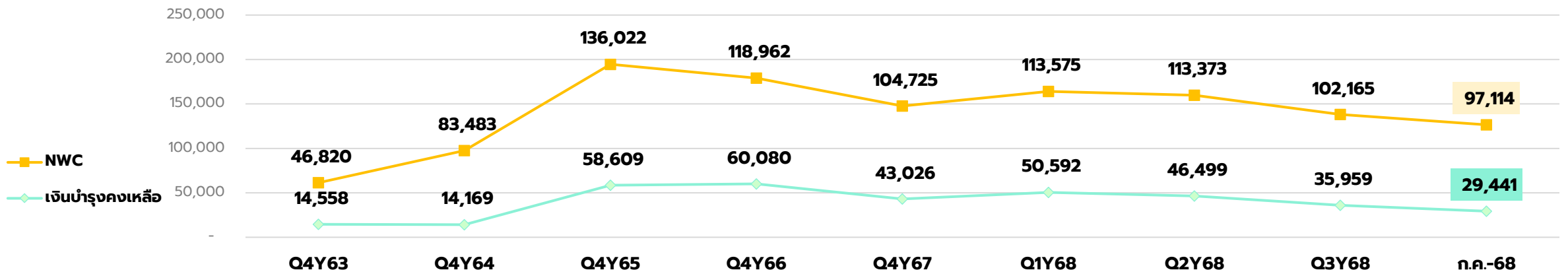
นพ.ชาญชัย บุษยอยู่
ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ
และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการ
เขตสุขภาพที่ 8



แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร. ณ 31 ก.ค.68

แนวโน้มทุนสำรองสุทธิตัว NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – ก.ค.68

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท									เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท								
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	ก.ค.-68	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	ก.ค.-68
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	9,751	9,867	8,975	8,222	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	3,100	2,695	1,559	916
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	4,314	4,303	3,722	3,434	712	761	2,232	2,142	767	1,056	854	257	-139
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	4,486	4,287	3,784	3,524	1,277	984	2,847	2,811	1,996	2,333	2,010	1,570	1,216
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	9,121	8,932	8,112	7,821	-395	-552	3,156	3,704	2,109	2,844	2,443	1,507	1,103
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	17,136	16,909	16,165	15,672	614	1,782	9,325	10,364	9,197	9,763	9,069	8,525	7,919
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	17,561	17,577	16,652	16,132	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	10,257	9,988	8,900	8,326
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	6,592	6,227	5,271	4,925	284	242	2,822	2,868	1,218	2,165	1,356	651	188
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	6,262	6,288	5,314	4,784	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	803	107	-330
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	13,416	13,644	11,787	11,141	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	6,241	5,649	4,175	3,285
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	6,429	7,028	6,202	5,809	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	2,579	3,023	2,015	1,469
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	10,262	10,689	9,614	9,414	140	-23	3,486	5,191	4,558	5,130	5,214	4,497	3,982
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	8,245	7,622	6,566	6,235	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	4,003	3,394	2,193	1,505
ผลรวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	113,575	113,373	102,165	97,114	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	50,592	46,499	35,959	29,441



ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข วันที่ 19 สิงหาคม 2568

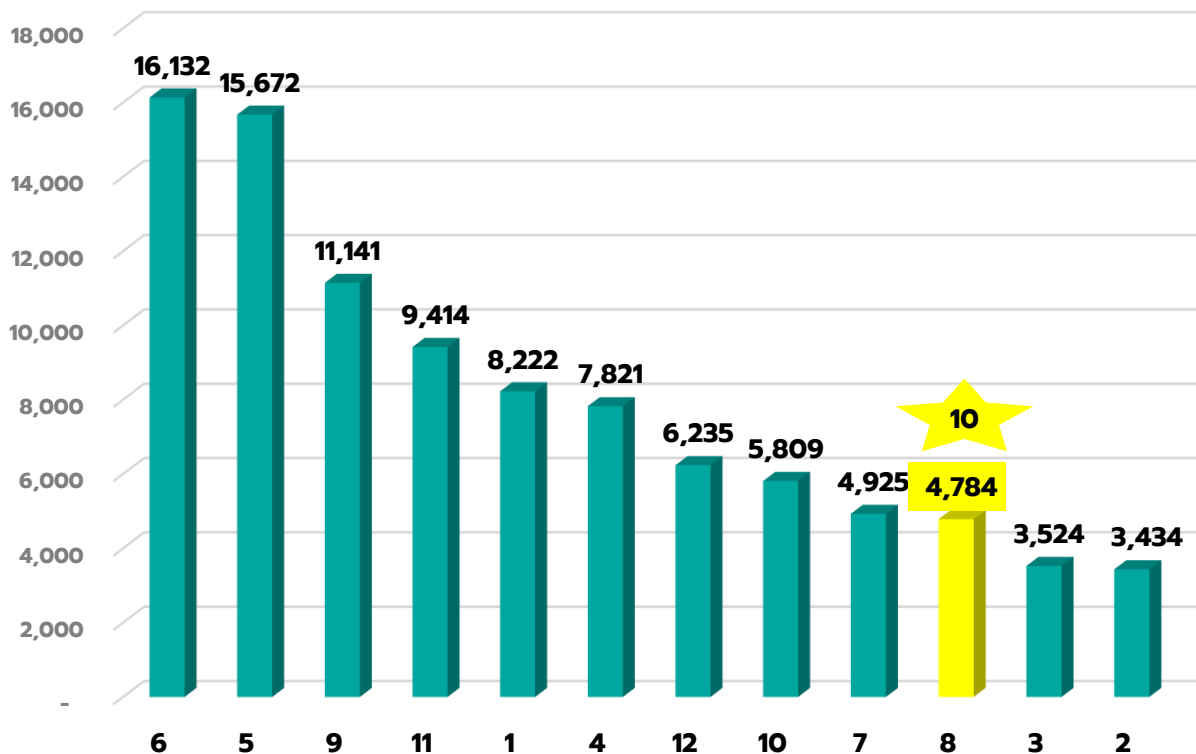


แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ 31 ก.ค. 2568

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

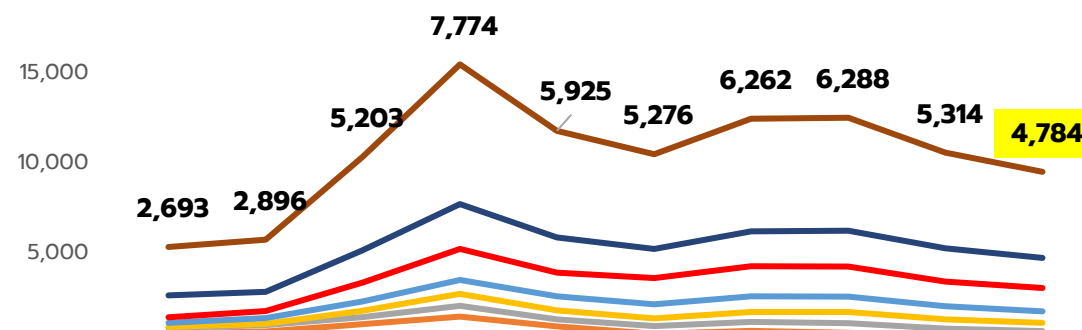
(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 – ก.ค.68

(หน่วย:ล้านบาท)

20,000



ข้อตรวจพบ : เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC ณ เดือน กรกฎาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 10 ของประเทศ
ณ เดือน กรกฎาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

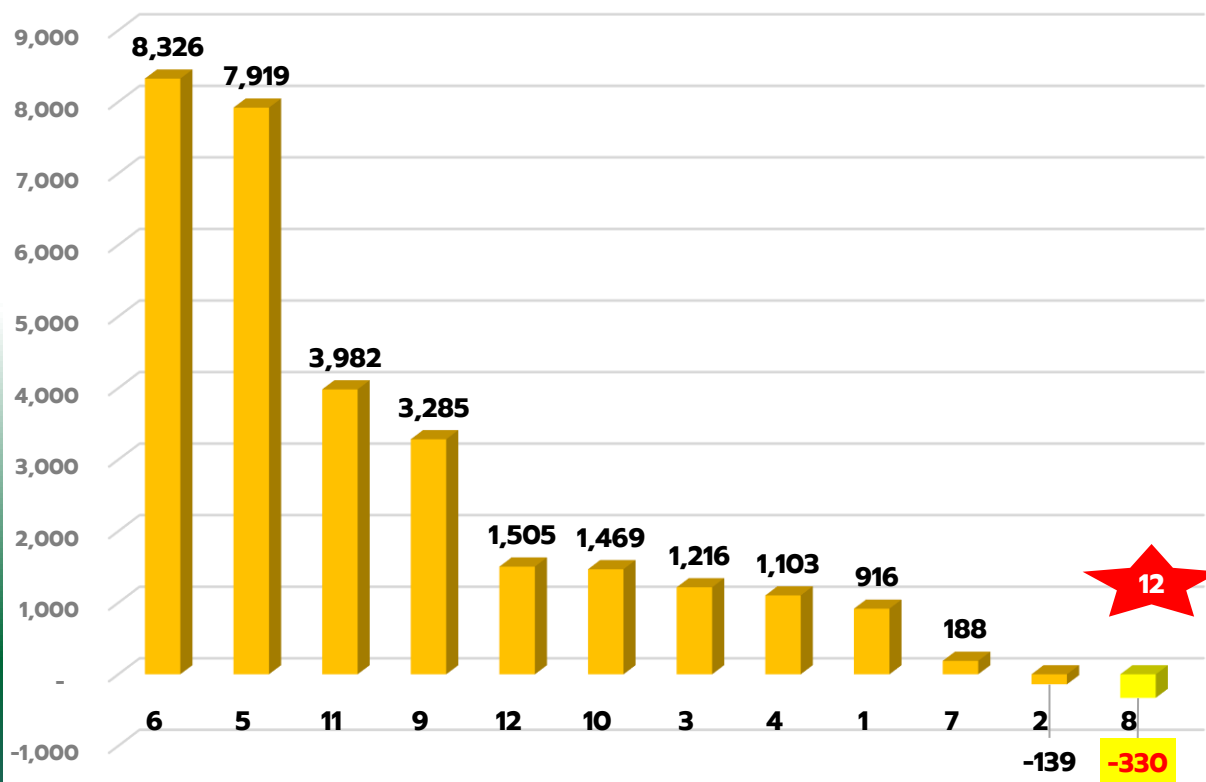
ข้อสังเกต : จว. นครพนม มี NWC คงเหลือน้อยกว่า จว.หนองคาย หนองบัวลำภู จ.เลย



แนวโน้มเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)

เปรียบเทียบ เงินบำรุงคงเหลือ รายเขต ณ 31 ก.ค. 2568

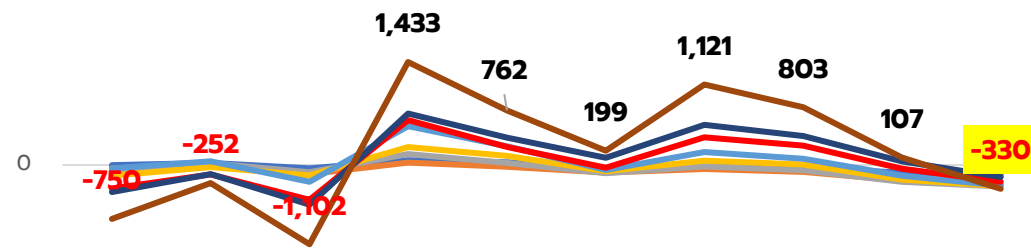
(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ รายจังหวัด Q4Y62 – ก.ค.68

(หน่วย:ล้านบาท)

5,000



-5,000

	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	ก.ค.-68
รวม	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	803	107	-330
หนองคาย	-97	9	-134	183	255	271	346	267	207	133
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	411	362	193	110
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	246	157	111	15
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	161	164	64	10
บึงกาฬ	-54	38	53	237	105	-17	68	39	-35	-60
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-68	-91	-230	-262
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-43	-95	-203	-275

ข้อตรวจพบ : เปรียบเทียบ เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน ณ เดือน กรกฎาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8 เป็นลำดับ 12 ของประเทศ
 ณ เดือน กรกฎาคม 2568 เขตสุขภาพที่ 8 มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง
 ภาพรวม จว. ที่เงินคงเหลือติดลบ ได้แก่ จว.นครพนม, เลย และ บึงกาฬ

สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขต 8 ณ 31 กรกฎาคม 2568

(หน่วย:ล้านบาท)

จังหวัด	NWC MOPH	NI MOPH	EBITDA MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การค้ารวม	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	186	12	70	243	-275	298	111	387	36	16
บึงกาฬ	171	150	97	227	-60	173	65	197	26	7
เลย	350	6	179	355	-262	374	212	452	56	4
สกลนคร	1,309	106	271	869	110	839	224	565	59	0
หนองคาย	646	266	291	679	133	392	145	430	40	0
หนองบัวลำภู	450	70	115	326	10	312	82	215	29	0
อุดรธานี	1,672	224	580	1,543	15	1,126	312	1,050	114	26
รวมเขต	4,784	834	1,602	4,244	-330	3,513	1,151	3,296	361	54

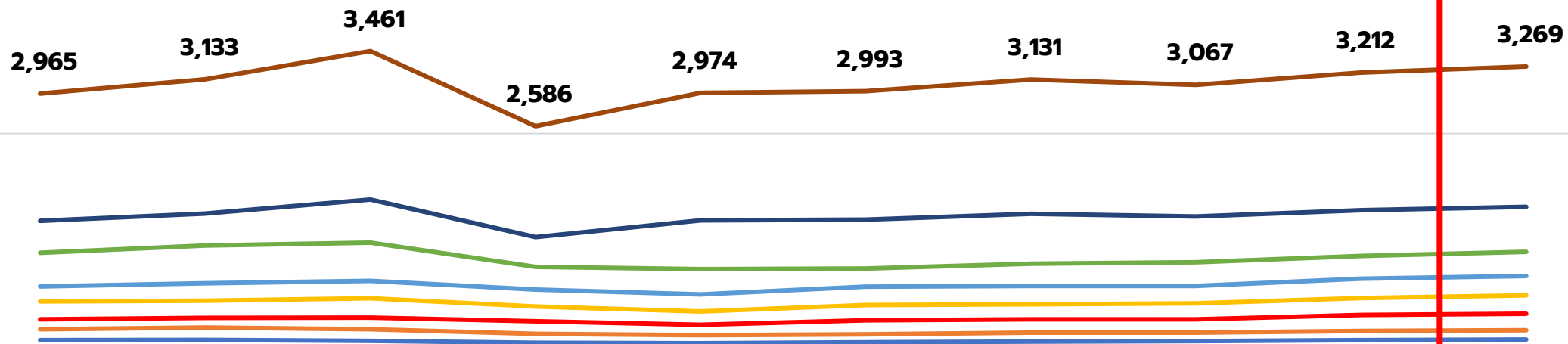
หมายเหตุ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า รายจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี Q2Y62 – ก.ค.68

10,000

5,000



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	Q3Y68	กค.68
รวม	2,965	3,133	3,461	2,586	2,974	2,993	3,131	3,067	3,212	3,269
อุดรธานี	745	747	1,005	693	1,134	1,137	1,165	1,069	1,067	1,050
สกลนคร	785	876	893	531	590	424	518	548	528	564
เลย	350	406	403	392	398	433	429	411	450	452
หนองคาย	414	400	450	348	310	351	349	368	399	429
นครพนม	234	228	273	294	242	331	311	312	368	386
หนองบัวลำภู	251	285	270	207	188	184	208	198	216	215
บึงกาฬ	186	192	167	121	111	134	152	161	183	197

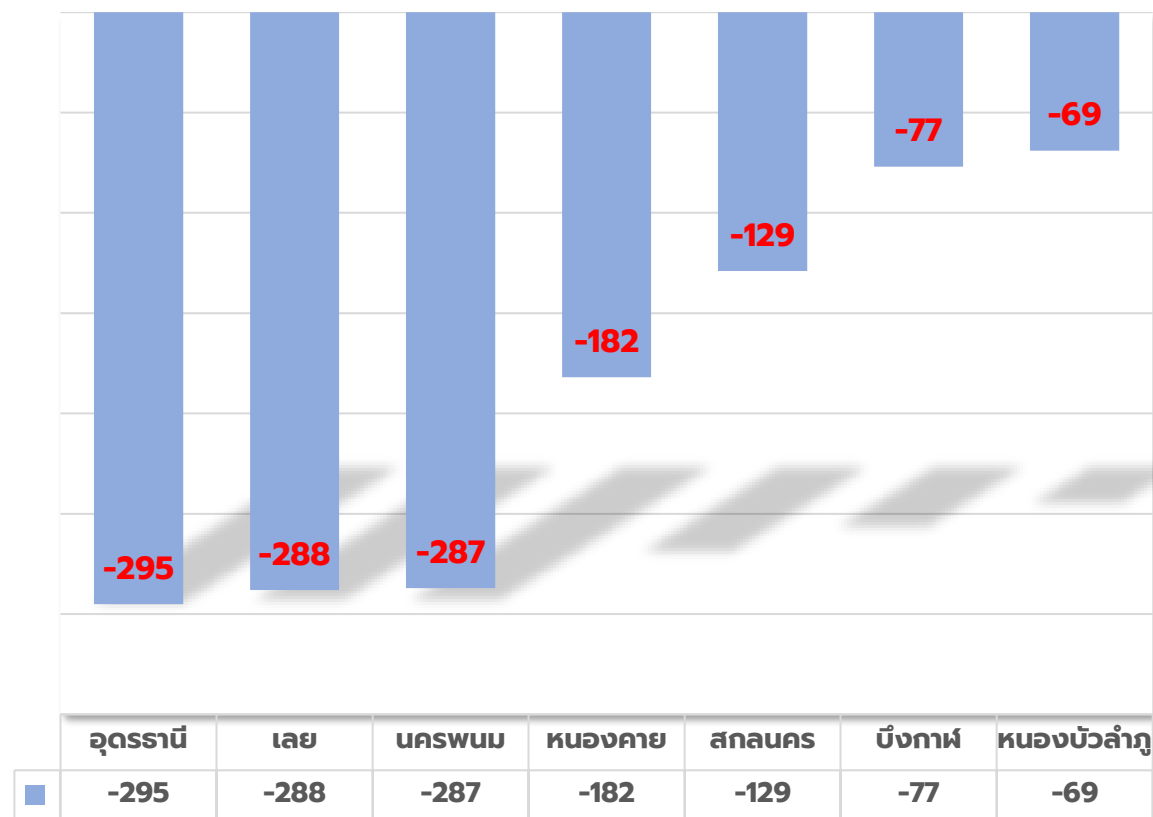
เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ณ 31 กรกฎาคม 2568

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) **ติดลบ** ณ 31 กรกฎาคม 2568

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน **61** แห่ง คิดเป็นร้อยละ **69.32**

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
อุดรธานี	21	17	80.95	-295
เลย	14	12	85.71	-288
นครพนม	12	9	75.00	-287
สกลนคร	18	7	38.89	-129
หนองคาย	9	6	66.67	-182
หนองบัวลำภู	6	5	83.33	-69
บึงกาฬ	8	5	62.50	-77
เขต	88	61	69.32	-1,327

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย





โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ตัดบวก = 27 แห่งในเขต 8 ณ 31 ก.ค.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (เงินนอก)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหน้าที่การค่า + LAB	เจ้าหน้าที่รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.67	NWC (บาท)/POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	323,907,905	290,269,200	2.30	529,586,925	156,374,096	0	437,607,235	224,310,105	137,447,398.10	0	111,946	4,731
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	290,208,453	272,933,423	1.41	1,394,259,259	318,504,283	0	933,121,073	824,357,294	498,852,513.76	1,444,180	259,662	5,370
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	151,618,127	133,034,555	2.16	252,292,586	24,330,353	1	247,999,037	75,902,950	88,117,827.27	0	112,572	2,241
4	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	103,605,302	78,582,588	1.53	405,674,718	67,100,361	0	224,236,293	256,833,560	87,580,078.17	26,184	100,956	4,018
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	34,718,299	30,449,257	4.09	43,964,009	-1,412,331	1	40,294,918	7,568,632	8,943,398.62	0	35,641	1,234
6	หนองคาย	21356	สระใคร	22,993,996	23,976,440	5.11	34,637,994	7,485,145	0	29,908,285	2,867,382	3,941,422.88	0	20,109	1,723
7	เลย	11030	นาดวง	26,783,075	23,723,852	3.20	36,214,118	11,746,222	0	34,511,972	4,141,169	6,684,078.55	870,000	21,702	1,669
8	สกลนคร	21323	พระ อจ.แนนฯ	23,039,778	19,639,931	2.83	30,864,857	1,064,370	1	30,356,704	4,886,832	5,672,364.83	0	28,357	1,088
9	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	22,356,900	15,789,900	1.51	35,820,245	1,889,458	1	46,728,080	7,988,810	18,438,925.68	0	46,637	768
10	อุดรธานี	11016	ห้วยเกิ้ง	14,898,543	14,963,716	5.39	20,784,040	9,016,126	0	18,370,460	3,142,565	2,303,871.10	16,875	3,965	5,242
11	สกลนคร	10710	สกลนคร	13,590,729	12,570,301	1.05	722,857,225	206,463,530	0	289,268,010	525,753,445	229,248,506.66	122,054	143,786	5,027
12	สกลนคร	11090	กุดบาก	16,824,891	12,130,305	2.12	20,194,126	-3,324,877	1	22,960,915	4,277,185	7,171,654.10	0	23,666	853
13	สกลนคร	11099	ส่องดาว	15,134,625	10,935,149	2.65	23,035,399	12,081,518	0	17,552,727	5,299,537	3,015,107.01	0	26,258	877
14	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	10,729,260	9,089,095	1.75	24,262,001	2,266,093	1	21,302,577	10,149,939	8,957,334.50	8,965	24,605	986
15	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	11,800,610	8,456,493	1.47	19,610,726	862,059	1	26,312,060	6,408,281	11,246,991.56	1,359,272	41,251	475
16	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	6,277,023	6,629,250	1.48	14,173,084	2,263,670	0	20,414,090	2,602,677	5,137,732.98	556,677	18,973	747
17	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	12,403,924	6,295,031	1.48	21,525,296	2,676,162	1	19,481,410	7,926,123	8,968,164.12	431,513	30,863	697
18	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	10,139,271	5,748,360	1.53	22,476,499	-6,198,205	1	16,603,517	8,043,408	5,907,493.33	753,734	44,083	510
19	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	8,977,400	5,052,664	1.35	19,893,627	8,518,462	0	19,673,520	7,967,175	11,842,300.77	0	32,937	604
20	นครพนม	11107	ท่ามก	6,989,087	3,468,935	1.39	11,941,728	814,759	1	12,357,613	4,928,179	5,931,868.34	281,238	17,443	685
21	สกลนคร	11096	คำตากล้า	4,356,548	3,220,442	1.25	17,823,052	-1,263,951	1	16,243,143	10,411,517	10,257,543.45	0	30,224	590
22	นครพนม	11104	ปลาปาก	11,784,598	2,861,209	1.20	14,692,072	-9,724,020	1	16,879,728	6,796,481	7,400,813.50	2,814,179	39,082	376
23	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	7,359,755	2,476,840	1.32	13,496,605	5,773,618	0	10,324,926	7,297,931	9,813,328.17	0	37,338	361
24	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	6,836,934	2,235,275	1.18	19,203,531	1,667,700	1	14,702,418	10,778,085	8,783,487.68	261,959	30,357	633
25	เลย	14133	เอราวัณ	4,835,302	1,708,586	1.17	17,528,760	10,483,499	0	11,789,588	5,601,635	5,895,151.60	0	30,645	572
26	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	4,110,535	479,927	1.06	13,708,617	13,228,237	0	8,173,948	5,240,521	5,088,358.03	0	28,641	479
27	สกลนคร	11100	เต่างอย	1,044,579	217,602	1.03	8,630,616	792,364	1	7,726,504	4,572,306	4,709,179.44	34,821	17,701	488



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 61 แห่ง** ในเขต ณ 31 ก.ค.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (เงินนอก)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.67	NWC (บาท)/POP
1	นครพนม	10711	นครพนม	-80,269,774	-102,815,728	0.54	147,691,432	110,457,908	1	122,127,558	180,278,169	183,662,084.02	3,563	106,007	1,393
2	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-59,696,790	-76,346,969	0.60	54,938,100	75,744,359	2	129,278,969	105,986,760	173,964,980.47	0	62,328	881
3	เลย	10705	เลย	-90,567,986	-75,312,310	0.69	264,063,716	91,645,576	2	166,662,863	264,530,524	202,662,807.67	46,500	91,973	2,871
4	นครพนม	11451	ธาตุพนม	-62,433,292	-72,372,863	0.20	-22,363,033	5,786,203	5	18,621,184	33,770,073	76,717,408.39	4,228,758	59,978	-373
5	เลย	11036	วังสะพุง	-63,428,204	-70,907,581	0.28	-19,363,973	-14,429,231	7	28,153,169	31,266,212	91,117,090.95	735,700	84,991	-228
6	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-48,608,050	-65,383,483	0.35	2,100,172	28,062,642	3	35,267,919	43,952,194	82,478,123.81	2,158,502	90,398	23
7	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-51,535,905	-60,615,194	0.35	-2,916,713	13,790,447	4	33,297,638	31,532,082	78,382,968.68	0	58,977	-49
8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-38,749,069	-48,231,667	0.50	62,528,305	14,331,687	2	49,093,239	94,151,414	81,945,514.65	0	91,702	682
9	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-44,419,471	-45,818,514	0.58	1,594,994	25,666,482	3	63,742,642	28,228,649	85,547,447.84	1,934,325	96,992	16
10	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-32,201,038	-34,736,751	0.24	6,042,264	-3,172,257	5	10,922,289	23,366,211	38,373,377.35	174,912	52,906	114
11	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-27,950,822	-34,732,415	0.68	18,005,687	26,625,579	2	72,909,350	31,793,639	79,759,608.49	1,486,616	85,449	211
12	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-27,687,055	-34,055,298	0.61	70,317,821	44,438,221	2	102,276,955	90,995,604	114,672,558.16	1,325,219	75,286	934
13	เลย	11031	เขียงคาน	-28,472,059	-29,751,735	0.31	3,863,623	20,284,790	3	13,461,066	12,856,781	36,542,214.61	0	47,311	82
14	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-19,419,132	-27,654,749	0.48	10,656,457	16,854,977	2	25,461,368	20,537,633	53,508,323.52	0	80,657	132
15	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-12,565,737	-26,936,299	0.84	106,997,146	61,236,636	0	137,248,048	98,626,649	126,818,002.01	2,100,913	82,745	1,293
16	เลย	11447	ด่านซ้าย	-16,711,696	-26,730,095	0.41	4,890,406	13,027,607	3	18,753,696	12,604,680	35,873,396.07	104,208	41,696	117
17	สกลนคร	11092	พังโคน	-22,260,023	-26,037,976	0.39	2,987,621	-10,192,084	6	16,708,131	19,237,996	39,289,064.50	0	37,937	79
18	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-20,251,564	-25,809,038	0.35	-1,950,721	24,968,719	4	14,094,643	14,859,154	31,785,602.32	675,104	48,522	-40
19	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-20,667,406	-23,809,190	0.14	-8,950,679	-6,480,917	7	4,286,933	5,945,963	25,737,950.84	2,403,428	43,331	-207
20	เลย	28861	หนองหิน	-20,240,902	-22,848,425	0.22	-2,143,325	11,284,031	5	6,479,424	7,567,555	24,507,313.77	636,902	19,546	-110
21	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-14,887,280	-21,563,061	0.29	197,691	15,820,936	3	8,763,106	6,730,088	29,713,090.00	0	48,600	4
22	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-13,959,034	-19,230,728	0.38	1,813,024	-1,143,624	6	11,753,088	12,486,368	25,873,902.25	0	52,329	35
23	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-16,061,231	-18,108,393	0.27	-3,079,415	2,744,578	6	6,774,393	4,386,815	19,547,667.99	0	23,019	-134
24	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผืนข	-11,545,233	-18,037,039	0.65	47,654,832	22,316,661	1	33,386,176	29,324,613	47,731,430.51	32,796	53,904	884
25	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-14,972,381	-17,638,031	0.56	19,093,606	24,123,743	2	22,314,898	19,527,078	33,469,929.13	2,633,287	42,557	449
26	เลย	11039	ผาขาว	-15,809,943	-17,274,588	0.50	-3,347,741	1,786,839	7	17,206,360	5,415,838	30,163,534.84	0	31,626	-106
27	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-10,984,224	-16,628,933	0.47	318,191	8,386,504	3	14,561,924	5,914,155	28,164,997.06	9,600	52,638	6
28	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-10,887,200	-16,024,049	0.71	10,648,019	7,868,920	3	39,809,635	16,644,097	46,206,662.77	3,507,711	87,744	121
29	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันข	-11,615,239	-15,937,432	0.57	5,214,295	1,439,681	5	21,411,031	14,413,083	32,715,918.04	0	52,045	100
30	นครพนม	11108	เรณูนคร	-12,471,263	-14,869,812	0.28	1,717,611	-6,178,703	6	5,841,651	9,344,800	18,263,500.21	1,053,560	32,404	53



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ = 61 แห่ง** ในเขต ณ 31 ก.ค.68 (ต่อ)

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ย.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ก.ค.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (เงินนอก)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ไม่หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.67	NWC (บาท)/POP
31	นครพนม	11109	นาแก	-6,428,571	-14,643,740	0.56	8,279,399	-8,677,657	3	18,275,987	11,971,764	29,180,845.77	971,791	53,811	154
32	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-11,750,254	-13,247,787	0.38	-1,828,820	-1,543,632	7	7,962,565	4,039,183	19,882,538.17	0	11,895	-154
33	เลย	11033	นาแห้ว	-10,117,889	-13,165,360	0.07	2,808,594	7,697,605	2	1,014,034	2,498,606	12,045,485.32	138,542	8,712	322
34	หนองบัวลำภู	23367	นาหว้า	-7,995,738	-12,724,406	0.44	3,102,900	-2,769,642	5	9,985,015	9,017,668	19,306,412.59	312,087	28,535	109
35	อุดรธานี	11028	นาแก	-11,391,646	-12,277,478	0.39	-2,277,389	-4,697,179	7	7,816,601	3,302,463	13,915,699.21	884,324	23,288	-98
36	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-7,450,915	-11,994,706	0.61	4,759,862	12,022,498	2	18,412,813	9,665,070	23,986,953.70	2,085,043	50,641	94
37	นครพนม	11111	นาหว้า	-9,263,711	-11,674,531	0.26	-1,648,526	-5,930,843	7	4,176,885	5,682,792	11,795,829.18	1,821,336	37,353	-44
38	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-7,190,206	-11,624,622	0.40	1,331,835	6,508,309	3	7,621,608	4,827,196	17,282,367.25	0	29,397	45
39	หนองคาย	11045	สังคม	-6,625,404	-11,361,748	0.50	6,400,095	9,111,300	3	11,239,592	8,849,589	16,615,647.96	0	20,622	310
40	บึงกาฬ	11050	บุ่งคล้า	-10,058,912	-10,704,915	0.18	-6,138,112	-3,228,144	7	2,274,807	2,063,281	8,836,853.09	1,361,362	11,249	-546
41	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-9,596,692	-10,268,581	0.55	7,276,926	6,805,827	2	12,280,579	4,304,949	16,698,901.02	2,232,332	20,829	349
42	เลย	11038	ภูหลวง	-6,797,000	-9,815,871	0.54	4,691,352	5,345,731	2	11,689,487	6,477,096	14,015,057.93	227,691	20,198	232
43	นครพนม	40840	วังยาง	-7,201,735	-8,936,779	0.33	-4,605,329	-134,946	7	4,345,252	1,737,266	10,238,790.66	1,282,858	11,725	-393
44	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-4,590,471	-8,025,321	0.82	16,457,254	16,127,132	1	36,696,241	10,808,499	40,479,931.67	0	68,869	239
45	เลย	11037	ภูกระดึง	-5,883,560	-7,925,955	0.66	6,825,572	8,173,359	2	15,132,666	5,962,533	19,697,508.38	0	26,550	257
46	เลย	11035	ท่าลี่	-4,374,400	-7,385,310	0.52	5,999,922	-4,155,523	3	7,947,676	5,065,092	11,388,394.89	0	20,551	292
47	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-3,980,301	-5,796,635	0.66	2,041,895	-177,944	5	11,331,363	2,895,702	12,646,494.48	249,290	24,618	83
48	บึงกาฬ	11046	เซกา	-9,864,208	-5,739,803	0.83	35,701,314	19,248,796	0	28,757,523	33,723,479	27,972,389.96	149,124	52,869	675
49	เลย	11032	ปากชม	735,430	-4,568,715	0.75	16,090,404	11,876,736	1	13,828,078	7,005,609	11,751,532.31	1,150,716	34,991	460
50	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	369,424	-4,433,131	0.86	10,499,151	10,245,840	1	27,865,181	7,326,298	26,367,582.50	286,586	36,047	291
51	หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง	3,044,612	-3,970,135	0.80	14,276,451	8,832,485	0	15,392,651	7,436,933	15,600,523.25	34,254	46,327	308
52	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-2,098,081	-3,778,614	0.82	11,262,313	7,867,411	0	17,029,380	6,091,758	12,436,163.43	933,220	35,670	316
53	นครพนม	11106	บ้านแพง	-828,704	-3,244,048	0.73	10,816,535	-658,323	2	8,840,446	7,818,845	9,227,969.71	147,157	26,804	404
54	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-3,494,995	-2,806,870	0.84	5,564,988	9,773,805	1	14,907,511	3,968,770	10,361,972.42	2,045,413	22,227	250
55	อุดรธานี	25058	ทุ่งแก้ว	-3,030,325	-2,560,306	0.83	3,215,104	8,779,428	1	12,448,051	3,110,689	11,808,960.51	1,039,509	18,145	177
56	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	1,247,495	-2,232,690	0.88	14,868,083	13,996,964	0	15,225,844	5,937,803	14,846,250.84	0	36,390	409
57	เลย	11034	ภูเรือ	99,873	-1,823,681	0.83	11,943,220	4,611,146	0	8,671,354	5,077,839	6,403,285.16	202,569	17,905	667
58	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-519,187	-1,697,315	0.89	4,207,086	1,406,396	2	14,309,903	3,506,466	10,113,541.85	391,218	19,370	217
59	สกลนคร	11094	นิคมน้ำจูน	204,301	-1,539,457	0.77	3,497,451	-3,690,673	2	5,267,494	2,560,015	3,563,676.64	0	10,746	325
60	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	2,083,794	-273,171	0.99	12,350,261	5,874,140	0	19,463,463	7,340,091	11,239,741.86	1,478,525	31,290	395
61	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	3,848,550	-59,845	0.99	8,077,055	-7,292,903	1	8,004,313	4,197,020	5,511,630.32	0	27,810	290



ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 31 กรกฎาคม 2568

เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ระดับ	จำนวน SW. (แห่ง)	ร้อยละ
0	224	24.89
1	386	42.89
2	77	8.56
3	58	6.44
4	32	3.56
5	22	2.44
6	46	5.11
7	55	6.11
รวม	900	100.00

เขต	จำนวน SW. ทั้งหมด ในเขต (แห่ง)	จำนวน SW. ที่ส่งงบ (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 2.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 4.00)
1	103	103	21	28	5	11	9	6	12	11.65	11	10.68
2	47	47	5	15	9	2	5	1	4	8.51	6	12.77
3	54	54	22	24	2	3	0	0	0	0.00	3	5.56
4	72	72	9	35	7	9	2	4	5	6.94	1	1.39
5	67	67	23	35	3	3	1	0	2	2.99	0	0.00
6	73	73	23	42	3	1	0	1	2	2.74	1	1.37
7	77	76	22	34	7	4	2	3	3	3.95	1	1.32
8	88	88	20	22	15	11	2	6	4	4.55	8	9.09
9	90	89	31	45	7	4	2	0	0	0.00	0	0.00
10	71	71	14	41	8	5	1	0	1	1.41	1	1.41
11	82	82	23	35	8	1	1	0	7	8.54	7	8.54
12	78	78	11	30	3	4	7	1	6	7.69	16	20.51
ประเทศ	902	900	224	386	77	58	32	22	46	5.11	55	6.11

ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพ

หมายเหตุ โรงพยาบาลทั้งหมด 900 แห่ง ไม่ส่งงบ 2 แห่ง คือ เขต 7 ขอนแก่น รพช.ภูพาน และเขต 9 สุรินทร์ รพช.พนมดงรักเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตการประเมิน) ข้อมูล ณ 31 กรกฎาคม 2568 ดังนี้

เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เขตที่กระทรวง (NI)		เขตที่เขต 8 (NI)		เขตที่เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	20	22.73	9	10.23	14	15.91
1	22	25.00	21	23.86	20	22.73
2	15	17.05	13	14.77	13	14.77
3	11	12.50	8	9.09	9	10.23
4	2	2.27	8	9.09	6	6.82
	ไชพัสัย ไพนพัสัย		ท่าลี่ ภูกระดึง ด้านซ้าย นิคมน้ำจูน ไพนพัสัย ศรีบุญเรือง กุดจับ พิบูลย์รักษ์		เขียงคาน ด้านซ้าย นิคมน้ำจูน ไพนนาแก้ว กุดจับ เพ็ญ	
5	6	6.82	5	5.68	3	3.41
	ศรีสงคราม ราดพนม หนองหิน พระ อ.มโนฯ นาวังฯ กุ้งฝุน		ราดพนม เขียงคาน ภูหลวง ไพนนาแก้ว ไชยวาน		หนองหิน, หนองหาน, ไชยวาน	
6	4	4.55	8	9.09	9	10.23
	เรณูนคร พังโคน อากาศอำนวย ศรีเชียงใหม่		นาแก ศรีสงคราม ไชพัสัย หนองหิน ศรีเชียงใหม่ หนองวัวซอ เพ็ญ บ้านดุง		นาแก ศรีสงคราม ราดพนม ไชพัสัย ไพนพัสัย ศรีเชียงใหม่ สุวรรณคูหา หนองวัวซอ บ้านดุง	
7	8	9.09	16	18.18	14	15.91
	นาหว้า ไพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า วังสะพุง ผาขาว พังโคน พระ อ.มโนฯ อากาศอำนวย โพธิ์ตาก นายูง		เรณูนคร นาหว้า ไพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า วังสะพุง ผาขาว พังโคน พระ อ.มโนฯ อากาศอำนวย โพธิ์ตาก สุวรรณคูหา นาวังฯ หนองหาน กุ้งฝุน นายูง		เรณูนคร นาหว้า ไพนสวรรค์ วังยาง บุ่งคล้า บุ่งคล้า วังสะพุง ผาขาว พังโคน พระ อ.มโนฯ อากาศอำนวย โพธิ์ตาก นาวังฯ กุ้งฝุน นายูง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ 31 กรกฎาคม 68

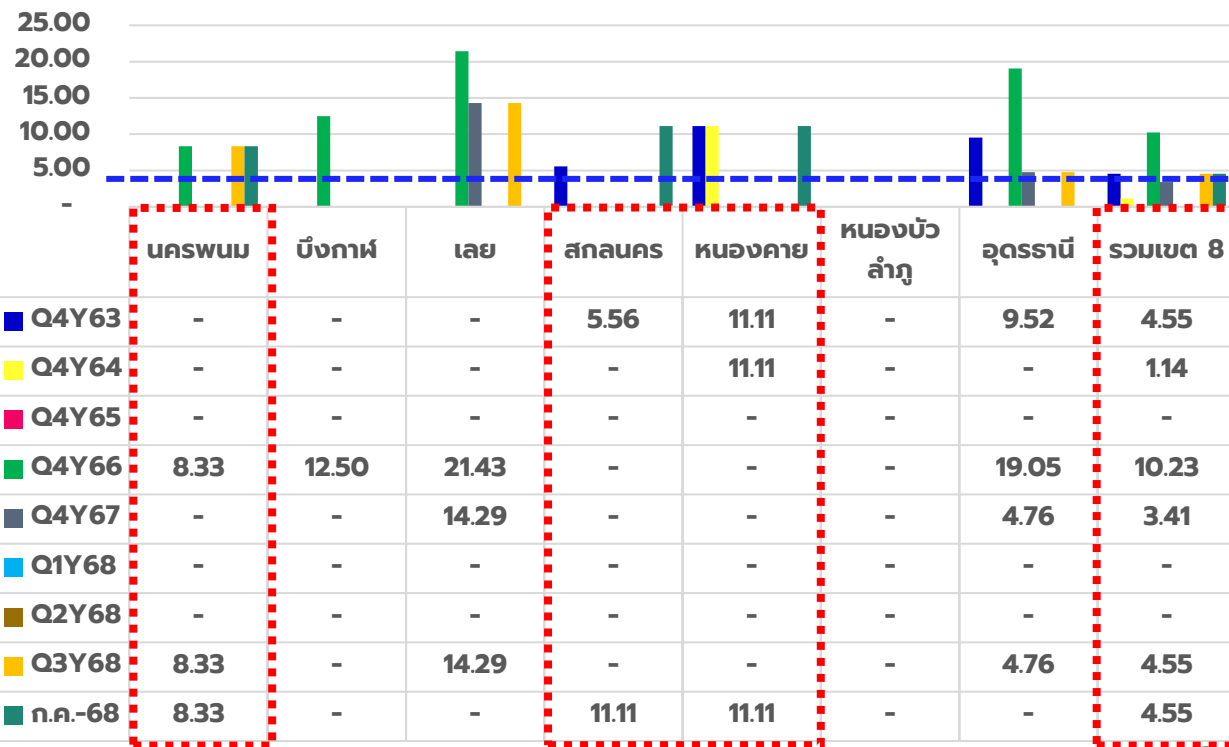
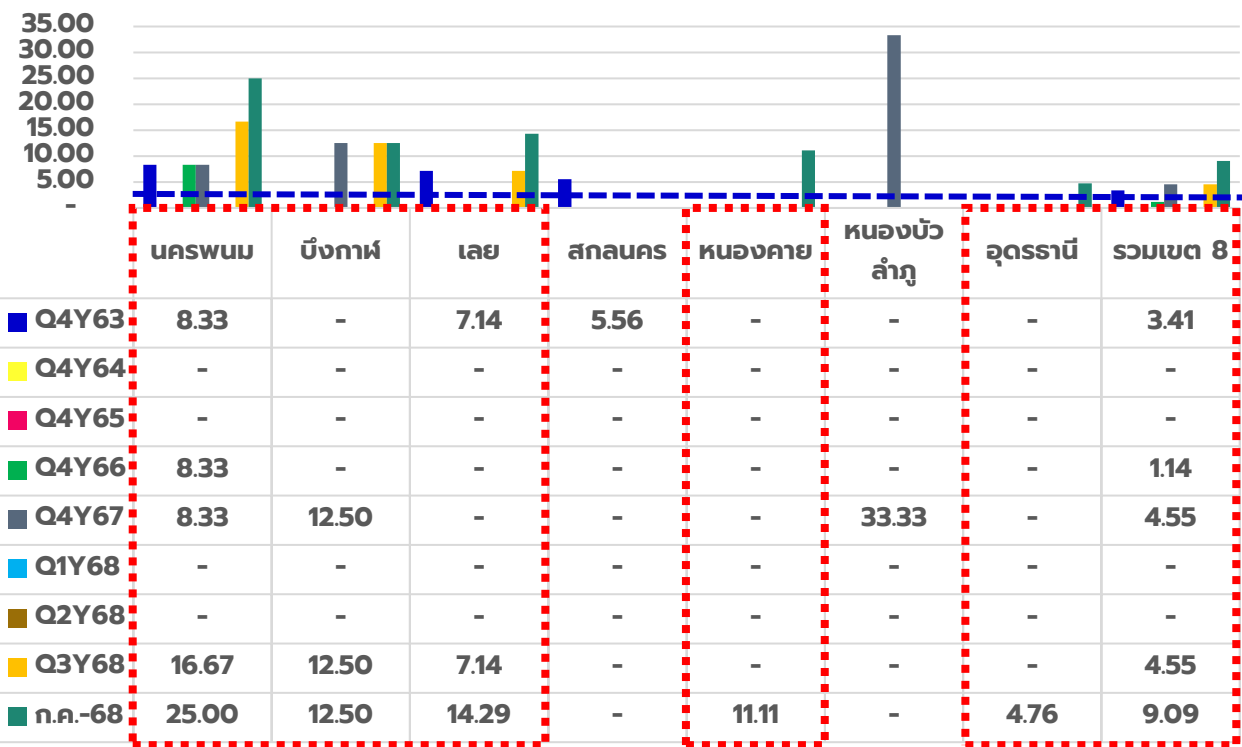
หน่วยบริการที่ประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00**

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ก.ค.68 = 9.09
8 แห่ง = มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิทยาลัย บุ่งคล้า
วังสะพุง ผาขาว โพนทราย หนองบัวลำภู

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ก.ค.68 = 4.55
4 แห่ง = เรณูนคร พังโคน อากาศอำนวย ศรีเชียงใหม่



คาดการณ์ Risk Score หลังการได้รับจัดสรร CF ประเภท และรับจัดสรรเงิน Virtual Account ในเดือน สิงหาคม 68 (ณ 25 สค.2568)

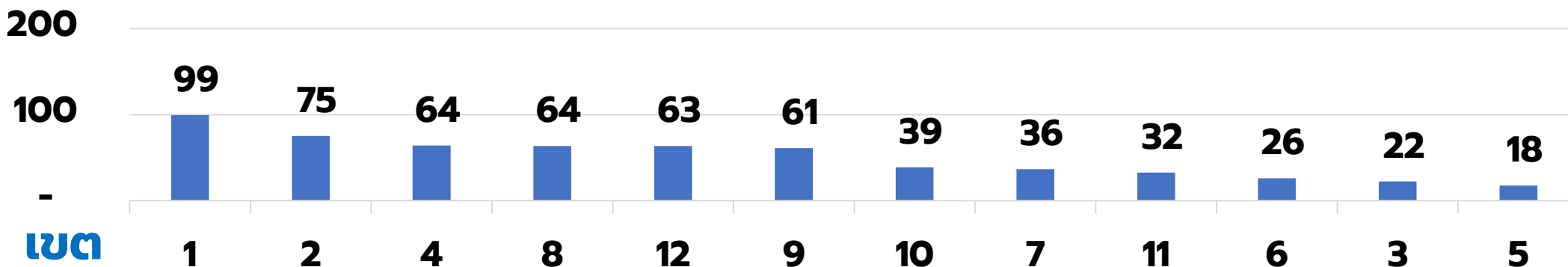
ลำดับ	จังหวัด	หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	CF ประเภท โอน 1 สค 68	VA โอน 18 สค 68	จว ช่วย สนับสนุน	รวม CF+VA+ จว.สนับสนุน	คาดการณ์ NWC หลัง รับ CF และ VA	คาดการณ์ NI หลังรับ CF และ VA	คาดการณ์ Risk Score หลังรับ CF และ VA
1	นครพนม	นาหว้า, รพช.	0.90	0.65	0.26	-1,648,526	-13,284,031	7	-5,930,843	-11,674,531	1,103,650	58,456		1,162,106	-486,420	-12,121,925	7
2	นครพนม	โพนสวรรค์, รพช.	0.70	0.51	0.14	-8,950,679	-14,317,492	7	-6,480,917	-23,809,190	2,913,980	2,350,135		5,264,115	-3,686,563	-9,053,376	7
3	นครพนม	วังยาง, รพช.	0.65	0.51	0.33	-4,605,329	-2,994,562	7	-134,946	-8,936,779	1,027,970	616,461		1,644,431	-2,960,899	-1,350,131	7
4	มิ่งกาฬ	บึงคล้า, รพช.	0.53	0.40	0.18	-6,138,112	-5,174,389	7	-3,228,144	-10,704,915	1,237,930	433,744	1,500,000	3,171,674	-2,966,438	-2,002,716	7
5	เลย	วังสะพุง, รพช.	0.80	0.68	0.28	-19,363,973	-7,632,250	7	-14,429,231	-70,907,581	8,924,410	8,093,558		17,017,968	-2,346,005	9,385,718	
6	เลย	ผาขาว, รพช.	0.90	0.79	0.50	-3,347,741	-1,948,390	7	1,786,839	-17,274,588	2,641,770	3,262,882		5,904,652	2,556,911	3,956,263	
7	หนองคาย	โพธิ์ตาก, รพช.	0.91	0.80	0.38	-1,828,820	-315,788	7	-1,543,632	-13,247,787	1,201,250	765,014		1,966,264	137,443	1,650,475	
8	อุดรธานี	นาหวง, รพช.	0.89	0.72	0.39	-2,277,389	-10,109,787	7	-4,697,179	-12,277,478	1,642,280	1,036,010		2,678,290	400,901	-7,431,497	
9	นครพนม	เรณูนคร, รพช.	1.08	0.87	0.28	1,717,611	-7,715,275	6	-6,178,703	-14,869,812	1,113,440	-		1,113,440	2,831,051	-6,601,835	
10	สกลนคร	พังโคน, รพช.	1.07	0.86	0.39	2,987,621	-11,443,192	6	-10,192,084	-26,037,976	-	1,203,082		1,203,082	4,190,703	-10,240,110	
11	สกลนคร	อากาศอำนวย, รพช.	1.06	0.80	0.38	1,813,024	-6,156,537	6	-1,143,624	-19,230,728	-	202,150		202,150	2,015,174	-5,954,387	
12	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่, รพช.	0.88	0.77	0.27	-3,079,415	1,755,841	6	2,744,578	-18,108,393	2,064,920	-		2,064,920	-1,014,495	3,820,761	
13	นครพนม	ศรีสงคราม, รพช.	1.13	0.83	0.24	6,042,264	-14,165,404	5	-3,172,257	-34,736,751	3,227,880	-		3,227,880	9,270,144	-10,937,524	
14	นครพนม	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,	0.75	0.60	0.20	-22,363,033	49,271,090	5	5,786,203	-72,372,863	5,827,910	-		5,827,910	-16,535,123	55,099,000	
15	เลย	หนองหิน, รพช.	0.93	0.77	0.22	-2,143,325	6,520,754	5	11,284,031	-22,848,425	2,416,280	4,795,933		7,212,213	5,068,889	13,732,968	
16	สกลนคร	พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต, ร	1.14	0.96	0.57	5,214,295	-8,718,410	5	1,439,681	-15,937,432	-	1,690,224		1,690,224	6,904,519	-7,028,186	
17	หนองบัวลำภู	นางัว เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พ	1.14	0.96	0.44	3,102,900	-9,697,740	5	-2,769,642	-12,724,406	-	2,042,759		2,042,759	5,145,659	-7,654,981	
18	อุดรธานี	ทุ่งฝน, รพช.	1.12	0.95	0.66	2,041,895	-3,419,373	5	-177,944	-5,796,635	-	948,129		948,129	2,990,024	-2,471,245	
19	เลย	นาแห้ว, รพช.	1.20	1.04	0.07	2,808,594.39	4,204,006	2	7,697,605	-13,165,360	1,398,180	1,526,530		2,924,710	5,733,305	7,128,717	



การจัดสรรค่าบริการทางการแพทย์ ที่กันไว้บริหารจัดการระดับประเทศ 600 ล้านบาท สำหรับหน่วยบริการสังกัด สป.สร. ปีงบประมาณ 2568 ครั้งที่ 1-5

เปรียบเทียบการจัดสรรค่าบริการทางการแพทย์ รายเขตสุขภาพ

หน่วย : ล้านบาท



การจัดสรรค่าบริการทางการแพทย์ ที่กันไว้บริหารจัดการระดับประเทศ สำหรับหน่วยบริการสังกัด สป.สร. ปีงบประมาณ 2568 ครั้งที่ 1-5

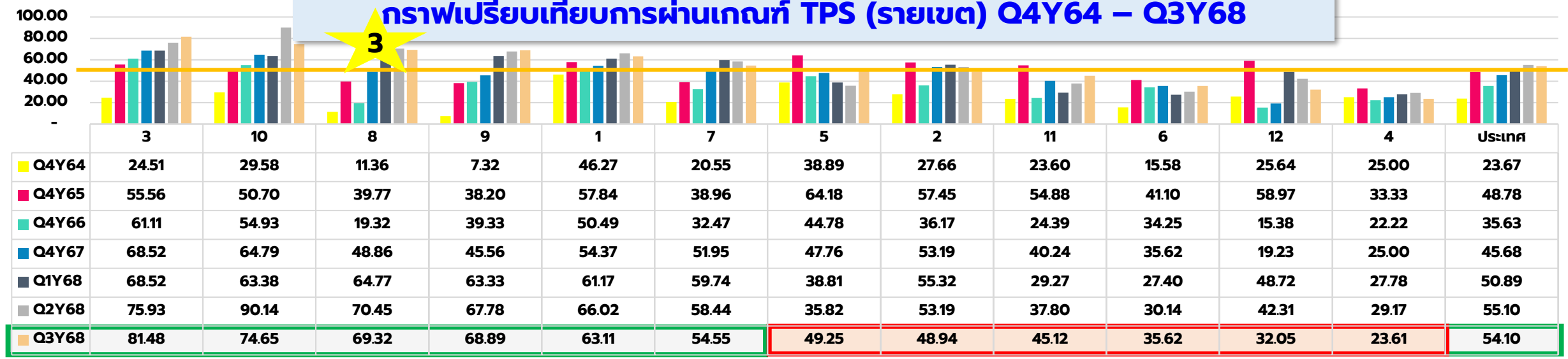
ลำดับ	เขต	ครั้งที่ (ล้านบาท)					รวม
		1	2	3	4	5	
1	01	10.86	5.00	6.27	45.28	31.90	99.31
2	02	6.46	29.00	2.77	24.08	13.00	75.31
3	04	9.67	30.30	1.11	7.91	15.00	64.00
4	08	9.27	5.00	7.20	36.74	5.30	63.51
5	12	8.98	8.50	2.40	34.60	9.00	63.48
6	09	7.38	12.20	6.46	-	35.00	61.04
7	10	6.86	2.50	6.83	2.99	19.50	38.67
8	07	6.78	0.50	4.43	20.18	4.50	36.38
9	11	8.78	1.00	2.40	18.29	2.00	32.47
10	06	9.51	1.50	1.66	1.25	12.00	25.93
11	03	6.12	2.00	5.72	6.24	2.30	22.37
12	05	9.34	2.50	2.77	2.44	0.50	17.54
ผลรวมทั้งหมด		100.00	100.00	50.00	200.00	150.00	600.00



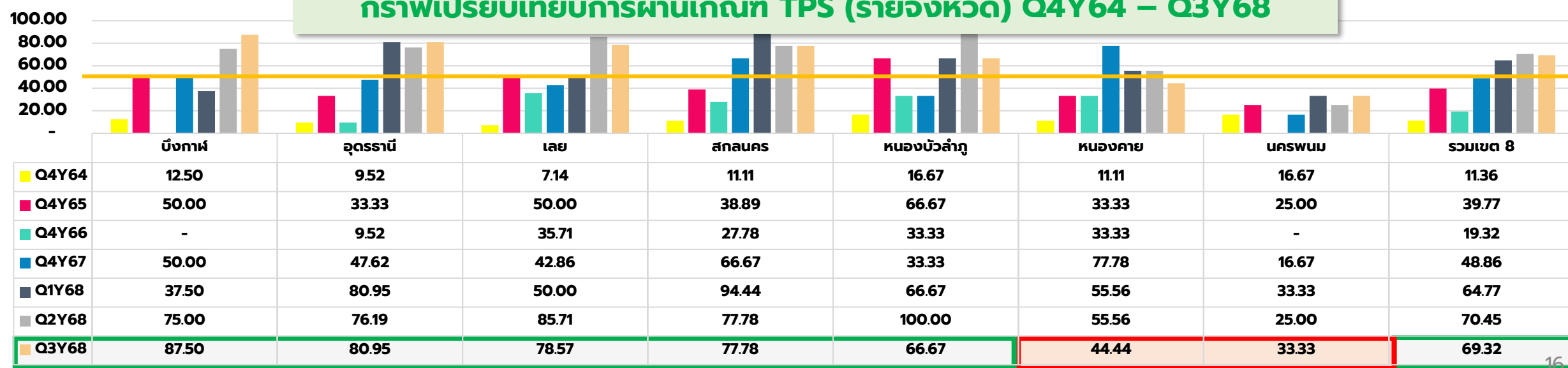
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 – Q3Y68

เป้าหมายปีงบประมาณ 2564 – 2567 : \geq ร้อยละ 45 เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 : \geq ร้อยละ 50

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q3Y68



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q3Y68





Forecast Total Performance Score ก.ค.68

Forecast ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score เดือนกรกฎาคม 2568

เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

ลำดับ	จังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	อุดรธานี	21	17	80.95	4	19.05	หนองวัวซอ ทุ่งฝน นาเยือง พิบูลย์รักษ์
2	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	บึงโขงหลง บุ่งคล้า
3	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	สุวรรณคูหา นาวังฯ
4	เลย	14	9	64.29	5	35.71	นาแห้ว ท่าลี่ วังสะพุง ผาขาว หนองหิน
5	สกลนคร	18	10	55.56	8	44.44	กุดบาก พังโคน นิคมน้ำอูน คำตากล้า พระอ.มันฯ เต่างอย โพนนาแก้ว สว่างแดนดิน
6	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ โพธิ์ตาก เฝ้าไร่
7	นครพนม	12	2	16.67	10	83.33	ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาทม เรณูนคร นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ วังยาง
ผลรวม		88	53	60.23	35	39.77	



รายงานการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดหนองบัวลำภู ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 67 - 18 สิงหาคม 2568)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	ข้อมูล C 3 ส.ค. 68	C (เพิ่มขึ้น-ลดลง) จาก 3 ส.ค. 68	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท				จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	437,262	428,049	2,782	5,524,462	3,296	3,467	↓ -4.93%	138,461	338,755,846	200,095,790
2	บึงกาฬ	285,854	279,792	3,970	12,123,043	4,320	4,276	↑ 1.03%	100,719	256,311,155	140,976,450
3	เลย	439,628	397,066	7,854	74,474,403	8,404	6,302	↑ 33.35%	133,363	385,938,128	265,581,424
4	สกลนคร	865,051	838,414	15,925	54,318,462	17,101	18,235	↓ -6.22%	296,574	973,441,749	638,202,264
5	หนองคาย	320,619	310,859	4,067	47,126,671	4,566	4,407	↑ 3.61%	110,962	436,630,529	259,569,974
6	หนองบัวลำภู	274,321	265,014	6,180	14,008,198	6,578	6,521	↑ 0.87%	86,543	253,825,085	148,065,537
7	อุดรธานี	792,634	777,878	2,438	69,573,097	2,921	3,125	↓ -6.53%	253,795	1,344,855,538	756,562,878
รวม		3,415,369	3,297,072	43,216	277,148,336	47,186	46,333	↑ 1.84%	1,120,417	3,989,758,030	2,409,054,317

ข้อมูลติด C จาก FDH กับ e-claim (1 ตุลาคม 67 - 18 สิงหาคม 2568)

ลำดับ	หน่วยบริการ	ข้อมูลติด C (รายการ)		
		FDH	สปสช.	ผลต่าง
1	นครพนม	3,296	11,048	- 7,752
2	บึงกาฬ	4,320	10,936	- 6,616
3	เลย	8,404	14,721	- 6,317
4	สกลนคร	17,101	21,509	- 4,408
5	หนองคาย	4,566	8,588	- 4,022
6	หนองบัวลำภู	6,578	21,350	- 14,772
7	อุดรธานี	2,921	17,907	- 14,986
รวม		47,186	106,059	- 58,873

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่เก็บ C
1	305	Approve Code ที่บันทึกไว้ในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	7,026 (16.16%)	36,444 (83.84%)
2	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	5,411 (55.97%)	4,257 (44.03%)
3	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	3,960 (11.27%)	31,187 (88.73%)
4	950	ไม่พบ C Description	2,949 (5.17%)	54,073 (94.83%)
5	DO11	ไม่พบ C Description	2,767 (21.39%)	10,166 (78.61%)

(1 ตุลาคม 67 - 18 สิงหาคม 2568)

ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	1,025
2	สกลนคร	200
3	อุดรธานี	154
4	บึงกาฬ	136
5	หนองคาย	79
6	หนองบัวลำภู	334
7	เลย	74
รวม		2,002

ด่วนที่สุด

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ๓๘๐๐



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๘ ถนนอธิบดี จังหวัดอุตรธานี ๕๑๐๐๐

๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ตรวจสอบสถานะของข้อมูลการขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ในระบบ FDH

เรียน ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

อ้างถึง ๑. ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยระบบคลังข้อมูลด้านสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. ระเบียบสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เรื่องระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปการส่งขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ FDH เขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่กระทรวงสาธารณสุข ได้มีระเบียบสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เรื่องระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub) กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๗ ข้อ ๕ “ให้หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ดำเนินการส่งข้อมูลผ่านระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงินตามโครงสร้าง Financial Data Set” และข้อ ๖ “การกำกับ ติดตาม และการรายงาน” ข้อ ๖.๒.๑ “ให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข กำกับ ติดตาม และสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยบริการในเขตสุขภาพ ให้สามารถส่งข้อมูลผลการดำเนินงานมายังระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงิน (Financial Data Hub)” และ ข้อ ๗ “การประมวลผลข้อมูล การเชื่อมโยงข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูล ให้ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยระบบคลังข้อมูลด้านสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๖” นั้น

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ได้กำกับ ติดตาม การส่งข้อมูลเพื่อขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ สิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UC) ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ ๘ พบว่า ข้อมูลในระบบ FDH มีสถานะไม่ตรงกันกับระบบ E-Claim และได้รับแจ้งจากหน่วยบริการว่า ในระบบ FDH สถานะแจ้งว่าโอนเงินสำเร็จ แต่ในระบบ E-Claim ยังเป็นข้อมูลที่ติด C หรือ Deny ทำให้โรงพยาบาล ยังไม่ได้รับการชดเชยค่าบริการ และไม่สามารถส่งข้อมูลเข้าไปแก้ไขได้ ประกอบกับตามประกาศสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ แจ้งให้ทุกหน่วยบริการขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ผลงานบริการในแต่ละปีงบประมาณให้ส่งขอรับชดเชยให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ของทุกปี

ในการนี้ จึงมีความประสงค์ขอให้ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เร่งรัดประสานงานกับผู้รับผิดชอบระบบ E-Claim ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ตรวจสอบ ข้อมูลในระบบ FDH สถานะที่แจ้งว่าโอนเงินสำเร็จ แต่ในระบบ E-Claim ยังเป็นข้อมูลที่ติด C หรือ Deny ให้ถูกต้อง ตรงกัน เพื่อให้โรงพยาบาล สามารถส่งแก้ไขข้อมูล ที่ติด C หรือ Deny ได้ทันภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๘ หากได้ผลการใด ขอความกรุณาแจ้งผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘ ทราบด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และ เร่งรัดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายประพนธ์ เกื้อเจริญ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

โทร. ๐-๔๒๒๑-๔๒๐๙๙ ต่อ ๓๐๐

ข้อมูลติด C จาก FDH กับ e-claim (1 ตุลาคม 67 - 18 สิงหาคม 2568)

ลำดับ	หน่วยบริการ	ข้อมูลติด C (รายการ)		
		FDH	สปสช.	ผลต่าง
1	นครพนม	3,296	11,048	- 7,752
2	บึงกาฬ	4,320	10,936	- 6,616
3	เลย	8,404	14,721	- 6,317
4	สกลนคร	17,101	21,509	- 4,408
5	หนองคาย	4,566	8,588	- 4,022
6	หนองบัวลำภู	6,578	21,350	- 14,772
7	อุดรธานี	2,921	17,907	- 14,986
	รวม	47,186	106,059	- 58,873

กองเศรษฐกิจสุขภาพ ได้แจ้งดังนี้

❑ ได้ประสาน ให้ สปสช ทำการ Update สถานะทุกรายการใหม่ ของ sw. ในเขต 8 ทั้งหมดแล้ว

❑ ขอให้ทุก sw. ตรวจสอบข้อมูล อีกครั้ง

❑ หาก ยังพบปัญหา ขอให้ sw. Export ข้อมูล บน FDH ที่สถานะไม่ตรงกัน ส่ง Email แจ้ง Admin FDH

มติคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 7 กรกฎาคม 2568

- 1) เห็นชอบหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการนำผลตรวจสอบมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาจ่ายค่าใช้จ่ายบริการผู้ป่วยในทั่วไปให้แก่หน่วยบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามประกาศคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เรื่อง การดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนฯ ข้อ 25 และ 26 และประกาศสำนักงานฯ เรื่อง แนวทางการตรวจสอบผู้ป่วยใน ข้อ 6(1)-(3) ตามที่เสนอ ดังนี้
 - 1.1 นำผลการสุ่มตรวจสอบมาปรับค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ให้ถูกต้องตามความเป็นจริง ทั้งปรับเพิ่มและปรับลด โดยการนำค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ที่ตรวจสอบพบว่าไม่ถูกต้องดังกล่าวไปคำนวณย้อนกลับจากผลงานในภาพรวมทั้งหมด (Extrapolation) โดยยังคงเป็นการบริหารในระดับเขตภายใต้วงเงิน Global budget ระดับเขตพื้นที่
 - 1.2 การปรับปรุงค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ของหน่วยบริการแต่ละแห่งภายในเขต ให้ผ่าน อปสข.และผ่านกลไกคณะกรรมการผู้ป่วยในระดับเขตเพื่อพิจารณา ทั้งนี้หาก อปสข. ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนพิจารณา
 - 1.3 การนำผลตรวจสอบมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาจ่ายค่าใช้จ่ายบริการผู้ป่วยใน ให้หน่วยบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เร่งดำเนินการเพื่อให้มีเงินเพียงพอจ่าย โดยยึดหลักการในการคงค่าอัตราเบื้องต้นที่ 8,350 บาทต่อ AdjRW และเพื่อใช้ประกอบการขอรับงบประมาณเพิ่มเติมหากมีความจำเป็น
- 2) เห็นชอบกรอบแนวทางและระยะเวลาดำเนินการในการคำนวณผลงานการบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ
- 3) เห็นชอบให้ออกประกาศเพิ่มเติมตาม ประกาศคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เรื่อง การดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนฯประจำปี พ.ศ.2568 ข้อ 25 โดยมอบให้คณะกรรมการด้านกฎหมายและกลั่นกรองกรณีอุทธรณ์พิจารณา และเสนอประธานกรรมการฯ ลงนามต่อไป
- 4) มอบ สปสช.ดำเนินการประมวลผลข้อมูลการจ่ายด้วย Version 5 เทียบ Version 6 กรณีหน่วยบริการสังกัด สป.สธ.พิจารณาค่า K ประกอบด้วย หาก version ใดได้จำนวน Sum AdjRW มากกว่าจะจ่ายด้วย Version นั้นในทุกสังกัดและในภาพรวม ตามที่คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเห็นชอบหลักการในการประชุมครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยใช้ผลงานที่ถูกต้องในการคำนวณจ่ายชดเชยจากงบประมาณค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป ที่กันไว้สำหรับบริหารจัดการระดับประเทศ
- 5) มอบ สปสช.นำเสนอผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะจากที่ประชุม อาทิ ข้อเสนอด้านการพัฒนาระบบและคุณภาพข้อมูล การวิเคราะห์สาเหตุของความผิดพลาดในการบันทึกรหัสโรค เสนอต่อ “คณะทำงานศึกษากระบวนการตรวจสอบรหัสโรค สำหรับค่าบริการผู้ป่วยในด้วยระบบ DRGs อย่างมีส่วนร่วม” ซึ่งมีกำหนดประชุมในวันที่ 14 กรกฎาคม 2568 เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางที่เหมาะสม นำเสนอผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติต่อไป
ทั้งนี้ให้ สปสช.ประสานความร่วมมือกับกระทรวงสาธารณสุข เพื่อพัฒนาและบริหารจัดการระบบการจ่ายชดเชยค่าบริการผู้ป่วยใน ให้หน่วยบริการอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป
- 6) รับรองมติในที่ประชุม เพื่อให้ดำเนินการได้ทันที

มติ อปสข.เขต 8 อุดรธานี ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ วันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๘

- รับทราบ ผลการตรวจสอบ IP-Coding audit สำหรับบริการผู้ป่วยใน ไตรมาส 1-2 และผล Extrapolation ของหน่วยบริการในพื้นที่เขต 8 อุดรธานี เพื่อประกอบการพิจารณาการจ่ายค่าใช้จ่ายให้หน่วยบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
- พิจารณาทามมติบอร์ด ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 7 กรกฎาคม 2568 ในประเด็น การนำผลการตรวจสอบ 3% ในไตรมาส 1 และ 2 ของหน่วยบริการแต่ละแห่งในสังกัด สป.สธ.ในพื้นที่เขต 8 ที่เปลี่ยนแปลงทั้งส่วนเพิ่มและลด และให้ปรับปรุงค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ของผลงานบริการผู้ป่วยใน ย้อนกลับจากผลงานในภาพรวมทั้งหมด (Extrapolation) ในไตรมาส 1 และ 2
ปรับตามผลการตรวจสอบ 3% + Extrapolation เป็นร้อยละ 50
- เห็นชอบองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ **คณะกรรมการผู้ป่วยในระดับเขต** ตามที่เสนอ
- รับรองมติในที่ประชุมเพื่อดำเนินการได้ทันที

คาดการณ์การเติมเงิน IP ให้ได้อัตราจ่าย บาท/RW ใกล้เคียงกัน

เขต	Global budget ระดับเขต	คาดการณ์ค่าใช้จ่ายอัตราคงที่ และ sumAdjRWในเขต ภายใต้ปัจจัย Extrapolation 100%					จำนวนเงินที่เติมให้ได้อัตราต่ำสุด 7,922 บาท/AdjRW	รวม	ค่าใช้จ่ายอัตราคงที่ และ sumAdjRWในเขต ภายใต้ปัจจัย Extrapolation 0% และ 50%ในเขต 8					
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]=[3]-[4]	[6]=[1]-[2]/[5]	[7]=[7,922-[6]]*[5]	[8]=[1]+[7]	[9]=[8]-[2]	[10]=[9]/[3]	[11]=[4]*50%	[12]=[3]-[11]	[13]=[9]/[12]	
	จำนวนเงิน Global budget ระดับเขต (ล้านบาท)	ค่าใช้จ่ายอัตราคงที่ (ล้านบาท)	SumAdjRW ในเขต	จำนวนAdjRWที่ Extrapolation100%	SumAdjRW ในเขตหลัง Extrapolation	อัตราจ่ายในเขต	จำนวนเงินจัดสรรเงินกันระดับประเทศ(ล้านบาท)	จำนวนเงิน Global budget ระดับเขต (ล้านบาท)	วงเงินกรณีบริการในเขต หลังเติมเงินกัน	อัตราจ่ายในเขตหลัง Extrapolation 0%	SumAdjRWในเขตที่ Extrapolation 50%	SumAdjRWในเขตหลัง Extrapolation50%	อัตราจ่ายในเขตหลัง Extrapolation 50%	
1	7,902.11	619.82	937,579	- 27,116	910,463	7,998	-	7,902.11	7,282.29	7,767.12				
2	4,200.67	622.87	479,120	- 10,261	468,859	7,631	136.52	4,337.19	3,714.32	7,752.38				
3	3,963.11	811.34	416,469	- 33,154	383,314	8,222	-	3,963.11	3,151.77	7,567.84				
4	5,995.32	1,512.99	622,013	- 14,541	607,472	7,379	330.08	6,325.40	4,812.41	7,736.83				
5	6,609.97	1,260.85	704,332	- 22,180	682,153	7,842	54.92	6,664.89	5,404.04	7,672.57				
6	6,902.77	1,573.99	742,027	- 17,574	724,452	7,356	410.34	7,313.11	5,739.12	7,734.38				
7	6,617.13	727.20	806,784	- 19,563	787,221	7,482	346.45	6,963.58	6,236.38	7,729.93				
8	6,856.57	893.14	782,012	- 22,459	759,553	7,851	53.76	6,910.33	6,017.19	7,694.50	-11,229.50	770,782.50	7,806.60	
9	8,370.36	1,216.53	976,220	- 35,176	941,044	7,602	301.15	8,671.51	7,454.98	7,636.58				
10	6,056.16	675.99	715,968	- 24,351	691,617	7,779	98.83	6,154.99	5,479.00	7,652.58				
11	5,625.69	917.24	652,141	- 34,044	618,097	7,618	188.13	5,813.82	4,896.58	7,508.47				
12	5,395.52	666.14	648,896	- 10,974	637,922	7,414	324.25	5,719.77	5,053.63	7,788.04				
13	5,771.73	1,646.80	605,908	- 10,032	595,876	6,992	595.60	6,367.33	4,720.53	7,790.84				
							2,840.03							

Base Rate 68-by date sent REGION 08

อัตราจ่ายรายเดือน ตามวันที่ส่งข้อมูล ของหน่วยบริการในพื้นที่เขต 8

BaseRate 68-by date sent									
month	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68
BR01	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350
BR02-R08	7,160	7,120	7,162	7,210	7,066	7,188	7,159	7,182	7,147
K-BR-CUP									
1	7,160	7,120	7,162	7,210	7,066	7,188	7,159	7,182	7,147
1.05	7,518	7,476	7,520	7,571	7,419	7,547	7,517	7,541	7,504
1.1	7,876	7,832	7,878	7,931	7,773	7,907	7,875	7,900	7,862
1.15	8,234	8,188	8,236	8,292	8,126	8,266	8,233	8,259	8,219
1.2	8,592	8,544	8,594	8,652	8,479	8,626	8,591	8,618	8,576
1.25	8,950	8,900	8,953	9,013	8,833	8,985	8,949	8,978	8,934
1.3	9,308	9,256	9,311	9,373	9,186	9,344	9,307	9,337	9,291
1.35	9,666	9,612	9,669	9,734	9,539	9,704	9,665	9,696	9,648
1.4	10,024	9,968	10,027	10,094	9,892	10,063	10,023	10,055	10,006
1.45	10,382	10,324	10,385	10,455	10,246	10,423	10,381	10,414	10,363
1.5	10,740	10,680	10,743	10,815	10,599	10,782	10,739	10,773	10,721

ชั้นการกำหนดค่า K	คะแนนจัดสรร
รพช. ≤10	1.50
รพช. B>10-≤60 POP≤5,000	1.45
รพช. B>10-≤60 POP>5,000-10,000	1.40
รพช. B>10-≤60 POP>10,000-20,000	1.35
รพช. B>10-≤60 POP>20,000-30,000	1.30
รพช. B>10-≤60 POP>30,000-40,000	1.25
รพช. B>10-≤60 POP>40,000-50,000	1.20
รพช. B>10-≤60 POP>50,000-60,000	1.15
รพช. B>10-≤60 POP>60,000	1.10
รพช. B>60 POP≤60,000	1.15
รพช. B>60 POP>60,000	1.10
รพท. ≤300	1.15
รพท. >300-600	1.10
รพท. >600	1.05
รพศ. ≤600	1.10
รพศ. >600-1,000	1.05
รพศ. >1,000	1.00

การคำนวณ BR02 หน่วยบริการสังกัด สป.สร. รายเดือน

1. SumAdjRW (month) สังกัด สป.สร. * BR01 = [A]

2. SumAdjRW (month) สังกัด สป.สร. * K ราย รพ. = [B]

3. BR02 = [B]/[A]

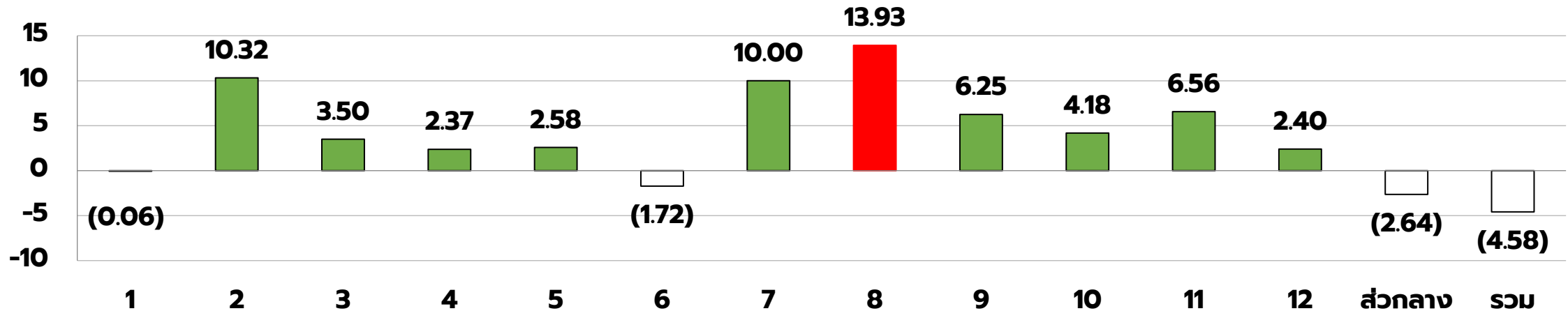
4. K-BR-CUP = K*BR02

5. การจ่ายชดเชย = SumAdjRW (month) * K*BR02-ค่าแรงCUP

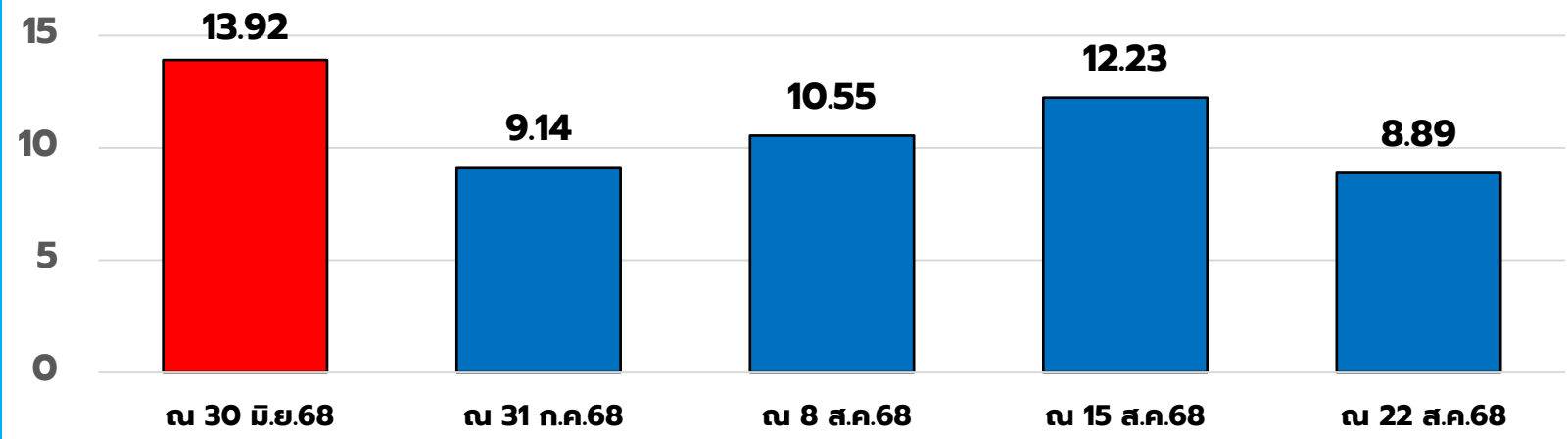


รายงานความก้าวหน้า การกำกับ ติดตาม การดำเนินงาน ด้านบัญชี สินทรัพย์ ของหน่วยเบิกจ่าย ในเขตสุขภาพที่ 8

ร้อยละผลต่างสินทรัพย์ระบบ GFMIS กับทะเบียนคุมหน่วยงาน ณ 30 มิถุนายน 2568



เขต 8 กำกับ ติดตาม การดำเนินงาน 30 มิ.ย. 68 – 22 ส.ค. 68 ร้อยละผลต่างภาพรวมเขต 8 ลดลงจาก 13.93 เหลือ 8.89 หน่วยเบิกจ่ายที่ดำเนินการได้ 100% มีจำนวน 7 แห่ง





หน่วยเบิกจ่ายที่มี ผลต่างน้อยกว่าหรือเท่ากับ 30%

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยเบิกจ่าย	[1]	[2]	[3] = [1] - [2]	[4] = [3]/[1]*100
			มูลค่าสินทรัพย์จากระบบ New GFMS Thai (ราคาทุน) (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าสินทรัพย์จากทะเบียนคุมทรัพย์สินหน่วยงาน (ราคาทุน) (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าผลต่าง (หน่วย : ล้านบาท)	ร้อยละ
1	เลย	สสจ.เลย	1,766.5	1,766.5	0.00	0.00
2	เลย	สว.เลย	1,620.0	1,620.0	0.00	0.00
3	สกลนคร	สสจ.สกลนคร	1,217.1	1,217.1	0.00	0.00
4	สกลนคร	สว.วานรนิวาส	437.7	437.7	0.00	0.00
5	หนองบัวลำภู	สว.หนองบัวลำภู	1,373.5	1,373.5	0.00	0.00
6	อุดรธานี	สว.กุมภวาปี	1,055.4	1,055.4	0.00	0.00
7	อุดรธานี	สนข. 8	40.1	40.1	0.00	0.00
8	หนองคาย	สว.หนองคาย	1,776.2	1,799.2	-23.0	-1.30
9	หนองบัวลำภู	สสจ.หนองบัวลำภู	597.7	608.2	-10.5	-1.76
10	บึงกาฬ	สสจ.บึงกาฬ	999.1	968.6	30.5	3.05
11	หนองคาย	สสจ.หนองคาย	1,353.3	1,312.1	41.2	3.05
12	อุดรธานี	สสจ.อุดรธานี	2,387.9	2,311.0	76.9	3.22
13	นครพนม	สสจ.นครพนม	1,177.5	1,040.5	137.0	11.64
14	นครพนม	สว.นครพนม	1,807.7	2,070.3	-262.6	-14.53
15	อุดรธานี	สว.อุดรธานี	3,906.0	4,632.4	-726.4	-18.60
16	หนองคาย	สว.สว.ท่าบ่อ	959.4	1,180.3	-220.9	-23.03
17	สกลนคร	สว.สว.สว่างแดนดิน	888.5	1,094.7	-206.3	-23.21
18	บึงกาฬ	สว.บึงกาฬ	1,308.9	1,643.2	-334.3	-25.54

หน่วยเบิกจ่ายที่มี ผลต่าง 31% ขึ้นไป 1 แห่ง

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยเบิกจ่าย	[1]	[2]	[3] = [1] - [2]	[4] = [3]/[1]*100
			มูลค่าสินทรัพย์จากระบบ New GFMS Thai (ราคาทุน) (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าสินทรัพย์จากทะเบียนคุมทรัพย์สินหน่วยงาน (ราคาทุน) (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าผลต่าง	ร้อยละ
1	สกลนคร	สว.สกลนคร	2,640.8	3,570.3	-929.5	-35.20

เสนอ คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8

- ❑ เพื่อทราบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 การขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ การบริหารกองทุนผู้ป่วยใน ทั่วประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
- ❑ **มอบ นพ.สสจ. และ ผอ.รพ. ในจังหวัด นครพนม , บึงกาฬ** ทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ รพ.ที่มีวิกฤติการเงิน Risk Score ระดับ 7
 - จัดระบบบริการสุขภาพ เพิ่มรายรับ ควบคุมค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาล บริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษา และบริหารจัดการชำระหนี้ ควบคุมระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ถูกต้องตาม ระเบียบ และปรับอัตรากำลังบุคลากรด้านการแพทย์ ให้เหมาะสม
- ❑ **มอบ นพ.สสจ. ทุกจังหวัด ผอ.รพศ., รพท. ทุกแห่ง** กำกับ ติดตาม การดำเนินงาน ด้านบัญชีสินทรัพย์ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง ให้แล้วเสร็จภายใน 12 กันยายน 2568
 1. จัดทีมช่วยเหลือหน่วยเบิกจ่ายภายในจังหวัด ที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ให้ดำเนินการได้ทันตามกำหนด
 2. ผอ.รพศ.,รพท. บริหารจัดการ ช่วงเวลาการใช้รหัสเข้าใช้งานระบบ GFMS ให้ผู้รับผิดชอบงานบัญชี GFMS ของ หน่วยเบิกจ่าย รพศ., รพท. สามารถเข้าใช้งานเพื่อดำเนินงานนำเข้าข้อมูลได้ทันตามกำหนด

BACK UP

แผนพัฒนาประสิทธิภาพ

SW.bungkla จ.บึงกาฬ



แผนการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เพื่อแก้ไขวิกฤตการเงินระดับ 7 โรงพยาบาลบึงคล้า



นำเสนอ วันที่ 22 สิงหาคม 2568

(การประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ)

สถานการณ์การเงินการคลัง (ณ สิ้นเดือน ก.ค. 2568)

ปี	จำนวนเตียง	ประชากร UC	CR (> 1.5)	QR (> 1)	Cash (>0.8)	NWC	NI	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินและภาระผูกพัน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS ไทย
2563	32	11,265	1.58	1.50	1.37	8,167,534.86	366,266.30	0	0	0	0	18,860,261.46	13,738,947.08	5,121,314.38	4.5
2564	32	11,311	1.78	1.68	1.17	12,257,555.1	3,452,206.82	0	0	0	0	18,333,483.94	15,743,729.39	2,589,754.55	8
2565	32	11,265	3.9	3.77	2.05	20,263,017.83	5,975,568.96	0	0	0	0	13,905,107.38	6,783,696.49	7,121,410.89	11.5
2566	32	11,220	1.14	0.97	0.59	1,026,942.76	-18,476,600.38	3	2	2	6	4,214,857.06	7,151,254.59	-2,936,397.53	8
2567	32	11,149	0.82	0.68	0.45	-2,017,848.78	-17,109,120.99	3	2	2	7	5,209,410.82	11,452,850.57	-6,243,439.75	6
2568 (มี.ค.)	32	11,077	0.99	0.83	0.47	-139,581.39	1,157,571.94	3	1	0	4	5,623,074.14	11,964,832.35	-6,341,758.21	5
2568 (พ.ค.)	32	11,077	0.73	0.58	0.30	-3,282,625.64	-2,181,384.32	3	2	2	7	3,674,917.17	12,121,964.92	-8,447,047.75	F
2568 (มิ.ย.)	32	11,077	0.59	0.44	0.20	-5,150,298.11	-3,733,614.58	3	2	2	7	2,438,447.77	12,497,359.91	-10,058,912.14	F
2568 (ก.ค.)	32	11,077	0.43	0.40	0.18	-6,138,111.74	-5,174,389.14	3	2	2	7	2,274,807.21	12,979,722.64	-10,704,915.43	F



แผนการพัฒนาประสิทธิภาพ

เป้าหมายระยะยาว

1. หยุดการขาดทุนและพลิกกลับมามีกำไร (Turnaround NI) : ทำให้ NI กลับมาเป็นบวกโดยเร็วที่สุด
2. เพิ่ม NWC ให้กลับมาเป็นบวกและเพียงพอต่อการดำเนินงาน (Restore NWC) แก้ปัญหาสภาพคล่องอย่างเร่งด่วน
3. ลด Risk Score : ทำให้โรงพยาบาลพ้นจากภาวะวิกฤต

เป้าหมายระยะสั้น

1. มีเงินบำรุงเพียงพอสำหรับใช้จ่ายในเดือนกันยายน-ตุลาคม-พฤศจิกายน 2568

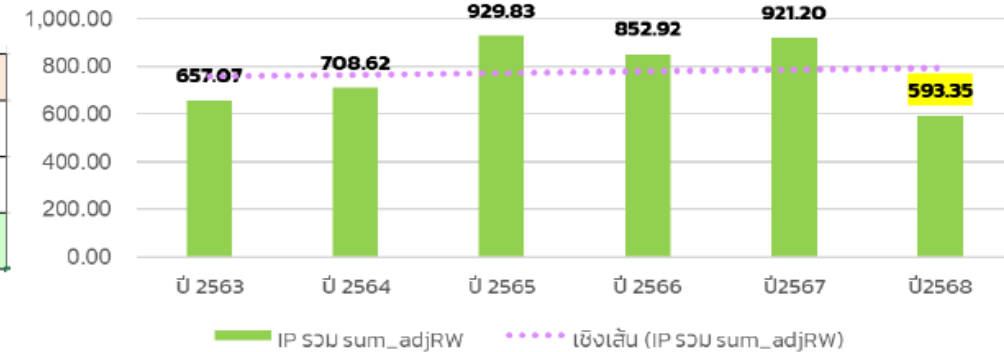


1 เพิ่มผลงานบริการผู้ป่วยในเพื่อเพิ่มรายรับ IP

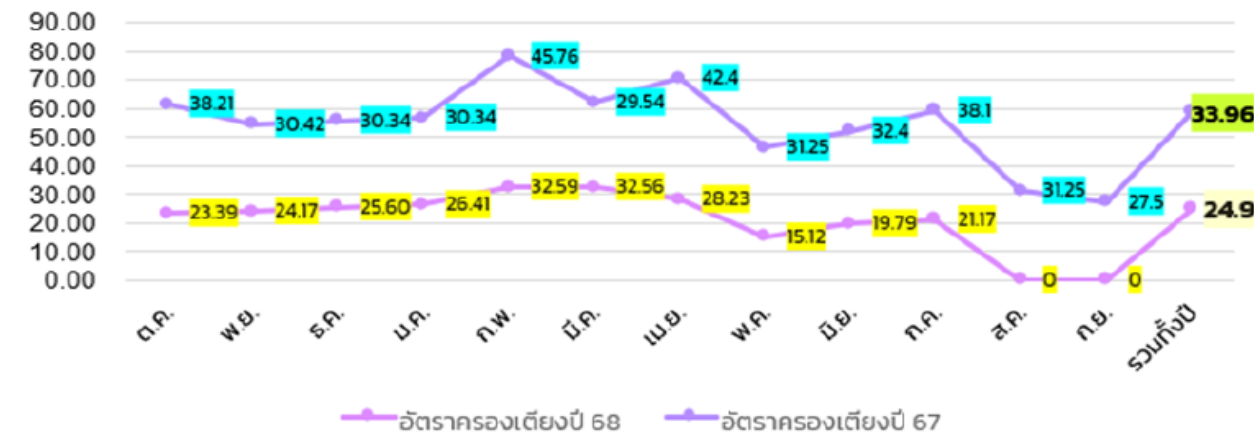
ข้อมูลรายรับ IP-UC

ปีงบประมาณ	2563	2564	2565	2566	2567	2568 (10M)
รายรับ IP	7,715,834.86	8,079,669.81	11,803,280.26	6,299,972.61	6,978,575.52	4,341,000.40
ปรับลดค่าแรง IP	3,820,308.98	2,884,629.98	3,271,911.02	3,458,074.98	3,644,927.10	2,873,217.97
รายรับ IP จริง (A-B)	3,895,525.88	5,195,039.83	8,531,369.24	2,841,897.63	3,333,648.42	1,467,782.43

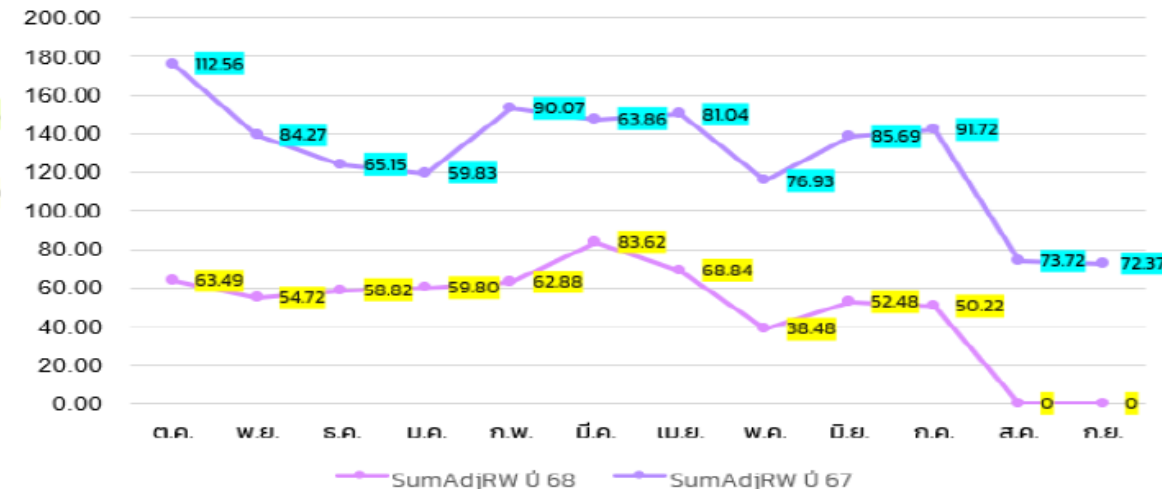
ผลงาน IP: SumAdjRW ปีงบประมาณ 2563-2568 (10M)



เปรียบเทียบ **อัตราครองเตียง** รายเดือน ปีพ.ศ.2567-2568



เปรียบเทียบ **SumAdjRW** รายเดือน ปีพ.ศ.2567-2568





2 เพิ่มผลงานบริการการแพทย์แผนไทยและงานบริการเวชกรรมฟื้นฟู (กายภาพบำบัด)

- เปิดบริการนอกเวลา ทุกวันทำการ เวลา 16.00-20.00 น.
- เน้นรองรับผู้ป่วยสิทธิเบิกจ่ายตรง/อปท./ชำระเอง

กลุ่มงานการแพทย์แผนไทย			
เดือน	รายรับ	รายจ่าย OT	กำไร
ต.ค.-67	77,232	23,110	54,122
พ.ย.-67	90,877	26,140	64,737
ธ.ค.-67	77,758	22,215	55,543
ม.ค.-68	119,940	29,680	90,260
ก.พ.-68	84,055	25,125	58,930
มี.ค.-68	110,652	29,760	80,892
เม.ย.-68	72,896	20,075	52,821
พ.ค.-68	77,252	21,790	55,462
มิ.ย.-68	110,652	28,260	82,392
ก.ค.-68			
ส.ค.-68			
ก.ย.-68			
Total	821,314	226,155	595,159



การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่อง (NWC)
เน้นการ **เร่งเงินเข้า** และ **ชะลอเงินออก**

เพิ่มรายได้เสริม แม้มีข้อจำกัด

3 เพิ่มรายได้จากการรับตรวจสุขภาพประจำปีบุคลากรหน่วยงานต่างๆ

ที่ได้ดำเนินการแล้ว ดังนี้

- ทำหนังสือประชาสัมพันธ์ไปทุกหน่วยงานราชการภายในอำเภอ
- จัดตารางออกให้บริการเก็บส่งตรวจ
- นัดหมาย CXR และเข้าพบแพทย์เพื่อฟังผลตรวจ

ผลการดำเนินงาน

- ตอบรับ/นัดหมายแล้ว 8 หน่วยงาน
- จำนวน 203 ราย
- ประมาณการรายรับ : 100,000 - 120,000 บาท



การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่อง (NWC)

เน้นการ **เร่งเงินเข้า** และ **ชะลอเงินออก**

เพิ่มรายได้เสริม แม้มีข้อจำกัด

⊕ เพิ่มรายได้จากการให้บริการ Telemedicine / ส่งยา ปณ.

ที่ได้ดำเนินการแล้ว ดังนี้

ส่วนที่ 1

- กำหนดตารางการให้บริการราย รพ.สต.
 - เน้นหลักในกลุ่มผู้ป่วยคลินิก DM-HT
- รณรงค์รแพทย์มอบหมายผู้รับผิดชอบ**

ส่วนที่ 2

- บริการ Tele-health (สหวิชาชีพที่ไม่ใช่แพทย์)
 - ได้ผลงานบริการ/ไม่ได้เคลม



ปีงบประมาณ	ว-ด-ป	หน่วยบริการ	จำนวนผู้ป่วย	รายรับ
2568	22-ส.ค.-68	PCU	55	5,750.00
	16-ก.ย.-68	รพ.สต.หนองเดิ่น	60	
			<u>115</u>	
ไตรมาส 1 2569	9-ด.ค.-68	รพ.สต.โคกกวาง	45	24,600.00
	10-ด.ค.-68	รพ.สต.บึงคล้า	74	
	24-ด.ค.-68	PCU	55	
	6-พ.ย.-68	รพ.สต.โคกกวาง	84	
	18-พ.ย.-68	รพ.สต.หนองเดิ่น	60	
	11-ธ.ค.-68	รพ.สต.โคกกวาง	45	
	12-ธ.ค.-68	รพ.สต.บึงคล้า	74	
	26-ธ.ค.-68	PCU	55	
			<u>492</u>	



การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่อง (NWC)

เน้นการ **เร่งเงินเข้า** และ **ชะลอเงินออก**

เพิ่มรายได้เสริม แม้มีข้อจำกัด

5 การบริหาร/เร่งรัดลูกหนี้

ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ 31 ก.ค. 68

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้(ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 31 กรกฎาคม 2568 [1]+[2]+[3]+[4]+[5]+[6]+[7]+[8])	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล			
			ปีงบประมาณ 2568 (ณ 31 กรกฎาคม 68)	ปีงบประมาณ 2567	ปีงบประมาณ 2566	ปีงบประมาณ 2565
			[1]	[2]	[3]	[4]
1	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	24,500.00	24,500.00	-	-	-
2	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC	1,100,183.90	992,641.50	92,081.40	15,461.00	-
3	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม	106,552.66	106,552.66	-	-	-
4	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	512,362.48	512,362.48	-	-	-
5	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา แร่งงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	124,892.10	12,968.00	111,924.10	-	-
6	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิชำระเงิน	134,223.50	133,973.50	250.00	-	-
7	รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	-	-	-	-	-
8	รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.	12,619.00	11,586.00	1,033.00	-	-
9	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.	47,947.79	47,947.79	-	-	-
	รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	2,063,281.43	1,842,531.93	205,288.50	15,461.00	-
		560,310.27				



การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่อง (NWC)
เน้นการ **เร่งเงินเข้า** และ **ชะลอเงินออก**

เพิ่มรายได้เสริม แม้มีข้อจำกัด

5 การบริหาร/เร่งรัดลูกหนี้

ข้อมูล Collection Period ณ 31 ก.ค. 68

ตารางผลการวิเคราะห์ (RiskScoring Plus)		เดือน กรกฎาคม 2568											
รหัส	หน่วยบริการ	เงินบำรุง คงเหลือ(หักหนี้ แล้ว)	ผลการดำเนินงาน				A Payment Period					รูปผลการประเมิน GradePlus	
			ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q3Y68)		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q3Y68)		A Collection Period- UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period- SSS	Inventory Management			
			ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง					(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash ≤0.8 = 180 วัน)		Cash (0.8)
11040	บึงกาฬ	-34,055,297.91	8.14	5.84	11.83	1.07	97	0.77	66	52	97	61	B
11041	พรเจริญ	8,456,492.69	0.78	2.98	-4.05	-0.31	68	1.76	46	46	109	44	B
11043	โขงพิสัย	-25,809,038.11	14.94	4.79	20.49	0.26	155	0.61	60	35	150	58	A-
11046	เซกา	-5,739,802.57	9.33	3.30	2.05	-1.45	160	0.84	69	105	78	54	B-
11047	ปากคาด	2,235,275.22	1.65	2.98	-3.99	-0.31	107	1.51	64	63	85	51	C-
11048	บึงโขงหลง	6,295,031.26	2.67	2.98	-3.52	-0.31	58	2.32	65	68	113	73	C-
11049	ศรีวิไล	-273,171.26	6.18	2.98	7.64	-0.31	81	1.29	69	54	87	63	B
11050	บุ่งคล้า	-10,704,915.43	-6.76	7.55	-27.10	2.53	307	0.30	45	42	131	63	C-



การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่อง (NWC)
เน้นการ **เร่งเงินเข้า** และ **ชะลอเงินออก**

เพิ่มรายได้เสริม แม้มีข้อจำกัด

5 การบริหาร/เร่งรัดลูกหนี้

ข้อมูลการติด C ใน FDH (ณ 18 สิงหาคม 68)

(1 ตุลาคม 67 - 18 สิงหาคม 2568)

ลำดับ	โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	sw.บึงกาฬ	82
2	sw.พรเจริญ	1
3	sw.โซฟิสัย	10
4	sw.เซกา	34
5	sw.ปากคาด	4
6	sw.บึงโขงหลง	4
7	sw.ศรีวิไล	1
8	sw.บุ่งคล้า	0
รวม		136

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดบึงกาฬ ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 67 - 18 สิงหาคม 2568)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	sw.บึงกาฬ	135,102	133,685	884	4,411,872	980	49,218	142,988,542.35	76,466,130.27
2	sw.พรเจริญ	53,960	53,676	82	209,104	123	20,510	22,765,694.53	8,840,381.80
3	sw.โซฟิสัย	20,343	19,895	378	410,637	391	7,304	22,448,514.09	15,111,350.79
4	sw.เซกา	27,400	24,685	2,436	6,666,851	2,464	5,787	29,415,462.15	15,762,673.66
5	sw.ปากคาด	19,522	19,274	5	9,407	5	7,495	11,834,397.65	8,493,075.00
6	sw.บึงโขงหลง	9,532	8,979	173	368,971	182	3,529	13,608,134.21	7,890,305.05
7	sw.ศรีวิไล	14,795	14,459	2	27,511	161	5,405	10,380,589.81	6,511,918.39
8	sw.บุ่งคล้า	5,200	5,139	10	18,690	14	1,471	2,869,819.80	1,900,615.25
รวม		285,854	279,792	3,970	12,123,043	4,320	100,719	256,311,154.59	140,976,450.21



ควบคุมค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (NI) เน้นการ ลดเงินออก และ ใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์ต่างๆ

ข้อมูลการซื้อ (รับเข้า)



รายการ	รวมปี 2567	รวมปี 2568 (10M)	10 เดือน 2567
ยา	3,816,363.20	3,033,646.80	-20.51
วัสดุเภสัชกรรม -	30,700.00	54,750.00	78.34
วัสดุการแพทย์ทั่วไป	1,292,530.67	872,158.79	-32.52
I : วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	2,479,695.40	2,133,967.16	-13.94
O : เจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมาตรวจห้องปฏิบัติการ LAB	603,768.00	216,756.59	-64.10
I+O : LAB in&out	3,048,381.31	2,133,967.16	-30.00
วัสดุทันตกรรม	336,210.00	194,610.00	-42.12

หมายเหตุ คำนวณเทียบข้อมูล 10 เดือน ปี 2567

ข้อมูลการใช้ (จ่ายออก)



รายการ	รวมปี 2567	รวมปี 2568 (10M)	%Diff (10M)
ยาใช้ไป	4,535,872.35	3,356,916.11	-11.19
วัสดุเภสัชกรรมใช้ไป	59,570.00	34,940.00	-29.62
วัสดุทางการแพทย์ทั่วไปใช้ไป	1,207,029.16	957,866.34	-4.77
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป	2,163,751.73	2,251,408.92	24.86
วัสดุทันตกรรมใช้ไป	293,185.00	102,030.00	-58.24

หมายเหตุ คำนวณเทียบข้อมูล 10 เดือน ปี 2567



ควบคุมค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (NI)

เน้นการ **ลดเงินออก** และ **ใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด**

การควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรง

กิจกรรมดำเนินการ : ปรับค่าการขึ้น OT ในกลุ่มงานต่างๆ (เริ่มเมษายน 2568)

งาน	การดำเนินงาน
เวชกรรมฟื้นฟู (กายภาพ)	งดบริการนอกเวลาวันเสาร์
งานการพยาบาล	ปรับเงื่อนไขการเรียกเสริม
งานบริหารทั่วไป	พิจารณาความจำเป็นเร่งด่วนของภารกิจ
งานทันตกรรม	งดบริการนอกเวลาวันเสาร์



- ยอดค่าใช้จ่ายในกลุ่มที่ปรับมาตรการ ลดลง 15% ของกลุ่มดังกล่าว
- แต่ค่าใช้จ่ายค่าแรงภาพรวมไม่ลดลง

ข้อมูลเปรียบเทียบ 10 เดือน

รายการ	รวมปี 2567	รวมปี 2568 (10M)	%Diff (10M)
รวม OT	7,955,775.32	6,272,316.32	-5.39
เงินเดือน พกส.	6,490,563.98	5,659,812.00	4.64
เงินเดือน ลูกจ้าง	925,858.00	867,651.50	12.46
พตส.	24,000.00	28,200.00	41.00
ไม่ทำเวชปฏิบัติ (ค่าใบประกอบ)	395,000.00	460,000.00	39.75
ค่าตอบแทน ฉ.11	3,231,055.00	2,917,100.00	8.34
ค่าตอบแทน ฉ.12	244,325.00	240,952.00	18.34
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายด้วยเงินบำรุง	19,266,577.30	16,446,031.82	2.43

ข้อมูลประมาณการ 12 เดือน

รายการ	รวมปี 2567	รวมปี 2568	%Diff (12M)
รวม OT	7,955,775.32	7,510,706.02	-5.59
เงินเดือน พกส.	6,490,563.98	6,788,912.00	4.60
เงินเดือน ลูกจ้าง	925,858.00	1,046,865.50	13.07
พตส.	24,000.00	33,200.00	38.33
ไม่ทำเวชปฏิบัติ (ค่าใบประกอบ)	395,000.00	530,000.00	34.18
ค่าตอบแทน ฉ.11	3,231,055.00	3,593,500.00	11.22
ค่าตอบแทน ฉ.12	244,325.00	290,066.00	18.72
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายด้วยเงินบำรุง	19,266,577.30	19,793,249.52	2.73

มาตรการและการช่วยเหลือที่ได้รับ



หน่วยงาน	ความช่วยเหลือ
สสจ.บึงกาฬ	ให้คำแนะนำ ติดตามเสริมพลัง สนับสนุนเงิน CF 1,500,000 บาท
รพ.บึงกาฬ	อนุเคราะห์ Infusion Pump 2 เครื่องเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายเงินบำรุง (อยู่ในระหว่างดำเนินการ)
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	สนับสนุนเงิน CF 160,000 บาท (อยู่ในระหว่างดำเนินการ) เพื่อ ชดเชยค่าครุภัณฑ์ที่ชำรุดที่ได้รับความเสียหายจากเหตุฝนตกหนัก/ฟ้า ถล่ม
สำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข	ปรับเกลี่ยเงินกันระดับประเทศเพื่อช่วยเหลือ 1,237,930 บาท

THANK YOU



bungklahos3808@gmail.com



0 4208 8106



217 หมู่ 2 ต.บุงคล้า อ.บุงคล้า
จ.บึงกาฬ 38000



www.bungklahos.moph.go.th

