



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย
NONG KHAI PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

ยินดีต้อนรับ คณะกรรมการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 2/2568 การบริหารการเงินการคลังสุขภาพ

นางอัญชลีพร วุฒิไกร
หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

กรอบการนำเสนอ

- 01 นโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของจังหวัดหนองคาย
- 02 สถานการณ์และประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
(เปรียบเทียบกับรอบที่แล้ว)
- 03 มาตรการกำกับติดตามและเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน
- 04 Best Practice และ Share & Show
- 05 ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

1. นโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองคาย



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย
NONG KHAI PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE



นพ.สุรพงษ์ วงศ์เวียง
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

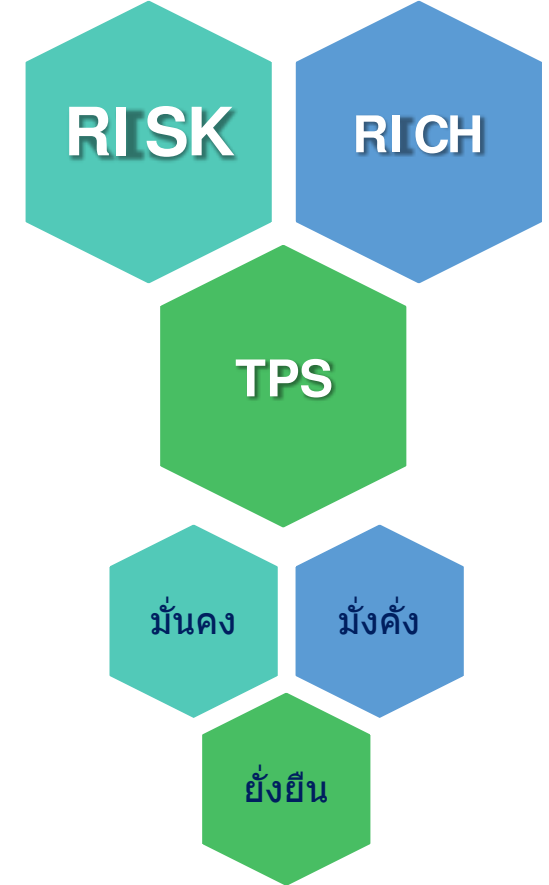
1.นโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองคาย

“ต้องไม่มีหน่วยบริการที่ติดวิกฤติ 6,7

ช่วยกันพัฒนาระบบบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ

ให้มีรายได้เพียงพอและมีความมั่นคงทางการเงิน”



มาตรการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดหนองคาย ปี 2568

GOAL หน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

มาตรการที่ 1 :
พัฒนาระบบบัญชี
(Accounting) ให้ได้
มาตรฐาน
มีการตรวจสอบก่อนส่งขึ้น
web

มาตรการ 2 :
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ
(Budgeting)
ปรับเปลี่ยนรายรับทุกหน่วย
บริการให้ได้รับไม่น้อยกว่า
ยอดการันตี

มาตรการ 5
กำกับ ติดตาม
ประสิทธิภาพทาง
การเงิน (Efficiency)
HMONY LOI

Planfin แบบเกินดุล

มาตรการ 3:
พัฒนาศักยภาพบุคลากร
(Competency)
และสร้างเครือข่าย
CFO ที่มจัดเก็บรายได้
นักบัญชี

มาตรการที่ 4:
สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
Best Practice
Show & Share
PEER review

รอบที่ 1

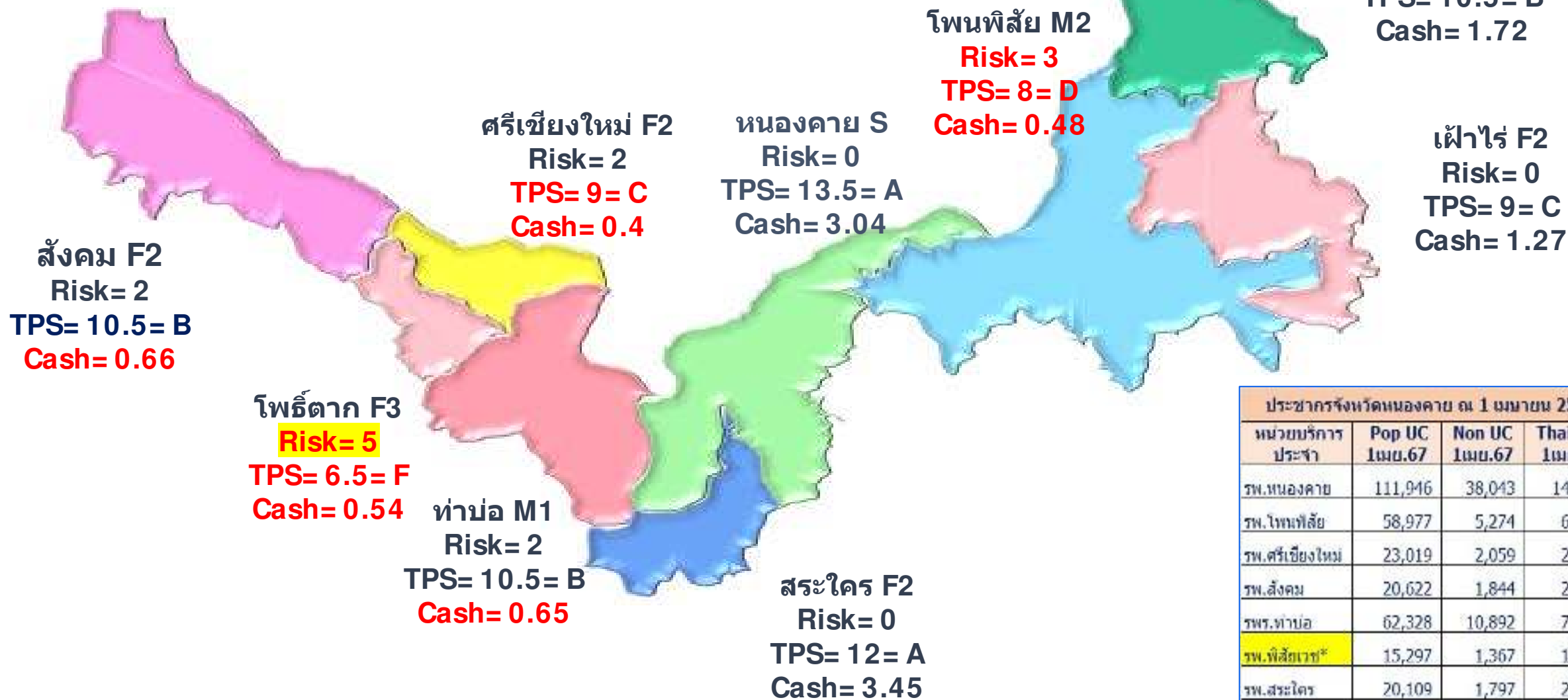
1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวังภาวะวิกฤตทางการเงิน
2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
3. พัฒนาคุณภาพการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บรายได้จาก ลูกหนี้ค่ารักษา เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

รอบที่ 2

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน			
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 < ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 < ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 < ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 < ร้อยละ 4
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ			
ตรวจสอบการรอบที่ 1 หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		ตรวจสอบการรอบที่ 2 หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	

2. สถานการณ์และประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

2.สถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดหนองคาย



ประชากรจังหวัดหนองคาย ณ 1 เมษายน 2567			
หน่วยบริการประจำ	Pop UC 1เม.ย.67	Non UC 1เม.ย.67	Thai Pop 1เม.ย.67
รพ.หนองคาย	111,946	38,043	149,989
รพ.โพธิ์ชัย	58,977	5,274	64,251
รพ.ศรีเชียงใหม่	23,019	2,059	25,078
รพ.สังคม	20,622	1,844	22,466
รพ.ท่าบ่อ	62,328	10,892	73,220
รพ.โพธิ์ตาก*	15,297	1,367	16,664
รพ.สระใคร	20,109	1,797	21,906
รพ.โพธิ์ชัย	11,895	1,063	12,958
รพ.เพี้ยไธ	36,390	3,254	39,644
รพ.รัตนวาปี	28,641	2,563	31,204
รวม	389,224	68,156	457,380

*โรงพยาบาลเอกชน ในระบบUC

RISK&Cash ณ 31พฤษภาคม2568 & TPS ณ 31มีนาคม2568

สถานะทางการเงิน (RISK) หน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ปี 2565-2568

โรงพยาบาล	ณ สิ้นไตรมาส 4/ 2565			ณ สิ้นไตรมาส 4/ 2566			ณ สิ้นไตรมาส 4/ 2567			ณ 31 พฤษภาคม 2568		
	NWC	EBITDA	RISK	NWC	EBITDA	RISK	NWC	EBITDA	RISK	NWC	EBITDA	RISK
หนองคาย	622.76	187.51	0	653.29	104.38	0	685.03	149.64	0	643.72	158.60	0
โพนพิสัย	64.82	38.25	1	45.95	-24.46	2	27.58	87.05	2	13.94	7.79	3
ศรีเชียงใหม่	10.18	11.71	1	3.37	-5.90	4	14.12	5.80	1	8.09	1.57	2
สังคม	21.55	21.74	0	10.79	3.97	2	14.93	11.95	0	10.39	4.30	2
ท่าบ่อ	-43.67	78.58	5	-11.63	52.64	4	76.69	58.66	2	77.18	53.95	2
สระใคร	34.13	13.84	0	28.41	-2.76	1	50.84	10.25	0	34.47	5.75	0
โพธิ์ตาก	1.16	10.56	3	1.43	-1.83	5	6.32	3.31	2	-1.11	-3.77	5
เฝ้าไร่	46.04	9.33	0	22.51	-9.74	1	29.20	13.57	0	22.85	10.35	0
รัตนวาปี	15.82	10.71	0	15.89	-6.18	1	8.70	5.12	0	18.97	4.42	0
ภาพรวม จ.	772.81	382.23		770.01	110.12		913.42	345.36		828.49	242.97	

ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (*หน่วย ล้านบาท)



Risk & Rich & TPS

มั่นคง & มั่งคั่ง & ยั่งยืน
ไม่เสี่ยงวิกฤติ & สภาพคล่องดี & มีประสิทธิภาพ

สถานการณ์การเงินตามดัชนีชี้วัดภาวะวิกฤติทางการเงิน 7 ระดับ (RISK SCORE)

และประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองคาย | ณ 31 พฤษภาคม 2568

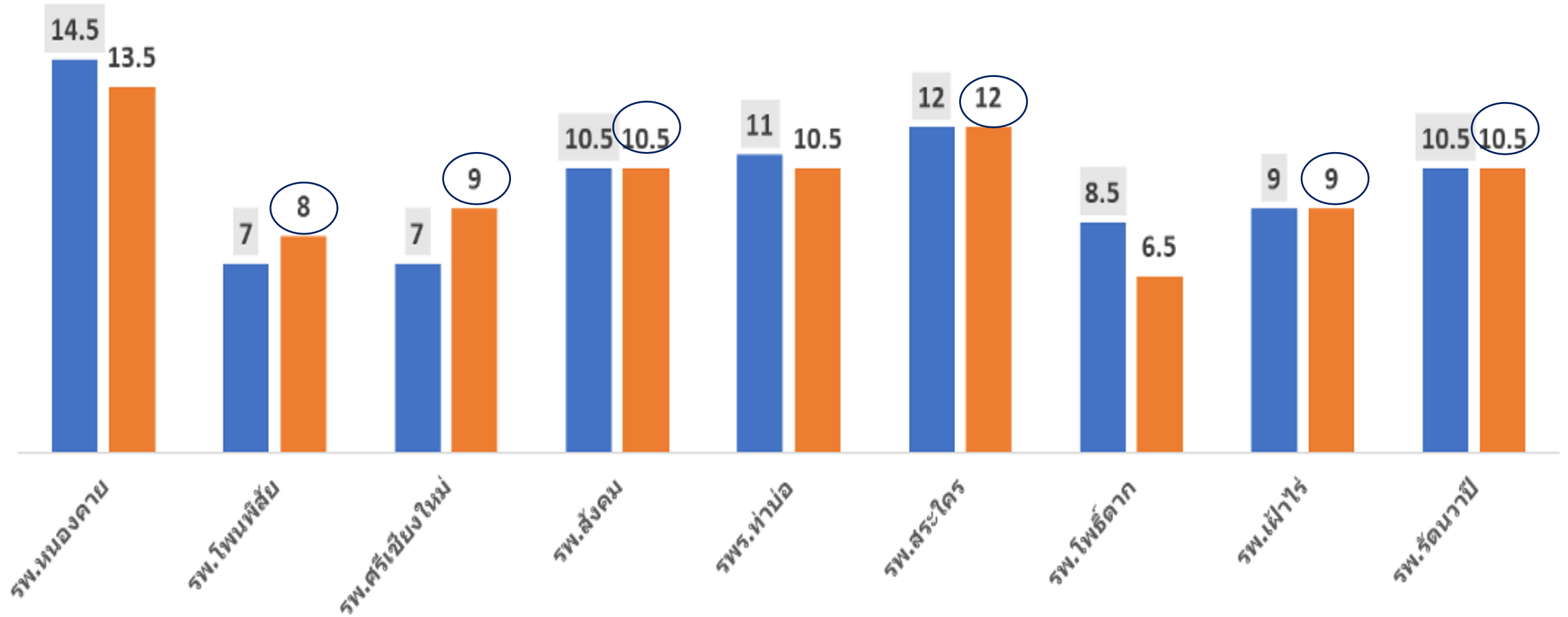
หน่วยบริการ	Risk Score	Current Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC	NI	EBITDA	เงินสำรอง หลังหัก หนี้สิน	TPS (Q2/ 68)
		≥1.5	≥1.0	≥0.8					
หนองคาย	0	5	4.59	3.04	644	126	158.60	325	A
โพนพิสัย	3	1.17	0.97	0.48	13.9	106	7.79	-44.3	D
ศรีเชียงใหม่	2	1.37	1.26	0.4	8.1	6.6	1.57	-13.2	C
สังคม	2	1.47	1.29	0.66	10.4	4.3	4.30	-7.6	B
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	2	1.39	1.25	0.65	77.2	74	53.95	-67.6	B
สระใคร	0	4.67	4.33	3.45	34.5	8.6	5.75	21.2	A
โพธิ์ตาก	5	0.95	0.83	0.54	-1.1	1.7	-3.77	-9.6	F
เฝ้าไร่	0	2.14	1.84	1.27	22.9	18.5	10.35	5.3	C
รัตนวาปี	0	3.24	2.87	1.72	19	13.3	4.42	6.1	B
					828.49	358.84	242.97	215.3	

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ(TPS) หน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ณ ไตรมาส 2/2568

หน่วยบริการ	รายได้	ค่าใช้จ่าย	AVERAGE	AVERAGE	AVERAGE	INVENTORY	UNITCOST	UNITCOST	LC	DRUG	LAB	MATERIAL	ACCOUNTING	BEDRATE	SUM	OPERATING	RETURN	EBITDA	NWC	CASH	คะแนน รวม (15 คะแนน)	ผลการ ประเมิน
			PAYMENT	COLLECT	COLLECT		OP	IP							ADJ	MARGIN	of ASSET					
				(UC)	(CSMBS)										RW							
รพ.หนองคาย	1	0	1	0	0.5	1	1	1	0.5	0	0.5	0	1	1	1	1	1	1	1	1	13.5	A
รพ.โพนพิสัย	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0.5	0.5	0.5	1	0	0	1	1	1	1	0	8	D
รพ.ศรีเชียงใหม่	0	0	0	0.5	0.5	1	1	1	0	0.5	0	0.5	1	0	0	1	1	1	1	0	9	C
รพ.สังคม	0	1	0	0.5	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	10.5	B
รพร.ท่าบ่อ	0	1	0	0	0.5	1	1	1	0	0	0.5	0	1	1	1	1	0	1	1	0	10.5	B
รพ.สระใคร	0	0	1	0.5	0.5	0	1	1	0.5	0.5	0	0.5	1	1	1	1	1	1	1	1	12	A
รพ.โพธิ์ตาก	0	0	0	0.5	0	0	1	1	0	0.5	0	0	1	0	1	0	0	1	1	0	6.5	F
รพ.เฝ้าไร่	0	1	0	0	0	0	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	1	0	0	1	1	1	1	1	9	C
รพ.รัตนวาปี	0	1	0	0	0.5	0	1	1	0.5	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	10.5	B

เปรียบเทียบคะแนน TPS Q1-68 & Q2-68

■ TPS-Q1-68 ■ TPS-Q2-68



ประสิทธิภาพการบริหาร รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ วัสดุคงคลัง

Efficiency Score จ.หนองคาย | ณ พฤษภาคม 2568

ประสิทธิภาพบริหารรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ วัสดุคงคลัง Efficiency Score จ.หนองคาย พฤษภาคม ปีงบประมาณ 2568													
หน่วยบริการ	Grading	Operting Margin			Return of Asset			Average Payment Period	Average Collection Period สิทธิ UC	Average Collection Period CSMBS	Average Collection Period SSS	Inventory Management	จำนวน ข้อที่ผ่าน
		หน่วยบริการ	ค่ากลาง	≥ค่ากลาง	หน่วยบริการ	ค่ากลาง	≥ค่ากลาง	cash< 0.8 P< 180 หรือ cash≥0.8 P< 90)	≤60วัน	≤60วัน	≤120วัน	≤60วัน	
รพ.หนองคาย	C	18.29			7.69			36.16	78.22	30.13	155.1	44.33	3
รพ.โพนพิสัย	D	14.54			32.3			267.92	74.52	56.06	194.54	68.48	1
รพ.ศรีเชียงใหม่	C	10.71			12.39			380.2	42.99	39.83	340.92	52.67	3
รพ.สังคม	C	14.07			2.46			183.97	44.16	81.3	310.55	50.39	2
รพ.ท่าบ่อ	C	13.85			6.12			227.77	71.35	38.3	589.03	55.44	2
รพ.สระใคร	B-	19.08			10.22			70.41	45.53	49.98	109.48	63.7	4
รพ.โพธิ์ตาก	D	-2.87			2.21			502.62	55.58	113.35	389.19	100.04	1
รพ.เพ็ญไร	F	30.97			21.19			192.07	64.6	91.91	134.85	91.14	0
รพ.รัตนวาปี	D	26.32			14.78			109.37	71.97	43.14	173.84	60.7	1

การปรับ แผนประมาณการ รายได้และค่าใช้จ่าย และแผนเงินบำรุง หน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ปี 2568 (ครึ่งปีหลัง)

CFO จังหวัดหนองคาย
26 พฤษภาคม 2568



สรุปแผนประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย หน่วยบริการ จังหวัดหนองคาย ปี 2568 (ครึ่งปีหลัง)									
รายการ	หนองคาย	โพนพิสัย	ศรีเชียงใหม่	สังคม	ท่าบ่อ	สระใคร	โพธิ์ตาก	เผ่าไร่	รัตนวาปี
รวมรายได้	1,587,208,700	464,244,915	106,369,280	142,041,652	1,048,825,677	94,957,330	74,919,362	103,523,749	117,472,623
รวมค่าใช้จ่าย	1,472,360,000	350,432,390	106,255,562	138,658,458	790,826,887	88,175,774	65,352,525	52,841,332	94,450,254
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย(NI)	114,848,700	113,812,526	113,718	3,383,195	257,998,790	6,781,556	9,566,837	50,682,417	23,022,369
EBITDA	98,760,000	27,248,061	1,342,352	15,910,407	142,011,155	11,038,243	5,958,305	53,767,109	13,741,495
สรุปแผนประมาณการ	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล
วงเงินที่ลงทุนได้ (20% EBITDA)	19,752,000	5,449,612	268,470	3,182,081	28,402,231	2,207,649	1,191,661	10,753,422	2,748,299
ลงทุนด้วยเงินบำรุงของ รพ.	117,061,086	2,080,000	730,000	2,718,102	28,400,233	6,576,291	1,191,002	8,841,902	1,472,000
การวิเคราะห์การลงทุน(เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	เกิน	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน
อัตราส่วน NWC/รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.47	2.45	3.75	3.81	3.24	13.98	3.55	22.32	6.76
Planfin Type	3	1	3	1	1	3	1	1	1



กลุ่มเสี่ยงต่ำ

(สถานะมั่นคง, มีสภาพคล่องสูง, เงินทุนเพียงพอ)

โรงพยาบาล	จุดแข็ง	ข้อเสนอแนะ
หนองคาย	EBITDA สูง (98.76 ลบ.), NWC สูง (671 ลบ.), NWC/รายจ่าย > 5.0	ควรจัดสรรงบลงทุนเชิงรุก (เช่น IT/Smart Hospital) แต่ต้องคุมต้นทุนเพิ่มในระยะยาว
ท่าบ่อ	EBITDA สูงสุด (142 ลบ.), NWC 213 ลบ., ใช้เงินบำรุงลงทุนเกิน 20% EBITDA	สามารถลงทุนเชิงรุกและเสริมสภาพคล่องเพื่อรองรับบริการขยาย เช่น ICU
เฝ้าไร่	อัตราส่วน NWC/รายจ่าย สูงสุด (22.32)	สามารถลงทุนขยายบริการ-บุคลากรเพิ่ม แต่ต้องเริ่ม



กลุ่มเสี่ยงปานกลาง
(สภาพคล่องพอใช้ แต่ต้องควบคุมลงทุนและต้นทุน)

โรงพยาบาล	จุดสังเกต	ข้อเสนอแนะ
สังคม	ใช้เงินบำรุงลงทุนเกิน 20% EBITDA, NWC/รายจ่ายเฉลี่ย = 3.81	ควรชะลอการลงทุนเพิ่มเติม, พิจารณาควบคุมรายจ่ายประจำและวางแผนรายได้ UC
ศรีเชียงใหม่	EBITDA ต่ำ (1.34 ลบ.), เงินบำรุงน้อย, ใช้เงินบำรุงลงทุนเกิน 20% EBITDA	ควรชะลอแผนลงทุนและเพิ่มการหารายได้จากภายนอก เช่น CSR, กองทุน อปท.
รัตนวาปี	EBITDA ไม่สูง (13.7 ลบ.), ใช้เงินบำรุงลงทุน	ระวังสภาพคล่องในไตรมาส 4/2568, แนะนำเร่งเบิกเงินค้างและจัดทำ



กลุ่มเสี่ยงสูง
(เงินบำรุงจำกัด, สภาพคล่องต่ำ, EBI TDA ต่ำ)

โรงพยาบาล	ปัญหาหลัก	ข้อเสนอแนะเร่งด่วน
โพธิ์ตาก	EBITDA ต่ำ (5.95 ลบ.), ใช้เงินบำรุงลงทุนเกิน 20% EBITDA, NWC น้อย (19 ลบ.)	ควร ชะลอการลงทุน , ทำแผนฟื้นฟู รายได้, เน้นเพิ่ม UC/เบิกตรง และ ควบคุมค่าตอบแทน
พนพิสัย	รายจ่ายเฉลี่ย/เดือนสูง เทียบรายได้, NWC ต่ำ (71 ลบ.)	ควรเร่ง ลดรายจ่ายแปรผัน , พิจารณายกเลิกกิจกรรมที่ไม่ก่อ รายได้, ทำแผนควบคุมภายใน



บทสรุปการจัดอันดับความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่ม	โรงพยาบาล	ข้อแนะนำ
เสี่ยงต่ำ	หนองคาย, ท่าบ่อ, ฝ้าไร่, สระใคร	เสริมสร้างศักยภาพบริการ, ลงทุนเพิ่มในระบบสนับสนุน
ปานกลาง	สังคม, ศรีเชียงใหม่, รัตนวาปี	ติดตามลงทุน, บริหารงบประมาณแบบรัดกุม
เสี่ยงสูง	โพธิ์ตาก, โพนพิสัย	ควบคุมการเงินอย่างเข้มข้น, ชะลอการลงทุน, เร่งจัดเก็บรายได้

โดยอิงจาก:

- ค่า EBITDA
- การใช้เงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA
- อัตราส่วน NWC / รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน
- เงินบำรุงคงเหลือสุทธิหลังหักการลงทุน
- สัดส่วนรายจ่ายต่อรายได้

การลงทุนด้วยเงินบำรุง >20% EBITDA

รพ.	สรุปแผน ประมาณการ	EBITDA (รวม รายได้ (ไม่รวมรายได้งบ ลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย)	วงเงินงบ ลงทุน (เงิน บำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2567	อัตราทุนสำรอง สุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงิน ลงทุน > 20% EBITDAต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Risk จาก EBITDA	Risk จาก Investment > 20% EBITDA	Risk จาก อัตราส่วนทุน สำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ย ต่อเดือน	Cash (> 0.8) ณ 30 กันยายน 2567	รายละเอียดการลงทุน
หนองคาย,รพท.	เกินดุล	98.8	- 24.4	1,612.2	13.86	Normal	Risk	Normal	4.27	เป็นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคาร จอดรถ 10 ชั้น 75.86 ลบ./ โปรแกรม HosXP 26 ลบ.
สระใคร,รพช.	เกินดุล	11.0	- 1.9	102.7	14.67	Normal	Risk	Normal	5.20	จัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อเพิ่มศักยภาพ การให้บริการและทดแทนครุภัณฑ์ที่ ชำรุด และซ่อมแซมปรับปรุงพื้น คอนกรีตและปรับปรุงถนนภายใน, ปรับปรุงโรงจอดรถยนต์,ปรับปรุง ห้องนำอาคารผู้ป่วยนอก
เฝ้าไร่,รพช	เกินดุล	17.3	- 0.8	98.3	11.83	Normal	Risk	Normal	0.91	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ 619,200 บาท จัดซื้อครุภัณฑ์ วิทยาศาสตร์การแพทย์ 561,000 บาท และสิ่งก่อสร้าง ปรับปรุง หลังคาแฟลต 360,000 บาท, ปรับปรุงห้องพิเศษผู้ป่วยใน 300,000 บาท ,ก่อสร้างโรงครัว เป็นเงินบริจาค 1,200,000 บาท

การลงทุนด้วยเงินบำรุง >20% EBITDA

รพ.	สรุปแผน ประมาณการ	EBITDA (รวม รายได้ (ไม่รวมรายได้งบ ลงทุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย)	วงเงินงบ ลงทุน (เงิน บำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2567	อัตราทุนสำรอง สุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหักเงิน ลงทุน > 20% EBITDAต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	Risk จาก EBITDA	Risk จาก Investment > 20% EBITDA	Risk จาก อัตราส่วนทุน สำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ย ต่อเดือน	Cash (> 0.8) ณ 30 กันยายน 2567	รายละเอียดการลงทุน
ศรีเชียงใหม่,รพช.	เกินดุล	1.3	- 0.5	33.2	3.87	Normal	Risk	Normal	0.66	ปรับปรุงห้องพิเศษ จำนวน 6 ห้อง ต่อเติมห้องสุขภาพจิต กันห้องงานทันตกรรม ซ่อมแซม ผ้าเพดาน OPD เป็นเงินบริจาค
สังคม,รพช.	เกินดุล	15.9	- 0.0	44.1	4.37	Normal	Risk	Normal	0.61	จัดซื้อครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ต่อ เติมหลังคาทางเชื่อมตึก OPDและ ER ปรับปรุงหลังคาลังยา,หน่วย จ่ายกลางและตึกอำนวยการ
โพธิ์ตาก,รพช.	เกินดุล	6.0	- 0.2	19.4	3.86	Normal	Risk	Normal	0.69	จัดซื้อครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง, ปรับปรุงอาคารงานจิตเวช

สรุปแผนเงินบำรุง หน่วยบริการ จังหวัดหนองคาย ปี 2568 (ครึ่งปีหลัง)

รายการ	หนองคาย	โพนพิสัย	ศรีเชียงใหม่	สังคม	ท่าบ่อ	สระใคร	โพธิ์ตาก	เผ่าไร่	รัตนวาปี
รายรับ	1,066.95	230.23	72.08	103.10	552.28	56.95	46.04	186.03	137.84
รายจ่าย	1,265.59	269.59	71.66	102.63	551.46	56.90	45.69	184.81	154.55
รายรับ (สูงกว่า-ต่ำกว่า) รายจ่ายสุทธิ	-198.64	-39.36	0.42	0.47	0.82	0.05	0.35	1.22	-16.71
เงินสะสมยกมา	411.09	49.44	19.59	13.67	114.56	31.12	9.39	73.58	23.18
เงินคงเหลือรวม	212.45	10.00	20.16	14.14	115.38	36.62	9.74	76.15	15.33
หักเงินกองทุนรอกการ จัดสรร	18.10	0.00	1.99	1.05	15.98	18.66	0.00	0.00	0.00
หักภาระผูกพัน	109.27	83.00	17.82	17.23	191.49	9.41	20.71	20.87	12.16
เงินคงเหลือ สุทธิ	85.08	-122.05	0.36	-4.13	-92.09	8.56	-10.96	55.28	3.17

การบริหารแผนทางการเงิน

รายได้/ค่าใช้จ่าย (Planfin)

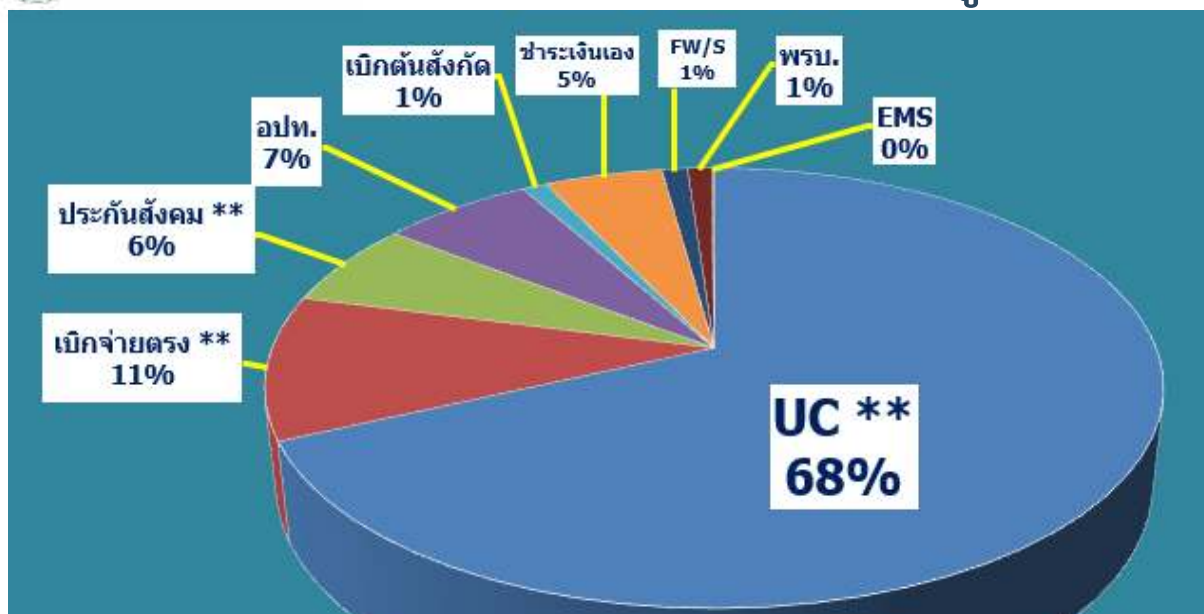
ณ 31 พฤษภาคม 2568

โรงพยาบาล	ผลต่าง (%)		ระดับ ผลต่าง		ผลประเมิน(ผ่าน)		
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้ , ค่าใช้จ่าย
รพ.หนองคาย	-6.83	-7.04	± 5-10%	± 5-10%	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.โพนพิสัย	-4.39	1.1	± 5%	± 5%	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ศรีเชียงใหม่	2.16	-5.44	± 5%	± 5-10%	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพ.สังคม	-3.78	-3.7	± 5%	± 5%	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพร.ท่าบ่อ	-4.18	-4.58	± 5%	± 5%	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สระใคร	-9.52	-1.64	± 5-10%	± 5%	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.โพธิ์ตาก	-14.11	-4.67	± > 10%	± 5%	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เผ้าไร่	9.01	-14.11	± 5-10%	± > 10%	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.รัตนวาปี	1.7	-9.61	± 5%	± 5-10%	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน

แนวทางแก้ไขปัญหา

- ติดตามกำกับกำกับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนกลางปี ที่ปรับใหม่
- ตรวจสอบความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ (การเงิน บัญชี พัสดุ)และวางแผนชำระหนี้ค้างเก่าโดยไม่ให้กระทบสภาพคล่อง
- ชะลอค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น
- ติดตามลูกหนี้

การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ 30 เมษายน 2568



2568

ปี 2568 คงเหลือ 9 แห่ง
จำนวน 367.30 ลบ.

2567

ปี 2567 คงเหลือ 9 แห่ง
ยอด 30.25 ลบ.

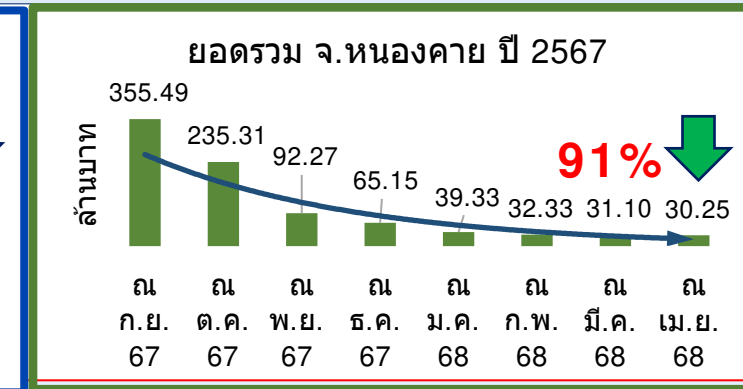
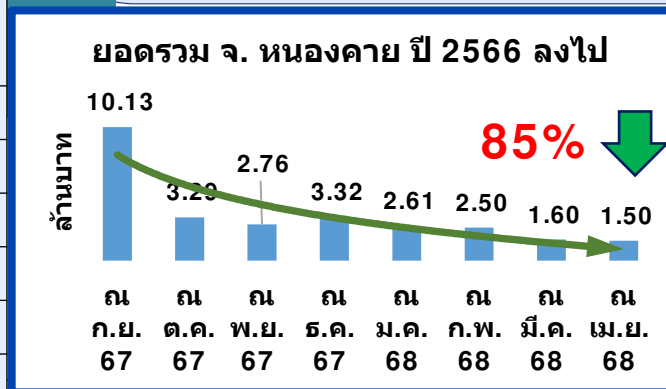
2566

ปี 2566 คงเหลือ 2 แห่ง
คือ รพท.หนองคาย / รพร.ท่าบ่อ
ยอดรวม 1.50 ลบ.

2565 ลงไป

ปี 2565 คงเหลือ 1 แห่ง
คือ รพร. ท่าบ่อ
35,681 บาท (UC-OP นอกสังกัด สร.)

แยกประเภท ลูกหนี้ตามสิทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี ณ 30 เมษายน 2568				รวมลูกหนี้
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
UC	251,577,278.43	13,049,875.66	49,597.50	35,681.00	264,712,432.59
เบิกจ่ายตรง	40,909,348.44	41,540.00	-	-	40,950,888.44
ประกันสังคม	24,993,506.75	2,011,448.60	175,103.25	-	27,180,058.60
อปท.	30,023,225.69	454,047.52	12,350.52	-	30,489,623.73
เบิกต้นสังกัด	5,092,179.30	181,940.95	-	-	5,274,120.25
ชำระเงินเอง	8,562,998.93	11,336,914.67	1,258,022.00	-	21,157,935.60
FW/S	2,706,112.73	2,225,318.70	9,759.00	-	4,941,190.43
พรบ.	3,173,830.29	830,366.16	-	-	4,004,196.45
EMS	262,900.00	118,350.00	-	-	381,250.00
รวม	367,301,380.56	30,249,802.26	1,504,832.27	35,681.00	399,091,696.09



- แผนเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล
1. บริหารจัดการหนี้เก่า

 - สอบทานความมียุ่จริง และปรับปรุงบัญชีลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน
 - ติดตามความก้าวหน้า ในที่ประชุมผู้บริหาร ทุกเดือน
2. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

 - เร่งรัดการจัดเก็บ ติดตามแก้ไข C,V,D ให้ทันกำหนดเบิกจ่าย แต่ละกองทุน
 - กำกับติดตาม ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ

การบริหารจัดการหนี้สิน เพื่อลดระยะเวลาการชำระหนี้การค้า

ลำดับ	Cust Name	หนีปี 2566	หนีปี 2567	หนีปี 2568	รวม ปี 2566 -2568
1	โรงพยาบาลหนองคาย	0.00	0.00	4,226,017.27	4,226,017.27
2	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	0.00	0.00	2,948,712.59	2,948,712.59
3	โรงพยาบาลโพนพิสัย	0.00	278,424.10	661,021.45	939,445.55
4	โรงพยาบาลโพนพิสัย	0.00	768,668.20	586,109.45	1,354,777.65
5	โรงพยาบาลเฝ้าไร่	0.00	1,589,360.38	1,693,439.71	3,282,800.09
6	โรงพยาบาลสังคม	0.00	0.00	178,415.20	178,415.20
7	โรงพยาบาลศรีเชียงใหม่	0.00	187,464.00	1,075,311.05	1,262,775.05
8	โรงพยาบาลรัตนวาปี	0.00	0.00	190,586.20	190,586.20
9	โรงพยาบาลสระใคร	0.00	1,183,090.86	603,936.16	1,787,027.02
รวมจังหวัดหนองคาย		0.00	4,007,007.54	12,163,549.08	16,170,556.62

แนวทางแก้ไขปัญหา

:ระยะเวลาชำระ
หนี้การค้า

เกินเกณฑ์กำหนด

เกณฑ์

cash < 0.8 P < 180วัน
หรือ cash > 0.8 P < 90วัน

1. ทวนสอบความมีอยู่จริง
ของเจ้าหนี้ (การเงิน
บัญชี พัสด)
2. เร่งรัดชำระหนี้ค้างเก่า
3. ชะลอการก่อหนี้ที่ไม่
จำเป็นเพิ่ม

รายงานหนี้องค์การเภสัชกรรม ภาพรวม (รายจังหวัด) ในเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2566-2568 (ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2568)

จังหวัด	หนีปี 2566	หนีปี 2567	หนีปี 2568	รวมหนี
				ปี 2566-2568
บึงกาฬ	0.00	1,048,146.82	4,115,484.47	5,163,631.29
หนองบัวลำภู	0.00	1,059,726.54	10,077,566.40	11,137,292.94
อุดรธานี	0.00	26,127,688.41	45,393,826.72	71,521,515.13
เลย	5,042,536.96	18,409,782.30	29,201,774.30	52,654,093.56
หนองคาย	0.00	4,007,007.54	12,163,549.08	16,170,556.62
สกลนคร	0.00	2,331,729.60	29,232,850.07	31,564,579.67
นครพนม	0.00	286,039.66	12,380,708.91	12,666,748.57
ภาพรวมเขต 8	5,042,536.96	53,270,120.87	142,565,759.95	200,878,417.78

ไม่มีหน่วยบริการที่มีหนี้คงเหลือปี 2565

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม ข้อมูล ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2568

3. การกำกับติดตามและเฝ้าระวัง ภาวะวิกฤติทางการเงิน

อัตราครองเตียง SumAdjRW CMI

(ข้อมูลสะสม ตุลาคม 2567 – พฤษภาคม 2568)

โรงพยาบาล	จำนวน เตียง	อัตรา ครอง เตียง มค.68	อัตรา ครอง เตียง พค.68	Sum (≥ค่า กลางกลุ่ม)	CMI	เกณฑ์ CMI
รพ.หนองคาย	420	100	98.1	41,317.3	1.8	1.2
รพ.ร. ท่าบ่อ	266	84	83.0	18,707.4	1.5	1
รพ.โพนพิสัย	120	60	66.0	5,881.2	0.9	0.8
รพ.ศรีเชียงใหม่	30	74	76.2	1,143.1	0.6	0.6
รพ.สังคม	41	103	81.3	1,762.3	0.6	0.6
รพ.สระใคร	30	101	101.4	1,671.2	0.5	0.6
รพ.โพธิ์ตาก	30	99	53.5	867.0	0.5	0.6
รพ.เฝ้าไร่ ★	30	66	63.2	933.6	0.5	0.6
รพ.รัตนวาปี	30	64	70.6	1,502.2	0.8	0.6

การบริหารจัดการ

1. ใช้ **Srakrai HosAlert**

ในการบริหารเตียงผู้ป่วยใน

1. เฝ้าระวังและติดตามการส่ง
ข้อมูลเข้า CMI@MOPH
ให้ทันกำหนด

2. กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สสจ. ตรวจสอบความ
ถูกต้องและติดตามให้
แก้ไขข้อมูล กรณีพบ
ข้อมูลผิดปกติ เช่น
Ungroup

การส่งข้อมูลผ่าน FDH ปี 2568

รายการเคสตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดหนองคาย ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 67 - 1 พฤษภาคม 2568)

ลำดับ	หน่วยบริการ	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท		จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	รพ.หนองคาย	81,661	76,469	2,366	35,277,644	2,519	27,420	142,227,413.20	84,290,173.72
2	รพ.โพนพิสัย	24,465	23,749	66	330,816	74	8,226	25,688,806.30	13,287,218.02
3	รพ.ศรีเชียงใหม่	5,520	5,394	51	158,498	60	1,886	3,211,392.25	2,552,025.23
4	รพ.สังคม	7,600	6,832	680	887,906	913	2,575	4,278,201.59	4,676,436.36
5	รพ.ท่าบ่อ	39,763	38,710	652	9,512,453	718	13,705	74,786,823.97	39,253,038.88
6	รพ.สระใคร	8,532	8,449	18	11452	18	2,839	3,617,701.27	3,924,045.88
7	รพ.โพธิ์ตาก	18,913	17,617	925	739,241	975	6,558	4,745,408.84	2,348,540.48
8	รพ.เฝ้าไร่	9,772	9,597	64	111,296	73	4,688	7,662,837.00	4,118,107.61
9	รพ.รัตนวาปี	7,143	7,032	2	221	2	2,831	6,432,697.75	5,262,037.84
รวม		203,369	193,849	4,824	47,029,526	5,352	70,728	272,651,282.17	159,711,624.02



ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่แก้ไข C	C ทั้งหมด
1	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	1,106 (56.28%)	859 (43.72%)	1,965
2	950	ไม่พบ C Description	772 (17.76%)	3,575 (82.24%)	4,347
3	DENY	ไม่พบ C Description	305 (44.99%)	373 (55.01%)	678
4	562	ยาที่บันทึกเบิกไม่พบใน Drug Catalog ของหน่วยบริการ	300 (16.22%)	1,549 (83.78%)	1,849
5	349	ไม่พบข้อมูลการ Authentication	266 (71.51%)	106 (28.49%)	372
6	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	261 (81.06%)	61 (18.94%)	322
7	D011	ไม่พบ C Description	236 (35.38%)	431 (64.62%)	667
8	370	ข้อมูลการเบิกของหน่วยบริการปฐมภูมิไม่เข้าเกณฑ์การเบิกจ่ายผ่านระบบโปรแกรม e-Claim	193 (17.56%)	906 (82.44%)	1,099
9	555	ค่าใช้จ่ายรวม กับค่าใช้จ่ายราย Item มียอดไม่เท่ากัน	151 (6.74%)	2,089 (93.26%)	2,240

โรงพยาบาล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
รพ.หนองคาย	23
รพ.โพนพิสัย	35
รพ.ศรีเชียงใหม่	3
รพ.สังคม	0
รพ.ท่าบ่อ	2
รพ.สระใคร	3
รพ.โพธิ์ตาก	3
รพ.เฝ้าไร่	1
รพ.รัตนวาปี	1
รวม	71

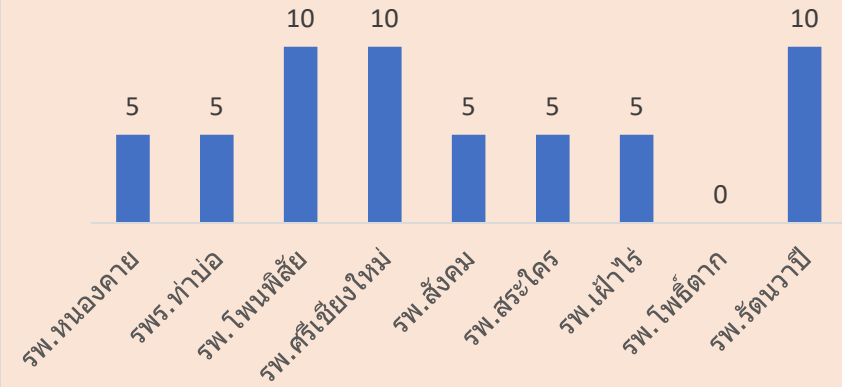


สรุปการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดหนองคาย ตาม 5 มาตรการ

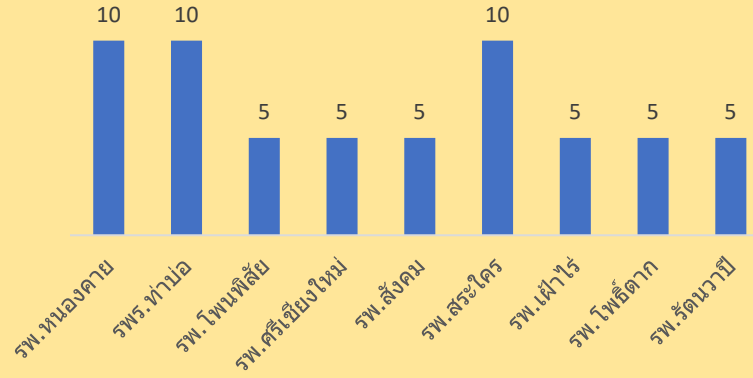
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ภาวะวิกฤติทางการเงินของหน่วยบริการ	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2	0	YES
	ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	0	YES
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	YES
หน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงิน planfin แบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1,2,3)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	YES
มีผลต่างของแผนและผลการดำเนินงานของแผนทางการเงิน planfin ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	77.8	YES
หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI) เป็นบวก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	YES
หน่วยบริการมี OP/IP Unit Cost ไม่เกินค่ากลางของกลุ่มระดับ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	88.89	YES
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7Plus Efficiency)> (Grade A-B)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	NA	NA
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง Total Performance Score > 10.5คะแนน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	55.56	YES
ศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ ผ่านเกณฑ์ ระดับดีและ ดีมาก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	100	YES
หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ FDH	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	YES

4. ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ Advanced 4S4C

1.Claim Missing



2.Claim Delay



3.Claim Expiration

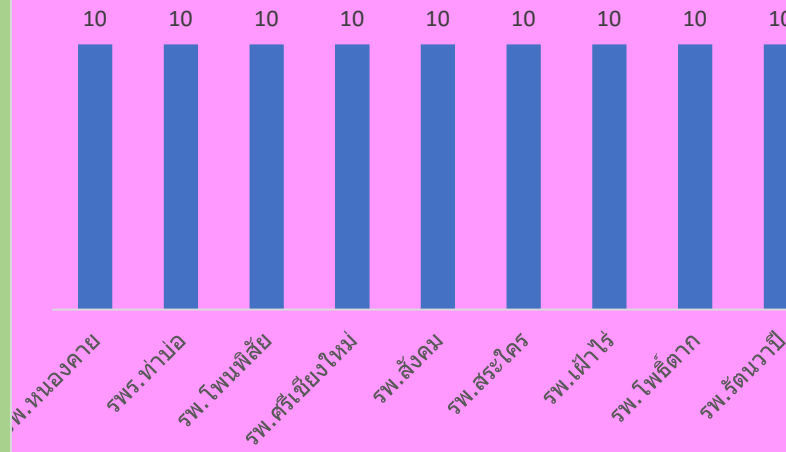


ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ Advanced 4S4C

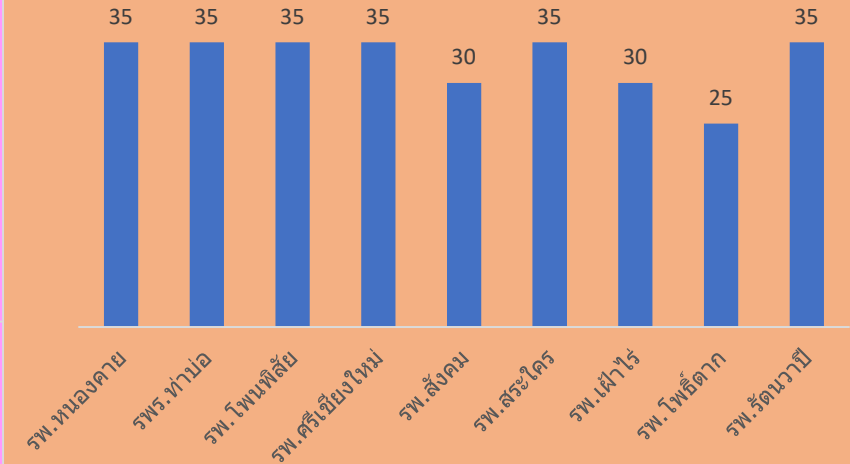
4.Error IP Medical Audit



5.Error Claim



6.คะแนนรวม (เต็ม 50)





ส่งให้ทันต่อ !!!



I จัดกลุ่มพัฒนาตามศักยภาพ

- ต้นแบบ: หมองคาย, รัตนวาปี, สระใคร - พิษณุ/แพร่/เชียงใหม่
- พัฒนาต่อเนื่อง: สังคม, ท่าม่อ, เฝ้าไร่, โพนพิสัย - ต้องการสนับสนุน
- เร่งด่วน: ศรีเชียงใหม่, โพนพิสัย - ต้องการติดตามใกล้ชิด



2. การชำระหนี้

- ปฏิรูประบบ
- แจ้งเตือนอัตโนมัติ
- ศึกษาต้นแบบจากหน่วยงานที่บริหารดี



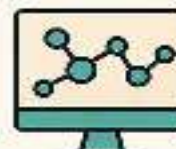
3. ค่านิยมร่วม

- กิจกรรมสร้างวัฒนธรรมองค์กร
- สื่อสารวิสัยทัศน์
- ส่งเสริมทีมเวิร์ก



4. ตรวจสอบรหัสก่อนเบิกจ่าย

- จัดตั้งทีม Audit (โพนพิสัย)
- ตรวจสอบเวชระเบียนก่อนส่งเบิก



5. พัฒนาระบบสารสนเทศ

- เชื่อมโยงข้อมูลกับบัญชี
- ระบบ real-time monitoring
- Interface เชื่อมกองทุน



6. พัฒนาศักยภาพบุคลากร

- อบรมเฉพาะด้าน
- ปรับปรุงคู่มือ
- ส่งเสริม knowledge sharing และใช้เทคโนโลยี

5. Best Practice และ Share & Show

พัฒนาศักยภาพ+สร้างเครือข่าย



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย
NONG KHAI PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
พัฒนาคุณภาพการบันทึกเวชระเบียนและการตรวจสอบ
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ค่าบริการทางการแพทย์
สำหรับโรงพยาบาลในจังหวัดหนองคาย ปีงบประมาณ 2568

วันที่ 22 - 23 พฤษภาคม 2568

ณ ห้องประชุมชั้น ๕ วิทยาลัย โรงพยาบาลหนองคาย



นวัตกรรม

1. โครงการ “**ปณรอยยิ้มสดใส ใส่ใจผู้ประกันตน**” เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการทันตกรรม
ที่ รพ.สต.ใกล้เคียงบ้าน โดยไม่ต้องสำรองจ่ายเงิน สำหรับผู้ใช้สิทธิประกันสังคม
2. โครงการ “**พัฒนาการเข้าถึงบริการสาธารณสุข สำหรับผู้ใช้สิทธิสวัสดิการ**
รักษาพยาบาลพนักงานท้องถิ่น(อปท) ที่ รพ.สต. โดยไม่ต้องสำรองจ่ายเงิน”
3. พัฒนาระบบนัดออนไลน์ รพ.สต.

โครงการ “**แปรงยิ้มสดใส ใส่ใจผู้ประกันตน**” เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการทันตกรรม
ที่ รพ.สต.ใกล้บ้าน โดยไม่ต้องสำรองจ่ายเงิน สำหรับผู้ใช้สิทธิประกันสังคม



นายสมภพ สมิตะสิริ
ผู้ว่าราชการจังหวัดหนองคาย





โครงการ “พัฒนาการเข้าถึงบริการสาธารณสุข สำหรับผู้ใช้สิทธิสวัสดิการ

รักษาพยาบาลพนักงานท้องถิ่น(อปท) ที่ รพ.สต. โดยไม่ต้องสำรองจ่ายเงิน



ถ่ายภาพ ระบบนัดออนไลน์ รพ.สต.
เพื่อสนับสนุน ทั้ง 2 โครงการ



สสจ.มหาสารคาม เขตสุขภาพที่ 7 นำคณะเจ้าหน้าที่กลุ่มงานประกันสุขภาพ รพท.และรพช.ทุกแห่ง
ศึกษาดูงานการจัดเก็บรายได้กองทุนประกันสังคมและกองทุนอื่นๆ ณ โรงพยาบาลหนองคาย
และแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการกองทุน กับ สสจ.หนองคาย ณ โรงแรมพาร์คแลนด์พูล จ.หนองคาย



5. ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

6. ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ



ด้านโครงสร้าง

1. เสนอให้กำหนดนโยบาย **จัดสรร/ ปรับเปลี่ยน** **เลขตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ** ให้ **กลุ่มงาน** **ประกันสุขภาพ** ของ **สสจ./ รพท./ รพช.** เพื่อให้สามารถรับย้าย/รับโอน **พยาบาลวิชาชีพ** มาทำ **หน้าที่ UR Nurse**ตามโครงสร้างใหม่ของกลุ่มงาน **ประกันสุขภาพ** ซึ่ง **อกพ.กระทรวงสาธารณสุข** ได้อนุมัติ **กรอบไว้แล้ว เมื่อ 11 สิงหาคม 2566)**

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการจัดเก็บรายได้ให้ **หน่วยบริการ** เนื่องจากเป็นภาระงานที่ต้องอาศัย **ความรู้ความเข้าใจเฉพาะด้านซึ่งต้องสั่งสม (explicit knowledge)** และมีความสำคัญต่อคุณภาพของ **ข้อมูลที่จะเบิกเงินชดเชยจากกองทุนต่างๆ**ที่มี **ความซับซ้อน** ส่งผลต่อสถานะทางการเงินของ **หน่วยบริการ**

ด้านการบริหารจัดการ

1. **แยกเงินเดือน**ออกจากงบเหมาจ่ายรายหัว UC
2. **รัฐสนับสนุน**ค่าตอบแทนเบี่ยงเหลี่ยงเหมาจ่ายบุคลากร **ภาครัฐ 100%**

3. เสนอให้ **กระทรวงฯ** **บริหารกองทุนขนาดเล็กแบบเบ็ดเสร็จ** เพื่อบริหารความเสี่ยงในกองทุนฯที่มีขนาดเล็ก (**หน่วยบริการ** **ขายบัตรส่งส่วนกลางทั้งหมด** และเมื่อมีการให้บริการจึงส่ง **ข้อมูลเรียกเก็บไป**)

เช่น **กองทุนประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว** และ **กองทุนผู้มี** **ปัญหาสถานะและสิทธิ STP** สำหรับหน่วยบริการ/ **จังหวัด** ที่มี **ขนาดของกองทุนเล็กเกินที่จะสามารถบริหารจัดการได้** (**นำเสนอข้อมูลการบริหารกองทุนฯ**)



ขอบคุณครับ

IP OP PP AE HC FDH
E-CLAIM I-CLAIM
CMI

Self monitoring

Margin

4S4C

NWC
EBITDA
NI
UNITCOST



Unicorn

Planfin

Cash Flow

