



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDON THANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

ตรวจราชการ รอบ 2/2568

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

นำเสนอโดย นางกรรณิการ์ คลื่นแก้ว
ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ. อุดรธานี



กรอบนำเสนอ



1

นโยบายการบริหารการเงินการคลัง



2

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตรวจราชการ



3

รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง



4

โอกาสพัฒนาและการกำกับติดตามการเงินการคลัง



5

สรุปผลการบริหารจัดการการเงินการคลัง



1

นโยบายการบริหารการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี

03



เป้าหมาย

ไม่มีหน่วยบริการประสบปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 6 และ 7



แนวทางดำเนินการ

1.ดำเนินการตาม 5 มาตรการด้านการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

- Accouting : พัฒนาระบบบัญชีบริหาร
- Budgeting : จัดสรรเงินเพียงพอ
- Competency : พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครื่อง่ายและบุคลากร
- Division of regional health : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- Efficiency : กำกับ ติดตาม เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน

2.พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ และการขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ราชกองทุน

3.บริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล





2

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตรวจราชการรอบที่ 2/2568

04



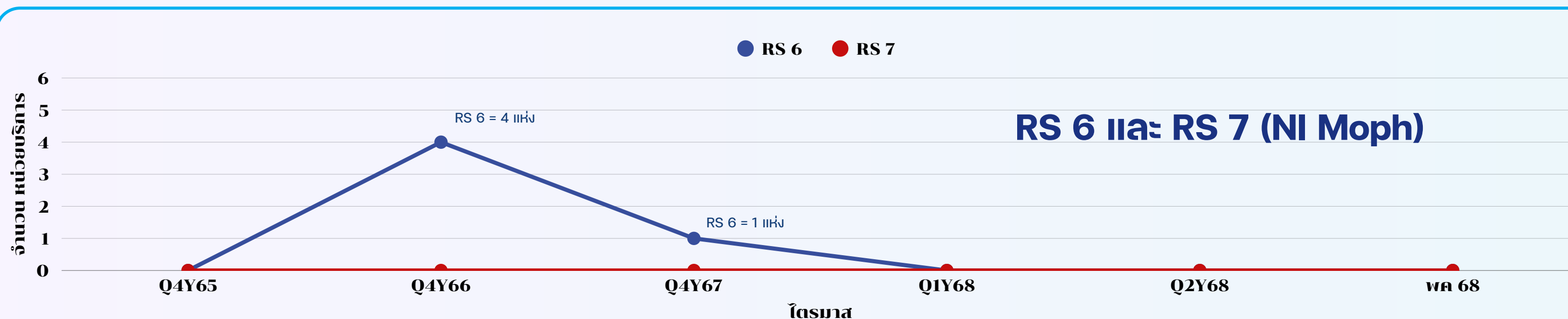
ตัวชี้วัดที่ 4 : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน



ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติการเงินระดับ 6 ($\leq$ ร้อยละ 4)



ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติการเงินระดับ 7 ($\leq$ ร้อยละ 2)



Q4Y66 : RS ระดับ 6 >> รพ.กุดจับ รพ.ไชยวาน รพ.สร้างคอม รพ.กุ้มแก้ว

Q4Y67 : RS ระดับ 6 >> รพ.บ้านดิว

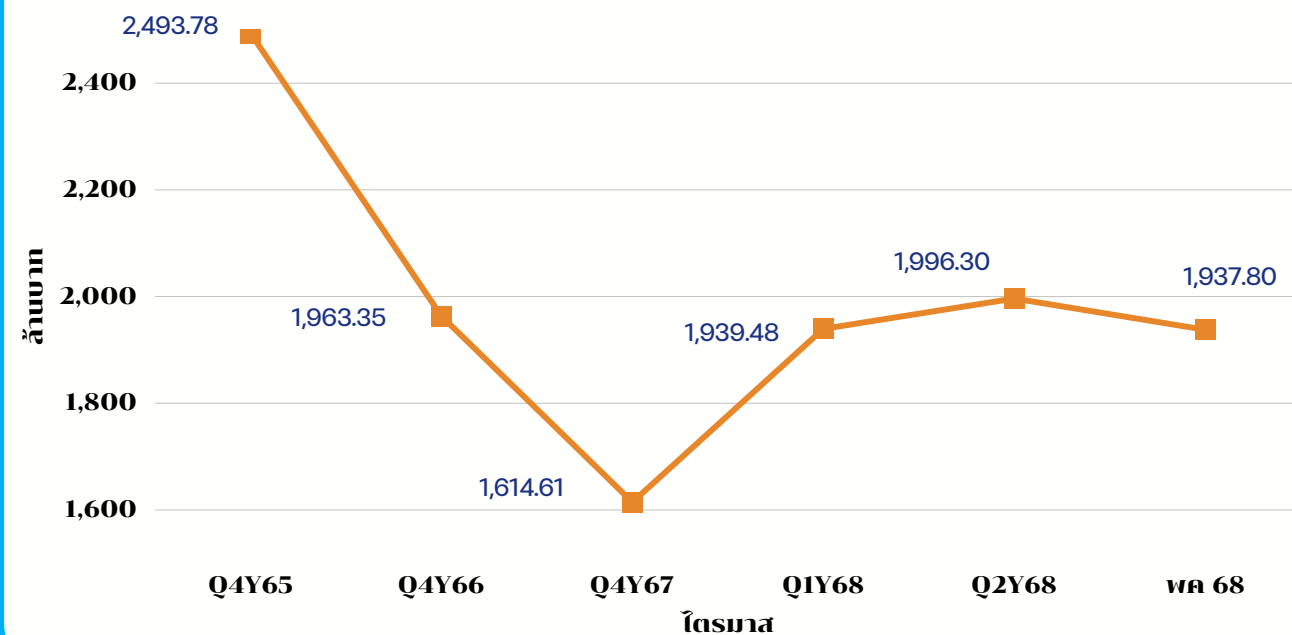
ผลการดำเนินงาน ณ พ.ค. 68

: หน่วยบริการในจังหวัดอุดรธานี ไม่มี Risk Score 6 และ 7

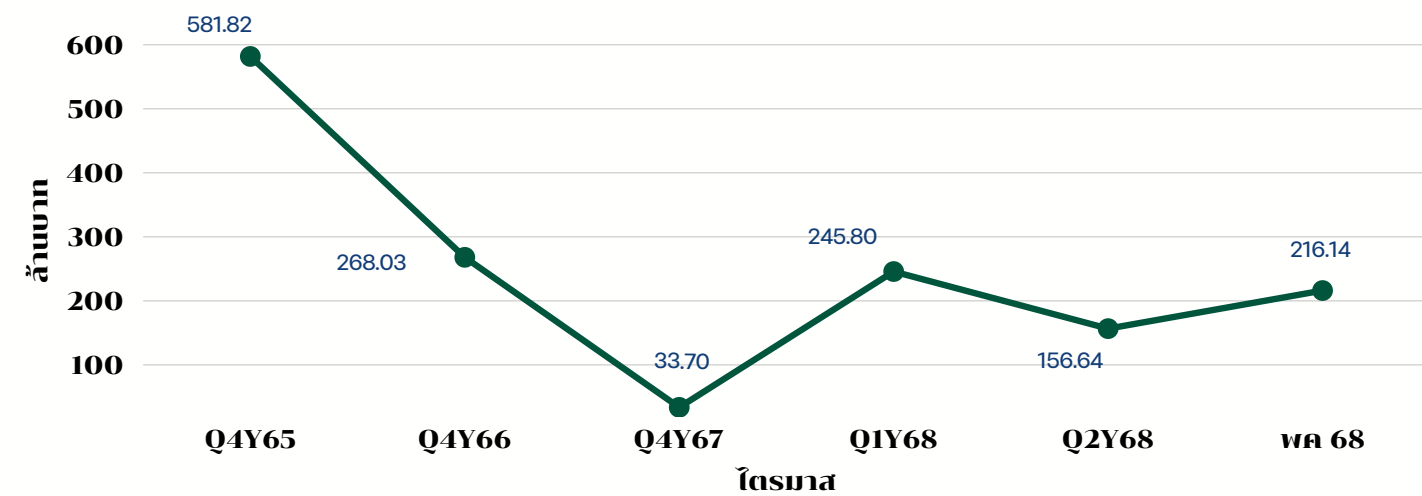




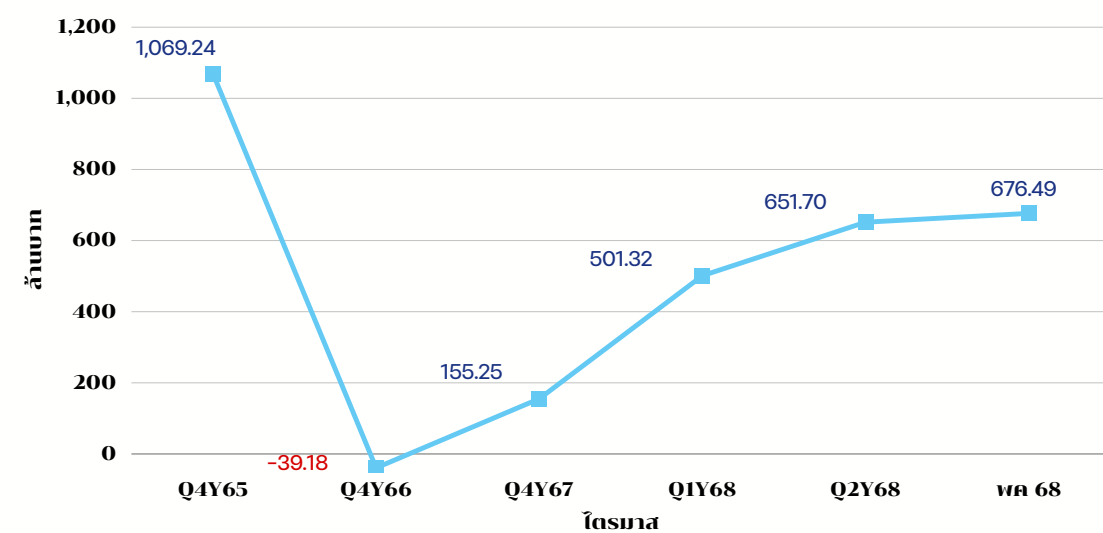
ทุนสำรองสุทธิ NWC



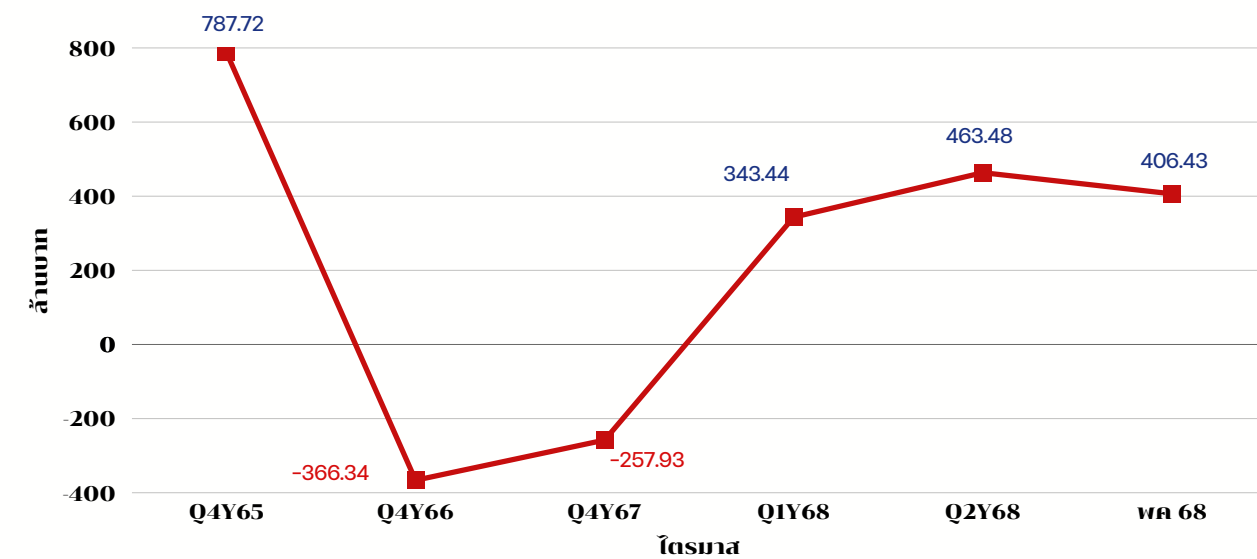
เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)



กำไรไม่รวมงบค่าเสื่อม EBITDA

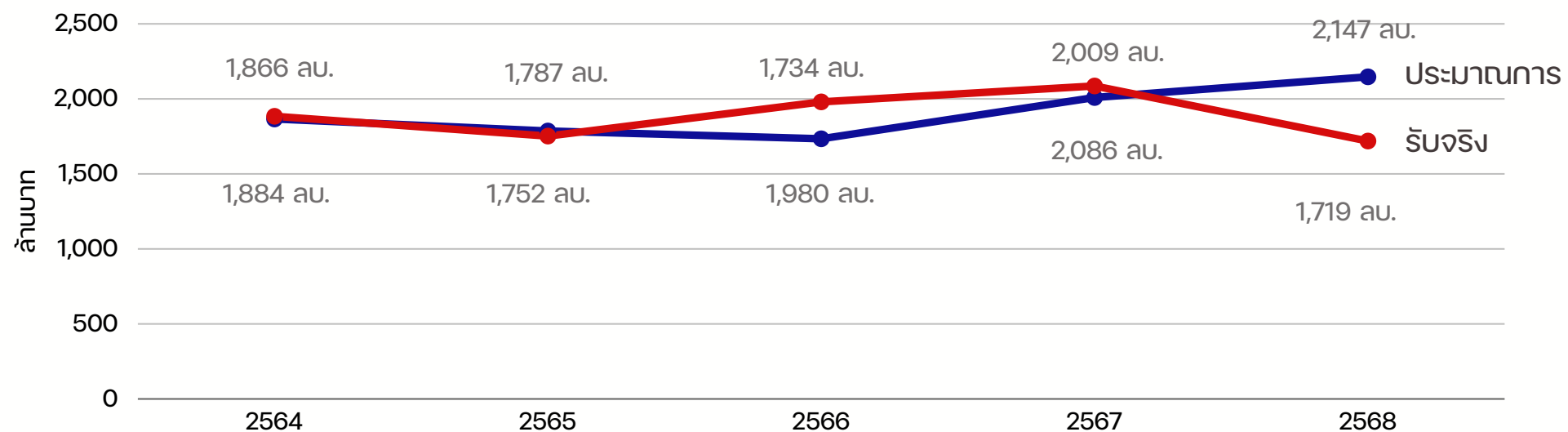


กำไรสุทธิรวม NI



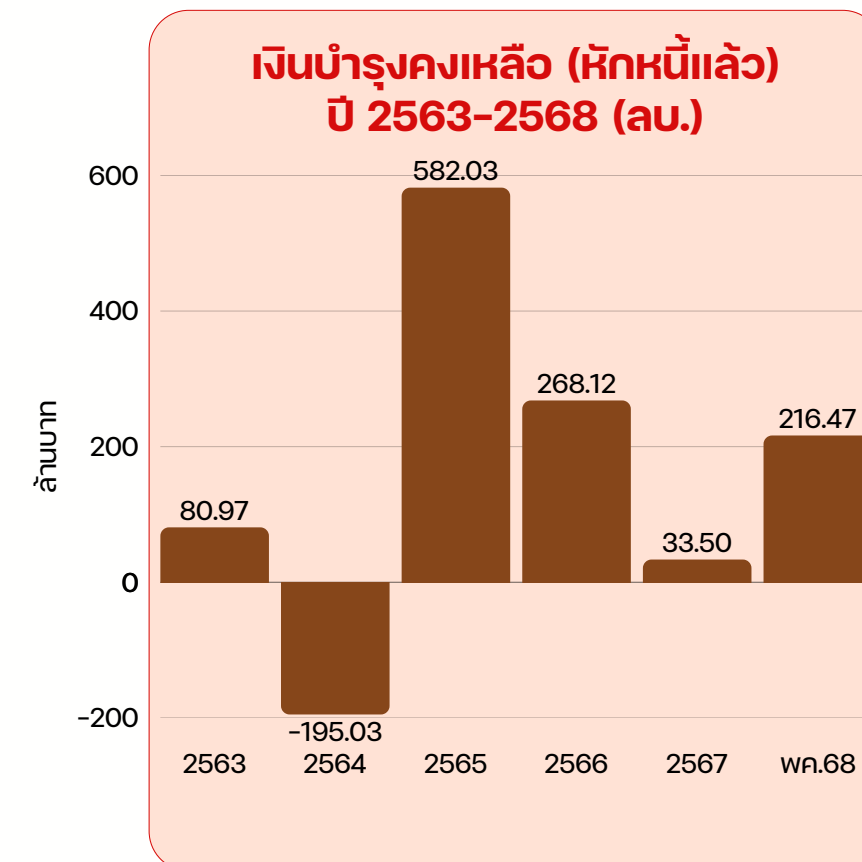


ประมาณการรายรับ OP-IP-PP เทียบรายรับจริง ปี 2564 - 2568



สสจ.อุดรธานี	2564	2565	2566	2567	2568
รายรับ OP IP PP ก่อนหักค่าแรง	2,926,642,741.97	2,982,550,306.72	3,032,258,210.85	3,390,399,391.16	3,585,275,410.88
ส่วนปรับลดค่าแรง	1,060,385,805.00	1,195,938,268.00	1,297,818,300.00	1,381,033,196.00	1,437,485,259.00
รายรับ OP IP PP หลังหักค่าแรง	1,866,256,936.97	1,786,612,038.72	1,734,439,910.85	2,009,366,195.16	2,147,790,151.88
รายรับ OP หลังหักค่าแรง	830,887,825.64	806,415,641.40	801,770,113.05	830,806,749.57	898,928,242.61
รายรับ OP หลังหักค่าแรง/ประชากร UC (บาท/คน)	718.15	695.61	691.74	722.10	785.81
ประชากร UC (คน)	1,156,987	1,159,291	1,159,058	1,150,547	1,143,954

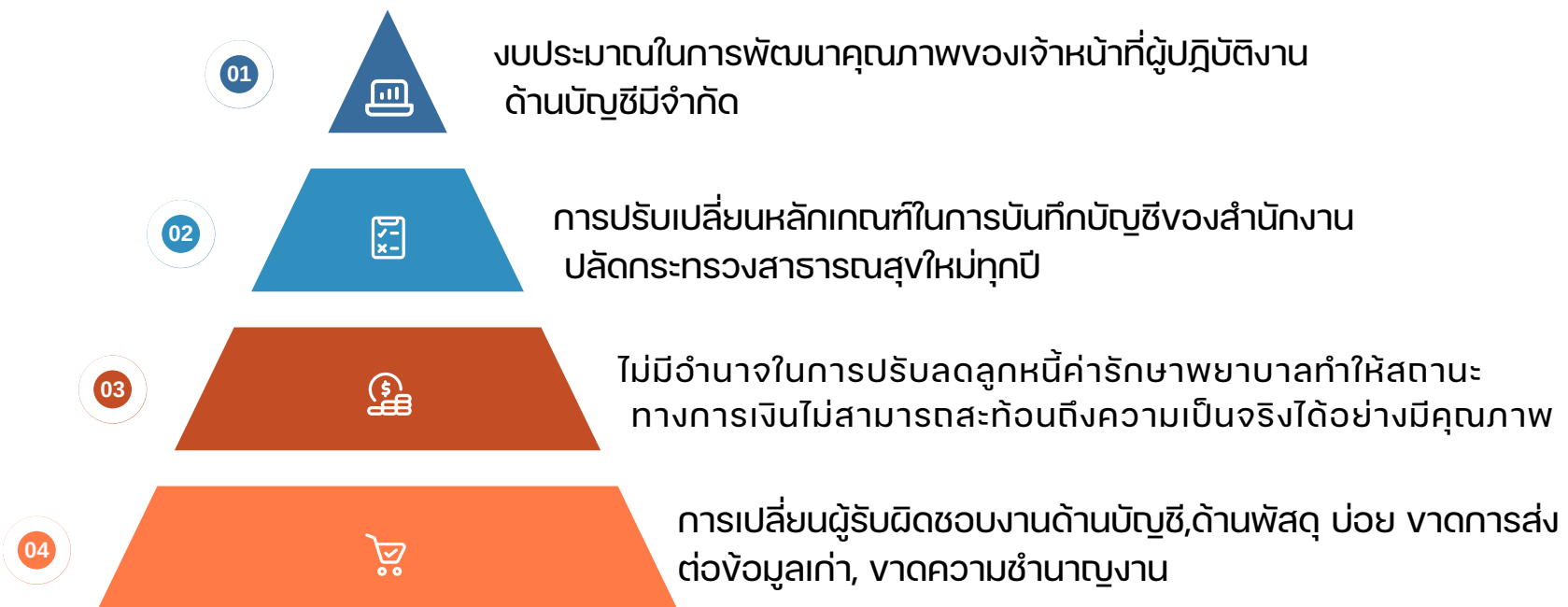
ปี พ.ศ.	จำนวนเตียง	ประชากร UC	ผลการดำเนินงาน (III ห่ง)			NWC	NI	Risk Scoring		เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินและการผูกพัน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	TPS ที่ผ่านระดับ A,B	
			CR (>1.5)	QR (>1)	Cash (>0.8)			ระดับ 6 (III ห่ง)	ระดับ 7 (III ห่ง)				จำนวน (III ห่ง)	ร้อยละ
2563	2,419	1,161,077	8	12	11	1,078,624,066.80	131,331,045.44	0	0	1,123,278,147.54	1,042,307,049.37	80,971,098.17	2	9.52
2564	2,411	1,156,987	20	11	6	1,798,792,521.35	999,898,125.42	0	0	1,236,986,782.66	1,432,022,142.33	-195,035,359.67	2	9.52
2565	2,513	1,159,291	20	19	15	2,493,782,496.59	787,725,091.43	0	0	1,738,822,935.12	1,156,785,997.41	582,036,937.71	7	33.34
2566	2,494	1,159,058	13	9	8	1,963,350,239.43	-366,346,384.13	4	0	1,950,595,636.59	1,682,474,848.87	268,120,787.72	2	9.52
2567	2,492	1,150,547	13	5	7	1,614,615,674.51	-257,936,640.53	1	0	1,639,731,187.45	1,606,230,490.64	33,500,696.81	10	47.62
พ.ศ.68	2,561	1,143,954	10	20	13	1,937,809,921.81	406,431,538.02	0	0	1,722,443,870.42	1,506,296,112.70	216,147,757.72	16	76.19





ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผ่าน	ไม่ผ่าน	% ผ่าน
ผลคะแนน Mapping Electronic เทณฑ์ที่กระทรวงผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100	100%	21	-	100%
ผลคะแนนการตรวจสอบคุณภาพบัญชี โดย คกก. Audit ระดับจังหวัด/เขต ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 90	100%	21	-	100%

ปัญหาและอุปสรรค



โอกาสการพัฒนา

1. ตรวจสอบ กำกับ ติดตามการบันทึกบัญชี โดยตรวจประเมินตามแบบ MAPPING ELECTRONIC งบทดลอง งบเวตสูงภาพที่ 8 เพื่อให้การบันทึกบัญชีถูกต้อง น่าเชื่อถือ สามารถนำไปวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ให้ผู้บริหารทราบได้
2. มีคู่มือบัญชีและการประเมินคุณภาพบัญชีที่ปรับปรุงทุกปี คลอบคลุม ทั้ง 5 มิติ เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง
3. ตรวจสอบ ทะเบียนคุมที่เกี่ยวข้อง เป็นปัจจุบัน ครบถ้วน ถูกต้อง ทุกเดือน
4. ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศหรือโปรแกรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารพัสดุ เช่น ทะเบียนคุมทรัพย์สิน และการคำนวณค่าเสื่อมราคา เพื่อตรวจสอบกับรายงานการเงินได้อย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน



โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	Lil	Stl	Sul	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ
• ดุจธานี,รพศ.	3.27	3.03	1.52	1,494,108,648.74	127,164,297.06	0	0	0	0	272,740,624.13	352,952,258.37
• กุดจับ,รพช.	1.47	1.32	0.80	14,361,989.88	22,944,807.26	1	0	0	1	21,768,299.19	-6,033,188.44
• หนองบัวบ่อ,รพช.	1.39	1.19	0.60	11,055,619.20	24,858,481.22	2	0	0	2	26,474,321.74	-11,365,773.36
• กุมภวาปี,รพท.	1.74	1.60	0.93	123,453,231.87	44,449,734.79	0	0	0	0	73,368,401.35	-11,500,487.85
• ห้วยเกิ้ง,รพช.	7.10	6.48	5.54	21,170,071.40	3,614,228.30	0	0	0	0	9,331,020.39	15,576,575.11
• โนนสะอาด,รพช.	1.52	1.45	1.07	18,284,338.43	12,540,969.70	0	0	0	0	17,338,873.11	1,284,690.00
• หนองหาน,รพช.	1.26	1.09	0.48	24,117,118.44	28,297,653.51	2	0	0	2	43,758,385.38	-48,277,687.43
• กุ้งฝน,รพช.	1.51	1.37	0.94	9,025,783.08	4,473,596.43	0	0	0	0	6,778,647.54	-1,825,712.43
• ไชยวาน,รพช.	1.38	1.06	0.73	7,316,646.64	11,301,743.50	2	0	0	2	12,353,274.45	-5,195,599.83
• ศรีธาตุ,รพช.	1.83	1.52	0.98	15,798,447.59	10,358,813.19	0	0	0	0	13,721,967.22	-450,039.82
• วังสามหมอ,รพช.	1.55	1.32	0.65	22,207,522.07	21,433,058.58	1	0	0	1	26,822,119.69	-14,170,020.54
• บ้านดือ,รพช.	1.28	1.14	0.77	28,463,459.12	24,208,408.82	2	0	0	2	36,532,430.29	-22,494,456.39
• น้ำโสม,รพช.	3.05	2.92	2.21	50,776,871.08	12,748,529.42	0	0	0	0	16,636,278.11	30,032,603.28
• เพ็ญ,รพช.	1.47	1.33	0.87	27,953,305.14	10,944,101.76	1	0	0	1	22,714,272.93	-7,546,192.79
• สร้างคอม,รพช.	1.32	1.20	0.86	7,221,456.84	7,122,526.74	1	0	0	1	11,241,184.51	-3,715,198.08
• หนองแสง,รพช.	1.37	1.27	0.60	8,490,485.68	5,603,503.97	2	0	0	2	7,851,268.64	-9,798,464.95
• นาบุญ,รพช.	1.22	1.02	0.59	4,187,470.61	-2,192,740.37	2	1	0	3	1,531,664.44	-7,975,385.98
• พิบูลย์รักษ์,รพช.	1.68	1.57	1.11	9,671,945.22	4,823,202.85	0	0	0	0	6,732,926.29	1,619,177.62
• บ้านดุง,รพช.	1.14	0.99	0.60	15,210,403.44	23,115,323.52	3	0	0	3	34,195,264.95	-42,466,128.28
• กุ้งแก้ว,รพช.	1.42	1.33	0.94	6,878,901.14	3,474,381.51	1	0	0	1	6,532,947.69	-1,035,064.45
• ประจักษ์,รพช.	1.94	1.81	1.44	18,056,206.20	5,146,916.26	0	0	0	0	8,071,409.61	8,531,853.96
• รวม				1,987,809,921.81	406,431,538.02					676,495,581.65	216,147,757.72

- NWC,EBITDA เป็นบวก ทุกแห่ง , NI ติดลบ 1 แห่ง คือ รพ.นาบุญ
- เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ เป็นบวก 6 แห่ง



ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ IVตสูงภาพที่ 8 เกณฑ์กระทรวง(NI) เกณฑ์IVตสูงภาพที่ 8 (NI) และ (EBITDA) จ.อุดรธานี ณ เดือน พ.ค. 2568

โรงพยาบาล	เกณฑ์กระทรวง (NI)									เกณฑ์IVตสูงภาพที่ 8 (NI)									เกณฑ์IVตสูงภาพที่ 8 (EBITDA)								
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring IVต 8 (NI)	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring IVต 8 (EBITDA)
	>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0					>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0					>1.5	>1.0	>0.8	>0	>0				
• อุดรธานี, SWศ.	3.27	3.03	1.52	1,494,108,648.74	127,164,297.06	0	0	0	0	3.03	2.80	1.41	1,442,054,848.44	80,332,397.59	0	0	0	0	3.03	2.80	1.41	1,442,054,848.44	225,908,724.66	0	0	0	0
• กุดจับ,SWช.	1.47	1.32	0.8	14,361,989.88	22,944,807.26	1	0	0	1	1.05	0.94	0.57	2,154,521.05	14,179,018.35	3	0	0	3	1.05	0.94	0.57	2,154,521.05	13,002,510.28	3	0	0	3
• หนงว้าวชว,SWช.	1.39	1.19	0.6	11,055,619.20	24,858,481.22	2	0	0	2	1.00	0.86	0.44	328,690.66	9,065,681.81	3	0	0	3	1.00	0.86	0.44	328,690.66	10,681,522.33	3	0	0	3
• กุมภวาปี,SWท.	1.74	1.6	0.93	123,453,231.87	44,449,734.79	0	0	0	0	1.60	1.47	0.86	108,958,632.09	26,351,537.55	0	0	0	0	1.60	1.47	0.86	108,958,632.09	55,270,204.11	0	0	0	0
• ห้วยเก็ง,SWช.	7.1	6.48	5.54	21,170,071.40	3,614,228.30	0	0	0	0	3.77	3.44	2.95	18,113,864.11	2,620,355.93	0	0	0	0	3.77	3.44	2.95	18,113,864.11	8,337,148.02	0	0	0	0
• โนนสะอาด,SWช.	1.52	1.45	1.07	18,284,338.43	12,540,969.70	0	0	0	0	1.21	1.15	0.86	9,421,204.40	4,906,861.47	1	0	0	1	1.21	1.15	0.86	9,421,204.40	9,704,764.88	1	0	0	1
• หนงหาน,SWช.	1.26	1.09	0.48	24,117,118.44	28,297,653.51	2	0	0	2	1.03	0.89	0.40	3,442,026.54	8,552,656.24	3	0	0	3	1.03	0.89	0.40	3,442,026.54	24,013,388.11	3	0	0	3
• กุ่มฝน,SWช.	1.51	1.37	0.94	9,025,783.08	4,473,596.43	0	0	0	0	1.04	0.94	0.65	1,073,184.75	-820,880.20	3	1	0	4	1.04	0.94	0.65	1,073,184.75	1,484,170.91	3	0	0	3
• ไชยวาน,SWช.	1.38	1.06	0.73	7,316,646.64	11,301,743.50	2	0	0	2	0.87	0.67	0.47	-3,663,748.88	4,890,313.99	3	1	1	5	0.87	0.67	0.47	-3,663,748.88	5,941,844.94	3	1	1	5
• ศรีธาตุ,SWช.	1.83	1.52	0.98	15,798,447.59	10,358,813.19	0	0	0	0	1.32	1.09	0.70	8,479,107.99	2,558,611.62	2	0	0	2	1.32	1.09	0.70	8,479,107.99	5,921,765.65	2	0	0	2
• วังสามหมว,SWช.	1.55	1.32	0.65	22,207,522.07	21,433,058.58	1	0	0	1	1.16	0.99	0.49	8,960,975.14	11,680,978.40	3	0	0	3	1.16	0.99	0.49	8,960,975.14	17,070,039.51	3	0	0	3
• บ้านดิว,SWช.	1.28	1.14	0.77	28,463,459.12	24,208,408.82	2	0	0	2	1.09	0.97	0.66	11,264,788.86	11,679,994.59	3	0	0	3	1.09	0.97	0.66	11,264,788.86	24,004,016.06	3	0	0	3
• น้ำโสม,SWช.	3.05	2.92	2.21	50,776,871.08	12,748,529.42	0	0	0	0	2.01	1.93	1.46	38,090,598.09	7,402,474.01	0	0	0	0	2.01	1.93	1.46	38,090,598.09	11,290,222.70	0	0	0	0
• เพ็ญ,SWช.	1.47	1.33	0.87	27,953,305.14	10,944,101.76	1	0	0	1	1.10	0.99	0.66	8,153,674.80	-7,924,184.81	3	1	0	4	1.10	0.99	0.66	8,153,674.80	3,845,986.36	3	0	0	3
• สร้างควน,SWช.	1.32	1.2	0.86	7,221,456.84	7,122,526.74	1	0	0	1	1.00	0.91	0.65	89,594.65	2,730,438.89	3	0	0	3	1.00	0.91	0.65	89,594.65	6,849,096.66	3	0	0	3
• หนงIIสง,SWช.	1.37	1.27	0.6	8,490,485.68	5,603,503.97	2	0	0	2	1.09	1.00	0.48	2,647,358.61	-163,699.27	2	1	0	3	1.09	1.00	0.48	2,647,358.61	2,084,065.40	2	0	0	2
• นาขุม,SWช.	1.22	1.02	0.59	4,187,470.61	-2,192,740.37	2	1	0	3	0.91	0.76	0.44	-2,283,249.21	-5,325,010.17	3	2	2	7	0.91	0.76	0.44	-2,283,249.21	-1,600,605.36	3	2	2	7
• พินลย์รักน้,SWช.	1.68	1.57	1.11	9,671,945.22	4,823,202.85	0	0	0	0	1.21	1.13	0.80	4,152,399.44	1,202,733.83	1	0	0	1	1.21	1.13	0.80	4,152,399.44	3,112,457.27	1	0	0	1
• บ้านดง,SWช.	1.14	0.99	0.6	15,210,403.44	23,115,323.52	3	0	0	3	0.93	0.80	0.49	-8,712,390.31	1,936,887.12	3	1	2	6	0.93	0.80	0.49	-8,712,390.31	13,016,828.55	3	1	1	5
• กุ้อแก้ว,SWช.	1.42	1.33	0.94	6,878,901.14	3,474,381.51	1	0	0	1	1.02	0.95	0.67	467,845.50	-312,725.02	3	1	0	4	1.02	0.95	0.67	467,845.50	2,745,841.16	3	0	0	3
• ประจักษ์,SWช.	1.94	1.81	1.44	18,056,206.20	5,146,916.26	0	0	0	0	1.47	1.37	1.10	12,026,616.43	452,829.18	1	0	0	1	1.47	1.37	1.10	12,026,616.43	3,377,322.53	1	0	0	1



ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 (Risk Scoring Plus) ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2568

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period			Inventory Management	Grade Plus	ผลการประเมิน
	ผลงาน	ค่ากลางQ2Y68	ผลงาน	ค่ากลางQ2Y68	Cash >=0.8 =90วัน Cash <=180วัน	Cash Ratio	UC <=60วัน	CSMBS<60วัน	SSS<120วัน			
• จุดธานี,รพศ.	9.01	7.93	3.92	1.36	82	1.52	98 ★	39	92	30 ★	A-	ผ่าน
• กุดจับ,รพช.	18.47	14.64	22.79	6.16	343	0.80	38	45	85	71	B	ผ่าน
• หนงว้าวชว,รพช.	25.33	11.08	31.11	4.03	359	0.60	41	55	101	70	B	ผ่าน
• กุมภวาปี,รพท.	15.77	11.63	6.05	3.51	234	0.93	69	65	119	44	B-	ไม่ผ่าน
• ห้วยเกิ้ง,รพช.	27.58	17.57	4.82	7.91	66 ★	5.54	74	49	100	52	B	ผ่าน
• โนนสะอาด,รพช.	18.81	12.64	13.33	6.29	375	1.07	36	61	85	58	B	ผ่าน
• หนงหาน,รพช.	16.32	10.01	7.84	3.39	169	0.48	59	50	89	44	A	ผ่าน
• ทุ่งฝน,รพช.	11.18	11.55	8.66	4.73	256	0.94	34	52	94	64	B-	ไม่ผ่าน
• ไชยวาน,รพช.	17.50	11.55	14.95	4.73	281	0.73	41	51	99	70	B	ผ่าน
• ศรีธาตุ,รพช.	16.92	12.64	12.93	6.29	74	0.98	17 ★	31 ★	147 ★	54	A-	ผ่าน
• วังสามหมอ,รพช.	20.41	11.08	17.48	4.03	270	0.65	42	83 ★	77	53	B	ผ่าน
• บ้านดือ,รพช.	15.93	10.01	7.69	3.39	283	0.77	40	43	72	67	B	ผ่าน
• น้ำโสม,รพช.	15.44	12.64	10.53	6.29	214	2.21	38	56	112	44	A-	ผ่าน
• เพ็ญ,รพช.	11.70	10.01	4.43	3.39	183	0.87	35	48	100	53	A-	ผ่าน
• สร้างคอม,รพช.	18.74	11.55	13.38	4.73	232	0.86	26	39	111	64	B	ผ่าน
• หนงอแสง,รพช.	13.75	11.55	9.21	4.73	362 ★	0.60	57	54	132	61	B-	ไม่ผ่าน
• นาขุง,รพช.	2.61	11.55	-4.08	4.73	254	0.59	30	39	113	88 ★	C	ไม่ผ่าน
• พิบูลย์รักษ์,รพช.	11.85	11.55	13.78	4.73	187	1.11	22	50	112	34	A-	ผ่าน
• บ้านดุง,รพช.	12.21	10.01	7.50	3.39	204	0.60	42	59	7 ★	45	A-	ผ่าน
• กู่แก้ว,รพช.	13.34	11.55	4.70	4.73	252	0.94	29	56	82	49	B	ผ่าน
• ประจักษ์,รพช.	17.70	22.94	6.47	6.83	149	1.44	24	53	146	52	C	ไม่ผ่าน
ผ่านเกณฑ์	18		17		4		18	18	18	13		16

เป้าหมาย ผ่าน ร้อยละ 65

ผลการดำเนินงาน ณ พ.ค. 68 : ผ่าน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 76.19

★ น้อยสุด ★ มากสุด



สรุปผลการประเมิน TPS ปี 2564-2568 ของโรงพยาบาล

โรงพยาบาล	คะแนน TPS Q4Y64 - Q2Y68						Grading TPS Q4Y64 - Q2Y68					
	คะแนน Q4Y64	คะแนน Q4Y65	คะแนน Q4Y66	คะแนน Q4Y67	คะแนน Q1Y68	คะแนน Q2Y68	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
• อุดรธานี,รพศ.	12.5	13.5	11.5	12.5	13.5	14.5	A	A	B	A	A	A
• กุดจับ,รพช.	9.5	10.5	9.5	11	12	12	C	B	C	B	A	A
• หนองบัวชว,รพช.	8	8.5	7	9	10	10	D	D	F	C	C	C
• กุมภวาปี,รพท.	8.5	10	9.5	7	12	11	D	C	C	F	A	B
• ห้วยเก็ง,รพช.	8	11	7.5	9.5	10.5	9.5	D	B	D	C	B	C
• โนนสะอาด,รพช.	9.5	9	11	11.5	11.5	12.5	C	C	B	B	B	A
• หนองหาน,รพช.	10	10.5	8.5	12.5	13	13	C	B	D	A	A	A
• ทุ่งฝน,รพช.	6.5	10	10	10	11	11	F	C	C	C	B	B
• ไชยวาน,รพช.	8	8.5	9	11	13	13	D	D	C	B	A	A
• ศรีธาตุ,รพช.	11.5	11	9.5	12	13	13	B	B	C	A	A	A
• วังสามหมอ,รพช.	9	11	8	10	10.5	11.5	C	B	D	C	B	B
• บ้านดือ,รพช.	9	9	8	8	11	12	C	C	D	D	B	A
• น้ำโสม,รพช.	9.5	9	8	9.5	11.5	13	C	C	D	C	B	A
• เฝ้าไร่,รพช.	9	11	9	7	13	13	C	B	C	F	A	A
• สร้างคอม,รพช.	7	8	9	10	11	13	F	D	C	C	B	A
• หนองแสง,รพช.	7	7	6	8	8.5	10	F	F	F	D	D	C
• นาูง,รพช.	8.5	6.5	9.5	10	10	9	D	F	C	C	C	C
• พิบูลย์รักษ์,รพช.	7.5	9.5	9	11	11	11	D	C	C	B	B	B
• รพ.บ้านดุง,รพช.	10	10	8	13	13	12	C	C	D	A	A	A
• ภูเก้า,รพช.	5.5	7.5	7	11	11	9	F	D	F	B	B	C
• ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	9	10	7	11.5	8.5	11	C	C	F	B	D	B

เป้าหมาย ผ่าน ระดับ A, B ร้อยละ 50

ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2 ปี 2568 : ผ่าน 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 76.19

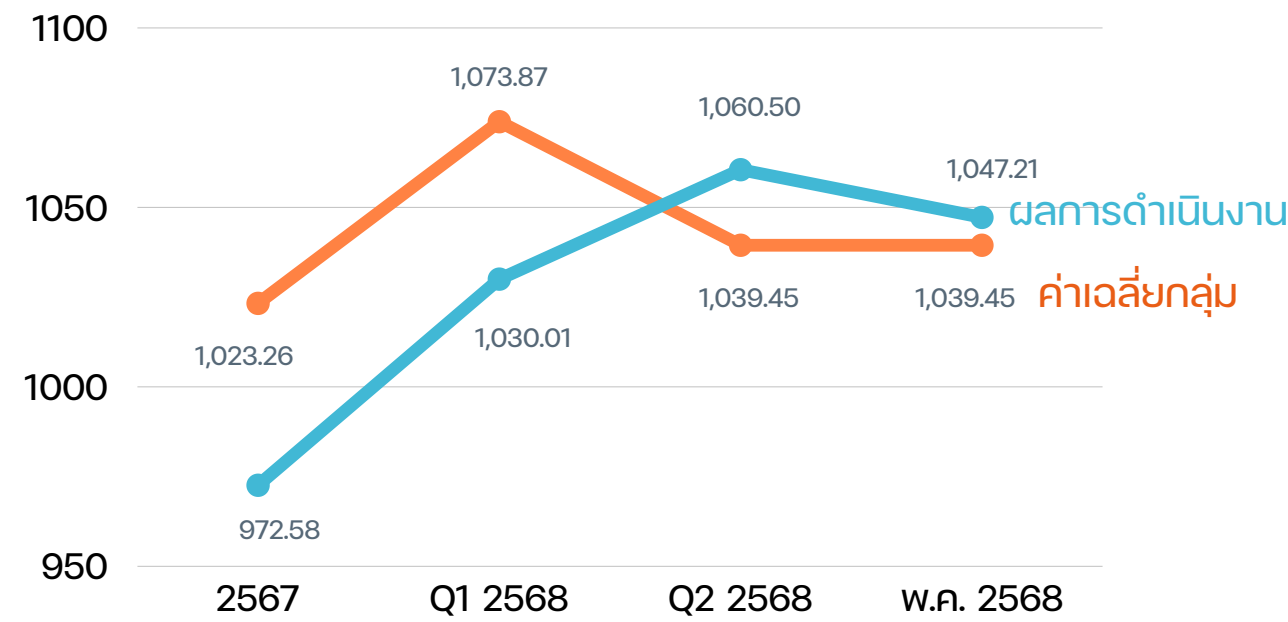
ต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน Quick Method เดือนพฤษภาคม 2568

ต้นทุนบริการ Unit Cost (Quick Method) ปี 2564 - 2568

ปี พ.ศ.	ผลการดำเนินงาน OP			ผลการดำเนินงาน IP		
	ผ่าน (ร้อยละ)	ไม่ผ่าน (ร้อยละ)	ร้อยละผ่าน	ผ่าน (ร้อยละ)	ไม่ผ่าน (ร้อยละ)	ร้อยละผ่าน
2564	21	0	100.00	20	1	95.24
2565	21	0	100.00	20	1	95.24
2566	21	0	100.00	20	1	95.24
2567	21	0	100.00	20	1	95.24
2568Q1	21	0	100.00	21	0	100.00
2568Q2	20	1	95.24	21	0	100.00
พค 68	20	1	95.24	21	0	100.00

• OP ไม่ผ่าน คือ sw.นาซุง แต่มีแนวโน้มดีขึ้น

ต้นทุน OP (sw.นาซุง) ปีงบ 2567 - พ.ศ. 2568



คำใช้ง่าย

- LC ค่าจ้างลูกจ้าง - จ้าง RN 6 คน = 90,000 บาท/เดือน (ค่าตอบแทน เพิ่มขึ้น)
- MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพิ่มขึ้น (HGR ไตรมาส 2)



sw.	ต้นทุนบริการ OP (บาท)	จำนวน OP visit	ต้นทุนบริการ OP visit	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 2/68	ต้นทุนบริการ IP (บาท)	จำนวน SumAdjRW	ต้นทุนบริการ IP/SumAdjRW	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 2/68
• ดุจธธานี	1,113,348,034.19	582,860	1,910.15	2,047.94	1,949,000,990.50	130,679.07	14,914.41	16,708.98
• กุดจับ	82,280,986.71	101,312	812.15	1,025.42	27,594,954.90	2,808.10	9,826.91	19,655.14
• หนองบัวซอ	62,015,124.03	83,951	738.71	1,007.88	31,129,914.15	2,028.67	15,344.96	17,577.09
• กุมภวาปี	192,138,679.78	224,385	856.29	1,225.79	269,701,891.03	22,711.45	11,875.15	18,334.15
• ห้วยเก็ง	23,834,487.97	20,905	1,140.13	1,276.31	9,635,711.45	455.31	21,162.89	23,205.13
• โนนสะอาด	59,477,904.97	73,241	812.08	1,066.72	26,318,873.68	2,006.54	13,116.52	18,140.05
• หนองหาน	133,955,621.64	142,754	938.37	1,007.83	131,087,245.89	10,527.53	12,451.85	16,038.30
• กุ่มผน	45,145,796.46	51,590	875.09	1,039.45	16,959,847.33	1,105.81	15,337.04	20,440.75
• ไชยวาน	51,347,813.61	61,854	830.15	1,039.45	12,382,842.65	1,203.39	10,290.01	20,440.75
• ศรีธาตุ	57,843,124.66	61,927	934.05	1,066.72	23,950,918.96	1,795.51	13,339.34	18,140.05
• วังสามหมอ	82,892,509.69	85,054	974.59	1,007.88	37,101,629.74	2,906.74	12,764.01	17,577.09
• บ้านดือ	115,923,312.62	153,257	756.4	1,007.83	105,611,671.06	8,592.64	12,290.94	16,038.30
• น้ำโสม	64,205,609.67	92,435	694.6	1,066.72	37,056,613.54	2,627.13	14,105.38	18,140.05
• เพ็ญ	119,872,932.11	143,712	834.12	1,007.83	82,532,699.78	5,696.12	14,489.28	16,038.30
• สร้างคอม	46,675,178.38	54,039	863.73	1,039.45	12,307,770.07	1,555.76	7,911.09	20,440.75
• หนองแสง	40,896,693.83	54,459	750.96	1,039.45	13,379,662.68	1,227.73	10,897.88	20,440.75
• นาซุง	43,785,046.50	41,811	1,047.21	1,039.45	21,082,647.60	1,578.16	13,359.02	20,440.75
• พิบูลย์รักษ์	40,501,419.76	53,495	757.11	1,039.45	14,719,713.31	1,391.24	10,580.31	20,440.75
• บ้านดุง	145,993,856.86	216,050	675.74	1,007.83	134,055,904.61	9,515.71	14,087.85	16,038.30
• กุ่มแก้ว	33,061,793.93	42,789	772.67	1,039.45	14,779,437.39	1,205.83	12,256.69	20,440.75
• ประจักษ์ศิลปาคม	29,720,340.02	38,127	779.51	1,000.64	12,384,215.67	1,019.95	12,141.96	20,891.61

สรุปผลการดำเนินงานต้นทุน (Quick Method) เดือนพฤษภาคม 2568 ผ่าน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 95.24 (เกณฑ์ต้อง ≥ ร้อยละ 85)



สรุปการปรับแผนทางการเงิน(Planfin)ครึ่งปีหลัง

s.w.	ชนิดของแผน	EBITDA	วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	กำหนดลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2568 (บาท)			งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราส่วน NWC เหลือต่อรายจ่าย:เดือน	Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อรายจ่าย:เดือน	PlanFin แบบ	planfin Analysisต้นปี
				เงินบำรุง	เงินบริจาคปี 64-ปัจจุบัน	รวม							
• อุดรธานี,สพศ.	เกินดุล	327,513,592.16	65,502,718.44	193,447,063.46	0.00	193,447,063.46	-127,944,345.02	3.59	Normal	Risk	Normal	3 ★	3
• กุดจับ,สพช.	เกินดุล	7,199,863.83	1,439,972.77	860,300.00	0	860,300.00	579,672.77	0.06	Normal	Normal	Risk	2	2
• หนองบัวบว,สพช.	เกินดุล	11,465,473.40	2,293,094.68	258,000.00	0	258,000.00	2,035,094.68	0.12	Normal	Normal	Risk	2	2
• กุมภวาปี,สพท.	เกินดุล	70,242,954.12	14,048,590.83	12,230,000.00	0	12,230,000.00	1,818,590.83	1.12	Normal	Normal	Normal	1	2
• ห้วยเกิ้ง,สพช.	เกินดุล	8,827,214.49	1,765,442.90	3,006,960.00	800,800.00	3,807,760.00	-3,362,977.10	2.19	Normal	Risk	Normal	3 ★	3
• โนนสะอาด,สพช.	เกินดุล	8,624,394.72	1,724,878.95	1,170,000.00	0	1,170,000.00	554,878.95	0.07	Normal	Normal	Risk	2	1
• หนองหาน,สพช.	เกินดุล	55,475,126.05	11,095,025.21	11,069,360.00	0	11,069,360.00	25,665.21	0.05	Normal	Normal	Risk	2	2
• กุ่มฝน,สพช.	เกินดุล	6,852,105.51	1,370,421.11	512,350.00	0	512,350.00	858,071.11	0.31	Normal	Normal	Risk	2	2
• ไชยวาน,สพช.	เกินดุล	4,180,745.23	836,149.05	673,000.00	0	673,000.00	163,149.05	0.01	Normal	Normal	Risk	2	2
• ศรีธาตุ,สพช.	เกินดุล	6,897,962.89	1,379,592.58	1,231,350.00	1,250,000.00	2,481,350.00	-1,101,757.42	1.04	Normal	Risk	Normal	3 ★	1
• วังสามหมอ,สพช.	เกินดุล	28,284,698.81	5,656,939.77	933,500.00	0	933,500.00	4,723,439.77	0.32	Normal	Normal	Risk	2	2
• บ้านดือ,สพช.	เกินดุล	19,510,431.83	3,902,086.37	2,455,500.00	0	2,455,500.00	1,446,586.37	-0.05	Normal	Normal	Risk	2	2
• น้ำโสม,สพช.	เกินดุล	27,579,561.45	5,515,912.29	9,858,600.00	0	9,858,600.00	-4,342,687.71	2.55	Normal	Risk	Normal	3 ★	3
• เพ็ญ,สพช.	เกินดุล	19,997,374.95	3,999,475.00	2,605,075.00	0	2,605,075.00	1,394,400.00	0.41	Normal	Normal	Risk	2	2
• สร้างคอม,สพช.	เกินดุล	8,153,611.19	1,630,722.24	1,115,643.33	0	1,115,643.33	515,078.91	0.23	Normal	Normal	Risk	2	2
• หนองแสง,สพช.	เกินดุล	5,183,426.07	1,036,685.22	0.00	0	0	1,036,685.22	0.36	Normal	Normal	Risk	2	2
• นาขุม,สพช.	เกินดุล	4,986,024.72	997,204.95	993,100.00	0	993,100.00	4,104.95	0.78	Normal	Normal	Risk	2	2
• พิบูลย์รักษ์,สพช.	เกินดุล	10,514,375.20	2,102,875.04	1,885,600.00	0	1,885,600.00	217,275.04	0.44	Normal	Normal	Risk	2	2
• บ้านดง,สพช.	เกินดุล	41,543,927.61	8,308,785.53	8,085,666.70	0	8,085,666.70	223,118.83	0.04	Normal	Normal	Risk	2	2
• กู่แก้ว,สพช.	เกินดุล	12,236,331.75	2,447,266.35	1,000,000.00	0	1,000,000.00	1,447,266.35	0.19	Normal	Normal	Risk	2	2
• ประจักษ์,สพช.	เกินดุล	9,107,638.85	1,821,527.77	4,391,785.66	1,850,772.64	6,242,558.30	-4,421,030.53	2.26	Normal	Risk	Normal	3 ★	3
• รวม	21 แห่ง	693,261,240.74	138,652,248.23	257,782,854.15	3,901,572.64	261,684,426.79	-125,234,523.99						



- แผนเกินดุล 21 แห่ง EBITDA เป็นบวก

- แผนแบบ 1 : 1 แห่ง (4.76%)
- แผนแบบ 2: 15 แห่ง (71.43%)
- แผนแบบ 3: 5 แห่ง (23.81%)

- ลงทุนเกิน 20% EBITDA 5 แห่ง
สว.อุดรธานี / สว.ห้วยเกิ้ง / สว.ศรีธาตุ
สว.น้ำโสม / สว.ประจักษ์ศิลปาคม

ผลการดำเนินงานตามแผนการเงินการคลัง (PLANFIN)

(ไม่รวมรายได้ BC & ไม่รวมรายได้งบลงทุน & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ) และแผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ) ณ พ.ศ. 2568 (ถึงข้อมูลวันที่ 11 มิ.ย. 2568)

SW.	แผนรายได้ ไม่รวม รายได้ BC /รายได้งบลงทุน / รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)					แผนค่าใช้จ่าย ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย/ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)					ผลการประเมินผลต่างของแผน และผลการดำเนินงาน		
	แผนประมาณการรายได้ ทั้งปี 2568	ค่าที่ควรเป็นตามแผน รายได้	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง(บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	แผนประมาณการ ค่าใช้จ่ายทั้งปี 2568	ค่าที่ควรเป็นตามแผน ค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง(บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ
	[1]	[2]=[1]/12*8	[3]	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/ [2]*100	[6]	[7]=[1]/12*8	[8]	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/ [7]*100			
• สวศ.อุดรธานี	2,866,984,760.00	1,911,323,173.3	1,864,727,119.79	-46,596,053.54	-2.44	4,263,073,217.00	2,842,048,811.33	2,909,689,104.44	67,640,293.11	2.38	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.กุดจับ	84,603,407.82	56,402,271.88	55,560,645.61	-841,626.27	-1.49	166,003,917.71	110,669,278.47	104,796,432.67	-5,872,845.80	-5.31	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
• สวข.หนองวัวซอ	77,270,966.23	51,513,977.49	54,489,356.90	2,975,379.41	5.78	142,186,181.10	94,790,787.40	88,985,356.20	-5,805,431.20	-6.12	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
• สวข.กุมภวาปี	362,863,042.09	241,908,694.73	261,286,670.69	19,377,975.96	8.01	633,806,816.00	422,537,877.33	423,334,638.53	796,761.20	0.19	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.ห้วยเกิ้ง	43,421,773.79	28,947,849.19	26,582,139.26	-2,365,709.93	-8.17	51,456,756.63	34,304,504.42	28,514,653.09	-5,789,851.33	-16.88	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
• สวข.โนนสะอาด	70,433,938.27	46,955,958.85	45,290,630.03	-1,665,328.82	-3.55	123,027,791.45	82,018,527.63	81,398,145.83	-620,381.80	-0.76	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.หนองหาน	191,582,000.00	127,721,333.33	131,913,976.34	4,192,643.01	3.28	368,644,232.75	245,762,821.83	243,546,972.42	-2,215,849.41	-0.90	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข. กุ่มฝน	46,017,271.18	30,678,180.79	30,875,425.79	197,245.00	0.64	85,455,106.01	56,970,070.67	57,968,922.02	998,851.35	1.75	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.โซยวาน	46,341,464.40	30,894,309.60	30,570,557.20	-323,752.40	-1.05	95,596,560.85	63,731,040.57	62,432,153.97	-1,298,886.60	-2.04	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.ศรีธาตุ	73,917,956.00	49,278,637.33	51,707,022.05	2,428,384.72	4.93	125,098,770.00	83,399,180.00	79,414,738.55	-3,984,441.45	-4.78	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.วังสามหมอ	89,903,893.13	59,935,928.75	69,209,006.57	9,273,077.82	15.47	176,058,394.32	117,372,262.88	120,002,494.50	2,630,231.62	2.24	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.บ้านดือ	173,699,778.70	115,799,852.47	122,240,330.17	6,440,477.70	5.56	321,325,266.55	214,216,844.37	204,350,176.59	-9,866,667.78	-4.61	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.น้ำโสม	84,581,078.48	56,387,385.65	54,120,419.15	-2,266,966.50	-4.02	181,096,435.14	120,730,956.76	99,246,455.78	-21,484,500.98	-17.80	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
• สวข.เพ็ญ	138,481,176.51	92,320,784.34	97,657,513.44	5,336,729.10	5.78	268,419,310.32	178,946,206.88	185,948,962.54	7,002,755.66	3.91	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.สร้างคอม	41,276,512.64	27,517,675.09	33,985,948.98	6,468,273.89	23.51	84,620,160.26	56,413,440.17	55,884,046.58	-529,393.59	-0.94	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.หนองแสง	44,910,378.62	29,940,252.41	30,189,969.90	249,717.49	0.83	81,844,680.43	54,563,120.29	52,642,768.76	-1,920,351.53	-3.52	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.นาขุง	40,124,526.06	26,749,684.04	25,152,071.10	-1,597,612.94	-5.97	90,049,022.46	60,032,681.64	60,669,508.63	636,826.99	1.06	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.พิบูลย์รักษ์	47,048,794.00	31,365,862.67	32,084,257.78	718,395.11	2.29	85,011,960.52	56,674,640.35	54,542,576.67	-2,132,063.68	-3.76	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.บ้านดุง	200,429,934.55	133,619,956.37	118,831,791.68	-14,788,164.69	-11.07	400,441,844.20	266,961,229.47	259,565,923.84	-7,395,305.63	-2.77	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
• สวข.ภูเก้า	32,445,225.57	21,630,150.38	23,545,619.93	1,915,469.55	8.86	66,649,456.61	44,432,971.07	47,826,994.04	3,394,022.97	7.64	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
• สวข.ประจักษ์ศิลปาคม	28,354,256.71	18,902,837.81	20,265,504.24	1,362,666.43	7.21	63,397,551.74	42,265,034.49	40,326,186.74	-1,938,847.75	-4.59	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวมจังหวัดอุดร	4,784,692,134.75	3,189,794,756.50	3,180,285,976.60	-9,508,779.90	-0.30	7,873,263,432.05	5,248,842,288.03	5,261,087,212.39	12,244,924.36	0.23	10	16	18



เป้าหมาย ผ่าน ร้อยละ 65 >>>> ผลการดำเนินงาน ณ 31 พ.ค. 68 : ผ่าน 18 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 85.71 



3

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงและแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล เติตสุขภาพที่ 8 (ณ พ.ค. 2568)

15



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

รพ.ไชยวาน
รพ.เพ็ญ
รพ.บ้านดุง
รพ.ภูแก้ว

จำนวน 4 แห่ง (19.04 %)
*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

รพ.อุดรธานี
รพ.กุดจับ
รพ.หนองวัวซอ
รพ.กุมภวาปี
รพ.ห้วยเกิ้ง

รพ.บ้านฝ้อ
รพ.น้ำโสม
รพ.สร้างคอม
รพ.หนองแสง
รพ.พิบูลย์รักษ์

รพ.โนนสะอาด
รพ.หนองหาน
รพ.ศรีธาตุ
รพ.ประจักษ์ศิลปาคม

จำนวน 14 แห่ง (66.67 %)
*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter

รพ.ทุ่งฝน
รพ.นาูง

จำนวน 2 แห่ง (9.52 %)
**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

รพ.วังสามหมอ

จำนวน 1 แห่ง (4.76 %)
*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี





สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงและแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล เอตสูงภาพที่ 8 (ณ 31 พฤษภาคม 2568)

หน่วยบริการ	ข้อมูล ณ กันยายน 2567							ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2568							
	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI R8	CashRatio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8(<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (5 เดือน)	กลุ่มFEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 67 และ ก.พ.68
• SWศ.อุดรธานี	1	1.46	102,882,877		1	86	8,573,573.05	0	1.41	225,908,724.66		0	86	28,238,591	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.กุดจับ	4	0.51	4,702,996	เฝ้าระวัง	4	86	391,916.33	3	0.57	13,002,510.28		3	86	1,625,314	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.หนองวัวซอ	4	0.53	9,084,937	เฝ้าระวัง	4	71	757,078.09	3	0.44	10,681,522.33		3	71	1,335,190	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.กุมภวาปี	3	0.69	-14,932,336		3	57	-1,244,361.30	0	0.86	55,270,204.11		0	57	6,908,776	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.ห้วยเกิ้ง	1	3.47	1,963,374		1	43	163,614.47	0	2.95	8,337,148.02		0	71	1,042,144	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.โนนสะอาด	3	0.63	7,326,011		3	71	610,500.95	1	0.86	9,704,764.88		1	86	1,213,096	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.หนองหาน	3	0.47	26,200,938		3	86	2,183,411.49	3	0.4	24,013,388.11		3	100	3,001,674	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช. ทุ่งฝน	4	0.71	555,014	เฝ้าระวัง	4	86	46,251.16	4	0.65	1,484,170.91	เฝ้าระวัง	4	71	185,521	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
• SWช.ไชยวาน	3	0.48	4,723,433		3	71	393,619.38	5	0.47	5,941,844.94	เฝ้าระวัง	5	71	742,731	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.ศรีธาตุ	1	1.16	-2,417,504		1	100	-201,458.63	2	0.7	5,921,765.65		2	100	740,221	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.วังสามหมอ	3	0.52	-4,231,686		3	100	-352,640.48	3	0.49	17,070,039.51		3	86	2,133,755	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
• SWช.บ้านฝ้อ	6	0.6	-86,856	FIT	6	71	-7,237.98	3	0.66	24,004,016.06		3	86	3,000,502	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.น้ำโสม	1	1.73	-6,096,380		1	86	-508,031.68	0	1.46	11,290,222.70		0	100	1,411,278	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.เพ็ญ	4	0.68	-8,611,585	FIT	4	57	-717,632.04	4	0.66	3,845,986.36	เฝ้าระวัง	4	100	480,748	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.สร้างคอม	4	0.78	568,627	เฝ้าระวัง	4	86	47,385.55	3	0.65	6,849,096.66		3	86	856,137	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.หนองแสง	3	0.44	-970,536		3	43	-80,877.99	3	0.48	2,084,065.40		3	71	260,508	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.นาูง	3	0.74	128,970		3	71	10,747.47	7	0.44	-1,600,605.36	FIT + LOI	7	57	-200,076	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
• SWช.พิบูลย์รักษ์	2	0.84	-90,088		2	86	-7,507.36	1	0.8	3,112,457.27		1	86	389,057	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWS.บ้านดุง	3	0.62	26,236,306		3	100	2,186,358.87	6	0.49	13,016,828.55	FIT + LOI	6	100	1,627,104	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.คูแก้ว	2	0.82	4,389,883		2	71	365,823.57	4	0.67	2,745,841.16	เฝ้าระวัง	4	86	343,230	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น
• SWช.ประจักษ์ศิลปาคม	1	1.94	3,926,872.79		1	71	327,239.40	1	1.1	3,377,322.53		1	86	422,165	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ดีขึ้น

รพ.ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดีขึ้น จำนวน 14 แห่ง (66.67%)
รพ.ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มลดลง จำนวน 1 แห่ง (4.76 %)

รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดีขึ้น จำนวน 4 แห่ง (19.04 %)
รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มลดลง จำนวน 2 แห่ง (9.52 %)



รหัส ร.พ.	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	อัตราครองเตียง	อัตราครองเตียง 80%	SumAdjRW	ค่ากลาง SumAdjRW ไตรมาส 2	ผลการดำเนินงาน	CMI	เกณฑ์	ผลการดำเนินงาน
• 10671	• sw.อุดรธานี	A	1141	88.34	ผ่าน	131,772.00	92,695.24	ผ่าน	2.37	1.60	ผ่าน
• 11015	• sw.กุมภวาปี	S	280	76.58	ไม่ผ่าน	22,710.90	15,698.25	ผ่าน	1.44	1.20	ผ่าน
• 11018	• sw.หนองหาน	M2	150	89.91	ผ่าน	10,886.80	5,428.37	ผ่าน	1.23	0.80	ผ่าน
• 11023	• sw.บ้านดือ	M2	137	84.64	ผ่าน	8,608.41	5,428.37	ผ่าน	0.99	0.80	ผ่าน
• 11025	• sw.เพ็ญ	M2	122	88.20	ผ่าน	5,696.12	5,428.37	ผ่าน	0.82	0.80	ผ่าน
• 11446	• sw.บ้านดุง	M2	138	87.70	ผ่าน	9,504.54	5,428.37	ผ่าน	1.14	0.80	ผ่าน
• 11013	• sw.นุดจิบ	F1	60	90.76	ผ่าน	2,808.10	2,601.94	ผ่าน	0.74	0.60	ผ่าน
• 11014	• sw.หนองวัวซอ	F1	60	74.06	ไม่ผ่าน	2,094.03	1,777.75	ผ่าน	0.66	0.60	ผ่าน
• 11022	• sw.วังสามหมอ	F1	60	98.46	ผ่าน	3,059.54	1,777.75	ผ่าน	0.79	0.60	ผ่าน
• 11017	• sw.โนนสะอาด	F2	40	90.85	ผ่าน	2,019.90	1,352.55	ผ่าน	0.63	0.60	ผ่าน
• 11021	• sw.ศรีธาตุ	F2	30	102.58	ผ่าน	1,798.71	1,352.55	ผ่าน	0.66	0.60	ผ่าน
• 11024	• sw.น้ำโสม	F2	70	80.58	ผ่าน	2,608.21	1,352.55	ผ่าน	0.55	0.60	ไม่ผ่าน
• 11026	• sw.สร้างคอม	F2	30	126.94	ผ่าน	1,559.57	903.74	ผ่าน	0.74	0.60	ผ่าน
• 11020	• sw.ไชยวาน	F2	34	54.64	ไม่ผ่าน	1,196.90	903.74	ผ่าน	0.68	0.60	ผ่าน
• 11019	• sw.ทุ่งฝน	F2	35	55.09	ไม่ผ่าน	1,104.51	903.74	ผ่าน	0.66	0.60	ผ่าน
• 11028	• sw.นาขุง	F2	30	76.79	ไม่ผ่าน	1,582.16	903.74	ผ่าน	0.62	0.60	ผ่าน
• 25058	• sw.ภูแก้ว	F2	30	65.78	ไม่ผ่าน	1,191.64	903.74	ผ่าน	0.68	0.60	ผ่าน
• 11029	• sw.พิบูลย์รักษ์	F2	40	51.85	ไม่ผ่าน	1,393.11	903.74	ผ่าน	0.56	0.60	ไม่ผ่าน
• 11027	• sw.หนองแสง	F2	34	56.85	ไม่ผ่าน	1,230.73	903.74	ผ่าน	0.68	0.60	ผ่าน
• 25059	• sw.ประจักษ์ศิลปาคม	F3	30	56.75	ไม่ผ่าน	1,019.93	518.66	ผ่าน	0.66	0.60	ผ่าน
• 11016	• sw.ห้วยเก็ง	F3	10	60.45	ไม่ผ่าน	471.53	389.95	ผ่าน	0.57	0.60	ไม่ผ่าน



- อัตราครองเตียงผ่านเกณฑ์ 11 แห่ง (52.38%)
- SumAdjRW ผ่านค่ากลางกลุ่มทั้ง 21 แห่ง (100%)
- CMI ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง (85.71%)



#

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ จ.อุดรธานี

ข้อมูล ณ 31 พ.ค. 68

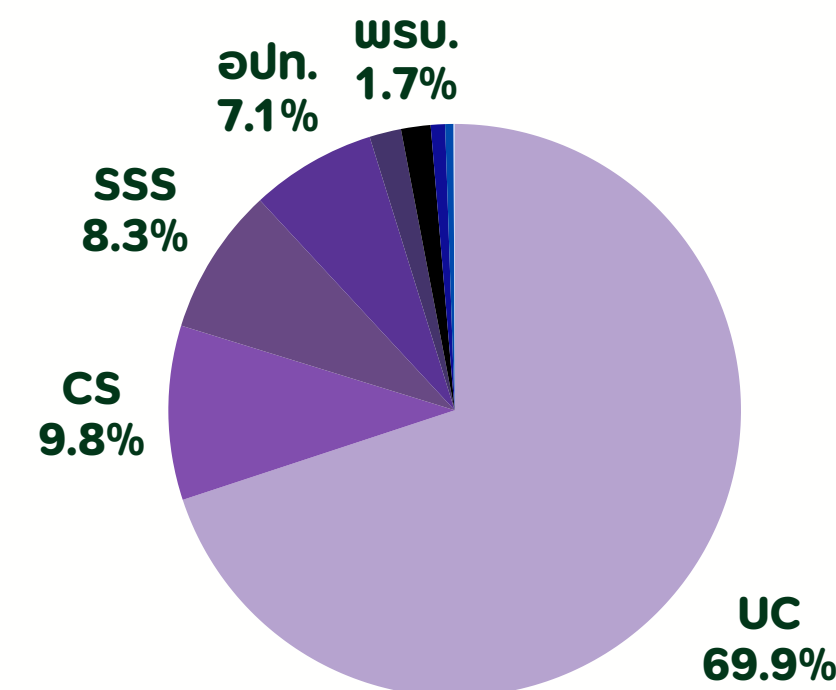


สรุปลูกหนี้ทุกสิทธิ รวม จ. อุดรธานี

ยอดรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล รวม **1,243.59** ลบ.

- ลูกหนี้ ปี 2568 รวม 1,090.89 ลบ. (ร้อยละ 87.72)
- ลูกหนี้ ปี 2567 รวม 116.39 ลบ. (ร้อยละ 9.36)
- ลูกหนี้ ปี 2566 รวม 16.10 ลบ. (ร้อยละ 1.29)
- ลูกหนี้ ปี 2565 ลงไป รวม 20.21 ลบ. (ร้อยละ 1.62)

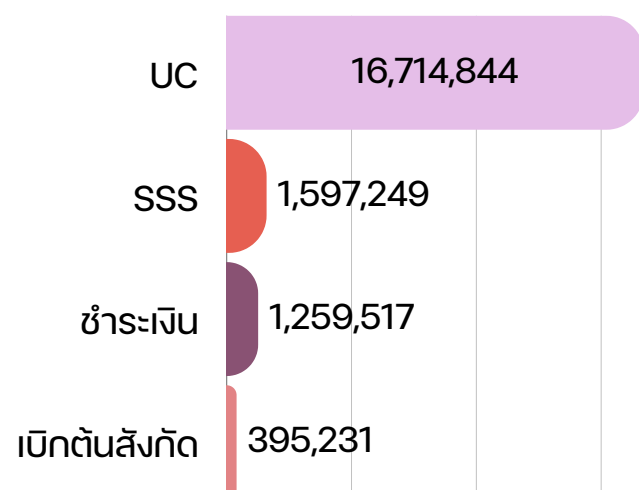
สรุปลูกหนี้แยกรายสิทธิ จ. อุดรธานี



ลำดับ	ลูกหนี้	รวม	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560 ลงไป
1	UC	869,697,259	761,199,271	84,468,016	7,315,128	9,664,102	4,578,832	2,337,352	107,962	5,997	20,600
2	CS	122,395,983	121,064,032	1,262,661	69,290	0	0	0	0	0	0
3	SSS	103,526,922	78,817,940	18,436,435	4,675,298	431,591	223,547	194,887	155,033	80,603	511,587
4	อปท.	88,284,932	86,941,801	1,168,942	174,190	0	0	0	0	0	0
5	ข้าราชการ	22,291,876	10,107,885	7,894,303	3,030,172	1,259,517	0	0	0	0	0
6	พสบ.	20,730,796	19,637,930	898,639	194,227	0	0	0	0	0	0
7	เบิกต้นสังกัด	10,026,431	8,138,893	1,053,998	438,309	134,484	249,552	11,195	0	0	0
8	ต่างด้าว /STP	5,871,177	4,249,294	1,187,320	194,389	142,321	49,790	18,656	24,928	4,479	0
9	EMS	763,800	735,650	22,450	5,700	0	0	0	0	0	0
	รวม	1,243,589,175	1,090,892,694	116,392,763	16,096,702	11,632,016	5,101,721	2,562,090	287,922	91,079	532,187

ลูกหนี้ทุกสิทธิ ปี 2565 ลงไปรวม

20.21 ลบ. (1.67%)



หมายเหตุ : ไม่มีลูกหนี้สิทธิ EMS
CSMBS พสว. ๖๒๓.

การกำกับติดตาม sw. ที่มีลูกหนี้ทุกสิทธิ ปี 2565 ลงไป

no.	หน่วยบริการ	รวม	UC	SSS	ชำระเงิน	เบิกต้นสังกัด	STP/ต่างดาว
1	• จุดธรรณี	16,520,029	14,688,813	1,484,181	-	128,671	218,363
2	• บ้านผือ	1,835,927	445,410	113,068	1,259,517	-	17,932
3	• เพ็ญ	1,168,278	1,168,278	-	-	-	-
4	• กุมภวาปี	600,636	330,197	-	-	266,560	3,879
5	• หนองหาน	37,028	37,028	-	-	-	-
6	• หนองวัวซอ	15,088	15,088	-	-	-	-
7	• ศรีธาตุ	10,402	10,402	-	-	-	-
8	• พิบูลย์รักษ์	7,486	7,486	-	-	-	-
9	• น้ำโสม	5,600	5,600	-	-	-	-
10	• กุดจับ	5,253	5,253	-	-	-	-
11	• ประจักษ์ฯ	1,289	1,289	-	-	-	-
รวม		20,207,015	16,714,844	1,597,249	1,259,517	395,231	240,174

หมายเหตุ 1. ลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ ได้แก่ SSS, เบิกต้นสังกัด, STP/ต่างดาว
2. ลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ได้แก่ UC, ค่าระเงิน

ตารางเปรียบเทียบลูกหนี้ ปี 2565 ลงไป เดือน เม.ย. กับ พ.ค. ราย sw.

ลดลง = 152,091 บ. (0.75%)

no	หน่วยบริการ	65 ลงไป เม.ย. 68	65 ลงไป พ.ค. 68	ยอดลดลง จากเดือนก่อน	ร้อยละ (ลดลง)
1	• จุดธรรณี	16,561,135	16,520,029	41,106	0.25
2	• บ้านผือ	1,840,595	1,835,927	4,668	0.25
3	• เพ็ญ	1,177,873	1,168,278	9,595	0.81
4	• กุมภวาปี	620,737	600,636	20,101	3.24
5	• ประจักษ์ฯ	60,257	1,289	58,969	97.86
6	• หนองหาน	37,028	37,028	0	0.00
7	• ศรีธาตุ	27,854	10,402	17,452	62.66
8	• หนองวัวซอ	15,088	15,088	0	0.00
9	• พิบูลย์รักษ์	7,686	7,486	200	2.60
10	• น้ำโสม	5,600	5,600	0	0.00
11	• กุดจับ	5,253	5,253	0	0.00
รวม		20,359,106	20,207,015	152,091	0.75

สาเหตุลูกหนี้ 65 ลงไป คงเหลือ

- กรณี sw.อุดรฯ
 - UC = ทั้งหมดเป็น นอก CUP ใน จ.
 - ปี 65 = 8.66 ลบ. ปี 64 = 3.78 ลบ. ปี 63 = 2.24 ลบ.
 - ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงทางบัญชีให้เป็นไปตามระเบียบการเงิน
- ลูกหนี้ UC sw. เป็น UC นอก CUP ใน จ. อยู่ระหว่างติดตามจ่าย

แนวทางติดตามลูกหนี้เก่า ปี 2565 ลงไป จ.อุดรธานี (ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้)

- กำกับ ติดตาม ลูกหนี้สิทธิ UC รายหน่วยบริการ ทำการระทบยอด sw.ลูกหนี้-เจ้าหนี้ UC - OP นอก CUP (ในจังหวัด)
- ติดตามสาเหตุลูกหนี้คงเหลือ เป็นลูกหนี้ที่เรียกเก็บแล้วแต่ยังไม่ได้รับการชำระ
- ติดตาม การสอบทานและยืนยันยอดระหว่างกัน ของงานเรียกเก็บและนักบัญชี ทุกเดือน
- ติดตามประกาศจากส่วนกลาง เพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงบัญชีให้เป็นไปตามระเบียบ สร.



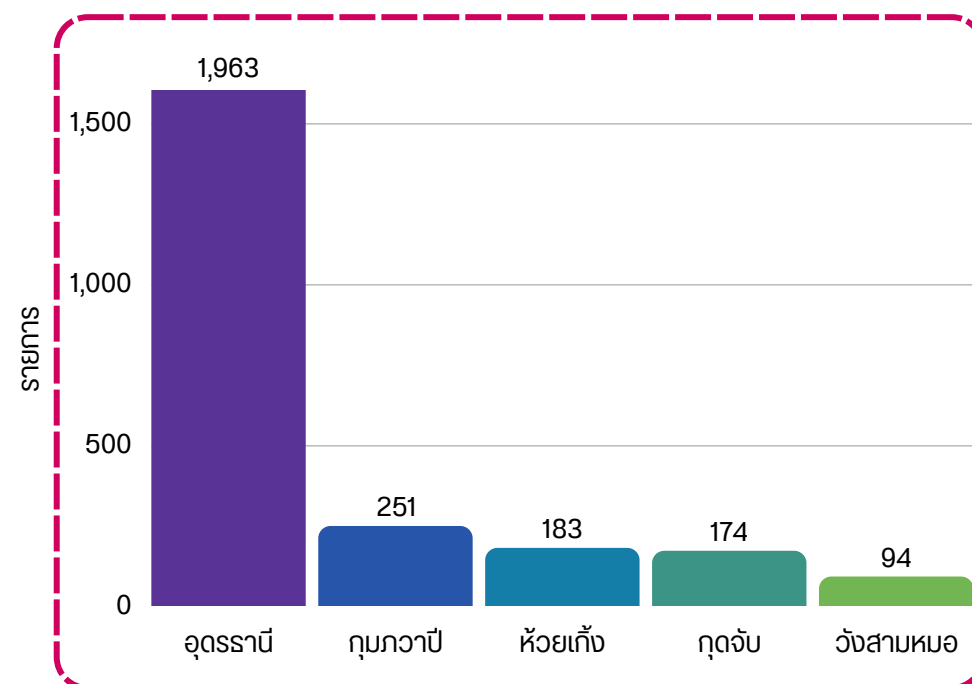


3

รายงานการกำกับ ติดตามการติด C ข้อมูล ผ่าน FDH

ข้อมูล ณ 30 มิ.ย. 68

21



ข้อมูลติด C สะสม ปีงบประมาณ 2568 คงเหลือ (1 ต.ค 67 - 30 มิ.ย. 68)

- รายการ ติด C คงเหลือ ทั้งหมด 2,935 รายการ

5 อันดับ sw. C มากสุด

5 อันดับ C มากที่สุด ปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	จำนวน
1	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	827
3	349	ไม่พบข้อมูลร Authentication	372
2	DENY	ไม่พบ C Description	338
4	950	ไม่พบ C Description	287
5	D011	ไม่พบ C Description	213

ข้อมูลติด C ใหม่ในเดือนนี้ (1 มิ.ย. 68 - 30 มิ.ย. 68)

- รายการ ติด C ใหม่ในเดือน 1,037 รายการ (C305,C950,C349)



โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน

(รวม 130 เคส)

ลำดับ	หน่วยบริการ	จำนวน (เคส)
1	บ้านดุง	71
2	อุดรธานี	21
3	พิบูลย์รักษ์	12
4	กุมภวาปี	6

ลำดับ	หน่วยบริการ	จำนวน (เคส)
5	น้ำโสม	6
6	ศรีธาตุ	4
7	กุดจับ	2
8	ทุ่งฝน	2

ลำดับ	หน่วยบริการ	จำนวน (เคส)
9	บ้านฝือ	2
10	สร้างคอม	2
11	วังสามหมอ	1
12	หนองหาน	1

รายการเคลม 1 ต.ค. 67 - 30 มิ.ย. 68



สปสช.รับพิจารณา 671,185 ราย

- รายการอนุมัติ 656,279 ราย (3,365 ลบ.)

- ติด C 2,935 รายการ (77.8 ลบ.)



สปสช.โอนเงินให้หน่วยบริการ 287,453 ราย (1,506 ลบ.)

รายการรอโอน 293,741 ราย (1,487 ลบ.)

รอตัดรอบการเบิกจ่าย 75,085 ราย (371.97 ลบ.)



3



Total
4,373.14 au.

สรุปการรับชดเชยรายกองทุน ปีงบ 2568 (1 ต.ค. 67 – 31 พ.ค. 68)

22

01
IP
1,083.78 au.

02
OP
872.35 au.

03
กรมบัญชีกลาง
780.72 au.

04
CR
424.68 au.

05
WSU
295.05 au.

no.	โรงพยาบาล	OP	IP	CR	PP	กรมบัญชีกลาง	ประกันสังคม	อปท.	WSU	แรงงานต่างด้าว/STP	EMS	อื่นๆ (เช่น ชำระเงินเอง, I-claim)	รวม
1	• อุดรธานี	186,941,436	588,701,178	349,022,097	55,908,240	568,889,462	110,682,262	140,726,909	35,249,319	3,665,629	1,487,050	207,846,314	2,249,119,897
2	• กุมภวาปี	55,731,060	124,827,411	22,409,219	18,009,173	49,256,582	2,210,458	16,755,867	245,347,801	17,890	345,012	20,830,277	555,740,750
3	• บ้านดุง	76,357,408	54,768,647	11,372,117	23,595,942	23,778,188	3,275,886	6,433,899	3,190,216	80,818	209,750	9,275,255	212,338,125
4	• หนองหาน	66,007,324	57,892,976	10,664,823	20,104,833	24,566,051	6,901,511	5,311,271	2,958,233	57,804	550,800	12,701,317	207,716,943
5	• บ้านดือ	59,817,808	47,147,705	7,459,656	17,350,888	22,301,936	4,873,685	5,950,254	2,895,337	87,576	351,500	7,534,220	175,770,564
6	• เฝ้าไร่	59,280,699	33,010,497	4,474,605	18,437,818	18,806,520	9,309,938	4,196,652	1,036,289	167,612	185,750	8,878,385	157,784,764
7	• กุดจับ	38,141,736	21,193,992	1,770,485	11,629,533	6,611,707	2,596,809	2,608,554	929,164	6,096	144,650	3,239,619	88,872,346
8	• วังสามหมอ	33,367,798	20,781,944	2,062,087	10,282,311	9,431,732	545,788	5,757,705	411,579	17,109	71,700	510,406	83,240,160
9	• น้ำโสม	37,998,232	17,050,840	1,556,371	10,984,276	5,608,197	1,297,389	1,610,188	409,762	46,912	57,750	1,795,652	78,415,569
10	• โนนสะอาด	32,127,476	17,525,003	1,423,216	9,743,273	4,758,078	1,023,495	1,411,095	322,785	21,975	117,960	1,657,563	70,131,920
11	• หนองบัวซอ	32,065,224	12,505,466	3,164,681	10,115,793	4,002,834	891,649	1,525,878	163,550	4,943	145,100	1,905,901	66,491,019
12	• ศรีธาตุ	24,639,596	10,495,381	2,316,693	8,500,005	7,364,407	1,222,066	1,554,662	261,101	11,754	61,450	873,685	57,300,800
13	• ไชยวาน	27,874,463	9,990,404	1,280,579	8,725,721	2,520,654	758,537	759,800	180,027	8,400	110,100	1,607,001	53,815,685
14	• สร้างคอม	21,201,524	11,364,553	1,096,072	6,256,721	5,438,113	798,059	1,521,736	65,551	1,901	162,300	2,005,327	49,911,857
15	• นาขุ่น	21,594,693	12,770,913	710,744	7,010,692	2,528,552	1,006,892	775,537	352,695	46,655	104,850	231,507	47,133,730
16	• กู่ฝน	20,391,162	7,492,113	1,243,845	6,127,508	3,101,210	427,574	1,201,634	175,004	9,514	145,950	1,137,066	41,452,580
17	• พิบูลย์รักษ์	16,344,623	10,046,647	649,962	5,040,581	3,575,738	904,233	1,289,546	194,596	0	55,150	1,807,965	39,909,041
18	• ประจักษ์ศิลปาคม	18,410,838	8,298,362	739,650	5,892,654	3,319,652	791,223	879,120	374,463	4,150	51,500	1,035,723	39,797,336
19	• หนองแสง	16,399,942	8,376,923	780,902	5,459,045	3,987,869	881,011	805,012	226,083	5,703	43,700	1,145,942	38,112,132
20	• กู่แก้ว	16,707,507	8,935,045	426,636	5,025,909	2,460,841	1,113,395	978,220	256,588	1,142	37,950	23,630	35,966,862
21	• ห้วยเก็ง	10,952,567	603,524	54,709	1,964,484	8,407,746	313,138	1,549,314	50,952	0	0	215,630	24,112,063
	รวม	872,353,118	1,083,779,523	424,679,150	266,165,401	780,716,069	151,824,998	203,602,853	295,051,094	4,263,582	4,439,972	286,258,382	4,373,134,143

ที่มา : รายงานสรุปยอดเงินรับชดเชยรายกองทุนหน่วยบริการ (1 ต.ค.67-31 พ.ค. 68) ปีงบ 2568 สสจ.อุดรธานี



การกำกับติดตามกองทุน IP UC (IP NORMAL) 1 ต.ค. 67 - 31 พ.ค. 68

รหัส ร.พ.	โรงพยาบาล	ประมาณการรายรับ IP หลังปรับลดค่าแรง ปีงบ 2568	ประมาณการรายรับ IP หลังปรับลด ค่าแรง 8 เดือน	รับชดเชย 8 เดือน (ต.ค.2567 - พ.ค.2568)	ผลต่างรับชดเชยเทียบประมาณการ รายรับ/ 8 เดือน
• 10671	• sw.อุดรธานี	615,765,795.93	410,510,530.62	442,965,545.48	32,455,014.86
• 11015	• sw.อุบลราชธานี	107,718,671.16	71,812,447.44	113,854,180.94	42,041,733.50
• 11018	• sw.หนองหาน	55,030,065.38	36,686,710.25	53,549,372.77	16,862,662.52
• 11023	• sw.บ้านดุง	44,767,247.23	29,844,831.49	39,289,104.85	9,444,273.36
• 11025	• sw.เพ็ญ	32,175,547.89	21,450,365.26	25,783,103.43	4,332,738.17
• 11446	• sw.บ้านดุง	57,440,353.08	38,293,568.72	46,555,820.05	8,262,251.33
• 11013	• sw.อุดรธานี	13,795,020.79	9,196,680.53	17,484,057.62	8,287,377.09
• 11014	• sw.หนองบัวลำภู	12,384,324.76	8,256,216.51	9,221,954.56	965,738.05
• 11022	• sw.วังสามหมอ	16,203,187.12	10,802,124.75	16,887,414.03	6,085,289.28
• 11017	• sw.โนนสะอาด	12,950,167.86	8,633,445.24	11,218,399.08	2,584,953.84
• 11021	• sw.ศรีธาตุ	9,717,479.79	6,478,319.86	8,267,034.93	1,788,715.07
• 11024	• sw.น้ำโสม	19,068,401.89	12,712,267.93	13,247,565.49	535,297.56
• 11026	• sw.สร้างคอม	7,110,968.11	4,740,645.41	9,166,069.08	4,425,423.67
• 11020	• sw.โซ่ฮวน	7,097,228.36	4,731,485.57	7,811,046.40	3,079,560.83
• 11019	• sw.ทุ่งฝน	8,450,504.09	5,633,669.39	5,906,611.93	272,942.54
• 11028	• sw.นาขุม	8,109,109.32	5,406,072.88	10,295,026.94	4,888,954.06
• 25058	• sw.ภูพาน	7,534,524.23	5,023,016.15	7,554,132.88	2,531,116.73
• 11029	• sw.พิบูลย์รักษ์	8,326,487.31	5,550,991.54	7,827,742.52	2,276,750.98
• 11027	• sw.หนองแสง	5,802,691.37	3,868,460.91	7,016,429.00	3,147,968.09
• 25059	• sw.ประจักษ์ศิลปาคม	7,601,615.32	5,067,743.55	6,867,511.37	1,799,767.82
• 11016	• sw.ห้วยเกิ้ง	0.00	0.00	75,948.37	75,948.37
	• รวมทั้งหมด	1,057,049,390.99	704,699,593.99	860,844,071.72	156,144,477.73



sw.ทุกแห่ง ได้รับชดเชยมากกว่าประมาณการรายรับ



3

รพ.ที่เสี่ยงวิกฤตทางการเงิน : **SW.นาโยง** สถานการณ์การเงินการคลัง ณ พ.ค. 68

24

ข้อมูลทั่วไป



- SW. ระดับ F2 ขนาด 30 เตียง
- ประชากร 25,679 คน
- อัตราครองเตียง 76.79 • CMI = 0.62
- SumAdjRw = 1,582.16
- SumAdjRw / ไอพทย์ = 395.54

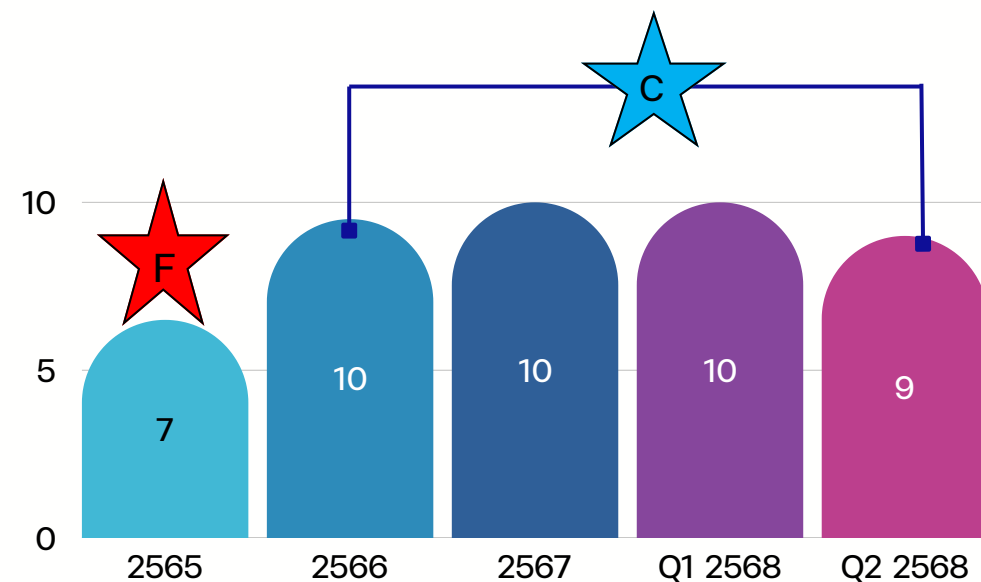


บุคลากร

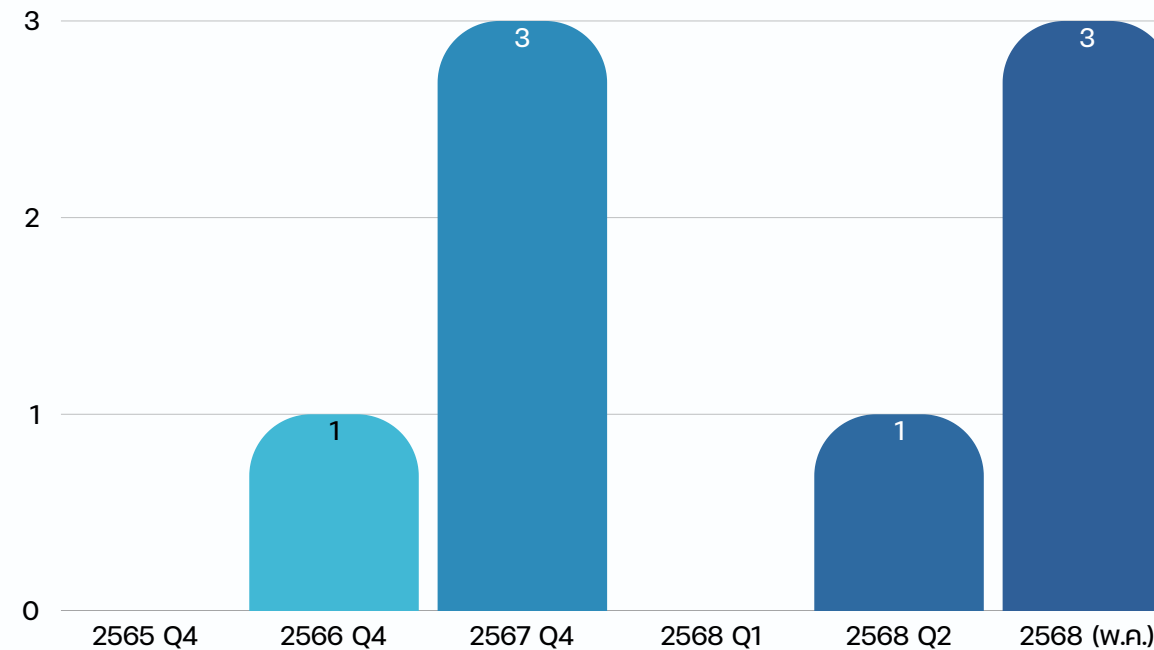
- ไอพทย์ 4 คน (1:6,420)
- กทันตแพทย์/จพ.ทันตฯ 3 คน (1:8,560)
- เภสัชกร 3 คน (1:8,560)
- พยาบาล 25 คน (1:1,027)
- นักกายภาพ 2 คน (1:12,840)
- ไอพทย์แผนไทย 2 คน (1:12,840)
- นวท.สาธารณสุข 9 คน (1:2,853)



ผลประเมิน TPS ปีงบ 2565-2568



Risk Score



KPI กำกับติดตาม

KPI	ผลงาน
CR (≥ 1.5)	1.22
QR (≥ 1.0)	1.02
Cash (≥ 0.8)	0.59
NWC (ทุนสำรอง)	4,187,470.61
เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)	-7,975,385.98
NI (กำไรสุทธิ)	-2,192,740.37
EBIDA	1,531,664.44

A Collection Period

- การจัดเก็บรายได้ รายกองทุน (UC=30, CSMBS=39, SSS=113) ประสิทธิภาพการเรียกเก็บผ่านทั้ง 3 กองทุน

Inventory Management

- การบริหารคลังเวชภัณฑ์ (<60วัน) ผลงาน 88 วัน

ควรบริหารระยะเวลาหมุนเวียนไม่ให้เกิน 60 วัน

Unit Cost

- ต้นทุนบริการ OP, IP (OP=1,047.21, IP=13,359.02) OP ไม่ผ่านค่าเฉลี่ยกลุ่ม แต่มีแนวโน้มดีขึ้น

ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้สอย สูงขึ้น (เม.ย.-มิ.ย.) ยอด 2,564,000 บาท
 - ค่าซ่อมแซมบ้านพัก จนท. (หลังคารั่ว)
 - ซ่อมแซมอาคารอำนวยการ ซ่อมแซมห้องน้ำ
 - ปรับปรุงจัดโซนภายใน ห้องฉุกเฉิน
 - ปรับปรุงเคาน์เตอร์พยาบาล ER
- ค่าจ้างลูกจ้าง - จ้าง RN 6 คน = 90,000 บาท/เดือน

CFO SW.

ควรกำกับ ติดตาม

- การบริหารเตียง / การบริหารคลังเวชภัณฑ์ พัฒนาคู่มือ Audit
- ควบคุม กำกับ การแก้ไข การตัด C
- ควบคุมต้นทุน (ต้นทุนยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา วัสดุวิทยาศาสตร์)
- เพิ่มการจัดเก็บรายได้ ทุกกองทุน



3

รพ.ที่เสี่ยงวิกฤตทางการเงิน : **SWS.บ้านดุง** สถานการณ์การเงินการคลัง ณ พ.ค. 68

25

ข้อมูลทั่วไป



- SW. ระดับ M 2 ขนาด 138 เตียง
- ประชากร 108,536 คน



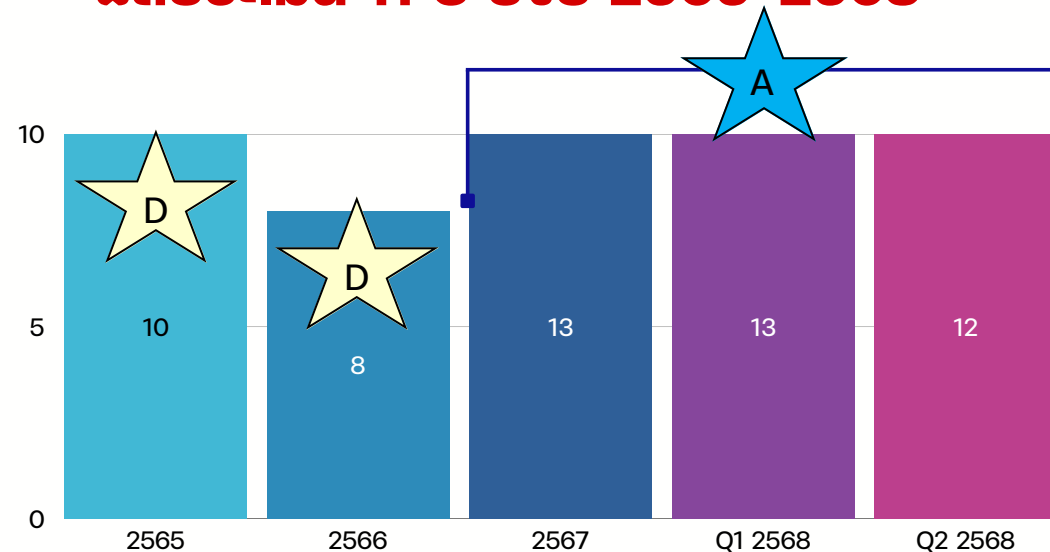
- อัตราครองเตียง 87.70
- CMI = 1.14
- SumAdjRw = 9,504.54
- SumAdjRw / โรงพยาบาล = 432.02

บุคลากร

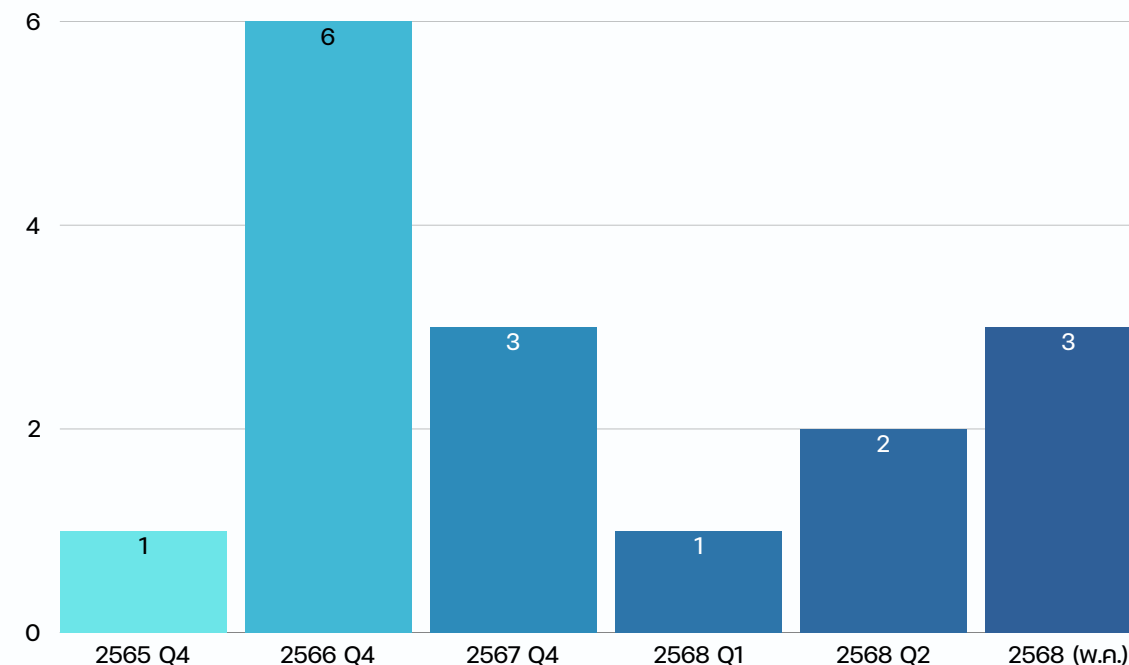


- แพทย์ 22 คน (1:4,933)
- ทันตแพทย์/จพ.ทันตฯ 9 คน (1:12,060)
- เภสัชกร 12 คน (1:9045)
- พยาบาล 122 คน (1:890)
- เทคนิคการแพทย์ 10 คน (1:10,854)
- นักกายภาพ 6 คน (1:18,089)
- แพทย์แผนไทย 5 คน (1:21,707)
- นวท.สาธารณสุข 10 คน (1:10,854)

ผลประเมิน TPS ปีงบประมาณ 2565-2568



Risk Score



KPI กำกับติดตาม

KPI		ผลงาน
CR (≥ 1.5)		1.14
QR (≥ 1.0)		0.99
Cash (≥ 0.8)		0.60
NWC (ทุนสำรอง)		15,210,403.44
เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)		-42,466,128.28
NI (กำไรสุทธิ)		23,115,323.52
EBIDA		34,195,264.95

A Collection Period

- การจัดเก็บรายได้ รายกองทุน (UC=42, CSMBS=59, SSS=7) ประสิทธิภาพการเรียกเก็บผ่านทั้ง 3 กองทุน

Inventory Management

- การบริหารคลังเวชภัณฑ์ (<60วัน) ผลงาน 45 วัน บริหารระยะเวลาหมุนเวียนได้ดี 60วัน

Unit Cost

- ต้นทุนบริการ OP , IP (OP=675.74 , IP=14,087.85) ผ่านทั้ง OP และ IP

ค่าใช้จ่าย

- ค้างหนี้ค่ายา 23 ลบ. (เจ้าหนี้ค่ายา เพิ่มขึ้น จาก เมย. 1.4 ลบ.)
- หนี้วิทยาศาสตร์การแพทย์ 2 ลบ.
- วัสดุการแพทย์ เพิ่ม จาก เมย. 1.8 ลบ.
- ค่าจ้างเหมา ไตเทียม รับรู้ ค่าใช้จ่ายในเดือน พค (เมย+พค 3.9 ลบ.)
- ค่าจ้างเหมาตรวจ Lab นอก เพิ่มขึ้น 3 แสน
- ค่าจ้างเหมา CT รับรู้ ค่าใช้จ่ายในเดือน พค (เมย+พค 1.7 ลบ.)

CFO SW.

ควรกำกับ ติดตาม

- การจัดเก็บรายได้รายกองทุน OP/IP
- ควบคุมต้นทุน : ต้นทุนยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา วัสดุวิทยาศาสตร์
- บันทึกบัญชีให้เป็นปัจจุบัน
- ชำระหนี้ตามศักยภาพของ SW.
- พัฒนาศักยภาพ Audit



สสจ.อุดรธานี ไตรมาส 2/2568



คะแนนเต็ม ภาพจังหวัด

1 7S7C



64

61.90

คะแนน

2 CSMBS



33

31.05

คะแนน

3 7E



3

2.93

คะแนน

ค่าเฉลี่ยภาพรวมจังหวัด 94.89 คะแนน

หน่วยบริการ	รหัส	ด้าน 7S7C	ด้าน 7E	ด้านการผสมกรมบัญชีกลาง		รวม(ร้อยละ)
• 1.อุดรธานี	10671	61	31	15	3	95
• 2.กุมภวาปี	11015	63	33	15	3	99
• 3.บ้านดุง	11446	62	33	14	2.8	97.8
• 4.หนองหาน	11018	62	32	14	2.8	96.8
• 5.บ้านดือ	11023	63	32	15	3	98
• 6.เพ็ญ	11025	63	29	15	3	95
• 7.วังสามหมอ	11022	63	24	15	3	90
• 8.กุดจับ	11013	60	31	14	2.8	93.8
• 9.น้ำโสม	11024	63	27	14	2.8	92.8
• 10.หนองวัวซอ	11014	60	31	14	2.8	93.8
• 11.โนนสะอาด	11017	62	29	14	2.8	93.8
• 12.ศรีธาตุ	11021	58	33	14	2.8	93.8
• 13.สร้างคอม	11026	62	29	15	3	94
• 14.ทุ่งฝน	11019	60	29	15	3	92
• 15.พิบูลย์รักษ์	11029	64	26	15	3	93
• 16.ไชยวาน	11020	63	30	15	3	96
• 17.หนองแสง	11027	63	29	15	3	95
• 18.กุ้อแก้ว	25058	64	26	15	3	93
• 19.นาูง	11028	64	33	15	3	100
• 20.ประจักษ์	25059	63	31	15	3	97
• 21.ห้วยเกิ่ง	11016	57	33	15	3	93



3

**อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างการมีส่วนร่วมของระบบการตรวจสอบ POST PAYMENT AUDIT หน่วยบริการ
และการประเมินคุณภาพการให้บริการรับชดเชยผู้ป่วยในตามระบบ DRGS จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2568**
วันที่ 16 - 17 มิถุนายน 2568
ณ ห้องประชุมคริสตัลทิวป ชั้น 6 โรงแรมประจักษ์ตรา ดีไซน์ อ.เมือง จ.อุดรธานี



วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้มีความรู้ความเข้าใจในแนวทางตรวจสอบเอกสารของแต่ละกองทุน การลงข้อมูลในระบบให้ถูกต้องตามหลักการ DRGs การจัดการกองทุน และการ Peer Review
2. เพื่อให้หน่วยบริการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ สามารถส่งข้อมูลเบิกชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ได้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา



ข้อค้นพบ

หน่วยบริการยังขาดการมีส่วนร่วมระหว่างวิชาชีพ ทำให้บันทึกเวชระเบียนยังไม่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์



โอกาสพัฒนา

1. จัดให้มีการอบรมฟื้นฟูความรู้ พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้การ Audit ของหน่วยบริการกับวิทยากรคุณวุฒิทุกปี
2. จัดอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรใหม่ทุกปี





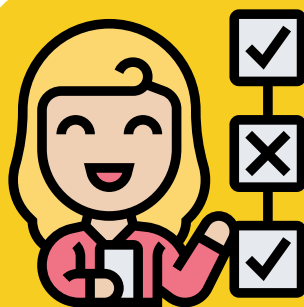
ประเด็น	
Productivity ต่ำกว่าเกณฑ์ • อัตราครองเตียง < 80 % • Sum_adjRW ต่ำกว่าค่ากลางกลุ่ม • CMI ต่ำกว่าเกณฑ์	sw.กุมภวาปี sw.หนองวัวซอ sw.ไชยวาน sw.ทุ่งฝน sw.นายาง sw.ภูแก้ว sw.พิบูลย์รักษ์ sw.หนองแสง sw.ประจักษ์ sw.ห้วยเกิ้ง
รายจ่าย มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี (ค่ายา,เวชภัณฑ์ และวัสดุ Lab)	sw.อุดรธานี sw.กุมภวาปี sw.หนองหาน sw.ศรีธาตุ sw.ไชยวาน sw.บ้านฝ้อ sw.หนองแสง sw.เพ็ญ sw.ประจักษ์ศิลปาคม sw.นายาง sw.พิบูลย์รักษ์ sw.วังสามหมอ
Cash Ratio <0.8	sw.หนองวัวซอ sw.หนองหาน sw.ไชยวาน sw.วังสามหมอ sw.บ้านฝ้อ sw.หนองแสง sw.นายาง sw.ร.บ้านดุง
เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ มีแนวโน้มลดลงทุกปี (ณ พ.ค. 68 ติดลบ 15 แห่ง)	sw.กุดจับ sw.หนองวัวซอ sw.กุมภวาปี sw.หนองหาน sw.ทุ่งฝน sw.ไชยวาน sw.ศรีธาตุ sw.วังสามหมอ sw.บ้านฝ้อ sw.เพ็ญ sw.สร้างคอม sw.หนองแสง sw.นายาง sw.ร.บ้านดุง sw.ภูแก้ว
People • มีการปรับเปลี่ยนบุคลากรบ่อย (แพทย์ / เวชสภิต / RN) • บุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ sw. ยังขาดประสิทธิภาพ (ทีมAudit ใหม่)	



- ตั้งเป้าหมายให้หน่วยบริการดำเนินการ (กองทุนย่อย / ค่าใช้จ่าย / Productivity) ควบคุมกำกับ โดย CFO
- กำกับ ติดตาม โดยการรายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยบริการ ก่อนวันที่ 15 ของทุกเดือน
- กำกับติดตามข้อมูลติด C ใน FDH ทุกสัปดาห์



- รายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุม ผอ. และ กวป. ทุกเดือน
- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการสร้างการมีส่วนร่วมของระบบการตรวจสอบ POST PAYMENT AUDIT หน่วยบริการ และการประเมินคุณภาพการขอรับชดเชยผู้ป่วยในตามระบบ DRGS จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2568 วันที่ 16-17 มิ.ย. 2568



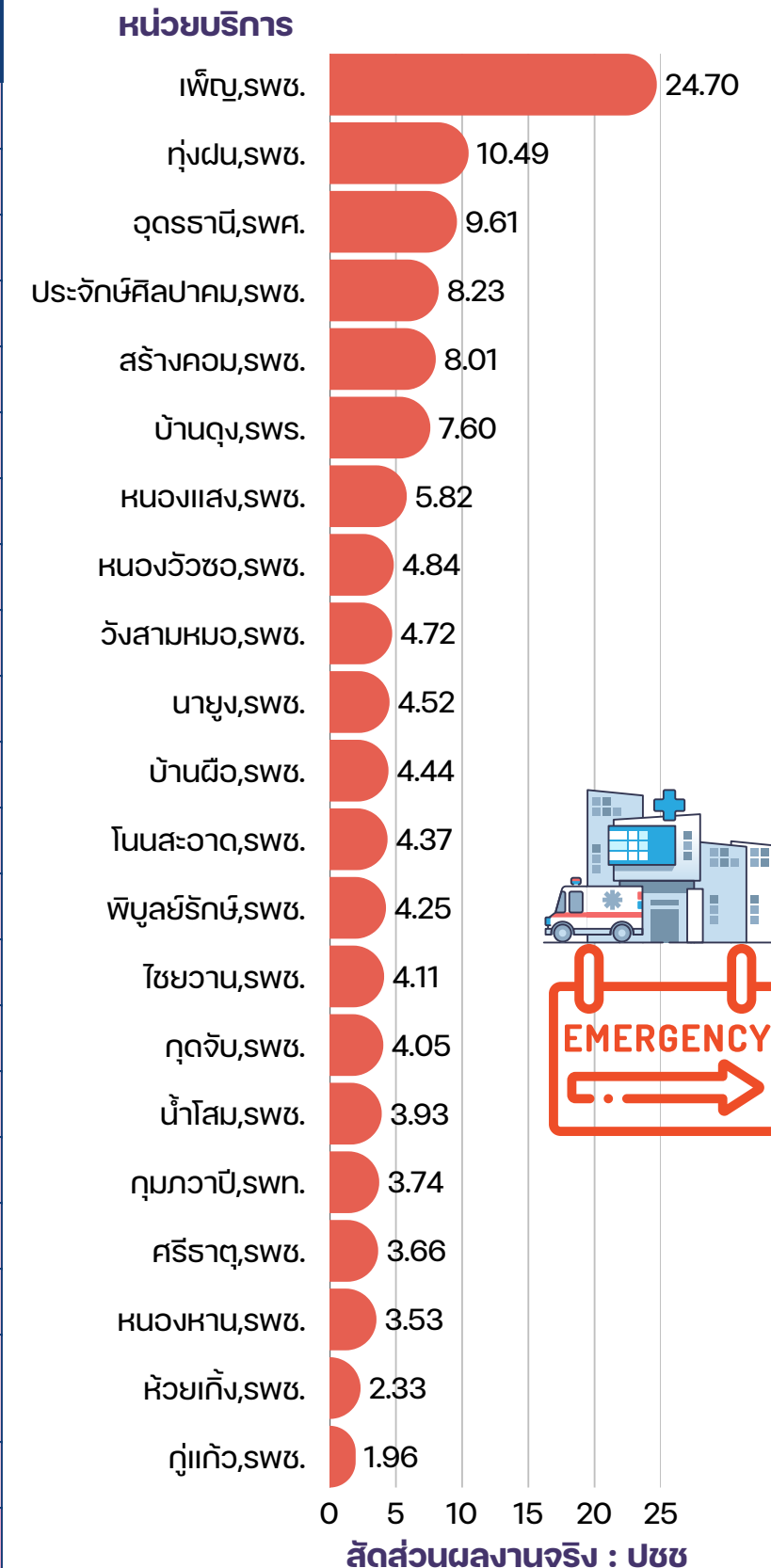
- ออกนิเทศการดำเนินงาน ศูนย์จัดเก็บรายได้และการใช้เงินกองทุน อปท ร่วมกับงานตรวจสอบภายใน
- ลงพื้นที่ติดตามกำกับ การจัดเก็บรายได้ พร้อมทั้งให้คำแนะนำการแก้ไขร่วมกับกลุ่มงานสุภาพดกิจทัส
- ลงพื้นที่ออกติดตาม หน่วยบริการที่มีภาวะเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน



บริการ OPAE								
กลุ่ม	หน่วยบริการ	ปชช	ประมาณการ ปีงบ 68	ค่าที่ควรเป็น ณ พ.ค. 68	ผลงานจริงปี 68 (ต.ค. 67 - พ.ค. 68)	ส่วนต่าง (บาท)	สรุปผ่านเกณฑ์ เป้าหมาย	ผลงาน จริง : ปชช
13	• อุดรธานี	• 419,547	3,282,870.00	2,462,152.50	4,033,602.20	1,571,449.70	ผ่าน	9.61
11	• กุมภวาปี	• 99,251	359,957.00	269,967.75	371,016.85	101,049.10	ผ่าน	3.74
10	• เพ็ญ	• 99,028	713,101.00	534,825.75	2,445,978.73	1,911,152.98	ผ่าน	24.70
10	• หนองหาน	• 102,225	381,017.00	285,762.75	361,013.11	75,250.36	ผ่าน	3.53
10	• บ้านดือ	• 96,734	422,911.00	317,183.25	429,845.68	112,662.43	ผ่าน	4.44
10	• บ้านดุง	• 108,536	842,670.00	632,002.50	824,824.75	192,822.25	ผ่าน	7.60
7	• วังสามหมอ	• 48,635	231,206.00	173,404.50	229,395.93	55,991.43	ผ่าน	4.72
7	• หนองวัวซอ	• 55,098	279,704.00	209,778.00	266,734.58	56,956.58	ผ่าน	4.84
7	• กุดจับ	• 57,848	237,056.00	177,792.00	234,104.85	56,312.85	ผ่าน	4.05
7	• น้ำโสม	• 51,392	212,918.00	159,688.50	202,046.01	42,357.51	ผ่าน	3.93
6	• โนนสะอาด	• 41,191	184,928.00	138,696.00	179,867.70	41,171.70	ผ่าน	4.37
5	• ศรีธาตุ	• 42,368	162,893.00	122,169.75	155,018.05	32,848.30	ผ่าน	3.66
3	• พิบูลย์รักษ์	• 21,570	89,821.00	67,365.75	91,727.65	24,361.90	ผ่าน	4.25
3	• สร้างคอม	• 24,944	210,640.00	157,980.00	199,758.47	41,778.47	ผ่าน	8.01
3	• ไชยวาน	• 32,991	129,893.00	97,419.75	135,638.84	38,219.09	ผ่าน	4.11
3	• กุดจับ	• 27,632	300,200.00	225,150.00	289,774.08	64,624.08	ผ่าน	10.49
2	• กู่แก้ว	• 19,889	40,197.00	30,147.75	39,057.53	8,909.78	ผ่าน	1.96
2	• นาขุม	• 25,695	119,908.00	89,931.00	116,248.40	26,317.40	ผ่าน	4.52
2	• หนองแสง	• 23,646	155,352.00	116,514.00	137,553.80	21,039.80	ผ่าน	5.82
1	• ประจักษ์ ศิลปาคม	• 21,602	185,489.00	139,116.75	177,848.54	38,731.79	ผ่าน	8.23
1	• ห้วยเก็ง	• 4,696	11,480.00	8,610.00	10,933.50	2,323.50	ผ่าน	2.33
รวม		1,424,518	8,554,211.00	6,415,658.25	10,931,989.25	4,516,331.00	ร้อยละ 100	7.67

ข้อมูล ณ 31 พ.ค. 68

เปรียบเทียบสัดส่วนผลงานจริง บริการ OPAE: ปชช



ตัวอย่าง การกำกับติดตาม ทุกเดือน

ผลงานการดำเนินงาน ณ 31 พ.ค. 68

กองทุนย่อย ได้แก่

- บริการ OPAE
ผลงาน ผ่าน 21 แห่ง (ร้อยละ 100)
- บริการแพทย์แผนไทย ยาสมุนไพร
ผลงาน ผ่าน 16 แห่ง (ร้อยละ 76.19)
- บริการ Telemed ผลงาน
ผ่าน 11 แห่ง (ร้อยละ 52.38)
- บริการผู้ป่วยระดับประจักษ์ (PC)
ผ่าน 3 แห่ง (ร้อยละ 15.00)
- บริการหญิงตั้งครรภ์
(ANC/Dent/Lab/US)
ผ่าน 16 แห่ง (ร้อยละ 76.19)
- กองทุนประกันสังคม
ผ่าน 12 แห่ง (ร้อยละ 57.14)
- SumAdjRW
ผ่าน 12 แห่ง (ร้อยละ 57.14)
- วันนอนรวมและอัตราครองเตียง
ผ่าน 11 แห่ง (ร้อยละ 52.38)



1.ต้นทุนยา							2.ต้นทุนเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์						
หน่วยบริการ	แผนประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งปี 2568 ปรับลดจากPlanfin 2%	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน ณ 31 พ.ค.68	ส่วนต่าง(บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	ประเมินผลการดำเนินงาน	แผนประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งปี 2568 ปรับลดจากPlanfin 2%	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน ณ 31 พ.ค.68	ส่วนต่าง(บาท)	ร้อยละ เพิ่ม/ลด จากแผน	ประเมินผลการดำเนินงาน	
	[1]	[2]=[1]/12*8	[3]	[4]=[3]-[2]	[10]=[4]/ [2]*100		[1]	[2]=[1]/12*8	[3]	[4]=[3]-[2]	[10]=[4]/ [2]*100		
• สวศ.อุดรธานี	1,019,200,000.00	679,466,666.67	792,458,214.46	112,991,547.79	16.63	ไม่ผ่าน	555,112,537.70	370,075,025.13	423,693,732.97	53,618,707.84	14.49	ไม่ผ่าน	
• สวช.กุดจับ	18,058,995.33	12,039,330.22	10,157,632.15	-1,881,698.07	-15.63	ผ่าน	5,929,759.23	3,953,172.82	3,019,274.26	-933,898.56	-23.62	ผ่าน	
• สวช.หนองวัวซอ	12,834,856.76	8,556,571.17	8,305,873.31	-250,697.86	-2.93	ผ่าน	5,420,849.68	3,613,899.79	3,511,384.06	-102,515.73	-2.84	ผ่าน	
• สวช.กุมภวาปี	88,443,151.70	58,962,101.13	64,543,062.76	5,580,961.63	9.47	ไม่ผ่าน	49,483,297.92	32,988,865.28	36,291,169.36	3,302,304.08	10.01	ไม่ผ่าน	
• สวช.ห้วยเกิ้ง	4,726,213.32	3,150,808.88	2,092,701.09	-1,058,107.79	-33.58	ผ่าน	903,107.49	602,071.66	553,330.92	-48,740.74	-8.10	ผ่าน	
• สวช.โนนสะอาด	12,544,000.00	8,362,666.67	7,508,521.73	-854,144.94	-10.21	ผ่าน	4,199,207.20	2,799,471.47	2,670,628.55	-128,842.92	-4.60	ผ่าน	
• สวช.หนองหาน	49,083,740.37	32,722,493.58	34,302,675.29	1,580,181.71	4.83	ไม่ผ่าน	21,560,000.00	14,373,333.33	18,864,960.85	4,491,627.52	31.25	ไม่ผ่าน	
• สวช. กุ่มฝืน	7,320,442.22	4,880,294.81	5,659,382.54	779,087.73	15.96	ไม่ผ่าน	2,642,718.96	1,761,812.64	1,664,084.31	-97,728.33	-5.55	ผ่าน	
• สวช.โซยวาน	6,281,013.08	4,187,342.05	4,272,449.18	85,107.13	2.03	ไม่ผ่าน	2,956,135.56	1,970,757.04	1,787,467.72	-183,289.32	-9.30	ผ่าน	
• สวช.ศรีธาตุ	10,780,000.00	7,186,666.67	7,553,632.79	366,966.12	5.11	ไม่ผ่าน	3,782,800.00	2,521,866.67	3,168,685.24	646,818.57	25.65	ไม่ผ่าน	
• สวช.วังสามหมอ	18,023,718.16	12,015,812.10	11,235,692.97	-780,119.13	-6.49	ผ่าน	5,795,994.40	3,863,996.27	3,200,153.27	-663,843.00	-17.18	ผ่าน	
• สวช.บ้านดือ	39,264,125.85	26,176,083.90	27,134,039.67	957,955.77	3.66	ไม่ผ่าน	26,272,464.10	17,514,976.07	10,777,443.36	-6,737,532.71	-38.47	ผ่าน	
• สวช.น้ำโสม	17,211,024.30	11,474,016.20	9,151,464.95	-2,322,551.25	-20.24	ผ่าน	5,104,152.35	3,402,768.23	2,380,739.85	-1,022,028.38	-30.04	ผ่าน	
• สวช.เพ็ญ	36,532,313.82	24,354,875.88	24,260,306.92	-94,568.96	-0.39	ผ่าน	14,112,041.24	9,408,027.49	9,179,397.92	-228,629.57	-2.43	ผ่าน	
• สวช.สร้างคอม	6,468,000.00	4,312,000.00	4,316,398.75	4,398.75	0.10	ไม่ผ่าน	4,880,400.00	3,253,600.00	2,929,768.81	-323,831.19	-9.95	ผ่าน	
• สวช.หนองแสง	5,767,381.07	3,844,920.71	3,965,860.43	120,939.72	3.15	ไม่ผ่าน	1,640,429.58	1,093,619.72	1,312,051.07	218,431.35	19.97	ไม่ผ่าน	
• สวช.นาขุ่น	7,760,232.25	5,173,488.17	5,179,479.10	5,990.93	0.12	ไม่ผ่าน	2,128,622.72	1,419,081.81	1,486,907.12	67,825.31	4.78	ไม่ผ่าน	
• สวช.พิบูลย์รักษ์	6,397,784.26	4,265,189.51	4,384,287.82	119,098.31	2.79	ไม่ผ่าน	2,727,841.12	1,818,560.75	1,788,717.13	-29,843.62	-1.64	ผ่าน	
• สวส.บ้านดุง	50,771,294.59	33,847,529.73	33,188,005.00	-659,524.73	-1.95	ผ่าน	26,708,987.59	17,805,991.73	20,583,591.85	2,777,600.12	15.60	ไม่ผ่าน	
• สวช.ภูเก้า	5,695,312.12	3,796,874.75	3,378,857.53	-418,017.22	-11.01	ผ่าน	2,057,767.38	1,371,844.92	1,345,781.58	-26,063.34	-1.90	ผ่าน	
• สวช.ประจักษ์ศิลปาคม	4,404,520.69	2,936,347.13	3,517,879.59	581,532.46	19.80	ไม่ผ่าน	2,035,996.91	1,357,331.28	1,669,876.88	312,545.60	23.03	ไม่ผ่าน	
สรุปหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ (๑๑แห่ง)						9	สรุปหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ (๑๑แห่ง)						13



กำกับ ติดตาม ค่าใช้จ่าย 6 หมวด



ตัวอย่าง
การกำกับติดตาม
ทุกเดือน



ผลการดำเนินงาน ณ พ.ค. 68

- ต้นทุนยา
 - ผ่าน 9 แห่ง (42.86%)
- ต้นทุน วชย.และวัสดุการแพทย์
 - ผ่าน 13 แห่ง (61.90%)
- ต้นทุนวิทยาศาสตร์การแพทย์
 - ผ่าน 8 แห่ง (38.10%)
- ค่าใช้สอย
 - ผ่าน 13 แห่ง (61.90%)
- ค่าสาธารณูปโภค
 - ผ่าน 10 แห่ง (47.61 %)
- วัสดุทั่วไป
 - ผ่าน 5 แห่ง (23.80%)



การกำกับ ติดตาม รายเดือน รายไตรมาส รายปี

01



รายงานผลการดำเนินงาน
ในที่ประชุม ผอ. และ กวป.
ทุกเดือน



02



ออกนิเทศการดำเนินงาน
ศูนย์จัดเก็บรายได้และการ
ใช้เงินกองทุน อปท ร่วมกับ
งานตรวจสอบภายใน



03



ลงพื้นที่ติดตามกำกับ การ
จัดเก็บรายได้ พร้อมทั้งให้
คำแนะนำการแก้ไขร่วมกับ
กลุ่มงานสุภาพติจิตล



04



ลงพื้นที่ออกติดตาม หน่วย
บริการที่มีภาวะเสี่ยง
วิกฤติทางการเงิน





แผนพัฒนาการเงินการคลัง จ.อุดรธานี



แผนระยะสั้น (1-3 ปี)

1. จัดทำแผน ควบคุม กำกับ ติดตามทั้งรายได้และรายจ่ายของหน่วยบริการ
2. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ เช่น ติดตามกำกับข้อมูลติด C ใน FDH, อบรม Aditor
3. เพิ่มบริการ มีนิรภัยรักษา Home ward Telemedicine
4. เสริมสภาพคล่องทางการเงิน รว.เสี่ยงวิกฤตฯ



แผนระยะยาว (3-5 ปี)

1. พัฒนาระบบบริการให้ครอบคลุมเพื่อเพิ่มรายรับและบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. พัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับระบบข้อมูลและการวิเคราะห์กำกับประสิทธิภาพ ทางด้านการเงินการคลังที่รวดเร็ว แม่นยำ เพื่อให้เกิดการแก้ไข ปัญหาได้อย่างถูกต้อง ทันเวลา





ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ผลงาน (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
1. วิกฤติทางการเงินของหน่วยบริการ	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2	0	ผ่าน
2. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน (เพื่อการบริหาร)	ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	0	ผ่าน
3. หน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงิน PLANFIN แบบที่มีความเสี่ยง (แบบ 1,2,3)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	ผ่าน
	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	ผ่าน
4. มีผลต่างของแผนและการดำเนินงานของแผนทางการเงิน PLANFIN ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	85.71	ผ่าน
5. หน่วยบริการมีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI) เป็นบวก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	95.24	ผ่าน
6. หน่วยบริการมี UNIT COST (OP/PP) ไม่เกินค่ากลางกลุ่มระดับ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	95.24	ผ่าน
7. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 PLUS EFFICIENCY) GRADE A, B	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	76.19	ผ่าน
8. หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน TPS > 10.5 คะแนน ระดับ A, B	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	76.19	ผ่าน
9. ศูนย์จัดเก็บรายได้ ของหน่วยบริการ ผ่านเกณฑ์ ระดับดี และดีมาก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	94.89	ผ่าน
10. หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ FDH	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	ผ่าน



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

UDON THANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

