



นำเสนอแผนพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง และแผนพัฒนาศักยภาพการบริการของโรงพยาบาล ที่มีความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน เขตสุขภาพที่ 8

โรงพยาบาลโพนพิสัย

แพทย์หญิงนรินทิพย์ ฤทธิ์ฐิติ
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโพนพิสัย



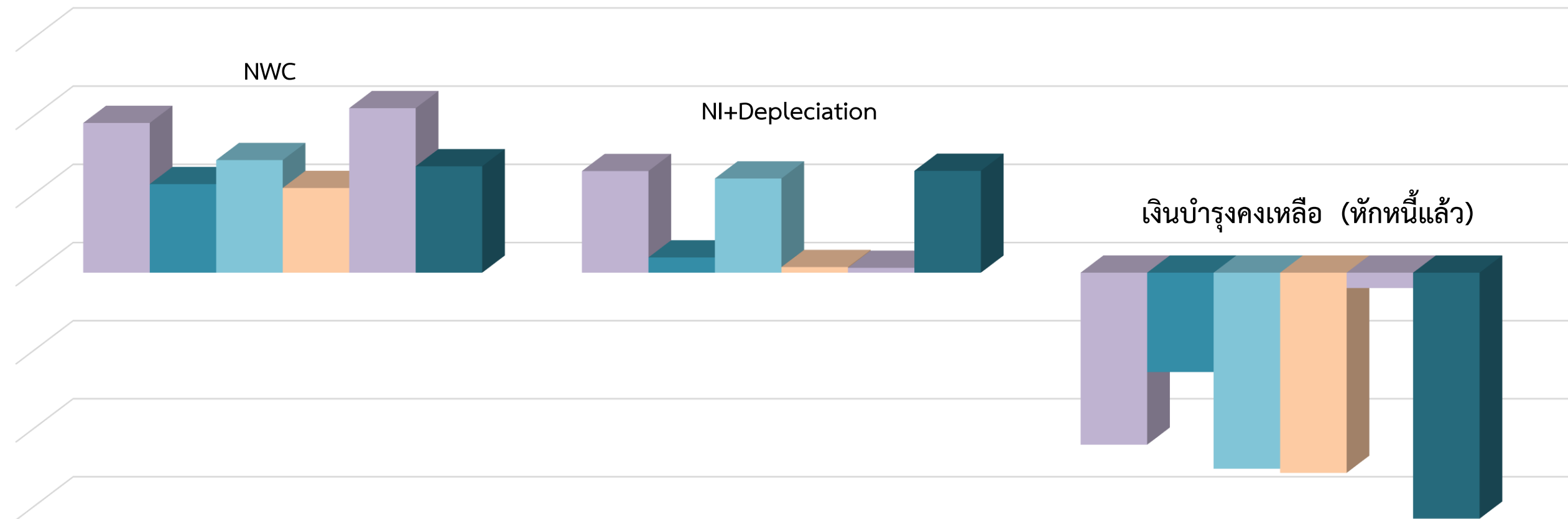
❖ เงินคงเหลือประจำวัน

ข้อมูล จากงานการเงินและบัญชี ณ 8 พฤษภาคม 2568

ชื่อบัญชี	บัญชีเลขที่	จำนวนเงิน
บัญชีเงิน-บำรุง (ธ.ออมสิน)	052930411591	4,163,487.35
บัญชีเงิน-กองทุนประกันสังคม (ธ.ออมสิน)	052930811436	1,809,374.93
บัญชีเงิน-บำรุง (ธ.กรุงไทย)	9800766219	3,023,767.70
บัญชีเงิน-ประกันฯแรงงานต่างด้าว (ธ.กรุงไทย)	9866198308	98,870.65
บัญชีเงิน-ปัญหาสิทธิ (ธ.กรุงไทย)	9802765775	646,994.45
บัญชีเงิน-โครงการผลิตยาสมุนไพร (ธ.กรุงไทย)	9814046248	3.10
บัญชีเงิน-โครงการแหล่งฝึกงาน (ธ.กรุงไทย)	9830483568	2,617.07
บัญชีเงิน-กู้ชีพ EMS (ธกส.)	012522969431	310,280.04
บัญชีเงิน- PCU (ธกส.)	012522703425	733,467.53
บัญชีเงิน-จากงานประกัน UC (ธกส.)	012522502221	6,307,213.39
บัญชีเงิน-งบลงทุน (ธกส.)	020006879300	11,974,458.92
บัญชีเงิน- รอจัดสรร (ธกส.)	020006879295	7,773,646.90
บัญชีเงิน-บริจาค (ธ.กรุงไทย)	6789489959	1,578,408.01
รวมเงินคงเหลือในบัญชี		38,422,590.04

17,096,076.21 ใช้จ่ายได้

21,326,513.83 มีวัตถุประสงค์/รอจัดสรร



	NWC	NI+Depletion	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
โพนพิสัย,รพช.	38,285,179.52	25,988,916.90	-44,071,290.14
ศรีบุญเรือง,รพช.	22,648,486.98	3,889,569.94	-25,442,065.35
หนองหาน,รพช.	28,787,620.55	24,083,461.44	-50,221,435.44
บ้านผือ,รพช.	21,653,583.17	1,429,515.97	-51,284,568.27
เพ็ญ,รพช.	42,071,311.14	1,235,113.06	-3,926,197.30
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	27,214,254.02	26,046,305.46	-63,019,234.62

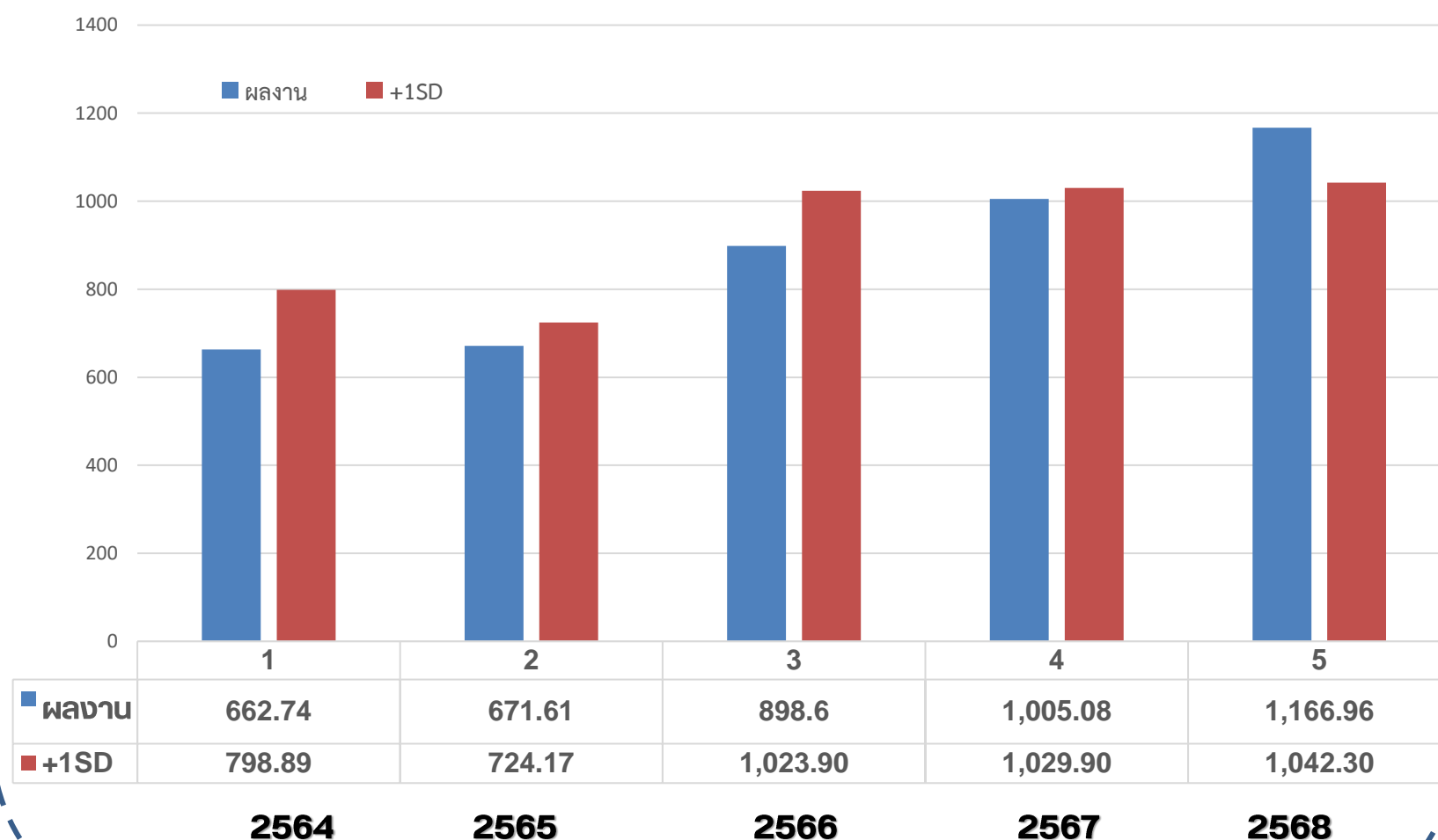
โพนพิสัย,รพช. ศรีบุญเรือง,รพช. หนองหาน,รพช. บ้านผือ,รพช. เพ็ญ,รพช. สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.

❖ รายการรูดดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง (งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป)

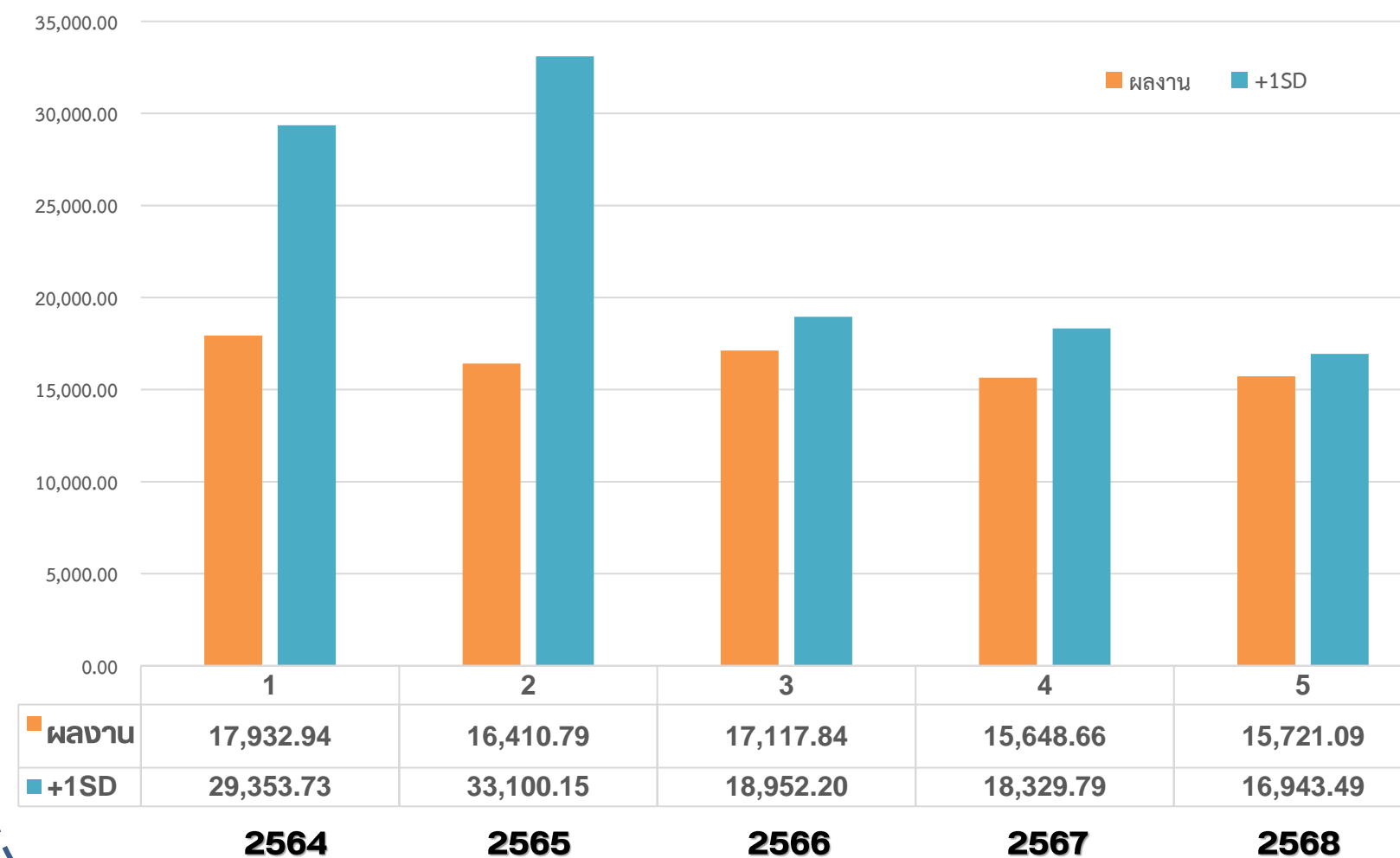
ลำดับ	หมวดค่าใช้จ่าย	โครงการ	แหล่งเงินงบ	จำนวนเงิน
1	วัสดุ	28	เงินบำรุง	740,466.32
2	ครุภัณฑ์	8	เงินบำรุง	728,400.00
3	ปรับปรุง/สิ่งปลูกสร้าง	5	เงินบำรุง	3,049,000.00
4	ค่าซ่อมแซม	15	เงินบำรุง	375,953.80
5	ค่าจ้างเหมา	15	เงินบำรุง	1,719,754.97
6	ค่าสาธารณูปโภค	35	เงินบำรุง	639,484.87
	รวมทั้งสิ้น (1-6)	106		7,253,039.96
	หนี้ระหว่างดำเนินงานสะสมมา			15,249,945.97
	รวมกำลังดำเนินงาน			22,502,985.93

❖ ผลการคำนวณต้นทุนผู้ป่วยนอกต่อครั้ง และต้นทุนผู้ป่วยใน ต่อ AdjRW

Unit Cost OPD



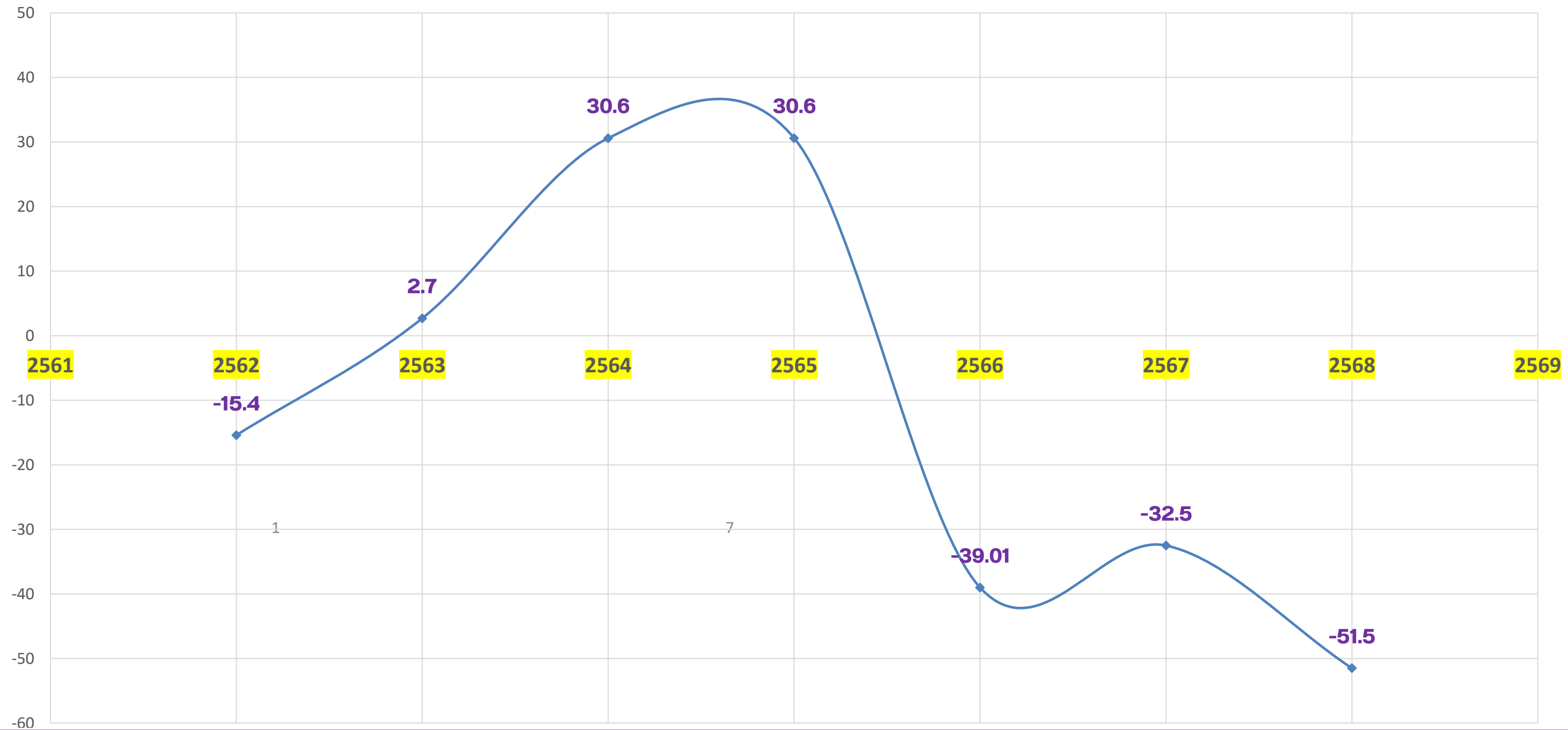
Unit Cost IPD



❖ ผลเปรียบเทียบรายรับ - รายจ่าย



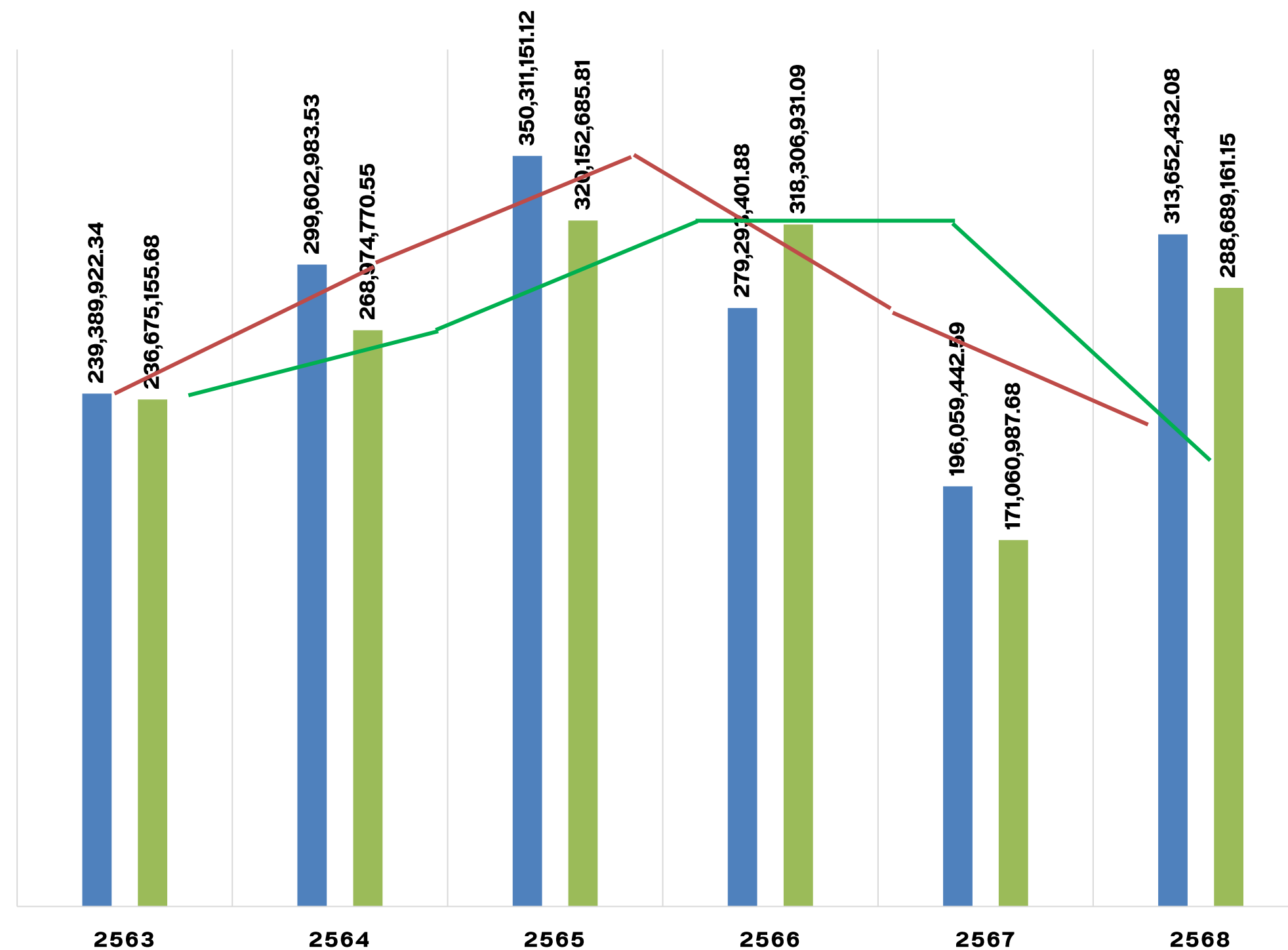
❖ รายงานเงินบำรุงหลังหักหนี้สิน



รายงานเงินบำรุงหลังหักหนี้สิน ปี 2562 - 2568 (ณ มีนาคม 2568)							
ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
จำนวน (ล้านบาท)	-15.4	2.7	30.6	30.6	-39.01	-32.5	-51.5

ผลเปรียบเทียบหนี้สินหมุนเวียนรายปี

2561	33,997,246.19
2562	32,037,846.81
2563	34,254,529.58
2564	44,555,795.18
2565	30,038,552.74
2566	36,508,869.42
2567	77,943,157.82
2568	80,298,791.17



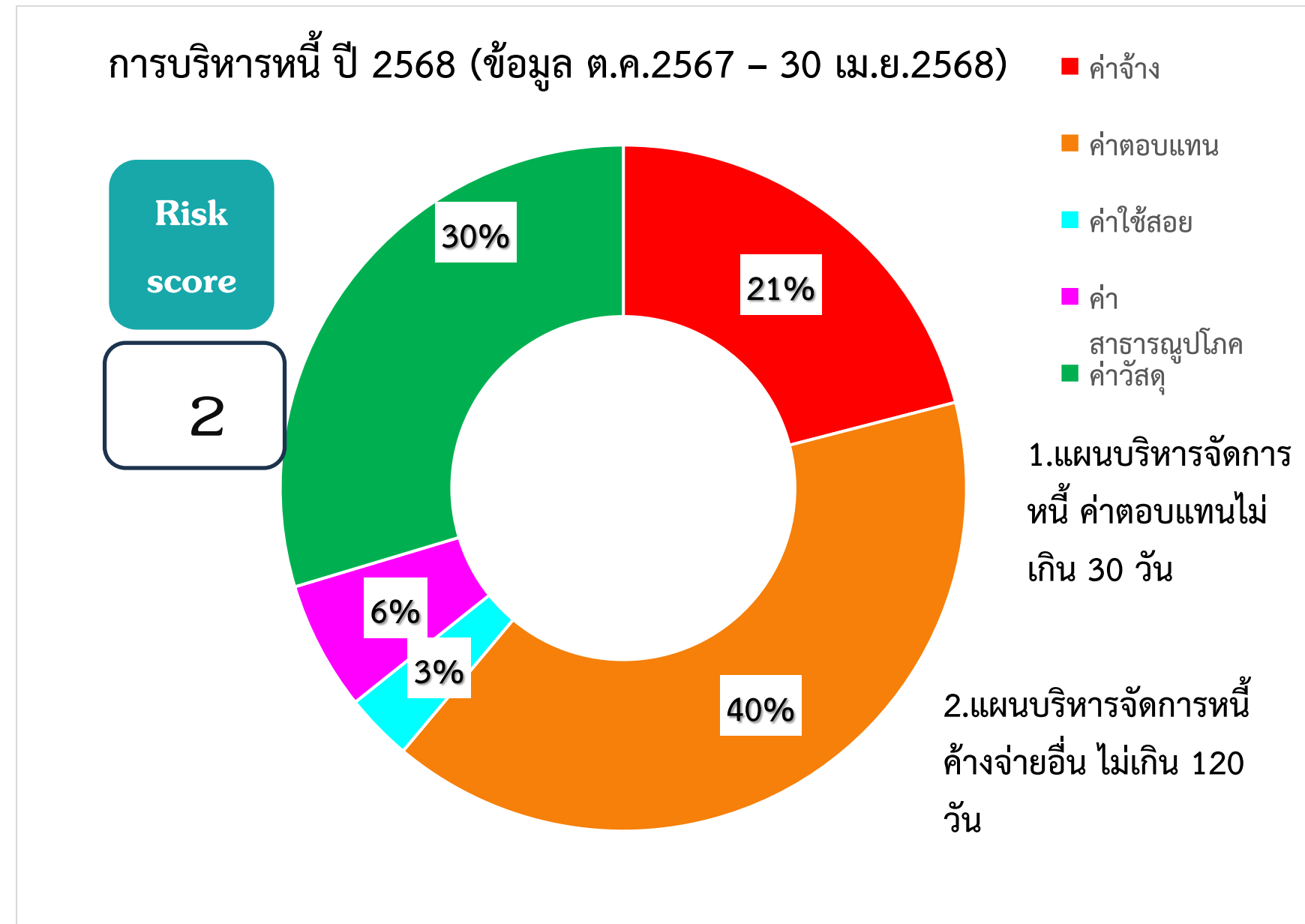
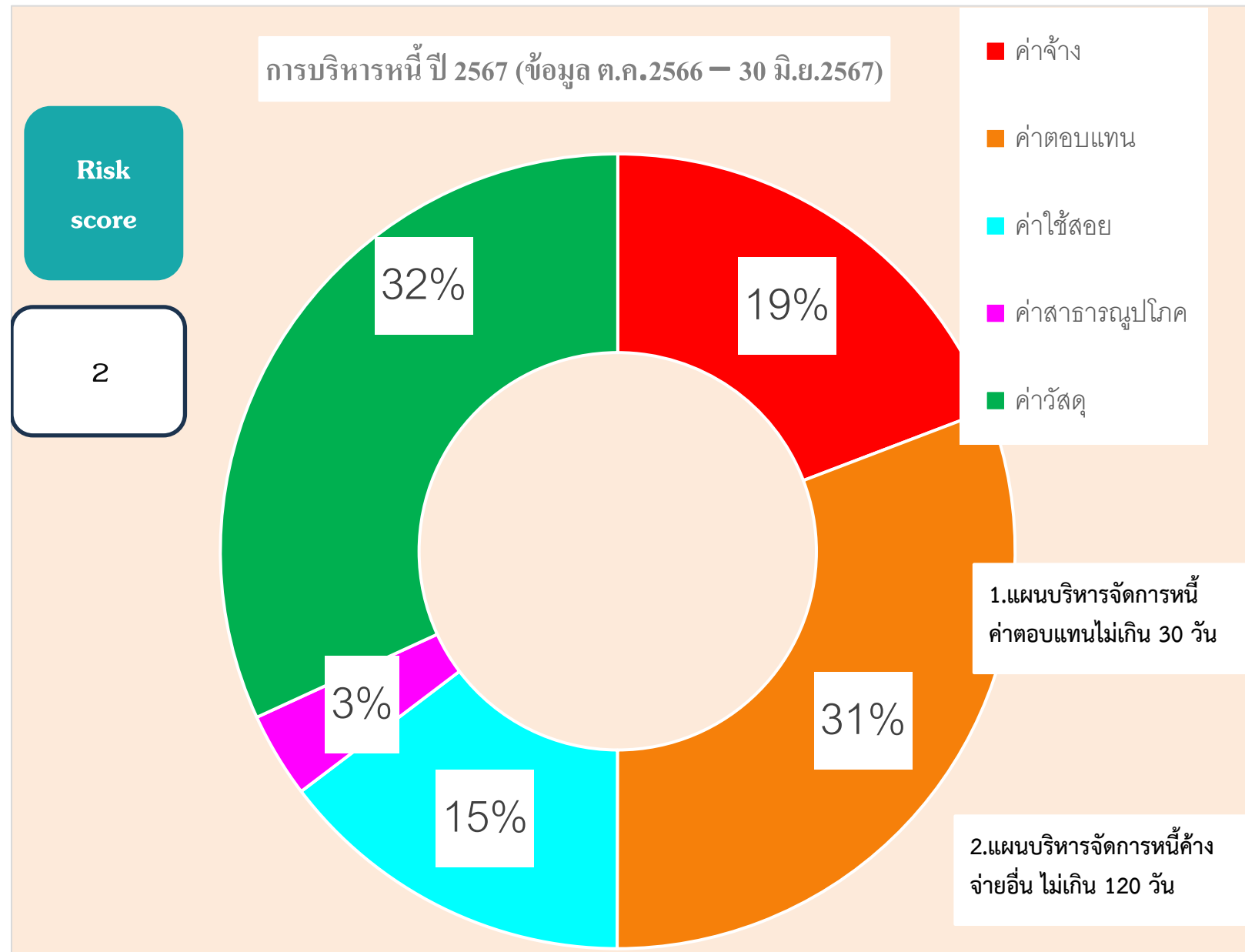
ข้อมูล จากงานการเงินและบัญชี ณ 8 พฤษภาคม 2568

แผนบริหารหนี้สิน

ค่าใช้จ่ายประจำสิ้นเดือน เมษายน 2568

1. ค่าจ้างชั่วคราว รายเดือน /รายวัน	2,476,855.00
2. เงินสมทบ ปกส./พกส.	320,000.00
3. ค่าตอบแทน OT	2,923,364.00
4. ค่าตอบแทน จ.11 /จ.12	1,227,200.00
5. ค่าตอบแทน(ไม่ทำเวช)	190,000.00
6. ค่าสาธารณูปโภค	717,442.08
รวมจ่าย	7,663,090.28 บาท

FIXED COST



การบริหารหนี้สิน ปีงบประมาณ 2565-2568

** (ปี 2568 ข้อมูลเดือน ต.ค.67 - เม.ย. 68)

■ ค่าจ้าง

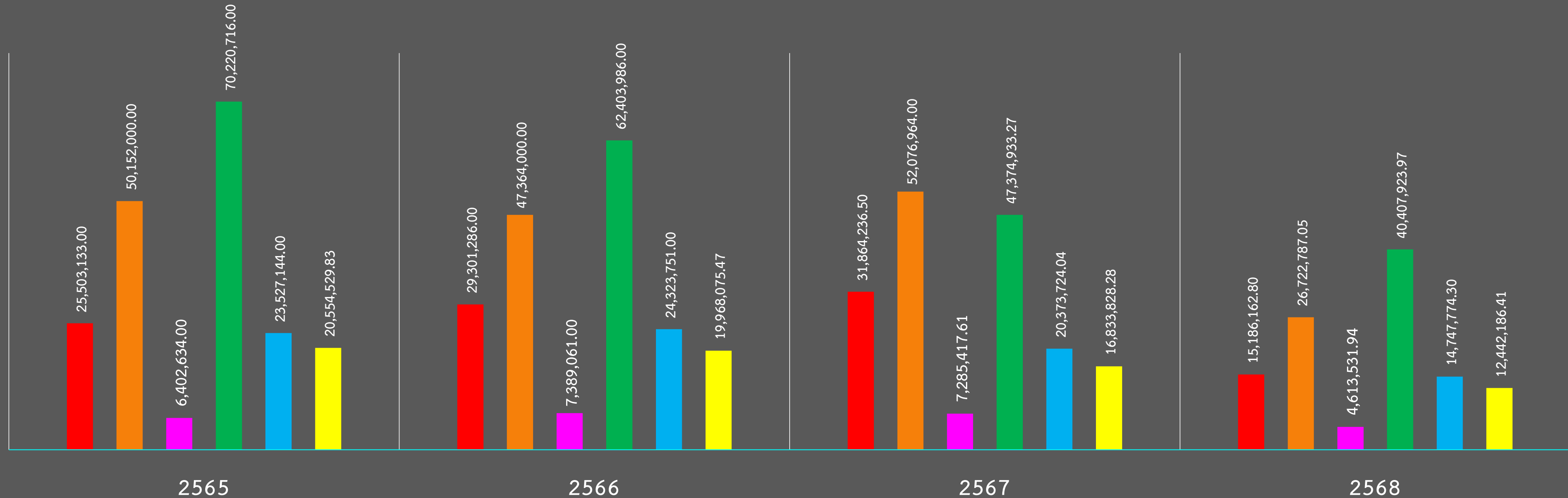
■ ค่าตอบแทน(OT)

■ สาธารณูปโภค

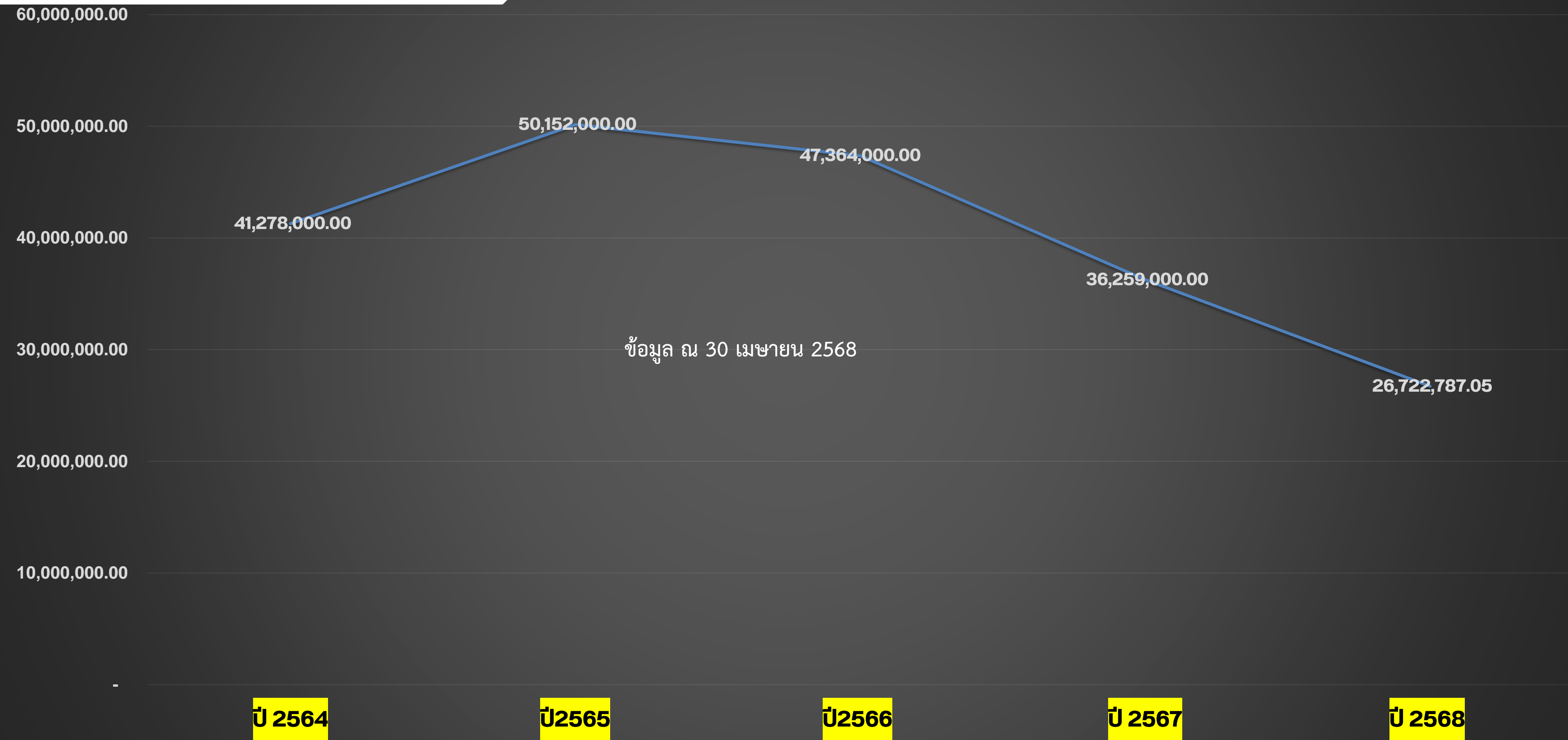
■ ค่าวัสดุ

■ ค่าใช้สอย

■ ค่าจ้างเหมาบริการ



❖ กราฟแสดงค่าตอบแทน



เจ้าหน้าที่ ปี 2561 - 2568 (บาท)

2561	33,997,246.19
2562	32,037,846.81
2563	34,254,529.58
2564	44,555,795.18
2565	30,038,552.74
2566	36,508,869.42
2567	77,943,157.82
2568	80,298,791.17

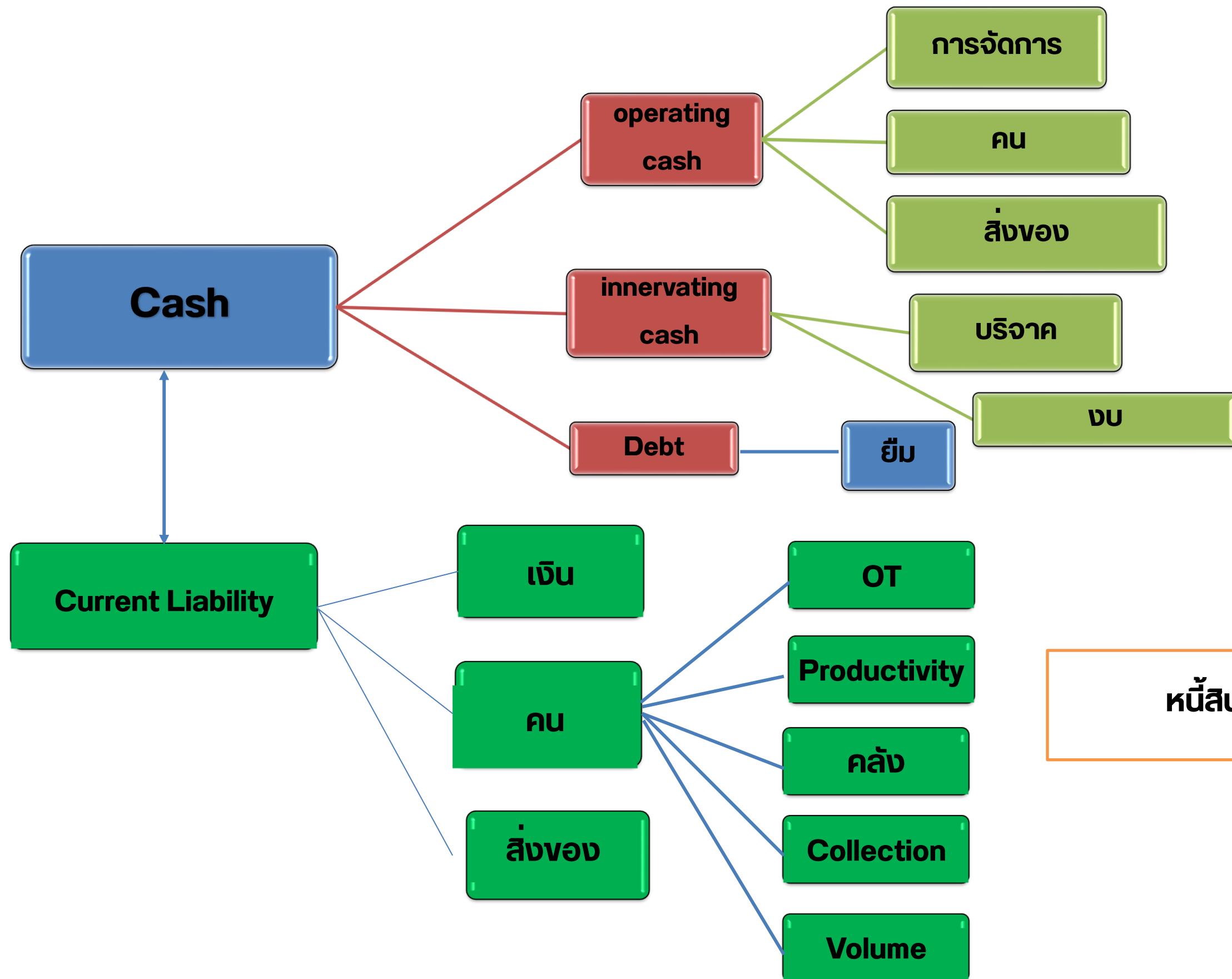
❖ รายงานลูกหนี้ ณ 30 เมษายน 2568

ลูกหนี้ตามระบบให้บริการ Hos XP ต้นทุนโรงพยาบาล	34,909,531.82	บาท
เงินบำรุงที่ใช้ได้	25,616,575.14	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา UC	18,906,239.91	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษาประกันสังคม	696,975.52	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	4,202,832.52	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา - คนต่างด้าวและแรงงานต่างด้าว	141,320.62	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา - บุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ	259,237.70	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา - ชำระเงิน	2,955,079.04	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา - เบิกต้นสังกัด IP	61,613.95	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา - พสบ.รต	421,866.70	บาท
ลูกหนี้ค่ารักษา - เบิกจ่ายตรง อปท.	1,611,084.28	บาท
ลูกหนี้อื่นๆ	1,009,524.90	บาท
	30,265,775.14	บาท

การปรับลดค่าแรง

วิเคราะห์การปรับลดค่าแรงจาก งบ UC ของหน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ปีงบประมาณ 2568

HOSPNAME	ปชก UC	ปรับลดค่าแรง OP	ปรับลดค่าแรง PP	ปรับลดค่าแรง IP	รวมปรับลดค่าแรง	%ปรับลด ค่าแรง จาก OP	% ปรับลด ค่าแรง จาก PP	% ปรับลด ค่าแรง จาก IP	ค่าแรงที่หัก จากรายรับ OP ต่อ ปชก.UC	ค่าแรงที่หัก จากรายรับ PP ต่อ ปชก.UC	ค่าแรงที่หัก จากรายรับ IP ต่อ ปชก.UC
รพ.หนองคาย	111,946	70,144,673.15	14,738,843.86	150,185,762.99		29.84	6.27	63.89	626.59	131.66	1,341.59
รพ.โพนพิสัย	58,977	34,203,783.70	7,188,003.27	28,057,520.03	69,449,307.00	49.25	10.35	40.40	579.95	121.88	475.74
รพ.ศรีเชียงใหม่	23,019	16,010,603.32	3,363,211.42	5,875,520.26		63.41	13.32	23.27	695.54	146.11	255.25
รพ.สังคม	20,622	16,231,412.59	3,410,391.59	6,000,237.82	25,642,042.00	63.30	13.30	23.40	787.09	165.38	290.96
รพ.ท่าบ่อ	62,328	36,576,965.56	7,687,528.24	78,148,376.20	122,412,870.00	29.88	6.28	63.84	586.85	123.34	1,253.82
รพ.สระใคร	20,109	13,010,912.68	2,733,932.92	6,738,155.40	22,483,001.00	57.87	12.16	29.97	647.02	135.96	335.08
รพ.โพธิ์ตาก	11,895	9,264,355.42	1,946,268.78	3,292,123.80	14,502,748.00	63.88	13.42	22.70	778.84	163.62	276.77
รพ.เฝ้าไร่	36,390	14,470,058.09	3,038,605.88	3,755,198.03	21,263,862.00	68.05	14.29	17.66	397.64	83.50	103.19
รพ.รัตนวาปี	28,641	11,889,153.66	2,498,014.95	3,081,467.39	17,468,636.00	68.06	14.30	17.64	415.11	87.22	107.59
ภาพรวมจังหวัด	373,927	221,801,918.17	46,604,800.91	285,134,361.92	553,541,081.00	40.07	8.42	51.51	593.17	124.64	762.54



$$\text{หนี้สิน(Liabilities) + ทุน (Capital) = Assets}$$

NWC

- รู้ที่มารายรับ รายจ่าย
- เพิ่มรายรับ ลดรายจ่าย
- เพิ่มรายรับ เพิ่มคุณภาพ คักยภาพ บริการพิเศษ
- มีแผนการใช้งบประมาณ เงินทุกประเภท
- การจัดการกำลังคนมีประสิทธิภาพ
- การใช้เครื่องมือมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าการลงทุน

เป้าประสงค์ทางการเงิน การคลัง ด้านรายรับ

การดำเนินการ

กำหนดมาตรการเร่งรัดการดำเนิน และการกำกับติดตาม เพื่อเพิ่มรายได้ของโรงพยาบาล

1. ตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการส่งเบิก การชดเชยบริการและรับจัดสรรตามผลงาน
2. กำกับติดตามผู้รับผิดชอบกองทุนย่อย เพื่อบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาตามที่กำหนด
3. เปิดเพิ่มเติมให้บริการห้องพิเศษ
4. เพิ่มบริการเชิงรุก : การตรวจสุขภาพ , ทันตกรรม , ทับหม้อเกลือ.....

เป้าประสงค์ทางการเงิน การคลัง ด้านรายจ่าย

การดำเนินการ กำหนดมาตรการประหยัด โดยบุคลากรร่วมกันประหยัดในทุกมิติ

1. ทบทวนมูลค่าสูงสุดยาและเวชภัณฑ์ 10 อันดับแรก และการาจัดซื้อร่วมเขต ทุกรายการ
2. ควบคุมคลังต่างๆ โดยให้จัดซื้อไม่เกิน 1 เดือน
3. จัดทำ Price list เปรียบราคาจัดซื้อ
4. ใช้นโยบาย RDU ในเครือข่ายบริการสุขภาพ
5. ทบทวนการจัดซื้อวัสดุทุกประเภท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
6. จัดทำแผนการเบิกพัสดุและติดตามการเบิกจ่ายทุกเดือนและทุกไตรมาสมีการทบทวน
7. มาตรการประหยัดลดค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง กำหนดการใช้รถ

มาตรการควบคุม/กำกับ ติดตาม

ประชุม CFO – กรรมการบริหาร เดือนละ 1 ครั้ง

- นำเสนอสถานการณ์การเงิน/เงินเข้า – ออก ในเดือนนั้นเทียบกับเป้าหมาย
- อนุมัติวงเงินการชำระเงินในแต่ละเดือน
- แก้ไขปัญหาต่างๆ



จบการนำเสนอ

Thank You