



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ
BUENGKAN PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

การตรวจราชการและนิเทศงานเขตสุขภาพที่ 8 กรณีปกติ 2/2568

ประเด็น : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดบึงกาฬ

วันที่ 30 กรกฎาคม 2568 ณ ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

ประเด็น 8.4 ภาวะวิกฤติทางการเงินการคลัง

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 < ร้อยละ 2

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 < ร้อยละ 4

เกณฑ์การประเมิน
Small Success ปีงบประมาณ 2568

รอบ 3 เดือน

ร้อยละของหน่วยบริการ
ประสบภาวะวิกฤตทาง
การเงิน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0

รอบ 6 เดือน

ร้อยละของหน่วยบริการ
ประสบภาวะวิกฤตทาง
การเงิน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0

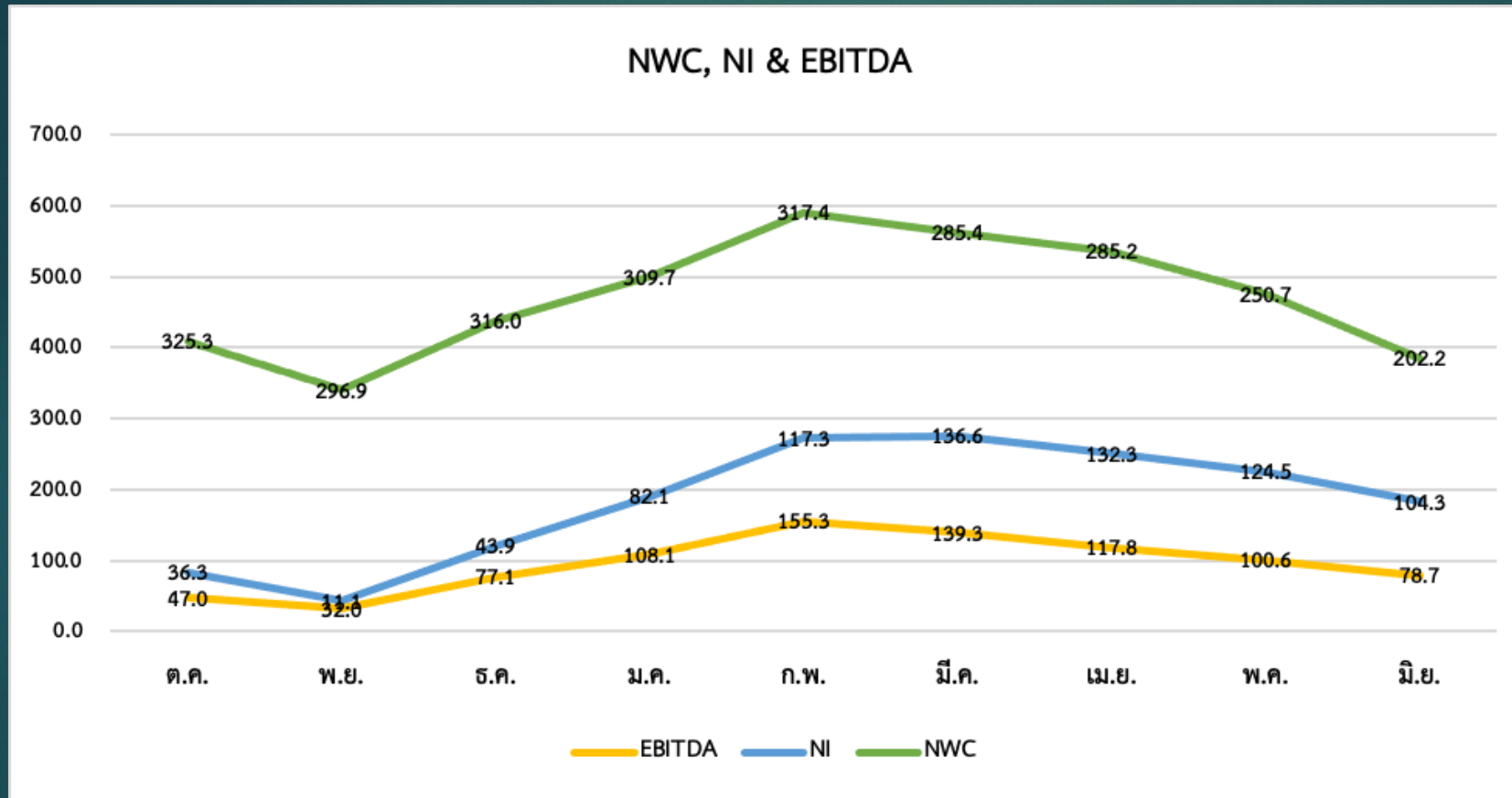
รอบ 9 เดือน

ร้อยละของหน่วยบริการ
ประสบภาวะวิกฤตทาง
การเงิน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2

รอบ 12 เดือน

ร้อยละของหน่วยบริการ
ประสบภาวะวิกฤตทาง
การเงิน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4

สถานการณ์การเงินการคลัง ภาพรวมจังหวัด

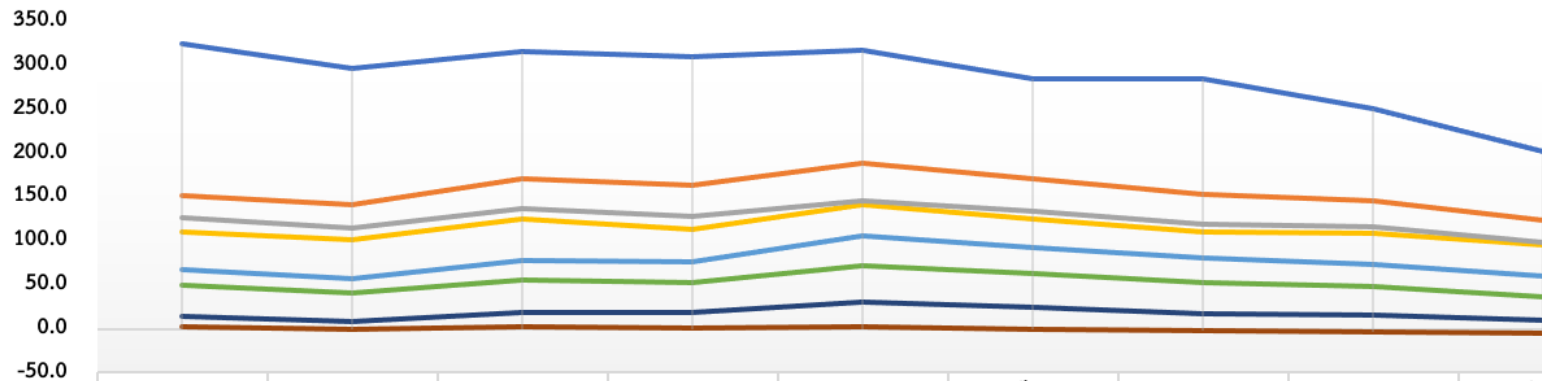


- จังหวัดบึงกาฬ มีทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital: NWC) ประมาณ 202.2 ล้าน กำไรหรือรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย (Net Income: NI) ประมาณ 104.3 ล้านบาท และมี EBITDA ประมาณ 78.7 ล้านบาท สถานการณ์ทางการเงินการคลังในภาพรวมยังดี แต่มีแนวโน้มของการชะลอตัวลงอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในเดือน มิ.ย. ที่ NWC, NI และ EBITDA ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องได้

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

สถานการณ์การเงินการคลัง แยกรายโรงพยาบาล

Net Working Capital : NWC

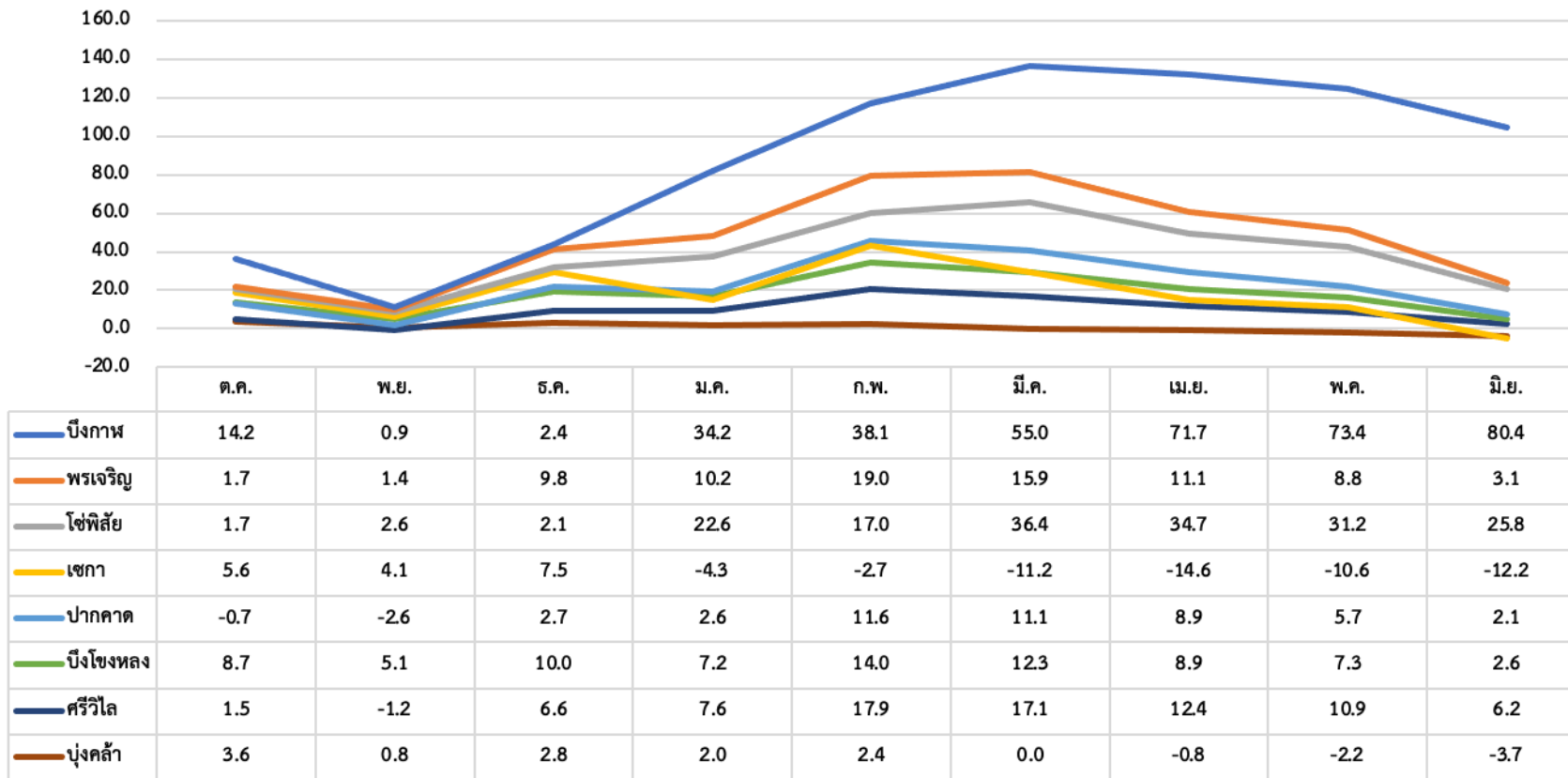


สภาพคล่องโดยรวมของจังหวัด:
อยู่ในภาวะน่าเป็นห่วง เนื่องจาก
NWC รวมลดลงอย่างรวดเร็วและ
ต่อเนื่อง แสดงให้เห็นว่าโดยรวมแล้ว
โรงพยาบาลมีเงินทุนหมุนเวียนใน
การดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ
ความสามารถในการชำระหนี้ระยะ
สั้น การจัดซื้อยาเวชภัณฑ์ หรือการ
บริหารจัดการบุคลากร

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

สถานการณ์การเงินการคลัง แยกรายโรงพยาบาล

Net Income : NI

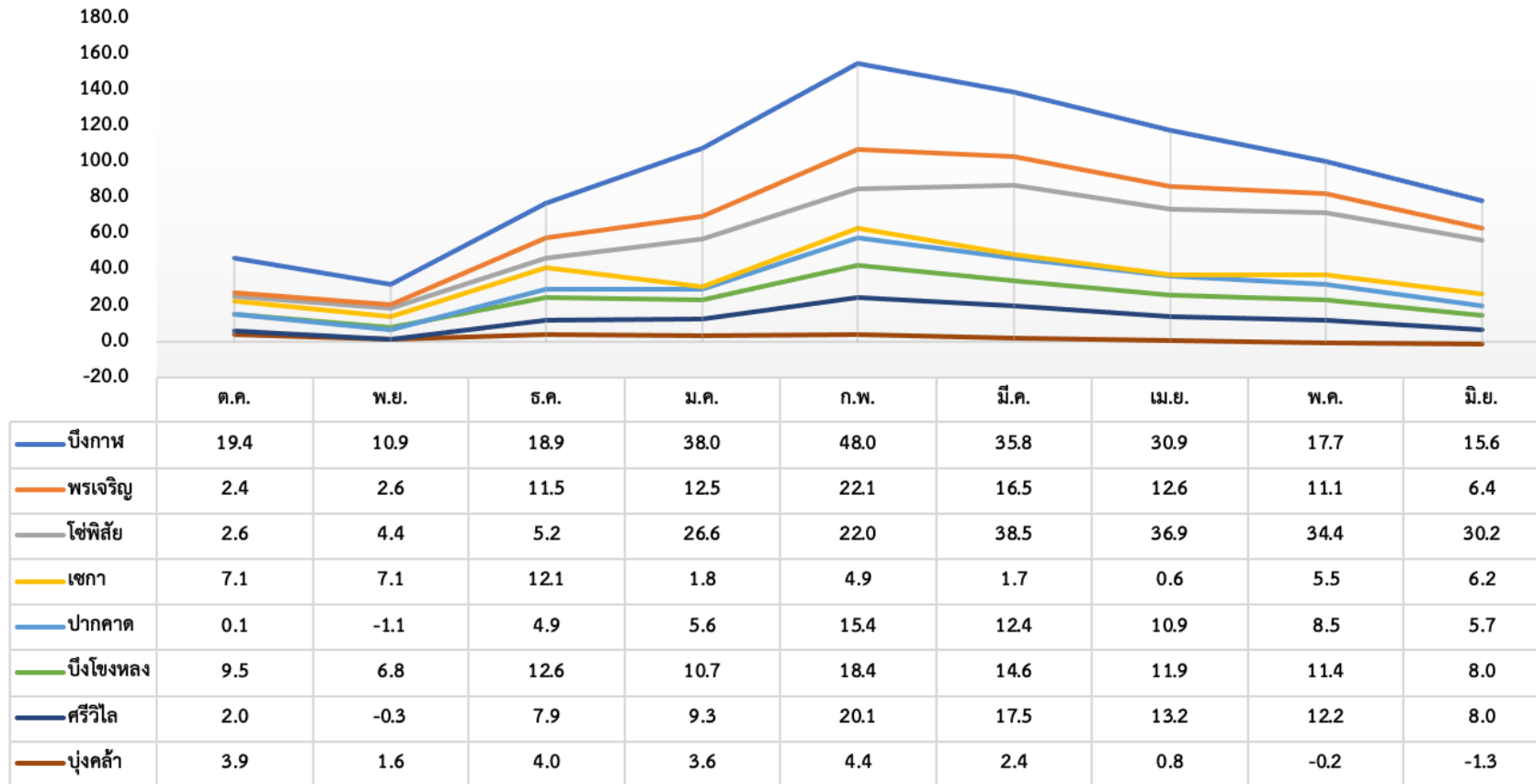


- ภาพรวมของกำไรสุทธิในจังหวัดถูกขับเคลื่อนด้วยโรงพยาบาลบางแห่ง
- โรงพยาบาลเซกาและบึงคล้ากำลังประสบปัญหาการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

สถานการณ์การเงินการคลัง แยกรายโรงพยาบาล

EBITDA



- ในช่วงต้นปี (ต.ค. - ก.พ.) โรงพยาบาลในจังหวัดบึงกาฬ โดยรวมมีความสามารถในการสร้าง กระแสเงินสดที่ดีและเติบโตต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนมีนาคมเป็น ต้นมา สถานการณ์กลับแย่ลงอย่าง รวดเร็ว โดย EBITDA รวมลดลง เกือบครึ่งหนึ่งภายใน 4 เดือน โดย โรงพยาบาลบุงคล้าที่เริ่มขาดทุนจาก กระแสเงินสดในการดำเนินงาน

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬ

	CR	QR	Cash Ratio	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงหลังหักหนี้	Risk Score
บึงกาฬ	1.49	1.26	0.65	79,322,412.30	80,383,839.70	15,643,814.49	-27,687,054.93	1
พรเจริญ	2.23	2.03	1.60	24,135,966.13	3,097,545.20	6,365,799.86	11,800,609.91	0
โซ่พิสัย	1.09	0.95	0.47	3,544,669.21	25,815,823.40	30,181,880.80	-20,251,564.13	3
เซกา	1.86	1.67	0.76	34,706,414.49	-12,204,236.46	6,177,372.83	-9,864,207.57	1
ปากคาด	2.53	2.32	1.44	23,756,794.88	2,108,453.37	5,646,731.83	6,836,934.44	0
บึงโขงหลง	3.02	2.55	1.92	27,133,770.27	2,551,294.16	7,984,078.25	12,403,924.01	0
ศรีวิไล	1.72	1.55	1.10	14,703,617.51	6,244,231.85	7,973,389.75	2,083,793.95	0
บุ่งคล้า	0.59	0.44	0.20	-5,150,298.11	-3,733,614.58	-1,293,371.57	-10,058,912.14	7

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

PLANFIN

เกณฑ์การประเมิน PLANFIN (ผลต่างรายได้/ค่าใช้จ่ายต่างจากแผนไม่เกินร้อยละ 5) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ผลการดำเนินการ : จังหวัดบึงกาฬ ผ่าน ร้อยละ 87.50

ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา & ค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))					ผลการประเมิน		
	แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2568	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งปี 2568	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน			
	[1]	0	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[6]	0	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
รพท.บึงกาฬ	412,710,729.75	275,140,486.50	275,496,153.08	355666.58	0.1	707,248,610.18	471,499,073.45	486,808,910.81	15,309,837.36	3.2	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.พรเจริญ	64,934,271.02	43,289,514.01	48,531,951.83	5242437.82	12.1	125,822,142.70	83,881,428.47	92,791,849.12	8,910,420.65	10.6	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.โซพิสัย	85,934,000.00	57,289,333.33	62,374,526.70	5085193.37	8.9	186,125,511.00	124,083,674.00	122,887,950.57	-1,195,723.43	-1.0	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.เซกา	157,568,355.07	105,045,570.05	99,972,785.13	-5072784.92	-4.8	246,762,347.13	164,508,231.42	160,302,216.72	-4,206,014.70	-2.6	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ปากคาด	66,700,043.65	44,466,695.77	43,043,958.48	-1422737.29	-3.2	123,522,915.37	82,348,610.25	83,510,238.99	1,161,628.74	1.4	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.บึงโขงหลง	72,382,812.15	48,255,208.10	49,244,068.73	988860.63	2.0	127,016,863.69	84,677,909.13	85,140,249.52	462,340.39	0.5	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.ศรีวิไล	64,069,337.46	42,712,891.64	42,541,901.68	-170989.96	-0.4	114,146,622.79	76,097,748.53	74,056,383.13	-2,041,365.40	-2.7	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.บุ่งคล้า	40,732,200.00	27,154,800.00	25,973,594.86	-1181205.14	-4.3	66,566,393.65	44,377,595.77	44,128,163.55	-249,432.22	-0.6	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมจังหวัดบึงกาฬ	965,031,749.10	643,354,499.40	647,178,940.49	3,824,441.09	0.6	1,697,211,406.51	1,131,474,271.01	1,149,625,962.41	18,151,691.40	1.6	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)											6	7	7
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬที่ผ่านเกณฑ์											75.00	87.50	87.50

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

Unit Cost

โรงพยาบาล	ผู้ป่วยนอก				ผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.บึงกาฬ	226,063,412.13	172,018.00	1,314.18	1,225.79	292,710,892.75	17,815.01	16,430.57	18,334.15	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.พรเจริญ	63,913,219.81	68,094.00	938.60	1,066.72	23,106,489.94	2,127.33	10,861.75	18,140.05	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.โซ่พิสัย	79,939,721.44	96,491.00	828.47	1,007.88	37,534,749.87	3,481.58	10,780.96	17,577.09	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เซกา	91,832,362.16	85,234.00	1,077.41	1,007.83	73,651,054.61	4,266.54	17,262.49	16,038.30	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ปากคาด	56,397,460.42	66,922.00	842.73	1,066.72	28,560,651.92	2,167.78	13,175.04	18,140.05	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บึงโขงหลง	60,541,897.74	56,193.00	1,077.39	1,066.72	26,310,750.75	1,812.81	14,513.79	18,140.05	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ศรีวิไล	53,253,425.43	61,218.00	869.90	1,066.72	19,885,425.62	1,509.65	13,172.23	18,140.05	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บุ่งคล้า	36,904,589.56	27,198.00	1,356.89	1,276.31	8,355,123.39	469.02	17,813.93	23,205.13	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน

สรุปภาพรวมจังหวัด

ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50.00

ข้อมูล ณ 21 มิถุนายน 2568

7 Plus Efficiency Score

	Operating Margins		Return on Assets		cash ratio	Avg. Payment Period, Cash<0.8 P<180, Cash>0.8 P<90	Avg. Collection			Inventory Mgmt. < 60	Grade
	หน่วยบริการ	ค่ากลาง	หน่วยบริการ	ค่ากลาง			UC < 60	CSMBS < 60	SSS < 120		
บึงกาฬ	3.16	11.63	7.6	3.51	0.77	91	69	50	99	58	B
พรเจริญ	6.19	12.64	4.29	6.29	1.76	79	41	44	109	48	B
โซพิสัย	19.4	11.08	22.25	4.03	0.61	142	59	33	148	57	A-
เซกา	3.6	10.01	-5.51	3.39	0.84	162	93	117	71	54	C-
ปากคาด	6.02	12.64	2.8	6.29	1.51	112	63	65	86	44	C-
บึงโขงหลง	8.59	12.64	3.02	6.29	2.32	57	67	57	112	69	C
ศรีวิไล	8.96	12.64	11.99	6.29	1.29	72	67	47	85	52	B
บึงคล้า	-2.97	17.57	-18.54	7.91	0.30	283	42	39	130	67	C-

เกณฑ์ประเมิน : ผ่านระดับ B ขึ้นไป ร้อยละ 65

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

ผลการดำเนินการ : จังหวัดบึงกาฬ ผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 50 ได้แก่ โรงพยาบาลโซพิสัย บึงกาฬ พรเจริญ ศรีวิไล

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	คะแนน	บึงกาฬ	พรเจริญ	โซ่พิสัย	เซกา	ปากคาด	บึงโขงหลง	ศรีวิไล	บึงคล้า
รวม	15.0	11.5	13.0	13.0	8.0	12.5	11.5	11.5	5.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)									
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลค้าง	2.0	2.0	0.0	1.0	2.0	1.0	1.0	1.0	2.0
1.1.1 มิติรายได้ $\pm$ ไม่นเกิน 5 %	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่นเกิน 5 %	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สิน	3.0	2.5	3.0	3.0	0.0	1.5	1.5	2.5	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า& เจ้าหนี้มีอายุ $\leq$ 90 วัน หรือ $\leq$ 180 วัน	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ UC $\leq$ 60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5
1.2.3 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิชำระรายการ $\leq$ 60 วัน	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq$ 90 วัน	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	3.0	5.0	5.0	3.0	5.0	4.0	3.0	1.0
ยอมรับ (2 คะแนน)									
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0
1.3.3.2 SumAdjRW เงินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	3.0	5.0	3.0	3.0	5.0	5.0	5.0	1.0
1.3.1.5 MC คำนวณวิทยาศาสตร์และ	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	0.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
Total Performance Score Grade		B	A	A	D	A	B	B	F

Total Performance Score

A	> 12 คะแนน A ดีมาก	3	-	พรเจริญ, โซ่พิสัย, ปากคาด
B	> 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน B ดี	3	-	บึงกาฬ, บึงโขงหลง, ศรีวิไล
C	> 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน C พอใช้			
D	> 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน D ต้องปรับปรุง	1	-	เซกา
F	< 7.5 คะแนน F ไม่ผ่าน	1	-	บึงคล้า

การประเมินผลศูนย์จัดเก็บรายได้ (7S7C7E)

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนนเต็ม	รพ.บึงกาฬ	รพ.พรเจริญ	รพ.โซ่พิสัย	รพ.เซกา	รพ.ปากคาด	รพ.บึงโขงหลง	รพ.ศรีวิไล	รพ.บุ่งคล้า
เกณฑ์การประเมิน									
S1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	10	10	9	9	10	10	10	9	10
S2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	10	9	10	10	8	8	9	9	9
S3+4. มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill) มีจำนวน และ ทักษะความสามารถของบุคลากรเหมาะสมตามระดับของ รพช. รพท. รพศ.	4	4	6	4	3	4	4	4	2
S5. มีกลยุทธ์ในการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (Strategy)	4	4	3	2	4	3	3	3	4
S6. รูปแบบการบริหาร (Style)	4	4	4	4	4	4	4	4	4
S7. ค่านิยมร่วม (Shared Value)	4	4	2	2	4	4	3	4	3
C1. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)	4	4	4	4	4	4	4	4	4
C2. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	4	4	4	4	4	4	4	4	4
C3. มีตรวจสอบรหัสให้ถูกต้องก่อนส่งเบิกจ่าย (Complete Data)	4	4	4	4	4	4	4	4	4
C4.ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน	4	4	3	3	4	3	3	3	4
C5.ระบบการติดตามหนี้ (Collection debt)	4	4	4	4	4	4	4	4	4
C6.ระบบการรายงานลูกหนี้ (acCOUNT)	4	4	3	3	4	3	3	3	3
C7. มีระบบควบคุมอัตราส่วนลูกหนี้ (Control account receivable)	4	3	0	3	4	4	4	3	2
รวม 7S7C	64	62	56	56	61	59	59	58	57
P1. นโยบายการบริหารเจ้าหน้าที่ (Executive Policy)	3	2	3	3	1	3	2	0	2
P2 มี Flow chart ของกระบวนการงานชำระหนี้ (Existing of Process)	6	6	6	6	5	6	6	0	5
P3 การขยายผลการตรวจสอบแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงในโครงการและรายการที่เกี่ยวข้อง (Extension)	6	5	4	5	6	6	6	0	6
P4. การขยายผลการตรวจสอบแผนการใช้จ่ายเงินบำรุงในทุกรายการ (Expansion)	5	2	3	0	5	5	3	0	4
P5. การจัดซื้อการจัดจ้าง (E-GP)	4	3	4	0	4	4	4	0	3
P6. การบริหารคลัง (Export-Import)	6	6	4	0	3	6	6	0	5
P7.การชำระหนี้ (Efficiency of payment)	3	3	3	0	1	1	3	0	3
รวม 7E	33	27	27	14	25	31	30	0	28
คะแนน on site	3	3	3	3	3	3	3	3	3
รวมทั้งหมด	100	92	86	73	89	93	92	61	88
Grade		A	A	B	A	A	A	C	A

ผลงาน :

ระดับ A

บึงกาฬ, พรเจริญ, เซกา, ปากคาด,
บึงโขงหลง, บุ่งคล้า

ระดับ B

โซ่พิสัย
ระดับ C
ศรีวิไล

การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ ณ 30 มิ.ย. 2568	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี					
			ปีงบประมาณ 2568 (ณ 30 มิ.ย. 2568)	ปีงบประมาณ 2567	ปีงบประมาณ 2566	ปีงบประมาณ 2565	ปีงบประมาณ 2564	ปีงบประมาณ 2563
1	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	379,330.00	379,330.00	-	-	-	-	-
2	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC	113,490,673.56	107,827,590.10	4,289,518.61	1,057,353.35	316,211.50	-	-
3	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม	7,934,913.09	7,841,928.94	83,713.15	9,271.00	-	-	-
4	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	31,240,241.95	30,904,205.57	282,456.38	53,580.00	-	-	-
5	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	924,611.78	465,386.94	232,292.64	93,633.54	133,298.66	-	-
6	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิข้าราชการ	8,776,570.17	3,689,204.11	3,907,773.48	991,023.58	139,349.00	49,220.00	-
7	รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	464,560.75	431,022.75	33,538.00	-	-	-	-
8	รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.	3,348,822.33	2,632,752.33	714,177.00	1,893.00	-	-	-
9	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.	9,295,936.02	9,251,829.46	43,256.56	850.00	-	-	-
	รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	175,855,659.65	163,423,250.20	9,586,725.82	2,207,604.47	588,859.16	49,220.00	-

ลำดับ	โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี		หมายเหตุ
		ปีงบประมาณ 2565	ปีงบประมาณ 2564	
1	บึงกาฬ	449,510.16	0.00	สิทธิ UC = 316,211.50 บาท แรงงานต่างด้าว = 133,298.66 บาท เรียกเก็บภายในจังหวัด (รพ.บึงคล้า)
2	ศรีวิไล	139,349.00	49,220.00	สิทธิข้าราชการ = เรียกเก็บแล้วรอรับชดเชย
	รวม	588,859.16	49,220.00	

ข้อมูล ณ เดือน มิถุนายน 2568

การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

	UC	จ่ายตรง	อปท	ประกันสังคม	ชำระเงินเอง	พรบ.	ต่างตัว/ สถานะและ สิทธิ	เบิกต้นสังกัด	EMS	รวม
บึงกาฬ	68,403,407.59	11,789,688.58	5,043,056.54	4,109,158.38	1,869,269.90	1,704,662.45	680,154.43	154,743.75	1,100.00	93,755,241.62
พรเจริญ	3,264,506.82	1,052,413.37	551,753.13	265,440.11	47,168.82	132,727.20	-	-	83,350.00	5,397,359.45
โซพิสัย	9,962,545.12	2,095,124.26	467,330.17	839,883.65	325,431.00	183,228.00	-	4,881.00	31,150.00	13,909,573.20
เซกา	16,244,920.32	12,125,449.04	1,504,831.00	1,282,439.05	3,973,176.58	841,554.50	30,460.00	240,137.00	-	36,242,967.49
ปากคาด	7,659,270.22	1,180,082.61	353,812.57	431,776.42	998,150.25	148,509.00	51,908.75	970.00	35,580.00	10,860,059.82
บึงโขงหลง	3,835,007.47	1,479,556.54	587,768.80	425,654.35	676,362.72	166,910.68	35,571.50	63,443.00	16,800.00	7,287,075.06
ศรีวิไล	3,371,697.12	1,055,854.26	601,807.76	476,322.07	768,298.40	157,853.00	1,625.00	386.00	190,450.00	6,624,293.61
บุงคล้า	749,318.90	462,073.29	185,576.05	104,239.06	118,712.50	13,377.50	124,892.10	-	20,900.00	1,779,089.40
รวม	113,490,673.56	31,240,241.95	9,295,936.02	7,934,913.09	8,776,570.17	3,348,822.33	924,611.78	464,560.75	379,330.00	175,855,659.65

สถิติการส่งเสริม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub



สถิติหลักประกันสุขภาพ
หน่วยบริการทั้งหมด
8 แห่ง



สถิติหลักประกันสุขภาพ
รายการทั้งหมด
509,957 เคส



สถิติหลักประกันสุขภาพ
ยอดเรียกเก็บ
1,106,628,909.55
บาท



สถิติหลักประกันสุขภาพ
อนุมัติ
457,232 เคส



สถิติหลักประกันสุขภาพ
โอนเงินสำเร็จ
275,434 เคส

ข้อมูล 1 ต.ค. 2567 – 19 ก.ค. 2568

สถิติการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส)									
ประเภทบริการ	รอส่งข้อมูล	สปสช. รับข้อมูล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐานตามกำหนด	อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสช.	อนุมัติ	ไม่อนุมัติ (คงเหลือ)	ส่งช่องทางอื่นแล้ว	รอตัดรอบการเบิกจ่าย	รอโอนเงิน
1. IPD	1	61,355	90	326	60,291	508	230	3,721	18,921
2. OPD	14	415,903	393	1,620	396,941	6,317	11,025	18,596	140,560

UPLOAD

สถานะโอนเงิน

รายการสถานะ	ทั้งหมด(เคส)	เรียกเก็บ(บาท)
ไม่ประสงค์เบิก	32,038	21,797,562.86
รอส่งข้อมูล	15	21,446.83
สปสช. รับข้อมูล	477,421	1,082,381,240.54
โครงสร้างไม่ได้มาตรฐานตามกำหนด	483	2,428,659.32
รวม	509,957	1,106,628,909.55

รายการสถานะ	ทั้งหมด(เคส)	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
รอตัดรอบการเบิกจ่าย	22,317	67,719,561.94	0
รอโอนเงิน	159,481	360,852,646.94	0
โอนเงินสำเร็จ	275,434	616,741,341.28	327,697,304.21
รวม	457,232	1,045,313,550.16	327,697,304.21

รายการอนุมัติ

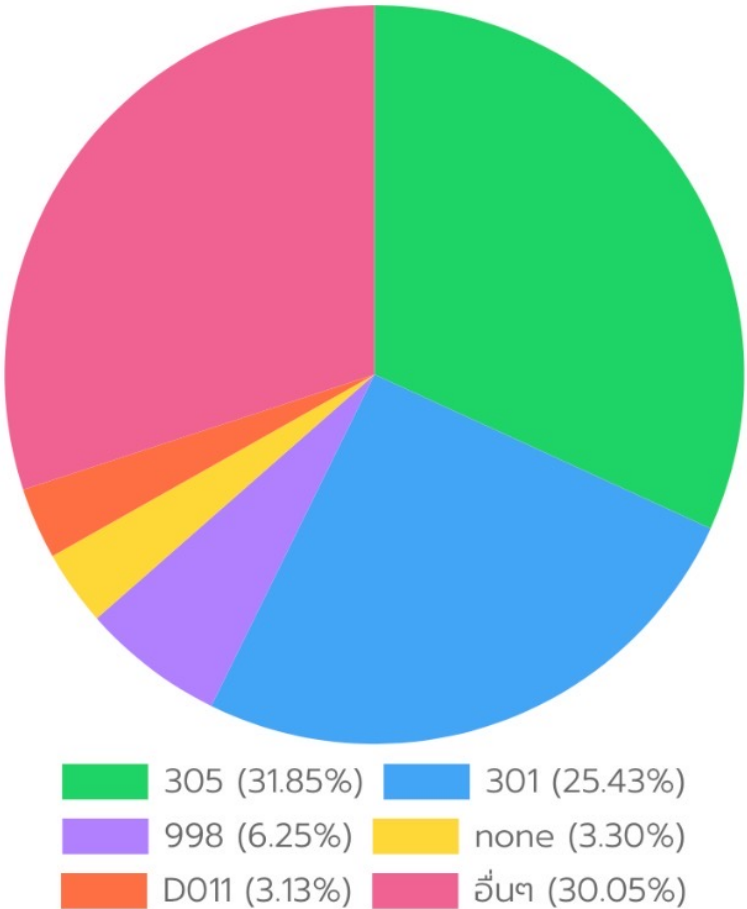
ส่งใหม่แก้ไขรายการที่ไม่อนุมัติ (แก้ไข C)

รายการสถานะ	ทั้งหมด(เคส)	เรียกเก็บ(บาท)
อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสช.	1,946	7,436,650.48
อนุมัติ	457,232	1,045,313,550.16
ไม่อนุมัติ(คงเหลือ)	6,825	17,447,466.34
ส่งช่องทางอื่นแล้ว	11,255	11,901,385.57
รวม	477,258	1,082,099,052.55

จำนวนหน่วยบริการ (แห่ง)	ทั้งหมด (เคส)	ยอดเรียกเก็บ (บาท)
ไม่อนุมัติ (ยอดสะสม)	43,663	112,399,815.99
ส่งใหม่แก้ไขรายการไม่อนุมัติ	38,185	100,215,095.68
อนุมัติ	26,046	84,539,835.91
อยู่ในกระบวนการพิจารณาของ สปสช.	19	92,196.07
ไม่อนุมัติ(คงเหลือ)	1,347	5,262,746.03

สถิติการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub

5 อันดับข้อมูลรหัสติด C คงเหลือ



5 อันดับแรกของข้อมูลรหัสติด C

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	คงเหลือ	ส่งใหม่แก้ไข	C ทั้งหมด
1	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	2319	3510	5829
2	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาล เป็นลบ	1852	6005	7857
3	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	455	459	914
4	none	ไม่ได้รับ รหัส C	244	1378	1622
5	D011	ไม่พบ C Description	228	2552	2780

สถิติการส่งเคลม สปสช. ผ่าน Financial Data Hub

รายการเคลม จำแนกตามหน่วยบริการภายในจังหวัด (ตั้งแต่ 1 ต.ค. 2567 - 22 มี.ค. 2568)

	รอส่งข้อมูล	สปสช รับข้อมูล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน	อยู่ในกระบวนการพิจารณาของสปสช	อนุมัติ	ไม่อนุมัติ	ส่งใหม่แก้ไขรายการไม่อนุมัติ	ส่งช่องทางอื่นแล้ว	รอดำเนินการเบิกจ่าย	รอโอนเงิน	โอนเงินสำเร็จ	ยอดเรียกเก็บ (บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)	% ชดเชย
บึงกาฬ	0	73,868	32	515	71,858	1,387	3,116	108	9,534	47,111	15,213	25,473,184.89	9,051,488.55	35.53
พรเจริญ	0	34,298	1	607	32,536	1,140	1,775	15	5,649	24,372	2,515	2,374,147.03	492,432.86	20.74
โซพิสัย	0	11,138	0	100	10,897	137	546	4	2,162	8,303	432	926,982.48	618,868.54	66.76
เซกา	11	11,909	0	592	8,503	2,808	1,355	6	1,927	6,254	322	924,838.85	456,037.02	49.31
ปากคาด	0	12,110	5	271	11,621	209	521	9	2,902	8,092	627	627,032.56	370,043.82	59.02
บึงโขงหลง	0	5,500	1	129	5,108	263	346	0	1,221	3,456	431	1,517,507.18	723,568.96	47.68
ศรีวิไล	0	8,013	1	14	7,724	275	230	0	315	4,352	3,057	5,654,211.45	3,324,663.10	58.8
บุงคล้า	0	2,964	0	82	2,558	324	563	0	786	1,641	131	121,632.20	71,459.48	58.75
รวม	11	159,800	40	2,310	150,805	6,543	8,452	142	24,496	103,581	22,728	37,619,536.64	15,108,562.33	49.57

ข้อมูล 1 ต.ค. 2567 – 22 มี.ค. 2568

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด รอบการตรวจราชการครั้งที่ 1/2568

ตัวชี้วัด	เกณฑ์	ผลงาน (ร้อยละ)	หมายเหตุ
วิกฤตทางการเงินการคลัง	วิกฤติระดับ 7 = 0	87.50	วิกฤติระดับ 7 = 1 แห่ง (รพ.บึงคล้า)
	วิกฤติระดับ 6 = 0	100	
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ตรวจสอบงบการเงิน ได้คะแนนร้อยละ 90 ขึ้นไป	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	
หน่วยบริการมีการจัดทำ PLANFIN แบบไม่มีความเสี่ยง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	
ผลต่างของผลงานเทียบกับ PLANFIN ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	87.50	
Unit Cost OP/IP ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	50.00	ไม่ผ่าน OP: บึงกาฬ, เซกา, บึงโขงหลง, บึงคล้า ไม่ผ่าน IP: เซกา
7 Plus Efficiency Score ผ่าน 5 ข้อ ระดับ B ขึ้นไป	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	50.00	ไม่ผ่าน : เซกา, ปากคาด, บึงโขงหลง, บึงคล้า
Total Performance Score >10.5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	75.00	ไม่ผ่าน : บึงกาฬ, โซพิสัย, เซกา, ปากคาด, บึงคล้า
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ผ่านเกณฑ์ระดับดีและดีมาก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	87.50	ไม่ผ่าน : ศรีวิไล
หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิผ่านระบบ FDH	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	

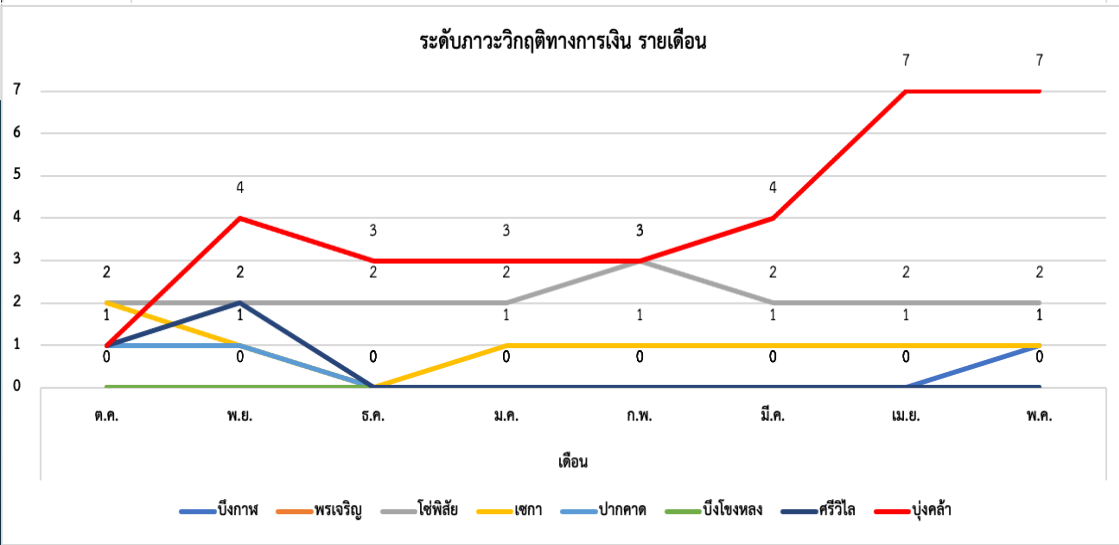
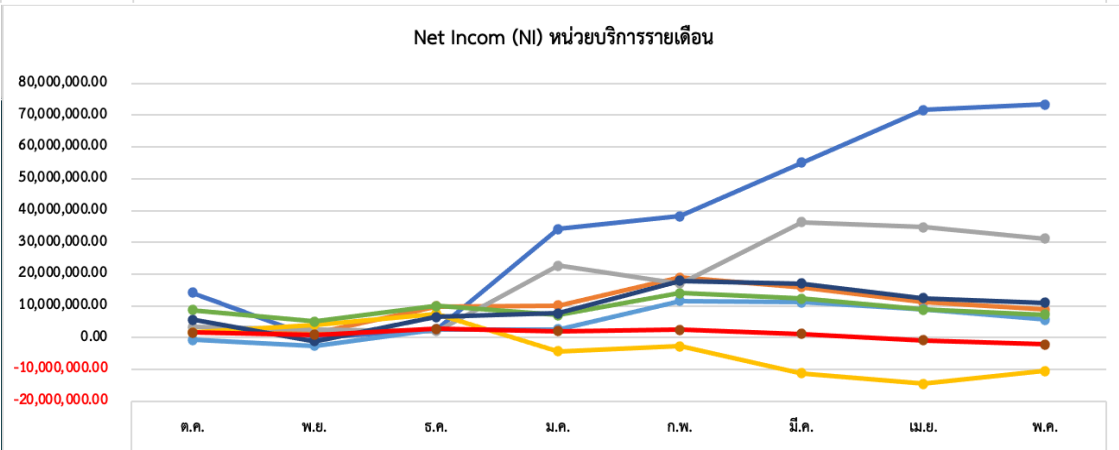
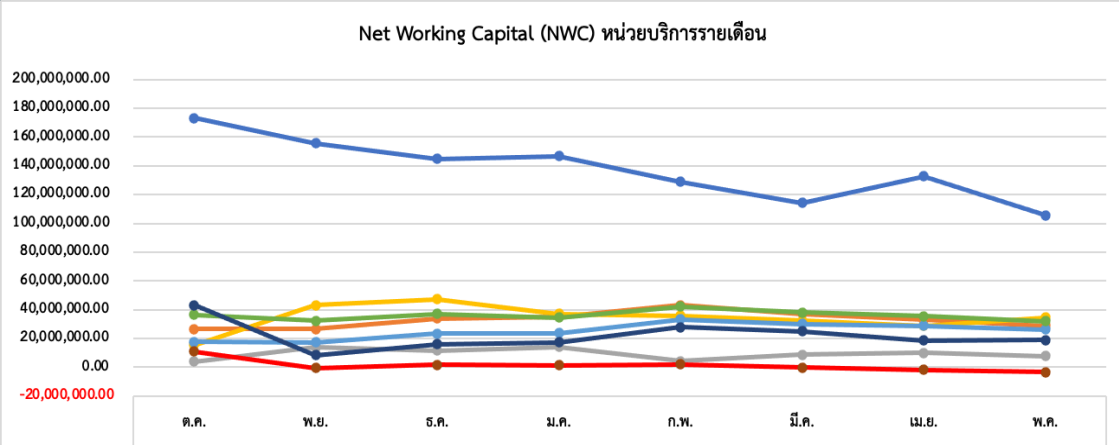


การประเมินและเฝ้าระวังทางการเงินการคลัง

(Self Monitoring)

จังหวัดบึงกาฬ

กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ



วิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินการคลัง

แยกรายหน่วยบริการ

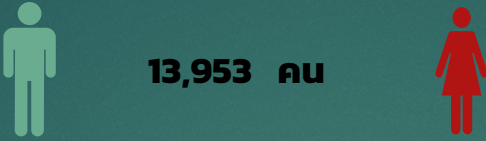
	ผลการวิเคราะห์	สรุป
บึงกาฬ	NWC จะมีแนวโน้มลดลง แต่ยังคงเป็นบวกในระดับสูง และ NI มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างมาก ประกอบกับ Risk Score ที่ต่ำ ทำให้สถานะทางการเงินโดยรวมยังถือว่า ดี	GOOD
พรเจริญ	Risk Score ต่ำมาก NWC และ NI เป็นบวกทุกเดือน แม้ NI จะมีแนวโน้มลดลงบ้างในช่วงท้าย แต่สถานะทางการเงินโดยรวมยังถือว่า ดี	GOOD
โซ่พิสัย	NWC มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และ NI มีแนวโน้มที่ดีมากและเป็นบวกสูง แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรที่ดี แต่ Risk Score เป็นจุดที่ต้องเฝ้าระวัง	WATCH
เซกา	NWC เป็นบวก แต่ NI ติดลบอย่างต่อเนื่องและรุนแรงเป็นเวลานาน ร่วมกับ Risk Score ที่สูง แสดงถึงสถานการณ์ทางการเงินที่ค่อนข้างรุนแรง	MODERATE
ปากคาด	เคยมีปัญหารขาดทุนและ Risk Score เป็น 1 แต่สามารถแก้ไขและฟื้นตัวได้ดี ไม่มีสัญญาณวิกฤติในปัจจุบัน	GOOD
บึงโขงหลง	ไม่มีปัญหาด้านสภาพคล่อง ผลการดำเนินงานดี และไม่มีสัญญาณภาวะวิกฤติทางการเงิน	GOOD
ศรีวิไล	เคยมีปัญหานWC ผันผวนและเคยขาดทุน ซึ่งสอดคล้องกับ Risk Score ในช่วงแรก แต่สามารถแก้ไขปัญหาได้และไม่มีสัญญาณวิกฤติ	GOOD
บุ่งคล้า	NWC ติดลบอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง NI ที่เริ่มติดลบ Risk Score 7 แสดงให้เห็นว่าอยู่ในภาวะวิกฤติทางการเงินขั้นรุนแรง	CRITICAL

ข้อมูลทั่วไป

Self Monitoring บุ่งคล้า



จำนวนประชากรตามทะเบียนราษฎร์



ที่มา: งานทะเบียนราษฎร์ สำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง

ประชากรรายสิทธิ

	จำนวน	ร้อยละ
UC	11,077	79.39
ประกันสังคม	288	2.06
ชรก/รัฐวิสาหกิจ	742	5.32
อปท	144	1.03
ต่างด้าว	97	0.70
อื่นๆ	1,605	11.50
รวม	13,953	100.00

ประเภท	เตียง	อัตราครองเตียง	Sum AdjRW	CMI
F3	32	25.93	490.66	0.57

รายรับ	2564	2565	2566	2567	2568
รายรับ OP IP PP ก่อนหักค่าแรง	27,183,106.12	28,000,642.72	28,774,194.23	28,205,226.71	29,880,507.75
ส่วนปรับลดค่าแรง	11,026,873.00	13,481,298.00	14,468,933.00	16,560,323.00	14,937,098.00
รายรับ OP IP PP หลังหักค่าแรง	16,156,233.12	14,519,344.72	14,305,261.23	11,644,903.71	14,943,409.75
รายรับ OP หลังหักค่าแรง	10,249,514.29	9,186,389.40	9,136,770.35	7,526,101.27	9,463,661.39
รายรับ OP หลังหักค่าแรง/ประชากร UC	907.04	808.87	812.74	672.69	853.12
รายรับค่ารักษารวมทุกสิทธิ (ไม่รวมงบลงทุน)	36,680,689.08	47,698,658.80	30,167,084.77	35,535,703.40	* 20,134,649.77

* ข้อมูล 68 Q2

รายจ่าย	2564	2565	2566	2567	2568
ค่าแรง	36,255,167.34	42,404,025.57	45,538,651.08	45,624,514.24	48,654,780.02
ค่ายา	5,213,663.99	4,242,241.40	3,827,033.81	4,535,872.35	4,516,582.16
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	1,104,729.75	1,760,245.00	1,551,439.50	2,163,751.73	2,407,206.92
ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	1,653,270.48	2,535,680.54	1,671,525.98	1,576,574.16	1,597,609.65
ค่าสาธารณูปโภค	1,118,111.37	1,178,364.97	1,705,911.96	1,536,375.40	1,628,651.03
อื่นๆ	3,957,510.36	5,661,417.30	11,405,339.01	5,471,042.11	5,543,215.35

ข้อจำกัดจากโครงสร้างรายได้และขนาดของโรงพยาบาล
(บริบทเฉพาะของบุงคล้า):

- พึ่งพารายได้ UC สูง (70%)
- ขนาดอำเภอเล็ก ประชากรน้อย (13,000 คน, UC 11,000 คน):
ข้อจำกัดในการเพิ่มปริมาณผู้ป่วย
ต้นทุนต่อหน่วยสูง: เมื่อมีผู้ป่วยน้อย ต้นทุนคงที่เฉลี่ยต่อผู้ป่วยจะสูงขึ้น
- โอกาสในการหารายได้เสริมมีจำกัด: ด้วยขนาดและบริบทของพื้นที่ ทำให้โอกาสในการให้บริการนอกเหนือจากสิทธิ UC เพื่อสร้างรายได้เพิ่มมีจำกัด

การกำกับติดตามเพื่อแก้ไขปัญหาการเงินการคลัง

มาตรการเร่งด่วน (สำหรับโรงพยาบาลบุงคล้า)	มาตรการควบคุมกำกับ และเฝ้าระวัง
จัดสรรเงินกันระดับจังหวัด (CF จังหวัด) ช่วยแก้สภาพคล่องโดยด่วน	นำเสนอสถานการณ์การเงินการคลังในที่ประชุม กวป. ทุกเดือน
ประสานโรงพยาบาลบึงกาฬ สนับสนุนเครื่องมือที่โรงพยาบาลบุงคล้าวางแผนลงทุน เพื่อลดรายจ่ายในการลงทุนของโรงพยาบาล	เยี่ยมเสริมพลังหน่วยบริการที่อยู่ในเกณฑ์มีความเสี่ยงและต้องเฝ้าระวังอย่างเคร่งครัด
ขอสนับสนุนงบประมาณช่วยเหลือฉุกเฉินจากส่วนกลาง ผ่านสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	
ให้โรงพยาบาลดำเนินการเฝ้าระวังและวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน (Self Monitoring) และนำเสนอผู้บริหารโรงพยาบาล และ CFO จังหวัดทุกเดือน	

แผนการดำเนินงานสำหรับโรงพยาบาลบุงคล้า

เป้าหมายหลัก :

1. หยุดการขาดทุนและพลิกกลับมามีกำไร (Turnaround NI): ทำให้ NI กลับมาเป็นบวกโดยเร็วที่สุด
2. เพิ่ม NWC ให้กลับมาเป็นบวกและเพียงพอต่อการดำเนินงาน (Restore NWC): แก้ปัญหาสภาพคล่องอย่างเร่งด่วน
3. ลด Risk Score : ทำให้โรงพยาบาลพ้นจากภาวะวิกฤติ

1. การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่อง (NWC) - เน้นการ "เร่งเงินเข้า" และ "ชะลอเงินออก":

1.1 เร่งรัดการเบิกจ่ายจาก สปสช. (หัวใจสำคัญ):

- จัดตั้งทีม "นักล่าเงิน" เฉพาะกิจ
- ตรวจสอบและแก้ไขเอกสารเวชระเบียน
- ส่งเบิกตามรอบทันที
- ติดตามรายการ Reject/Pending อย่างใกล้ชิด

1.2 การบริหารลูกหนี้อื่น ๆ:

- เร่งรัดลูกหนี้ประกันสังคม/ประกันชีวิต/อื่นๆ
- ทบทวนลูกหนี้ค้างนาน

1.3 การบริหารเจ้าหนี้:

- เจรจาขอขยายเครดิตเทอม
- ชำระหนี้ตามกำหนด/เจรจาผ่อนชำระ

1.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (ยาและเวชภัณฑ์):

- ระบบ Just-in-Time (JIT)
- ควบคุมการเบิกจ่าย
- ตรวจสอบวันหมดอายุ

2. ควบคุมค่าใช้จ่ายและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (NI) - เน้นการ "ลดเงินออก" และ "ใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด":

2.1 การควบคุมค่าใช้จ่ายยาและเวชภัณฑ์:

- การจัดซื้อ (ประกวดราคา/ต่อรอง/รวมกลุ่ม)
- การบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์

2.2 การควบคุมค่าใช้จ่ายบุคลากร:

- การจัดตารางเวร
- การบริหารอัตรากำลัง

2.3 การควบคุมค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและสาธารณูปโภค:

- มาตรการประหยัดพลังงาน
- ทบทวนการใช้โทรศัพท์/อินเทอร์เน็ต

2.4 การทบทวนและลดค่าใช้จ่ายอื่น ๆ:

- ค่าซ่อมบำรุง
- ค่าใช้จ่ายสำนักงาน/เบ็ดเตล็ด

2.5 เพิ่มประสิทธิภาพในการลงรหัสและการบริการ:

- อบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง (แพทย์, พยาบาล, เจ้าหน้าที่เวชระเบียน) เรื่องการลงรหัสเพื่อให้โรงพยาบาลได้รับค่าบริการจาก สปสช. ตามความเหมาะสม

3. เพิ่มรายได้เสริม (แม้มีข้อจำกัด):

3.1 บริการที่สามารถทำได้ภายใต้ศักยภาพ:

- คลินิกนอกเวลา (ถ้ามีศักยภาพ)
- บริการส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกในชุมชน
- การรับบริจาค/การระดมทุนในชุมชน

3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ:

- การบริการที่มีคุณภาพดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและดึงดูดผู้ป่วยให้มารับบริการที่โรงพยาบาลมากขึ้น

3.3 การขอรับการสนับสนุนจากภายนอกและกลไกกำกับดูแลจากส่วนกลาง/เขต/จังหวัด:

- เงินอุดหนุนราชการ/เงินกู้ยืมพิเศษ
- ผู้เชี่ยวชาญจาก สสจ. เข้าไปกำกับดูแลใกล้ชิด: ส่งทีมผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินการคลังจาก สสจ. ลงไปเป็นการชั่วคราว เพื่อช่วยกำกับดูแลการเงิน การใช้จ่าย และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง
- การปรับปรุงระบบเบิกจ่าย: สปสช. เขตอาจต้องพิจารณาอำนวยความสะดวกหรือให้คำแนะนำพิเศษในการเบิกจ่ายสำหรับโรงพยาบาลที่มีปัญหาวิกฤติ เพื่อให้เงินเข้าเร็วขึ้น



จบการนำเสนอ