

การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 1

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ประเด็นที่ 8 บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังจังหวัดสกลนคร





กรอบการนำเสนอ

01 นโยบายการบริหารการเงินการคลังจังหวัดสกลนคร

02 สถานการณ์การเงินการคลังภาพรวมปัจจุบัน

03 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

04 การกำกับติดตาม และเฝ้าระวังภาวะวิกฤติ

05 ปัญหาอุปสรรคและโอกาสพัฒนา





นายแพทย์มานพ ฉลาดัญญกิจ
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสกลนคร



นโยบายการบริหารการเงินการคลัง จังหวัดสกลนคร



แพทย์หญิงธีรรัตน์ พลราชม
นายแพทย์(เชี่ยวชาญ)ด้านเวชกรรมป้องกัน

GOAL

**“ระบบบริหารการเงิน
การคลังที่มี
ประสิทธิภาพ”**

เป้าหมาย

**: ไม่มีหน่วยบริการวิกฤต
ระดับ 6,7
: หน่วยบริการมีประสิทธิภาพ
ด้านการเงินการคลังโดย
รวม**

แนวทาง

**: ดำเนินการตาม 5 มาตรการด้าน
การบริหารจัดการด้านการเงิน
: พัฒนาการจัดเก็บรายได้
: บริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษา
พยาบาล
: พัฒนาข้อมูลการขอรับชดเชยค่า
บริการทางการแพทย์**



“ขาดสภาพคล่องภายใต้การบริหารจัดการที่ดี”

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดสกลนคร

ตัวชี้วัด : หน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤตด้านการเงิน
ระดับ7 <= 2 ระดับ6 <= 4



ผลการดำเนินงาน ณ กุมภาพันธ์ 2568
ระดับ7 <= 0 ระดับ6 <= 0

5 มาตรการ

- Accounting** พัฒนาระบบบัญชีบริหาร
- Budgeting** จัดสรรเงินเพียงพอ
- Competency** พัฒนาศักยภาพการบริหาร ด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร
- Division of regional health** สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- Efficiency** ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน

Small Success ปี 2568

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
ระดับ7 <= 0 ระดับ6 <= 0	ระดับ7 <= 0ระดับ6 <= 0	ระดับ7 <= 1ระดับ6 <= 2	ระดับ7 <= 2ระดับ6 <= 4

สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ณ กุมภาพันธ์ 2568

หน่วยบริการ	CR >1.5	QR >1	Cash >0.8	Risk Scoring	NWC	NI+ Depreciation	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ
รพ.สกลนคร	3.71	2.92	1.05	0	834,311,734.24	251,010,147.59	250,065,234.68	14,469,739.63
รพ.กุสุมาลย์	6.28	6.01	4.87	0	62,274,763.65	9,186,983.35	12,154,979.94	45,575,812.13
รพ.กุดบาก	5.21	4.96	4.14	0	37,219,712.36	8,611,684.61	11,061,037.67	27,793,509.31
รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	2.18	1.80	0.99	0	61,051,364.05	26,257,083.08	33,619,387.37	-724,249.54
รพ.พังโคน	1.64	1.40	0.78	1	23,220,013.53	3,369,361.13	9,380,961.25	-7,809,262.81
รพ.วาริชภูมิ	4.40	4.05	2.82	0	33,617,526.09	19,879,828.84	24,149,907.34	17,970,658.07
รพ.นิคมน้ำอูน	3.00	2.81	2.25	0	12,403,432.64	3,309,842.25	4,735,208.27	7,750,648.11
รพ.วานรนิวาส	2.11	1.91	0.95	0	108,808,835.58	22,507,758.63	38,648,750.69	-4,478,333.85
รพ.คำตากล้า	3.89	3.50	2.22	0	33,178,955.92	6,652,977.82	10,464,937.53	13,977,279.48
รพ.พระอาจารย์มั่งนัฯ	2.39	2.13	1.42	0	37,355,452.44	20,619,335.19	27,195,518.72	11,141,643.86
รพ.อากาศอำนวย	1.70	1.46	0.94	0	23,042,490.52	12,453,391.59	17,458,252.76	-1,935,747.28
รพ.พระอาจารย์วันฯ	5.10	4.63	3.52	0	32,615,892.07	13,609,741.55	16,631,361.29	20,002,702.91
รพ.เต่างอย	3.28	2.94	2.13	0	16,052,107.92	6,196,484.26	8,166,961.14	7,994,561.02
รพ.โคกศรีสุพรรณ	3.11	2.85	2.19	0	31,902,610.74	5,179,427.70	8,487,307.33	17,988,069.50
รพ.เจริญศิลป์	3.58	3.26	2.48	0	34,401,932.88	9,903,237.18	13,658,373.47	19,703,650.25
รพ.โพนนาแก้ว	5.17	4.69	3.53	0	27,102,717.32	4,235,145.30	8,683,530.72	16,437,257.42
รพ.ร.สว่างแดนดิน	4.74	4.36	3.44	0	295,529,615.23	31,136,826.92	59,495,775.11	195,190,491.08
รพ.พระอาจารย์แบน ฯ	4.66	4.42	3.71	0	48,553,173.81	9,303,117.02	13,901,875.79	35,942,913.84
รวม					1,752,642,330.99	463,422,374.01	567,959,361.07	436,991,343.13

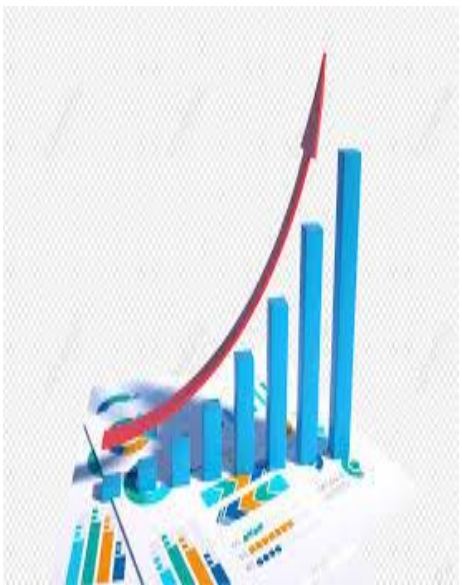


แนวโน้มความมั่นคงทางการเงินของหน่วยบริการ จังหวัดสกลนคร



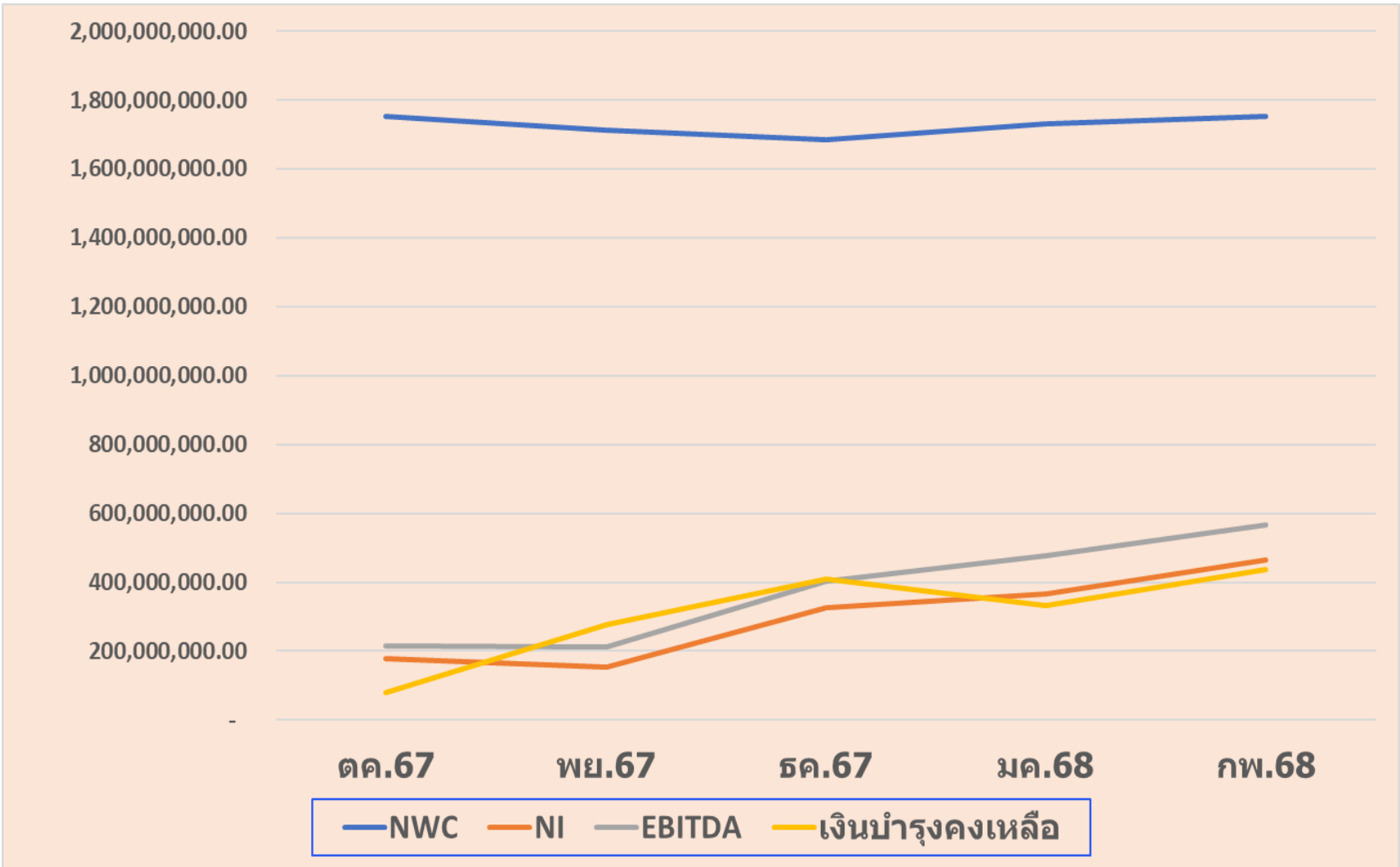
ระดับความเสี่ยง

เดือน	RISK Score สูงสุด	หน่วยบริการ
ตค.67	2	อากาศอำนวย
พย.67	3	พังโคน อากาศอำนวย
ธค.67	1	อากาศอำนวย
มค.68	1	กุสุมาลย์ วานรนิวาส พังโคน อากาศอำนวย
กพ.68	1	พังโคน



NWC, NI, EBITDA , เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้

แนวโน้ม NWC, NI, EBITDA ,เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้



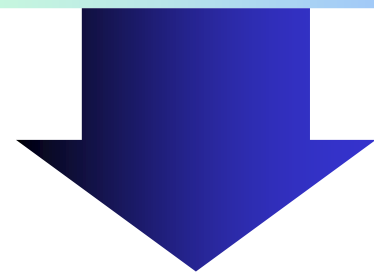
	ตค.67	พย.67	ธค.67	มค.68	กพ.68
NWC	1,751,704,701.46	1,713,624,249.39	1,684,280,551.77	1,731,004,870.01	1,752,642,330.99
NI	179,616,523.30	154,259,643.05	327,209,548.56	367,344,912.83	463,422,374.01
EBITDA	215,956,641.67	211,894,520.12	403,930,075.19	478,092,308.50	567,959,361.07
เงินบำรุงคงเหลือ	80,679,652.59	277,708,633.35	410,617,945.91	332,225,517.59	436,991,343.13



การประเมิน 7 Plus Efficiency หน่วยบริการจังหวัดสกลนคร

ณ กุมภาพันธ์ 2568

เกณฑ์เป้าหมายระดับจังหวัด :
ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป
ร้อยละ 50



ผลงาน

ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้น
ไป ร้อยละ 88.89



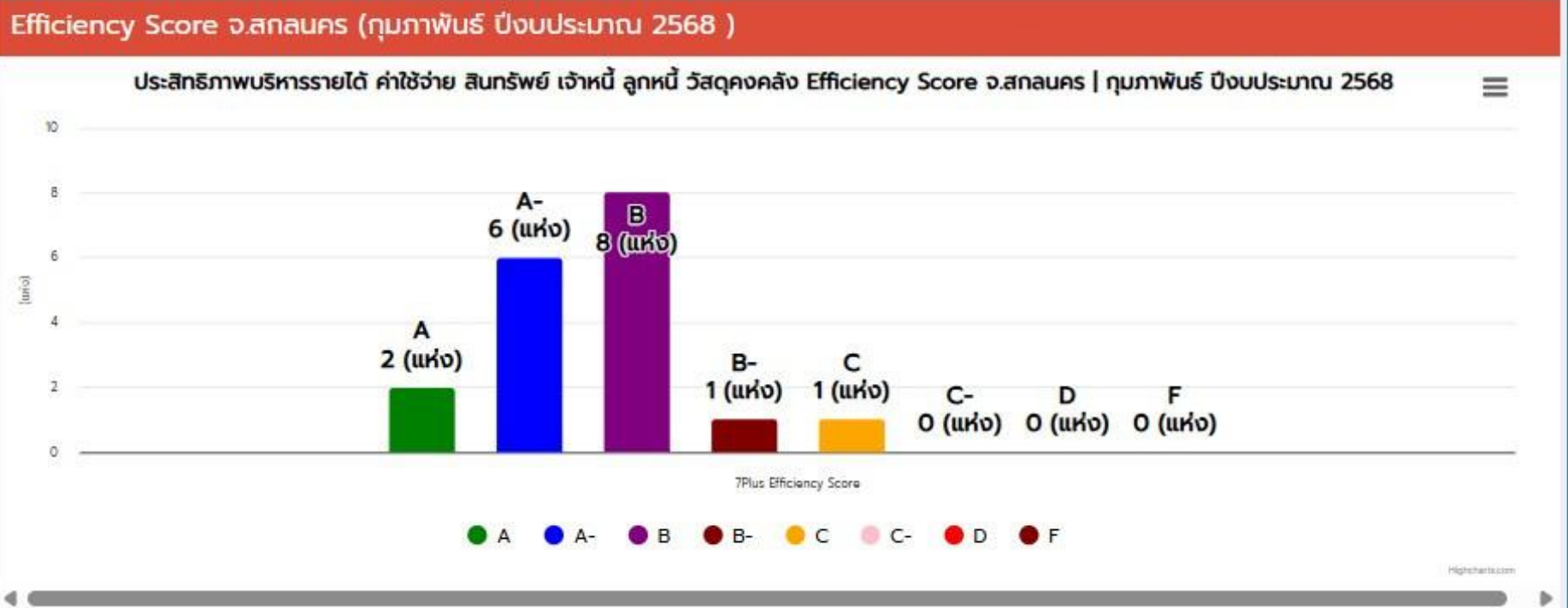
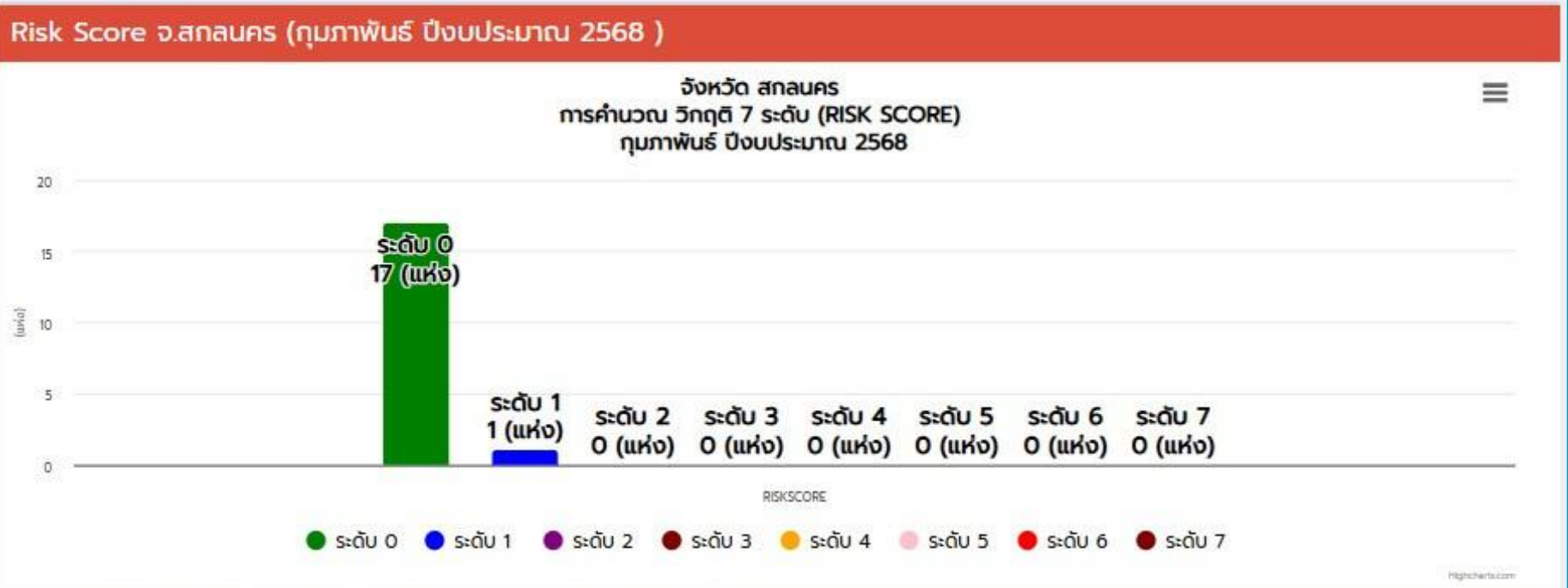
หน่วยบริการ	Grading	Operating Margin			Return of Asset			Average Paymeny Period	Average Collection Period สิทธิ UC	Average Collection Period CSMB	Average Collection Period SSS	Inventory Management	จำนวนข้อ ที่ผ่าน
		หน่วยบริการ	ค่ากลาง	>ค่ากลาง	หน่วยบริการ	ค่ากลาง	>ค่ากลาง	cash<0.8 P<180 cash>0.8 P <90)	<60วัน	<60วัน	<120วัน	<60วัน	
วาริชภูมิ	A	33.68	18.27	15.41	21.17	4.63	16.54	84.41	30.35	34.22	60.71	49.80	7
พระอาจารย์วัน อุตตโม	A	29.94	19.13	10.81	17.62	4.63	12.99	50.80	35.29	32.71	71.24	41.06	7
กุศบาก	A-	23.72	19.13	4.59	12.63	4.63	8	94.90	26.86	49.16	110.18	47.40	6
พระอาจารย์ผืนอาจาโร	A-	25.90	21.11	4.79	11.72	5.11	6.61	201.27	39.70	44.19	57.24	56.83	6
พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	A-	23.49	21.11	2.38	14.60	5.11	9.49	134.00	23.76	33.93	62.41	44.35	6
เจริญศิลป์	A-	23.11	18.27	4.84	13.52	4.63	8.89	122.70	53.51	50.18	44.89	46.53	6
สมเด็จพระพุทธราชสว่างแดนดิน	A-	19.76	18.67	1.09	3.22	3.35	-0.13	58.90	47.28	54.68	64.12	56.17	6
พระอาจารย์แบน ธนากโร	A-	26.66	19.13	7.53	5.72	4.63	1.09	87.53	29.86	69.42	89.11	40.27	6
กุสุมาลย์	B	19.58	18.27	1.31	8.49	4.63	3.86	73.61	107.34	64.05	83.77	40.96	5
นิคมคำฮุน	B	17.27	28.33	- 11.06	9.58	6.92	2.66	115.09	27.96	47.25	69.82	48.09	5
วานรนิวาส	B	13.47	17.58	- 4.11	4.51	2.86	1.65	87.36	63.03	41.57	44.06	33.51	5
คำตากล้า	B	17.25	18.27	- 1.02	6.92	4.63	2.29	91.12	57.37	53.31	75.91	54.42	5
อากาศอำนวย	B	16.74	21.11	- 4.37	9.32	5.11	4.21	156.54	30.88	52.73	77.93	48.50	5
เต่างอย	B	23.61	19.13	4.48	12.35	4.63	7.72	95.86	39.69	67.72	88.57	47.60	5
โคกศรีสุพรรณ	B	14.26	19.13	- 4.87	4.91	4.63	0.28	86.09	23.00	61.33	85.34	58.05	5
โพนนาแก้ว	B	18.01	19.13	- 1.12	4.95	4.63	0.32	26.41	36.94	54.54	154.88	46.07	5
พังโคน	B-	9.44	16.45	- 7.01	2.89	3.12	-0.23	155.09	46.61	63.68	78.57	46.80	4
สกลนคร	C	19.94	20.00	- 0.06	9.87	4.05	5.82	42.67	97.91	71.12	71.56	69.81	3



วิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินการคลัง

ณ กุมภาพันธ์ 2568

MATRIX	A	A-	B	B-	C	C-	D	F
0	-วาริชภูมิ -พระอาจารย์ วัน อุตตโม	-กุดบาก -พระอาจารย์ ยี่ผืนอาจาโร -พระอาจารย์ มั่น ภูริทัตโต -เจริญศิลป์ -สมเด็จพระ ยุพราช สว่างแดนดิน -พระอาจารย์ แบน ธนากโร	-กุสุมาลย์ -นิคมน้ำออน -วานรนิวาส -คำตากล้า -อากาศอำนวย -เต่างอย -โคกศรีสุพรรณ -โพนนาแก้ว		-สกลนคร			
1				-พังโคน				
2								
3								
4								
5								
6								
7								



ผลการประเมินประสิทธิภาพการจัดการด้านการเงินการคลังเขต 8

Financial Early Evaluation &Detection (FEED) และ intervention

Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2567							ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2568							
		Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
		Risk NI R8	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อ เดือน (5 เดือน)	กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 67 และ ก.พ.68
รพ.สกลนคร	19	1	0.63	420,107,971		1	71	35,008,997.62	0	0.93	225,195,719.34		0	57	45,039,144	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.กุสุมาลย์	6	0	4.79	5,202,807		0	100	433,567.23	1	1.98	-1,817,174.17		1	29	-363,435	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.กุดบาก	5	0	3.74	2,461,093		0	86	205,091.05	0	2.01	4,407,878.16		0	86	881,576	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	10	1	0.77	53,954,258		1	100	4,496,188.16	1	0.76	22,518,057.35		1	86	4,503,611	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.พังโคน	13	2	0.70	-5,822,855		2	100	-485,237.95	3	0.58	-2,937,698.53		3	86	-587,540	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.วาริชภูมิ	6	1	0.80	-2,676,469		1	86	-223,039.10	0	1.08	11,866,533.90		0	100	2,373,307	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.นิคมน้ำอูน	2	1	1.93	-7,889,977		1	100	-657,498.10	0	1.35	1,855,180.44		0	100	371,036	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.วานรนิวาส	15	2	0.53	11,387,945		2	86	948,995.43	1	0.73	16,469,740.26		1	71	3,293,948	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.คำตากล้า	6	1	1.65	985,472		1	100	82,122.66	1	1.01	-1,741,523.24		1	100	-348,305	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.พระอาจารย์มัน กุริทัตโต	10	1	0.85	8,275,454		1	86	689,621.18	2	0.78	8,778,651.23		2	86	1,755,730	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.อากาศอำนวย	10	3	0.54	1,351,097		3	100	112,591.45	3	0.61	4,989,811.30		3	100	997,962	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	5	0	2.60	7,495,495		0	100	624,624.62	0	1.41	6,455,739.23		0	100	1,291,148	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.เต่างอย	5	1	1.75	-1,953,287		1	86	-162,773.88	0	1.09	2,681,750.61		0	71	536,350	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.โคกศรีสุพรรณ	5	1	1.88	-5,367,877		1	86	-447,323.05	1	1.31	662,680.19		1	86	132,536	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.เจริญศิลป์	6	0	1.68	11,132,991		0	100	927,749.26	1	1.24	2,672,890.64		1	100	534,578	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.โพนนาแก้ว	5	1	4.30	-3,319,049		1	86	-276,587.46	1	1.21	-812,619.80		1	71	-162,524	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.สว่างแดนดิน	16	0	2.80	34,458,679		0	86	2,871,556.58	0	2.49	34,750,166.77		0	86	6,950,033	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	5	1	4.17	3,261,588		1	100	271,799.01	1	1.89	3,206,700.11		1	71	641,340	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง



“ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี” 😊 กุดบาก วาริชภูมิ นิคมน้ำออน คำตากล้า พระอาจารย์มันฯ อากาศอำนวย ส่องดาว โคกศรีสุพรรณ เจริญศิลป์ สว่างแดนดิน	“ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี” 😊
“ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี” 😞	“ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี” 😞 สกลนคร กุสุมาลย์ พระอาจารย์ฝั้นฯ พังโคน วานรนิวาส เต่างอย โพนนาแก้ว พระอาจารย์แบนฯ

เกณฑ์การวิเคราะห์ FEED และ Intervention				
กลุ่ม	NI-R8	Cash R8	EBITDA R8	Intervention
เสี่ยง	4 - 5	<0.5 / >0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
	6 - 7	>0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
วิกฤต 6	6	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI
วิกฤต 7	7	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI
หมายเหตุ : กลุ่มเฝ้าระวังไม่จัดให้อยู่เกณฑ์ FEED -> FAT -> FIT				

ผลการประเมินประสิทธิภาพ

Total Performance Score :TPS



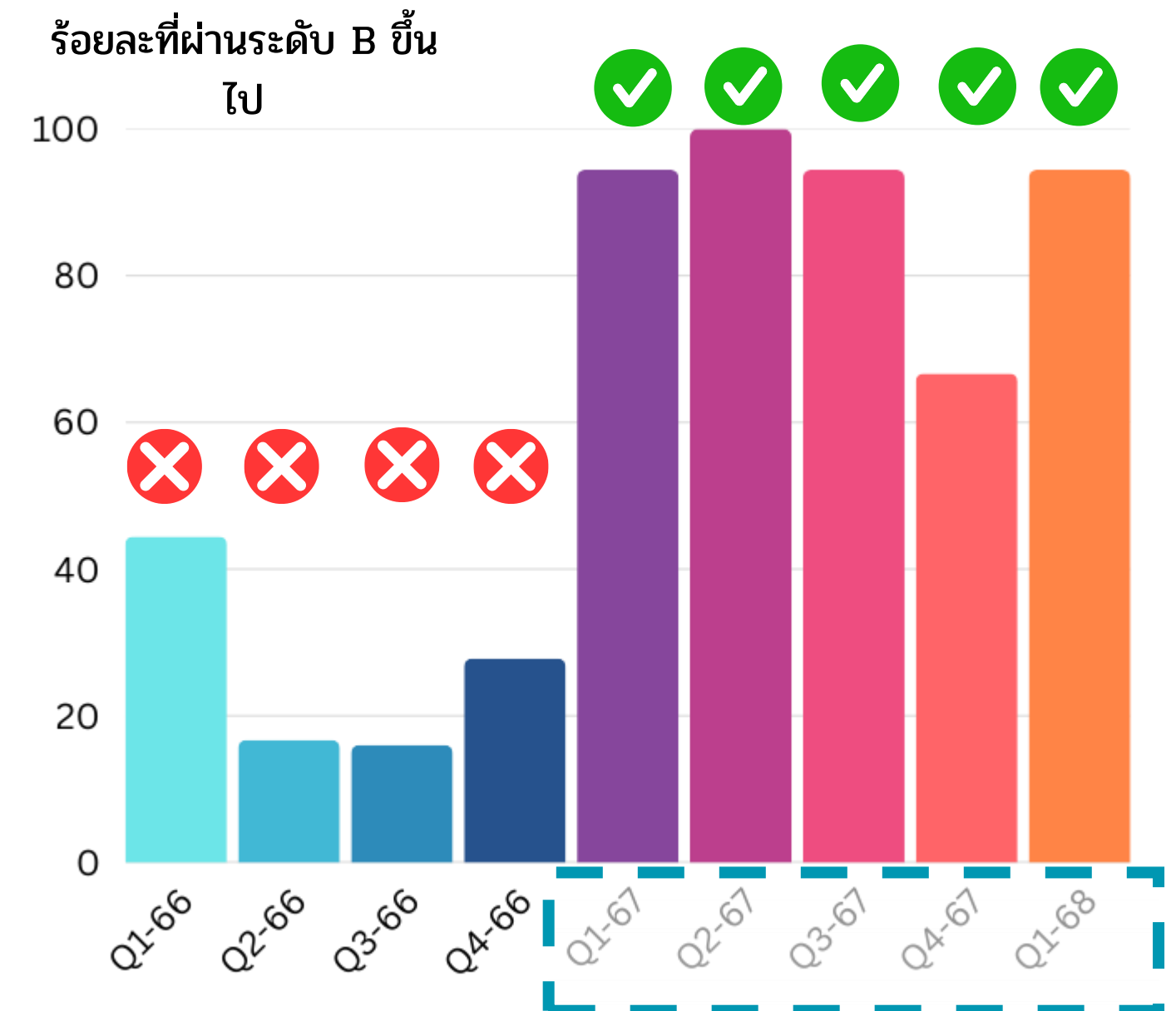
ณ ไตรมาส1-

ลำดับ	หน่วยบริการ	1.1 การบริหาร แผนทางการเงิน	1.2 การบริหาร สินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน	1.3.1 การบริหาร ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1.3.2 คะแนนตรวจสอบ งบทดลองเบื้องต้น	1.3.3 ผลผลิต (Productivity)	2.1 ความสามารถ ในการทำกำไร	2.2 การวัดสภาพคล่อง ทางการเงิน	คะแนนรวม	ระดับการประเมิน
		(2 คะแนน)	(3 คะแนน)	(2 คะแนน)	(1 คะแนน)	(2 คะแนน)	(3 คะแนน)	(2 คะแนน)	(15 คะแนน)	TPS
1	รพ.พระอาจารย์วันฯ	2	3	2	1	2	3	2	15	A
2	รพ.เจริญศิลป์	2	2	2	1	2	3	2	14	A
3	รพ.วานรนิวาส	2	2.5	2	1	1	3	2	13.5	A
4	รพ.สกลนคร	1	2	2	1	2	3	2	13	A
5	รพ.วาริชภูมิ	1	2	2	1	2	3	2	13	A
6	รพ.พระอาจารย์มั่งน้า	1	2	2	1	2	3	2	13	A
7	รพ.พระอาจารย์แบนฯ	1	2.5	2	1	2	2	2	12.5	A
8	รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	1	2	2	1	1	3	2	12	A
9	รพ.นิคมน้ำอุ่น	0	2	2	1	2	3	2	12	A
10	รพ.อากาศอำนวย	1	2	2	1	2	2	2	12	A
11	รพ.โคกศรีสุพรรณ	1	3	2	1	2	1	2	12	A
12	รพ.เต่างอย	1	1.5	2	1	1	3	2	11.5	B
13	รพ.กุสุมาลย์	2	2.5	1.5	1	1	1	2	11	B
14	รพ.กุตบาก	0	2	2	1	1	3	2	11	B
15	รพ.คำตากล้า	1	2	2	1	2	1	2	11	B
16	รพ.สว่างแดนดิน	0	3	2	1	1	2	2	11	B
17	รพ.พังโคน	1	1.5	2	1	2	1	2	10.5	B
18	รพ.โพนนาแก้ว	0	3	1	1	1	1	2	9	C

ผลการประเมิน TPS Score ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2568

หน่วยบริการ	ระดับการประเมินรายไตรมาส ปี 2566-2567								
	Q1-66	Q2-66	Q3-66	Q4-66	Q1-67	Q2-67	Q3-67	Q4-67	Q1-68
รพ.สกลนคร	B	B	B	B	B	A	A	A	A
รพ.กุสุมาลย์	C	C	F	D	A	A	A	A	A
รพ.กุดบาก	B	D	D	C	C	A	A	A	B
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	D	F	C	D	B	B	A	A	A
รพ.พังโคน	D	C	D	D	B	A	A	C	B
รพ.วาริชภูมิ	B	D	C	D	A	A	A	C	A
รพ.นิคมน้ำอุ่น	B	B	C	C	A	B	C	C	A
รพ.วานรนิวาส	B	C	D	D	A	B	A	C	A
รพ.คำตากล้า	B	D	C	C	A	A	A	A	B
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	C	F	C	A	A	A	A	A	A
รพ.อากาศอำนวย	F	F	D	F	A	A	A	A	A
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	B	D	A	A	A	A	A	A	A
รพ.เต่างอย	C	C	D	D	A	A	A	C	B
รพ.โคกศรีสุพรรณ	C	D	C	B	A	A	A	B	A
รพ.เจริญศิลป์	C	D	C	F	B	A	A	A	A
รพ.โพนนาแก้ว	A	A	C	D	A	A	A	C	C
รพ.สว่างแดนดิน	C	F	C	F	B	B	A	A	B
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	C	C	A	A	A	A	A	A	A
ร้อยละหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป	44.44	16.67	16.67	27.78	94.44	100.00	94.44	66.67	94.44

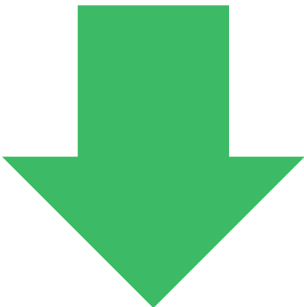
เกณฑ์เป้าหมาย : ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป
ร้อยละ 45



แผนประมาณการรายได้ - ค่าใช้จ่าย (Planfin)

ณ กุมภาพันธ์ 2568

เกณฑ์เป้าหมาย
ร้อยละ 70



ผลงาน

ร้อยละ 83.33



โรงพยาบาล	ผลประเมิน(ผ่าน)			ผลต่าง (%)		ระดับ ผลต่าง	
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้-ค่าใช้จ่าย	รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้	ค่าใช้จ่าย
รพ.สกลนคร	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	6.74	-0.82	±5-10%	±5%
รพ.กุสุมาลย์	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	-3.32	0.56	±5%	±5%
รพ.กุดบาก	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	1.46	-11.78	±5%	±>10%
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	21.44	3.85	±>10%	±5%
รพ.พังโคน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	-12.73	4.17	±>10%	±5%
รพ.วาริชภูมิ	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	14.91	4.84	±>10%	±5%
รพ.นิคมน้ำออน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	7.34	19.05	±5-10%	±>10%
รพ.วานรนิวาส	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	5.45	3.89	±5-10%	±5%
รพ.คำตากล้า	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	-0.10	8.06	±5%	±5-10%
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	3.27	4.86	±5%	±5%
รพ.อากาศอำนวย	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	-0.19	11.03	±5%	±>10%
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	-4.89	-3.63	±5%	±5%
รพ.เต่างอย	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	-5.70	0.29	±5-10%	±5%
รพ.โคกศรีสุพรรณ	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	-2.11	4.46	±5%	±5%
รพ.เจริญศิลป์	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	2.99	4.18	±5%	±5%
รพ.โพนนาแก้ว	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	6.83	27.43	±5-10%	±>10%
รพ.ร.สว่างแดนดิน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	-12.83	-16.22	±>10%	±>10%
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	0.94	11.53	±5%	±>10%



รายได้เทียบแผนประมาณการ (Planfin)

ณ กุมภาพันธ์ 2568



หน่วยบริการ	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควรเป็น ณ กพ.68	ผลดำเนินงาน ณ กพ.68	รายได้-แผน(สูง/ต่ำ)	ร้อยละ(สูง/ต่ำ)
รพ.สกลนคร	3,176,455,816.11	1,323,523,256.71	1,413,905,467.14	90,382,210.43	6.83
รพ.กุสุมาลย์	135,467,646.23	56,444,852.60	65,537,038.08	9,092,185.48	16.11
รพ.กุดบาก	123,650,486.35	51,521,035.98	48,274,012.85	- 3,247,023.13	-6.30
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	256,931,159.82	107,054,649.93	138,442,498.54	31,387,848.62	29.32
รพ.พังโคน	228,390,287.38	95,162,619.74	102,574,538.08	7,411,918.34	7.79
รพ.วาริชภูมิ	126,826,253.32	52,844,272.22	74,918,662.76	22,074,390.54	41.77
รพ.นิคมน้ำออน	52,115,034.00	21,714,597.50	29,030,567.89	7,315,970.39	33.69
รพ.วานรนิวาส	675,079,460.74	281,283,108.64	305,774,745.52	24,491,636.88	8.71
รพ.คำตากล้า	122,981,454.08	51,242,272.53	62,629,013.27	11,386,740.74	22.22
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	229,438,416.39	95,599,340.16	118,086,678.68	22,487,338.52	23.52
รพ.อากาศอำนวย	221,453,787.35	92,272,411.40	109,381,679.49	17,109,268.09	18.54
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	129,437,877.84	53,932,449.10	61,334,541.59	7,402,092.49	13.72
รพ.เต่างอย	79,496,715.30	33,123,631.38	38,964,086.78	5,840,455.41	17.63
รพ.โคกศรีสุพรรณ	129,021,800.00	53,759,083.33	63,295,068.83	9,535,985.50	17.74
รพ.เจริญศิลป์	119,964,647.14	49,985,269.64	61,489,886.15	11,504,616.51	23.02
รพ.โพนนาแก้ว	91,897,116.94	38,290,465.39	51,149,642.92	12,859,177.53	33.58
รพ.ร.สว่างแดนดิน	758,247,675.75	315,936,531.56	319,953,573.54	4,017,041.98	1.27
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	101,734,329.42	42,389,303.93	56,359,355.44	13,970,051.52	32.96
รวม	6,758,589,964.16	2,816,079,151.73	3,121,101,057.55	305,021,905.82	10.83



รายจ่ายเทียบแผนประมาณการ (Planfin)

ณ กุมภาพันธ์ 2568

หน่วยบริการ	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควรเป็น ณ กพ.68	ผลดำเนินงาน ณ กพ.68	ผลต่างรายจ่าย-แผน (สูง/ต่ำ)	ร้อยละ (สูง/ต่ำ)	ร้อยละรายได้ (สูง/ต่ำ)	ร้อยละรายจ่าย (สูง/ต่ำ)
รพ.สกลนคร	2,789,578,914.85	1,162,324,547.85	1,162,895,319.55	570,771.70	0.05	6.83	0.05
รพ.กุสุมาลย์	134,472,350.69	56,030,146.12	56,350,054.73	319,908.61	0.57	16.11	0.57
รพ.กุดบาก	107,285,939.84	44,702,474.93	39,662,328.24	- 5,040,146.69	-11.27	-6.30	-11.27
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	256,413,104.72	106,838,793.63	112,185,415.46	5,346,621.83	5.00	29.32	5.00
รพ.พังโคน	228,322,296.25	95,134,290.10	99,205,176.95	4,070,886.85	4.28	7.79	4.28
รพ.วาริชภูมิ	126,782,523.14	52,826,051.31	55,038,833.92	2,212,782.61	4.19	41.77	4.19
รพ.นิคมน้ำออน	51,899,857.00	21,624,940.42	25,720,725.64	4,095,785.22	18.94	33.69	18.94
รพ.วานรนิวาส	653,900,395.85	272,458,498.27	283,236,986.89	10,778,488.62	3.96	8.71	3.96
รพ.คำตากล้า	124,548,012.56	51,895,005.23	55,976,035.45	4,081,030.22	7.86	22.22	7.86
รพ.พระอาจารย์มัน ฐริทัตโต	225,535,737.67	93,973,224.03	97,467,343.49	3,494,119.46	3.72	23.52	3.72
รพ.อากาศอำนวย	212,567,604.86	88,569,835.36	96,928,287.90	8,358,452.54	9.44	18.54	9.44
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	122,577,825.34	51,074,093.89	47,724,800.04	- 3,349,293.85	-6.56	13.72	-6.56
รพ.เต่างอย	79,496,631.96	33,123,596.65	32,767,602.52	- 355,994.13	-1.07	17.63	-1.07
รพ.โคกศรีสุพรรณ	132,526,571.24	55,219,404.68	58,115,641.13	2,896,236.45	5.24	17.74	5.24
รพ.เจริญศิลป์	118,441,723.08	49,350,717.95	51,586,648.97	2,235,931.02	4.53	23.02	4.53
รพ.โพนนาแก้ว	88,818,724.12	37,007,801.72	46,914,497.62	9,906,695.90	26.77	33.58	26.77
รพ.สว่างแดนดิน	795,602,446.59	331,501,019.41	288,816,746.62	- 42,684,272.79	-12.88	1.27	-12.88
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	101,732,517.66	42,388,549.03	47,056,238.42	4,667,689.40	11.01	32.96	11.01
รวม	6,350,503,177.42	2,646,042,990.59	2,657,648,683.54	11,605,692.95	0.44	10.83	0.44

ผลงานบริการต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน

เทียบค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน (ค่ากลางQ1-68)

ณ กุมภาพันธ์ 2568

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมินต้นทุน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.สกลนคร	399,465,599.33	371,939.00	1,074.01	1,527.59	743,242,412.08	51,600.85	14,403.69	16,726.29	1	1	1
รพ.กุสุมาลย์	40,586,580.68	36,935.00	1,098.87	1086.96	14,802,588.69	708.44	20,894.63	17,604.39	0	0	0
รพ.กุดบาก	31,012,635.42	30,953.00	1,001.93	1,073.87	8,609,910.58	825.65	10,428.05	21,737.68	1	1	1
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	59,684,491.66	62,760.00	951.00	1,046.79	43,627,426.09	3,442.83	12,671.98	18,473.98	1	1	1
รพ.พังโคน	48,723,221.48	59,599.00	817.52	1,042.30	49,981,910.73	4,131.63	12,097.39	16,943.49	1	1	1
รพ.วาริชภูมิ	39,964,220.93	41,110.00	972.13	1086.96	14,179,795.93	1,012.84	14,000.01	17,604.39	1	1	1
รพ.นิคมน้ำออน	16,802,502.96	16,911.00	993.58	1,229.74	8,591,372.42	407.79	21,067.95	22,911.25	1	1	1
รพ.วานรนิวาส	127,607,155.12	122,583.00	1,040.99	1,051.85	152,037,268.54	11,319.29	13,431.70	20,834.18	1	1	1
รพ.คำตากล้า	36,398,202.95	33,673.00	1,080.93	1086.96	17,838,121.02	1,330.77	13,404.32	17,604.39	1	1	1
รพ.พระอาจารย์มั่ง อภิรัตน์	66,283,138.24	63,261.00	1,047.77	1,046.79	30,366,085.83	2,391.87	12,695.54	18,473.98	0	1	0
รพ.อากาศอำนวย	61,869,545.99	64,073.00	965.61	1,046.79	34,667,496.35	3,321.77	10,436.44	18,473.98	1	1	1
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	34,009,319.11	37,476.00	907.50	1,073.87	13,324,887.41	1,070.30	12,449.68	21,737.68	1	1	1
รพ.เต่างอย	22,156,254.08	22,967.00	964.70	1,073.87	10,214,663.01	671.53	15,210.93	21,737.68	1	1	1
รพ.โคกศรีสุพรรณ	42,124,135.47	45,754.00	920.67	1,073.87	15,745,549.78	1,327.08	11,864.83	21,737.68	1	1	1
รพ.เจริญศิลป์	37,032,843.03	41,358.00	895.42	1086.96	13,281,206.17	1,012.66	13,115.23	17,604.39	1	1	1
รพ.โพนนาแก้ว	36,981,301.42	30,528.00	1,211.39	1,073.87	9,594,518.92	718.43	13,354.90	21,737.68	0	1	0
รพ.สว่างแดนดิน	149,980,276.29	165,586.00	905.75	1,243.31	137,309,371.84	11,054.59	12,421.03	17,265.50	1	1	1
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	30,028,067.05	27,651.00	1,085.97	1,073.87	16,633,308.69	1,060.65	15,682.23	21,737.68	0	1	0

เกณฑ์เป้าหมายจังหวัด : ร้อยละ 90

ผลงาน : ร้อยละ 77.78



OP

กุสุมาลย์ : จำยา NCD >เดือน

อาจารย์มั่ง : CT, Full Lab

โพนนาแก้ว : Full Lab, นำยาคลินิกเบาหวานมาคีย์ใน

รพ.อาจารย์แบน : จำยา NCD >เดือน

IP

กุสุมาลย์ : สรุปรวบรวมระเบียบเข้า

การนำเข้าข้อมูลบริการใน

ระบบไม่ครบถ้วน มีข้อมูล

ungroup จำนวนมาก

การบริหารจัดการลูกหนี้คำรักษาพยาบาล

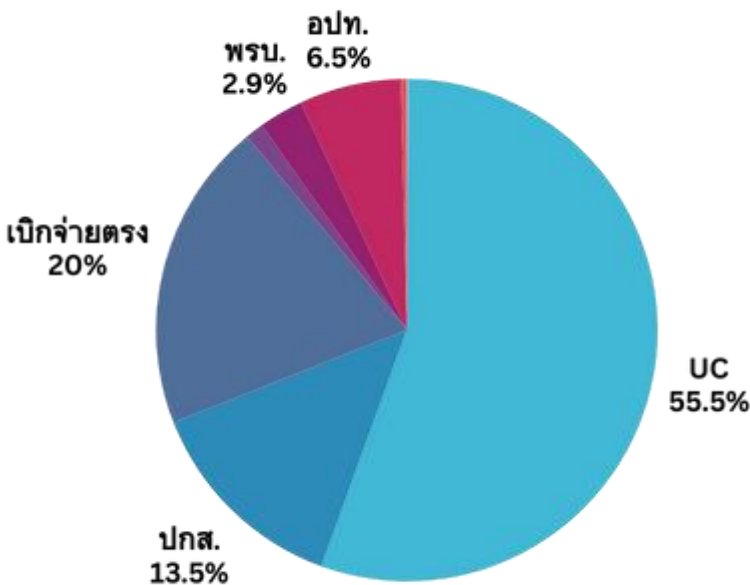
หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ลำดับ	ประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ ณ 28 /2/2568	ปีงบประมาณ. พ.ศ. 2568	ปีงบประมาณ. พ.ศ. 2567	ปีงบประมาณ. พ.ศ. 2566
1	ลูกหนี้คำรักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	610,800.00	598,500.00	12,300.00	-
2	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิ UC	437,381,262.77	410,135,378.82	25,324,048.33	1,921,835.62
3	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิประกันสังคม	106,156,256.67	66,154,066.08	39,850,513.34	151,677.25
4	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	157,665,166.66	149,128,529.95	8,534,511.21	2,125.50
5	ลูกหนี้คำรักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	3,085,801.74	1,391,302.62	1,320,386.62	374,112.50
6	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิข้าราชการ	44,408,843.11	26,593,191.73	17,334,958.88	480,692.50
7	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	9,204,476.21	4,813,733.82	4,390,742.39	-
8	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิ พรบ.	22,837,878.19	14,949,276.39	235,602.50	7,652,999.30
9	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิ อปท.	51,647,748.69	49,405,635.67	1,842,326.18	399,786.84
รวม		832,998,234.04	723,169,615.08	98,845,389.45	10,983,229.51

ลูกหนี้คำรักษาพยาบาลรายหน่วยบริการ-รายปี

ลำดับ	โรงพยาบาล	รวมลูกหนี้ ณ 28/02/2568	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาลแยกรายปี			ลูกหนี้ปี 2566
			ปี งบประมาณ.2568	ปี งบประมาณ.2567	ปี งบประมาณ.2566	คาดว่าจะได้รับชดเชย
1	รพ.สกลนคร	557,865,695.16	463,020,068.67	85,227,266.17	9,618,360.32	9,618,360.32
2	รพ.กุสุมาลย์	8,961,145.50	8,290,494.50	435,818.00	234,833.00	-
3	รพ.กุศบาก	4,654,224.00	4,478,693.00	175,531.00	-	-
4	รพ.พระอาจารย์ฝั้น	22,231,783.03	19,456,852.44	2,436,523.50	338,407.09	-
5	รพ.พังโคน	18,531,277.78	18,076,661.24	454,616.54	-	-
6	รพ.วาริชภูมิ	7,855,858.50	7,135,139.50	720,719.00	-	-
7	รพ.นิคมคำนูน	1,974,845.80	1,833,558.30	110,562.50	30,725.00	-
8	รพ.วานรนิวาส	86,879,452.10	85,056,861.10	1,804,394.00	18,197.00	-
9	รพ.คำตากล้า	8,732,709.19	7,242,485.83	1,164,766.51	325,456.85	-
10	รพ.พระอาจารย์มั่ง	14,427,041.67	13,370,750.17	1,018,609.50	37,682.00	-
11	รพ.อากาศอำนวย	11,834,713.25	11,431,154.61	392,666.89	10,891.75	-
12	รพ.พระอาจารย์วัน	4,425,137.19	4,334,357.19	81,201.00	9,579.00	-
13	รพ.เต่างอย	3,630,248.10	3,629,398.10	850.00	-	-
14	รพ.โคกศรีสุพรรณ	6,423,904.76	6,281,931.97	141,147.54	825.25	-
15	รพ.เจริญศิลป์	5,807,460.92	5,632,969.92	174,491.00	-	-
16	รพ.โพนนาแก้ว	3,764,840.68	3,536,685.18	228,155.50	-	-
17	รพ.สว่างแดนดิน	59,934,948.37	55,640,410.91	3,936,265.21	358,272.25	141,872.75
18	รพ.พระอาจารย์แบน	5,062,948.04	4,721,142.45	341,805.59	-	-
รวม		832,998,234.04	723,169,615.08	98,845,389.45	10,983,229.51	9,760,233.07

การบริหารจัดการ



1.ลูกหนี้เกินระยะเวลาเรียกเก็บ

- ค้นหาสาเหตุ ระบุสาเหตุรายสิทธิ
- เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการลูกหนี้

2.ลูกหนี้ชำระเงิน

- เสนอคณะกรรมการปรับปรุงค่าใช้จ่ายสังคมสงเคราะห์
- ดำเนินการทวงหนี้
- ติดตามแนวทางการตัดหนี้สูญจาก สปสธ.

3.กรณี ติด C V D ศูนย์จัดเก็บฯ ดำเนินการตามระบบเคลมและ

ทำการสอบสวนและกระทบยอดระหว่างกันกับบัญชี

4.ได้รับชดเชยแล้วแต่ยังไม่ตัดลูกหนี้

- นักบัญชีดำเนินการปรับปรุงบัญชี

เปรียบเทียบลูกหนี้ ณ กันยายน 67 & กุมภาพันธ์ 68

ลำดับ	ประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	ลูกหนี้ ปี 2567-2566 ณ กย.67	ลูกหนี้ ปี 2567-2566 ณ กพ.68	ลูกหนี้ลดลง	ร้อยละที่ลดลง
1	ลูกหนี้คำรักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	962,900.00	12,300.00	- 950,600.00	-98.72
2	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิ UC	585,950,895.96	27,245,883.95	- 558,705,012.01	-95.35
3	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิประกันสังคม	73,160,014.49	40,002,190.59	- 33,157,823.90	-45.32
4	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	184,063,656.10	8,536,636.71	- 175,527,019.39	-95.36
5	ลูกหนี้คำรักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	3,497,241.58	1,694,499.12	- 1,802,742.46	-51.55
6	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิข้าราชการ	40,426,767.44	17,815,651.38	- 22,611,116.06	-55.93
7	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	10,843,664.21	4,390,742.39	- 6,452,921.82	-59.51
8	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิ พรบ.	24,889,151.73	7,888,601.80	- 17,000,549.93	-68.31
9	ลูกหนี้คำรักษา สิทธิ อปท.	126,608,508.11	2,242,113.02	- 124,366,395.09	-98.23
รวม		1,050,402,799.62	109,828,618.96	- 940,574,180.66	-89.54

“การกำกับติดตาม -ผ่าน กวป. /กลุ่ม CFO/กลุ่ม หน.ประกันสุขภาพ / กลุ่มงานบัญชี”



หนังสือค่าการเภสัชกรรม

28 กุมภาพันธ์ 2568

โรงพยาบาล	ในปี 2566	ในปี 2567	ปี 2568	รวมหนังสือค่าการเภสัชกรรม
โรงพยาบาลวชิรพยาบาล	0	5,267,958.71	2,234,459.50	7,502,418.21
โรงพยาบาลสกลนคร	0	40,644.00	7,460,171.14	7,500,815.14
โรงพยาบาลอากาศอำนวย	0	1,647,640.08	1,212,361.60	2,860,001.68
โรงพยาบาลพระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	0	301,590.06	2,084,258.53	2,385,848.59
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช สว่างแดนดิน	0	0.00	1,610,274.10	1,610,274.10
โรงพยาบาลเจริญศิลป์	0	114,892.10	819,749.40	934,641.50
โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ	0	0.00	661,270.77	661,270.77
โรงพยาบาลพระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	0	0.00	559,157.85	559,157.85
โรงพยาบาลวาริชภูมิ	0	0.00	466,952.27	466,952.27
โรงพยาบาลพังโคน	0	0.00	428,706.10	428,706.10
โรงพยาบาลคำตากล้า	0	0.00	266,024.92	266,024.92
โรงพยาบาลนิคมน้ำอุ่น	0	0.00	259,136.29	259,136.29
โรงพยาบาลพระอาจารย์แบน ธนากโร	0	0.00	229,303.60	229,303.60
โรงพยาบาลกุดบาก	0	0.00	145,338.05	145,338.05
โรงพยาบาลกุสุมาลย์	0	0.00	118,640.90	118,640.90
โรงพยาบาลเต่างอย	0	0.00	118,313.00	118,313.00
โรงพยาบาลพระอาจารย์วัน อุตตโม	0	0.00	111,897.50	111,897.50
โรงพยาบาลโพนนาแก้ว	0	0.00	23,070.02	23,070.02
รวม	0	7,372,724.95	18,809,085.54	26,181,810.49

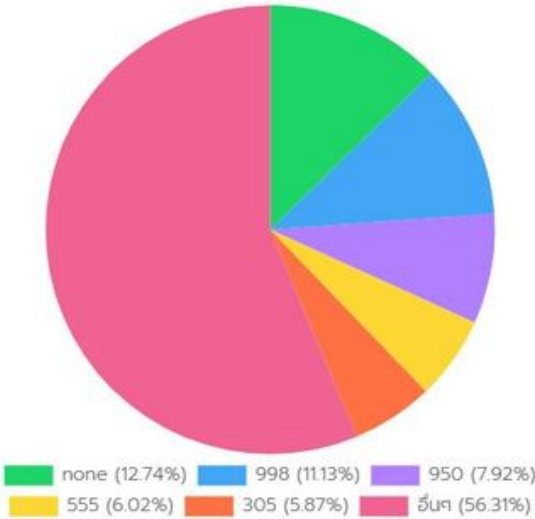


ข้อมูลการขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ผ่านระบบ Financial Data Hub

ณ 30 มีนาคม 2568

หน่วยบริการ	สปสช. รับข้อมูล (รายการ)	โครงสร้างไม่ได้ มาตรฐานตามกำหนด (รายการ)	อยู่ในกระบวนการ พิจารณาของ สปสช. (รายการ)	อนุมัติ		ส่งใหม่แก้ไขรายการ		รอโอนเงิน (รายการ)	โอนเงินสำเร็จ (รายการ)	ยอดเรียกเก็บ (บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)	% ชดเชย
				อนุมัติ (รายการ)	ไม่อนุมัติ (รายการ)	ไม่อนุมัติ (รายการ)						
โรงพยาบาลสกลนคร	127,141	229	12,045	109,298	5,793	3,807		69,037	3,506	18,162,858.99	11,322,842.87	62.34
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	99,806	30	1,531	96,362	1,839	3,918		66,269	4,387	6,354,705.15	2,509,748.12	39.49
โรงพยาบาลพังโคน	21,287	-	519	19,019	1,609	887		10,109	7,082	15,018,791.83	11,049,152.39	73.57
โรงพยาบาลวานรนิวาส	28,451	2	218	26,711	1,480	3,366		19,522	736	3,917,565.45	2,615,577.18	66.77
โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ	36,604	17	1,133	34,391	1,063	1,045		22,400	1,379	911,243.15	292,351.24	32.08
โรงพยาบาลวาริชภูมิ	13,902	-	360	12,926	605	672		6,833	3,655	2,024,712.46	417,374.78	20.61
โรงพยาบาลกุดบาก	8,169	12	533	7,311	321	445		4,890	349	318,240.19	232,780.90	73.15
โรงพยาบาลพระอาจารย์แบน ธนากโร	4,181	-	123	3,758	298	162		2,242	403	432,249.81	247,398.39	57.24
โรงพยาบาลพระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	19,378	8	469	18,615	257	1,398		9,569	8,102	10,812,426.67	10,034,818.12	92.81
โรงพยาบาลกุสุมาลย์	9,223	3	493	8,495	229	901		4,188	2,336	1,858,346.00	696,602.35	37.49
โรงพยาบาลคำตากล้า	11,445	-	994	10,226	218	1,038		6,240	467	320,615.00	265,785.13	82.90
โรงพยาบาลเจริญศิลป์	34,937	-	859	33,819	217	766		23,498	7,156	4,599,576.00	1,393,398.15	30.29
โรงพยาบาลพระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	27,633	2	437	27,066	123	2,111		21,634	2,306	3,096,554.63	970,635.89	31.35
โรงพยาบาลนิคมน้ำอูน	1,935	3	62	1,818	54	102		1,186	57	62,321.50	54,915.96	88.12
โรงพยาบาลอากาศอำนวย	19,250	2	648	18,551	50	1,272		12,334	861	693,055.41	737,412.26	106.40
โรงพยาบาลเต่างอย	5,664	7	80	5,535	42	208		2,419	2,079	3,276,105.47	3,535,999.56	107.93
โรงพยาบาลโพนนาแก้ว	7,024	1	372	6,607	40	483		4,196	232	348,682.00	255,907.79	73.39
โรงพยาบาลพระอาจารย์วัน อุตตโม	11,269	-	517	10,720	25	692		7,614	483	441,882.00	312,603.93	70.74
รวม	487,299	316	21,393	451,228	14,263	23,273		294,180	45,576	72,649,931.71	46,945,305.01	64.62

5 อันดับข้อมูลรหัสติด C คงเหลือ

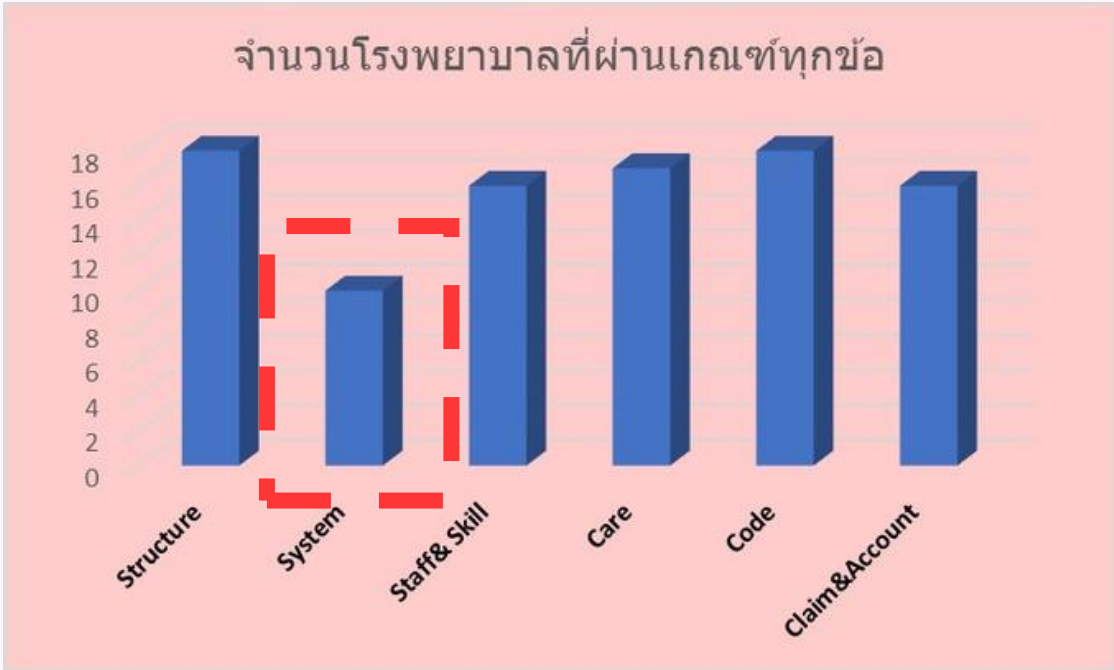
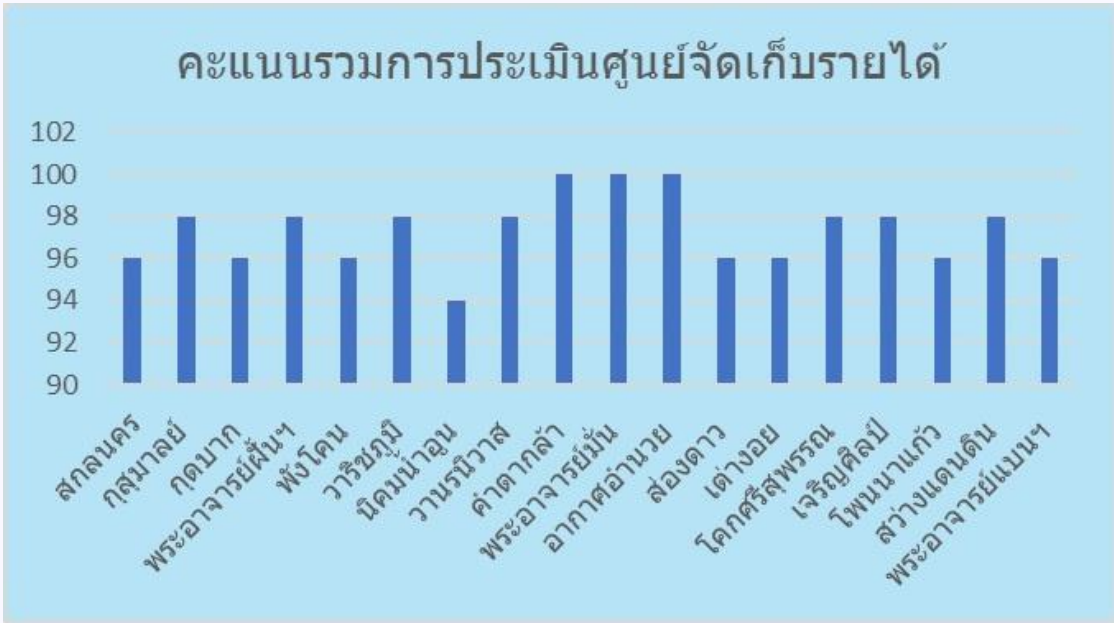


	รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่แก้ไข C	C ทั้งหมด		รหัสติด C	เหตุผล	C คงเหลือ	ส่งใหม่แก้ไข C	C ทั้งหมด
1.	none	ไม่ได้รับ รหัส C	1,949 (99.9%)	2 (0.1%)	1,951	4.	555	ราย Item มี ยอดไม่เท่ากัน	921 (17.49%)	4,346 (82.51%)	5,267
2.	998	ส่งข้อมูลเกินกำหนด	1,702 (84.85%)	304 (15.15%)	2,006	5.	305	Approve Code ที่บันทึกเบิกใบโปรแกรม e-Claim ไม่ตรงกันฐานข้อมูลของหน่วยบริการ	898 (29.99%)	2,096 (70.01%)	2,994
3.	950	ไม่พบ C Description ค่าใช้จ่ายรวมกับค่าใช้จ่าย	1,212 (15.13%)	6,796 (84.87%)	8,008						

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ตามเกณฑ์ประเมิน 4S4C

ไตรมาส1 ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

โรงพยาบาล	ประเมินตนเองระบบศูนย์จัดเก็บรายได้ (4S4C)							สุ่มประเมินสิทธิกรมบัญชีกลาง (Os Site Survey)						รวมทั้งสิ้น (100)	เกรด	ระดับ
	Structure (20)	System (20)	Staff & Skill (8)	Care (8)	Code (8)	Claim&Account (8)	รวม (72)	Structure (6)	System (8)	Care (8)	Code (4)	Claim (2)	รวม (28)			
สกลนคร	20	16	8	8	8	8	68	6	8	8	4	2	28	96	A	ดีมาก
กุสุมาลย์	20	18	8	8	8	8	70	6	8	8	4	2	28	98	A	ดีมาก
กุดบาก	20	20	8	8	8	8	72	6	8	6	4	0	24	96	A	ดีมาก
พระอาจารย์ฝั้นฯ	20	20	8	8	8	8	72	6	8	8	4	0	26	98	A	ดีมาก
พังโคน	20	18	8	8	8	6	68	6	8	8	4	2	28	96	A	ดีมาก
วาริชภูมิ	20	18	8	8	8	8	70	6	8	8	4	2	28	98	A	ดีมาก
นิคมน้ำอูน	20	20	6	8	8	8	70	6	8	6	4	0	24	94	A	ดีมาก
วานรนิวาส	20	18	8	8	8	8	70	6	8	8	4	2	28	98	A	ดีมาก
คำตากล้า	20	20	8	8	8	8	72	6	8	8	4	2	28	100	A	ดีมาก
พระอาจารย์มั่งฯ	20	20	8	8	8	8	72	6	8	8	4	2	28	100	A	ดีมาก
อากาศอำนวย	20	20	8	8	8	8	72	6	8	8	4	2	28	100	A	ดีมาก
พระอาจารย์วันฯ	20	20	8	8	8	6	70	6	8	8	4	0	26	96	A	ดีมาก
เต่างอย	20	18	8	6	8	8	68	6	8	8	4	2	28	96	A	ดีมาก
โคกศรีสุพรรณ	20	20	8	8	8	8	72	6	8	8	4	0	26	98	A	ดีมาก
เจริญศิลป์	20	20	6	8	8	8	70	6	8	8	4	2	28	98	A	ดีมาก
โพนนาแก้ว	20	18	8	8	8	8	70	6	8	8	4	0	26	96	A	ดีมาก
สว่างแดนดิน	20	20	8	8	8	8	72	6	8	8	4	0	26	98	A	ดีมาก
พระอาจารย์แบนฯ	20	18	8	8	8	8	70	6	8	8	4	0	26	96	A	ดีมาก
คะแนนเฉลี่ย	20.00	19.00	7.78	7.89	8.00	7.78	70.44	6.00	8.00	7.78	4.00	1.11	26.89	97.33		
ร้อยละเฉลี่ย	100.00	55.56	88.89	94.44	100.00	88.89		100.00	100.00	88.89	100.00	55.56	95.63			



รายรับ IP Normal เทียบประมาณการรับ ปี 2568 ณ กุมภาพันธ์ 2568

หน่วยบริการ	ประมาณการรับ IP ขั้นต่ำ 68 (หลังปรับลดค่าแรง)	ได้รับชดเชย IP (ต.ค.67-ก.พ.68) ก่อนปรับลดค่าแรง	จำนวนเงิน ปรับลดค่าแรง IP (ต.ค.67-ก.พ.68)	ได้รับชดเชย IP (ต.ค.67-ก.พ.68) หลังปรับค่าแรง	รายรับที่ควรเป็น ณ กพ.68	ได้รับชดเชยมาก/น้อย กว่ารายรับควรเป็น	ร้อยละรายรับ IP ณ กพ.68	สถานการณ์
รพ.วานรนิวาส	103,955,059.86	82,149,127.09	23,338,255.44	58,810,871.65	43,314,608.28	15,496,263.38	56.57	OK
รพ.สกลนคร	409,486,392.71	317,586,192.97	133,625,222.09	183,960,970.88	170,619,330.30	13,341,640.58	44.92	OK
รพ.สว่างแดนดิน	96,021,054.13	73,443,770.71	27,811,920.86	45,631,849.85	40,008,772.55	5,623,077.30	47.52	OK
รพ.พังโคน	27,477,533.13	26,834,952.93	9,944,903.08	16,890,049.85	11,448,972.14	5,441,077.71	61.47	OK
รพ.อากาศอำนวย	24,583,389.11	24,457,800.04	9,055,334.06	15,402,465.98	10,243,078.80	5,159,387.18	62.65	OK
รพ.เจริญศิลป์	7,131,019.10	8,850,928.10	2,365,710.40	6,485,217.70	2,971,257.96	3,513,959.74	90.94	OK
รพ.คำตากล้า	11,728,432.74	10,510,281.90	3,293,524.47	7,216,757.43	4,886,846.98	2,329,910.46	61.53	OK
รพ.วาริชภูมิ	10,777,943.64	9,143,538.03	3,101,857.39	6,041,680.64	4,490,809.85	1,550,870.79	56.06	OK
รพ.เต่างอย	6,622,142.21	6,585,594.69	2,796,259.20	3,789,335.49	2,759,225.92	1,030,109.57	57.22	OK
รพ.นิคมน้ำอูน	0.00	3,379,057.10	2,806,277.62	572,779.48	0.00	572,779.48	-	เฝ้าระวัง
รพ.โพนนาแก้ว	9,977,377.70	7,049,561.10	2,920,712.47	4,128,848.63	4,157,240.71	-28,392.08	41.38	เฝ้าระวัง
รพ.พระอาจารย์วันฯ	12,220,629.00	8,653,674.31	3,782,647.96	4,871,026.35	5,091,928.75	-220,902.40	39.86	เฝ้าระวัง
รพ.กุดบาก	8,666,546.85	6,521,068.24	3,209,432.26	3,311,635.98	3,611,061.19	-299,425.21	38.21	เฝ้าระวัง
รพ.โคกศรีสุพรรณ	14,307,954.36	9,772,542.81	5,282,389.49	4,490,153.32	5,961,647.65	-1,471,494.33	31.38	เฝ้าระวัง
รพ.พระอาจารย์แบนฯ	11,779,751.77	6,793,982.10	3,368,434.47	3,425,547.63	4,908,229.90	-1,482,682.27	29.08	เฝ้าระวัง
รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	22,414,065.30	15,595,393.70	8,967,459.92	6,627,933.78	9,339,193.88	-2,711,260.10	29.57	เฝ้าระวัง
รพ.กุสุมาลย์	21,841,185.08	8,332,698.67	4,287,939.36	4,044,759.31	9,100,493.78	-5,055,734.47	18.52	เฝ้าระวัง
รพ.พระอาจารย์มั่งฯ	40,336,591.82	19,083,556.77	9,045,645.36	10,037,911.41	16,806,913.26	-6,769,001.85	24.89	เฝ้าระวัง
รวม	839,327,068.51	644,743,721.26	259,003,925.90	385,739,795.36	349,719,611.88	36,020,183.48	ร้อยละควร ได้รับ 41.47	9 แห่ง (50%)



รายการชดเชยค่าบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1ตค67-31 มีค.68)

ชื่อหน่วยบริการ	บริการสิทธิกรมบัญชีกลาง					บริการข้าราชการท้องถิ่น				
	OP (ครั้ง)	OP ชดเชย (บาท)	IP (ครั้ง)	IP ชดเชย (บาท)	รวมชดเชย (บาท)	OP (ครั้ง)	OP ชดเชย (บาท)	IP (ครั้ง)	IP ชดเชย (บาท)	รวมชดเชย (บาท)
รพ.สกลนคร	58,608	166,258,504.70	4,224	135,892,198.41	302,150,703.11	15,035	23,988,311.90	951	14,507,659.96	38,495,971.86
รพ.กุสุมาลย์	4,755	2,105,075.72	104	378,354.00	2,483,429.72	899	443,364.00	27	89,048.13	532,412.13
รพ.กุดบาก	8,321	5,307,031.19	207	616,559.73	5,923,590.92	3,044	2,534,061.25	60	215,670.15	2,749,731.40
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	14,530	14,550,375.31	832	2,968,474.93	17,518,850.24	3,158	3,566,418.16	133	445,452.80	4,011,870.96
รพ.พังโคน	11,699	6,511,565.00	951	4,318,712.27	10,830,277.27	2,561	1,501,763.00	154	706,558.11	2,208,321.11
รพ.วาริชภูมิ	10,184	7,688,110.34	449	1,311,405.74	8,999,516.08	1,820	1,810,641.54	57	185,458.46	1,996,100.00
รพ.นิคมน้ำออน	3,028	1,727,637.00	120	348,116.01	2,075,753.01	891	398,872.50	41	80,733.02	479,605.52
รพ.วานรนิวาส	16,958	20,735,465.00	1,596	14,345,375.93	35,080,840.93	3,324	3,907,933.00	276	2,237,901.99	6,145,834.99
รพ.คำตากล้า	5,017	3,340,430.65	214	728,489.55	4,068,920.20	1,287	823,515.50	66	231,612.61	1,055,128.11
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	10,234	7,584,744.40	251	1,015,058.20	8,599,802.60	2,119	1,728,139.47	48	159,940.77	1,888,080.24
รพ.อากาศอำนวย	12,332	7,068,540.17	1,103	3,425,399.96	10,493,940.13	2,380	1,326,029.73	187	642,365.88	1,968,395.61
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	6,046	2,293,556.35	279	906,717.05	3,200,273.40	996	367,726.25	34	89,567.11	457,293.36
รพ.เต่างอย	3,715	1,548,925.00	212	542,025.10	2,090,950.10	472	212,515.50	27	61,988.58	274,504.08
รพ.โคกศรีสุพรรณ	8,401	3,210,048.32	618	1,314,630.52	4,524,678.84	1,199	371,105.53	99	268,525.57	639,631.10
รพ.เจริญศิลป์	7,646	4,717,334.60	63	235,996.20	4,953,330.80	2,048	1,462,820.50	20	41,030.10	1,503,850.60
รพ.โพนนาแก้ว	4,489	2,358,473.00	145	369,506.25	2,727,979.25	1,048	523,814.00	56	151,477.04	675,291.04
รพ.ร.สว่างแดนดิน	24,128	16,243,050.29	1,704	14,697,256.26	30,940,306.55	4,414	3,148,616.50	182	1,486,510.92	4,635,127.42
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	4,788	1,967,960.31	239	691,608.35	2,659,568.66	796	321,065.32	54	136,619.05	457,684.37
รวม	214,879	275,216,827.35	13,311	184,105,884.46	459,322,711.81	47,491	48,436,713.65	2,472	21,738,120.25	70,174,833.90



รายการชดเชยค่าบริการ ปิงปวงประมาณ พ.ศ. 2568 (1ตค67-31 มีค.68)

หน่วยบริการ	คัดกรองมะเร็ง Fittest		Pap smear		วางแผนครอบครัว		ทดสอบการตั้งครรภ์		จ่ายยาเสริมธาตุเหล็ก		บริการตั้งครรภ์รวม		บริการหลังคลอด	
	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)	ครั้ง	ชดเชย(บาท)
รพ.สกลนคร	1801	96720	34	8,500	925	395,400	1,349	101,400	2,819	226,880	5,734	2,161,570	222	55,680
รพ.กุสุมาลย์	1414	80580	65	17,100	448	133,150	107	8,025	160	12800	870	327,440	81	14205
รพ.กุดบาก	527	31560	10	2,500	409	83,980	233	18,225	637	51,600	676	246,890	98	26,625
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	3	180	18	4,500	481	72,160	339	25,425	568	46,800	1,122	426,540	72	20,790
รพ.พังโคน	638	37110	1	250	394	84,130	151	11,400	442	35,360	1,238	465,280	104	27,060
รพ.วาริชภูมิ	148	8880	18	4,500	184	108,620	212	16,350	415	33,280	766	293,280	85	21,030
รพ.นิคมน้ำอูน	0	0	2	500	88	28,370	59	4,650	38	3,040	176	67,550	15	3,210
รพ.วานรนิวาส	0	0	1	250	1,068	552,120	1,043	83,250	422	34,160	2,987	1,085,220	554	116,430
รพ.คำตากล้า	579	34740	16	4,000	187	62,370	126	9,525	237	19,200	736	281,540	73	15,600
รพ.พระอาจารย์มั่น ภูริทัตโต	7	420	3	750	370	131,050	314	24,075	329	26,320	1,150	428,720	193	40,500
รพ.อากาศอำนวย	71	4260	0	0	694	222,720	568	42,675	249	20,240	1,719	652,760	122	23,070
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	27	1620	6	1,450	198	105,860	95	7,425	84	7,600	787	292,650	68	17,310
รพ.เต่างอย	99	5940	1	500	355	72,660	236	17,850	370	29,680	576	218,060	55	12,810
รพ.โคกศรีสุพรรณ	532	32010	0	0	162	56,700	16	1,200	135	11,200	425	160,540	41	12,120
รพ.เจริญศิลป์	305	18300	17	4,250	342	97,870	277	21,375	190	15,520	887	334,630	119	33,555
รพ.โพนนาแก้ว	56	3360	0	0	320	95,390	143	10,725	190	15,200	716	268,010	54	10,575
รพ.ร.สว่างแดนดิน	532	32100	0	0	639	310,230	672	51,825	1,865	152,960	2,944	1,130,390	544	111,735
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	0	0	3	750	319	98,410	209	15,825	451	37,040	570	215,110	37	10,335
รวม	6739	387780	195	49,800	7583	2,711,190	6,149	471,225	9,601	778,880	24,079	9,056,180	2537	572,640



รายการชดเชยค่าบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1ตค67-31 มีค.68)

หน่วยบริการ	Paliative Care		บริการแพทย์แผนไทย สมุนไพร (ontop)		Telemed	
	ครั้ง	ชดเชย (บาท)	ครั้ง	ชดเชย (บาท)	ครั้ง	ชดเชย (บาท)
รพ.สกลนคร	736	815,500.00	19,920	1,246,012.62	323	16,150.00
รพ.กุสุมาลย์	375	421,500.00	7,661	302,502.56	119	5,950.00
รพ.กุดบาก	266	371,750.00	4,444	360,562.76	145	7,250.00
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	1,172	1,228,000.00	18,726	2,992,894.14	418	20,900.00
รพ.พังโคน	162	189,750.00	9,614	478,726.48	2,456	122,800.00
รพ.วาริชภูมิ	288	303,250.00	6,022	290,241.48	1,880	94,000.00
รพ.นิคมน้ำอุ่น	38	38,000.00	1,234	66,007.67	94	4,700.00
รพ.วานรนิวาส	516	612,000.00	20,703	1,321,566.13	2,885	144,250.00
รพ.คำตากล้า	367	519,000.00	6,709	654,648.53	819	40,950.00
รพ.พระอาจารย์มัน ภูริทัตโต	453	724,000.00	14,732	832,258.31	253	12,650.00
รพ.อากาศอำนวย	257	354,500.00	12,187	524,176.32	990	49,500.00
รพ.พระอาจารย์วัน อุตตโม	302	341,250.00	11,815	852,861.76	1,011	50,550.00
รพ.เต่างอย	169	215,000.00	2,252	104,164.75	142	7,100.00
รพ.โคกศรีสุพรรณ	13	10,000.00	5,412	196,264.77	212	10,600.00
รพ.เจริญศิลป์	1,315	1,310,250.00	12,539	946,290.43	91	4,550.00
รพ.โพนนาแก้ว	188	359,000.00	5,383	280,728.28	138	6,900.00
รพ.สว่างแดนดิน	1,927	2,030,250.00	20,075	1,170,486.67	6,182	309,200.00
รพ.พระอาจารย์แบน ธนากโร	34	43,000.00	4,945	454,572.33	123	6,150.00
รวม	8,578	9,886,000.00	184,373	13,074,965.99	18,281	914,150.00



โรงพยาบาลพังโคน

“เฝ้าระวัง”

TPS Q1-68

คะแนนตัวชี้วัดด้านผลลัพธ์ (10.5คะแนน)
การดำเนินการ

คะแนนตัวชี้วัด
ด้านกระบวนการ

B

3 คะแนน

7.5 คะแนน



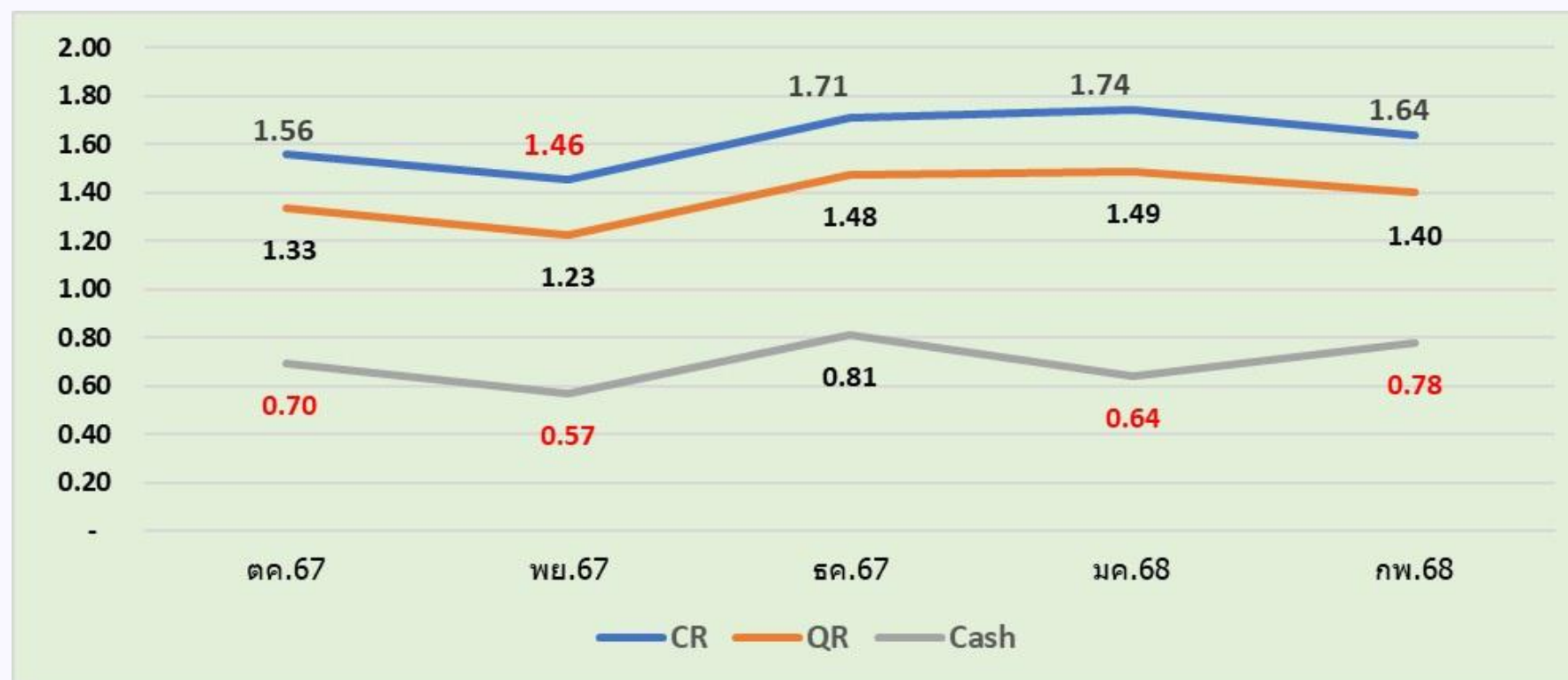
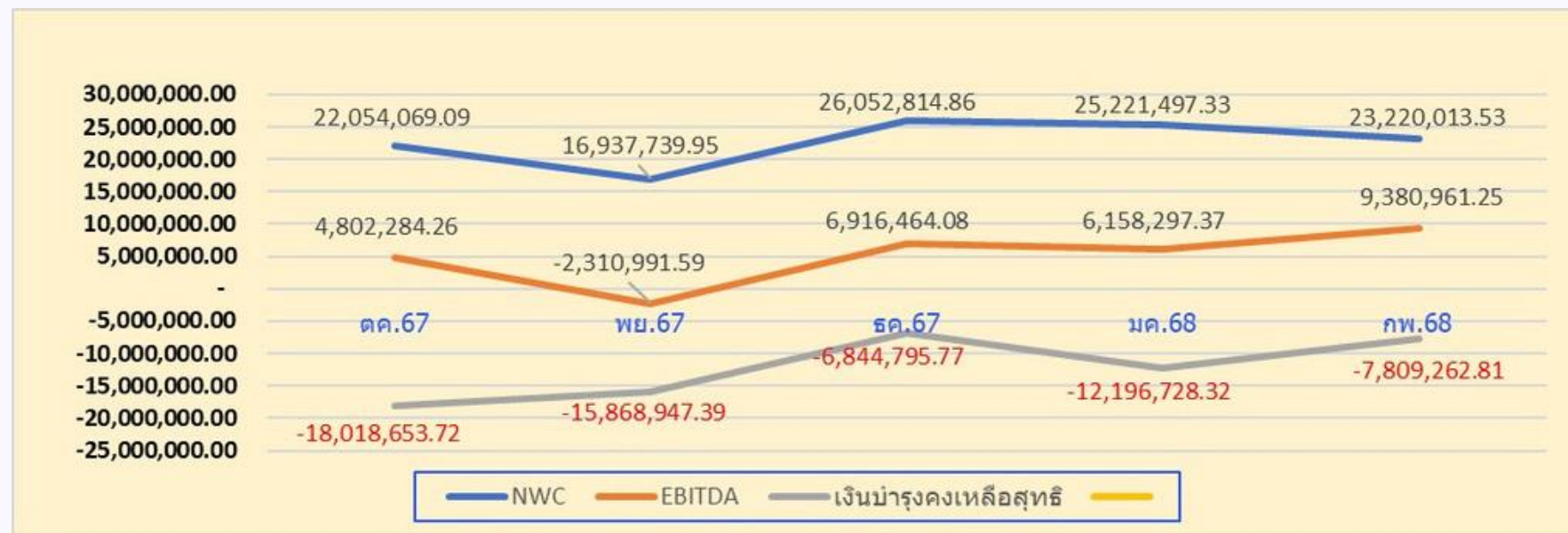
รพ.ระดับ M2 B>100

Risk Score = 1



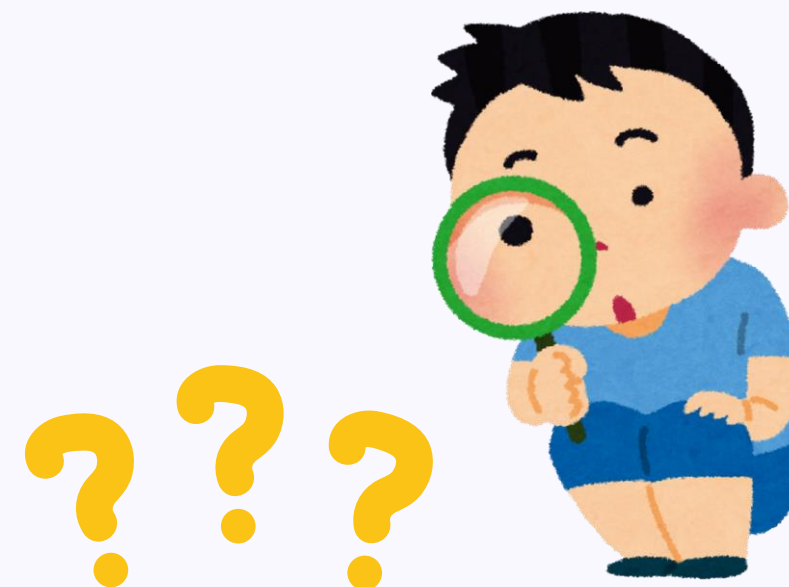
POP UC = 37,937 คน

POP non UC = 3,665 คน



- ❌ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)
- ❌ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)
- ✅ ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0
- ✅ ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0
- ✅ Cash Ratio ≥ 0.8

- ❌ planfin มิติรายได้
- ✅ planfin มิติค่าใช้จ่าย
- ❌ ระยะเวลาชำระหนี้การค้า 144 วัน
- ✅ ระยะเวลาเรียกเก็บสิทธิ ข้าราชการ 59 วัน
- ❌ ระยะเวลาเรียกเก็บสิทธิ UC 63 วัน
- ✅ ระยะเวลาหมุนเวียนยาและเวชภัณฑ์ 40 วัน
- ✅ Unit cost OP
- ✅ Unit Cost IP
- ✅ LC ค่าแรง
- ✅ MC ค่ายา
- ❌ MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ฯ
- ✅ MC ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยา
- ✅ ตรวจสอบงบประมาณ
- ✅ อัตราครองเตียง 99.22
- ✅ SumAdjRW 2,449.80





โรงพยาบาลพังโคน

"CFO จังหวัดเยียมเสริมพลัง"

สถานการณ์ รพ.

- 1.ปรับระดับบริการอย่างรวดเร็ว จาก F1 เป็น M2
- 2.เป็น NODE วาริช นิคม และรับผิดชอบพื้นที่รอบตออบทิศ
- 3.มีแพทย์เฉพาะทางเพิ่มขึ้น รวมเป็น 5 สาขา
- 4.มีทีม CFO ที่เข้มแข็ง
- 5.มีนิรภัยลักษณะเด่น
- 5.Auditor 2 คน สรุปชาร์ทก่อนส่ง claim ไม่ครบ100%
- 6.ส่งข้อมูลเข้าสู่ระบบเคลมไม่ทัน
- 7.ข้อมูลติด C ค่อนข้างสูง จากคีย์ข้อมูลไม่ครบและไม่มี Drug cat.
- 8.มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นจากการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ให้แพทย์เฉพาะทาง
- 9.มีค่าใช้จ่ายในการเตรียมสร้างตึก

ข้อสังเกต

- 1.Cash 0.78
- 2.เงินบำรุงติดลบ
- 3.รายได้ต่ำกว่าแผน
- 4.ค่ายาสูงขึ้น
- 5.ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์สูงกว่าเกณฑ์
- 6.ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย มากกว่าแผน
- 7.ผล Benchmarking ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมสูง
- 8.unit cost OP ผ่าน แต่แนวโน้มสูงขึ้น
- 9.ความสามารถในการทำกำไร operating margin/
Return On Asset ไม่ผ่าน EBITDA R8ติดลบ
10. RW/แพทย์ น้อย

ชื่นชม

"เติบโตได้ด้วยตนเอง"

"ทีมบริหารและ CFO เข้มแข็ง"

ข้อเสนอแนะ

- 1.ปรับปรุงประสิทธิภาพ
- 2.ปรับระบบ Audit chart เพิ่มรายได้
- 3.ทำแผนหารายได้จากกลุ่ม fee For Service
- 4.ยาใหม่ให้รีบทำ Drug Cat.
- 5.ควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน

โรงพยาบาลนิคมน้ำอุ่น



รพ.ขนาดเล็ก ระดับ F3 P<15,000



เฝ้าระวัง



POP UC = 10,746 คน

POP non UC = 1,038 คน



ศักยภาพบริการน้อย



1.จัดเก็บรายได้ครบถ้วน

2.ควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผน

3.พัฒนาคุณภาพบริการ สร้างความมั่นใจให้
ประชาชนในเขตรับบริการใกล้บ้าน ลดการตามจ่าย



ได้รับเงินเหมาจ่ายรายหัว
และการปรับเกลี่ยลดลง
จากปี 67



รายได้ IP UC ไม่พอหักเงินเดือน



สรุปผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดสกลนคร

ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

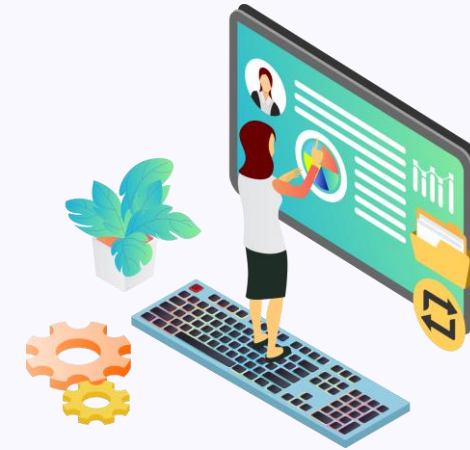
ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ผลงาน(ร้อยละ)	การประเมิน
วิฤทธิทางการเงินของหน่วยบริการ	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ2	0	ผ่าน
	ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ4	0	ผ่าน
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	99.43	ผ่าน
หน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงิน planfin แบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1,2,3)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	ผ่าน
มีผลต่างของแผนและผลการดำเนินงานของแผนทางการเงิน planfin ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	83.33	ผ่าน
หน่วยบริการมีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI) เป็นบวก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	ผ่าน
หน่วยบริการมี OP/IP Unit Cost ไม่เกินค่ากลางของกลุ่มระดับ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	77.78	ไม่ผ่าน
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7Plus Efficiency)>(Grade A-B)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	88.89	ผ่าน
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง TPS >10.5คะแนน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	94.44	ผ่าน
ศูนย์จัดเก็บรายได้ ของหน่วยบริการ ผ่านเกณฑ์ ระดับดีและ ดีมาก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	100	ผ่าน
หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ FDH	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	ผ่าน

ปัญหาอุปสรรคและโอกาสพัฒนา



1. ศูนย์จัดเก็บรายได้ หลายแห่งยังไม่มีพยาบาลวิชาชีพ เนื่องจากไม่มีความก้าวหน้าในตำแหน่ง การตรวจสอบ เวชระเบียนก่อนส่งเคลมยังเป็นเวชสถิติต้องดำเนินการ ผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการจัดเก็บรายได้ ที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถเฉพาะ และควรมีความก้าวหน้าในตำแหน่งด้วย

2. ในศูนย์จัดเก็บรายได้ส่วนใหญ่จะมีน้องใหม่ที่ยังไม่เข้าใจและยังไม่มีทักษะในการจัดเก็บ ต้องใช้เวลาเรียนรู้งานให้เกิดทักษะ ต้องมีการพัฒนาบุคลากรทางด้านนี้อย่างต่อเนื่อง



3. การสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยี ที่ทันสมัยและมีสมรรถนะสูงในการจัดการข้อมูลเพื่อจัดเก็บรายได้



4. การประสานงานเพื่อบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ระหว่างศูนย์จัดเก็บรายได้และงานบัญชีต้องต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน

THANK YOU

