

การบริหารการเงินการคลัง โรงพยาบาลศรีสงคราม

นพ.วรกาล ธิปกะ

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศรีสงคราม

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 เมษายน 2568

ตารางการคำนวณวิกฤต 7 ระดับ จังหวัดนครพนม

เดือน เมษายน 2568 (ข้อมูล ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เวลา 10.00 น.)



OrgID	Org	Risk Scroing	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงิน สด
10711	นครพนม,รพท.	1	1.80	1.58	0.71	155,034,992.71	74,463,553.33	107,591,611.69	-57,356,857.69	166,580,697.90	137,740,692.15
11104	ปลาปาก,รพช.	1	3.23	3.00	2.24	26,427,360.15	-631,725.68	2,542,738.51	14,634,870.26	5,592,169.60	26,480,288.21
11105	ท่าอุเทน,รพช.	1	3.15	2.89	2.06	30,500,093.67	-296,881.24	941,057.51	15,087,213.26	6,434,578.19	29,257,662.90
11106	บ้านแพง,รพช.	1	2.28	1.93	1.16	16,495,236.83	-424,575.62	3,216,277.55	1,999,772.69	7,280,548.41	14,875,275.63
11107	นาทม,รพช.	0	3.47	3.16	2.49	18,329,952.81	4,927,677.29	6,640,311.78	11,010,652.67	3,872,979.38	18,420,589.64
11108	เรณูนคร,รพช.	2	1.44	1.14	0.57	9,311,183.77	1,444,366.76	1,110,001.66	-9,105,263.65	9,228,589.73	12,138,183.74
11109	นาแก,รพช.	1	1.53	1.22	0.81	14,750,822.23	-2,540,392.10	-2,611,533.84	-5,455,437.46	8,024,265.88	22,598,147.50
11110	ศรีสงคราม,รพช.	3	1.35	1.06	0.51	17,007,801.13	-2,936,713.22	3,840,588.51	-23,928,864.24	23,058,381.35	25,200,593.61
11111	นาหว้า,รพช.	4	1.33	1.03	0.58	4,376,581.26	-5,191,956.26	-622,826.36	-5,553,850.94	5,543,237.60	7,578,477.20
11112	โพนสวรรค์,รพช.	3	1.24	0.90	0.26	4,652,026.34	1,884,513.32	6,387,972.16	-14,407,727.01	6,216,752.27	5,110,231.90
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	4	0.87	0.70	0.31	-10,832,349.89	68,790,744.16	15,162,440.43	-57,325,866.08	30,149,234.89	26,259,802.15
40840	วังยาง,รพช.	3	1.07	0.92	0.73	904,132.29	1,527,541.30	2,724,515.60	-3,345,583.28	1,866,016.77	8,897,279.31
						286,957,833.30	141,016,152.04	146,923,155.20	-133,746,941.47	273,847,451.97	334,557,223.94
			≥ 1.5	≥ 1.0	≥ 0.8	≥ 0	≥ 0				

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 เมษายน 2568

Risk score

เมษายน

3

สถานการณ์การเงินการคลัง	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	65,124,963.41
หนี้สินหมุนเวียน	48,117,162.28
ทุนสำรองสุทธิ	17,007,801.13
ลูกหนี้ค่ารักษา	23,058,381.35
เงินบำรุงคงเหลือ	25,200,593.61

จุดแข็ง - จุดอ่อน

จุดแข็ง

- เป็น **Node** โชนเหนือของจังหวัดนครพนม
- **HD 2** คลินิก รวม 35 เตียง(25+10)
- **NICU** กุมารเวชกรรม
- ศัลยกรรม โดยแพทย์ รพ.นครพนม
- มินิธัญญารักษ์ 15 เตียง

จุดอ่อน

- มีแพทย์เฉพาะทางไม่ครบทุกสาขาหลัก (อายุรกรรม 1 สูติกรรม 1 กุมารเวชกรรม 2)
- การปรับเพิ่มค่าแรง
- บุคลากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น
- ที่พักรักษาไม่เพียงพอและต้องปรับปรุง
- ลงทุน มินิธัญญารักษ์ ใช้งบประมาณสูง
- ลงทุน ตึก 4 ชั้น ครุภัณฑ์ วัสดุ อุปกรณ์ทางการแพทย์ ค่าใช้จ่ายรวม 30 ล้านบาท

ปัจจัยคุกคาม

- ตึก **IPD** 60 เตียง ต้องเตรียมจัดหาครุภัณฑ์ทางการแพทย์

แผนพัฒนาเร่งด่วน ใน 6 เดือน

การควบคุมต้นทุน – ค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	กิจกรรม
การบริหารสินค้าคงคลัง	คงคลัง <60 วัน	ปรับปรุง ตรวจสอบวัสดุในคลังที่มีปริมาณมากเกินไป หมดยุ หรือไม่มี การใช้ ทุกไตรมาส
ค่า Lab เกินมาตรฐาน	Lab ไม่เกินมาตรฐาน	<ul style="list-style-type: none">- ตรวจสอบรายการการสั่ง Lab กำหนดมาตรฐานในการสั่ง RLU- ทบทวนระยะเวลาสั่ง Lab ซ้ำ- guideline การสั่ง Lab โดยอายุรแพทย์
CT scan ค่าใช้จ่ายสูง	ลดค่าใช้จ่าย	<ul style="list-style-type: none">- ลดค่า CT scan ลง

แผนพัฒนาเร่งด่วน ใน 6 เดือน

การเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้	เป้าหมาย	กิจกรรม
พัฒนาระบบ การตรวจสอบลูกหนี้	ลดลูกหนี้คงค้าง > 3 เดือน	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาระบบ การตรวจสอบลูกหนี้ คืนข้อมูล ระหว่าง จนท.หน้างาน ศูนย์จัดเก็บรายได้ การเงิน ในทุกเดือน - ส่งข้อมูลลูกหนี้ที่ไม่ถูกส่งเคลม เพื่อตรวจสอบ
เพิ่มการสื่อสาร ลด error ลดการติด C	<ul style="list-style-type: none"> - ลด error ลดการติด C - เพิ่มรายได้และลดระยะเวลาส่งเคลม 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดผู้รับผิดชอบและติดตาม ในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - การลงข้อมูล TMT TTMT TMLT
เพิ่มบริการแพทย์แผนไทย	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มการสั่งใช้ยาสมุนไพร 32 รายการ - เพิ่มบริการเชิงรุก 	<ul style="list-style-type: none"> - อบรมการใช้ยาสมุนไพรทดแทนยาแผนปัจจุบัน - เพิ่มรายการยาสมุนไพร และลงรหัสยา TTMT - เชิงรุกทั่วมื้อเกลือหลังคลอด เชิงรุกสมุนไพรพอกเข้าเสื่อม

แผนพัฒนาเร่งด่วน ใน 6 เดือน

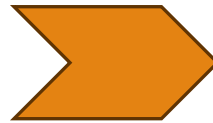
การเพิ่มประสิทธิภาพการหารายได้	เป้าหมาย	กิจกรรม
เพิ่มการให้บริการศัลยกรรม	- สัปดาห์ละ 2 วัน	- คัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่ - Colonoscopy - ผ่าตัดทางศัลยกรรม
กายภาพ	- เพิ่มการให้บริการ - เพิ่มการเข้าถึง instrument	- การให้บริการเชิงรุก - เพิ่มรายการ instrument และการตรวจสอบการส่งเคลม

การติดตาม กำกับ การดำเนินงานตามแผน

รายการ	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควร เป็น	ค่าที่เป็นจริง	ส่วนต่าง	ร้อยละต่างจากแผน	
1. Planfin 68		ไตรมาส 2/2568				
- แผนรายได้ (ไม่รวม UC, งบ ลงทุน)	137,692,098.53	68,846,049.27	68,138,393.39	-707,655.82	-1.02	Ok
- แผนค่าใช้จ่าย	266,084,907.98	133,042,453.99	128,252,214.02	-4,790,239.96	-3.60	Ok
2. แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุฯ วัสดุวิทยาศาสตร์	51,871,824.96	25,935,912.48	25,300,687.34	-635,225.14	-2.45	Ok
3. แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่	133,042,453.25	66,474,709.12	60,084,839.22	-6,389,869.91	-9.61	Not Ok
4. แผนบริหารจัดการลูกหนี้	183,992,499.56	91,996,249.78	97,857,959.53	5,861,709.75	6.37	Not Ok
5. แผนการลงทุนเพิ่ม	1,002,300.00	501,150.00	593,921.00	92,771	18.51	Not Ok
6. แผนสนับสนุน รพ.สต.	9,965,808.16	4,982,904.08	5,600,000.00	617,095.92	12.38	Not Ok

เป้าหมาย ปี 68

- ลดรายจ่าย
- เพิ่มรายได้
- กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผน



Risk score

< 3

