



# วาระที่ 3.1 ความก้าวหน้าการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 8 ประชุมครั้งที่ 3/2568  
วันที่ 28 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องประชุมรราดล ชั้น 4 ศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพที่ 8

**นพ.ชาญชัย บูลย์อยู่**  
**ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ**  
**และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการ**  
**เขตสุขภาพที่ 8**



# 1) ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 30 เมษายน 2568

เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2.00

ระดับ	จำนวน sw. (แห่ง)	ร้อยละ
0	499	55.32
1	249	27.61
2	64	7.10
3	35	3.88
4	19	2.11
5	7	0.78
6	11	1.22
7	18	2.00
รวม	902	100.00

เขต	จำนวน sw. (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (< 2.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (< 1.00)
1	103	43	25	12	11	5	2	1	0.97	4	3.88
2	47	17	15	4	4	2	0	1	2.13	4	8.51
3	54	46	3	1	0	2	0	0	0.00	2	3.70
4	72	31	27	8	1	3	0	1	1.39	1	1.39
5	67	39	24	1	1	0	1	0	0.00	1	1.49
6	73	42	28	3	0	0	0	0	0.00	0	0.00
7	77	52	16	6	0	0	2	0	0.00	1	1.30
8	88	43	21	14	5	3	0	0	0.00	2	2.27
9	90	74	9	5	2	0	0	0	0.00	0	0.00
10	71	45	22	2	2	0	0	0	0.00	0	0.00
11	82	37	29	4	4	3	1	4	4.88	0	0.00
12	78	30	30	4	5	1	1	4	5.13	3	3.85
ประเทศ	902	499	249	64	35	19	7	11	1.22	18	2.00

ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ



# สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตการประเมิน) ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2568 ดังนี้



เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	45	51.14	20	22.73	23	26.14
1	20	22.73	19	21.59	16	18.18
2	13	14.77	16	18.18	15	17.05
3	5	5.68	8	9.09	15	17.05
4	3	3.41	9	10.23	5	5.68
	นาหว้า, ราชพูนม, วังสะพุง		เรณูนคร, ศรีสงคราม, ราชพูนม, โซพิสัย, เซกา, เชียงคาน, ท่าลี่, อากาศอำนวย, เพ็ญ		เรณูนคร, โซพิสัย, เชียงคาน, สุวรรณคูหา, ไชยวาน	
5	0	0.00	2	2.27	1	1.14
			หนองวัวซอ, ไชยวาน		หนองวัวซอ	
6	0	0.00	4	4.55	3	3.41
			นาแก, วังสะพุง, สุวรรณคูหา, กุ่งฝน		นาแก, ราชพูนม, ผาขาว	
7	2	2.27	10	11.36	10	11.36
	บึงคล้า, นาแห้ว		นาหว้า, โพนสวรรค์, วังยาง, บึงคล้า, นาแห้ว, ผาขาว, หนองหิน, โพธิ์ตาก, นาวัง, นายูง		นาหว้า, โพนสวรรค์, วังยาง, บึงคล้า, นาแห้ว, วังสะพุง, หนองหิน, โพธิ์ตาก, นาวัง, นายูง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

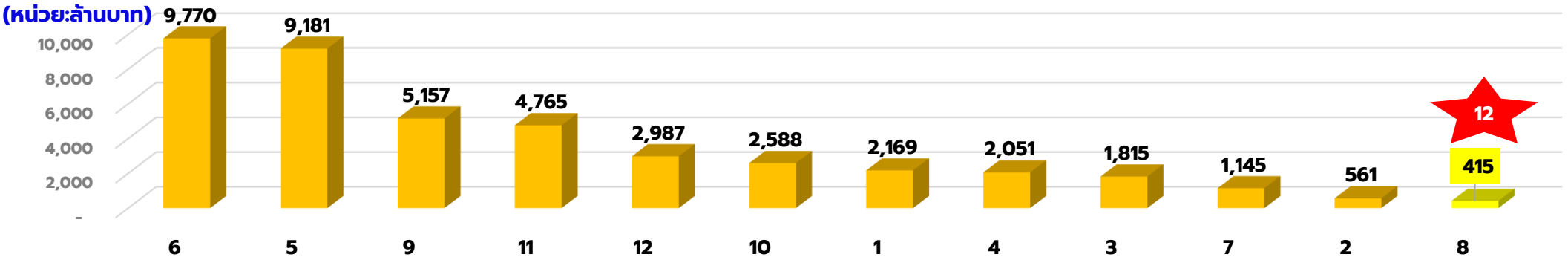
# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 เมษายน 2568

## ภาพรวมจังหวัด ในเขต 8 (หน่วย : ล้านบาท)

จังหวัด	NWC (MOPH)	NI (MOPH)	EBITDA (MOPH)	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การค้ารวม	เฉพาะเจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
นครพนม	287	141	147	335	-134	274	83	328	32	6
บึงกาฬ	285	132	118	287	13	182	50	138	22	9
เลย	463	143	235	438	-164	405	194	431	48	5
สกลนคร	1,521	321	381	1,044	259	823	199	547	63	0
หนองคาย	829	312	325	750	229	399	133	362	35	1
หนองบัวลำภู	575	174	194	413	112	335	67	203	25	0
อุดรธานี	1,909	370	598	1,823	100	1,218	285	1,016	106	25
รวมเขต	5,869	1,594	1,997	5,090	415	3,635	1,011	3,024	331	46

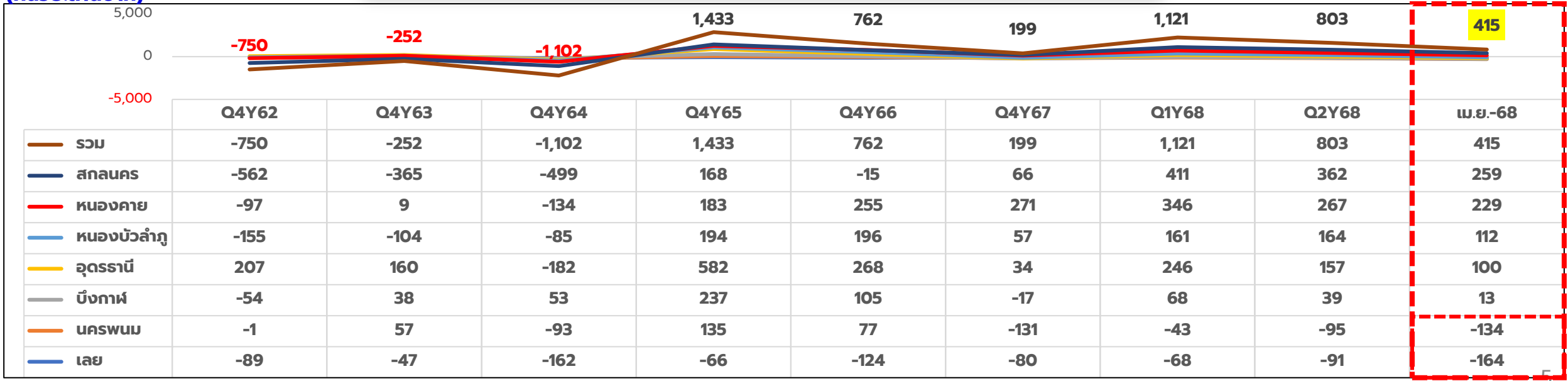


# เปรียบเทียบเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายเขต ณ 30 เมษายน 2568



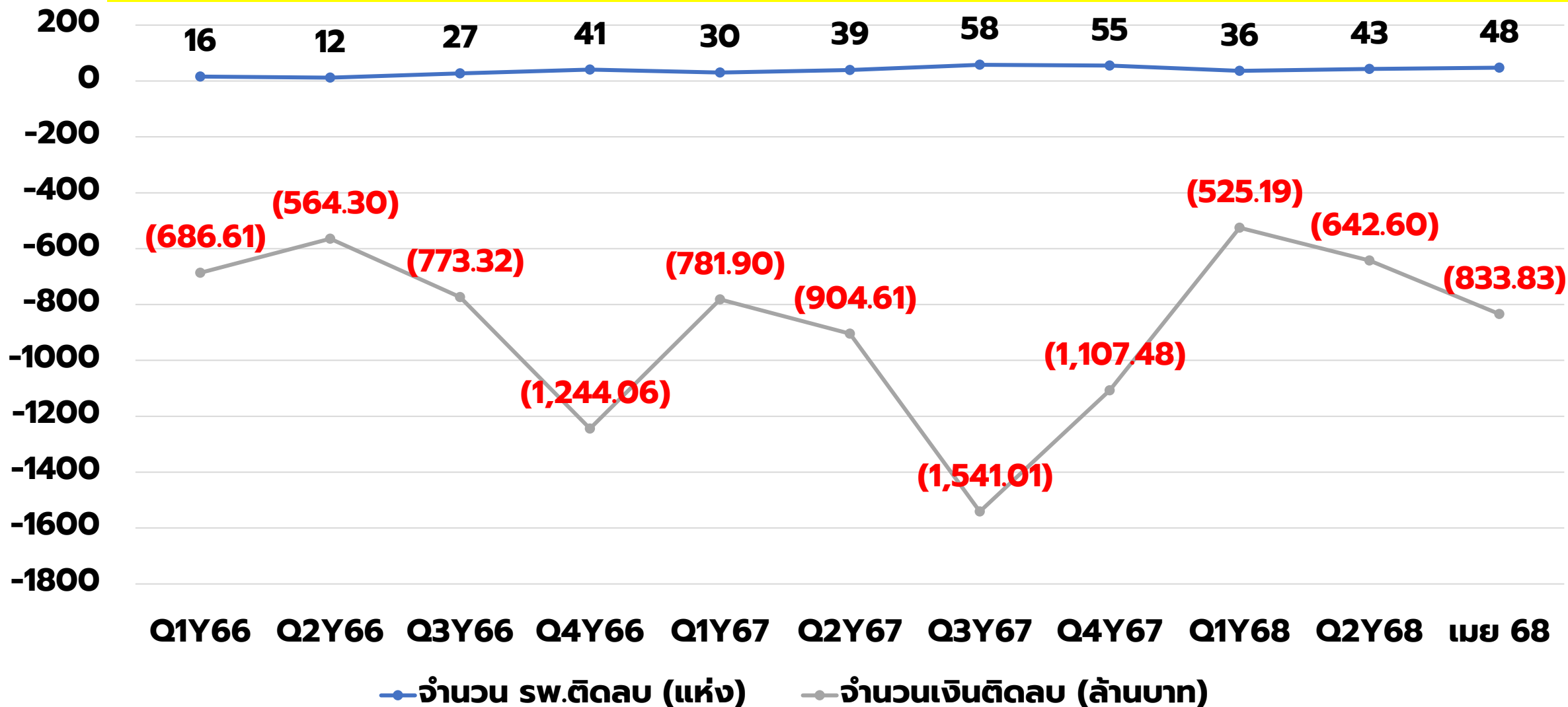
## เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ เขต 8 รายจังหวัด Q4Y62 – 30 เม.ย.68

(หน่วย:ล้านบาท)





# เงินบำรุงคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน (ติดลบ) รายไตรมาส ปี 2566-2568 (เม.ย.) ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8

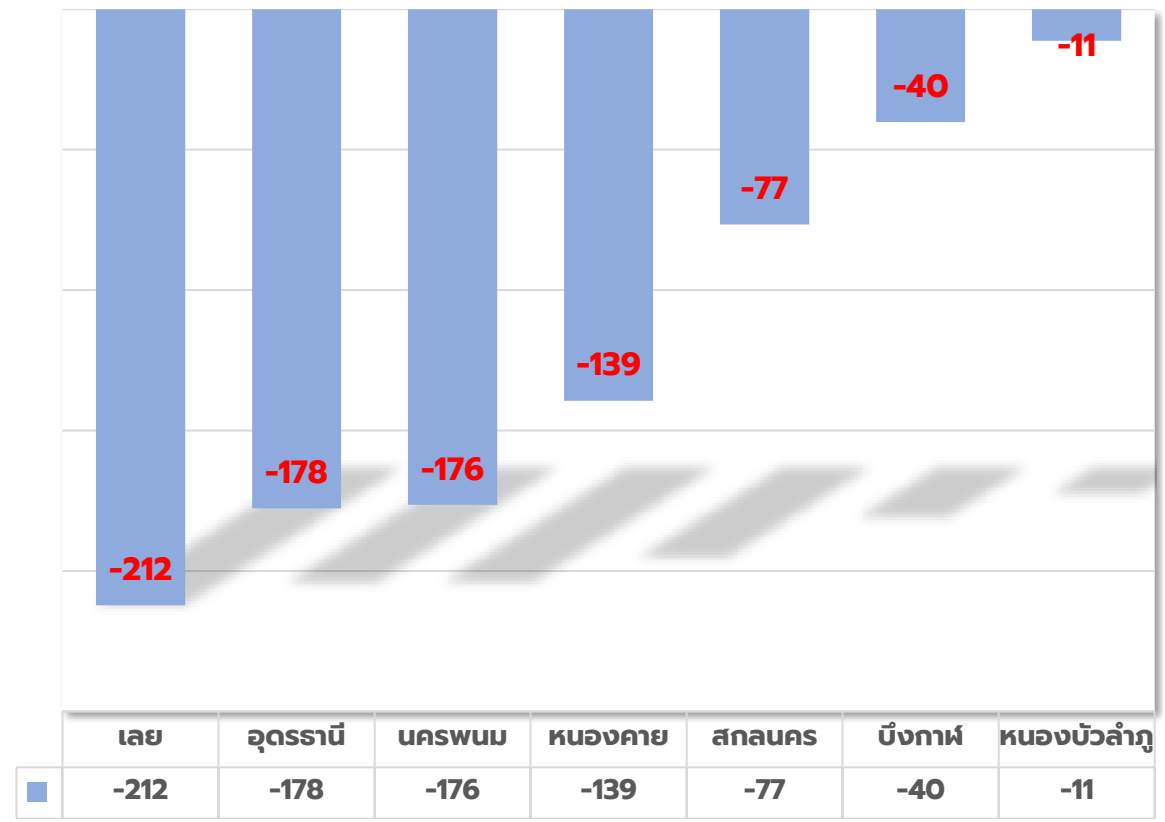


# เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ณ 30 เมษายน 2568 เฉพาะที่ติดลบ

เรียงลำดับ จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 48 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 54.55

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
อุดรธานี	21	13	61.90	-177.7
เลย	14	10	71.43	-212.18
นครพนม	12	8	66.67	-176.48
สกลนคร	18	5	27.78	-76.69
หนองคาย	9	5	61.73	-139.4
บึงกาฬ	8	4	50.00	-40.16
หนองบัวลำภู	6	3	50.00	-11.22
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>48</b>	<b>54.6</b>	<b>-834</b>



ตามที่ สป. ได้กำหนดการประชุม สป.สัจจร ครั้งที่ 3/2568  
ระหว่างวันที่ 9-10 มิถุนายน 2568 ณ จ.ประจวบคีรีขันธ์  
ขอความกรุณาท่าน ผตร.ทุกเขต/ผอ.สนข.ทุกเขต/นพ.สสจ. ทุกจังหวัด  
จัดทำเอกสารประกอบการประชุม เรื่อง การประเมินและเฝ้าระวังความเสี่ยง  
ทางการเงิน (Self Monitoring) ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด  
และเขตสุขภาพที่ 1 – 12 โดย

1. นพ.สสจ.นำเสนอข้อมูลสถานการณ์ทางการเงิน (**ฉบับสลากนำเสนอ**)  
(OPD, Sum adjust RW) ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง
2. เขตสุขภาพ ที่ 1 – 12 นำข้อมูลจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด  
ประมวลผลและนำเสนอข้อมูลภาพรวมของเขตสุขภาพ
3. ขอให้สำนักงานเขตสุขภาพที่ 1-12 รวบรวมไฟล์นำเสนอของ เขต  
และสสจ.ทุกจังหวัด ภายในเขตสุขภาพ ส่งให้ กยผ.  
ทาง Email : [meetingexecutive2021@gmail.com](mailto:meetingexecutive2021@gmail.com)  
**ภายในวันที่ 5 มิ.ย. 2568**

## **ข้อมูลที่จัดเก็บ ประกอบด้วย**

- ข้อมูลพื้นฐาน
- สถานการณ์และประสิทธิภาพ  
การบริหารการเงิน
- รายรับ-รายจ่าย
- แนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหา

## ประเด็นนำเสนอ

- |                  |  |
|------------------|--|
| 1 ข้อมูลพื้นฐาน  | 4 สถานการณ์การเงินและ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดสส |
| 2 ผลงานการบริการ | 5 แผนพัฒนา/แก้ปัญหา                                |
| 3 รายรับรายจ่าย  | 6 ข้อเสนอต่อจังหวัด เขต                            |

## 2) การจัดสรรเงินกันบริหารจัดการระดับเขต ปี 2568 ส่วนที่กัน 15%

เงินกันร้อยละ 15	43,322,703	บาท
จัดสรรครั้งที่ 1	29,815,000	บาท
จัดสรรครั้งที่ 2	7,958,400	บาท
คงเหลือ	5,549,303	บาท

จัดสรรครั้งที่ 1 สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย  
จัดสรรครั้งที่ 2 สนับสนุนการจัดบริการแพทย์แผนไทย  
และสนับสนุนการอบรมพยาบาลวิภคฤติ

**สปสช.โอนเงินให้ sw.แล้ว**  
**จัดสรรครั้งที่ 1 โอนวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568**  
**จัดสรรครั้งที่ 2 โอนวันที่ 8 พฤษภาคม 2568**

# 3) การจัดสรรเงินกันระดับประเทศ จำนวน 600 ล้านบาท

## หลักการจัดสรรเงินกันระดับประเทศ

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ 7x7 ครั้งที่ 2 วันที่ 25 ก.พ. 2568

ข้อ	รายการ	หลักการ	วงเงิน	เวลาจัดสรร
1	ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน	Cash<0.8 และ Risk 5-7 ถ่วงน้ำหนัก TPS ปี 2568 Q1-3 เน้น รพช.สัดส่วนมากกว่า รพศ./รพท.	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	Q4
2	เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน	ใช้ TPS ปี 2568 เฉพาะ Grade A	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	Q3
3	สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย	1 โรงพยาบาลที่เกิดปัญหารุนแรง เช่น ไฟไหม้ 2 โรงพยาบาลชายแดนมีปัญหาในการบริการหรือดูแลผู้ป่วย  3 สนับสนุนการจัดบริการจังหวัดและเขต พิจารณานาขนาดสสจ. หรือ สัดส่วนจำนวนหน่วยบริการ 4 นโยบายเร่งด่วนอื่น	ไม่เกิน 300 ล้านบาท	Q2-Q4

- **ครั้งที่ 1** จัดสรรให้ระดับจังหวัด (รวม 75 ล้านบาท)

จังหวัด	ขนาด สสจ	ครั้งที่ 1
บึงกาฬ	S	740,000
หนองบัวลำภู	S	740,000
อุดรธานี	XL	1,183,000
เลย	L	1,036,000
หนองคาย	M	887,000
สกลนคร	XL	1,183,000
นครพนม	L	1,036,000
<b>รวมเขต 8</b>		<b>6,805,000</b>

- **ครั้งที่ 2** จัดสรรให้ระดับเขต (รวม 25 ล้านบาท)

เขต	ครั้งที่ 1
1	2,870,000
2	1,281,000
3	1,529,000
4	1,980,000
5	1,791,000
6	1,969,000
7	2,189,000
<b>8</b>	<b>2,463,000</b>
9	2,504,000
10	1,975,000
11	2,273,000
12	2,176,000
<b>รวม</b>	<b>25,000,000</b>

- **ครั้งที่ 3** จัดสรรให้ sw TPS = A (271 แห่ง รวม 50 ล้านบาท)

จังหวัด	จำนวนเงินให้ TPS = A
<b>นครพนม</b>	<b>184,500</b>
<b>บึงกาฬ</b>	<b>553,500</b>
<b>เลย</b>	<b>1,291,500</b>
<b>สกลนคร</b>	<b>2,029,500</b>
<b>หนองคาย</b>	<b>369,000</b>
<b>หนองบัวลำภู</b>	<b>738,000</b>
<b>อุดรธานี</b>	<b>2,029,500</b>
<b>รวมเขต 8</b>	<b>7,195,500</b>

**จัดสรรครั้งที่ 1 และ 2 สปสช.โอนเงินให้ sw แล้ววันที่ 22 พค.2568**



# 4) การดำเนินงานของ CFO เขตสุขภาพที่ 8

## 1. ส่งหนังสือขอรับสนับสนุนเงินกันระดับประเทศ ให้แก่ โรงพยาบาล 16 แห่ง ที่มีค่าใช้จ่ายในการแก้ไขการขาดแคลนบุคลากร รวมเป็นเงิน 14,628,565 บาท



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8 โทร ๐ ๒๕๕๓๐ ๑๔๕๓๔

ที่ สธ ๐๒๐๕๐๘/ ๒๕๖๘ วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอสนับสนุนเงินกันระดับประเทศ เพื่อช่วยเหลือสภาพคล่องให้แก่โรงพยาบาลในการแก้ไขการขาดแคลนบุคลากรด้านการแพทย์

เรียน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข (ผ่านผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ)

ตามแนวทางการปรับกลียรายรับเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำหรับหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ให้มีการกันเงินสำหรับการบริหารจัดการระดับประเทศ จำนวน ๖๐๐ ล้านบาท ดำเนินการจัดสรรผ่านกลไกของคณะกรรมการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขระดับประเทศ โดยจะดำเนินการภายในไตรมาส ๔ และคณะกรรมการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับประเทศ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เห็นชอบหลักการจัดสรรเงินกันระดับประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ด้วยหลักเกณฑ์ ๓ ข้อ ดังนี้ ๑) ช่วยสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน ๒) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน ๓) สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาด้วย ๑ นั้น

โรงพยาบาลในจังหวัดบึงกาฬ และโรงพยาบาลในจังหวัดหนองบัวลำภู ได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เขตสุขภาพที่ ๘ จึงได้มีการจัดบุคลากรจากโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ ๘ ไปช่วยเหลือโรงพยาบาลที่ขาดแคลนบุคลากร ซึ่งโรงพยาบาล จะมีภาระค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นในช่วงเดือนเมษายน ๒๕๖๘ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๘ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔,๖๒๘,๕๖๕ บาท (สิบสี่ล้านหกแสนสองหมื่นแปดพันห้าร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาด้วย ๒

ในกรณี นี้ เพื่อเป็นการช่วยเหลือสภาพคล่องและลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงินของโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ ๘ จึงมีความประสงค์ขอรับสนับสนุนเงินกันสำหรับการบริหารจัดการระดับประเทศ ให้แก่โรงพยาบาล ๑๖ แห่ง ในเขตสุขภาพที่ ๘ ที่มีภาระค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายณัฐพงศ์ วงศ์วิวัฒน์)  
ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข

ลำดับ	จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	จำนวนเงินขอรับสนับสนุน (บาท)	สภาพคล่องทางการเงิน ณ 31 มีนาคม 2568				
					ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	RiskScore
1	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	11,494,720	114,112,337	-416,131	35,756,971	55,041,664	1
2	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	253,600	37,169,340	21,210,543	16,466,413	15,918,973	0
3	บึงกาฬ	11043	รพ.โซพิสัย	253,600	8,760,536	-16,773,843	38,532,787	36,373,568	2
4	บึงกาฬ	11046	รพ.เขภา	146,800	32,422,589	-4,630,828	1,722,467	-11,162,899	1
5	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	253,600	29,973,467	13,293,234	12,355,154	11,114,200	0
6	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	146,800	38,156,833	22,732,734	14,569,656	12,270,908	0
7	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีวิไล	89,660	24,910,219	10,305,198	17,478,451	17,090,251	0
8	บึงกาฬ	11050	รพ.บุ่งคล้า	146,800	-139,581	-6,341,758	2,368,322	1,157,572	4
9	หนองบัวลำภู	10991	รพ.นาแก	685,000	31,672,278	4,527,862	29,812,212	24,642,342	0
10	หนองบัวลำภู	10992	รพ.โนนสัง	110,960	28,875,075	11,511,327	20,307,092	16,015,364	0
11	หนองบัวลำภู	10993	รพ.ศรีบุญเรือง	656,000	37,760,048	1,093,306	27,727,609	29,318,215	0
12	หนองบัวลำภู	10994	รพ.สุวรรณคูหา	165,600	16,628,198	-1,835,083	23,655,169	20,173,814	0
13	หนองบัวลำภู	23367	รพ.นาเวียงเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	145,425	14,079,131	410,501	8,103,352	4,387,885	0
14	สกลนคร	11092	รพ.พังโคน	20,000	33,528,860	-2,105,816	8,983,620	23,129,315	0
15	สกลนคร	11098	รพ.อากาศอำนวย	20,000	18,460,804	-5,830,727	13,338,423	12,305,185	0
16	สกลนคร	11450	รพ.สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	40,000	287,146,782	179,863,573	53,014,305	26,263,416	0
รวมเขต 8				14,628,565					



## 4) การดำเนินงานของ CFO เขตสุขภาพที่ 8 (ต่อ)

### 2. แผนการลงพื้นที่ พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ และ Peer Review ร่วมกับ สปสช.เขต 8 ระหว่างวันที่ 9 มิ.ย. – 22 ส.ค. 2568

ทีมลงพื้นที่ประกอบด้วย

1. CFO เขต และ จังหวัด
2. Auditor บัญชี
3. ตรวจสอบภายใน เขต และจังหวัด
4. Auditor ตรวจสอบประเมินเวชระเบียนและประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ 4S4C

### 3. จัดอบรม Medical Record การสรุปเวชระเบียน ให้แก่ แพทย์ intern ใหม่ ในเขต 8 ทุกคน วันที่ 7-8 กรกฎาคม 2568 Onsite ที่ จ.อุดรธานี วิทยากร พญ.กิตติยา ศรีประเสริฐ



## 4) การดำเนินงานของ CFO เขตสุขภาพที่ 8 (ต่อ)

### 4. การพิจารณาการปรับแผนการเงิน ครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะกรรมการฯ CFO เขตสุขภาพที่ 8 ได้ประชุมพิจารณาการปรับแผนการเงินของ SW. ครึ่งปีหลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วันที่ 26 พ.ค. 2568 โดยมี ข้อเสนอ ดังนี้

1. SW. ทำแผนเกินดุล 87 แห่ง ทำแผนขาดดุล 1 แห่ง (SW.บึงคล้า Risk Score ระดับ 7)

2. SW. ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง เกิน 20% EBITDA จำนวน 17 แห่ง

ใน 5 จังหวัด ได้แก่ บึงกาฬ (4 แห่ง) , เลย (1 แห่ง) , สกลนคร (4 แห่ง)

หนองคาย (3 แห่ง) , อุดรธานี (5 แห่ง)

คณะกรรมการ CFO เขต เห็นชอบการลงทุนด้วยเงินบำรุงของโรงพยาบาล 17 แห่ง

ส่วน SW.บึงคล้า ติดระดับ 7 แต่จัดซื้อไปด้วยเงินบำรุงเรียบร้อยแล้ว เห็นควรให้

CFO จังหวัดพิจารณาการสนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพของโรงพยาบาล

(TPS Q2Y68 = F)

# แผน Planfin ปรับครึ่งปีหลัง sw. ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง เกิน 20% EBITDA จำนวน 17 แห่ง

ลำดับ	จังหวัด	รพ.	สรุป แผน ประมาณ การ	ประมาณการ EBITDA ตามแผน Planfin	EBITDA R8 ฝ่า ระวางการเงินการ คลัง ณ 30 เมษายน 2568	วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20% ของ EBITDA)	จัดซื้อ/จัดหา (ลงทุน) ด้วย เงินบำรุงของ รพ.	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราทุนสำรอง สุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหัก เงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่าย เฉลี่ยต่อเดือน	ข้อเสนอแนะ
1	บึงกาฬ	บึงกาฬ,รพท.	เกินดุล	19,538,938	14,261,109	3,907,788	16,849,257	-12,941,469	2.20	ลงทุนได้ด้วย NWC
2	บึงกาฬ	พรเจริญ,รพช.	เกินดุล	8,728,466	3,884,052	1,745,693	4,331,430	-2,585,737	2.05	ลงทุนได้ด้วย NWC
3	บึงกาฬ	บึงโขงหลง,รพช.	เกินดุล	16,732,873	3,084,492	3,346,575	9,843,227	-6,496,652	1.94	ลงทุนได้ด้วย NWC
4	บึงกาฬ	บึงคล้า รพช.	ขาดดุล	-6,347	-2,445,955	0	545,000	-545,000	-0.46	จว.สนับสนุนสภาพคล่อง
5	เลย	ภูเรือ,รพช.	เกินดุล	7,753,338	1,611,636	1,550,668	2,595,200	-1,044,532	1.25	ลงทุนได้ด้วยเงินบริจาค
6	สกลนคร	กุสุมาลย์,รพช.	เกินดุล	7,488,886	-5,750,683	1,497,777	7,544,386	-6,046,609	4.14	ลงทุนได้ด้วย NWC
7	สกลนคร	กุดบาก,รพช.	เกินดุล	11,286,269	2,075,978	2,257,254	7,576,530	-5,319,276	2.41	ลงทุนได้ด้วย NWC
8	สกลนคร	สว่างแดนดิน,รพช.	เกินดุล	67,924,067	25,062,294	13,584,813	50,890,374	-37,305,561	3.15	ลงทุนได้ด้วย NWC
9	สกลนคร	พระอาจารย์แบน	เกินดุล	6,232,039	2,174,742	1,246,408	8,934,310	-7,687,902	4.05	ลงทุนได้ด้วย NWC
10	หนองคาย	หนองคาย,รพท.	เกินดุล	98,760,000	149,122,619	19,752,000	44,200,000	-24,448,000	5.50	ลงทุนได้ด้วย NWC
11	หนองคาย	สระใคร,รพช.	เกินดุล	11,038,243	5,251,891	2,207,649	4,100,741	-1,893,092	5.23	ลงทุนได้ด้วย NWC
12	หนองคาย	เฝ้าไร่,รพช.	เกินดุล	17,278,061	10,355,284	3,455,612	4,253,000	-797,388	2.07	ลงทุนได้ด้วย NWC
13	อุดรธานี	อุดรธานี,รพศ.	เกินดุล	327,513,592	273,419,808	65,502,718	193,447,063	-127,944,345	3.59	ลงทุนได้ด้วย NWC
14	อุดรธานี	ห้วยเก็ง,รพช.	เกินดุล	8,827,217	6,917,867	1,765,444	2,121,460	-356,017	2.97	ลงทุนได้ด้วย NWC
15	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	เกินดุล	6,897,963	8,521,982	1,379,593	2,481,350	-1,101,757	1.04	ลงทุนได้ด้วย NWC
16	อุดรธานี	น้ำโสม,รพช.	เกินดุล	27,579,561	11,645,139	5,515,912	9,858,600	-4,342,688	2.55	ลงทุนได้ด้วย NWC
17	อุดรธานี	ประจักษ์ศิลปาคม	เกินดุล	9,107,639	3,505,447	1,821,528	4,577,558	-2,756,031	2.58	ลงทุนได้ด้วย NWC

## ข้อสังเกตการจัดทำแผน Planfin ประจำปีหลัง ปี 2568

sw. กำหนดเกินดุล 87 แห่ง แต่มีผลประกอบการ ณ 30 เมษายน 2568

มี EBITDA R8 ติดลบ จำนวน 22 แห่ง

- 12 แห่ง สามารถลงทุนด้วยเงินบำรุง ด้วย NWC ที่เป็นบวก และมีเงินบริจาค

- 10 แห่ง เสี่ยงต่อสภาพคล่อง ต้องควบคุมการลงทุนด้วยเงินบำรุง

ได้แก่ sw.บึงคล้า , นาแก้ว , หนองหิน , วังสะพุง , โพร้ตาก , เรณูนคร , นายูง  
พังโคน , โพนสวรรค์ , นาหว้า

เห็นควร มอบ CFO จังหวัด กำกับ ติดตาม 22 โรงพยาบาล ที่มี EBITDA ติดลบ  
กำกับ ติดตาม รายได้ ควบคุมค่าใช้จ่าย และลงทุนด้วยเงินบำรุงในรายการที่จำเป็น  
เร่งด่วน / รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการลงทุน ให้เขตสุขภาพที่ 8  
ทุกวันที่ 15 ของเดือน

# แผน Planfin ปรับครึ่งปีหลัง วิเคราะห์ค่า EBITDA และการลงทุนด้วยเงินบำรุง ของ SW. ที่มี EBITDA - R8 ณ 30 เม.ย. 2568 ติดลบ 12 โรงพยาบาลที่สามารถลงทุนด้วยเงินบำรุง จาก NWC ที่เป็นบวก

ลำดับ	จังหวัด	รพ.	สรุปแผน ประมาณ การ	ประมาณการ EBITDA ตามแผน Planfin	EBITDA R8 เฝ้าระวัง การเงินการ คลัง ณ 30 เมษายน 2568	วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	จัดซื้อ/จัดหา ด้วยเงินบำรุง ของ รพ.	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	การวิเคราะห์ การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	อัตราทุนสำรอง สุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหัก เงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่าย เฉลี่ยต่อเดือน	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2567	เงินบำรุงคงเหลือ สุทธิ (หักหนี้สิน และภาวะผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2567	ข้อเสนอแนะ
1	นครพนม	บ้านแพง,รพช.	เกินดุล	941,057	-2,213,609	188,211	153,000	35,211	ไม่เกิน	1.47	14,060,914	3,742,655	ลงทุนได้ด้วย NWC
2	นครพนม	นาแก,รพช.	เกินดุล	10,055,366	-14,786,793	2,011,073	1,524,500	486,573	ไม่เกิน	1.62	7,873,409	-8,587,254	ลงทุนได้ด้วย NWC
3	เลย	ท่าลี่,รพช.	เกินดุล	9,880,000	-2,279,305	1,976,000	1,922,462	53,538	ไม่เกิน	1.72	261,202	-3,893,491	ลงทุนได้ด้วย NWC
4	เลย	เอราวัณ,รพช.	เกินดุล	27,069,738	-3,154,050	5,413,948	3,475,000	1,938,948	ไม่เกิน	3.19	14,062,046	1,806,813	ลงทุนได้ด้วย NWC
5	สกลนคร	กุสุมาลย์,รพช.	เกินดุล	7,488,886	-5,750,683	1,497,777	7,544,386	-6,046,609	เกิน	4.14	51,402,198	35,050,219	ลงทุนได้ด้วย NWC
6	สกลนคร	นิคมน้ำอุ่น,รพช.	เกินดุล	505,480	-338,251	101,096	101,096	0	ไม่เกิน	1.93	17,005,358	-9,830,377	ลงทุนได้ด้วย NWC
7	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	เกินดุล	66,131,421	-5,375,948	13,226,284	12,831,622	394,662	ไม่เกิน	1.22	8,535,497	3,996,106	ลงทุนได้ด้วย NWC
8	สกลนคร	คำตากล้า,รพช.	เกินดุล	9,960,938	-4,323,901	1,992,188	1,911,940	80,248	ไม่เกิน	2.54	63,220,118	-45,113,158	ลงทุนได้ด้วย NWC
9	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	เกินดุล	3,824,609	-1,303,628	764,922	210,000	554,922	ไม่เกิน	2.06	25,895,317	10,252,946	ลงทุนได้ด้วย NWC
10	สกลนคร	โพนนาแก้ว,รพช.	เกินดุล	14,645,938	-3,330,077	2,929,188	2,926,075	3,113	ไม่เกิน	2.48	23,739,327	13,764,871	ลงทุนได้ด้วย NWC
11	นครพนม	ท่าอุเทน,รพช.	เกินดุล	4,630,900	-7,290,503	926,180	877,200	48,980	ไม่เกิน	2.82	29,854,651	21,748,773	ลงทุนด้วย NWC ที่มี
12	บึงกาฬ	เซกา,รพช.	เกินดุล	36,201,749	-8,681,608	7,240,350	7,220,677	19,673	ไม่เกิน	1.65	34,248,460	-12,822,724	ลงทุนด้วย NWC ที่มี

# แผน Planfin ปรับครึ่งปีหลัง วิเคราะห์ค่า EBITDA และการลงทุนด้วยเงินบำรุง ของ SW. ที่มี EBITDA- R8 ณ 30 เม.ย. 2568 ตัดลบ (ต่อ) 10 โรงพยาบาลที่ต้องควบคุมการลงทุนด้วยเงินบำรุง

ลำดับ	จังหวัด	รพ.	สรุปแผน ประมาณ การ	ประมาณการ EBITDA ตามแผน Planfin	EBITDA R8 เผื่อระวัง การเงินการ คลัง ณ 30 เมษายน 2568	วงเงินที่ลงทุนได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	จัดซื้อ/จัดหา ด้วยเงินบำรุง ของ รพ.	วงเงินงบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	การวิเคราะห์ การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA > 20%	อัตราทุนสำรอง สุทธิ (NWC) คงเหลือ หลังหัก เงินลงทุน >20% EBITDAต่อรายจ่าย เฉลี่ยต่อเดือน	ทุนสำรองสุทธิ (Networking Capital) ณ 30 กันยายน 2567	เงินบำรุงคงเหลือ สุทธิ (หักหนี้สิน และภาระผูกพัน) ณ 30 กันยายน 2567	ข้อเสนอแนะ
13	บึงกาฬ	บุงคล้า รพช.	ขาดดุล	-6,347	-2,445,955	0	545,000	-545,000	เกิน	-0.46	-2,017,849	-6,243,440	ควบคุมการลงทุน
14	เลย	นาแห้ว,รพช.	เกินดุล	5,085,870	-1,729,125	1,017,174	1,000,000	17,174	ไม่เกิน	0.04	1,288,844	-43,354,491	ควบคุมการลงทุน
15	เลย	วังสะพุง,รพช.	เกินดุล	2,170,000	-13,339,911	434,000	398,000	36,000	ไม่เกิน	0.05	26,752,489	16,616,159	ควบคุมการลงทุน
16	เลย	หนองหิน,รพช.	เกินดุล	16,071,149	-327,986	3,214,230	2,910,100	304,130	ไม่เกิน	0.36	2,865,490	-8,587,602	ควบคุมการลงทุน
17	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	เกินดุล	5,958,305	-2,755,646	1,191,661	1,180,000	11,661	ไม่เกิน	0.64	3,195,075	-6,926,234	ควบคุมการลงทุน
18	นครพนม	เรณูนคร,รพช.	เกินดุล	7,111,424	-3,043,155	1,422,285	1,421,100	1,185	ไม่เกิน	0.69	24,583,963	4,763,563	ควบคุมการลงทุน
19	อุดรธานี	นายูง,รพช.	เกินดุล	4,986,025	-224,365	997,205	993,100	4,105	ไม่เกิน	0.78	5,722,898	-5,406,288	ควบคุมการลงทุน
20	สกลนคร	พังโคน,รพช.	เกินดุล	7,759,495	-825,690	1,551,899	1,200,000	351,899	ไม่เกิน	0.92	20,959,792	13,690,905	ควบคุมการลงทุน
21	นครพนม	โพนสวรรค์,รพช.	เกินดุล	14,071,550	-8,201,841	2,814,310	2,715,366	98,944	ไม่เกิน	1.05	12,268,255	-3,457,905	ควบคุมการลงทุน
22	นครพนม	นาหว้า,รพช.	เกินดุล	5,908,800	-12,514,182	1,181,760	512,800	668,960	ไม่เกิน	1.08	12,430,046	-519,981	ควบคุมการลงทุน

**sw. บุ่งคล้า และ sw.นาแห้ว ขาดสภาพคล่องทางการเงิน Risk Score ระดับ 7  
 (ตามสถานการณ์ **NWC ติดลบ EBITDA ติดลบ ไม่สามารถลงทุนได้ด้วยเงินบำรุง**)  
แต่ จังหวัด อนุมัติให้ ลงทุนได้ด้วยเงินบำรุง**

Province	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	EBITDA RWAY	Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)	ลงทุนด้วย เงินบำรุง
บึงกาฬ	บุ่งคล้า,รพช.	0.84	0.68	0.34	-1,831,843	-799,791	-2,445,955	7	545,000
เลย	นาแห้ว,รพช.	0.80	0.65	0.33	-2,821,384	-2,237,258	-1,729,125	7	1,000,000

**ข้อเสนอ : CFO จังหวัด พิจารณาการสนับสนุนสภาพคล่องและพัฒนาประสิทธิภาพ**



# เสนอ คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8

- ❑ เพื่อทราบ ความก้าวหน้าการบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน
- ❑ มอบ CFO จังหวัด ที่มี sw. EBITDA ตัดลบ 22 แห่ง กำกับ ติดตาม รายได้ ควบคุมค่าใช้จ่าย ควบคุมการลงทุนด้วยเงินบำรุง ในรายการที่จำเป็นเร่งด่วน และ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเงินบำรุง ส่งเขต ทุกวันที่ 15 ของเดือน
- ❑ มอบ CFO จังหวัด บึงกาฬ , จังหวัดเลย พิจารณาการสนับสนุนสภาพคล่องและพัฒนาประสิทธิภาพ sw.บุงคล้า , sw.นาแห้ว

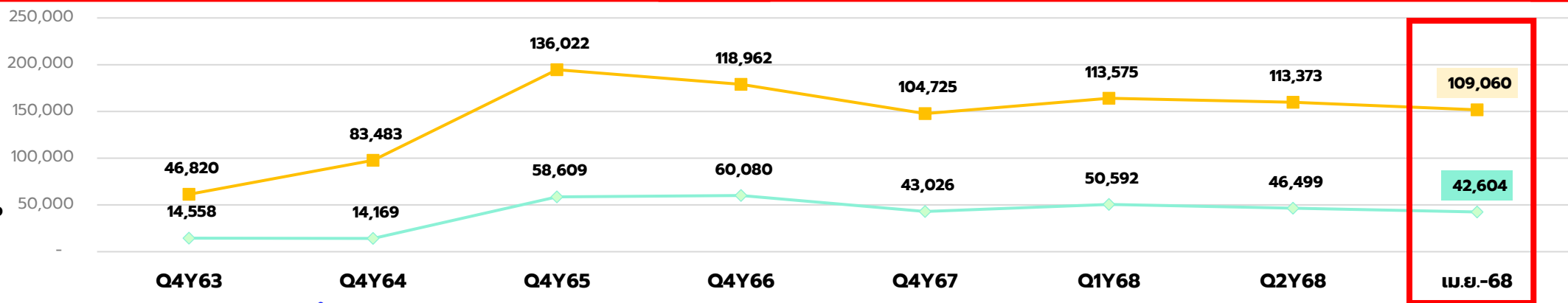


# ข้อมูล Back UP



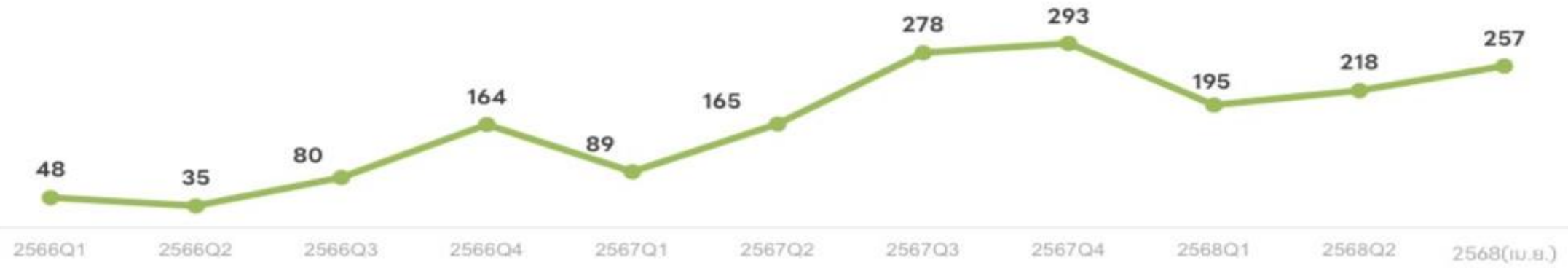
# แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว) รายเขตสุขภาพ Q4Y63 – เม.ย.68

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท								เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท							
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	เม.ย.-68	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q2Y68	เม.ย.-68
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	9,751	9,867	9,288	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	3,100	2,695	2,169
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	4,314	4,303	4,033	712	761	2,232	2,142	767	1,056	854	561
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	4,486	4,287	4,093	1,277	984	2,847	2,811	1,996	2,333	2,010	1,815
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	9,121	8,932	8,652	-395	-552	3,156	3,704	2,109	2,844	2,443	2,051
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	17,136	16,909	16,623	614	1,782	9,325	10,364	9,197	9,763	9,069	9,181
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	17,561	17,577	17,405	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	10,257	9,988	9,770
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	6,592	6,227	5,964	284	242	2,822	2,868	1,218	2,165	1,356	1,145
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	6,262	6,288	5,869	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	803	415
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	13,416	13,644	12,849	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	6,241	5,649	5,157
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	6,429	7,028	6,622	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	2,579	3,023	2,588
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	10,262	10,689	10,180	140	-23	3,486	5,191	4,558	5,130	5,214	4,765
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	8,245	7,622	7,481	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	4,003	3,394	2,987
<b>ผลรวม</b>	<b>46,818</b>	<b>83,483</b>	<b>136,025</b>	<b>118,961</b>	<b>104,725</b>	<b>113,575</b>	<b>113,373</b>	<b>109,060</b>	<b>14,558</b>	<b>14,169</b>	<b>58,609</b>	<b>60,080</b>	<b>43,026</b>	<b>50,592</b>	<b>46,499</b>	<b>42,604</b>



# เงินบำรุงคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน (ติดลบ) รายไตรมาส ปี 2566-2568 (เม.ย.) ภาพรวมประเทศ

**จำนวนแห่ง** หน่วยบริการที่เงินบำรุงติดลบ



**จำนวนเงินบำรุงติดลบ ( ล้านบาท)**



# โรงพยาบาลในเขต 8 ที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ เป็นบวก 20 ลำดับแรกในเขต 8 ณ 30 เม.ย.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	352,975,960	340,269,309	3.37	637,683,011	163,488,077	0	477,782,637	239,789,658	94,906,659	101,964	111,946	5,696
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	238,915,850	216,924,885	1.26	1,434,723,589	180,035,634	0	1,052,829,723	897,777,309	498,507,290	336,140	259,662	5,525
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	179,863,573	167,146,097	2.87	281,431,840	43,912,259	0	256,808,733	69,067,802	68,368,737	0	112,572	2,500
4	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	148,425,108	112,390,443	1.81	463,695,627	97,832,777	0	245,590,638	284,600,342	83,668,971	26,184	100,956	4,593
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	41,713,314	38,839,594	4.07	53,144,575	4,409,434	0	51,622,651	7,235,091	8,464,218	0	35,641	1,491
6	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	37,607,461	32,194,309	2.11	52,422,076	18,068,826	0	61,075,745	7,332,787	13,000,638	21,500	46,637	1,124
7	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	31,909,840	29,035,424	3.25	42,589,426	9,456,279	0	41,934,104	5,154,729	8,842,092	0	28,357	1,502
8	เลย	11030	นาดวง	30,138,741	27,510,509	3.64	40,042,459	13,093,954	0	37,938,452	3,613,732	5,057,054	870,000	21,702	1,845
9	หนองคาย	21356	สระใคร	24,742,472	22,205,626	3.83	37,677,915	12,094,677	0	31,978,549	3,230,187	5,588,804	0	20,109	1,874
10	สกลนคร	11090	กุดบาก	25,793,960	20,548,794	2.94	31,890,849	6,520,826	0	31,149,810	5,976,770	7,055,569	0	23,666	1,348
11	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	22,732,734	20,092,836	2.7	35,328,451	11,892,379	0	31,888,887	7,779,462	6,685,543	534,898	30,863	1,145
12	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	21,210,543	18,061,181	2.11	33,052,555	12,631,189	0	34,351,401	6,293,110	8,862,372	1,416,177	41,251	801
13	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	18,911,715	15,087,213	2.06	30,500,094	941,058	1	29,257,663	6,434,578	6,947,875	554,299	44,083	692
14	นครพนม	11104	ปลาปาก	18,528,200	14,634,870	2.24	26,427,360	2,542,739	1	26,480,288	5,592,170	6,106,876	2,047,476	39,082	676
15	สกลนคร	11099	ส่องดาว	17,202,403	14,571,829	2.89	27,847,800	13,774,944	0	22,299,357	5,149,766	4,894,646	0	26,258	1,061
16	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	17,888,141	12,965,721	1.75	27,197,997	8,328,700	0	30,213,618	5,593,335	14,902,129	0	32,937	826
17	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	16,233,090	12,619,708	1.99	26,740,233	3,496,562	0	25,550,104	7,593,417	9,091,689	8,965	24,605	1,087
18	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	15,510,475	11,555,786	2.2	27,060,243	17,798,379	0	21,216,328	7,971,933	6,943,718	0	37,338	725
19	อุดรธานี	25059	ประจักษ์ฯ	14,080,373	11,187,471	1.71	21,587,667	9,645,629	0	26,957,803	2,167,374	6,018,334	410,683	18,973	1,138
20	นครพนม	11107	นาทม	12,832,094	11,010,653	2.49	18,329,953	6,640,312	0	18,420,590	3,872,979	4,752,613	47,487	17,443	1,051



# โรงพยาบาลในเขต 8 ที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	เลย	10705	เลย	-55,263,605	-70,192,690	0.68	284,676,270	109,712,135	1	168,654,000	287,600,198	205,404,139	46,500	91,973	3,095
2	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-54,664,754	-62,776,590	0.67	76,813,592	65,469,815	2	130,340,355	103,044,312	157,032,088	0	62,328	1,232
3	เลย	11036	วังสะพุง	-52,555,974	-61,627,649	0.36	-3,377,725	-2,438,448	4	34,104,472	34,832,002	82,466,336	893,200	84,991	-40
4	นครพนม	10711	นครพนม	-51,684,102	-57,356,858	0.71	155,034,993	107,591,612	1	137,740,692	166,580,698	153,111,953	3,563	106,007	1,462
5	นครพนม	11451	ราษุพนม	-51,531,840	-57,325,866	0.31	-10,832,350	15,162,440	4	26,259,802	30,149,235	70,300,129	65,989	59,978	-181
6	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-46,353,976	-51,133,900	0.36	11,174,622	24,998,455	3	29,164,891	29,120,330	64,246,142	419,816	58,977	189
7	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-41,803,892	-38,360,004	0.8	116,414,922	63,690,830	0	163,950,046	119,373,968	147,443,169	2,529,460	82,745	1,407
8	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-31,528,868	-37,566,834	0.63	87,377,614	7,747,960	2	63,333,601	97,957,929	81,080,951	0	91,702	953
9	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-28,506,488	-33,928,176	0.64	33,172,845	48,167,662	2	60,566,310	36,288,228	66,427,839	2,109,412	90,398	367
10	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-21,677,729	-29,300,957	0.68	26,140,908	44,465,144	2	61,403,647	32,338,781	67,820,175	1,664,605	96,992	270
11	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-16,773,843	-23,928,864	0.51	17,007,801	3,840,589	3	25,200,594	23,058,381	35,734,807	174,912	52,906	321
12	เลย	11031	เซียงคาน	-16,438,128	-18,957,008	0.54	14,904,310	28,322,544	2	22,615,711	14,805,380	33,918,527	0	47,311	315
13	เลย	28861	หนองหิน	-15,266,745	-17,962,627	0.37	3,649,210	4,412,852	3	10,467,705	9,016,865	22,539,630	560,900	19,546	187
14	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-13,017,021	-16,967,767	0.81	34,407,649	42,117,054	1	74,555,932	29,338,460	68,084,096	1,486,616	85,449	403
15	เลย	11447	ด่านซ้าย	-12,683,667	-16,924,729	0.62	15,216,319	22,087,938	2	27,137,103	14,114,880	33,400,493	441,819	41,696	365
16	สกลนคร	11092	พังโคน	-11,923,791	-15,747,308	0.61	20,742,385	7,056,504	1	24,975,597	22,606,272	33,462,480	0	37,937	547
17	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-10,376,233	-14,407,727	0.26	4,652,026	6,387,972	3	5,110,232	6,216,752	16,299,921	0	43,331	107
18	บึงกาฬ	11043	ไชยพิสัย	-9,903,201	-14,364,687	0.65	9,976,640	36,919,525	2	26,309,734	14,358,591	29,100,135	1,591,486	48,522	206
19	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผินฯ	-8,906,960	-13,326,391	0.75	52,106,134	24,967,070	1	39,389,505	23,499,964	44,575,018	33,927	53,904	967
20	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-8,028,589	-12,278,592	0.49	9,572,657	8,410,890	2	11,396,692	4,055,155	18,238,863	0	23,019	416
21	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-7,000,399	-11,946,272	0.69	25,427,721	30,371,796	1	26,785,037	19,517,531	30,374,976	2,426,261	42,557	597
22	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-6,827,262	-11,313,918	0.83	25,735,465	20,186,796	1	54,765,430	18,200,108	44,803,114	3,507,711	87,744	293
23	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-6,772,302	-10,673,521	0.65	8,525,893	18,222,603	2	19,958,436	6,526,623	28,312,297	0	48,600	175
24	เลย	11033	นาแห้ว	-6,624,180	-9,586,011	0.33	-2,821,384	5,334	7	4,755,575	2,564,244	10,475,550	138,542	8,712	-324



# โรงพยาบาลในเขต 8 ที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย

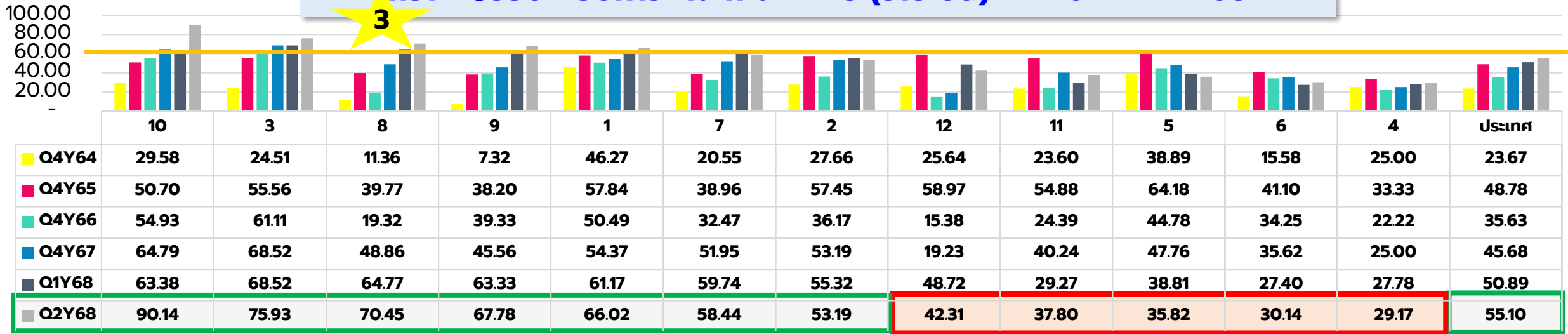
ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) มี.ค.68	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เม.ย.68	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปรก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/POP
25	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-6,341,758	-9,579,248	0.65	14,908,831	9,706,346	1	18,030,432	11,603,454	23,064,352	0	52,329	285
26	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	-5,830,727	-9,569,436	0.91	132,601,848	30,889,256	0	102,323,993	106,582,565	57,099,300	1,414,879	75,286	1,761
27	นครพนม	11108	เรณูนคร	-4,657,245	-9,105,264	0.57	9,311,184	1,110,002	2	12,138,184	9,228,590	16,177,850	1,013,668	32,404	287
28	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-4,630,827	-8,647,892	0.63	8,615,869	7,429,708	2	14,267,237	4,141,893	15,851,228	2,222,802	20,829	414
29	บึงกาฬ	11046	เซกา	-4,405,529	-8,515,166	0.8	28,806,517	593,152	1	34,643,340	26,173,395	29,060,110	349,465	52,869	545
30	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-3,756,245	-8,473,651	0.59	3,116,208	360,213	2	12,049,448	2,996,747	19,350,851	0	11,895	262
31	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-3,613,239	-7,707,395	0.34	-1,831,843	811,987	7	4,034,731	2,346,471	7,472,595	1,333,343	11,249	-163
32	เลย	11039	ผาขาว	-3,432,331	-7,068,314	0.79	7,789,341	11,626,215	1	27,402,197	4,335,117	26,595,134	0	31,626	246
33	อุดรธานี	11028	นายาง	-3,101,619	-5,624,877	0.77	6,241,696	3,350,044	2	18,843,502	3,016,750	12,863,430	884,324	23,288	268
34	นครพนม	11111	นาหว้า	-2,873,195	-5,553,851	0.58	4,376,581	-622,826	4	7,578,477	5,543,238	8,990,195	654,055	37,353	117
35	นครพนม	11109	นาแก	-2,108,614	-5,455,437	0.81	14,750,822	-2,611,534	1	22,598,148	8,024,266	21,255,120	971,791	53,811	274
36	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-2,105,816	-5,122,200	0.85	16,610,876	23,997,137	0	28,138,657	9,334,486	23,519,802	2,092,938	50,641	328
37	เลย	11038	ภูหลวง	-2,074,440	-4,743,124	0.75	11,231,251	10,495,797	1	14,417,902	6,660,626	11,743,744	227,691	20,198	556
38	หนองคาย	11045	สังคม	-1,901,860	-4,742,028	0.77	12,623,836	12,139,759	1	16,093,325	7,366,914	13,658,775	0	20,622	612
39	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-1,835,083	-4,170,388	0.93	31,791,078	23,934,882	0	53,193,712	18,146,911	50,217,372	0	80,657	394
40	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-1,597,790	-3,629,956	0.87	14,196,170	21,291,952	0	25,271,732	7,276,131	25,323,893	9,600	52,638	270
41	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-1,305,280	-3,588,109	0.81	8,496,964	13,533,592	1	15,359,988	3,255,383	17,493,510	0	29,397	289
42	หนองบัวลำภู	23367	นาวังฯ	-508,025	-3,417,622	0.84	10,975,773	5,321,074	0	17,769,152	6,936,571	17,489,920	312,087	28,535	385
43	นครพนม	40840	วังยาง	-416,131	-3,345,583	0.73	904,132	2,724,516	3	8,897,279	1,866,017	10,085,622	537,642	11,725	77
44	เลย	11037	ภูกระดึง	301,713	-2,771,962	0.87	10,811,483	11,220,830	0	19,145,877	5,521,152	17,579,855	0	26,550	407
45	เลย	11035	ท่าลี่	410,501	-2,345,139	0.85	10,515,864	-867,319	1	13,773,737	4,616,401	9,870,943	0	20,551	512
46	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	549,068	-1,431,425	0.94	8,706,980	12,023,138	1	22,042,538	4,147,150	10,369,548	3,063,763	22,227	392
47	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	821,821	-792,351	0.96	8,835,557	6,487,005	1	18,679,838	3,510,006	13,566,118	98,600	24,618	359
48	สกลนคร	11097	พระ อจ.มันฯ	1,093,306	-475,655	0.98	27,023,202	18,092,418	0	28,236,666	17,499,448	22,941,633	0	52,045	519



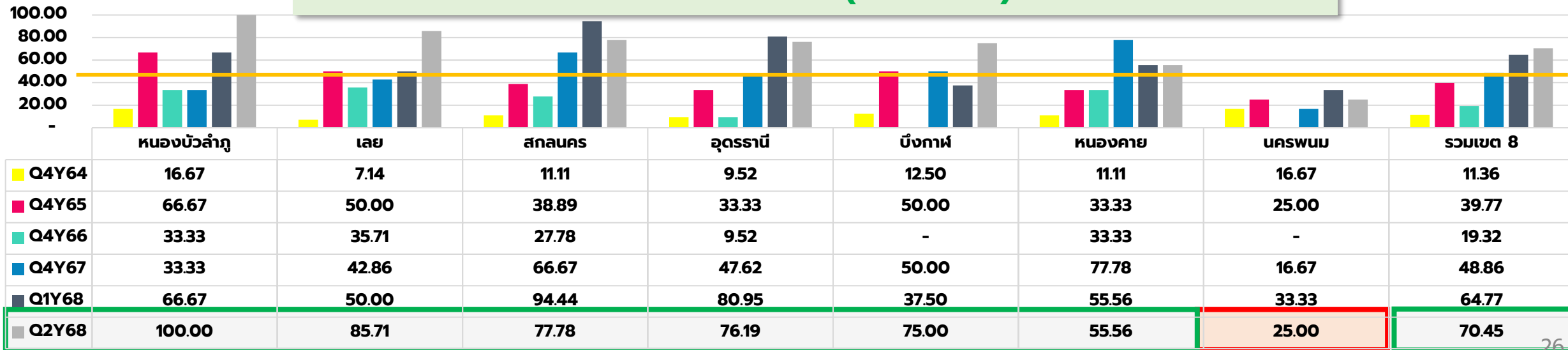
# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 – Q2Y68

เป้าหมายปีงบประมาณ 2564 – 2567 :  $\geq$  ร้อยละ 45   เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 :  $\geq$  ร้อยละ 50

## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q2Y68



## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q2Y68





# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score เขตสุขภาพที่ 8 ณ ไตรมาส 2/2568

เป้าหมายปีงบประมาณ 2568 :  $\geq$  ร้อยละ 50

ลำดับ	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	สรุปผลการวิเคราะห์ TPS				หมายเหตุ sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
			ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ	
1	หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
2	เลย	14	12	85.71	2	14.29	นาแห้ว ท่าลี่
3	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	นิคมน้ำจูน วานรนิวาส โพนนาแก้ว สว่างแดนดิน
4	อุดรธานี	21	16	76.19	5	23.81	หนองวัวซอ ห้วยเกิ้ง หนองแสง นายาง ทุ่งแก้ว
5	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	เซกา บุ่งคล้า
6	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	โพนพิสัย ศรีเชียงใหม่ โพนทราย ฝางไร่
7	นครพนม	12	3	25.00	9	75.00	ปลาปาก ท่าอุเทน บ้านแพง นาแก ศรีสงคราม นาหว้า โพนสวรรค์ ราษฎร์นิยม วังยาง
ผลรวม		88	62	70.45	26	29.55	



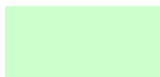
# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q2Y68

44.32



A

26.14



B

22.73



C

4.55



D

2.27



F

**A = 39 แห่ง**

**B = 23 แห่ง**

**C = 20 แห่ง**

**D = 4 แห่ง**

**F = 2 แห่ง**

- |              |             |
|--------------|-------------|
| นากม         | เจริญศิลป์  |
| พรเจริญ      | พระ อจ.แบนฯ |
| ไชพิสัย      | หนองคาย     |
| ปากคาด       | สระใคร      |
| เลย          | หนองบัวลำภู |
| นาด้วง       | นากลาง      |
| เขียงคาน     | โนนสัง      |
| ภูเรือ       | สุวรรณคูหา  |
| ภูกระดึง     | อุดรธานี    |
| ภูหลวง       | กุดจับ      |
| ผาขาว        | โนนสะอาด    |
| สกลนคร       | หนองหาน     |
| กุดบาก       | ไชยวาน      |
| พระ อจ.ฝืนฯ  | ศรีธาตุ     |
| วาริชภูมิ    | บ้านผือ     |
| คำตากล้า     | น้ำโสม      |
| พระ อจ.มันฯ  | เพ็ญ        |
| อากาศอำนวย   | สร้างคอม    |
| ส่องดาว      | บ้านดุง     |
| โคกศรีสุพรรณ |             |

- |           |              |
|-----------|--------------|
| นครพนม    | ต่างอย       |
| เรณูนคร   | สังคม        |
| บึงกาฬ    | ท่าบ่อ       |
| บึงโขงหลง | รัตนวาปี     |
| ศรีวิไล   | ศรีบุญเรือง  |
| ปากชม     | นาหวาง       |
| วังสะพุง  | กุมภวาปี     |
| ด่านซ้าย  | ทุ่งฝน       |
| เอราวัณ   | วังสามหมอ    |
| หนองหิน   | พิบูลย์รักษ์ |
| กุสุมาลย์ | ประจักษ์ฯ    |
| พิงโคน    |              |

- |            |              |
|------------|--------------|
| ปลาปาก     | วานรนิวาส    |
| ท่าอุเทน   | โพนนาแก้ว    |
| บ้านแพง    | สว่างแดนดิน  |
| ศรีสงคราม  | ศรีเชียงใหม่ |
| นาหว้า     | เฝ้าไร่      |
| โพนสวรรค์  | หนองวัวซอ    |
| ราษุพนม    | ห้วยเก็ง     |
| วังยาง     | หนองแสง      |
| ท่าลี่     | นาูง         |
| นิคมน้ำอูน | ภูแก้ว       |

- นาแก**  
**เซกา**  
**นาแห้ว**  
**โพนพิสัย**

- บุงคล้า**  
**โพธิ์ตาก**



# สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล เดือน เมษายน 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-R8

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 17.05

เรณูนคร	เขียงคาน	สุวรรณคูหา
นาแก	ท่าลี่	นาหว้า
โพนสวรรค์	ผาขาว	ทุ่งฝน
วังยาง	หนองหิน	ไชยวาน
โซพิสัย	อากาศอำนวย	เพ็ญ

\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

38 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 43.18

นครพนม	ภูเรือ	โคกศรีสุพรรณ	กุดจับ	สร้างคอม
ปลาปาก	ภูกระดึง	พระ อจ.แบนฯ	กุมภวาปี	หนองแสง
ท่าอุเทน	ภูหลวง	หนองคาย	ห้วยเกิ้ง	พิบูลย์รักษ์
นาทม	ด่านซ้าย	สระใคร	โนนสะอาด	บ้านดุง
บึงกาฬ	วาริชภูมิ	รัตนวาปี	หนองหาน	ทุ่งแก้ว
พรเจริญ	นิคมน้ำจืด	นาแก	ศรีธาตุ	ประจักษ์ฯ
ศรีวิไล	คำตากล้า	โนนสัง	บ้านฝ่อ	
นาด้วง	ส่องดาว	อุดรธานี	น้ำโสม	

วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter



ศรีสงคราม	นาแก้ว
นาหว้า	วังสะพุง
ราษีไศล	โพธิ์ตาก
เซกา	หนองวัวซอ
บึงคล้า	นาขุ่น

10 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 11.36

\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

25 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.41

บ้านแพง	เอราวัณ	พังโคน	โพนนาแก้ว	ท่าบ่อ
ปากคาด	สกลนคร	วานรนิวาส	สว่างแดนดิน	เฝ้าไร่
บึงโขงหลง	กุสุมาลย์	พระ อจ.มันฯ	โพนพิสัย	หนองบัวลำภู
เลย	กุดบาก	เต่างอย	ศรีเชียงใหม่	ศรีบุญเรือง
ปากชม	พระ อจ.ฝั่งฯ	เจริญศิลป์	สังคม	วังสามหมอ



# รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2566 - 2568 ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2568

จังหวัด	หนังสือปี 2566	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	รวมหนังสือปี 2566-2568
	<b>อุดรธานี</b>	<b>557,711.44</b>	26,236,603.41	40,429,674.02
<b>เลย</b>	<b>5,497,150.36</b>	19,385,529.16	25,855,917.49	<b>50,738,597.01</b>
<b>สกลนคร</b>	0.00	4,519,558.71	26,704,294.32	<b>31,223,853.03</b>
หนองคาย	0.00	4,007,007.54	12,591,984.90	16,598,992.44
หนองบัวลำภู	0.00	1,854,593.57	9,330,041.64	11,184,635.21
นครพนม	0.00	686,148.17	9,917,565.61	10,603,713.78
บึงกาฬ	0.00	1,606,495.56	4,633,624.66	6,240,120.22
<b>ภาพรวมเขต 8</b>	<b>6,054,861.80</b>	58,295,936.12	129,463,102.64	<b>193,813,900.56</b>



**หนังสือการเภสัชกรรม ที่ค้างปี 2566 มี 2 แห่ง ดังนี้**

**1. sw.วังสะพุง 5,497,150.36 บาท**

**2. sw.โนนสะอาด 557,711.44 บาท**



# การส่งข้อมูลขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ FDH ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขต 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 67 - 20 พฤษภาคม 2568)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	ข้อมูล C 1 พ.ค. 68	C (เพิ่มขึ้น-ลดลง) จาก 1 พ.ค. 68	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท				จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)
1	นครพนม	296,316	288,890	2,948	6,711,001	3,452	7,091	↓ -51.32%	135,354	330,006,289	189,145,274
2	บึงกาฬ	208,970	199,213	6,287	18,575,620	6,698	6,057	↑ 10.58%	105,019	254,469,544	134,966,195
3	เลย	250,818	243,798	5,580	61,942,099	5,966	5,160	↑ 15.62%	118,885	391,793,310	268,342,845
4	สกลนคร	619,240	601,060	13,776	53,982,379	14,826	15,822	↓ -6.30%	300,330	939,616,800	612,676,235
5	หนองคาย	218,047	209,897	4,954	48,261,042	5,439	5,442	↓ -0.06%	105,026	430,512,429	254,105,678
6	หนองบัวลำภู	156,333	153,600	1,593	16,471,868	1,681	1,652	↑ 1.76%	87,017	258,968,883	150,059,137
7	อุดรธานี	555,725	541,581	6,539	84,374,478	7,050	5,519	↑ 27.74%	266,564	1,375,318,545	772,342,090
รวม		2,305,449	2,238,039	41,677	290,318,486	45,112	46,743	↓ -3.49%	1,118,195	3,980,685,801	2,381,637,456

ลำดับ	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ
1	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกในโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	8,404 (22.73%)
2	none	ไม่ได้รับ รหัส C	5,460 (99.25%)
3	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	4,411 (67.27%)
4	950	ไม่พบ C Description	3,479 (6.86%)
5	301	ไม่มีค่าใช้จ่ายในการรักษา หรือ ค่ารักษาพยาบาลเป็นลบ	1,816 (7.12%)

ข้อมูลติด C จาก FDH กับ e-claim (1 ตุลาคม 67 - 20 พฤษภาคม 2568)				
ลำดับ	หน่วยบริการ	ข้อมูลติด C (รายการ)		
		FDH	สปสช.	ผลต่าง
1	นครพนม	3,452	10,392	- 6,940
2	บึงกาฬ	6,698	10,844	- 4,146
3	เลย	5,966	12,930	- 6,964
4	สกลนคร	14,826	19,805	- 4,979
5	หนองคาย	5,439	6,596	- 1,157
6	หนองบัวลำภู	1,681	19,028	- 17,347
7	อุดรธานี	7,050	19,470	- 12,420
รวม		45,112	99,065	- 53,953

(1 ตุลาคม 67 - 20 พฤษภาคม 2568)		
ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	819
2	สกลนคร	415
3	เลย	244
4	หนองบัวลำภู	202
5	อุดรธานี	140
6	หนองคาย	74
7	บึงกาฬ	69
รวม		1894

ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2568



# ขอขอบคุณ



สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

[R8way.moph.go.th](http://R8way.moph.go.th)