



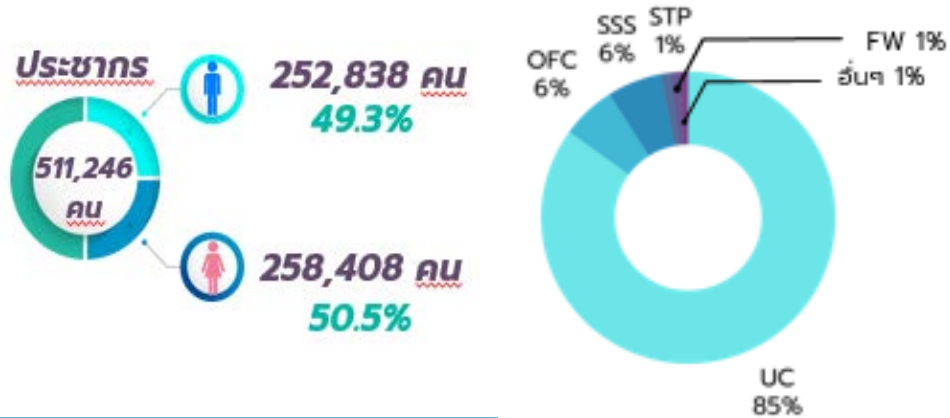
การเฝ้าระวังความเสี่ยงทางการเงิน (Self Monitoring) ของหน่วยบริการ จังหวัดหนองคาย

นำเสนอโดย

นายแพทย์ อลงกฎ ดอนละ

นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน

1. ข้อมูลพื้นฐานจังหวัดหนองคาย

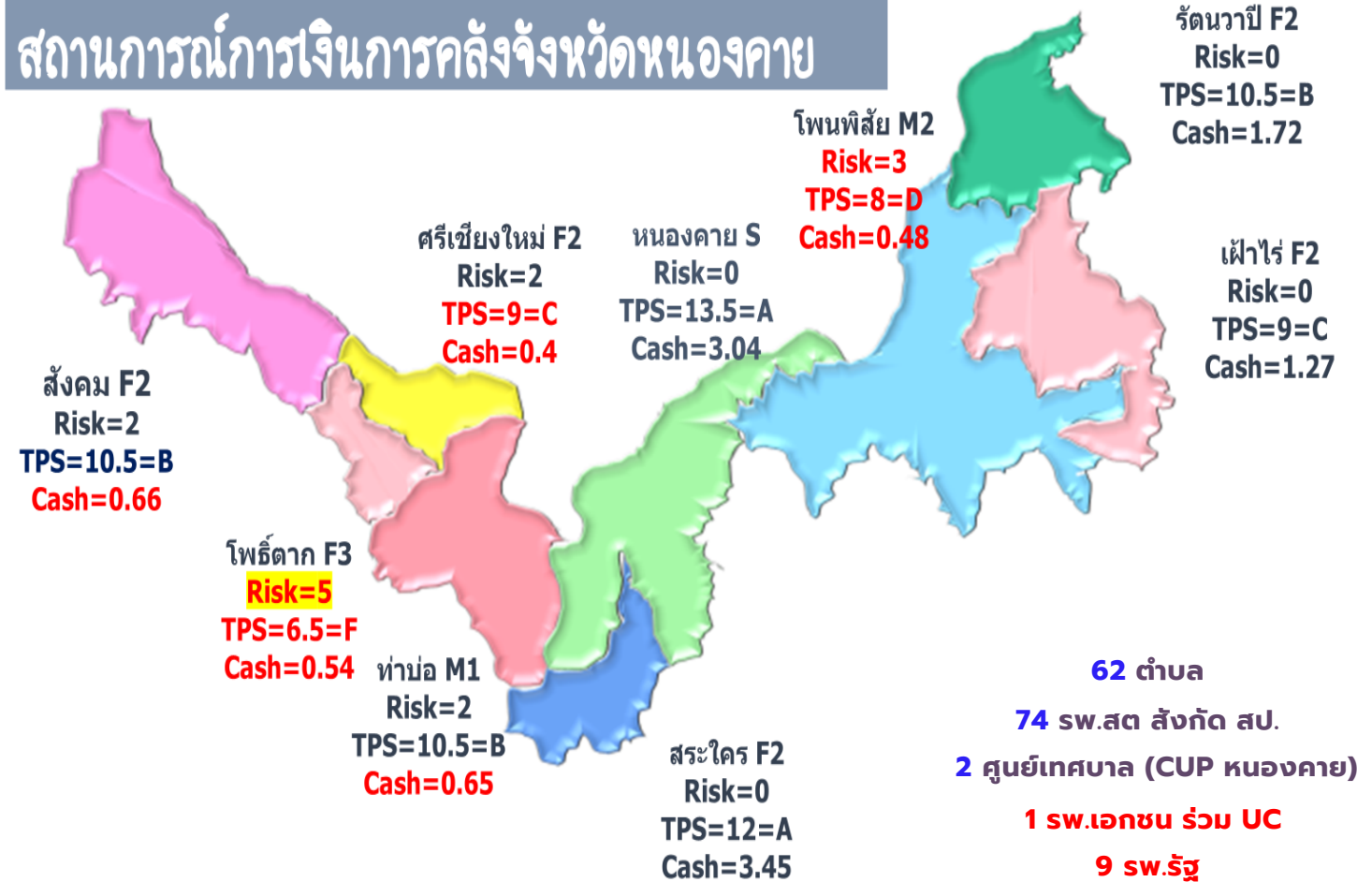


โรงพยาบาล			เตียง	รพสต.	*UC-POP	ทะเบียนราษฎร
หนองคาย	รพท.	S	420	21	111,946	148,710
โพนพิสัย	รพช.	M2	129	14	58,977	97,224
ศรีเชียงใหม่	รพช.	F2	30	6	23,019	29,226
สังคม	รพช.	F2	30	5	20,622	25,486
ท่าบ่อ	รพท.	M1	266	10	62,328	81,130
สระใคร	รพช.	F2	30	3	20,109	26,435
โพธิ์ตาก	รพช.	F3	15	4	11,895	15,077
เผ่าไร่	รพช.	F2	30	7	36,390	50,498
รัตนวาปี	รพช.	F2	30	6	28,641	37,460
รวม			980	76	373,927	511,246

หมายเหตุ *UC POPที่ใช้ในการคำนวณงบประมาณจ่ายรายหัว UC

ทะเบียนราษฎร์ : https://stat.bora.dopa.go.th/new_stat/webPage/statByProvince.php?year=68

สถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดหนองคาย

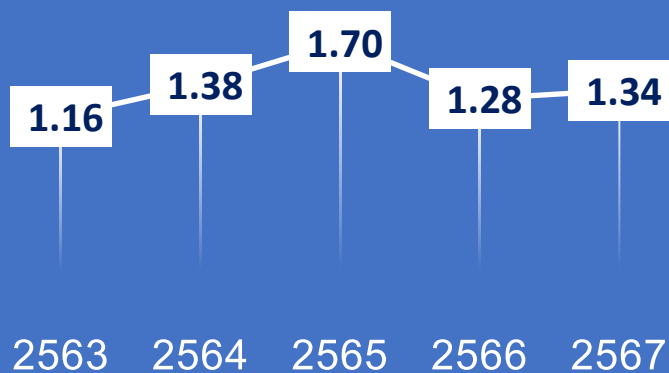


RISK&Cash ณ 31พฤษภาคม2568 & TPS ณ 31มีนาคม2568

2. ผลงานบริการ

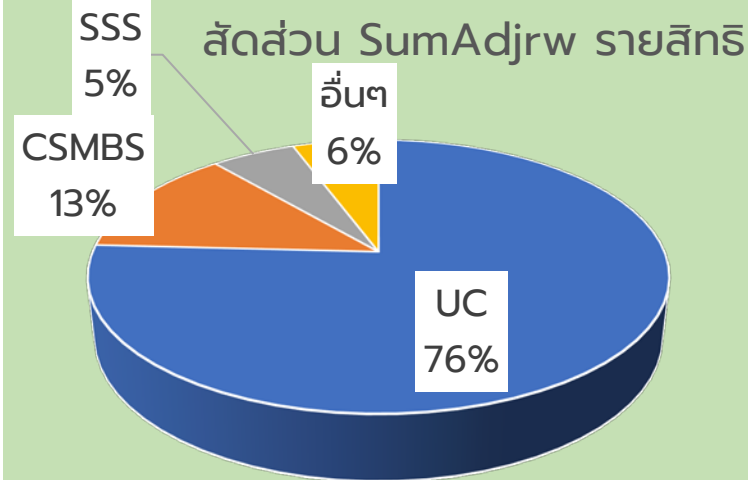
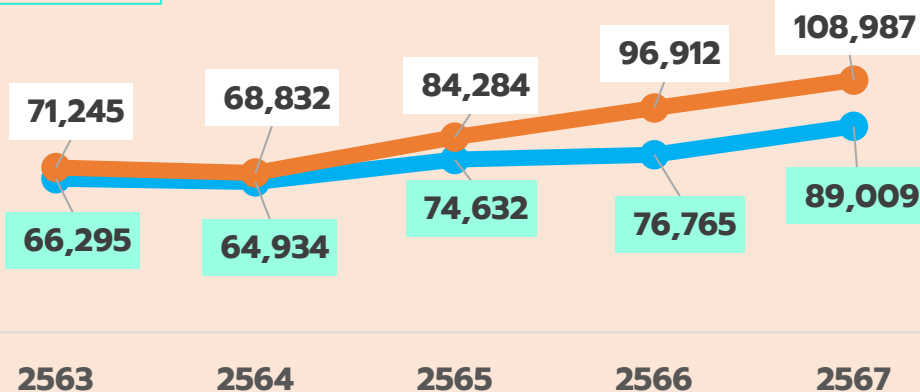


OP VISIT (ล้านครั้ง)



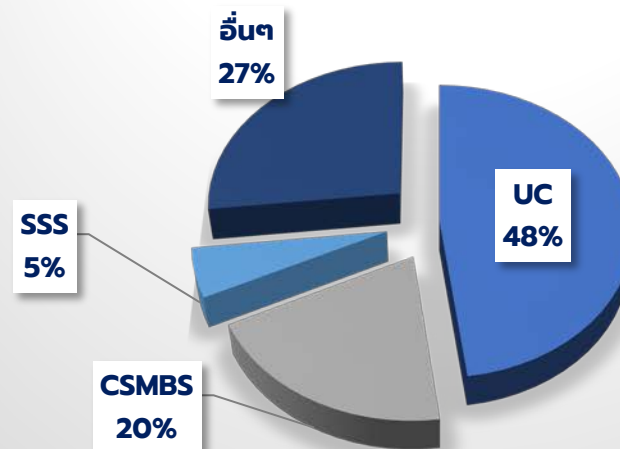
case

IP case & SumAdjRW



- เคสเพิ่มขึ้น + AdjRW เพิ่มขึ้น
- CMI เพิ่มขึ้น จาก 1.07 ในปี 2563 เป็น 1.22 ในปี 2567 แสดงว่ามีศักยภาพการดูแลผู้ป่วยที่ซับซ้อนขึ้น เช่น กลุ่มโรค NCDs, ผ่าตัดใหญ่ ฯลฯ
- สัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาลส่วนใหญ่มาจากกองทุน UC
- อัตราจ่ายที่แตกต่างกันในแต่ละกองทุนมีผลต่อสัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาล

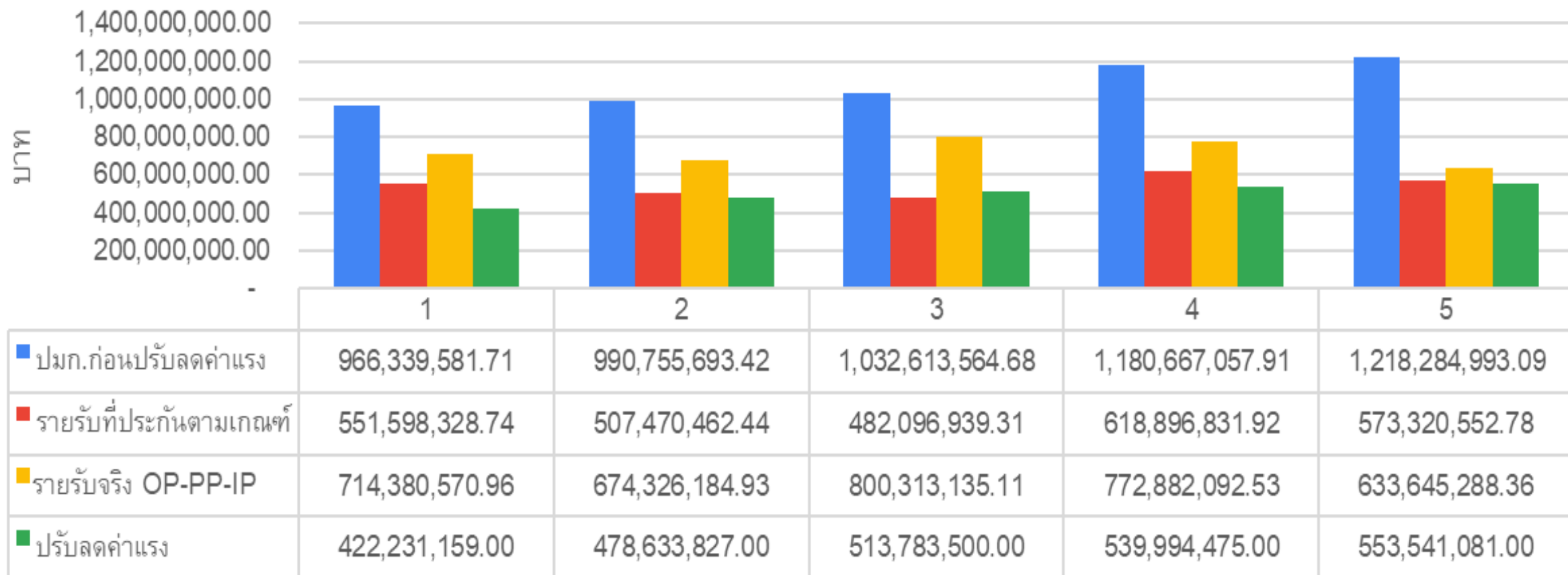
สัดส่วนรายได้ค่ารักษา แยกรายสิทธิ



3. วิเคราะห์รายได้งบ UC Basic Payment

เปรียบเทียบ (ปมก.รายรับ, ยอดประกันตามเกณฑ์, รายรับจริงและเงินปรับลดค่าแรง)

งบ UC Basic Payment จ.หนองคาย ปี 2564-2568



การคำนวณ วิกฤติ 7 ระดับ (RISK SCORE) จ.หนองคาย | พฤษภาคม พ.ศ. 2568

โรงพยาบาล	Risk Score	Current Ratio ≥1.5	Quick Ratio ≥1.0	Cash Ratio ≥0.8	NWC	NI	เงินบำรุง หลังหัก หนี้สิน
หนองคาย	0	5	4.59	3.04	643.7 ล้านบาท	125.7 ล้านบาท	325.4 ล้านบาท
โพนพิสัย	3	1.17	0.97	0.48	13.9 ล้านบาท	106.1 ล้านบาท	-44.3 ล้านบาท
ศรีเชียงใหม่	2	1.37	1.26	0.4	8.1 ล้านบาท	6.6 ล้านบาท	-13.2 ล้านบาท
สังคม	2	1.47	1.29	0.66	10.4 ล้านบาท	4.3 ล้านบาท	-7.6 ล้านบาท
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	2	1.39	1.25	0.65	77.2 ล้านบาท	74.0 ล้านบาท	-67.6 ล้านบาท
สระใคร	0	4.67	4.33	3.45	34.5 ล้านบาท	8.6 ล้านบาท	21.2 ล้านบาท
โพธิ์ตาก	5	0.95	0.83	0.54	-1.1 ล้านบาท	1.7 ล้านบาท	-9.6 ล้านบาท
เฝ้าไร่	0	2.14	1.84	1.27	22.9 ล้านบาท	18.5 ล้านบาท	5.3 ล้านบาท
รัตนวาปี	0	3.24	2.87	1.72	19.0 ล้านบาท	13.3 ล้านบาท	6.1 ล้านบาท

เปรียบเทียบ TPS Score และ TPS Grade Q1 & Q2 ปี 2568 และ Forecast TPS ณ พค.68

โรงพยาบาล	TPS Score			TPS Grade		
	2568 Q1	2568 Q2	พค.68	2568 Q1	2568 Q2	พค.68
รพ.หนองคาย	14.5	13.5	12.5	A	A	A
รพ.โพนพิสัย	7.0	8.0	9.5	F	D	C
รพ.ศรีเชียงใหม่	7.0	9.0	10.0	F	C	C
รพ.สังคม	10.5	10.5	10.5	B	B	B
รพร.ท่าบ่อ	11.0	10.5	12.0	B	B	A
รพ.สระใคร	12.0	12.0	13.0	A	A	A
รพ.โพธิ์ตาก	8.5	6.5	5.5	D	F	F
รพ.เฝ้าไร่	9.0	9.0	9.0	C	C	C
รพ.รัตนวาปี	10.5	10.5	11.5	B	B	B

โรงพยาบาลโพนพิสัย

- โรงพยาบาล M2 ในแผนยกระดับเป็น M1 ขนาด 120 เตียง
- รับผิดชอบ ประชากร ตามทะเบียนราษฎร์ 97,224 คน / UC 58,977 คน มี sw.สต.ลูกข่าย 14 แห่ง
- ในพื้นที่มี sw.เอกซนพิสัยเวช ซึ่งเข้าร่วมระบบ UC ดูแล ปชก.17,000 คน

ปีงบประมาณ	NWC โรงพยาบาลโพนพิสัย											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
2568	17.3	10.8	23	27.6	29.8	8.5	11.2	13.9	-	-	-	-
2567	54.7	56.6	39.5	38.2	67.7	45.3	38.3	28.8	34.7	22.5	7.8	14.1
2566	68.9	95.2	83.5	103	89.3	87.4	83.5	83.2	76.4	64.9	56.1	45.9
2565	78.1	82	80.2	80.2	90.6	102	98.5	89.4	75	81	77.8	64.8

ปีงบประมาณ	NI โรงพยาบาลโพนพิสัย											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
2568	11.1	36.9	64.5	84	95.6	99.3	104.8	106.1	-	-	-	-
2567	8.4	6.5	-5.9	-10.5	24.8	33	26	18	22.7	-23.8	-8.3	10.2
2566	-1.2	0.2	-4.9	13.2	4.1	-0.1	-5.6	-7.1	-14.4	-23.8	-27	-39

ปีงบประมาณ	RiskScore โรงพยาบาลโพนพิสัย											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
2568	2	3	2	2	2	3	3	3	-	-	-	-
2567	1	1	2	2	1	1	1	2	2	3	4	2
2566	1	0	1	0	0	1	1	1	1	2	2	2

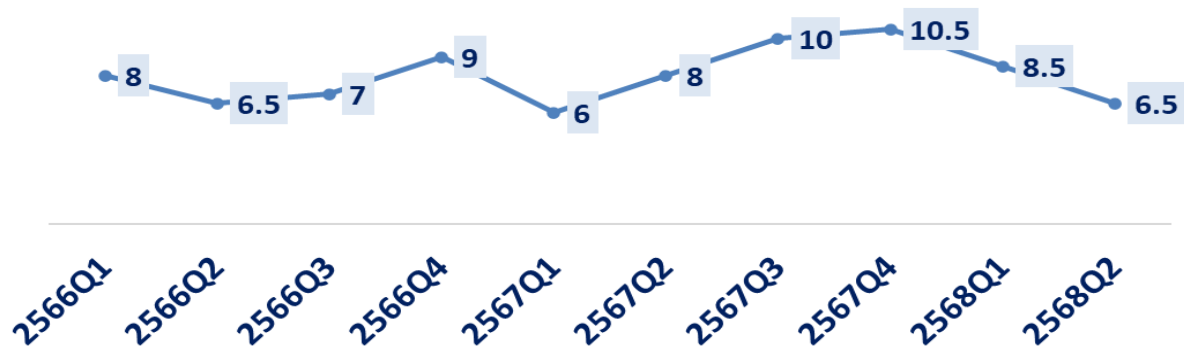
ปัญหา	สาเหตุ	แนวทางการแก้ปัญหา
1. ต้นทุน ค่าตอบแทน สูงเกิน เกณฑ์ (>70%)	เพิ่มอัตราค่าจ้าง เพื่อสนองการบริการ แต่ยังไม่สามารถทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ	ควบคุมต้นทุน ส่งเสริม Productivity based Incentive
2. การทำกำไร (NI) ลดลงอย่างต่อเนื่อง	มีจำนวนผู้รับบริการลดลง ไม่เป็นตามเป้าหมายในบางเดือน รายการให้บริการที่ไม่สามารถเบิกชดเชยได้	ขยายบริการที่มีศักยภาพ เช่น การแพทย์เฉพาะทาง ตรวจสุขภาพเชิงรุก •เพิ่มศักยภาพการให้บริการ การผ่าตัดศัลยกรรมกระดูก และศัลยกรรมทั่วไป •เพิ่มการให้บริการผู้ป่วยในโดยรับ ส่งต่อจาก รพ. เครือข่าย
3. ความเสี่ยงด้านการเงินเพิ่มขึ้น (CR/QR/Cash/NWC) บ่งชี้ถึงสภาพคล่องและความเสี่ยงในการชำระหนี้เพิ่มขึ้น	สภาพคล่องลดลง (CR/QR/Cash ต่ำกว่าเกณฑ์) หนี้สินสูง เงินบำรุงติดลบต่อเนื่อง เงินทุนหมุนเวียน (NWC) ต่ำ	บริหารการชำระหนี้ เพื่อควบคุมรายจ่ายในเดือน ไม่ให้กระทบสภาพคล่องเงินสดมากเกินไป ให้บริการผู้รับบริการตามเงื่อนไขการเบิกจ่ายกองทุน ย่อยให้ครอบคลุม ติดตามการลงบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน ติดตามการเรียกเก็บกองทุนย่อย เร่งรัดการเก็บหนี้ และติดตามลูกหนี้ค้างชำระ

โรงพยาบาลโพธิ์ตาก

- โรงพยาบาลชุมชน F3 ปรับขนาดจาก 15 เป็น 30 เตียงเมื่อ เมษายน 2568
- รับผิดชอบ ประชากร ตามทะเบียนราษฎร 15,077 คน / UC 11,895 คน
- มี sw.สต.ลูกข่าย 4 แห่ง และอยู่ห่างจาก sws.ท่าบ่อ 25 กม.

1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารแผน รายได้-ค่าใช้จ่าย
2. เพิ่มศักยภาพศูนย์จัดเก็บรายได้
3. บริหารแผนการชำระหนี้
4. จัดลำดับการลงทุนด้วยเงินบำรุง

TPS-โรงพยาบาลโพธิ์ตาก



ปีงบประมาณ	RiskScore โรงพยาบาลโพธิ์ตาก											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
2568	5	6	1	2	1	2	2	5	-	-	-	-
2567	3	7	4	7	4	4	5	2	2	2	2	3
2566	6	5	2	1	3	3	4	5	3	6	7	5

งบประมาณ	NI โรงพยาบาลโพธิ์ตาก											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
2568	- 1.0	- 1.9	0.2	1.6	2.8	3.8	2.7	1.7	-	-	-	-
2567	1.1	- 0.9	0.1	- 3.3	- 0.2	- 0.5	- 1.2	2.4	0.9	0.3	0.1	- 1.1
2566	- 2.5	- 2.2	- 1.0	1.4	- 0.9	- 1.7	- 3.8	- 4.7	- 2.4	- 5.2	- 6.9	- 3.7

ปีงบประมาณ	NWC โรงพยาบาลโพธิ์ตาก											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
2568	2.7	2.1	4.7	6.3	8.1	7.2	3.1	-1.1	-	-	-	-
2567	1	-1	-0.1	-3.1	0.4	0.7	0.5	4.7	2.8	2.6	3.3	3.2
2566	0.5	1.5	4.6	3.9	2.3	3.3	1.8	1.6	3.1	1.3	-1	1.4

Forecast กลุ่มเสี่ยงวิกฤติ

Forecast ณ 31 พ.ค.68		โพนพิสัย,รพช.	โพธิ์ตาก,รพช.
1	เงินบำรุงคงเหลือ 31 พ.ค.68	40,079,910.15	11,237,127.06
2	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็น ต.ค.67-พ.ค.68	67,170,286.51	15,022,572.24
3	ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเฉลี่ยต่อเดือน	8,396,285.81	1,877,821.53
5	ค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องจ่าย มิ.ย.-ก.ย 68 (ชำระหนี้)	33,585,143.26	7,511,286.12
6	คาดว่าจะอยู่ได้ (เดือน)	2.40	3.59
7	ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือน ช่วง มิ.ย.-.ย 68	16,728,895.92	3,126,013.45
8	ค่าใช้จ่าย มิ.ย.-ต.ค. 68	83,644,479.58	15,630,067.24
10	ต้องหาเงิน มิ.ย.-ต.ค. 68	43,564,569.43	4,392,940.18
รายรับที่คาดว่าจะได้รับ มิ.ย.-ก.ย.2568			
11	IP	18,491,464.49	3,647,886.42
12	เงินสอย,CR,อื่นๆ X 50%	8,292,135.72	551,517.18
13	รวม	26,783,600.20	4,199,403.60
14	คาดการณ์เงินสดที่ต้องหาเพิ่ม/เติม	16,780,969.23	193,536.59

The background of the image is a serene landscape. It features a calm body of water, likely a lake, with a thick layer of white mist or fog rising from its surface. In the distance, there are rolling hills and mountains, their peaks partially obscured by the mist. The overall color palette is a range of blues, from deep navy blues in the foreground to lighter, hazy blues in the background. The text 'THANK YOU' is superimposed on the upper half of the image, centered horizontally. It is rendered in a large, bold, white, sans-serif typeface, which stands out prominently against the darker blue background.

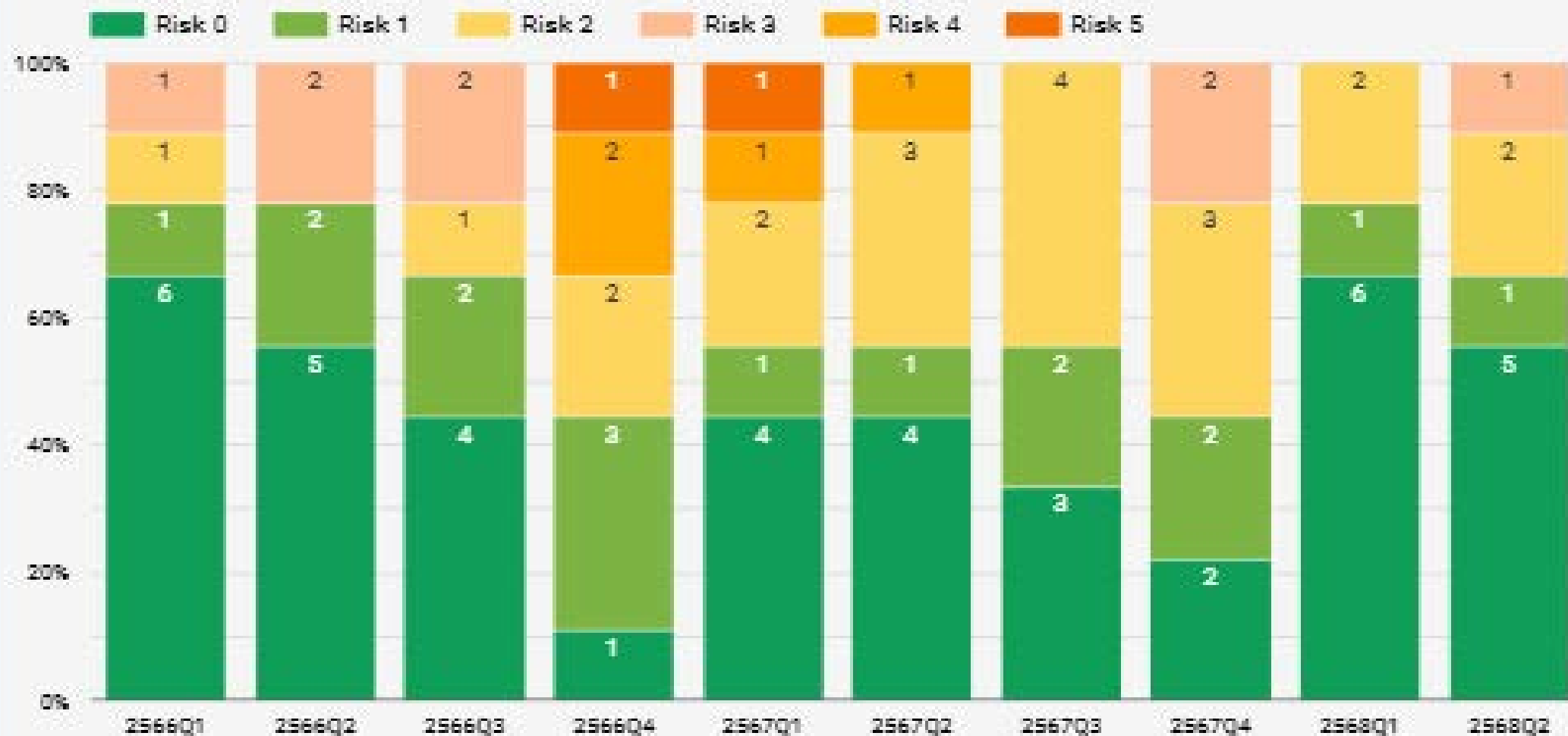
THANK YOU

Est.ขั้นต่ำ IP สป.ปีงบประมาณ 2568

หน่วยบริการ	ประมาณการรายรับ IP ปี 68	ปรับลดค่าแรง IP ปี 68	ประมาณการรายรับ IP หลังปรับลด ค่าแรง ปี 68	ค่าเฉลี่ยรายรับ 8 ค. ตามยอดประกัน	จำนวนเงิน IP ที่ ได้รับโอนจริง 8 เดือน	มากกว่า/น้อยกว่า ยอดประกัน	สัดส่วนเงินที่ โอน เทียบกับ ประมาณการ
รพ.ศรีเชียงใหม่	14,030,541.91	5,875,520.26	8,155,021.65	5,436,681.10	3,983,261.50	- 1,453,419.60	49%
รพ.ท่าบ่อ	176,774,945.01	78,148,376.20	98,626,568.81	65,751,045.87	59,487,351.09	- 6,263,694.78	60%
รพ.โพนพิสัย	64,760,885.26	28,057,520.03	36,703,365.23	24,468,910.15	22,777,224.51	- 1,691,685.64	62%
รพ.เฝ้าไร่	14,333,495.51	3,755,198.03	10,578,297.48	7,052,198.32	6,599,166.91	- 453,031.41	62%
รพ.สระใคร	17,672,351.21	6,738,155.40	10,934,195.81	7,289,463.87	8,591,124.50	1,301,660.63	79%
รพ.หนองคาย	288,903,017.64	150,185,762.99	138,717,254.65	92,478,169.77	134,066,065.50	41,587,895.73	97%
รพ.โพธิ์ตาก	7,635,961.84	3,292,123.80	4,343,838.04	2,895,892.03	4,406,790.70	1,510,898.67	101%
รพ.รัตนวาปี	11,762,648.64	3,081,467.39	8,681,181.25	5,787,454.17	12,424,300.68	6,636,846.51	143%
รพ.สังคม	12,862,373.33	6,000,237.82	6,862,135.51	4,574,757.01	10,593,133.38	6,018,376.37	154%

สถานะการเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

สถานการณ์ย้อนหลังรายไตรมาส



สถานะการเงินและประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

จำนวนโรงพยาบาลแยกตามเกรด TPS รายไตรมาส

