



การพัฒนาประสิทธิภาพ ทางการเงิน

Total Performance Score : TPS

โรงพยาบาลเรณูนคร





สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 เมษายน 2568

Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เจ้าหนี้	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
2	1.44	1.14	0.57	9,311,183.77	1,444,366.76	1,110,001.66	-9,105,263.65	9,228,589.73	21,243,447.39	12,138,183.74

: อ้างอิงจากกระทรวง

Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เจ้าหนี้	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
4	1.43	1.14	0.57	9,311,183.77	1,444,366.76	1,110,001.66	-12,009,087.82	9,228,589.73	21,243,447.39	12,138,183.74

: อ้างอิงจากเขต 8

ระยะเวลาในการเรียกเก็บลูกหนี้ตามสิทธิการรักษา

ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC = 57 วัน



ผ่านเกณฑ์

ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ = 38 วัน



ผ่านเกณฑ์

ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิประกันสังคม = 188 วัน



ไม่ผ่านเกณฑ์



ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score : TPS ไตรมาส 2 ปี 2568

ผลการประเมิน

II คะแนน ระดับดี

Grade

B

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators) ที่ไม่ผ่าน

การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานผลต่าง

- มีติรายได้
- มีติค่าใช้จ่าย

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- MC ค่ายา
- MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
- MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์

2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน ที่ไม่ผ่าน

ความสามารถในการทำกำไร

- ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)

การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

- Cash Ratio \geq 0.8

จุดแข็ง

เป็นโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรอง WHO GMP
1 ใน 4 โรงพยาบาลในเขต 8 และแห่งเดียว
ในจังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ 2568
ได้รับงบจัดสรร จากงบ UC 7 บาทต่อหัวประชากร
เพื่อผลิตสมุนไพร กระจายในจังหวัดนครพนม
เป็นเงิน 3,674,489 บาท
และงบสนับสนุนจากเขตสุขภาพที่ 8 เป็นเงิน
688,500 บาท เพื่อผลิตยากระจายในเขตสุขภาพที่ 8
ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ กำไร ประมาณ 23%



จุดอ่อน

1. การควบคุมค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในหมวดต้นทุน
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
เนื่องจากการดำเนินงานตามนโยบาย ได้แก่
 - คัดกรองนิ้วในระบบทางเดินปัสสาวะ
 - คัดกรองตรวจหาไวรัสตับอักเสบบีและซี
2. Labor Cost สูง ได้แก่ เงินเดือน, ค่าตอบแทนพิเศษ,
OT และ จ.11
3. ค่าจ้างเหมาบริการพิเศษ CT LAB นอก สูง



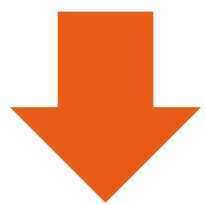


แผนปรับประสิทธิภาพการเงินการคลัง



เพิ่มรายได้

การเพิ่ม Sum AdjRW



เพิ่ม Sum AdjRW ให้ได้ 2,500 AdjRW ต่อปี โดยตั้งเป้าหมาย Admit 350 รายขึ้นไป/เดือน

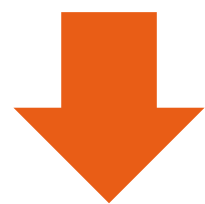


Sum AdjRW ได้ ร้อยละ 226.25 ต่อเดือน และจำนวน Admit ต.ค.67 - เม.ย.68 เฉลี่ย 347 ราย

เป้าหมาย

ผลงาน

เพิ่มอัตราครองเตียง

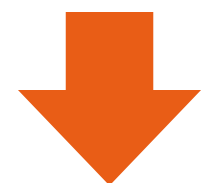


เป้าหมาย ร้อยละ 80 ขึ้นไป



ร้อยละ 108.53

เพิ่มการเข้าถึงบริการ

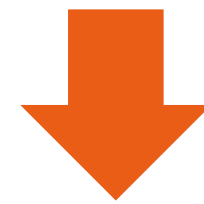


คลินิกนอกเวลา แพทย์แผนไทย 2 วัน/สัปดาห์ (ให้บริการ 6 ราย/วัน) กทันตกรรม 4 วัน/สัปดาห์ กายภาพบำบัด 2 วัน/สัปดาห์



คลินิกนอกเวลา แพทย์แผนไทย 2 วัน/สัปดาห์ (ให้บริการ 10 ราย/วัน) กทันตกรรม 4 วัน/สัปดาห์ กายภาพบำบัด 4 วัน/สัปดาห์

เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายยาสมุนไพร



เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายยาสมุนไพร ร้อยละ 20 ของผลงาน



ร้อยละ 50 ของผลงาน



แผนปรับประสิทธิภาพการเงินการคลัง

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย



ค่ายา



ทบทวนการสั่งใช้ยา และการ
เบิกยา สำรองคลัง ยาเหลือใช้

ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์



- ทบทวนการสั่ง Lab โรคเรื้อรัง
ประจำ ปี 2568 โดยการใช้ RLU
- หน่วยบริการให้บริการตรวจ
Hemoculture เอง
เมื่อ 13 มี.ค.68
ส่งผลให้ต้นทุนลดลง 46%

ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยา



ทบทวนและควบคุมตรวจสอบค่า
ใช้จ่ายในด้านเวชภัณฑ์



THANK YOU