



# การพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังและ พัฒนาศักยภาพการบริการของโรงพยาบาล

โรงพยาบาลบุงคล้า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ



วันที่ 15 พฤษภาคม 2568

# สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 30 เมษายน 2568

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Risk Scoring	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (เงินบำรุง) (ไม่รวมเงินงบประมาณ)	หนี้สินหมุนเวียน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล
บุงคล้า.รพช.	0.84	0.68	0.34	-1,831,842.74	-799,791.22	7	4,034,731.26	4,034,731.26	11,742,126.12	-7,707,394.86	2,346,470.76

Org	เจ้าหนี้การค้า บุคคลภายนอก	เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ	เจ้าหนี้ ยา	เจ้าหนี้ วัสดุ การแพทย์ทั่วไป	เจ้าหนี้ วัสดุ วิทยาศาสตร์และการแพทย์	เจ้าหนี้ วัสดุ/ครุภัณฑ์ ทุกประเภท	เจ้าหนี้ งบลงทุน UC	รวมเจ้าหนี้การค้า	รวมเจ้าหนี้ค่าจ้าง เหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย
บุงคล้า.รพช.	0.00	0.00	3,175,078.50	738,312.96	1,670,913.68	1,243,790.70	0.00	6,828,095.84	644,498.75	1,333,342.75

# สถานการณ์วิกฤตทางการเงิน

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 (3 เกณฑ์การประเมิน) ดังนี้  
เดือน เมษายน 2568

Risk Score	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	45	51.14	32	36.36	35	39.77
1	20	22.73	29	32.95	28	31.82
2	13	14.77	14	15.91	13	14.77
3	5	5.68	5	5.68	4	4.55
4	3	3.41	2	2.27	2	2.27
	บาหลี, ราฎพนม, วังสะพุง		ราฎพนม, หองหิน		วังยาง, หองหิน	
5	0	0.00	2	2.27	2	2.27
			บาหลี, วังยาง		บาหลี, โพนสวรรค์	
6	0	0.00	2	2.27	1	1.14
			โพนสวรรค์, วังสะพุง		ราฎพนม	
7	2	2.27	2	2.27	3	3.41
	บึงคล้า, บาแก้ว		บึงคล้า, บาแก้ว		บึงคล้า, บาแก้ว, วังสะพุง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

ปี/เดือน	Risk Score			EBITDAR8
	เกณฑ์ NI กระทรวง	เกณฑ์ NI เขต 8	เกณฑ์ EBITDA เขต8	
2566- กันยายน	6	6	6	-17,753,820.87
2567-กรกฎาคม	6	6	4	-280,147.35
2567-สิงหาคม	7	7	7	-2,699,359.01
2567-กันยายน	7	7	7	-3,614,972.05
2567-ตุลาคม	1	3	3	2,989,800.66
2567-พฤศจิกายน	4	6	4	859,024.28
2567-ธันวาคม	3	3	3	1,526,826.09
2568-มกราคม	3	6	3	98,068.81
2568-กุมภาพันธ์	3	7	7	-225.55
2568-มีนาคม	4	7	7	-1,349,512.74
2568-เมษายน	7	7	7	-2,445,955.37

# แผนพัฒนาและผลการ ดำเนินงานตามมาตรการ

---



# 1. แผนการปรับประสิทธิภาพ การเพิ่มรายรับ และเรียกเก็บลูกหนี้ (เพิ่มสภาพคล่อง)

มาตรการที่ 1.1 เพิ่มผลงานบริการผู้ป่วยใน เป้าหมาย เพื่อเพิ่มรายรับ IP

ข้อมูลปีงบประมาณ 2567

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	ID	กลุ่มระดับบริการ	Sum AdjRw		เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม		เปรียบเทียบช่วงเวลา			ระดับจัด ความสามารถ	จำนวน เตียงตาม	CMI	อัตราครอง เตียง		
							1	2	3	4-23	5-21	6-5/1	คย.แผน						
เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	ID	กลุ่มระดับบริการ	2566Q4	2567Q4	ค่ากลางกลุ่ม	ผลเปรียบเทียบกับค่ากลาง	ns1	ผลต่าง	% เกิน 5	ns2	คย.แผน				
8	บึงกาฬ	11040	รพ.บึงกาฬ	รพท.	16	รพท.S B<=400	29,552.26	28,937.29	32,249.78	-3,312.49	0	-614.97	-2.08	0	0	F2	37	0.6718	88.9670
8	บึงกาฬ	11041	รพ.พรเจริญ	รพช.	6	รพช.F2	2,664.42	2,849.66	2,599.54	250.12	1	185.24	6.95	1	2	F1	73	0.4983	89.0560
8	บึงกาฬ	11043	รพ.โซ่พิสัย	รพช.	9	รพช.F1 P<=50,000	5,700.62	6,096.92	3,281.92	2,815.00	1	396.30	6.95	1	2	M2	125	0.9337	66.4920
8	บึงกาฬ	11046	รพ.เซกา	รพช.	13	รพช.M2 B>100	7,293.53	6,947.42	10,555.38	-3,607.96	0	-346.11	-4.75	0	0	F2	41	0.6206	97.1600
8	บึงกาฬ	11047	รพ.ปากคาด	รพช.	6	รพช.F2	2,085.22	2,903.87	2,599.54	304.33	1	818.65	39.26	1	2	F2	52	0.6731	82.5880
8	บึงกาฬ	11048	รพ.บึงโขงหลง	รพช.	6	รพช.F2	2,438.43	3,190.67	2,599.54	591.13	1	752.24	30.85	1	2	F2	52	0.6731	82.5880
8	บึงกาฬ	11049	รพ.ศรีวิไล	รพช.	6	รพช.F2	1,701.00	2,167.93	2,599.54	-431.61	0	466.93	27.45	1	1	F2	38	0.5675	76.6620
8	บึงกาฬ	11050	รพ.บึงคล้า	รพช.	2	รพช.F3 P<=15,000	853.36	957.21	761.07	196.14	1	103.85	12.17	1	2	F3	32	0.5116	33.8700

เป้าหมายปี 2568

- อัตราครองเตียง 50-80
- SumAdjRw เพิ่มขึ้นมากกว่า 5 %

ผลงาน 7 เดือน (ณ 30 เม.ย. 68)

หัวข้อ	ต.ค.66-เม.ย.67	ต.ค.67-เม.ย.68	เปรียบเทียบ
อัตราครองเตียง	35.29	27.51	ลดลง 22%
SumAdjRw	556.78	452.18	ลดลง 18 %
CMI	0.51	0.58	ไม่ผ่านเกณฑ์ >0.6

# 1. แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพ การเพิ่มรายรับ และเรียกเก็บลูกหนี้ (เพิ่มสภาพคล่อง)

**มาตรการที่ 1.2** เพิ่มการให้บริการงานแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก และการให้บริการด้านเวชกรรมฟื้นฟู

**เป้าหมาย** เพื่อเพิ่มรายรับจากบริการ

**ผลการดำเนินงาน** ตัวชี้วัดมูลค่าบริการแพทย์แผนไทย ไม่น้อยกว่า 80 บาท /ใบสั่งยา

## เป้าหมายปี 2568

- ผลงานเพิ่มขึ้นมากกว่า 5 %
- เพิ่มยอดการให้บริการในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง สิทธิ อปท. และสิทธิชำระเงินเอง

## ผลการดำเนินงาน (ต.ค.67-เม.ย.68)

- ยอดขาดเซยจาก สปสช. **รอการแจ้งยอดจัดสรร**
- ยอดพึงรับสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง **1,211,655 บาท**

แหล่งชดเชย	ยอดขาดเซยปีงบ 2567 (บาท)	ยอดพึงรับปีงบ 2568 (7 เดือน) (บาท)
สปสช.	815,158.55	<b>รอแจ้งยอดจัดสรร</b>
กบก.	1,064,137	1,211,655 (เพิ่มขึ้น 13.86%)

อันดับ	อำเภอ	stion	รวมทั้งสิ้น	รายรับต่อครั้ง (บาท)
		ป็นเงิน		
1	บุงคล้า	0.00	1,779,585.16	69.85
2	ปากคาด	0.00	2,789,218.15	43.47
3	ศรีวิไล	0.00	1,662,881.66	33.39
4	เซกา	0.00	2,444,368.99	28.73
5	บึงโขงหลง	0.00	1,580,376.20	27.70
6	เมืองบึงกาฬ	0.00	5,085,984.94	26.34
7	พรเจริญ	0.00	1,395,355.91	23.42
8	โซพิสัย	0.00	1,665,949.14	20.25
<b>รวม</b>		<b>0.00</b>	<b>18,403,720.15</b>	<b>29.85</b>

## 2. แผนควบคุมค่าใช้จ่าย (เพิ่มสภาพคล่อง)

มาตรการที่ 2.1 Rational Drug Use และ Rational Lab Use

เป้าหมาย เพื่อลดค่าใช้จ่ายหมวด Material Cost โดยคงคุณภาพบริการตามมาตรฐานวิชาชีพ

ข้อมูล Q4 / 2567

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
รวม	15.0	6.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	3.0
1.3.1 การบริหาร ต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	1.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีโซยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0

1,274.32	บาท
19,839.25	บาท
45,624,514.24	บาท
4,535,872.35	บาท
2,163,751.73	บาท
1,576,574.16	บาท

ข้อมูล Q2 / 2568

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
รวม	15.0	5.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	1.0
1.3.1 การบริหาร ต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	1.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีโซยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0

1,371.68	บาท
18,172.58	บาท
24,468,178.87	บาท
2,124,745.57	บาท
1,413,583.30	บาท
828,091.65	บาท

เป้าหมายปี 2568

ผลงานเปรียบเทียบ Q2 ปี 67-68

- ค่าใช้จ่ายลดลง มากกว่า 10 %

หัวข้อ	Q2/2567 (บาท)	Q2/2568 (บาท)	เปรียบเทียบ
MC ค่ายา	2,402,509.18	2,124,745.57	ลดลง 11.56%
MC ค่า วัสดุ.วิทย์ (LAB)	1,177,035.00	1,413,583.30	เพิ่มขึ้น 20.10%
MC ค่า วชย.	702,539.92	828,091.65	เพิ่มขึ้น 17.87%

## 2. แผนควบคุมค่าใช้จ่าย (เพิ่มสภาพคล่อง)

มาตรการที่ 2.2 ทบทวนการจัดอัตรากำลังให้เหมาะสม

เป้าหมาย เพื่อลดค่าใช้จ่ายหมวด Labor Cost หมวดค่าตอบแทน OT

กิจกรรมดำเนินการ : ปรับค่าการขึ้น OT ในกลุ่มงานต่างๆ

งาน	การดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายที่ประหยัดลง (บาท/เดือน)
เวชกรรมฟื้นฟู (กายภาพ)	งดบริการนอกเวลาวันเสาร์	2,750
งานการพยาบาล	ปรับเงื่อนไขการเรียกเสริม	3,375-5,000
งานบริหารทั่วไป	พิจารณาความจำเป็นเร่งด่วนของภารกิจ	-
งานทันตกรรม	งดบริการนอกเวลาวันเสาร์	5,000-7,000

เป้าหมายปี 2568

- ค่าใช้จ่ายลดลง มากกว่า 10 %

ผลงานเปรียบเทียบ Q2 ปี 67-68

หัวข้อ	Q2/2567	Q2/2568	เปรียบเทียบ
LC ภาพรวม	22,525,891.93	24,468,178.87	เพิ่มขึ้น 8.62 %

ข้อมูลพื้นฐานด้านบุคลากร

หัวข้อ	กรอบอัตรากำลัง ปี 2567-2569	มีอยู่จริง ณ 1 พ.ค. 68	% เทียบกรอบ
วิชาชีพ	86	48	55.81 %
Back office	16	10	62.50 %
สนับสนุนวิชาชีพ	33	27	81.82 %
สนับสนุน Back Office	18	15	83.33 %
รวม	153	100	65.36 %

ปัจจัยตามบริบทที่ส่งผลกระทบต่อค่าแรง (LC)

- เป็นพื้นที่เฉพาะระดับ 1 (ค่าตอบแทน ณ.11 เดิม)
  - บุคลากรอายุงาน 11 ปีขึ้นไป จำนวน 60 ราย (61.22%)
- จ่ายอัตราค่าตอบแทนนอกเวลาสูงกว่าอัตรากะหวาง สธ. (จ่ายภายใต้ประกาศ ค่าตอบแทนจังหวัดบึงกาฬ โดยใช้อัตราเดิมที่เคยจ่ายเมื่อตอนยังเป็นจังหวัดหนองคาย)
- หลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกระทรวงฯ พ.ศ.2566 เพิ่มค่าตอบแทนบำนาญ/ตึก

มาตรการที่ 2.3 ควบคุมกำกับค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม

เป้าหมาย เพื่อลดค่าใช้จ่าย

กิจกรรมดำเนินการ :

- ลดการเดินทางไปราชการ/ประชุมอบรมฯ นอกเขตสุขภาพที่ 8
- กำกับ/พิจารณาโดยหัวหน้างานวิชาการและผู้อำนวยการโรงพยาบาล

# 3. แผนพัฒนาและปรับปรุงเชิงระบบ

**มาตรการที่ 3.1** ดำรงมาตรฐานศูนย์จัดเก็บรายได้ ประเด็นระยะเวลาเรียกเก็บ

**เป้าหมาย** เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

ข้อมูล Q4 / 2567

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤60 วัน	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤60 วัน	0.5	0.5

23 วัน  
34 วัน

ข้อมูล Q2 / 2568

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	1.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤60 วัน	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤60 วัน	0.5	0.5

59 วัน  
49 วัน

**ผลงาน** ระยะเวลาเรียกเก็บผ่านตามเกณฑ์ แต่ต้องเฝ้าระวังในสิทธิ UC

**มาตรการที่ 3.2** ดำรงมาตรฐานคะแนนคุณภาพบัญชี

**เป้าหมาย** เพื่อแสดงถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางบัญชีและความสอดคล้องเชื่อมโยงของข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

- ข้อมูลคะแนนคุณภาพบัญชี ปีงบประมาณ 2567 ผ่านทุกเดือน (เกรด A ทุกเดือน)

**ผลงาน** ข้อมูลปีงบประมาณ 2568 ผ่านทุกเดือน (เกรด A ทุกเดือน)

# 4. แผนการชำระหนี้

มาตรการที่ 4.1 กำกับติดตามการชำระหนี้

เป้าหมาย เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและป้องกันการถูกระงับการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์

## เป้าหมายปี 2568

- กำกับติดตาม payment period ให้ได้ตามค่าเป้าหมาย

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ < 90 วัน หรือ < 180	1.0	0.0

ข้อมูล Q4 / 2567

182 วัน

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ < 90 วัน หรือ < 180	1.0	0.0

ข้อมูล Q2 / 2568

240 วัน

## ไตรมาส2 ปรับทิศทางเป้าหมาย

- ชะลอการจ่าย เจริญปรับการจ่ายตามความจำเป็น เพื่อพยุงสภาพคล่องทางการเงิน

# 5. แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง

**มาตรการ 5.1** ลงทุนด้วยเงินบำรุงไม่เกิน 20%EBITDA และกำกับติดตาม

**เป้าหมาย** เพื่อลดค่าใช้จ่าย

- ปรับแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ 2568 จากความต้องการ 16 รายการ (1,484,100 บาท) เหลือ 4 รายการ (606,000 บาท) ตามเกณฑ์ 20%EBITDA ต้นปี

ลำดับ	รายการ	ราคาต่อหน่วย (บ.)	จำนวนหน่วย	รวมเป็นเงิน (บาท)	ประเภทขบ (ครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง)
	<b>ครุภัณฑ์</b>				
1	โคมไฟสำหรับตรวจภายใน	18,000	1	18,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
2	เตียงผู้ป่วยชนิดสองโกศร้าวปีกนก	22,000	1	22,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
3	เครื่องซีลแบบใช้ไฟฟ้า	28,000	1	28,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
4	เครื่องควบคุมการให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำ ชนิด 1 สาย ขนาดพก	65,000	1	65,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
5	เครื่องวัดอุณหภูมิพร้อมระบบแจ้งเตือนออนไลน์	30,000	1	30,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
6	แผ่นแปลงสัญญาณภาพเอ็กซเรย์เป็นดิจิทัล (Digital Radiography)	495,000	1	495,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
7	Digital Door Lock	10,000	1	10,000.00	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
8	switch hub manage (L3)	13,000	2	26,000.00	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
9	switch sfp 16 port	18,000	1	18,000.00	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
10	ระบบ IPD paperless พร้อมอุปกรณ์	490,000	1	490,000.00	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
11	กล่องวงจรปิด 16 ตัว พร้อมอุปกรณ์และติดตั้ง	99,200	1	99,200.00	ค.โฆษณาและเผยแพร่
12	จักรเย็บผ้าแบบโค้ง	16,900	1	16,900.00	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว
13	โต๊ะสแตนเลส	18,000	1	18,000.00	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว
14	ชั้นสแตนเลสสำหรับวางภาชนะ	17,500	2	35,000.00	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว
15	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 9,000 BTU	13,000	1	13,000.00	ครุภัณฑ์สำนักงาน
16	เครื่อง nurse call พร้อมติดตั้ง	100,000	1	100,000.00	ครุภัณฑ์สำนักงาน
				<b>1,484,100.00</b>	



ลำดับ	รายการ	ราคาต่อหน่วย (บ.)	จำนวนหน่วย	รวมเป็นเงิน (บาท)	ประเภทขบ (ครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง)
	<b>ครุภัณฑ์</b>				
1	โคมไฟสำหรับตรวจภายใน	18,000	1	18,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
2	เครื่องซีลแบบใช้ไฟฟ้า	28,000	1	28,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
3	เครื่องควบคุมการให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำ ชนิด 1 สาย ขนาดพก	65,000	1	65,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
4	แผ่นแปลงสัญญาณภาพเอ็กซเรย์เป็นดิจิทัล (Digital Radiography)	495,000	1	495,000.00	ครุภัณฑ์การแพทย์
				<b>606,000.00</b>	

**ผลการดำเนินงาน ณ 31 เมษายน 2568**

- ในแผน** : คภ.ที่ซื้อด้วยเงินบำรุง 3 รายการ มูลค่า 552,800 บาท (ชะลอไว้ 1 รายการ)
- นอกแผน**
  - ระบบ IPD paperless 490,000 บาท (ได้รับสนับสนุนเงินกันระดับเขต 666,960.54 บาท)
  - ซื้อวัสดุ/ครุภัณฑ์รองรับระบบ (เงินกันระดับเขต 176,960 บาท + **เงินบำรุงนอกแผน 324,840 บาท**)

# สรุปจุดแข็ง/จุดอ่อนของโรงพยาบาล

(ที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเงินการคลังและศักยภาพบริการ)

## จุดแข็ง/โอกาส

1. บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน มีการเพิ่มพูนความรู้ในสายงานที่จำเป็น เช่น หลักสูตรการพยาบาลเฉพาะทาง สาขาการพยาบาลผู้ป่วยวิกฤต(ผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ) / หลักสูตรฝึกอบรมการพยาบาลเฉพาะทาง สาขาการพยาบาลปฏิบัติฉุกเฉิน
2. ศูนย์จัดเก็บรายได้มีความรู้และความพร้อมในการเรียกเก็บ ระยะเวลาเรียกเก็บผ่านตามเกณฑ์

## จุดอ่อน / ข้อจำกัด

1. เป็นพื้นที่ประชากรเบาบาง (POP UC 11,249)
2. เป็นพื้นที่เฉพาะระดับ 1 (ค่าตอบแทน ฉ.11 เดิม) ส่งผลต่อ LC (บุคลากรอายุงาน 11 ปีขึ้นไป จำนวน 60 ราย คิดเป็น 61.22%)
3. จ่ายอัตราค่าตอบแทนนอกเวลาสูงกว่าอัตรากระทรวง สธ. (จ่ายภายใต้ประกาศ ค่าตอบแทนจังหวัดบึงกาฬ โดยใช้อัตราเดิมที่เคยจ่ายเมื่อตอนยังเป็นจังหวัดหนองคาย)
4. อำนาจต่อรองราคามีน้อย เนื่องจากปริมาณการซื้อน้อย / จำนวนรายการที่อยู่ในกรอบราคาซื้อรวมมีจำนวนน้อย
5. จำนวนกิจกรรมหมวดส่งเสริมป้องกัน (PP) ที่จ่ายแบบ fee-schedule มีจำนวนไม่มากและประชากรน้อย (รพ.จะได้รับจัดสรรเฉพาะ ปชก.ในเขต 5 หมู่บ้านที่รับผิดชอบ)

# สรุปผลการดำเนินงาน

## การพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังและพัฒนาศักยภาพการบริการของโรงพยาบาล

หัวข้อ	เรื่อง	ประเมินผลการดำเนินงาน
มาตรการที่ 1.1	เพิ่มผลงานบริการผู้ป่วยใน	ไม่ผ่าน
มาตรการที่ 1.2	เพิ่มการให้บริการงานแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก และการให้บริการด้านเวชกรรมฟื้นฟู	ผ่าน
มาตรการที่ 2.1	ลดค่าใช้จ่าย Material Cost (MC)	ไม่ผ่าน
มาตรการที่ 2.2	ลดค่าใช้จ่าย Labor Cost (LC)	ไม่ผ่าน
มาตรการที่ 2.3	ควบคุมกำกับค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	อยู่ในระหว่างการกำกับติดตาม
มาตรการที่ 3.1	อ้างมาตรฐานศูนย์จัดเก็บรายได้ ประเด็นระยะเวลาเรียกเก็บ	ผ่าน
มาตรการที่ 3.2	อ้างมาตรฐานคะแนนคุณภาพบัญชี	ผ่าน
มาตรการที่ 4.1	กำกับติดตามการชำระหนี้	ไม่ผ่าน
มาตรการที่ 5.1	ลงทุนด้วยเงินบำรุงไม่เกิน 20%EBITDA และกำกับติดตาม	ผ่าน



**Thank you**

