

สถานการณ์ ด้านการเงินการคลัง จังหวัดเลย

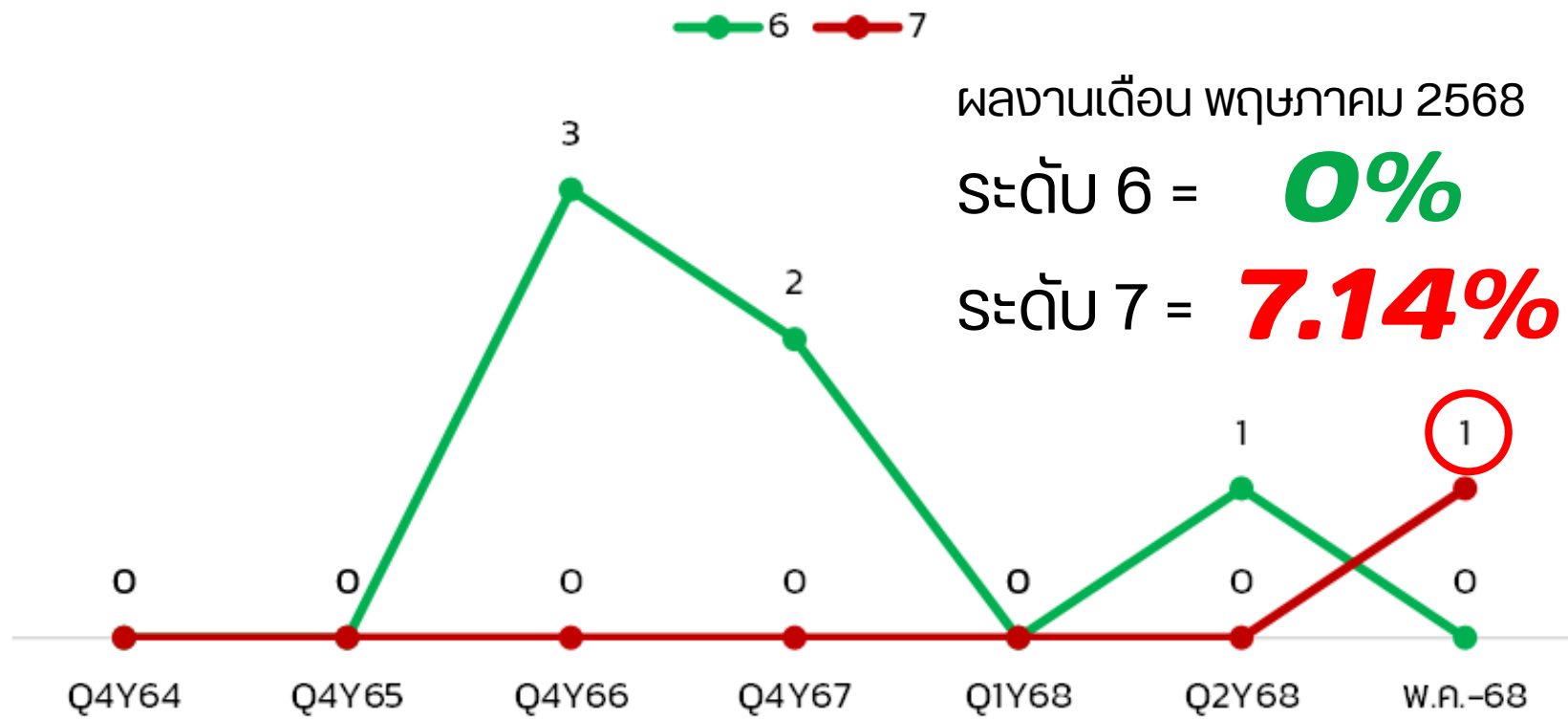
นำเสนอโดย

นายแพทย์ยอดลักษณ์ สัยลังกา
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย
ด้านเวชกรรมป้องกัน 2



สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง จังหวัดเลย

Risk score 64 - พ.ค.68



โรงพยาบาลที่เกิดวิกฤติ ระดับ 7 รอบเดือน พ.ค.68



โรงพยาบาลนาแห้ว

เงินบำรุงหักหนี้ -10 ลบ. NWC -4 ลบ. NI -4 ลบ. Cash R 0.27

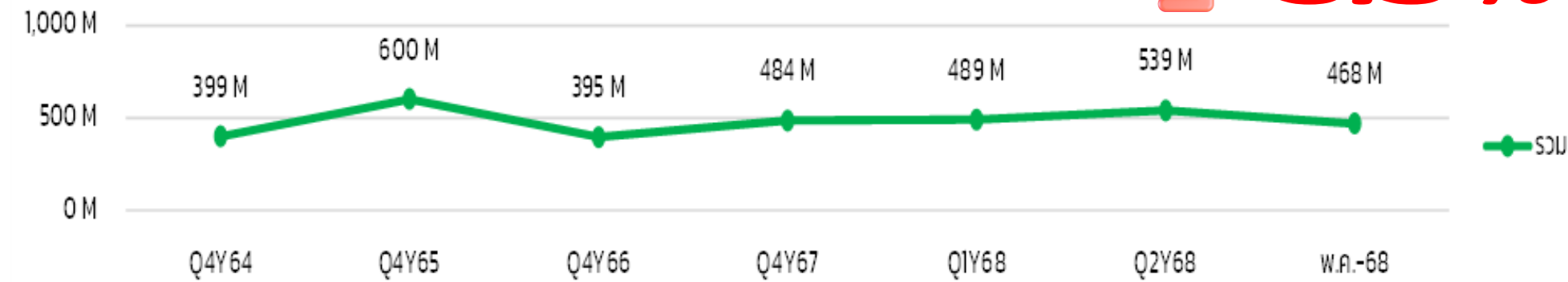
เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ Y66 - พ.ค.68



-119%

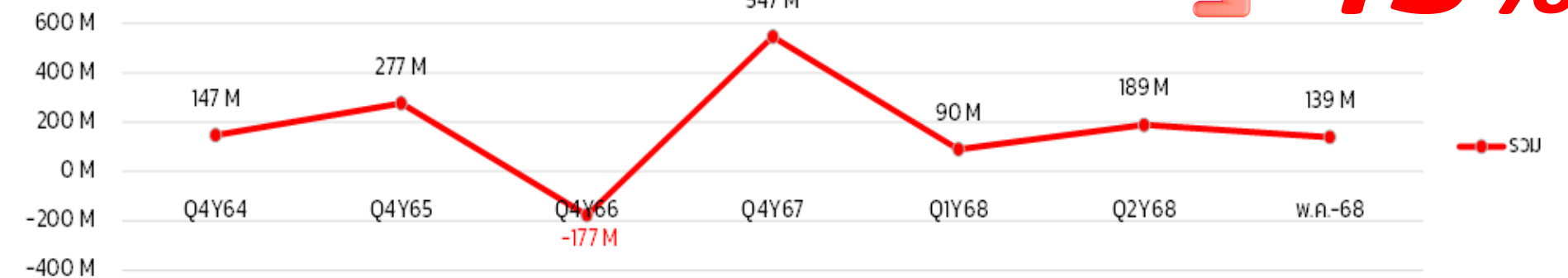
Q4Y67 เทียบ พ.ค.68

NWC Y64 - พ.ค.68



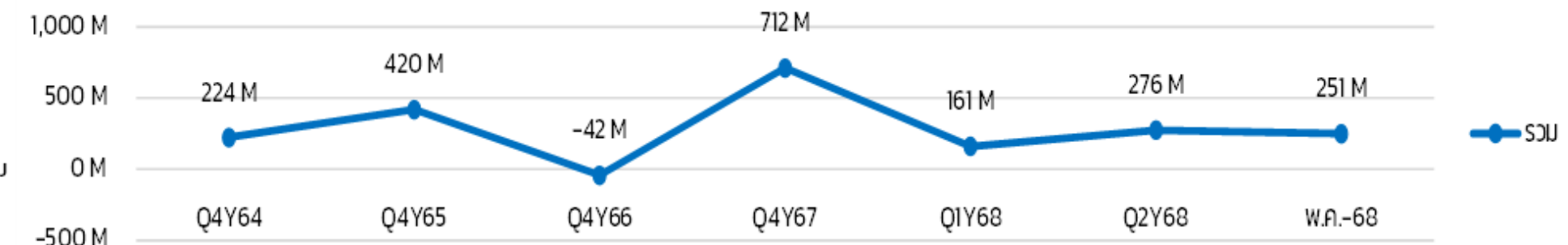
Q4Y67 เทียบ พ.ค.68
-3.3%

NI Y64 - พ.ค.68



Q4Y67 เทียบ พ.ค.68
-75%

EBITDA Y64 - พ.ค.68



Q4Y67 เทียบ พ.ค.68
-65%

ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2568



การบริหารจัดการ เจ้าหนี้ - ลูกหนี้ จังหวัดเลย

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ ณ 31 พฤษภาคม 2568



หนึ่งองค์การเภสัชกรรม ณ 31 พ.ค.68

หน่วยบริการ	หนี้ปี 2566	หนี้ปี 2567	หนี้ปี 2568	รวม
วังสะพุง	5 M	7 M	3 M	15 M
เลย	0 M	0.004 M	13 M	13 M
ด่านซ้าย	0 M	4 M	3 M	7 M
เชียงคาน	0 M	2 M	2 M	4 M
ภูกระดึง	0 M	1.4 M	1.4 M	3 M
ท่าลี่	0 M	0.8 M	2 M	2 M
ผาขาว	0 M	0.9 M	1.2 M	2 M
นาแห้ว	0 M	0.9 M	0.7 M	2 M
หนองหิน	0 M	0.9 M	0.5 M	1.5 M
ภูเรือ	0 M	0.4 M	0.8 M	1.2 M
ภูหลวง	0 M	0.1 M	0.8 M	0.9 M
ปากชม	0 M	0 M	0.9 M	0.9 M
นาด้วง	0 M	0.005 M	0.4 M	0.4 M
เอราวัณ	0 M	0 M	0.4 M	0.4 M
รวม	5 M	18 M	29 M	53 M

หนี้ค้างปิงบ 2566

ชำระไปแล้ว

ชำระ 13 แห่ง 93%



ค้างชำระ 1 แห่ง
รพ.วังสะพุง 5 ลบ.

หนี้ค้างปิงบ 2567

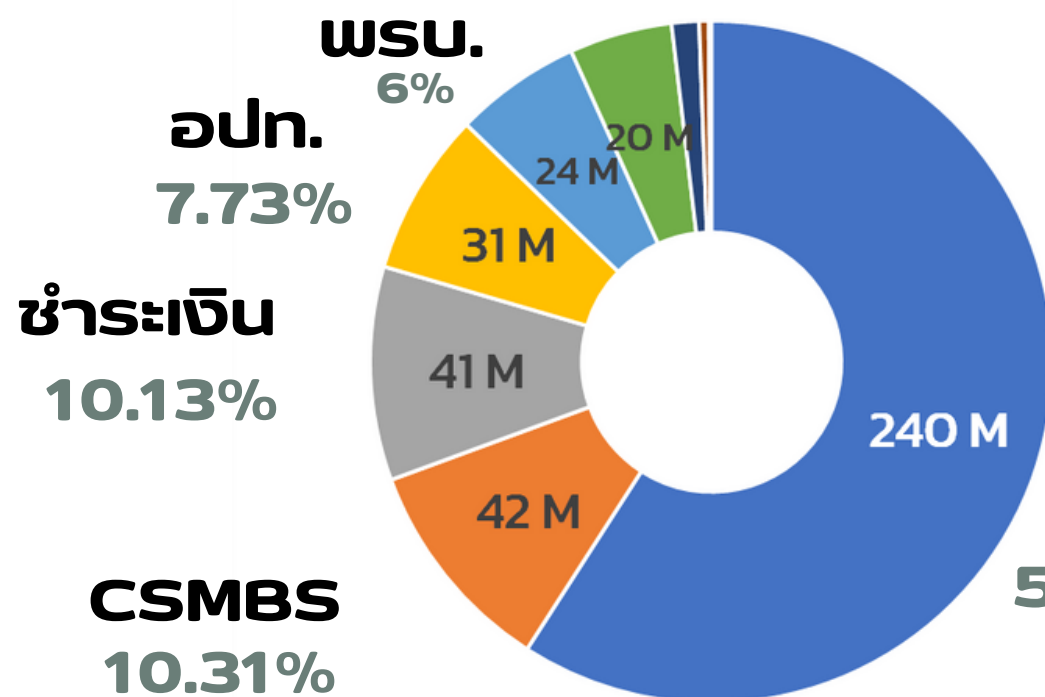
ชำระไปแล้ว

ชำระ 2 แห่ง 14.29%



รพ.ปากชม
รพ.เอราวัณ

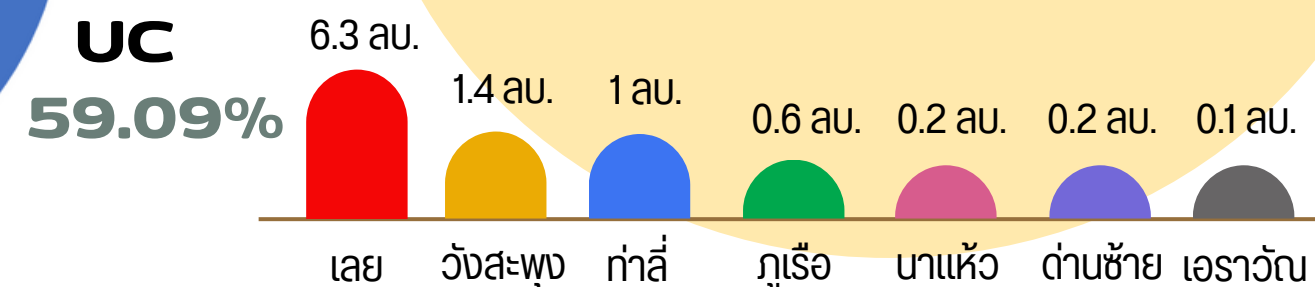
ร้อยละ ลูกหนี้ทุกสิทธิ คงเหลือ



การบริหารจัดการ

- 1.การพัฒนาบุคลากรด้านการจัดเก็บรายได้
- 2.การพัฒนาโปรแกรมบริหารลูกหนี้
- 3.การติดตามความก้าวหน้า ทุกเดือน

ผลการดำเนินงานลูกหนี้ ปี 2566 ลงไป 9.8 ลบ.



ความก้าวหน้าการบริหารจัดการลูกหนี้

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	พ.ค.-68	เม.ย.-68	ส่วนต่าง	% เพิ่มลด
สิทธิ UC	240 M	244 M	-4 M	-1.60
สิทธิเบิกจ่ายตรง	42 M	43 M	-1 M	-2.29
สิทธิชำระเงิน	41 M	42 M	-1 M	-1.25
สิทธิ อปท.	31 M	28 M	4 M	12.86
สิทธิ พสบ.	24 M	24 M	528 K	2.22
สิทธิประกันสังคม	20 M	19 M	1,005 K	5.35
แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	5.3 M	4.9 M	0.4 M	7.94
สิทธิเบิกต้นสังกัด	1.8 M	1.7 M	90 K	5.20
ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน	533 K	305 K	228 K	74.95
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	406 M	405 M	0.42 M	0.10

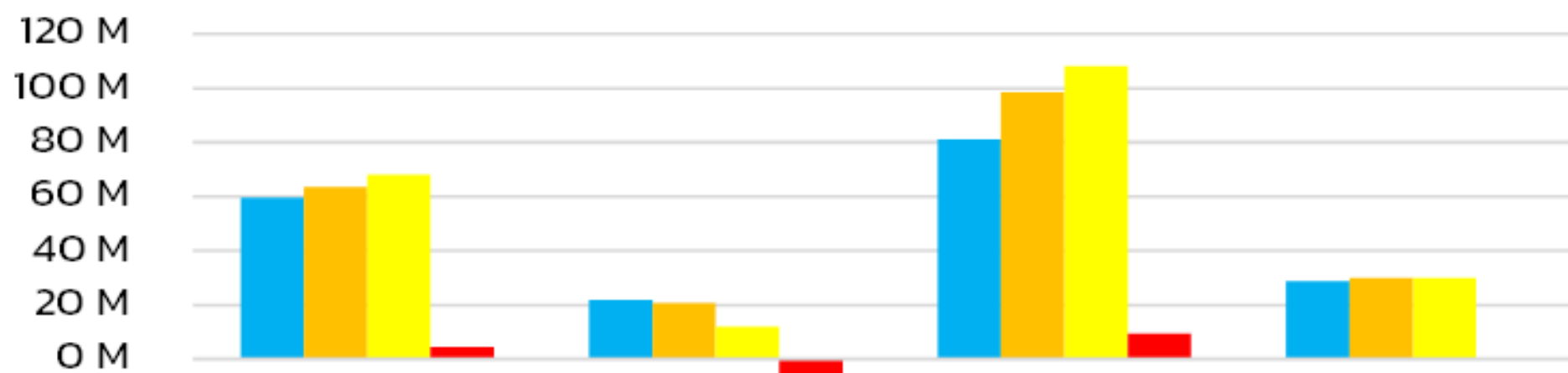
สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง

โรงพยาบาลที่เกิดวิกฤติ 7

โรงพยาบาลนาแห้ว

การจัดสรรเงิน UC

เงินเหมาจ่ายรายหัว UC เทียบ 3 ปี



	SW.เชียงคาน	SW.นาแห้ว	SW.วังสะพุง	SW.หนองหิน
ปีงบ 2566	60 M	22 M	81 M	29 M
ปีงบ 2567	64 M	21 M	99 M	30 M
ปีงบ 2568	68 M	12 M	108 M	30 M
เทียบ 68-67	5 M	-9 M	10 M	0.08 M

Productivity ต.ค.67 - พ.ค.68

Risk Score Moph								
ก.ย.67	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.67	ก.พ.68	มี.ค.-68	เม.ย.-68	พ.ค.-68
4	0	3	1	3	3	3	7	7

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 พ.ค.68					TPS				
					Grading				
Cash R	NWC (au.)	NI (au.)	EBD (au.)	เงิน บ.ร.หลังหักหนี้ (au.)	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
0.27	-4	-4	-1	-10	C	F	C	D	D

Productivity (ต.ค.67 - พ.ค.68)					
LC ต่อค่าใช้จ่ายรวม	OP visit (ครั้ง)	IP Admit (ราย)	อัตราครองเตียง	SumAdj RW	CMI
0.68	48,877	819	32.39	554.14	0.75

มาตรการและการพัฒนา

- 1 CFO จังหวัดลงเสริมพลัง 27 มีนาคม 2568
- 2 เพิ่มรายได้กองทุนต่างๆ, บริการเชิงรุก NonUc
- 3 เพิ่มอัตราครองเตียง, การจัดเก็บที่มีประสิทธิภาพ
- 4 ขอสันนิษฐานงบประมาณลดวิกฤติ 6-10 ลบ.

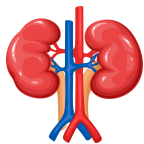
ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2568

สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง

โรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงวิกฤติ

โรงพยาบาลวังสะพุง

การพัฒนา Node ขนาดศักยภาพ : M 2

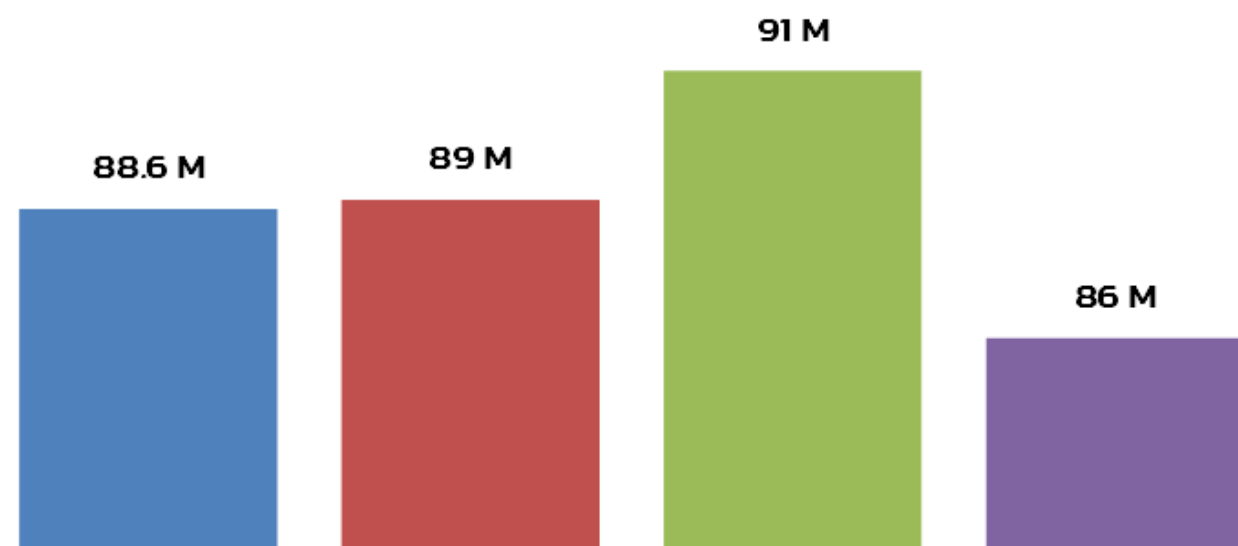
 **หน่วยไตเทียม** 16 หน่วย  **Home Ward**

 **CT scan** ลงทุน 7 ลบ.  **ศูนย์รับส่งต่อ**

 **ODS, MIS**  **เปิดบริการ rtPA**

สรุปเจ้าหนี้คงเหลือ ปี 2568

■ ยอดยกมาต้นปี ■ รับหนี้ ต.ค.67-พ.ค.68 ■ ชำระหนี้ ต.ค.67-พ.ค.68 ■ คงเหลือยกไป



ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2568

Productivity ต.ค.67 - พ.ค.68

Risk Score Moph										
ก.ย.67	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.67	ก.พ.68	มี.ค.-68	เม.ย.-68	พ.ค.-68		
3	3	7	5	5	3	3	4	5		
สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 พ.ค.68						TPS				
						Grading				
Cash R	NWC (ลบ.)	NI (ลบ.)	EBD (ลบ.)	เงิน บ.ส.หลังหักหนี้ (ลบ.)		Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
0.38	-3	7	-5	-60		C	D	A	C	B
Productivity (ต.ค.67 – พ.ค.68)										
LC ต่อค่าใช้จ่ายรวม		OP visit (ครั้ง)		IP Admit (ราย)		อัตราครองเตียง		SumAdj RW		CMI
0.54		322,794		6,660		91.17		7,683.19		0.93

มาตรการและการพัฒนา

- 1 เพิ่มรายได้ โดยการเปิดบริการ Node อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2 เพิ่มรายได้กองทุนต่างๆ, บริการเชิงรุก NonUc
- 3 เพิ่ม Refer Back , Home Ward
- 4 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
- 5 ควบคุมค่าใช้จ่าย MC: ค่าวัสดุวิทย์ศาสตร์การแพทย์
- 6 ควบคุมในส่วนค่าแรง LC > ค่ากลาง 4.5 ลบ.

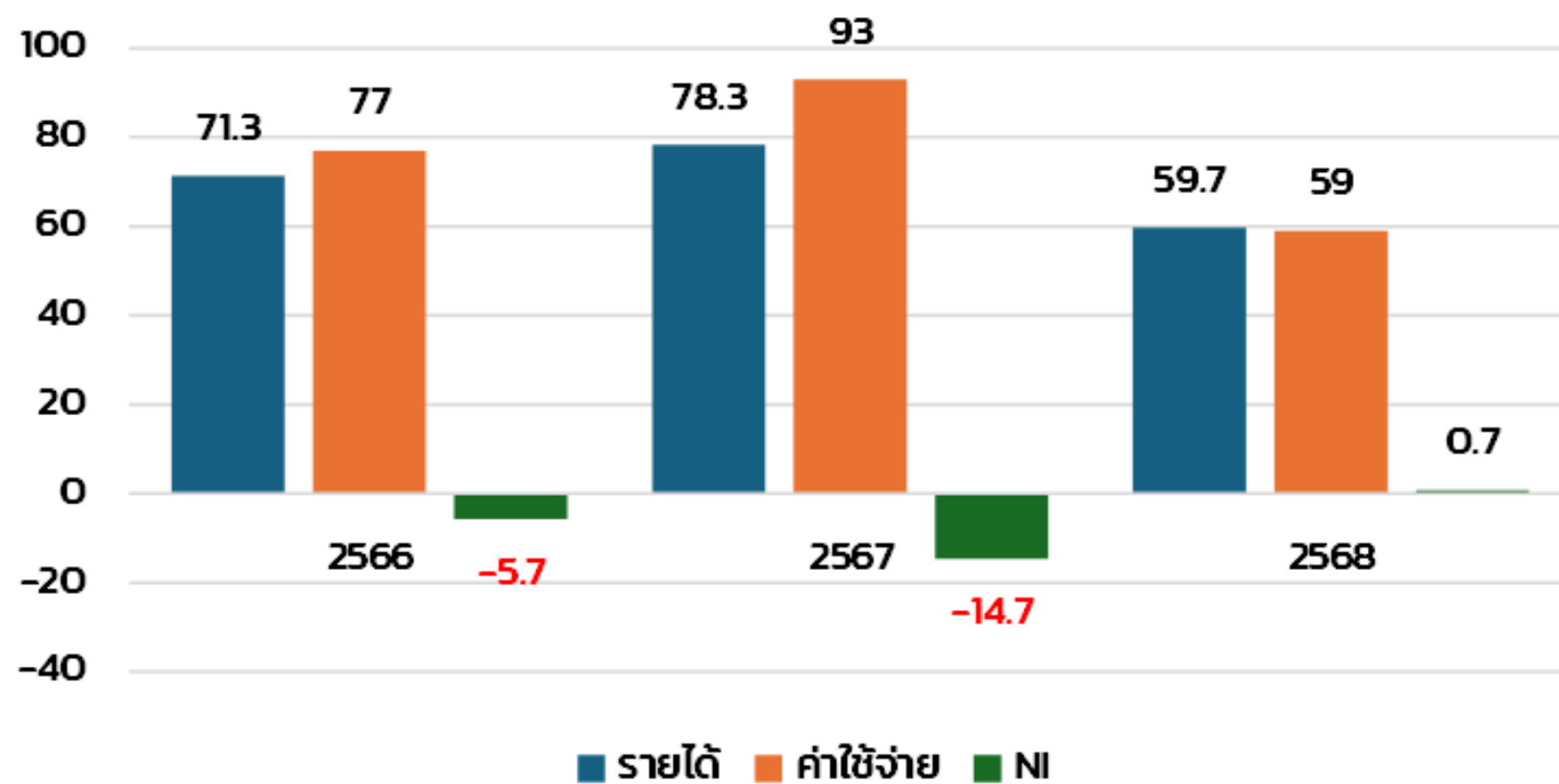
สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง โรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงวิกฤติ

โรงพยาบาลหนองหิน

การพัฒนาศูนย์บริการ

 หน่วยไตเทียม CT scan

รายได้ - ค่าใช้จ่าย Y66 - Y68 (ล้านบาท)



ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2568

Productivity ๓.ค.67 - พ.ค.68

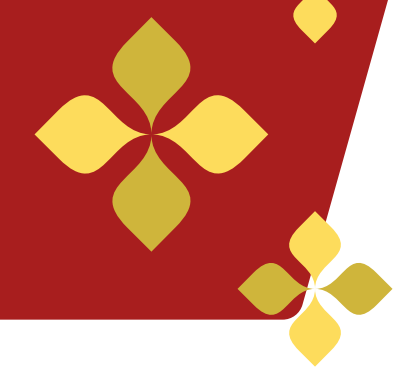
Risk Score Moph								
ก.ย.67	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.68	ก.พ.68	มี.ค.-68	เม.ย.-68	พ.ค.-68
6	5	6	3	2	2	2	3	3

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 พ.ค.68					TPS				
					Grading				
Cash R	NWC (ลบ.)	NI (ลบ.)	EBD (ลบ.)	เงิน บร.หลังหักหนี้ (ลบ.)	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68
0.30	2	11	15	-20	F	B	F	C	B

Productivity (๓.ค.67 - พ.ค.68)					
LC ต่อค่าใช้จ่ายรวม	OP visit (ครั้ง)	IP Admit (ราย)	อัตราครองเตียง	SumAdj RW	CMI
0.54	100,635	2,694	121.04	1,834.86	0.71

มาตรการและการพัฒนา

- 1 ติดตามวิเคราะห์ต้นทุน และประมาณการรายได้จากบริการ
- 2 ส่งเสริมประชาสัมพันธ์บริการ HT,CT เพื่อความยั่งยืน
- 3 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้โดยเฉพาะสิทธิ์เบิกจ่ายตรง
- 4 ควบคุมค่าใช้จ่าย MC: ค่าเวชภัณฑ์ไม่ใช่อาย >ค่ากลาง 0.4 ลบ. และ ค่าวัสดุวิทย์ >ค่ากลาง 2.4 ลบ.



สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง

โรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงวิกฤติ

FORECAST สถานการณ์ มิถุนายน - ตุลาคม 2568

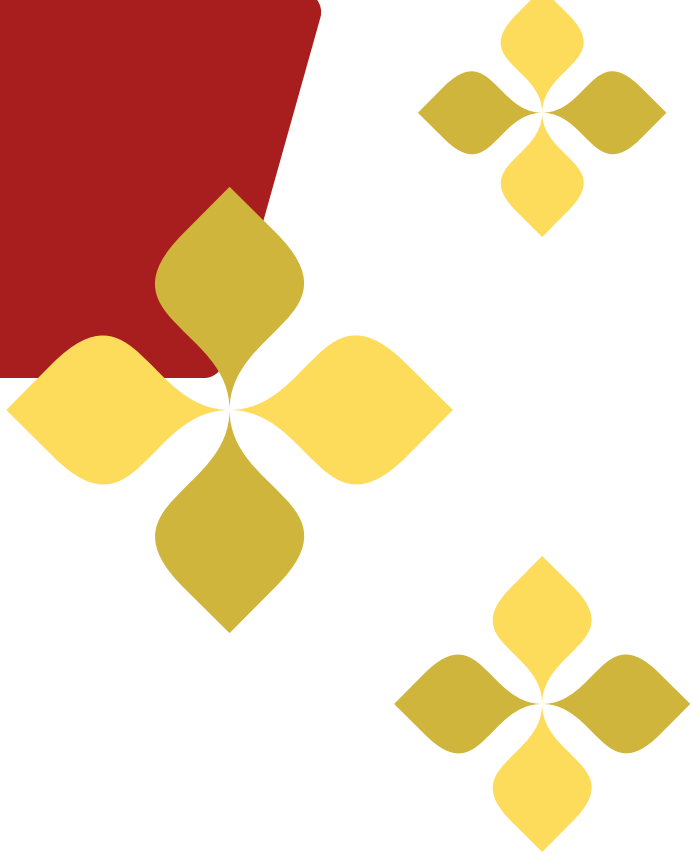
ข้อมูล 30 เมษายน 2568	นาเห้ว	วังสะพุง	หนองหิน
เงินบำรุงคงเหลือ	4,755,574.72	34,104,471.99	10,467,704.53
ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเฉลี่ยต่อเดือน	2,289,771.96	10,750,432.69	3,298,966.53
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องจ่าย มิ.ย.-ก.ย.68	1,773,083.35	25,725,164.64	3,966,441.61
คาดว่าจะอยู่ได้ (เดือน)	0.36	0.43	0.51
ค่าใช้จ่าย มิถุนายน - ตุลาคม 2568	13,221,943.15	79,477,328.11	20,461,274.25
ต้องหาเงิน มิถุนายน - ตุลาคม 2568	8,466,368.43	45,372,856.12	9,993,569.72
รายรับที่คาดว่าจะได้รับ มิ.ย.- ก.ย. 2568			
IP	0.00	19,034,263.07	7,543,149.14
เงินสอย, CR,อื่นๆ x50%	2,729,626.47	10,790,342.10	1,614,616.15
รวม	2,729,626.47	29,824,605.17	9,157,765.29
ขาดการเงินสดที่ต้องหาเพิ่ม/เติม	5,736,741.96	15,548,250.95	835,804.42

ข้อมูล 31 พฤษภาคม 2568

มาตรการ CFO จังหวัดเลยที่ดำเนินงานในพื้นที่

กระบวนการ และนโยบายที่สำคัญ

1. ฝ้าระวัง หน่วยบริการที่มีวิกฤติ และมีความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลัง
2. ควบคุม กำกับ ติดตามสถานการณ์ด้านการเงินการคลัง หน่วยบริการนำ เสนอข้อมูลสถานการณ์ และแนวทางการพัฒนาแก้ไขปัญหาวิกฤติการเงิน
3. ออกติดตาม เสริมพลังหน่วยบริการที่มีวิกฤติทางการเงิน ได้แก่ รพ.นาแห้ว 27 มีนาคม 2568
4. ออกติดตาม เสริมพลังหน่วยบริการที่มีความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง ร่วมกับ สنج.เขตสุขภาพที่ 8 , สปสช.เขต 8 ได้แก่ รพ.วังสะพุง 12 - 13 มิถุนายน 2568
5. ประเมินสถานการณ์ รายรับ-รายจ่าย ของหน่วยบริการที่เกิดวิกฤติทุกเดือน เพื่อใช้เป็นข้อมูลคาดการณ์สถานการณ์วิกฤติปลายปีงบประมาณ 2568



ทอคุณค่าครับ



กลุ่มงานประกันคุณภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย