

การจัดทำ **PLANFIN**

จังหวัดเลย ประจำปี 2568

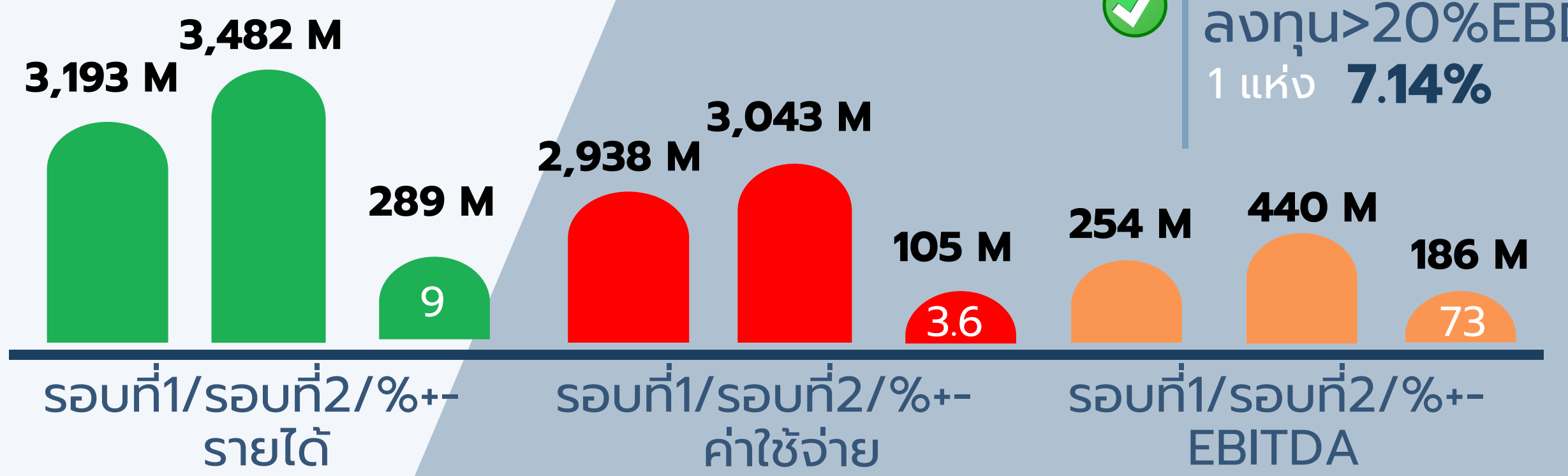
กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

การจัดทำPLANFIN จังหวัดเลย ประจำปี 2568

ประเภทแผน



- ✓ ลงทุน < 20% EBD
13 แห่ง **92.86%**
- ✓ ลงทุน > 20% EBD
1 แห่ง **7.14%**



เกินดุล
14 แห่ง 100%

การจัดทำPLANFIN

จังหวัดเลย ครึ่งปี 2568

ลำดับ	หน่วยบริการ	สรุปแผน	แบบที่	รวมรายได้	รวมค่าใช้จ่าย	NI	ข้อมูล Planfin 30 กันยายน 2567		EBITDA	20%EBITDA	รวมลงทุน
							NWC	เงินบำรุงคงเหลือ			
1	เลย	เกินดุล	1	1,604,269,300.00	1,488,100,000.00	116,169,300.00	313,411,213.26	-9,293,005.50	242,200,000.00	48,440,000.00	24,345,900.00
2	นาดวง	เกินดุล	1	114,366,425.43	109,071,397.42	5,295,028.01	31,513,171.57	23,667,621.51	15,173,756.05	3,034,751.21	3,029,439.00
3	เชียงคาน	เกินดุล	2	207,989,427.95	177,059,264.91	30,930,163.04	3,091,856.96	-18,010,555.45	34,825,024.16	6,965,004.84	2,380,752.43
4	ปากชม	เกินดุล	1	184,083,311.08	149,964,376.26	34,118,934.82	15,781,465.98	1,742,107.87	41,780,654.42	8,356,130.89	8,325,885.00
5	นาแห้ว	เกินดุล	2	71,357,470.00	70,761,280.00	596,190.00	261,201.99	-3,893,490.62	5,085,870.00	1,017,174.00	1,000,000.00
6	ภูเรือ	เกินดุล	3	97,736,826.02	100,188,164.11	-2,451,338.09	10,150,574.98	2,819,882.17	7,753,338.01	1,550,667.61	2,595,200.00
7	ท่าลี่	เกินดุล	1	108,854,000.00	106,000,000.00	2,854,000.00	14,062,045.80	1,806,812.69	9,880,000.00	1,976,000.00	1,922,462.00
8	วังสะพุง	เกินดุล	2	359,438,166.89	351,700,000.00	7,738,166.89	1,288,843.87	-43,354,490.92	2,170,000.00	434,000.00	398,000.00
9	ภูกระดึง	เกินดุล	2	102,080,304.01	101,265,092.69	815,211.32	2,409,430.92	-6,511,209.57	4,106,707.85	821,341.57	813,460.00
10	ภูหลวง	เกินดุล	1	107,773,449.04	101,928,380.83	5,845,068.21	895,124,456.00	-9,413,123.60	11,258,442.37	2,251,688.48	2,217,000.00
11	ผาขาว	เกินดุล	2	153,144,709.76	135,802,573.08	17,342,136.68	-1,793,542.35	-11,859,361.30	22,597,220.96	4,519,444.20	1,720,250.00
12	ด่านซ้าย	เกินดุล	2	221,600,158.92	218,848,761.20	2,751,397.72	7,355,545.65	-13,835,916.09	12,107,855.06	2,421,571.02	1,328,680.00
13	เอราวัณ	เกินดุล	1	123,290,022.60	115,222,032.09	8,067,990.51	26,752,489.43	16,616,158.85	14,597,275.24	2,919,455.05	2,690,000.00
14	หนองหิน	เกินดุล	2	103,355,777.63	99,727,261.63	3,628,516.00	2,865,490.05	-8,587,601.88	16,071,149.27	3,214,229.86	2,910,100.00
รวมทั้งจังหวัด				3,559,339,349.33	3,325,638,584.22	233,700,765.11	1,322,274,244.11	-78,106,171.84	439,607,293.39	87,921,458.73	55,677,128.43

การจัดทำ PLANFIN

จังหวัดเลย ครึ่งปี 2568

2. แผนแผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

676 M

703 M

27 M



รอบที่ 1

รอบที่ 2

+/-%



การจัดทำPLANFIN

จังหวัดเลย ครึ่งปี 2568

3. แผนจัดซื้อวัสดุอื่น



143 M



รอบที่ 1

146 M



รอบที่ 2

3 M



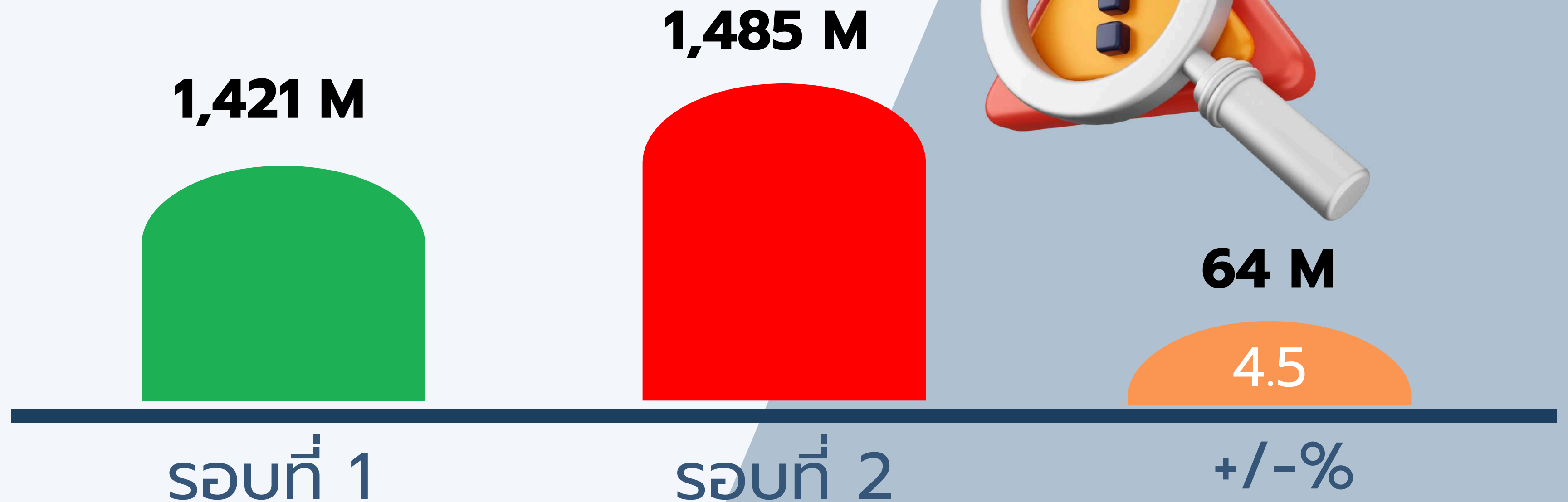
2.10

+/-%

การจัดทำPLANFIN

จังหวัดเลย ครึ่งปี 2568

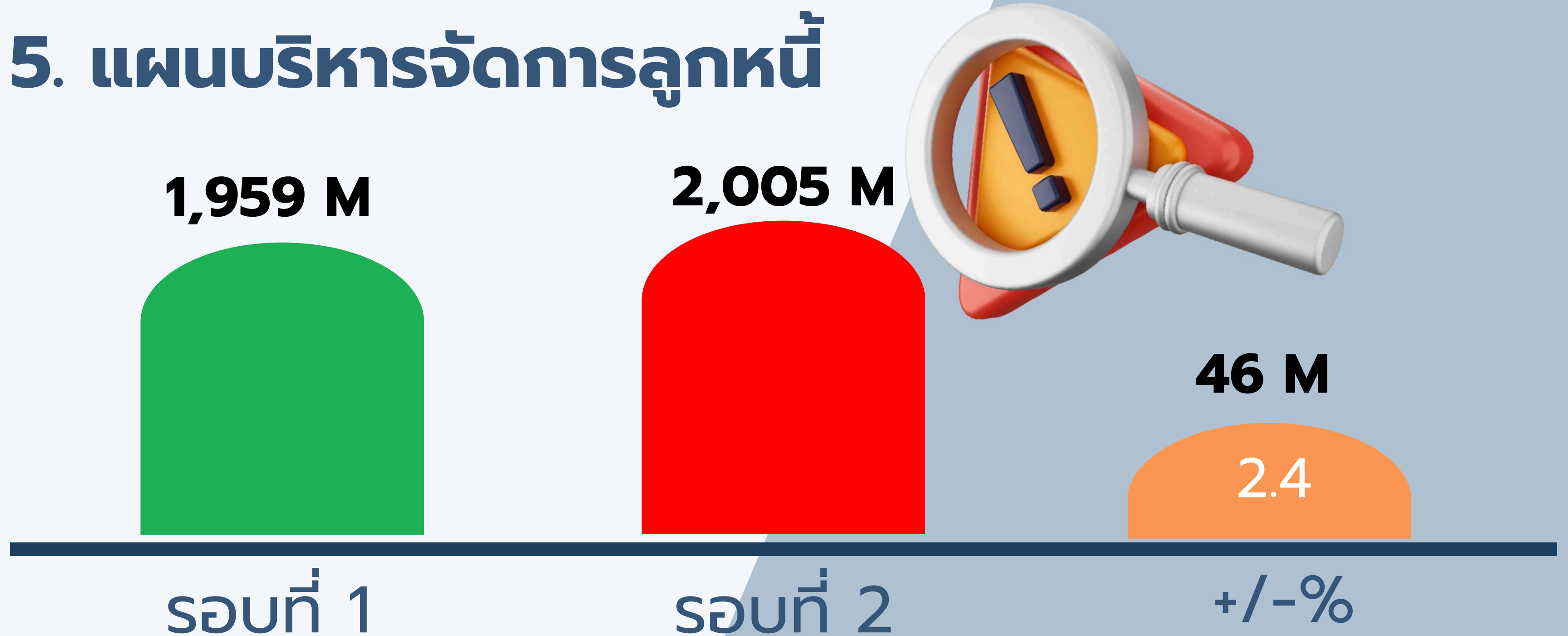
4. แผนบริหารจัดการเจ้าหนี้



การจัดทำPLANFIN

จังหวัดเลย ประจำปี 2568

5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้



การจัดทำPLANFIN

จังหวัดเลย ครึ่งปี 2568

6. แผนลงทุน



100 M



รอบที่ 1

127 M



รอบที่ 2

27 M



+/-%

27

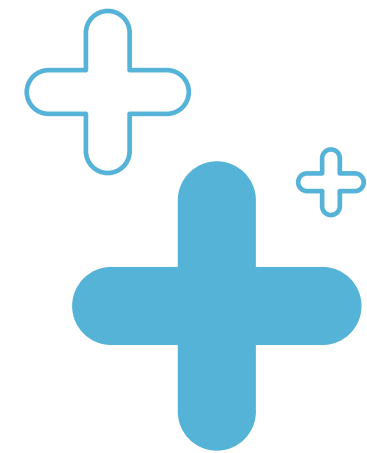
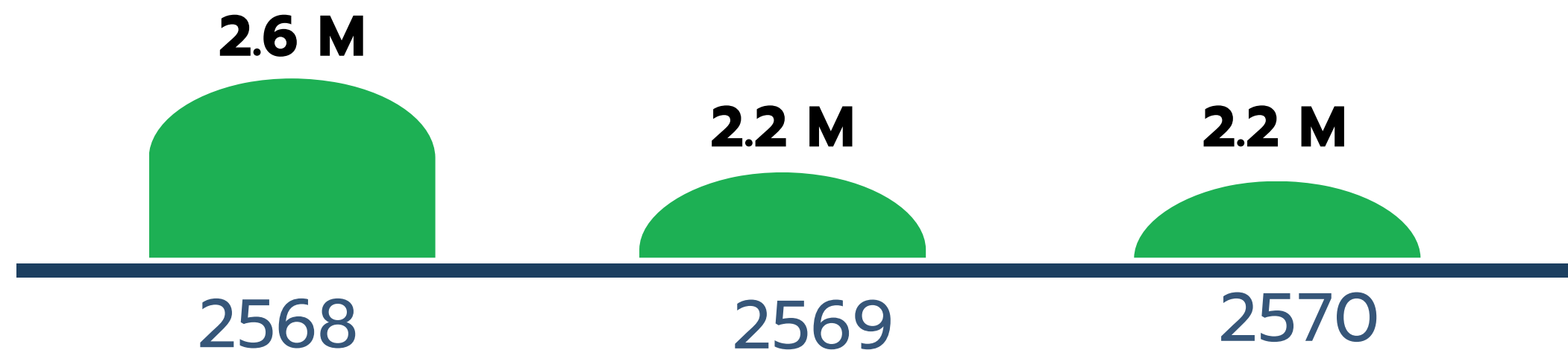
แผนลงทุน และการลงทุนส่วนเกิน

ข้อมูล 30 เมษายน 2568

NWC 15 ลอ.

เงินบำรุงหลังหักหนี้ 1.2 ลอ.

แผนการลงทุนเกิน 20% EBD



SW. ฎุเรือ

2.6 ลอ.

ไม่รวมค่าเสื่อม

หน่วยบริการที่ลงทุน

ด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBD **2568**



SW. ฎีเรือ



เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **1.2** ล้านบาท

วงเงินลงทุนด้วยเงินบำรุง < 20% EBD **1.55** ล้านบาท

ลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBD **2.59** ลบ. ส่วนเกิน **-1.04** ลบ.

ฎีเรือ ลงทุนด้วยเงินบำรุง **0.62** ลบ. เงินบริจาค **1.97** ลบ.



ครุภัณฑ์



0.38 ล้านบาท

14 รายการ



สิ่งก่อสร้าง



1.2
เงินบริจาค

2.21 ล้านบาท

5 รายการ



ลงทุนส่วนเกิน



รายการ SW.ถูเรือ

ด้วยเงินบำรุงเกิน20%EBD

0.62ลพ.

รายการ	จำนวนหน่วย	ราคาต่อหน่วย (บ.)	รวมเป็นเงิน (บาท)	แหล่งเงิน	ประเภทงบ
ครุภัณฑ์					
โต๊ะทำงานขนาดใหญ่	1	15,000.00	15,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
ล็อกเกอร์เก็บของ 15 ช่อง	1	13,500.00	13,500.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
เครื่องปรับอากาศ ขนาด 13,000 บีทียู	1	23,500.00	23,500.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ	5	24,000.00	120,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กส์	1	19,000.00	19,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
เครื่องสำรองไฟ (การแพทย์กายภาพ)	1	32,000.00	32,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
เครื่องสแกนเอกสาร	1	16,000.00	16,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
ตู้แร็ค	2	20,000.00	40,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
เครื่องชุดหินปูนไฟฟ้า	1	25,000.00	25,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
เครื่องวัดความดันโลหิตแบบดิจิทัล	1	10,000.00	10,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
แอร์ 12000 BTU	2	24,000.00	48,000.00	เงินบำรุง	ครุภัณฑ์
			362,000.00		
สิ่งก่อสร้าง					
รั้วรอบสระน้ำ	1	260,000.00	260,000.00	เงินบำรุง	สิ่งก่อสร้าง
			260,000.00		



รายการ

รพ.ภูเรือ

1.97 ลม.

ด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBD

รายการ	จำนวนหน่วย	ราคาต่อหน่วย (บ.)	รวมเป็นเงิน (บาท)	แหล่งเงิน	ประเภทงบ	**สอดคล้อง
เงินบริจาค						
โซฟา 2 ที่นั่ง	2	6,500.00	13,000.00	เงินบริจาค	ครุภัณฑ์	8.อื่นๆ
ตู้เย็น	1	6,200.00	6,200.00	เงินบริจาค	ครุภัณฑ์	8.อื่นๆ
เครื่องสำรองไฟ	2	2,500.00	5,000.00	เงินบริจาค	ครุภัณฑ์	8.อื่นๆ
			24,200.00			
สิ่งก่อสร้าง						
ปรับปรุงต่อเติมห้องพิเศษทั่วไป 1-3	1	749,000.00	749,000.00	เงินบริจาค	สิ่งก่อสร้าง	
ต่อเติมกลุ่มงานจิตเวชฯ	1	500,000.00	500,000.00	เงินบริจาค	สิ่งก่อสร้าง	รายการส่วนเกิน
ปรับปรุงต่อเติมห้องพิเศษรวม	1	500,000.00	500,000.00	เงินบริจาค	สิ่งก่อสร้าง	รายการส่วนเกิน
ปรับปรุงต่อเติมห้องแยกโรค	1	200,000.00	200,000.00	เงินบริจาค	สิ่งก่อสร้าง	รายการส่วนเกิน
			1,949,000.00			

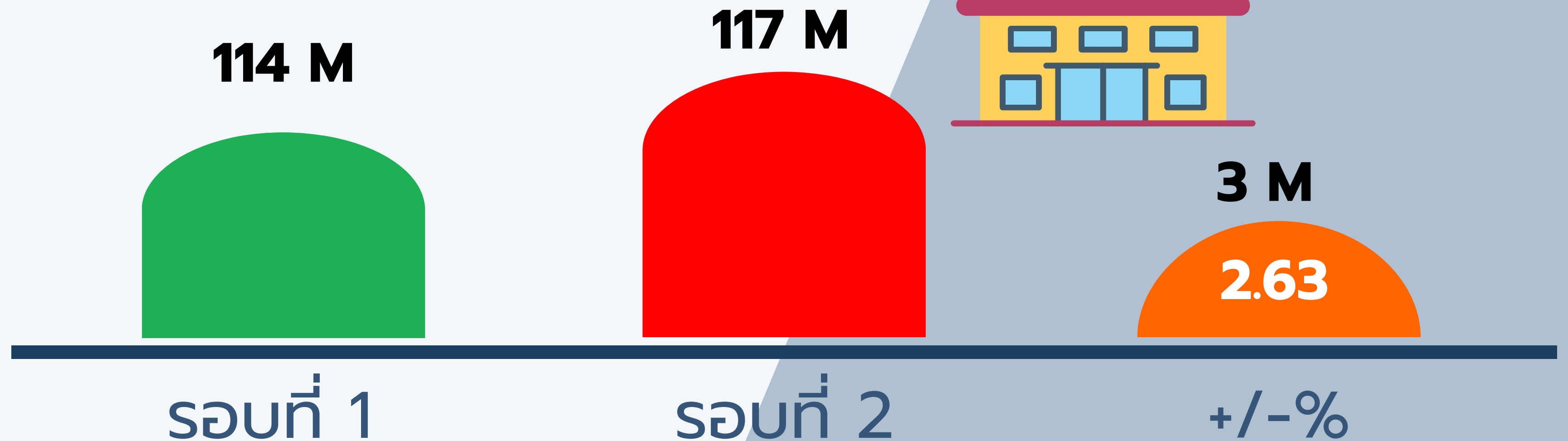


ลงทุนส่วนเกิน

การจัดทำPLANFIN

จังหวัดเลย งบประมาณ 2568

7. แผนสนับสนุน SW.สต.

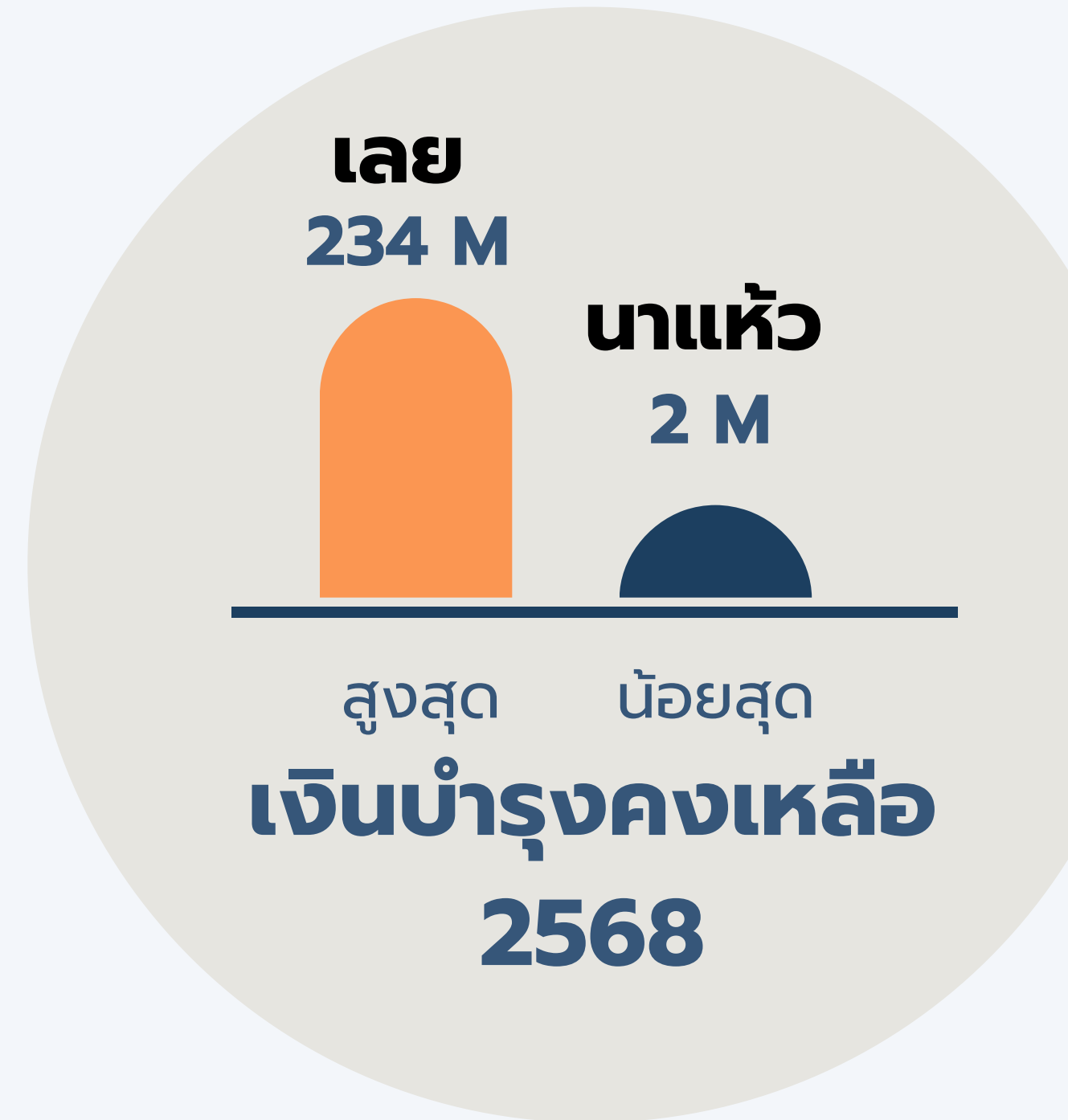
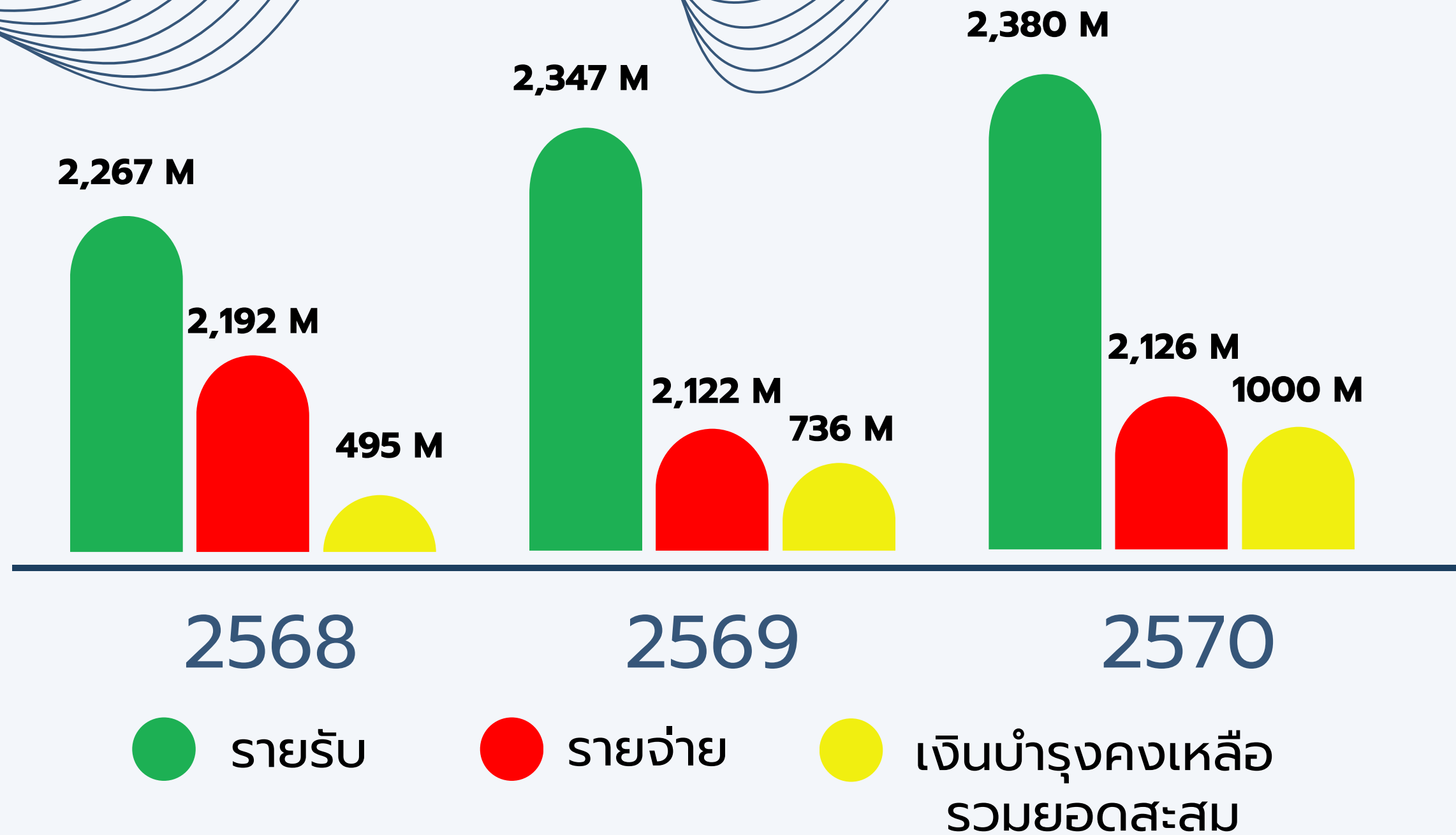


การจัดทำ

แผนเงินบำรุง

จังหวัดเลย ประจำปี 2568

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปี 2568



แผนเงินบำรุง

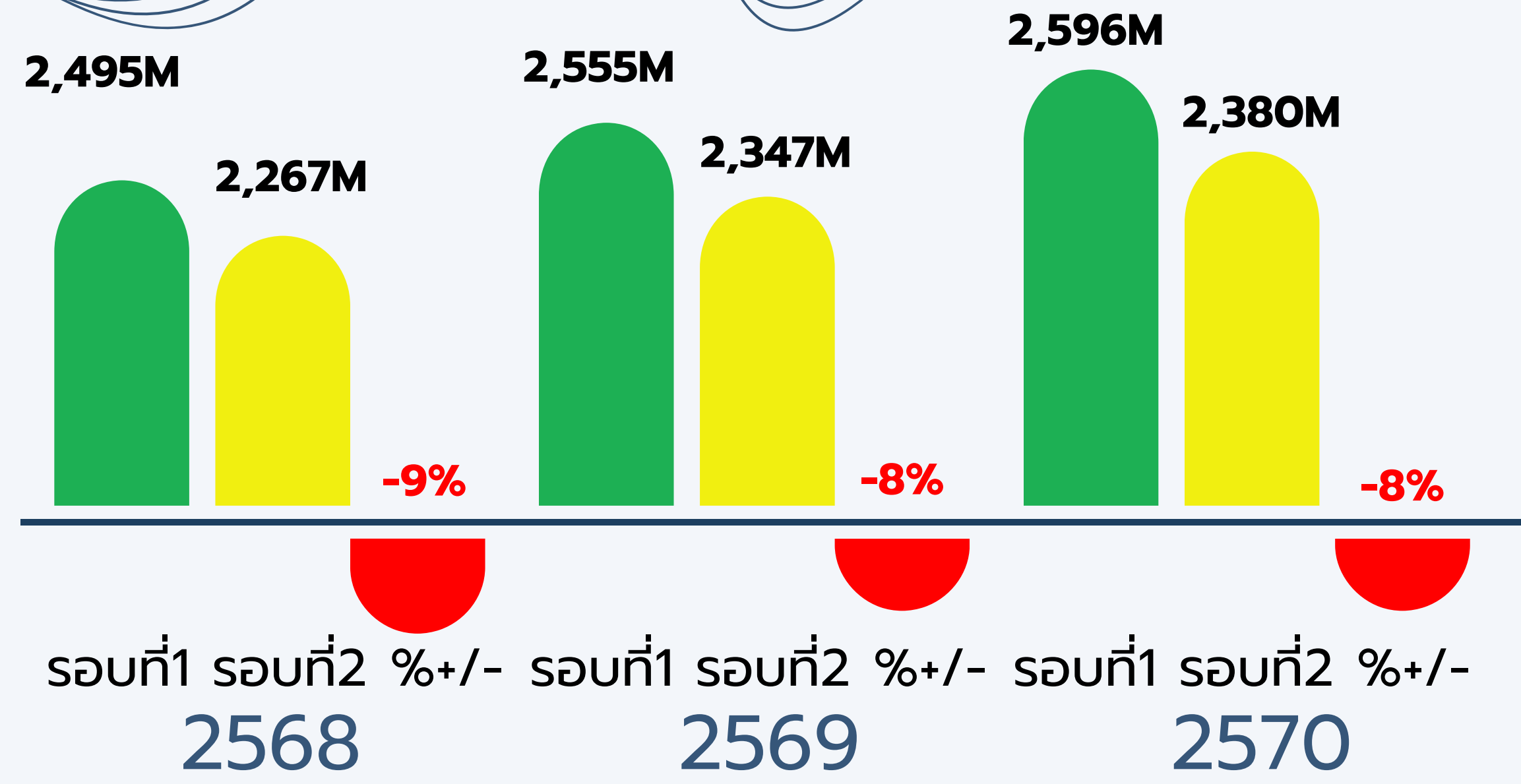
จังหวัดเลย ประจำปี 2568

ลำดับ	หน่วยบริการ	รายรับ	รายจ่าย	NI	เงินบำรุงยกมา	เงินคงเหลือ
1	เลย	1,075,750,000.00	1,002,236,200.00	73,513,800.00	234,585,981.80	308,099,781.80
2	นาด้วง	61,862,318.27	70,130,011.00	-8,267,692.73	16,314,021.32	8,046,328.59
3	เชียงคาน	134,165,000.00	105,405,752.43	28,759,247.57	32,702,150.11	61,461,397.68
4	ปากชม	118,223,265.41	115,045,666.81	3,177,598.60	27,540,316.87	30,717,915.47
5	นาแห้ว	37,370,911.78	42,704,838.11	-5,333,926.33	2,125,428.27	-3,208,498.06
6	ภูเรือ	56,485,787.89	52,103,177.41	4,382,610.48	7,086,814.18	11,469,424.66
7	ท่าลี่	58,975,391.74	63,810,211.29	-4,834,819.55	9,455,149.38	4,620,329.83
8	วังสะพุง	242,472,066.89	242,385,000.00	87,066.89	64,323,257.16	64,410,324.05
9	ภูกระดึง	64,109,500.87	57,212,251.43	6,897,249.44	20,313,116.03	27,210,365.47
10	ภูหลวง	73,542,632.81	71,851,656.60	1,690,976.21	10,890,648.54	12,581,624.75
11	ผาขาว	91,359,171.45	79,378,155.22	11,981,016.23	31,121,875.25	43,102,891.48
12	ด่านซ้าย	135,844,727.02	148,454,785.09	-12,610,058.07	19,281,696.31	6,671,638.24
13	เอราวัณ	61,665,839.00	78,374,602.93	-16,708,763.93	17,195,842.37	487,078.44
14	หนองหิน	55,263,570.78	63,507,617.86	-8,244,047.08	2,640,587.59	-5,603,459.49
	รวม	2,267,090,183.91	2,192,599,926.18	74,490,257.73	495,576,885.18	570,067,142.91

แผนเงินบำรุง

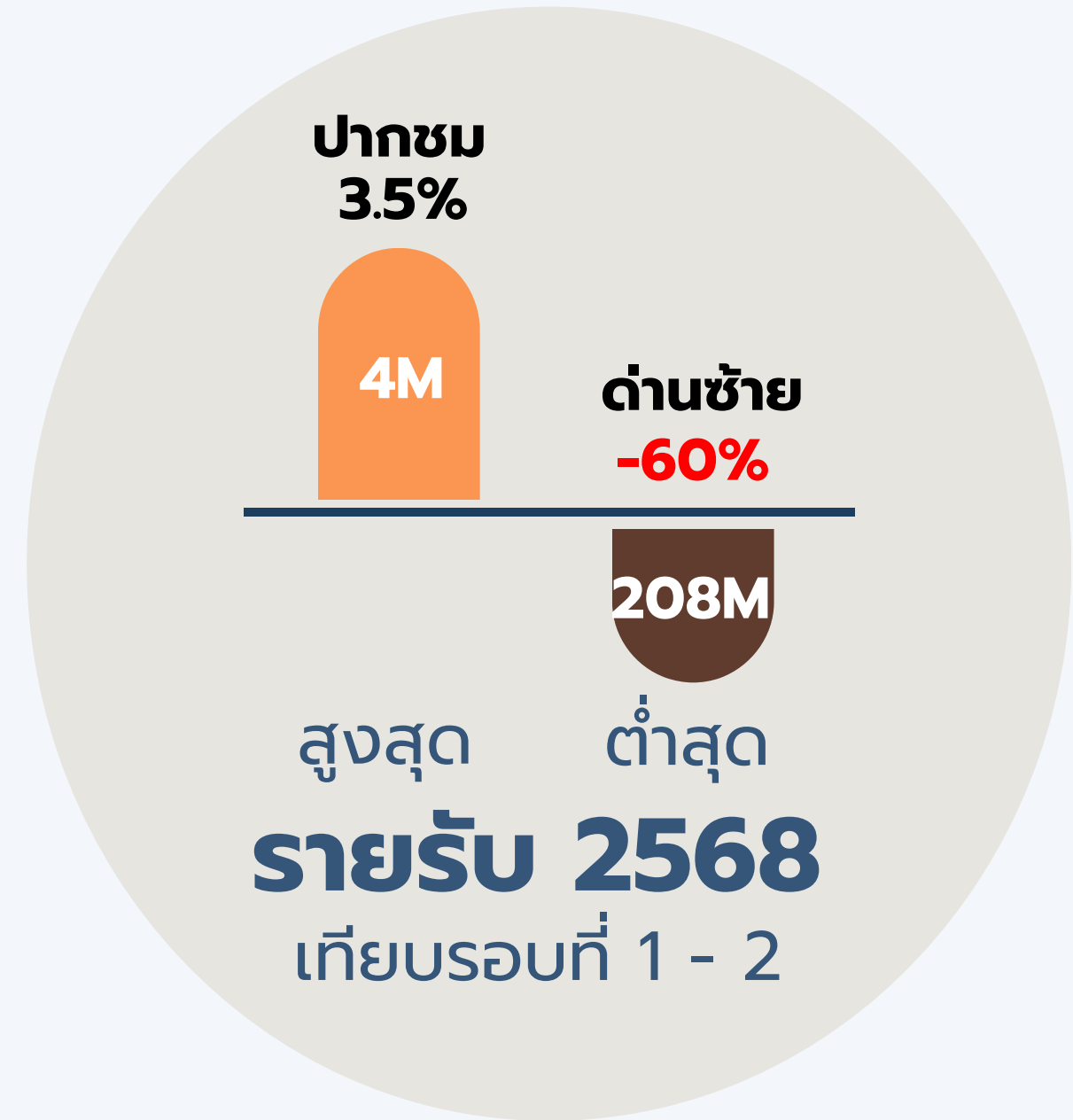
จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

- รอบที่1 ต.ค.67-มี.ค.68
- รอบที่2 เม.ย.68-ก.ย.68
- %+/- ร้อยละเพิ่มลด



รอบที่1 รอบที่2 %+/- รอบที่1 รอบที่2 %+/- รอบที่1 รอบที่2 %+/-
2568 2569 2570

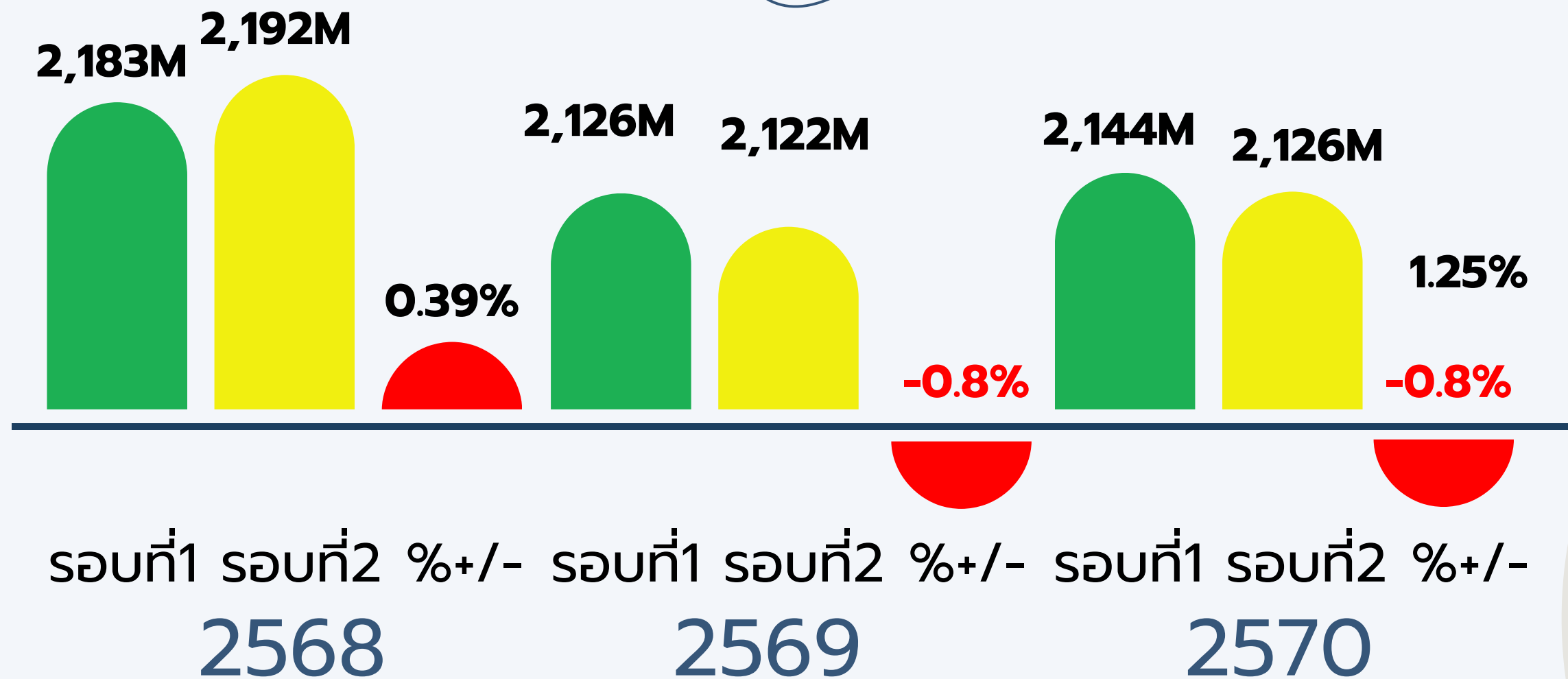
รายรับ



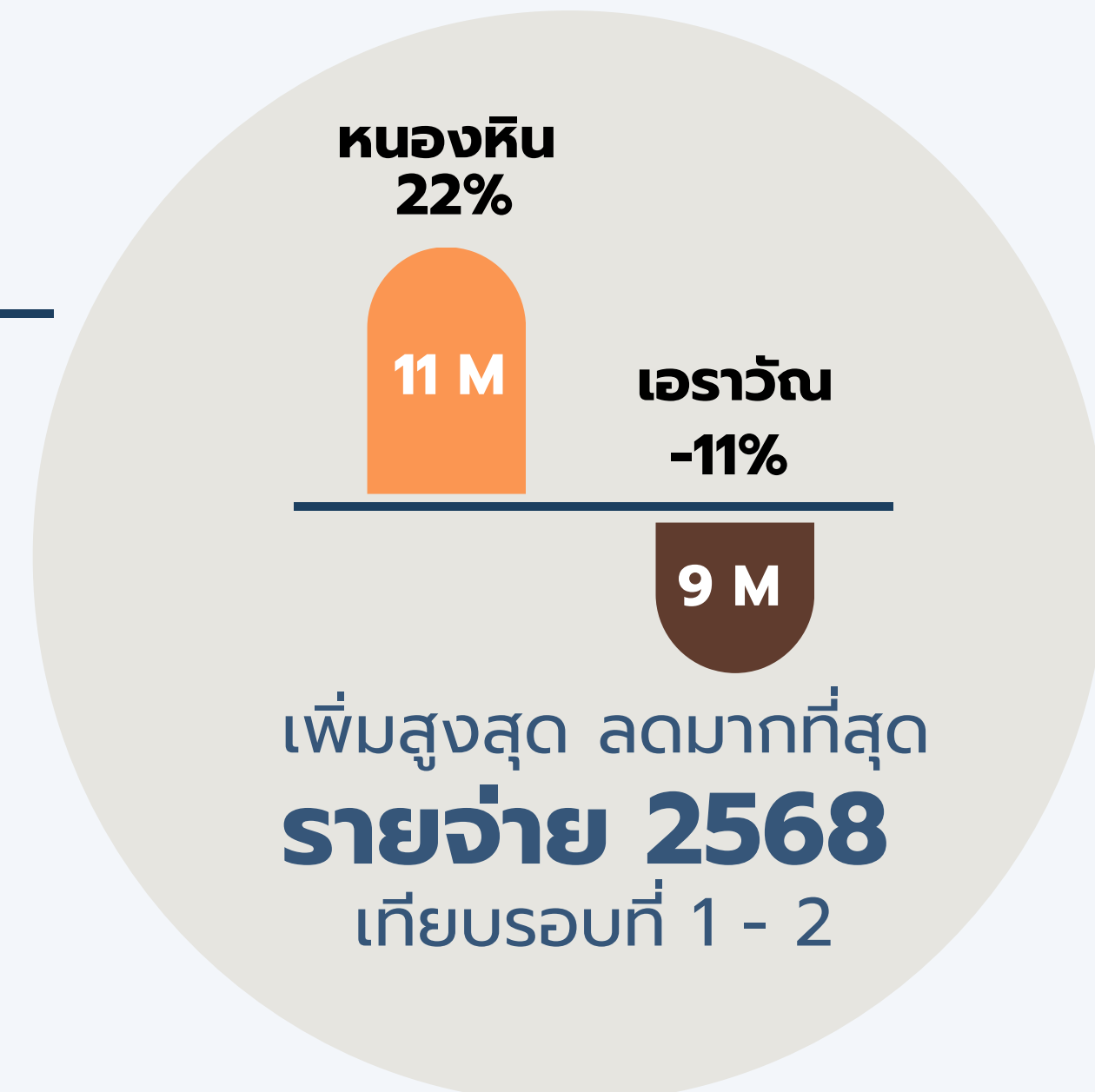
แผนเงินบำรุง

จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

- รอบที่1 ต.ค.67-มี.ค.68
- รอบที่2 เม.ย.68-ก.ย.68
- %+/- ร้อยละเพิ่มลด

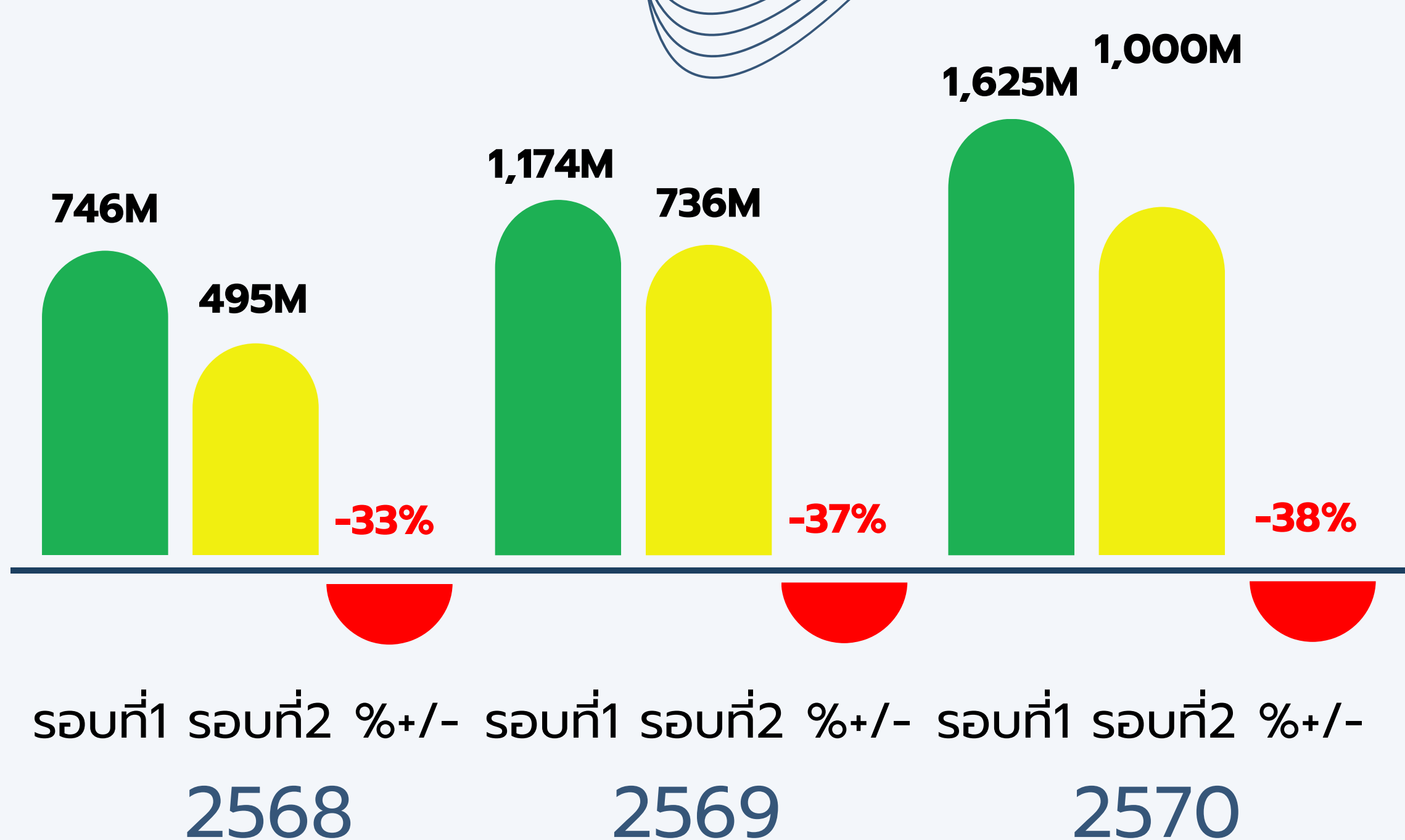


รายจ่าย

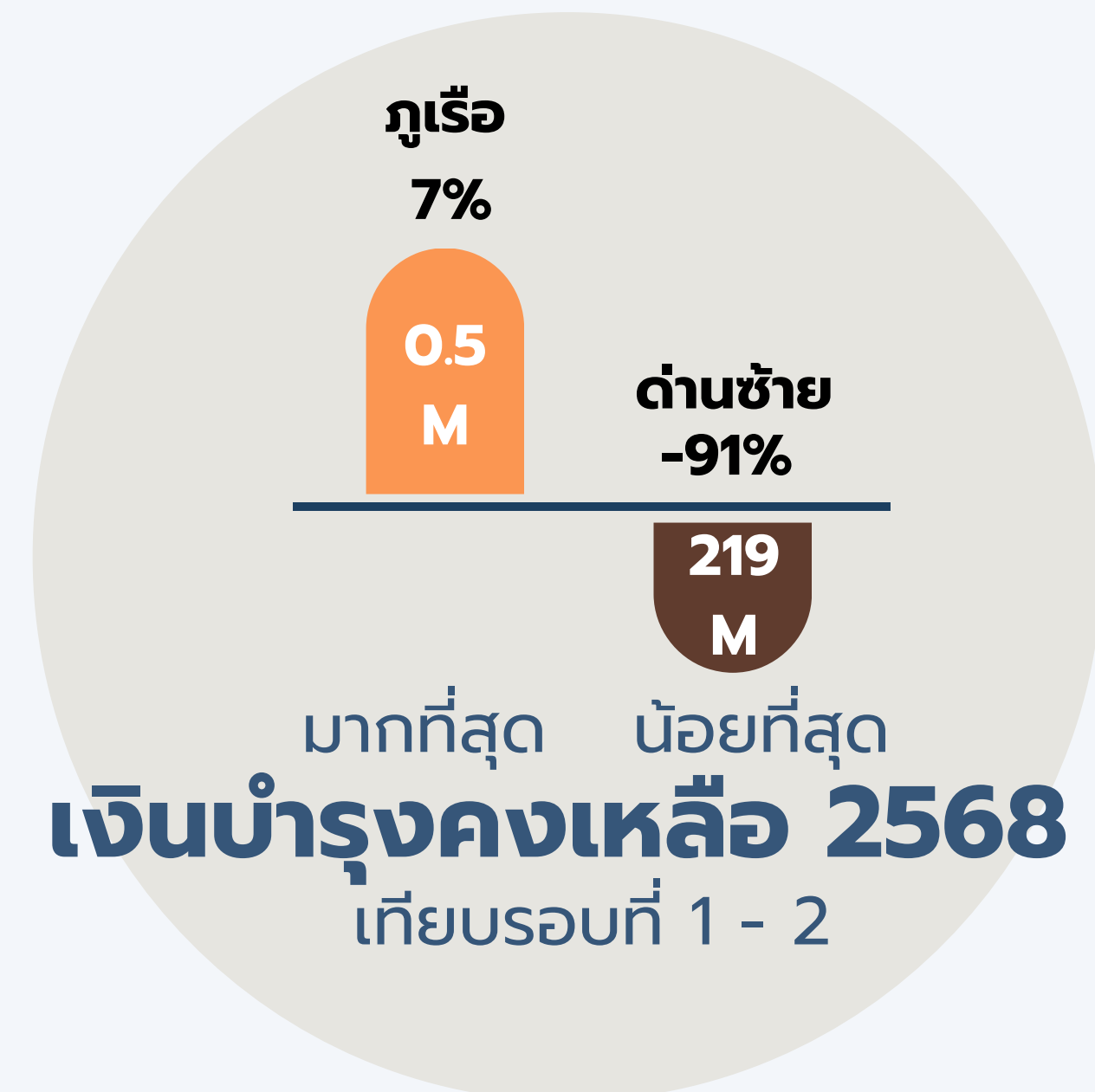


แผนเงินบำรุง

จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

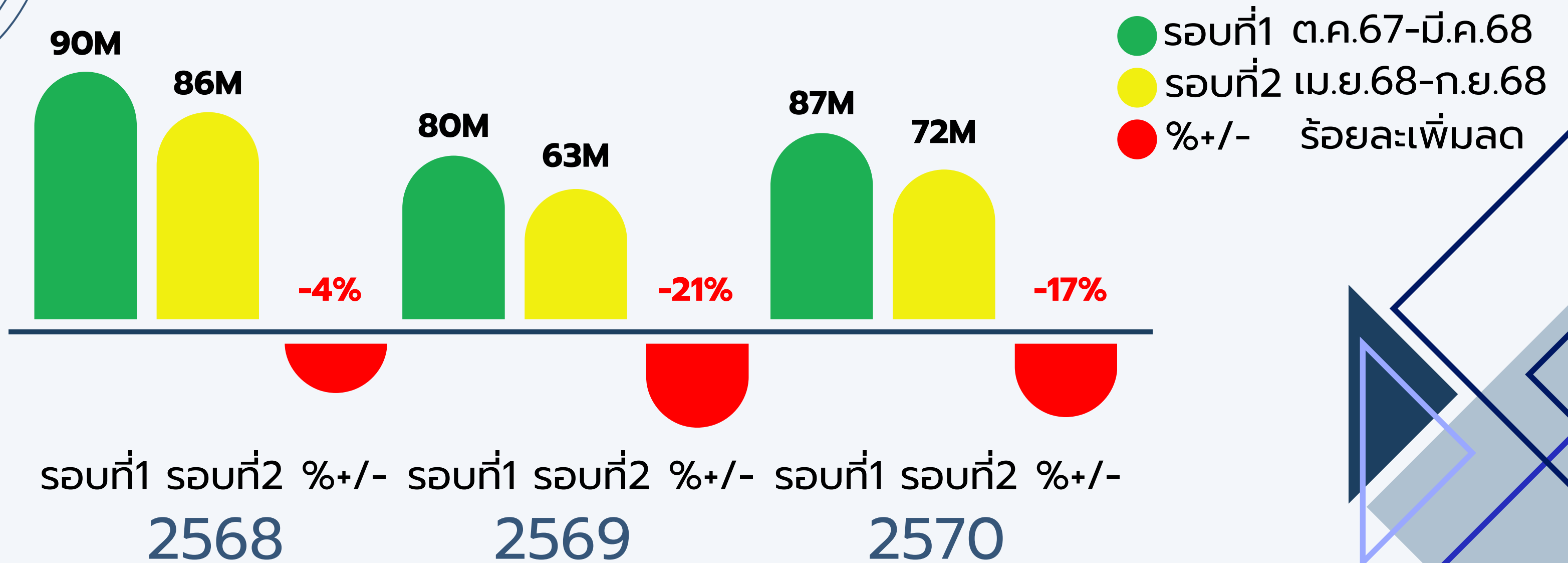


- รอบที่1 ต.ค.67-มี.ค.68
- รอบที่2 เม.ย.68-ก.ย.68
- %+/- ร้อยละเพิ่มลด



เงินบำรุงคงเหลือ

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568



รายจ่ายลงทุน

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

วิเคราะห์การจัดทำแผนเงินบำรุงของโรงพยาบาลที่มีวิกฤติ

โรงพยาบาลนาแห้ว

ตัวชี้วัด	ปี 2567 (ผลดำเนินการ)	ปี 2568 (แผน)	ส่วนต่าง (2568 vs 2567)
รายรับรวม	51.43 ล้านบาท	40.71 ล้านบาท	ลดลง 10.72 ล้านบาท (-20.8%)
รายจ่ายรวม	46.29 ล้านบาท	45.77 ล้านบาท	ลดลง 0.52 ล้านบาท (-1.1%)
เงินคงเหลือสุทธิ	+5.15 ล้านบาท	-5.06 ล้านบาท	ขาดดุล 10.21 ล้านบาท

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

2. วิเคราะห์รายรับ

- รายรับหลักที่ลดลงในปี 2568:
 - รายรับกองทุนหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UC) ลดลง 7 ล้านบาท (จาก 37.48 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 30.48 ล้านบาท)
 - รายรับจากระบบ EMS เพิ่มขึ้น 70,350 บาท (จาก 179,650 บาท เป็น 250,000 บาท)
 - รายรับจากกองทุนประกันสังคม เพิ่มขึ้นเล็กน้อย (จาก 695,669.50 บาท เป็น 700,000 บาท)

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

3. วิเคราะห์รายจ่าย

- รายจ่ายหลักที่เพิ่มขึ้น/ลดลง:
 - รายจ่ายบุคลากร: เพิ่มขึ้น 0.74 ล้านบาท (จาก 15.81 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 16.55 ล้านบาท ในปี 2568)
 - รายจ่ายเวชภัณฑ์: เพิ่มขึ้น 1.29 ล้านบาท (จาก 3.51 ล้านบาท เป็น 4.40 ล้านบาท)
 - รายจ่ายค่าครุภัณฑ์: ลดลง 0.7 ล้านบาท (จาก 1.50 ล้านบาท เป็น 0.80 ล้านบาท)
- ปัญหาสำคัญ:
 - การเพิ่มขึ้นของรายจ่ายบุคลากรและเวชภัณฑ์ ขณะที่รายรับลดลง ส่งผลให้ขาดดุล

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

ข้อเสนอแนะ

1. เพิ่มรายรับ:

- เพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้จากกองทุน UC และประกันสังคม
- เพิ่มบริการเฉพาะทาง (เช่น EMS) เพื่อสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น

2. ควบคุมรายจ่าย:

- ปรับสัดส่วนบุคลากรตาม Workload จริง และลดโอทีที่ไม่จำเป็น
- จัดซื้อเวชภัณฑ์แบบรวมกลุ่มกับโรงพยาบาลเครือข่ายเพื่อลดต้นทุน

3. บริหารสภาพคล่อง:

- เสร็จขยายเวลาชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้า
- ขอรับการสนับสนุนจากเขต และกระทรวงเพื่อชดเชยการขาดดุล

แผนเงินบำรุง

โรงพยาบาลวังสะพุง

จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

1. ภาพรวมรายรับและรายจ่าย

- ปี 2567 (ผลการดำเนินงานจริง):

- รายรับรวม: 246,146,418.88 บาท
- รายจ่ายรวม: 228,439,728.14 บาท
- เงินคงเหลือสุทธิ: 17,726,690.74 บาท

- ปี 2568 (ประมาณการ):

- รายรับรวม: 242,472,046.89 บาท (ลดลง 1.5% จากปี 2567)
- รายจ่ายรวม: 242,385,000.00 บาท (เพิ่มขึ้น 6.1% จากปี 2567)
- เงินคงเหลือสุทธิ: 87,066.89 บาท (ลดลง 99.5% จากปี 2567)



โรงพยาบาลวังสะพุง

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

- **รายจ่ายบุคลากร:**

- ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ปี 2568: **28,600,000.00** บาท (เพิ่มขึ้น 1.3% จากปี 2567)
- ค่าวัสดุการแพทย์ปี 2568: **13,700,000.00** บาท (เพิ่มขึ้น 53.2% จากปี 2567)
 - สะท้อนการลงทุนซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์

- **รายจ่ายลงทุน:**

- ค่าครุภัณฑ์งบค่าเสื่อมปี 2568: **12,162,066.89** บาท (เพิ่มขึ้น 145% จากปี 2567)
 - แสดงนโยบายการขยายโครงสร้างพื้นฐาน

- **จุดน่าสังเกต:**

- รายจ่ายเพิ่มขึ้นในหมวด "ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์" และ "ค่าวัสดุเภสัช" สอดคล้องกับแผนพัฒนาบริการสุขภาพ



แผนเงินบำรุง

โรงพยาบาลวังสะพุง

จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

แนวทางการควบคุมและกำกับติดตามแผนเงินบำรุง

1. จัดตั้งคณะทำงานติดตามงบประมาณ

- ประกอบด้วยผู้แทนจากฝ่ายการเงิน บริหาร หัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ประชุมรายเดือน/ไตรมาส เพื่อทบทวนความคืบหน้าการใช้งบประมาณ และวิเคราะห์ผลดำเนินการเทียบ

เป้าหมาย

2. ควบคุมรายรับ

2.1 ติดตามแหล่งรายรับหลัก

- ค่ารักษาพยาบาล UC เปรียบเทียบยอดรับจริงกับเป้ารายเดือน

2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บ

- ปรับระบบการเบิกจ่ายให้รวดเร็ว และติดตามการเรียกเก็บอย่างใกล้ชิด
- จัดทำฐานข้อมูลผู้ใช้บริการเพื่อลดการค้างชำระ เช่น ทะเบียนคุมลูกหนี้ชำระเงินเอง



โรงพยาบาลวังสะพุง

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

3. ควบคุมรายจ่าย

3.1 จัดลำดับความสำคัญของรายจ่าย

- เน้นงบลงทุน (ค่าวัสดุการแพทย์/ครุภัณฑ์) ที่ส่งผลต่อคุณภาพบริการ
- ควบคุมค่าใช้จ่ายสำนักงานไม่ให้เกินวงเงิน

4. ติดตามโครงการลงทุน

5. รายงานผลและการปรับแผน

5.1 รายงานสรุปประจำไตรมาส

- วิเคราะห์สาเหตุความเบี่ยงเบน (เช่น รายรับเงินกองทุนต่างๆ ลดลง)
- เสนอแนวทางแก้ไข (เช่น หารายรับเพิ่มเติมจากบริการตรวจสุขภาพองค์กร การเปิดคลินิกพิเศษ เป็นต้น)





โรงพยาบาลหนองหิน

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

1. ภาพรวมรายรับและรายจ่าย

- ปี 2567 (ผลการดำเนินงานจริง):

- รายรับรวม: 50,114,389.78 บาท
- รายจ่ายรวม: 49,304,475.25 บาท
- เงินคงเหลือสุทธิ: 809,914.53 บาท

- ปี 2568 (ประมาณการ):

- รายรับรวม: 68,425,499.00 บาท (เพิ่มขึ้น 36.5% จากปี 2567)
- รายจ่ายรวม: 64,790,000.76 บาท (เพิ่มขึ้น 31.4% จากปี 2567)
- เงินคงเหลือสุทธิ: 3,635,498.24 บาท (เพิ่มขึ้น 349% จากปี 2567)





โรงพยาบาลหนองหิน

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

- **รายจ่ายบุคลากร:**

- ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวปี 2568: **8,183,843.88 บาท** (เพิ่มขึ้น 12.1% จากปี 2567)
- ค่าวัสดุการแพทย์ปี 2568: **2,571,317.88 บาท** (เพิ่มขึ้น 42.8% จากปี 2567)
 - สหกรณ์การลงทุนซื้ออุปกรณ์การแพทย์

- **รายจ่ายลงทุน:**

- ค่าครุภัณฑ์งบดำเนินการปี 2568: **1,655,400.00 บาท** (เพิ่มขึ้น 13.8% จากปี 2567)

- **จุดน่าสังเกต:**

- รายจ่ายเพิ่มขึ้นในหมวด "ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์" และ "ค่าเช่า" สอดคล้องกับแผนพัฒนาบริการ



แผนเงินบำรุง

โรงพยาบาลหนองหิน

จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

แนวทางการควบคุมและกำกับติดตามแผนเงินบำรุง

1. จัดตั้งคณะทำงานติดตามงบประมาณ

- ประกอบด้วยผู้แทนจากฝ่ายการเงิน บริหาร หัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ประชุมรายเดือน/ไตรมาส เพื่อทบทวนความคืบหน้าการใช้งบประมาณ และวิเคราะห์ผลดำเนินการเทียบ

เป้าหมาย

2. ควบคุมรายรับ

2.1 ติดตามแหล่งรายรับหลัก

- ค่ารักษาพยาบาล UC เปรียบเทียบยอดรับจริงกับเป้ารายเดือน

2.2 เพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บ

- ปรับระบบการเบิกจ่ายให้รวดเร็ว และติดตามการเรียกเก็บอย่างใกล้ชิด
- จัดทำฐานข้อมูลผู้ใช้บริการเพื่อลดการค้างชำระ เช่น ทะเบียนคุมลูกหนี้ชำระเงินเอง



โรงพยาบาลหนองหิน

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

3. ควบคุมรายจ่าย

3.1 จัดลำดับความสำคัญของรายจ่าย

- เน้นงบลงทุน (ค่าวัสดุการแพทย์/ครุภัณฑ์) ที่ส่งผลต่อคุณภาพบริการ
- ควบคุมค่าใช้จ่ายสำนักงานไม่ให้เกินวงเงิน

4. ติดตามโครงการลงทุน

5. รายงานผลและการปรับแผน

5.1 รายงานสรุปประจำไตรมาส

- วิเคราะห์สาเหตุความเบี่ยงเบน (เช่น รายรับเงินกองทุนต่างๆ ลดลง)
- เสนอแนวทางแก้ไข (เช่น หารายรับเพิ่มเติมจากบริการตรวจสุขภาพองค์กร การเปิดคลินิกพิเศษ เป็นต้น)






แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

แนวทางการควบคุม กำกับติดตาม แผนรายรับ รายจ่าย

1. กำหนดระบบการรายงานที่เป็นมาตรฐานและตรงเวลา

- ให้โรงพยาบาลทุกแห่งจัดทำ แผนรายรับ-รายจ่ายประจำปี และ รายงานผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาส อย่างเป็นระบบ

2. กำหนดกลไกการตรวจสอบภายใน

- จัดตั้งคณะทำงานตรวจสอบการใช้จ่ายเงินบำรุง เช่น คณะกรรมการกำกับการเงินระดับจังหวัด
 - ลงพื้นที่ตรวจสอบปีละ 1-2 ครั้ง พร้อมให้คำแนะนำในการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ
- 

แผนเงินบำรุง จังหวัดเลย ครึ่งปีหลัง 2568

แนวทางการควบคุม กำกับติดตาม แผนรายรับ รายจ่าย

3. ใช้กลไกการประชุมและการนิเทศติดตาม

- จัดประชุม CFO อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อ
 - รายงานสถานะ
 - แลกเปลี่ยนปัญหา
 - ถ่ายทอดแนวทางแก้ไขปัญหา
- นิเทศโรงพยาบาลแบบเชิงบูรณาการกับกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการควบคุม กำกับ ติดตาม



จบการนำเสนอ
ขอบคุณครับ
THANK YOU