



# วาระที่ 3.1 ความก้าวหน้าการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 8 ประชุมครั้งที่ 2/2568  
วันที่ 1 เมษายน 2568 ณ ห้องประชุมบ้านเชียง ชั้น 3  
ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ 8 อุดรธานี

**นพ.ชาญชัย บูลย์อยู่**  
**ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ**  
**และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการ**  
**เขตสุขภาพที่ 8**



# 1) ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 28 กุมภาพันธ์ 256

เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00**

ระดับ	จำนวน sw. (แห่ง)	ร้อยละ
0	649	71.95
1	176	19.51
2	35	3.88
3	26	2.88
4	5	0.55
5	4	0.44
6	1	0.11
7	5	0.55
รวม	901	100.00

เขต	จำนวน sw. (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (<0.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (<0.00)
1	103	65	19	9	4	2	2	0	0.00	2	10.53
2	47	24	14	3	4	0	1	0	0.00	1	7.14
3	54	50	2	2	0	0	0	0	0.00	0	0.00
4	72	48	19	4	1	0	0	0	0.00	0	0.00
5	67	38	28	0	0	0	0	0	0.00	1	3.57
6	73	59	14	0	0	0	0	0	0.00	0	0.00
7	77	63	11	0	2	1	0	0	0.00	0	0.00
8	88	62	16	5	4	1	0	0	0.00	0	0.00
9	90	82	3	5	0	0	0	0	0.00	0	0.00
10	71	58	11	1	1	0	0	0	0.00	0	0.00
11	81	55	18	4	5	0	0	0	0.00	0	0.00
12	78	45	21	2	5	1	1	1	1.30	1	4.76
ประเทศ	901	649	176	35	26	5	4	1	0.11	5	2.84



# ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เขตการประเมิน) ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้



เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00

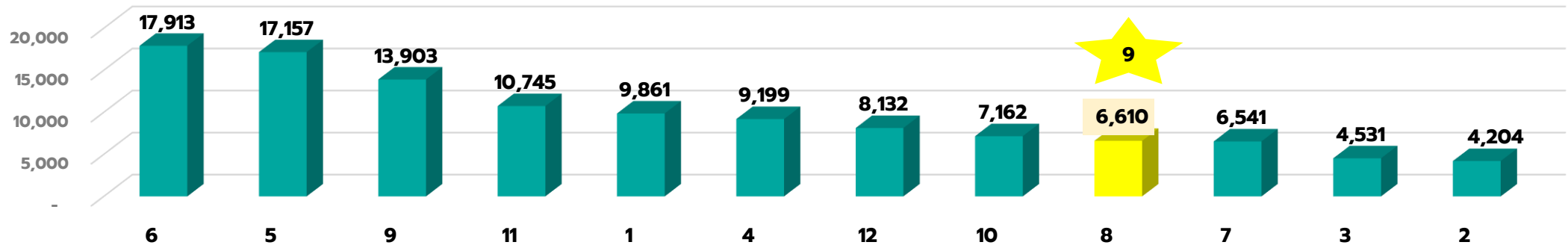
Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	62	70.45	21	23.86	26	29.55
1	17	19.32	22	25.00	17	19.32
2	4	4.55	8	9.09	12	13.64
3	4	4.55	15	17.05	18	20.45
4	1	1.14	9	10.23	4	4.55
	ราดพนม		ราดพนม, เซกา, ศรีเชียงใหม่, โพนทราย, ศรีบุญเรือง, บ้านฝ้อ, เพ็ญ, นายูง, พิบูลย์รักษ์		โพนสวรรค์, นาแห้ว, บ้านฝ้อ, พิบูลย์รักษ์	
5	0	0.00	1	1.14	3	3.41
			หนองหิน		ผาขาว, นาหวัง, กู่ฝน	
6	0	0.00	6	6.82	6	6.82
			นาหว้า, โพนสวรรค์, โซพิสัย, นาหวัง, ไชยวาน, กู่แก้ว		นาหว้า, ราดพนม, วังยาง, โซพิสัย, ไชยวาน, กู่แก้ว	
7	0	0.00	6	6.82	2	2.27
			วังยาง, บุ่งคล้า, นาแห้ว, วังสะพุง, ผาขาว, กู่ฝน		บุ่งคล้า, วังสะพุง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



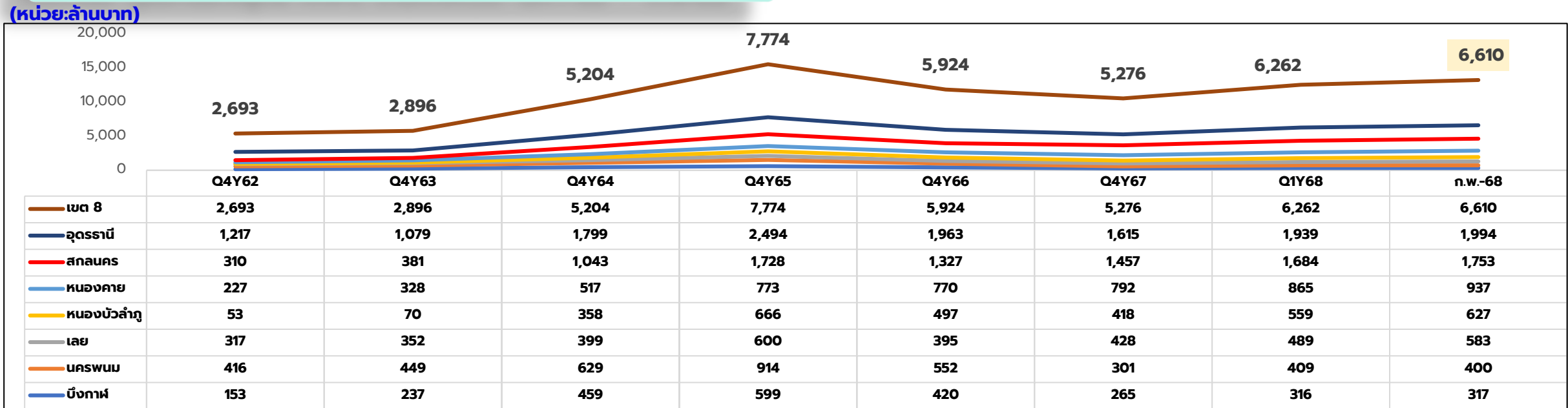
# แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ NWC ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

## เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ 28 ก.พ.68

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน  
(หน่วย:ล้านบาท)



## แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 – ก.พ.68

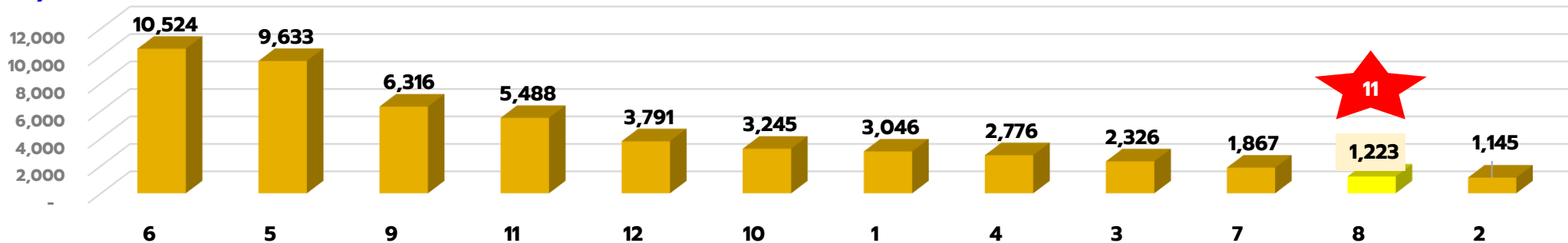




# แนวโน้มเงินคงเหลือหลังหักหนี้ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

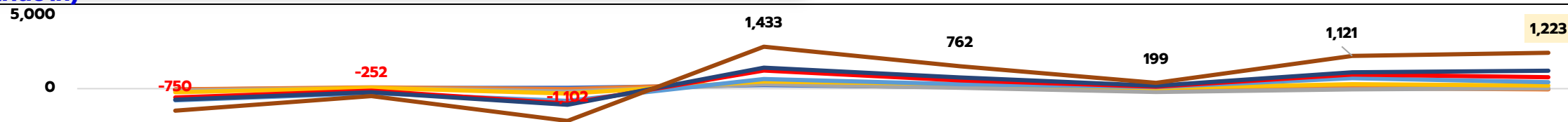
เปรียบเทียบเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายเขต ณ 31 ม.ค. 2568

(หน่วย:ล้านบาท)



เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ เขต 8 รายจังหวัด Q4Y62 – ก.พ.68

(หน่วย:ล้านบาท)



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	n.w.-68
รวมเขต 8	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	1,223
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	161	437
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	246	337
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	411	237
หนองคาย	-97	9	-135	183	256	271	346	184
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-68	77
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-43	-12
บึงกาฬ	-54	39	53	237	105	-17	68	-37



# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ มากที่สุด 20 ลำดับแรกในเขต 8 ณ 28 ก.พ.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	362,456,538	3.24	671,734,706	155,628,518	0	521,620,699	236,437,077	113,998,730	101,964	112,292	5,982
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	263,772,619	1.28	1,408,969,610	169,950,551	0	1,188,061,461	839,321,475	600,259,025	31,892	258,303	5,455
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	195,190,491	3.44	295,529,615	59,495,775	0	271,613,441	59,934,948	58,322,163	0	113,238	2,610
4	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	153,188,618	2.07	479,822,385	96,243,916	0	283,064,341	273,224,363	87,778,465	26,184	101,105	4,746
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	45,575,812	4.87	62,274,764	12,154,980	0	57,360,382	8,961,146	8,099,152	0	36,040	1,728
6	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	40,240,983	2.3	60,407,747	24,539,951	0	71,265,984	7,859,574	12,890,354	0	46,721	1,293
7	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	35,942,914	3.71	48,553,174	13,901,876	0	49,210,758	5,062,948	9,916,910	0	28,539	1,701
8	เลย	11030	นาดวง	31,091,578	3.78	44,988,377	17,542,932	0	42,271,219	5,129,585	5,905,744	408,700	21,566	2,086
9	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	28,739,654	2.65	43,017,590	22,075,520	0	46,177,984	6,306,804	8,199,906	10,772	41,639	1,033
10	หนองคาย	21356	สระใคร	27,876,601	4.27	42,788,359	16,761,136	0	38,193,918	2,645,111	5,776,050	0	20,272	2,111
11	สกลนคร	11090	กุดบาก	27,793,509	4.14	37,219,712	11,061,038	0	36,644,740	4,654,224	5,896,075	0	23,937	1,555
12	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	27,364,020	3.11	42,066,330	18,427,817	0	40,331,954	6,801,644	6,800,885	22,240	31,150	1,350
13	นครพนม	11104	ปลาปาก	23,323,187	2.74	31,489,220	6,618,792	0	36,729,428	4,655,556	5,762,994	2,047,476	39,229	803
14	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	22,517,467	2.7	38,915,340	9,714,359	0	35,739,542	5,061,528	5,758,192	201,386	44,414	876
15	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	21,068,556	0.97	128,977,362	47,956,187	0	130,653,937	93,036,493	81,412,162	1,414,879	76,101	1,695
16	สกลนคร	11099	ส่องดาว	20,002,703	3.52	32,615,892	16,631,361	0	27,948,937	4,425,137	4,731,257	0	26,439	1,234
17	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	19,703,650	2.48	34,401,933	13,658,373	0	33,030,341	5,807,461	11,039,107	430	32,820	1,048
18	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	17,988,070	2.19	31,902,611	8,487,307	0	33,077,865	6,423,905	11,946,152	8,965	24,795	1,287
19	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	17,970,658	2.82	33,617,526	24,149,907	0	27,860,369	7,855,859	6,888,606	0	37,390	899
20	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	17,397,145	1.99	33,341,085	15,410,712	0	35,050,949	9,700,585	10,496,003	453,545	30,903	1,079



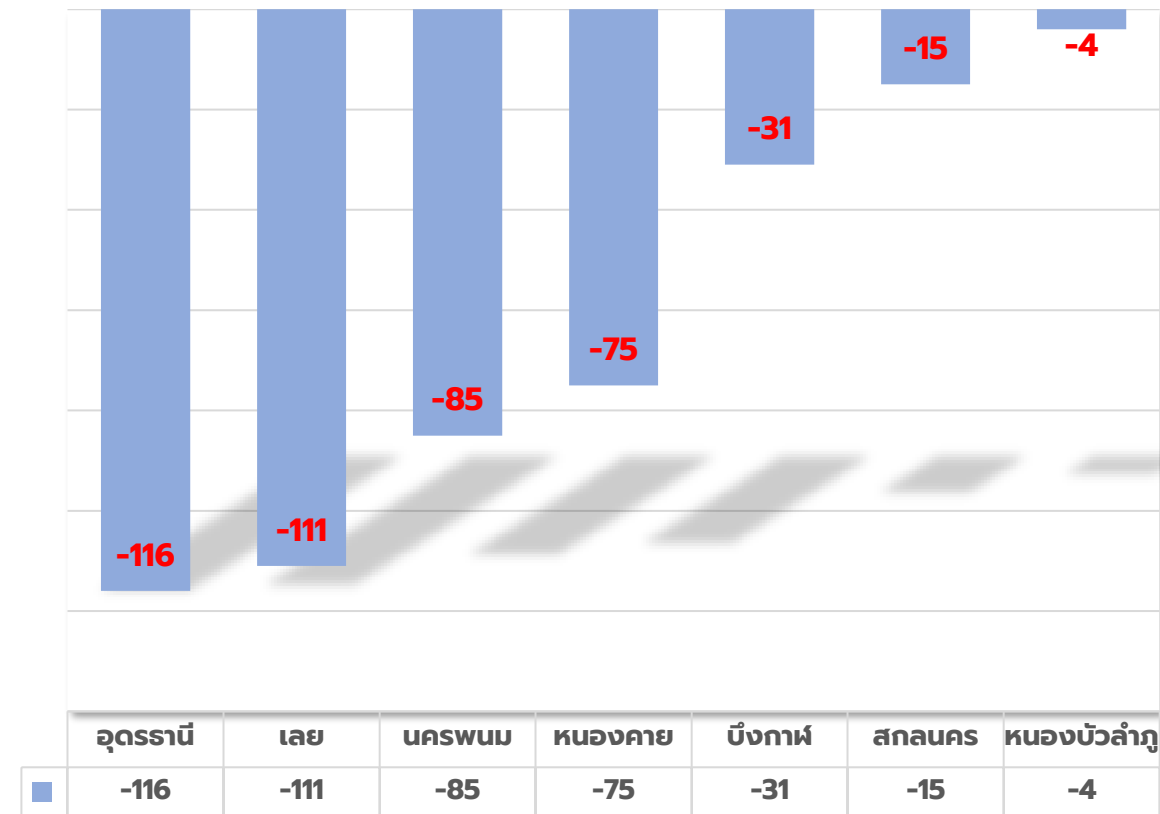
# แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ติดลบ จำนวน 34 sw.

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 34 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38.64

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน sw. ทั้งหมด	จำนวน sw. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	6	50.00	-85
บึงกาฬ	8	2	25.00	-31
เลย	14	7	50.00	-111
สกลนคร	18	4	22.22	-15
หนองคาย	9	4	44.44	-75
หนองบัวลำภู	6	1	16.67	-4
อุดรธานี	21	10	47.62	-116
<b>รวมเขต 8</b>	<b>88</b>	<b>34</b>	<b>38.64</b>	<b>-438</b>





# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 28 ก.พ.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	นครพนม	11451	ราตุพนม	-49,358,598	0.41	-6,898,741	20,877,669	4	34,242,327	25,628,217	65,271,906	65,989	60,381	-114
2	เลย	11036	วังสะพุง	-44,794,358	0.52	10,079,828	10,813,729	3	47,798,529	33,156,100	81,396,931	0	85,793	117
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-37,726,769	0.79	88,848,087	70,592,073	2	145,005,339	91,069,780	150,355,087	0	62,978	1,411
4	เลย	10705	เลย	-37,189,675	0.84	319,673,735	119,084,828	0	208,572,128	281,637,848	202,873,712	34,800	92,386	3,460
5	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-35,955,420	0.84	151,612,155	95,511,388	0	186,091,907	151,293,832	166,707,254	2,523,859	83,829	1,809
6	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-27,818,262	0.59	29,814,012	99,186,640	2	39,846,746	25,696,672	58,599,661	419,816	59,176	504
7	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-27,506,392	0.75	21,446,620	28,111,722	2	81,152,181	27,928,473	66,989,141	1,486,616	86,089	249
8	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-27,074,257	0.31	4,218,275	22,020,259	3	12,178,901	18,992,802	29,465,112	15,777	48,907	86
9	นครพนม	10711	นครพนม	-20,300,142	0.91	178,980,822	119,557,579	0	156,676,431	151,366,946	136,380,595	0	106,378	1,682
10	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-19,604,886	0.8	45,568,722	54,556,403	2	76,506,861	35,687,148	68,969,226	2,109,782	90,942	501
11	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-13,098,835	0.87	39,912,909	51,788,686	1	89,817,023	29,940,949	76,407,212	1,664,605	97,831	408
12	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-10,836,129	0.76	31,584,323	15,686,628	1	34,504,706	21,778,971	34,641,209	29,921	53,438	591
13	เลย	11031	เซียงคาน	-10,743,681	0.73	25,170,254	27,548,661	1	28,939,698	18,212,012	33,714,197	0	47,483	530
14	เลย	28861	หนองหิน	-8,492,315	0.67	11,243,098	8,643,669	2	17,457,839	7,287,808	19,689,360	382,500	19,761	569
15	สกลนคร	11092	พังโคน	-7,809,263	0.78	23,220,014	9,380,961	1	28,404,054	18,531,278	30,598,159	0	38,443	604
16	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-7,030,869	0.74	11,130,400	9,199,325	2	19,428,640	4,737,255	17,187,810	2,385,852	21,043	529
17	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-6,942,409	0.68	13,848,663	8,387,604	1	14,468,962	3,457,184	16,739,121	0	23,304	594

# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 28 ก.พ.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
18	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-5,595,530	0.87	31,773,474	30,159,120	0	38,198,499	17,366,776	32,435,207	2,334,137	43,198	736
19	เลย	11033	นาแห้ว	-4,733,353	0.65	1,579,322	4,404,413	3	8,899,744	2,403,751	9,510,515	69,763	8,768	180
20	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-4,478,334	0.95	108,808,836	38,648,751	0	93,040,533	86,879,452	79,233,504	0	91,963	1,183
21	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-4,437,092	0.62	2,089,393	4,434,698	3	7,139,513	2,091,561	6,707,806	1,197,229	11,241	186
22	เลย	11447	ด่านซ้าย	-4,036,519	0.91	23,418,367	27,439,778	0	40,130,077	11,616,378	33,621,554	214,917	41,934	558
23	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-3,857,700	0.94	32,807,426	33,283,800	0	55,110,312	18,178,181	52,004,593	0	81,383	403
24	นครพนม	11108	เรณูนคร	-3,823,965	0.82	14,127,818	6,848,258	0	17,889,002	8,303,262	15,343,524	965,373	32,646	433
25	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-3,055,001	0.85	8,065,926	5,082,163	1	17,822,167	2,767,334	19,769,485	0	12,022	671
26	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-2,556,057	0.92	15,169,061	22,474,084	1	30,678,417	6,289,891	28,875,006	0	49,182	308
27	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-2,471,735	0.88	5,522,801	5,228,970	1	18,318,612	3,153,142	10,278,160	1,006,909	18,239	303
28	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-1,935,747	0.94	23,042,491	17,458,253	0	30,778,174	11,834,713	28,125,030	0	52,908	436
29	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-1,761,094	0.93	8,315,399	5,875,138	1	23,149,216	3,052,990	12,612,454	124,628	24,948	333
30	นครพนม	40840	วังยาง	-1,068,465	0.92	4,244,246	5,055,149	1	12,372,197	1,940,453	10,948,938	442,419	11,638	365
31	เลย	11039	ผาขาว	-792,018	0.98	13,510,580	16,119,113	1	31,237,068	4,215,493	24,795,927	0	31,737	426
32	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-724,250	0.99	61,051,364	33,619,387	0	51,102,873	22,231,783	43,713,957	40,090	54,535	1,119
33	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-187,696	0.99	11,157,316	15,421,969	0	17,311,752	2,990,651	14,103,607	0	29,634	377
34	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-115,433	0.99	18,276,257	16,896,791	0	21,650,859	6,020,836	18,082,334	0	43,356	422

# รายงานการส่งเคลม สิทธิ UC ผ่าน Financial Data Hub

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) เขต 8 ข้อมูลสะสม (1 ตุลาคม 67 - 22 มีนาคม 2568)

ลำดับ	จังหวัด	สปสช. รับพิจารณา	รายการอนุมัติ	รายการไม่อนุมัติ		ข้อมูลติด C (OP+IP)	ข้อมูล C 13 มี.ค. 68	C (เพิ่มขึ้น-ลดลง) จาก 13 มี.ค. 68	โอนเงินสำเร็จ		
				เคส	บาท				จำนวนเคส	เรียกเก็บ(บาท)	เงินชดเชยพึงรับ(บาท)
1	นครพนม	211,242	188,790	10,475	18,598,646	10,635	8,187	↑ 23.02%	11,691	23,119,805	12,303,764
2	บึงกาฬ	159,924	152,200	6,711	18,870,501	7,090	6,384	↑ 9.96%	22,821	37,746,159	15,175,360
3	เลย	185,682	175,726	7,572	59,303,482	7,756	7,121	↑ 8.19%	10,906	41,266,683	27,799,006
4	สกลนคร	462,298	430,127	21,457	83,524,349	18,980	20,591	↓ -8.49%	42,399	69,097,849	44,813,196
5	หนองคาย	168,020	154,156	9,159	73,865,791	9,550	8,490	↑ 11.10%	7,269	18,972,075	9,154,007
6	หนองบัวลำภู	135,668	127,448	6,519	44,079,394	6,635	5,686	↑ 14.30%	6,309	17,948,097	9,764,365
7	อุดรธานี	407,243	391,094	9,362	164,499,161	9,943	8,986	↑ 9.62%	24,913	71,084,501	39,800,627
รวม		1,730,077	1,619,541	71,255	462,741,325	70,589	65,445	↑ 7.29%	126,308	279,235,169	158,810,325

ข้อมูลติด C จาก FDH กับ e-claim (1 ตุลาคม 67 - 22 มีนาคม 2568)

ลำดับ	หน่วยบริการ	ข้อมูลติด C (รายการ)		
		FDH	สปสช.	ผลต่าง
1	นครพนม	10,635	9,990	645
2	บึงกาฬ	7,090	9,541	- 2,451
3	เลย	7,756	11,146	- 3,390
4	สกลนคร	18,980	19,482	- 502
5	หนองคาย	9,550	7,036	2,514
6	หนองบัวลำภู	6,635	18,742	- 12,107
7	อุดรธานี	9,943	13,216	- 3,273
รวม		70,589	89,153	- 18,564

(1 ตุลาคม 67 - 22 มีนาคม 2568)

ลำดับ	จังหวัด	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน
1	นครพนม	882
2	เลย	466
3	สกลนคร	227
4	หนองบัวลำภู	181
5	อุดรธานี	64
6	บึงกาฬ	40
7	หนองคาย	19
รวม		1879

**มอบ นพ.สสจ./ ผอ.รพ.ทุกแห่ง  
กำกับ ติดตาม การจัดเก็บรายได้  
ให้ครบถ้วน และต้องแก้ไข  
การติด C / V / D  
ให้แล้วเสร็จ ในรอบเดือนถัดไป**

# รายงานหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2566-2568 ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

จังหวัด	หนังสือปี 2566	หนังสือปี 2567	หนังสือปี 2568	รวมหนังสือ
				ปี 2566-2568
บึงกาฬ	0.00	1,769,647.96	3,837,429.49	5,607,077.45
หนองบัวลำภู	0.00	3,818,932.54	8,904,094.43	12,723,026.97
อุดรธานี	1,369,190.18	31,234,534.59	27,151,660.04	59,755,384.81
เลย	6,419,237.37	20,933,137.67	19,607,611.01	46,959,986.05
หนองคาย	37,903.00	4,644,974.14	8,074,440.24	12,757,317.38
สกลนคร	0.00	7,372,724.95	18,809,085.54	26,181,810.49
นครพนม	0.00	2,123,680.42	8,410,068.87	10,533,749.29
ภาพรวมเขต 8	7,826,330.55	71,897,632.27	94,794,389.62	174,518,352.44

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม



# ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8 ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

**กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 8 แห่ง**  
**ได้แก่ รพ. นาคคว่า, ราชพูนม, โช้พิสัย, เซกา, บุ่งคล้า, ศรีเชียงใหม่,**  
**โพธิ์ตาก และ กุงฝน**

Org	Group MOPH	ข้อมูล ณ กันยายน 2567							ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2568							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 67 และ ก.พ.68
		Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
		Risk NI R8	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อเดือน (5 เดือน)	
นาคคว่า	6	1	0.95	-15,874,296		1	71	-1,322,858.02	6	0.58	-9,796,453.40	FIT	6	57	-1,959,291	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ราชพูนม	13	5	0.32	6,499,853	เฝ้าระวัง	5	86	541,654.39	4	0.32	10,934,019.85	เฝ้าระวัง	4	71	2,186,804	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โช้พิสัย	9	2	0.57	8,669,483		2	100	722,456.93	6	0.21	9,910,792.92	FIT + LOI	6	86	1,982,159	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
เซกา	13	2	0.69	-25,264,497		2	43	-2,105,374.76	4	0.78	-9,868,572.88	FIT	4	29	-1,973,715	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
บุ่งคล้า	2	7	0.45	-3,119,916	FIT + LOI	7	71	-259,993.02	7	0.48	-517,249.18	FIT + LOI	7	57	-103,450	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
ศรีเชียงใหม่	5	2	0.66	8,765,951		2	100	730,495.90	4	0.46	-1,434,700.25	FIT	4	86	-286,940	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
โพธิ์ตาก	2	3	0.69	6,819,248		3	71	568,270.70	4	0.70	-1,121,412.76	FIT	4	71	-224,283	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง
กุงฝน	5	4	0.71	555,014	เฝ้าระวัง	4	86	46,251.16	7	0.64	2,325,984.34	เฝ้าระวัง	7	71	465,197	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสก.ลดลง



# สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล เดือน กุมภาพันธ์ 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-R8

**\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี**

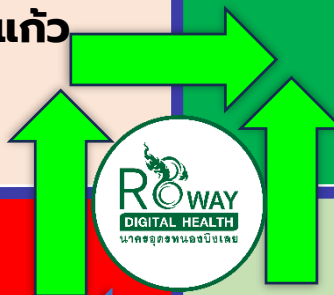
14 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 15.91

โพนสวรรค์ หองหิน เพ็ญ  
วังยาง ศรีบุญเรือง นายูง  
นาแก้ว นาวังฯ พิบูลย์รักษ์  
วังสะพุง ไชยวาน กู่แก้ว  
ผาขาว บ้านฝ้อ

**\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี**

45 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 51.14

นครพนม	ศรีวิไล	นิคมน้ำจุ่น	รัตนวาปี	ห้วยเก็ง
ปลาปาก	มาด่าง	คำตากลา	หนองบัวลำภู	โนนสะอาด
ท่าอุเทน	เซียงคาน	พระ อ.มันฯ	มากกลาง	หนองหาน
บ้านแพง	ภูเรือ	อากาศอำนวย	โนนสัง	ศรีธาตุ
นาแก	ภูกระดัง	ส่องดาว	สุวรรณคูหา	น้ำโสม
เรณูนคร	ภูหลวง	โคกศรีสุพรรณ	อุดรธานี	สร้างคอม
ศรีสงคราม	ด่านซ้าย	เจริญศิลป์	กุดจับ	หนองแสง
บึงกาฬ	กุดบาก	สว่างแดนดิน	หนองวัวซอ	บ้านดุง
พรเจริญ	วาริชภูมิ	หนองคาย	กุมภวาปี	ประจักษ์ฯ



วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter



นาหว้า มุงคล้า  
ราตุพนม ศรีเชียงใหม่  
โซพิสัย โพร้ตัก  
เซกา กุ้งฝน

8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 9.09

**\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี**

นาแก	ท่าลี่	พังโคน	โพนพิสัย
ปากคาด	เอราวัณ	วานรนิวาส	สังคม
บึงโขงหลง	สกลนคร	เต่างอย	ท่าบ่อ
เลย	กุสุมาลย์	โพนนาแก้ว	สระใคร
ปากชม	พระ อ.ฝิ่นฯ	พระ อ.แบ่นฯ	เฝ้าไร่
			วังสามหมอ

**\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี**

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.86

## 2) การจัดสรรเงินบริหารจัดการระดับเขต ปี 2568 ส่วนที่กัน 15%

### จัดสรรครั้งที่ 1 จำนวน 29,815,000 บาท

### สปสช โอนเงินให้หน่วยบริการแล้ว วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

ลำดับ	รายการจัดสรรครั้งที่ 1	จำนวนเงิน (บาท)
1	การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ Service Plan ตามยุทธศาสตร์เขตสุขภาพที่ 8	1,000,000
2	การพัฒนาระบบบริการสุขภาพตามนโยบาย ระดับเขต และพัฒนาศักยภาพเครือข่ายบุคลากรด้านสาธารณสุข รองรับการจัดระบบบริการสุขภาพ	3,650,000
3	การดำเนินงานสาธารณสุขร่วมใจ ห่วงไกล NCDs และการดำเนินงานป้องกันมะเร็งปากมดลูก	1,650,000
4	สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย ระดับจังหวัด-หน่วยบริการ	7,000,000
5	การพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการด้วยระบบดิจิทัล	13,385,000
6	การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของหน่วยบริการในเขต 8	1,630,000
7	สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย พัฒนาบริการปฐมภูมิ	1,000,000
8	สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย พัฒนาระบบบริการสุขภาพจิตและยาเสพติด	500,000
	<b>รวมจัดสรรครั้งที่ 1 เป็นเงิน</b>	<b>29,815,000</b>

**คงเหลือ 13,507,703 บาท**



### 3) แผนการดำเนินงานของ CFO ในเดือนเมษายน-พฤษภาคม 2568

1. วันที่ 24-25 เมษายน 2568 จัดอบรมพัฒนาการส่งเคลม และการส่งข้อมูลในระบบ FDH วิทยากร รอง ผอ.กองเศรษฐกิจ สุขภาพฯ สป.สร. สถานที่ sw.นครพนม
2. CFO จังหวัด กำกับ ติดตาม การปรับแผนการเงินครึ่งปีหลัง ของหน่วยบริการ ให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568
3. การลงพื้นที่ของ คณะทำงาน Financial Investigation Team ระดับเขต ลงพื้นที่ **sw.Node จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ sw.วังสะพุง , sw.รบ.บ้านดุง , sw.รบ.ธาตุพนม , sw.โพนพิสัย , sw.ศรีสงคราม** ดูระบบการจัดบริการ Service , การเคลม FDH การสรุป Chart กองทุนต่างๆ วิเคราะห์และดำเนินการปรับประสิทธิภาพ การเงินการคลัง ช่วงปรับแผน Planfin ครึ่งปีหลัง ลงพื้นที่ให้แล้วเสร็จ ภายในเดือน พฤษภาคม 2568



# เสนอ คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8

- ❑ เพื่อทราบ ความก้าวหน้าการบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน