



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

การตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จังหวัดนครพนม

ประเด็นที่ 8 บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข
ตัวชี้วัดที่ 4 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

Presented by:

CFO นครพนม





สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

ประเด็นนำเสนอ

PITCH DECK PRESENTATION



01

นโยบายการบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลังสุขภาพ

02

สถานการณ์การเงินการคลัง

03

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

04

ผลการดำเนินงานจากข้อเสนอแนะ
การตรวจราชการรอบที่ 1

05

ข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

06

แผนการพัฒนาและปรับปรุง
ประสิทธิภาพทางการเงิน



CFO.nkp



การบริหารจัดการการเงินการคลังสุขภาพ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ

5 ม ำ ต ร ก ำ ร

Accounting

พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

Budgeting

จัดสรรเงินเพียงพอ

Competency

พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร

Division of regional health

สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

Efficiency

ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน

เกณฑ์การประเมิน

Small Success ปีงบประมาณ 2568

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 < ร้อยละ 0 ระดับ 6 < ร้อยละ 0	ระดับ 7 < ร้อยละ 0 ระดับ 6 < ร้อยละ 0	ระดับ 7 < ร้อยละ 1 ระดับ 6 < ร้อยละ 2	ระดับ 7 < ร้อยละ 2 ระดับ 6 < ร้อยละ 4

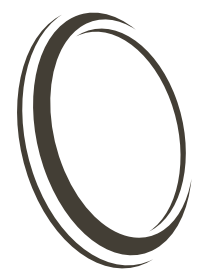
มาตรการที่ดำเนินงานหลัก

- ✓ การกำกับติดตามโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน Total Performance Score
- ✓ หน่วยบริการมีประสิทธิภาพการเงินการคลัง
- ✓ หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมิน Total Performance Score > ร้อยละ 50



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

นโยบายการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



**CFO เข้มแข็ง
เราช่วยกัน
ไวต่อการเปลี่ยนแปลง**

- ✓ ประสิทธิภาพการเป็นดี
- ✓ ไม่มีวิกฤตการเงิน

เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มรายได้

วางฐานราก สร้างความมั่นคง



นายแพทย์ปรีดา วรหาร
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครพนม



นายแพทย์ไอศวรรย์ รักชาติ
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)



สถานการณ์การเงินการคลัง

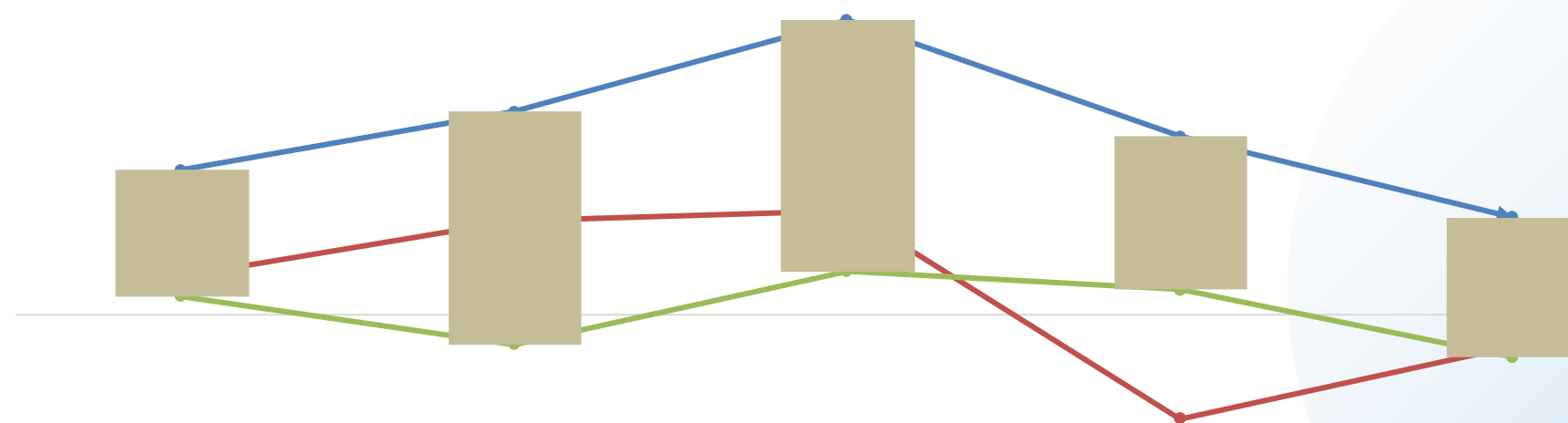
เกณฑ์ชี้วัด : หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ผลงาน (%)

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 2 **8.33**

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 1 **16.67**



แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน
หน่วยบริการ จังหวัดนครพนม



	Y2563	Y2564	Y2565	Y2566	Y2567
NWC	448.96	628.77	913.85	552.44	301.37
NI	117.45	290.62	322.21	-323.84	-97.42
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	57.08	-93.03	134.77	76.58	-131.47

ปีงบประมาณ	Risk Score 6	Risk Score 7	NWC	NI	เงินบำรุงคงเหลือหักหนี้
2563	-	รพร.ธาตุพนม	448,966,182.66	117,452,443.52	57,080,614.57
2564	-	-	628,778,708.95	290,623,004.14	-93,030,720.53
2565	-	-	913,853,935.54	322,210,080.78	134,773,097.77
2566	รพ.วังยาง	รพร.ธาตุพนม	552,444,773.15	-323,845,795.43	76,583,424.50
2567	-	รพ.วังยาง	301,371,874.40	-97,424,933.29	-131,479,800.37



สถานการณ์การเป็นโรคคลัง

ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2568

OrgID	Org	Risk Scroing			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
		เกณฑ์ นสร	เกณฑ์เขต 8								
		[NI]	[NI]	[EBITDA]							
10711	นครพนม,swท.	1	1	1	1.82	1.47	0.65	186,055,036.57	104,618,084.82	145,838,435.32	-80,269,773.79
11104	ปลาปาก,swช.	1	1	1	3.39	3.06	2.22	23,129,146.19	-7,062,575.13	-2,394,991.61	11,784,597.51
11105	ท่าอุเทน,swช.	1	1	1	3.25	2.91	1.89	25,543,368.78	-5,191,309.96	-3,175,761.13	10,139,270.86
11106	บ้านแพง,swช.	1	3	3	1.97	1.59	0.94	12,583,867.84	-3,904,966.89	453,453.84	-828,703.88
11107	นาทม,swช.	0	1	0	3.11	2.77	1.99	14,935,344.55	755,643.87	3,648,475.03	6,989,087.39
11108	เรณูนคร,swช.	4	6	6	1.26	0.96	0.35	4,958,286.60	-4,199,478.97	-3,122,105.51	-12,471,263.17
11109	นาแก,swช.	3	5	5	1.48	1.23	0.78	14,396,770.40	-4,105,033.00	-2,909,785.67	-6,428,570.82
11110	ศรีสงคราม,swช.	5	7	7	1.16	0.85	0.31	7,487,717.53	-11,796,965.65	-2,225,350.83	-32,201,037.93
11111	นาหว้า,swช.	6	7	7	1.04	0.80	0.43	649,425.23	-10,513,770.48	-4,036,530.24	-9,263,711.24
11112	โพนสวรรค์,swช.	7	7	7	0.89	0.63	0.16	-2,647,916.14	-6,713,684.23	-9,949.86	-20,667,405.99
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,swช	4	5	6	0.81	0.66	0.27	-15,949,037.63	57,511,053.40	10,653,996.50	-62,433,292.14
40840	วังยาง,swช.	7	7	7	0.80	0.64	0.44	-2,626,474.50	-2,833,098.57	-556,091.19	-7,201,734.90
								268,515,535.42	106,563,899.21	142,163,794.65	-202,852,538.10

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 11 มิถุนายน 2568 เวลา 10.00 น.

Risk Score 2565-2568	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68
รพ.ธาตุพนม	1	7	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
รพ.วังยาง	0	6	7	2	4	1	3	1	1	3	3	7
รพ.เรณูนคร	0	2	3	1	6	0	2	0	2	2	2	4



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2568

หน่วยบริการ	ผลการประเมิน	RG +	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period			Inventory Management
			ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	Cash Ratio	UC	CSMBS	SSS	
									≤60 วัน	≤60 วัน	≤120 วัน	≤60 วัน
นครพนม,สพท.	ผ่าน	1 B	14.08	11.63	6.16	3.51	59	0.65	100	54	150	51
ปลาปาก,สพช.	ไม่ผ่าน	1 B-	-2.71	12.64	-11.08	6.29	67	2.22	53	44	318	40
ท่าอุเทน,สพช.	ไม่ผ่าน	1 B-	-3.79	12.64	-9.01	6.29	71	1.89	51	43	237	59
บ้านแพง,สพช.	ไม่ผ่าน	1 C	0.54	11.55	-9.00	4.73	80	0.94	63	44	303	56
นาทม,สพช.	ไม่ผ่าน	0 C	5.64	11.55	1.49	4.73	151	1.99	55	49	282	52
เรณูนคร,สพช.	ไม่ผ่าน	4 B-	-3.15	12.64	-8.31	6.29	151	0.35	59	36	187	51
นาแก,สพช.	ไม่ผ่าน	3 D	-2.4	12.64	-5.40	6.29	193	0.78	55	68	270	95
ศรีสงคราม,สพช.	ไม่ผ่าน	5 C	-1.25	10.01	-9.98	3.39	157	0.31	47	44	191	74
นาหว้า,สพช.	ไม่ผ่าน	6 C	-4.47	12.64	-16.46	6.29	98	0.43	67	59	272	56
โพนสวรรค์,สพช.	ไม่ผ่าน	7 C-	-0.01	12.64	-6.42	6.29	158	0.16	61	51	217	63
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,สพช.	ไม่ผ่าน	4 B-	4.51	10.01	15.08	3.39	220	0.27	51	51	290	50
วังยาง,สพช.	ไม่ผ่าน	7 C-	-1.66	17.57	-5.51	7.91	303	0.44	42	56	330	63

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 11 มิถุนายน 2568 เวลา 10.00 น.

ผลการประเมินผ่านเกณฑ์ จำนวน 1 แห่ง ดังนี้ รพ.นครพนม



Total Performance Score [TPS]

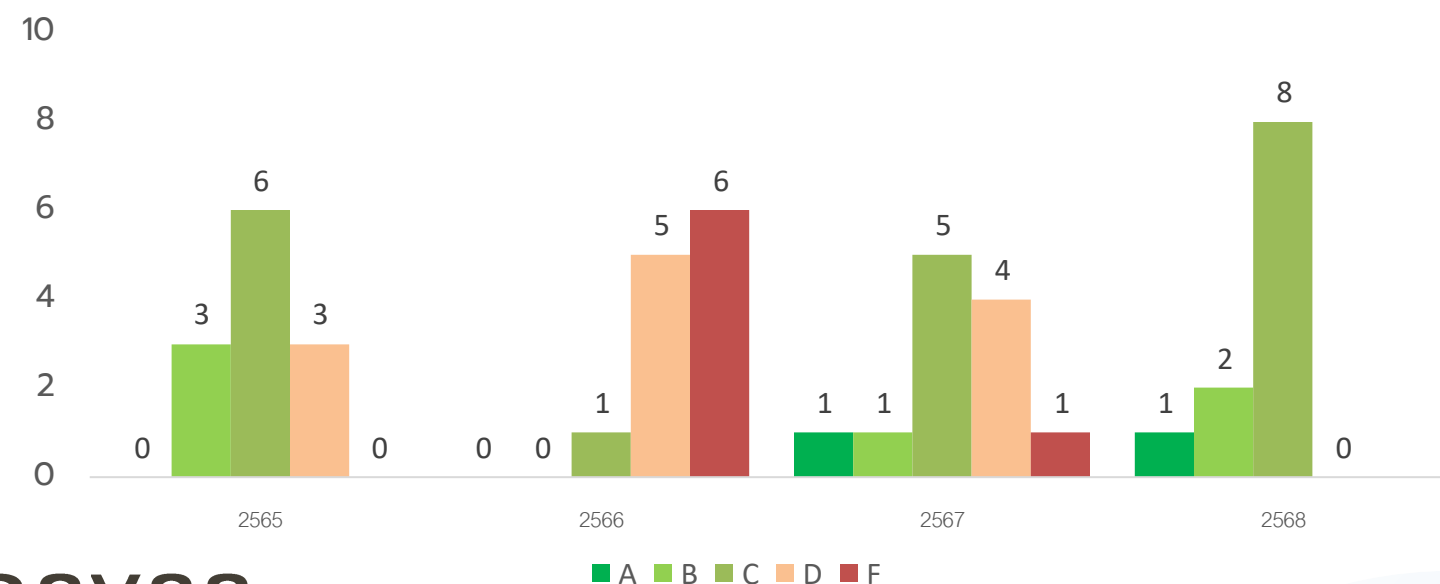
2565

2566

2567

2568

หน่วยบริการ	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
รพ.นครพนม	C	D	A	D	B
รพ.ปลาปาก	B	F	C	A	C
รพ.ท่าอุเทน	B	D	D	C	C
รพ.บ้านแพง	C	D	C	B	C
รพ.นาทม	C	D	D	C	A
รพ.เรณูนคร	D	F	B	B	B
รพ.นาแก	C	F	D	A	D
รพ.ศรีสงคราม	C	F	C	C	C
รพ.นาหว้า	B	C	C	C	C
รพ.โพนสวรรค์	C	F	D	C	C
รพ.ธาตุพนม	D	D	C	C	C
รพ.วังยาง	D	F	F	D	C



Q2Y68

ระดับ C จำนวน 8 แห่ง

- รพ.ปลาปาก รพ.ท่าอุเทน รพ.บ้านแพง
- รพ.ศรีสงคราม รพ.นาหว้า รพ.โพนสวรรค์
- รพ.ธาตุพนม รพ.วังยาง

ระดับ D รพ.นาแก



Total Performance Score [TPS]

Q2Y68

ผ่านเกณฑ์ 3 แห่ง

- A **รพ.นากม**
- B **รพ.นครพนม รพ.เรณูนคร**

โอกาสพัฒนา

การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบ
ผลการดำเนินงาน
มิติรายได้-ค่าใช้จ่าย

การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สิน
หมุนเวียน
ระยะเวลาการชำระเจ้าหนี้การค้า
การบริหารสินค้าคงคลัง

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย
ค่าแรงบุคลากร [LC]
ค่ายา [MC]
ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ [MC]
ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์ [MC]

ผลผลิตเป็นที่ยอมรับ (Productivity)
อัตราครองเตียงผู้ป่วย $\geq 80\%$

ความสามารถในการทำกำไร
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	คะแนนเต็ม	โรงพยาบาล											
		นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นากม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ธาตุพนม	วังยาง
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10.0	6.5	7.0	7.0	5.5	7.0	8.0	5.0	7.0	6.5	7.0	7.0	7.0
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%	2.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.1.1 มิติรายได้	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.5	3.0	3.0	1.5	2.0	3.0	1.0	2.0	2.5	2.0	2.0	2.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้ารายวันเฉลี่ยที่มีชีวะยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินข้าราชการ ≤ 60 วัน	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	4.0	3.0	3.0	4.0	4.0	5.0	4.0	4.0	3.0	4.0	4.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	2.0	0.0	0.0	1.0	1.0	2.0	2.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วย $\geq 80\%$	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	4.0	3.0	3.0	4.0	5.0	3.0	3.0	2.0	3.0	3.0	3.0	3.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	3.0	1.0	1.0	2.0	3.0	2.0	1.0	1.0	1.0	2.0	3.0	1.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	1.0	2.0	1.0	0.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0
รวม	15.0	10.5	10.0	10.0	9.5	12.0	11.0	8.0	9.0	9.5	10.0	10.0	10.0
Grade		B	C	C	C	A	B	D	C	C	C	C	C



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

ผลการคำนวณต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

เดือนมิถุนายน 2568 ข้อมูล ณ 15 กรกฎาคม 2568

โรงพยาบาล	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมินต้นทุนบริการ		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
นครพนม	325,697,933.94	301,452	1,080.43	1,225.79	493,572,415.89	30,038.29	16,431.44	18,334.15	1	1	1
ปลาปาก	80,219,055.39	95,309	841.67	1066.72	14,988,723.37	1,025.34	14,618.30	18,140.05	1	1	1
ท่าอุเทน	68,912,995.24	76,220	904.13	1066.72	19,877,788.48	1,717.69	11,572.40	18,140.05	1	1	1
บ้านแพง	66,263,875.89	80,861	819.48	1,039.45	29,901,827.36	1,694.56	17,645.78	20,440.75	1	1	1
นาทม	49,331,233.81	46,426	1,062.58	1,039.45	17,406,807.57	1,059.74	16,425.55	20,440.75	0	1	0
เรณูนคร	84,437,152.43	100,642	838.99	1066.72	24,235,638.37	1,669.65	14,515.40	18,140.05	1	1	1
นาแก	87,858,573.91	99,916	879.32	1066.72	37,906,737.25	2,283.62	16,599.41	18,140.05	1	1	1
ศรีสงคราม	148,354,358.38	146,585	1,012.07	1,007.83	52,774,571.88	4,376.86	12,057.63	16,038.30	0	1	0
นาหว้า	78,753,886.61	93,465	842.60	1066.72	25,451,779.18	1,719.20	14,804.43	18,140.05	1	1	1
โพนสวรรค์	83,944,623.40	95,901	875.33	1066.72	29,444,384.79	1,941.88	15,162.82	18,140.05	1	1	1
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	149,142,904.20	155,624	958.35	1,007.83	119,347,252.53	7,856.40	15,191.09	16,038.30	1	1	1
วังยาง	28,628,441.84	34,572	828.08	1,276.31	11,463,758.30	712.23	16,095.58	23,205.13	1	1	1
											10

ที่มา: <https://hfo.moph.go.th>

ผ่านเกณฑ์ประเมินต้นทุนบริการ 10 แห่ง [83.33%]



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

ผลการประเมินแผนทางการเงิน Planfin

เดือนมิถุนายน 2568 ข้อมูล ณ 15 กรกฎาคม 2568

โรงพยาบาล	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ	สรุป
นครพนม	585,128,259.00	593,411,371.18	8,283,112.18	1.42	771,254,581.01	767,220,763.32	-4,033,817.69	-0.52	ผ่าน
ปลาปาก	52,549,726.58	49,256,539.77	-3,293,186.81	-6.27	94,880,985.45	98,972,139.13	4,091,153.68	4.31	ผ่าน
ท่าอุเทน	53,103,000.00	45,053,383.21	-8,049,616.79	-15.16	95,004,825.00	91,820,986.07	-3,183,838.93	-3.35	ผ่าน
บ้านแพง	55,714,889.91	54,695,333.20	-1,019,556.71	-1.83	85,613,396.31	90,696,445.83	5,083,049.52	5.94	ผ่าน
นาทม	34,659,524.99	35,831,741.17	1,172,216.18	3.38	64,831,679.14	64,611,429.53	-220,249.61	-0.34	ผ่าน
เรณูนคร	62,685,586.75	67,843,689.97	5,158,103.22	8.23	102,770,302.47	110,392,945.59	7,622,643.12	7.42	ไม่ผ่าน
นาแก	68,838,815.16	70,141,003.95	1,302,188.79	1.89	133,678,241.75	134,190,717.87	512,476.12	0.38	ผ่าน
ศรีสงคราม	100,119,073.90	102,235,112.23	2,116,038.33	2.11	199,563,680.98	195,191,534.59	-4,372,146.39	-2.19	ผ่าน
นาหว้า	50,077,500.00	49,341,278.89	-736,221.11	-1.47	97,770,900.00	100,269,538.93	2,498,638.93	2.56	ผ่าน
โพนสวรรค์	54,567,615.00	47,192,044.95	-7,375,570.05	-13.52	104,013,952.50	106,798,971.50	2,785,019.00	2.68	ผ่าน
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	163,176,244.70	157,603,064.23	-5,573,180.47	-3.42	245,936,402.74	246,468,991.91	532,589.17	0.22	ผ่าน
วังยาง	22,667,629.45	22,110,043.22	-557,586.23	-2.46	40,975,034.36	40,280,107.10	-694,927.26	-1.70	ผ่าน

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th>

ผ่านเกณฑ์ประเมินแผนทางการเงิน 11 แห่ง [91.67%]



Financial Early Evaluation & Detection [FEED] เดือนพฤษภาคม 2568

Org	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI - R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI - R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้มเดือน กันยายน 2567
นครพนม	1	0.63	112,694,251.70		1	86	14,086,781	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ปลาปาก	1	1.28	-9,553,974.78		1	71	-1,194,247	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ท่าอุเทน	1	1.21	-9,095,231.38		1	71	-1,136,904	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
บ้านแพง	3	0.77	-2,982,759.13		3	71	-372,845	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาทม	1	1.36	1,291,877.51		1	71	161,485	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
เรณูนคร	4	0.46	-4,188,945.74	FIT	4	100	-523,618	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
นาแก	5	0.65	-15,042,242.72	FIT	5	86	-1,880,280	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
ศรีสงคราม	7	0.31	-8,159,370.71	FIT + LOI	7	57	-1,019,921	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
นาหว้า	7	0.40	-13,227,421.77	FIT + LOI	7	71	-1,653,428	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพนสวรรค์	7	0.15	-11,289,959.56	FIT + LOI	7	71	-1,411,245	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ธาตุพนม	5	0.27	9,776,724.94	เฝ้าระวัง	5	86	1,222,091	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
วังยาง	7	0.48	-1,238,948.92	FIT + LOI	7	71	-154,869	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม เดือนพฤษภาคม 2568

ลำดับ	หน่วยบริการ	ประเภทลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามสิทธิ									รวมลูกหนี้ค่ารักษา
		UC	เบิกจ่ายตรง	อปท.	ประกันสังคม	ชำระเงิน	wsu.	เบิกต้นสังกัด	แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	ระบบปฏิบัติการ จุกเงิน (EMS)	
1	นครพนม,swท.	123,013,603.38	27,111,806.50	14,534,121.68	8,040,100.19	3,488,406.75	2,439,234.00	1,734,161.25	684,158.42	0.00	181,045,592.17
2	ปลาปาก,swช.	3,359,752.73	1,093,832.99	556,061.51	314,215.54	406,175.96	48,029.95	0.00	12,916.00	0.00	5,790,984.68
3	ท่าอุเทน,swช.	3,513,556.00	1,044,154.63	650,737.63	325,792.87	417,069.50	29,273.00	0.00	54,406.00	0.00	6,034,989.63
4	บ้านแพง,swช.	4,820,698.26	1,026,702.99	695,533.49	270,778.96	373,293.50	52,399.00	0.00	31,500.00	0.00	7,270,906.20
5	นาทม,swช.	3,048,218.87	554,800.31	331,513.30	141,611.88	159,232.00	105,351.00	0.00	0.00	200.00	4,340,927.36
6	เรณูนคร,swช.	4,950,423.90	1,366,104.77	987,270.02	1,120,702.88	103,925.50	57,357.00	6,673.00	935.00	0.00	8,593,392.07
7	นาแก,swช.	4,837,873.70	1,536,755.82	716,043.69	385,844.13	163,381.30	249,895.50	0.00	2,189.50	45,600.00	7,937,583.64
8	ศรีสงคราม,swช.	14,672,760.03	3,179,686.66	2,081,696.72	1,987,564.45	1,158,566.12	91,268.00	25,901.00	33,054.00	0.00	23,230,496.98
9	นาหว้า,swช.	2,984,439.62	951,832.36	658,527.92	353,888.38	657,820.00	47,118.34	0.00	13,346.65	47,450.00	5,714,423.27
10	โพนสวรรค์,swช.	4,155,201.59	660,557.96	446,604.35	416,397.52	980,712.70	61,747.00	0.00	0.00	0.00	6,721,221.12
11	สมเด็จพระยุพราชธาตุ	16,478,351.50	8,034,907.02	2,804,122.29	1,307,308.28	740,700.00	149,734.00	69,369.00	382,009.13	0.00	29,966,501.22
12	วังยาง,swช.	1,021,352.70	374,313.85	292,232.27	152,248.24	39,213.00	9,366.00	0.00	0.00	0.00	1,888,726.06
รวม_นครพนม		186,856,232.28	46,935,455.86	24,754,464.87	14,816,453.32	8,688,496.33	3,340,772.79	1,836,104.25	1,214,514.70	93,250.00	288,535,744.40

รวมลูกหนี้	2568	2567	2566
	283,126,844.72	5,279,093.68	129,806
288,535,744.40	รพท.นครพนม	รพ.ศรีสงคราม	รพ.นาหว้า
	รพธ.ธาตุพนม	รพ.นาทม	
	รพ.ศรีสงคราม	รพ.โพนสวรรค์	

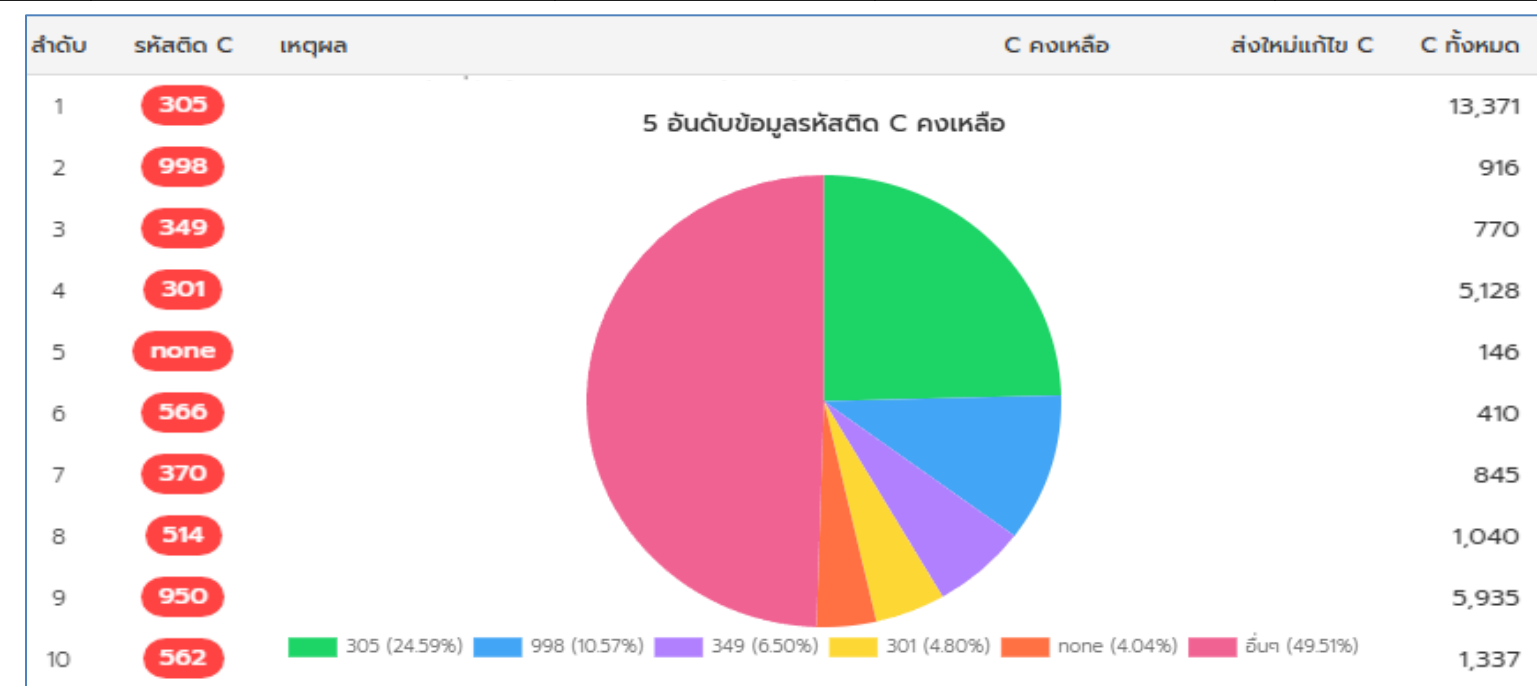
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2566 ลงไป
จำนวน 129,806 บาท (ร้อยละ 0.05)
คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้



ข้อมูลขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ FDH หน่วยบริการ จังหวัดนครพนม

โรงพยาบาล	ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 2567 - 10 กรกฎาคม 2568)								ข้อมูลติด C
	สปสช. รับข้อมูล		โครงสร้างไม่ได้มาตรฐานตามกำหนด		รายการอนุมัติ		รายการไม่อนุมัติ		
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	
นครพนม	179,318	531,063,356	718	611,854	174,910	520,405,981	1,932	3,158,493	2,186
ปลาปาก	10,600	11,852,775.43	3	53,703.25	10,444	11,500,693.01	71	242,978.72	80
ท่าอุเทน	14,583	12,003,685.50	2	351.00	14,428	11,704,790.50	6	11,828.00	6
บ้านแพง	19,574	25,791,400.00	9	19,286.00	18,740	24,078,045.00	420	1,142,877.00	506
นาแก	8,601	11,070,983.83	0	0.00	8,460	10,459,752.33	45	64,837.00	48
เรณูนคร	17,055	21,933,950.00	0	0.00	16,687	20,789,453.00	70	70,572.00	103
นาแก	18,686	29,529,820.80	1	40.00	18,503	29,149,538.40	110	111,599.90	115
ศรีสงคราม	33,497	65,792,415.11	22	6,711.00	33,112	63,865,948.51	250	300,208.90	271
นาหว้า	13,459	19,124,062.08	6	39,701.35	13,315	18,713,901.59	30	17,035.63	33
โพนสวรรค์	15,079	23,701,606.45	45	41,072.90	14,819	22,929,316.20	117	222,615.25	130
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	35,564	106,246,564.00	6	3,560.00	35,171	103,226,682.00	85	1,061,872.00	95
วังยาง	6,424	10,032,697.54	2	10,107.50	6,400	9,925,601.01	12	6,098.00	15
รวม	372,440	868,143,316.24	814	786,387.00	364,989	846,749,702.55	3,148	6,411,014.90	3,588

โรงพยาบาล	ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 67 - 10 กรกฎาคม 2568)										
	จอกคลุม (6)		ส่งคลุมแล้ว (7)		คงเหลือ (8)		รอโอนเงิน (9)		โอนเงินสำเร็จ (10)		
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	จำนวนเคส	เรียกเก็บ (บาท)	จำนวนเคส	เรียกเก็บ (บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
นครพนม	195,826	187,210,885.00	170,748	170,972,622.00	25,078	16,238,263.00	98,209	273,892,201.00	63,506	217,297,595.00	106,683,211.63
ปลาปาก	16,917	9,855,284.79	2,950	1,720,496.54	13,967	8,134,788.25	5,264	6,112,389.35	3,935	4,516,343.82	3,535,243.09
ท่าอุเทน	30,383	16,250,958.00	7,836	4,195,675.50	22,547	12,055,282.50	6,795	5,639,021.50	5,214	4,866,638.00	4,937,004.22
บ้านแพง	26,199	15,505,222.00	7,522	5,333,272.00	18,677	10,171,950.00	8,531	12,456,618.00	8,206	9,440,896.00	6,513,508.06
นาแก	0	0	0	0	0	0	4,436	5,299,400.45	2,991	4,343,601.38	4,617,253.31
เรณูนคร	39,594	22,139,079.90	9,604	5,950,419.00	29,990	16,188,660.90	7,784	9,921,329.00	6,885	8,708,785.00	6,968,925.75
นาแก	14,993	8,311,783.20	2,257	2,081,481.75	12,736	6,230,301.45	8,356	13,423,697.40	8,453	12,675,219.75	9,305,027.86
ศรีสงคราม	60,035	56,471,742.98	36,814	37,074,266.37	23,222	19,426,224.61	15,064	30,582,875.32	15,608	28,297,766.05	15,564,590.36
นาหว้า	0	0.00	0	0.00	0	0.00	6,342	9,108,059.25	5,052	7,312,739.45	6,829,881.17
โพนสวรรค์	809	339,146.80	809	339,146.80	0	0.00	6,970	11,368,993.77	6,272	9,133,868.18	5,425,339.28
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	149	147,177.00	72	53,621.00	77	93,556.00	17,326	50,580,178.00	13,319	41,421,552.00	30,664,962.55
วังยาง	6	2,714.00	2	355.00	4	2,359.00	3,166	4,729,239.27	2,708	4,451,272.96	3,092,396.04
รวม	384,911	316,233,993.67	238,614	227,721,355.96	146,298.00	88,541,385.71	188,243	433,114,002.31	142,149	352,466,277.59	204,137,343.34

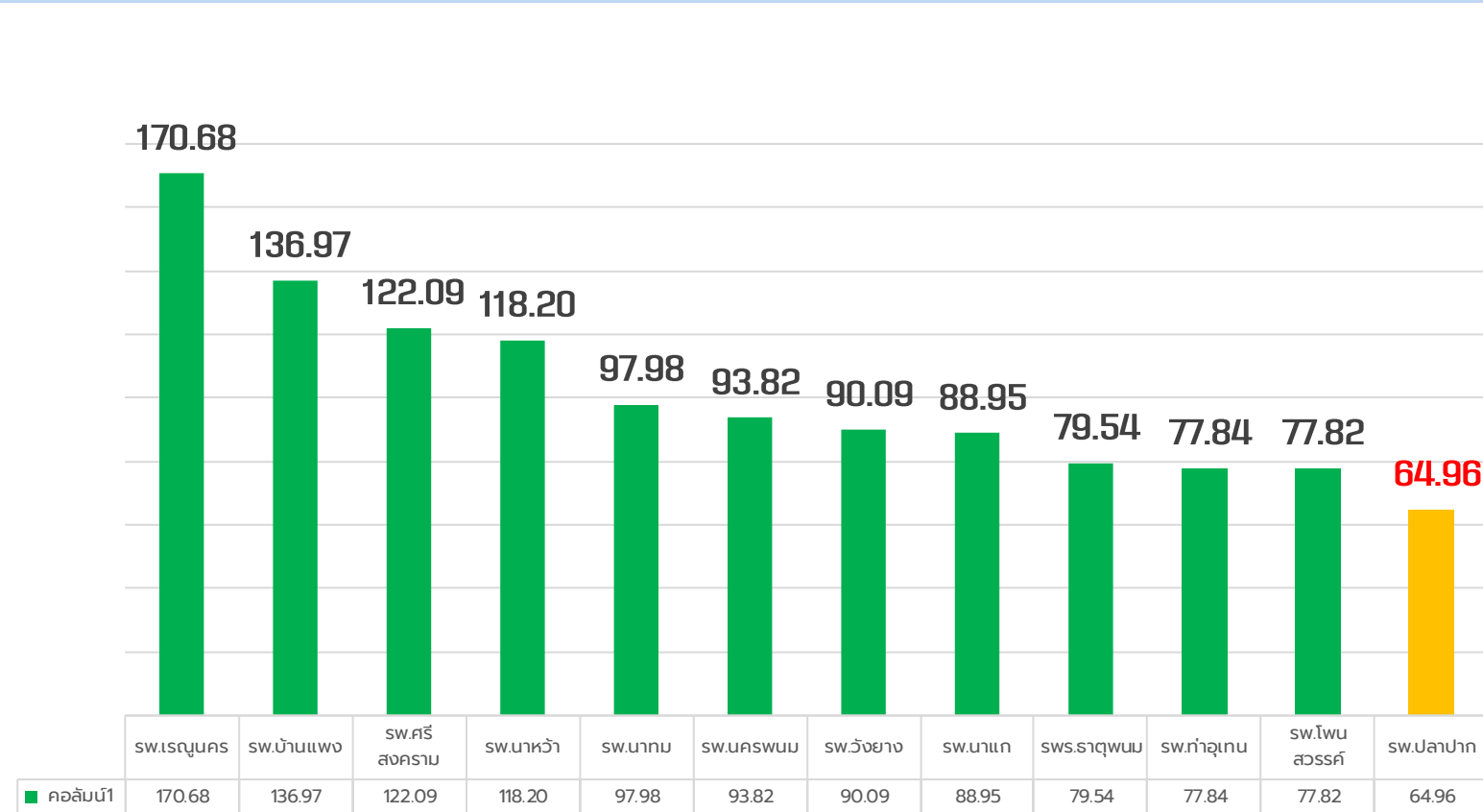




ประมาณการรายรับ IP ปี 2568

รอบ 9 เดือน เปรียบเทียบการันตีขั้นต่ำ

HNAME	ประมาณการรายรับ IP	ปรับลดค่าแรง IP	ประมาณการรายรับ IP หลังปรับลดค่าแรง	ตค.67	พย.67
รพ.นครพนม	244,438,255.27	147,252,485.85	97,185,769.42	10,935,779.24	8,890,067.98
รพ.ปลาปาก	10,225,027.54	4,460,644.61	5,764,382.93	620,449.80	207,151.41
รพ.ท่าอุเทน	11,703,047.23	5,968,284.85	5,734,762.38	137,915.18	771,059.02
รพ.บ้านแพง	14,070,077.04	7,248,945.77	6,821,131.27	924,030.78	670,796.83
รพ.นาทม	9,795,987.20	3,962,915.40	5,833,071.80	815,773.60	320,462.99
รพ.เรณูนคร	13,556,322.41	8,457,232.39	5,099,090.02	1,750,996.87	514,421.26
รพ.นาแก	21,055,484.43	10,503,057.64	10,552,426.79	1,313,874.16	962,721.76
รพ.ศรีสงคราม	32,171,073.79	14,386,252.87	17,784,820.92	3,710,037.31	1,756,250.18
รพ.นาหว้า	14,286,707.09	5,923,349.15	8,363,357.94	1,205,652.00	1,081,312.05
รพ.โพนสวรรค์	18,197,537.88	7,194,608.98	11,002,928.90	1,697,787.84	358,829.11
รพ.ธาตุพนม	78,495,917.77	36,631,702.93	41,864,214.84	5,558,931.45	3,030,614.40
รพ.วังยาง	7,590,387.72	3,642,372.18	3,948,015.54	574,399.11	515,288.58
รวม	475,585,825.37	255,631,852.62	219,953,972.75	29,245,627.34	19,078,975.57



HNAME	ธค.67	มค.68	กพ.68	มีค.68	เมย.68	พค.68	มิย.68	รวม	ประมาณการที่ควรได้รับ 9 เดือน	สัดส่วน > 75%
รพ.นครพนม	8,485,474.08	10,092,999.14	10,335,991.64	10,272,641.92	10,169,648.12	11,518,100.87	10,474,295.26	91,174,998.25	72,889,327.07	93.82
รพ.ปลาปาก	73,631.19	142,514.89	277,880.04	587,872.57	578,477.44	1,123,530.68	132,785.10	3,744,293.12	4,323,287.20	64.96
รพ.ท่าอุเทน	94,693.03	670,627.08	469,370.60	364,226.74	1,172,821.72	783,067.14	-	4,463,780.51	4,301,071.79	77.84
รพ.บ้านแพง	-	2,200,403.84	-	1,490,202.26	1,093,859.41	1,644,425.43	1,319,365.45	9,343,084.00	5,115,848.45	136.97
รพ.นาทม	493,969.41	891,861.46	849,183.49	904,415.06	273,955.51	871,701.21	293,979.63	5,715,302.36	4,374,803.85	97.98
รพ.เรณูนคร	856,509.08	1,065,661.06	491,548.90	1,298,497.32	867,933.29	284,512.13	1,572,984.63	8,703,064.54	3,824,317.52	170.68
รพ.นาแก	1,277,402.19	1,013,638.42	913,504.25	1,504,721.28	1,570,601.44	466,714.36	362,845.49	9,386,023.35	7,914,320.09	88.95
รพ.ศรีสงคราม	1,857,741.27	2,796,482.02	2,181,293.87	2,662,774.75	1,910,065.62	2,515,714.19	2,322,707.71	21,713,066.92	13,338,615.69	122.09
รพ.นาหว้า	625,755.53	1,246,570.01	558,462.70	891,491.00	1,394,154.85	1,497,107.86	1,384,742.08	9,885,248.08	6,272,518.46	118.20
รพ.โพนสวรรค์	259,700.75	387,985.95	1,098,598.34	518,554.02	443,128.12	1,655,247.22	2,142,869.74	8,562,701.09	8,252,196.68	77.82
รพ.ธาตุพนม	3,101,165.53	2,987,765.11	2,606,965.11	1,746,166.07	5,561,905.20	4,790,085.81	3,914,203.93	33,297,802.61	31,398,161.13	79.54
รพ.วังยาง	345,080.76	342,772.39	322,723.73	304,072.49	485,746.87	413,791.61	253,041.45	3,556,916.99	2,961,011.66	90.09
รวม	17,471,122.82	23,839,281.37	20,105,522.67	22,545,635.48	25,522,297.59	27,563,998.51	24,173,820.47	209,546,281.82	164,965,479.56	95.27



รพร.ธาตุพนม

S+ swr.ธาตุพนม (M2)

ขนาด 120 เตียง
เตียงจริง 197 เตียง

SW.สต. 15 แห่ง

ประชากร
สิทธิหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
59,262 คน

โครงสร้างพื้นฐาน

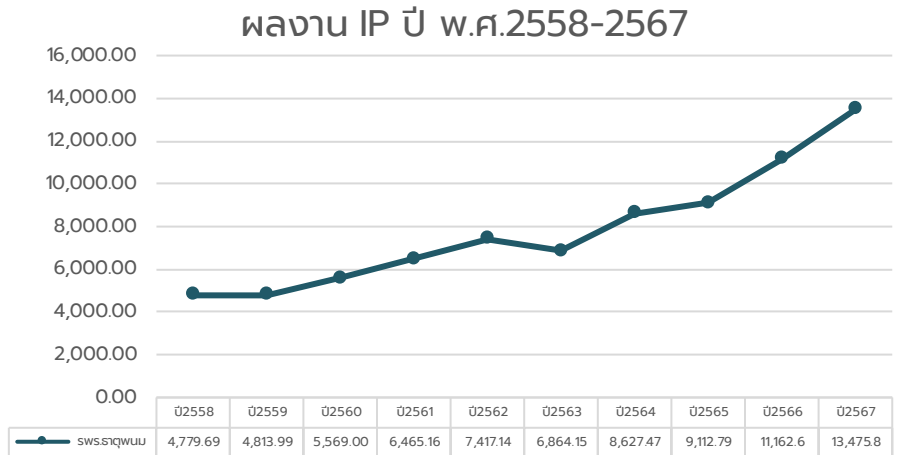
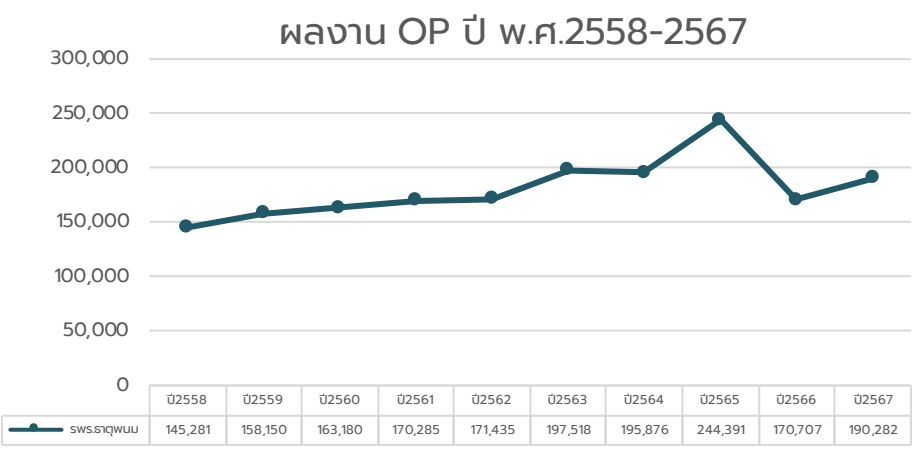
- ✓ เปิดบริการ ตึก OPD-ER ใหม่
- ✓ ขยาย หน่วยไตเทียม เป็น 20 เตียง
- ✓ ปรับปรุงห้องผ่าตัด 4 ห้อง
- ✓ ICU 8 เตียง รองรับผู้ป่วยวิกฤต
- ✓ จุดตรวจระบบทางเดินหายใจ (ARI)

จัดบริการ

- **ศัลยกรรม** ผ่าตัดส่องกล้อง ก้นสมัย และการส่องกล้องระบบทางเดินอาหาร
- **อายุรกรรม** Mobile Stroke Unit ร่วมกับ รพ.ศิริราช ช่วยผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองเชิงรุก
- **กุมารเวชกรรม** ดูแลเด็กวิกฤต
- **สูตินรีเวช** ให้บริการคัดกรองมะเร็งปากมดลูกด้วยเทคโนโลยีที่แม่นยำ

ปี	ประชากร UC	ผลดำเนินงาน (แห่ง)			NWC	NI	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินและภาระผูกพัน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS ที่ผ่าน ≥ 10.5	
		CR (> 1.5)	QR (> 1)	Cash (>0.8)							คะแนน	ผลประเมิน
2563	54,416	0.73	0.59	0.31	-17,626,908.61	-3,776,357.91	7	18,948,077.05	66,467,890.92	-47,519,813.87	7.0	ไม่ผ่าน
2564	61,230	1.14	0.98	0.27	12,035,253.28	46,555,542.67	3	23,206,010.98	86,284,485.07	-63,078,474.09	8.0	ไม่ผ่าน
2565	61,265	1.77	1.60	0.20	60,765,814.83	36,568,640.07	1	15,632,054.67	79,465,131.87	-63,833,077.20	8.0	ไม่ผ่าน
2566	60,381	0.74	0.60	0.21	-20,205,040.01	-12,932,569.33	7	16,757,944.19	78,977,810.08	-62,219,865.89	8.0	ไม่ผ่าน
2567	59,978	0.75	0.65	0.32	-24,334,152.03	63,597,208.85	5	31,511,676.31	98,858,227.00	-67,346,550.69	10.0	ไม่ผ่าน
2568Q2	59,262	0.92	0.73	0.37	-6,848,833.35	75,670,045.75	4	29,761,947.20	83,985,526.63	-54,223,579.43	10.0	ไม่ผ่าน

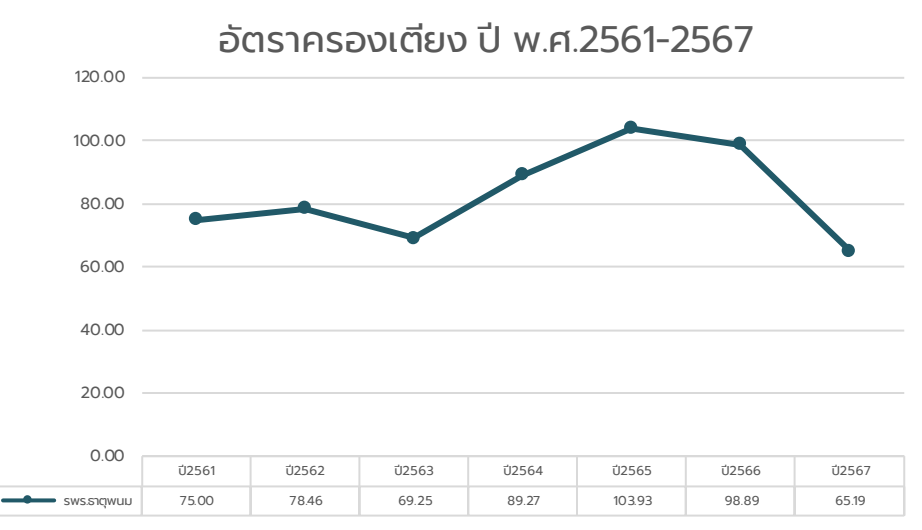
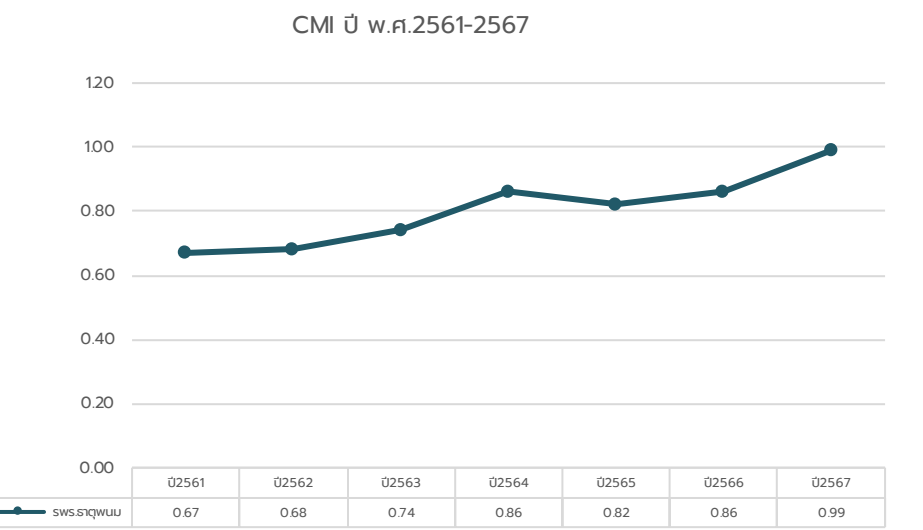
ผลงานบริการ OP&IP



ข้อค้นพบ

- **ค่าตอบแทน** จ้างเหมา และค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ฯ สูงขึ้น
- **ผลงานบริการ** น้อยกว่าหน่วยบริการระดับเดียวกัน
- **รายได้และค่าใช้จ่าย** ไม่เป็นไปตามแผนฯ

ศักยภาพบริการ



โอกาสพัฒนา

- **ปรับปรุงประสิทธิภาพ** การบริหารจัดการ LOI 2568
- **ยกระดับการจัดเก็บรายได้** จัดระบบปรับปรุงงานภายใน
- **ติดตาม** ทำกับ **ควบคุม** รายได้และควบคุมค่าใช้จ่าย



รพ.โพนสวรรค์

sw.โพนสวรรค์ (F2)

ขนาด 30 เตียง
เตียงจริง 50 เตียง

SW.สต. 11 แห่ง

ประชากร
สิทธิหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
43,331 คน

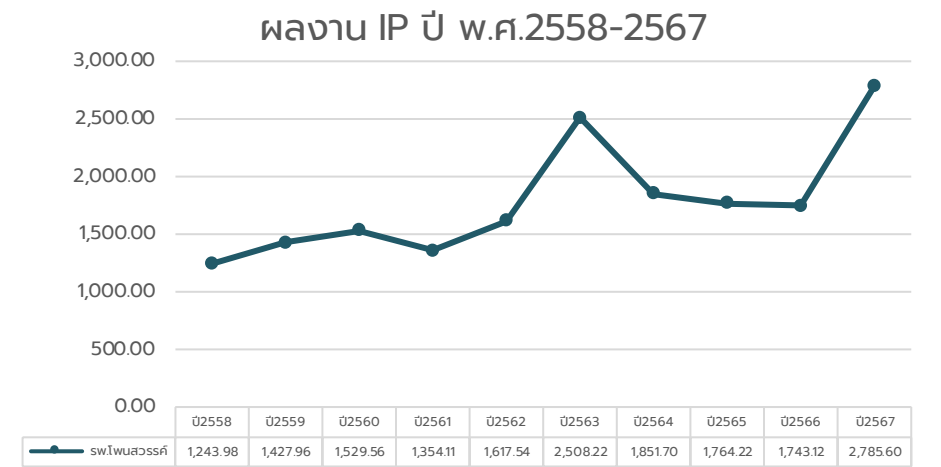
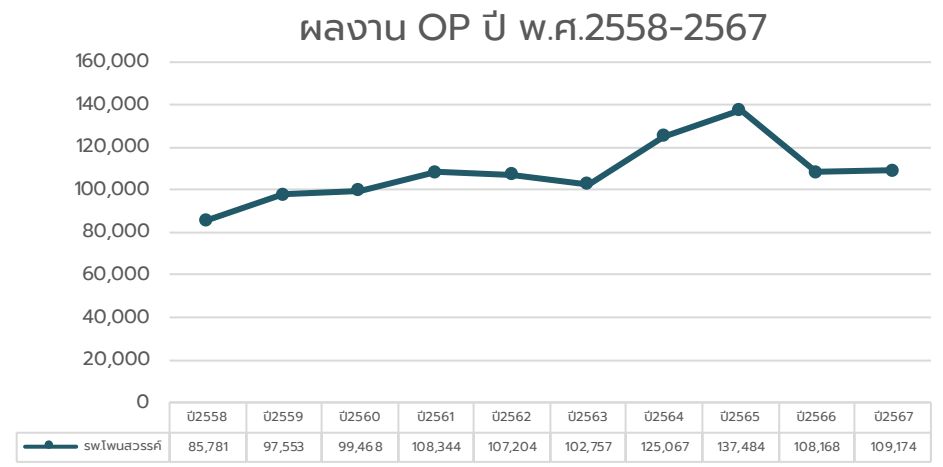
โครงสร้างพื้นฐาน

- ✓ บริการ OPD ER ใหม่ 4 ชั้น
- ✓ มีนิรภัยรักรักษ์
- ✓ ศูนย์ไตเทียม(Out source) 11 เตียง
- ✓ จุดตรวจระบบทางเดินหายใจ(ARI)



ปี	ประชากร UC	ผลดำเนินงาน (แห่ง)			NWC	NI	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินและภาระผูกพัน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS ที่ผ่าน ≥ 10.5	
		CR (> 1.5)	QR (> 1)	Cash (>0.8)							คะแนน	ผลประเมิน
2563	43,329	4.91	5.6	4.15	33,038,630.32	46,401,237.16	0	29,057,376.17	6,173,375.21	22,884,000.96	6.5	ไม่ผ่าน
2564	43,480	5.54	6.1	2.59	69,459,144.22	29,821,682.29	0	31,780,442.62	13,621,060.10	18,159,382.52	12	ผ่าน
2565	43,811	6.77	7.6	4.36	69,361,552.97	2,356,465.35	0	45,914,515.18	10,525,424.55	35,389,090.63	10	ไม่ผ่าน
2566	43,356	4.63	5.3	4.07	44,398,754.14	-29,520,858.32	1	41,796,910.78	10,276,980.28	31,519,930.50	7	ไม่ผ่าน
2567	43,331	1.42	1.8	0.77	12,268,255.40	-31,861,779.07	3	11,798,015.80	15,255,920.77	-3,457,904.97	8	ไม่ผ่าน
2568Q2	42,884	1.1	1.5	0.52	9,153,594.76	7,178,829.84	2	10,547,953.42	20,451,154.69	-9,903,201.27	10	ไม่ผ่าน

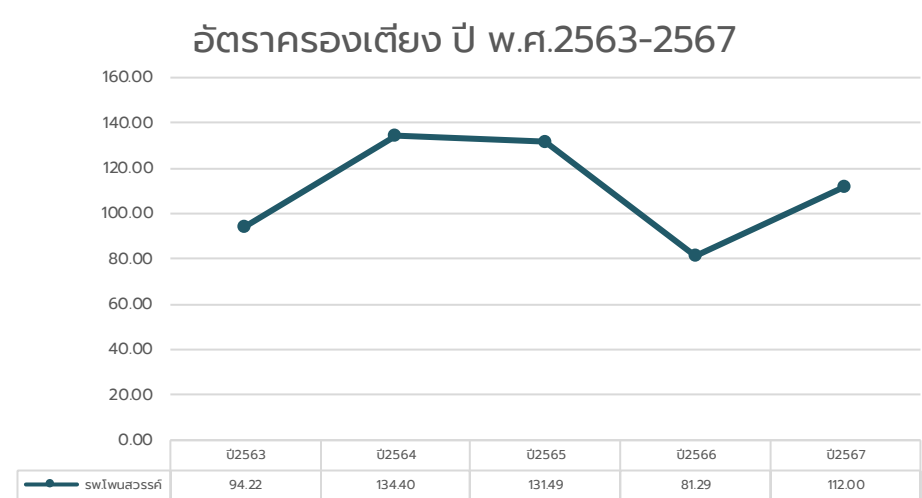
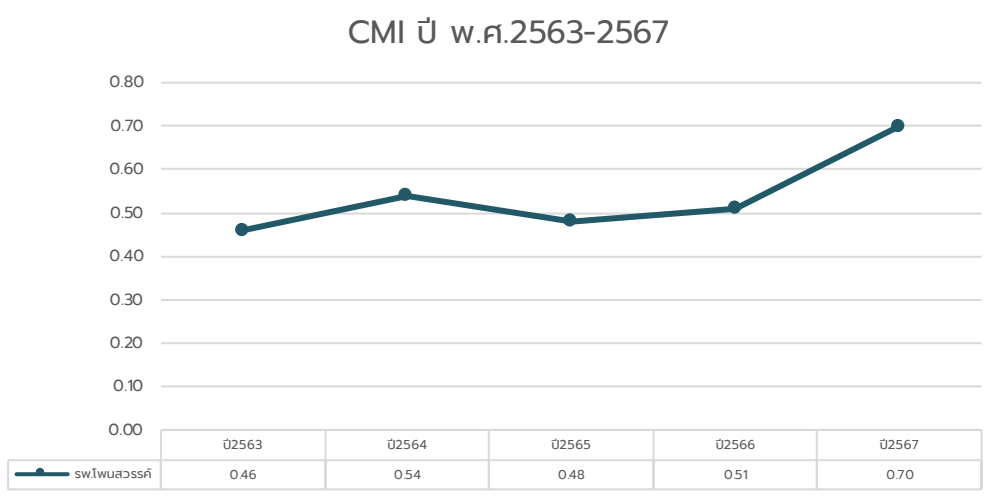
ผลงานบริการ OP&IP



ข้อค้นพบ

- ค่าตอบแทน จ้างเหมา และค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ สูง
- ผลงานบริการ น้อยกว่า หน่วยบริการระดับเดียวกัน
- ค่าใช้จ่าย ไม่เป็นไปตามแผนฯ

ศักยภาพบริการ



โอกาสพัฒนา

- ปรับปรุงประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ ฐานการเงิน
- เพิ่มรายได้ เพิ่มบริการ IP SumAdjRW 5% Home Ward บริการนอกเวลากันตกรรม แพทย์แผนไทย กายภาพบำบัด ตรวจสุขภาพ อปท. บริการเชิงรุก
- ยกระดับการจัดเก็บรายได้ จัดระดมปรับปรุง ทาภายใน
- ติดตาม กำกับ ควบคุม รายได้ และ ควบคุม ค่าใช้จ่าย



รพ.วังยาง

รพ.วังยาง (F3)

ขนาด 10 เตียง
เตียงจริง 20 เตียง

รพ.สต. 3

รพ.สต.สังกัด อบจ. 1 แห่ง

ประชากร
สิทธิหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

11,617 คน

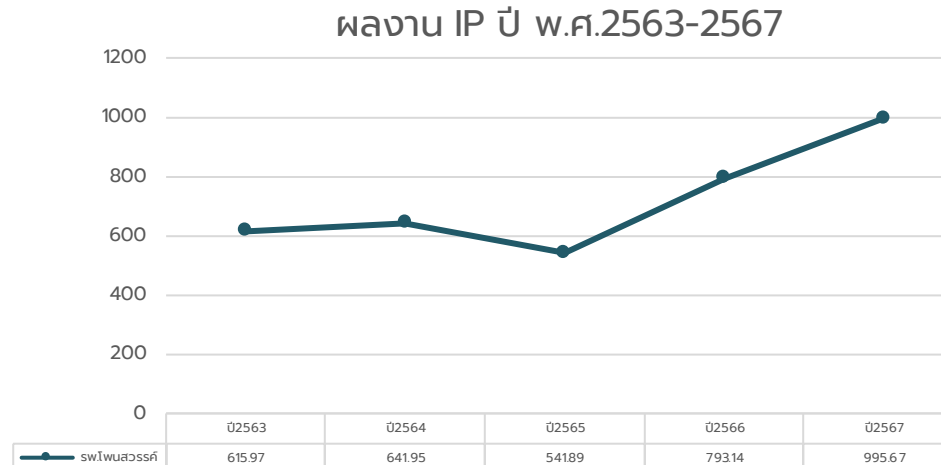
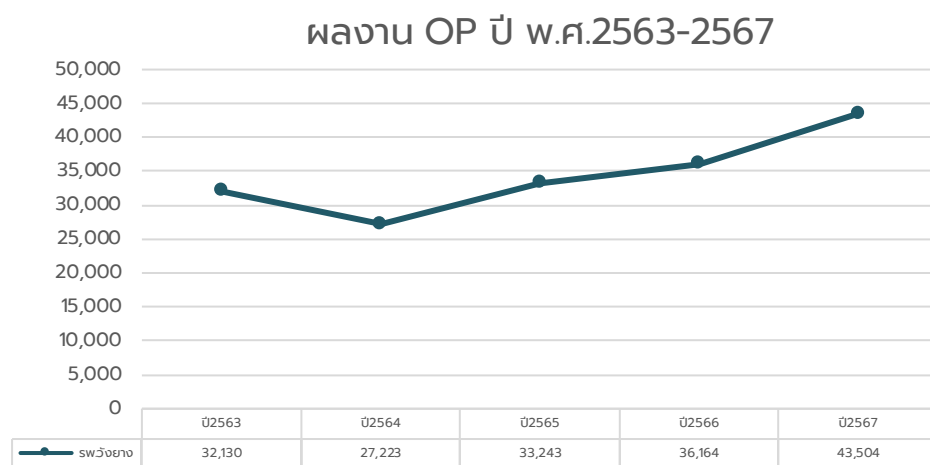
โครงสร้างพื้นฐาน

✓ หน่วยบริการระดับทุติยภูมิระดับต้น
หากประเมินพบอาการเกินศักยภาพ
มีระบบส่งต่อระดับสูงขึ้นไป



ปี	ประชากร UC	ผลดำเนินงาน (แห่ง)			NWC	NI	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS ที่ผ่าน ≥ 10.5	
		CR (>1.5)	QR (>1)	Cash (>0.8)						คะแนน	ผลประเมิน
2563	11,571	3.87	3.07	2.26	9,768,183.31	735,816.11	0	9,768,183.31	4,286,975.09	5.0	ไม่ผ่าน
2564	11,550	2.89	2.56	0.56	14,317,303.11	2,200,912.39	1	14,317,303.11	-3,437,184.19	7.0	ไม่ผ่าน
2565	11,688	3.69	3.38	0.89	21,526,444.97	14,448,231.52	0	21,526,444.97	-935,932.50	8.0	ไม่ผ่าน
2566	11,638	1.13	0.9	0.49	1,233,671.95	-8,603,408.35	6	1,233,671.95	-4,708,291.93	6.0	ไม่ผ่าน
2567	11,725	0.90	0.75	0.46	-1,287,783.97	-4,411,552.40	7	-1,287,783.97	-6,758,716.58	6.5	ไม่ผ่าน
2568Q2	11,617	1.39	1.24	1.06	5,019,184.78	3,461,409.42	1	5,019,184.78	821,821.04	10.0	ไม่ผ่าน

ผลงานบริการ OP&IP



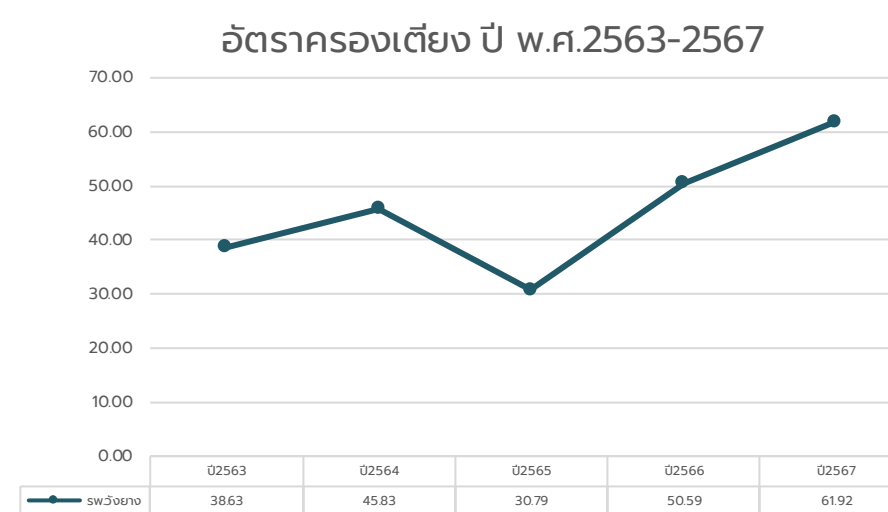
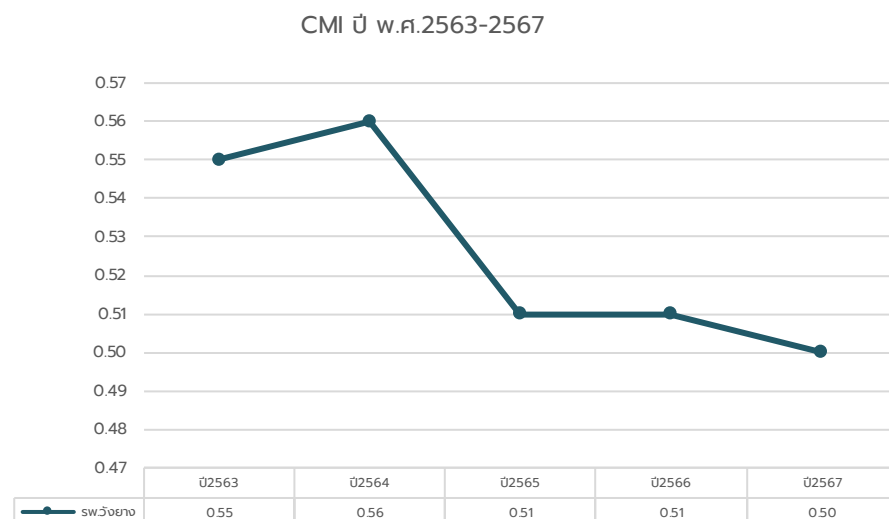
ข้อค้นพบ

- ค่าตอบแทน จ้างเหมา และค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ สูงขึ้น
- ผลงานบริการ น้อยกว่า หน่วยบริการระดับเดียวกัน
- รายได้และค่าใช้จ่าย ไม่เป็นไปตามแผนฯ

โอกาสพัฒนา

- ปรับปรุงประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินฯ
- เพิ่มรายได้ มีนิรภัยรักษา Home Ward บริการเชิงรุก เงินบริจาค
- ยกระดับการจัดเก็บรายได้ จัดระบบปรับปรุงงานภายใน
- ติดตาม กำกับ เร่งรัด รายได้และควบคุมค่าใช้จ่าย

ศักยภาพบริการ





รพ.ที่เสี่ยงประสพภาวะวิกฤตการเงิน

Org	Risk Scroing			CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA
	เกณฑ์ กสร	เกณฑ์เขต 8							
	[NI]	[NI]	[EBITDA]						
เรณูนคร,รพช.	4	6	6	1.26	0.96	0.35	4,958,286.60	-4,199,478.97	-3,122,105.51
ศรีสงคราม,รพช.	5	7	7	1.16	0.85	0.31	7,487,717.53	-11,796,965.65	-2,225,350.83
นาหว้า,รพช.	6	7	7	1.04	0.80	0.43	649,425.23	-10,513,770.48	-4,036,530.24

ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2568	เรณูนคร,รพช.	ศรีสงคราม,รพช.	นาหว้า,รพช.
เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)	-12,471,263.17	-32,201,037.93	-9,263,711.24
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	8,800,615.72	21,653,435.13	5,737,951.18
เจ้าหนี้การค้า	14,147,359.78	34,618,422.37	9,897,863.08
เจ้าหนี้นียา	6,542,721.59	18,464,221.89	4,263,336.52
เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	1,053,559.57	174,912.00	1,564,005.21
7 Plus Efficiency	4B-ไม่ผ่าน	5C/ไม่ผ่าน	6C/ไม่ผ่าน
TPS Q2Y68	B/ผ่าน	C/ไม่ผ่าน	C/ไม่ผ่าน
อัตราครองเตียง	104.17	65.04	75.69
CMI	0.65	0.81	0.69
ข้อมูลติด C ใน FDH (รายการ)	103	271	33
ค่าใช้จ่าย Forecast เฉลี่ยต่อเดือน	4,794,702.67	12,392,355.95	5,203,651.10
รายได้ที่ต้องหาเพิ่ม - กย.68	19,178,810.68	49,569,423.80	20,814,604.40

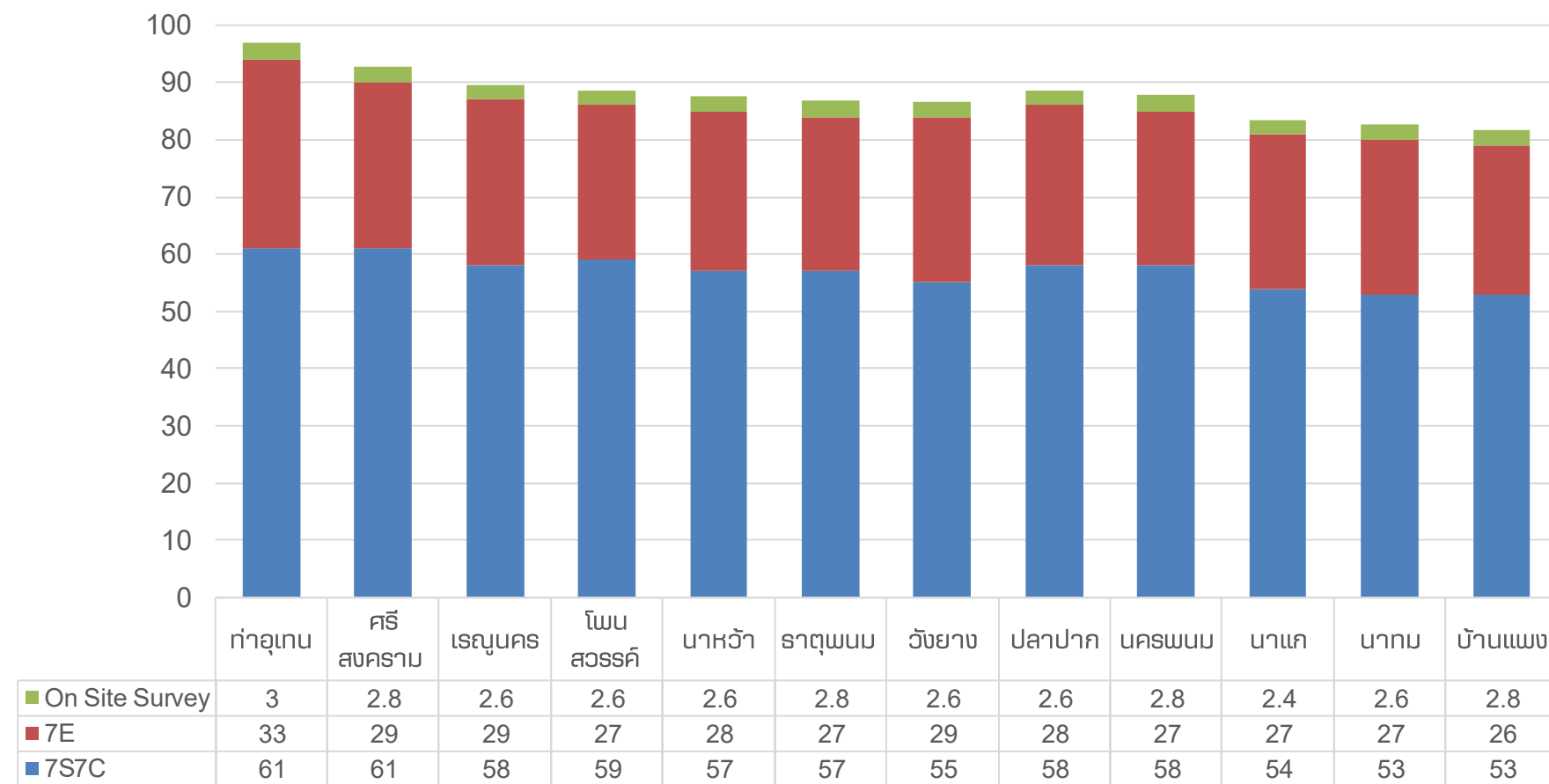
การกำกับติดตามและโอกาสพัฒนา

- **ปรับปรุงประสิทธิภาพ**
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
- **เพิ่มรายได้**
เพิ่มบริการ IP Sum AdjRW
Home Ward บริการนอกเวลา
ทันตกรรม แพทย์แผนไทย
กายภาพบำบัด ตรวจสุขภาพ
อปท. บริการเชิงรุก
- **ยกระดับการจัดเก็บรายได้** จัดระบบ
ปรับปรุงงานภายใน
- **เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ เร่งรัด**
รายได้และควบคุมค่าใช้จ่าย



ผลการประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ Advance 4S4C (7S7C) Q2Y68

SW.	ผลประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ				แปลผล
	7S7C [64 คะแนน]	7E [33 คะแนน]	On Site Survey [3 คะแนน]	รวมคะแนน [100 คะแนน]	
นครพนม	58	27	2.80	85.80	A
ปลาปาก	58	28	2.60	86.60	A
ท่าอุเทน	61	33	3.00	97.00	A
บ้านแพง	53	26	2.80	81.80	A
นาแก	53	27	2.60	82.60	A
เรณูนคร	58	29	2.60	89.60	A
นาแก	54	27	2.40	83.40	A
ศรีสงคราม	61	29	2.80	92.60	A
นาหว้า	57	28	2.60	87.60	A
โพนสวรรค์	59	27	2.60	88.60	A
ธาตุพนม	57	27	2.80	86.80	A
วังยาง	55	29	2.60	86.60	A



โอกาสพัฒนา

- คำนียมร่วม (Shared Value)
- กลยุทธ์ในการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (Strategy)
- การบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)
- ระบบควบคุมอัตราส่วนลูกหนี้ (Control account receivable)



ผลการดำเนินงานจากข้อเสนอแนะ

จากการตรวจราชการรอบที่ 1

ข้อเสนอแนะ	การดำเนินงาน	ผลประเมิน
การเพิ่ม Productivity	ส่งเสริมรายได้ เพิ่มผลงานบริการ	มีนิรภัยรักรักษ์ Homeward ใตเทียม คลินิกนอกเวลาราชการ
การควบคุม Cost	กำกับ ควบคุม ต้นทุนค่าแรง และวัสดุฯ	เร่งปรับปรุงระบบรายจ่าย หยุดการ ลงทุนที่ไม่เร่งด่วน ควบคุมการจ้าง บุคลากร บริหารคลังยา
การเพิ่มศักยภาพ Node sw. M2	สนับสนุนการเพิ่มศักยภาพ sw. Node	อยู่ระหว่างดำเนินการ (SAP)
การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการเงิน Planfin	ปรับแผนทางการเงินรอบครึ่งปี ติดตามกำกับ ทุกเดือน	ผลของแผนรายได้ค่าใช้จ่าย ผ่าน เกณฑ์ จำนวน 11 แห่ง
จัดทำรายงานการเงินถูกต้อง	ตรวจสอบงบการเงินก่อนส่งขึ้นระบบทุกเดือน	ผ่านเกณฑ์ทุกแห่ง
CFO กำกับติดตามการจัดเก็บรายได้	ตรวจสอบติดตามข้อมูลติด C และเงินชดเชยบริการที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ครบถ้วน ทุกเดือน	ข้อมูลติด C ลดลง (จาก 3,751 เหลือ 3,588 รายการ)



ข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา

ข้อค้นพบ	โอกาสพัฒนา
<p>1. ประสิทธิภาพทางการเงินไม่ผ่านเกณฑ์ (TPS < ร้อยละ 45)</p> <p>สภาพคล่องทางการเงินต่ำ (CR < 1.5, Cash Ratio < 0.8)</p> <p>อัตรารองเทียบผู้ป่วยใน < 80 % (Operating Margin) ไม่ผ่านเกณฑ์</p> <p>(Return on Asset) ไม่ผ่านเกณฑ์</p>	<p>1. เพิ่ม Productivity บริการพิเศษ ดังนี้ มีนิรภัยรักษา 9 แห่ง Homeward คลินิกไตเทียม แวนแกว Colono คลินิกทันตกรรมนอกเวลาราชการ คลินิกกายภาพ คลินิกอาชีวอนามัย ปรับปรุงห้องพิเศษ เพิ่มเต็ม บริการเชิงรุก</p> <p>2. ลดสินค้าคงคลังที่ไม่จำเป็น เร่งรัดลูกหนี้ค่ารักษา</p> <p>3. ปรับลดการลงทุนระยะยาวชั่วคราว เจรจาเจ้าหนี้การค้าเพื่อขยายเวลาชำระหนี้</p> <p>4. ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด</p> <p>5. ระดมทุนแหล่งเงินบริจาคจากภาครัฐและมูลนิธิ</p>
<p>2. ผลประกอบการขาดทุน (NI) (ปี66 -323.84 ลบ. ปี67 -97.42 ลบ)</p> <p>เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ ติดลบ (ปี67 -131.47 ลบ. ปี68 -94.99 ลบ)</p>	<p>1. พัฒนาแหล่งรายได้ใหม่ ดังนี้ บริการแพทย์แผนไทย ผลิตยาสมุนไพร แหล่งท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ</p> <p>2. จัดซื้อยาร่วม บริหารคลังกลาง</p> <p>3. ทบทวน พัฒนา ยกระดับกระบวนการจัดเก็บรายได้</p>
<p>3. ต้นทุนค่าแรงสูง > ร้อยละ 60 (รพ.นครพนม รพร.ธาตุพนม)</p>	<p>1. ควบคุม และ Freeze ต้นทุนค่าแรง ให้สอดคล้องกับรายได้</p> <p>2. สร้างการแข่งขัน ส่งเสริมแรงจูงใจ เพื่อเพิ่ม Productivity ด้วย Mystery Shopper (ตรวจสอบคุณภาพแบบลับ แล้วให้ Feedback พร้อมรางวัล)</p>

แผนระยะสั้น

1. ปรับและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
2. สร้างรายได้ ให้เหมาะสมตามบริบทหน่วยบริการ
3. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้อย่างเคร่งครัด

แผนระยะยาว

1. พัฒนา เพิ่มบริการ และยกศักยภาพหน่วยบริการ
2. พัฒนาเครื่องมือ/โปรแกรมวิเคราะห์ เช่น dashboard งบประมาณ, cash flow tracker, ข้อมูลบริการ บนระบบเดียวกัน

แผนการพัฒนาระบบและปรับปรุงประสิทธิภาพทางการเงิน



พัฒนาระบบ FDH ระยะ 3
(ศูนย์จัดเก็บรายได้)
วันที่ 21-25 กค68



เฝ้าระวัง หน่วยบริการ
ที่เสี่ยงประสบวิกฤตทางการเงิน
ทุกเดือน ที่ประชุม CFO บริหาร



ติดตาม กำกับ การบริหาร
จัดการด้านการเงิน
และศูนย์จัดเก็บรายได้



ร่วมวางแผนบริหารการเงิน
การคลัง ยกระดับจัดเก็บ
รายได้ ปี 2569



สรุปผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (ตรวจราชการรอบที่ 2)

ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ผลงาน (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
วิกฤตทางการเงินของหน่วยบริการ	ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2	8.33	ไม่ผ่าน
	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1	16.67	ไม่ผ่าน
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	ผ่าน
หน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงิน Planfin แบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1 2 3)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	ผ่าน
มีผลต่างของแผนและผลการดำเนินงานของแผนทางการเงินก Planfin ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	91.67	ผ่าน
หน่วยบริการมีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI) เป็นบวก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	25	ไม่ผ่าน
หน่วยบริการมี OP/IP Unit cost ไม่เกินค่ากลางของกลุ่มระดับเดียวกัน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	83.33	ไม่ผ่าน
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7PLUS Efficiency)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	8.33	ไม่ผ่าน
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง TPS > 10.5 คะแนน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	25	ไม่ผ่าน
ศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ ผ่านเกณฑ์ ระดับดีและดีมาก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	100	ผ่าน
หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ FDH	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	ผ่าน



Thank you

CONNECT WITH US



Phone

0 4251 2463



Mail

nhs04800@gmail.com



Website

<https://npm.moph.go.th/com>



Address

356 ถ.อภิบาลปัญญา อ.เมืองนครพนม 48000



CFO.nkp