



สถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568
จากกองเศรษฐกิจสุขภาพฯ
ประมวลผลข้อมูล ณ วันที่ 11 มีนาคม 2568



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score รายเขตสุขภาพ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00

ระดับ	จำนวน sw. (แห่ง)	ร้อยละ
0	649	71.95
1	176	19.51
2	35	3.88
3	26	2.88
4	5	0.55
5	4	0.44
6	1	0.11
7	5	0.55
รวม	901	100.00

เขต	จำนวน sw. (แห่ง)	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ร้อยละ ระดับ 6 เป้าหมาย (<0.00)	ระดับ 7	ร้อยละ ระดับ 7 เป้าหมาย (<0.00)
1	103	65	19	9	4	2	2	0	0.00	2	10.53
2	47	24	14	3	4	0	1	0	0.00	1	7.14
3	54	50	2	2	0	0	0	0	0.00	0	0.00
4	72	48	19	4	1	0	0	0	0.00	0	0.00
5	67	38	28	0	0	0	0	0	0.00	1	3.57
6	73	59	14	0	0	0	0	0	0.00	0	0.00
7	77	63	11	0	2	1	0	0	0.00	0	0.00
8	88	62	16	5	4	1	0	0	0.00	0	0.00
9	90	82	3	5	0	0	0	0	0.00	0	0.00
10	71	58	11	1	1	0	0	0	0.00	0	0.00
11	81	55	18	4	5	0	0	0	0.00	0	0.00
12	78	45	21	2	5	1	1	1	1.30	1	4.76
ประเทศ	901	649	176	35	26	5	4	1	0.11	5	2.84



สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score เขตสุขภาพที่ 8 (3 เกณฑ์การประเมิน) ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้



เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	62	70.45	24	27.27	31	35.23
1	15	17.05	25	28.41	20	22.73
2	6	6.82	11	12.50	17	19.32
3	4	4.55	10	11.36	6	6.82
4	1	1.14	4	4.55	5	5.68
	ราดพนม		ราดพนม, พังโคน, ศรีเชียงใหม่, บ้านผือ		โพนสวรรค์, นาแหว, ผาขาว, นาหวัง, บ้านผือ	
5	0	0.00	4	4.55	4	4.55
			นาหว้า, โพนสวรรค์, นาหวัง, ไชยวาน		นาหว้า, รุ่งฝน, ไชยวาน, ภูแก้ว	
6	0	0.00	7	7.95	3	3.41
			วังยาง, โช้พิสัย, ผาขาว, หนองหิน, รุ่งฝน, พิบูลย์รักษ์, ภูแก้ว		ราดพนม, วังยาง, โช้พิสัย	
7	0	0.00	3	3.41	2	2.27
			บึงคล้า, นาแหว, วังสะพุง		บึงคล้า, วังสะพุง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ 28 กุมภาพันธ์ 68

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

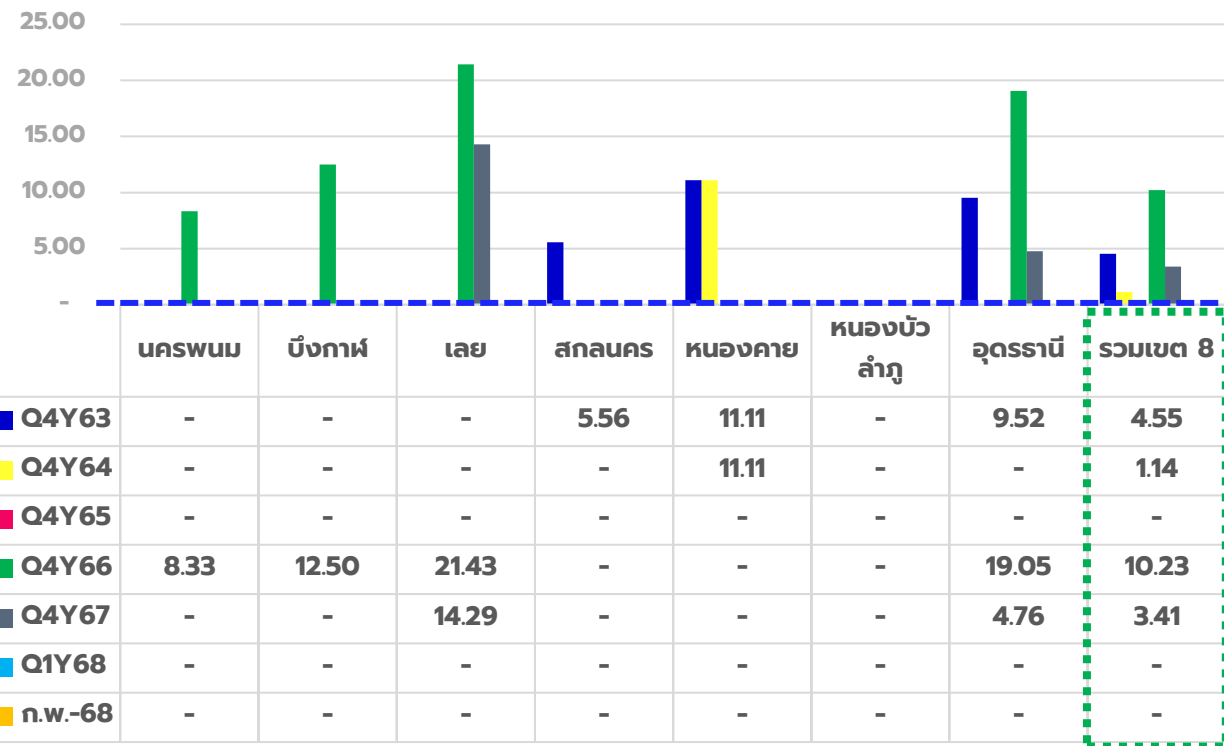
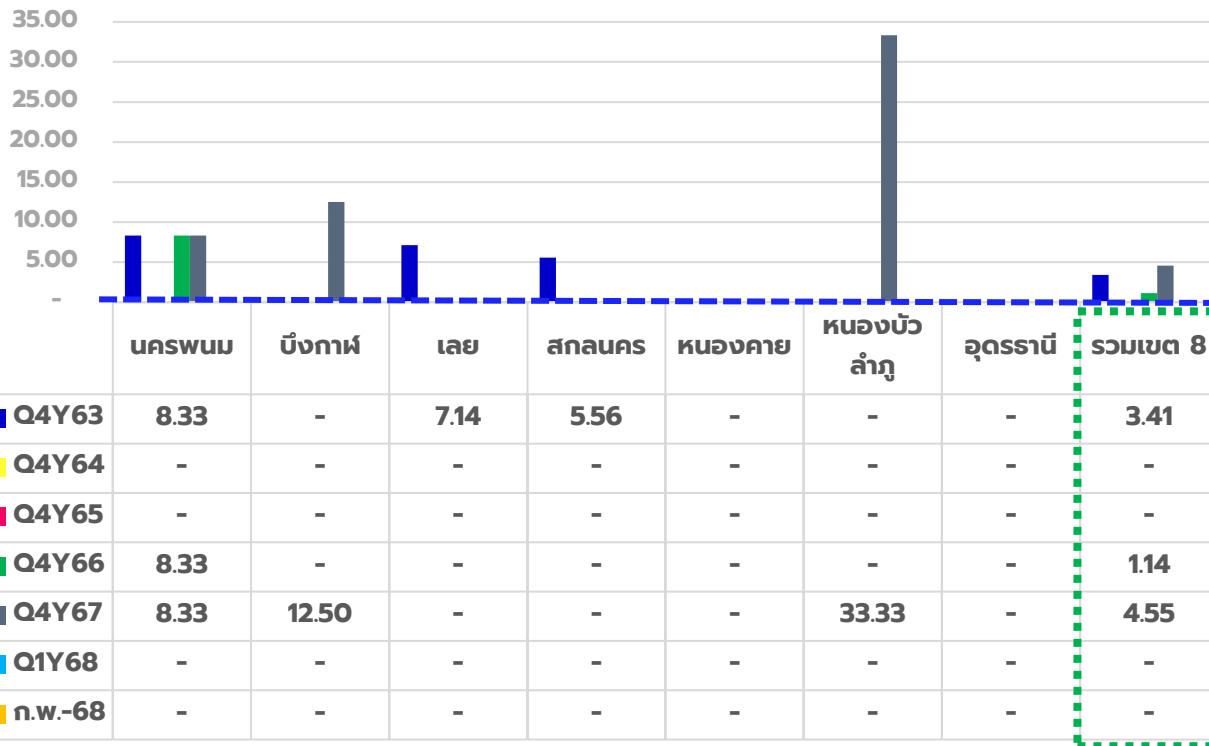


เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00**

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ.68 = 0.00

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ.68 = 0.00





แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score ณ 28 กุมภาพันธ์ 68

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI R8**

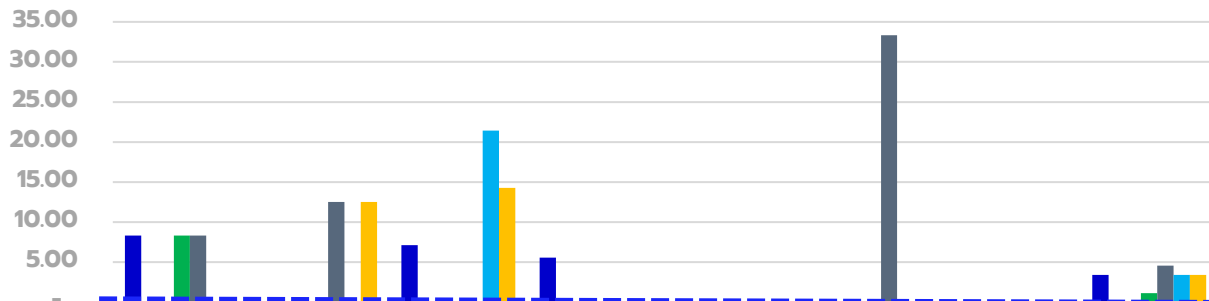


เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

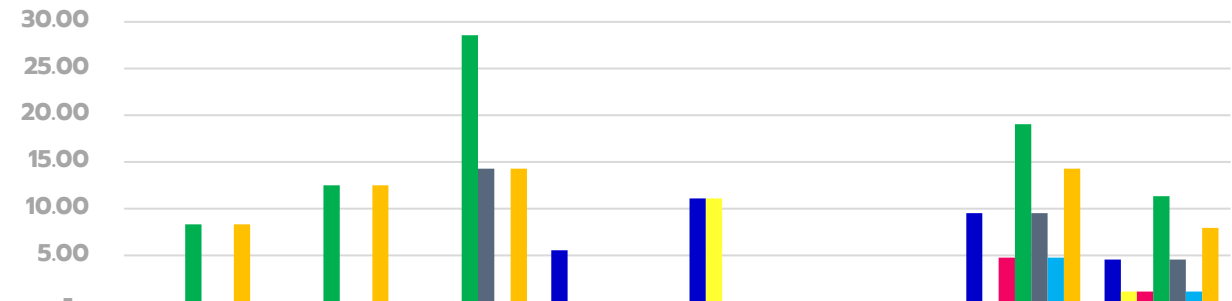
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI R8) ณ 28 กพ.68 = 3.41
3 แห่ง = บึงคล้า, นาแก้ว, วังสะพุง

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI R8) ณ 28 กพ.68 = 7.95
7 แห่ง = วังยาง, โชพิสัย, ผาขาว, หนองหิน, กุ่มฝน, พิบูลย์รักษ์, กู่แก้ว



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย์	สกลนคร	หอนงคาย	หอนงบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y66	8.33	-	-	-	-	-	-	1.14
■ Q4Y67	8.33	12.50	-	-	-	33.33	-	4.55
■ Q1Y68	-	-	21.43	-	-	-	-	3.41
■ ก.พ.-68	-	12.50	14.29	-	-	-	-	3.41



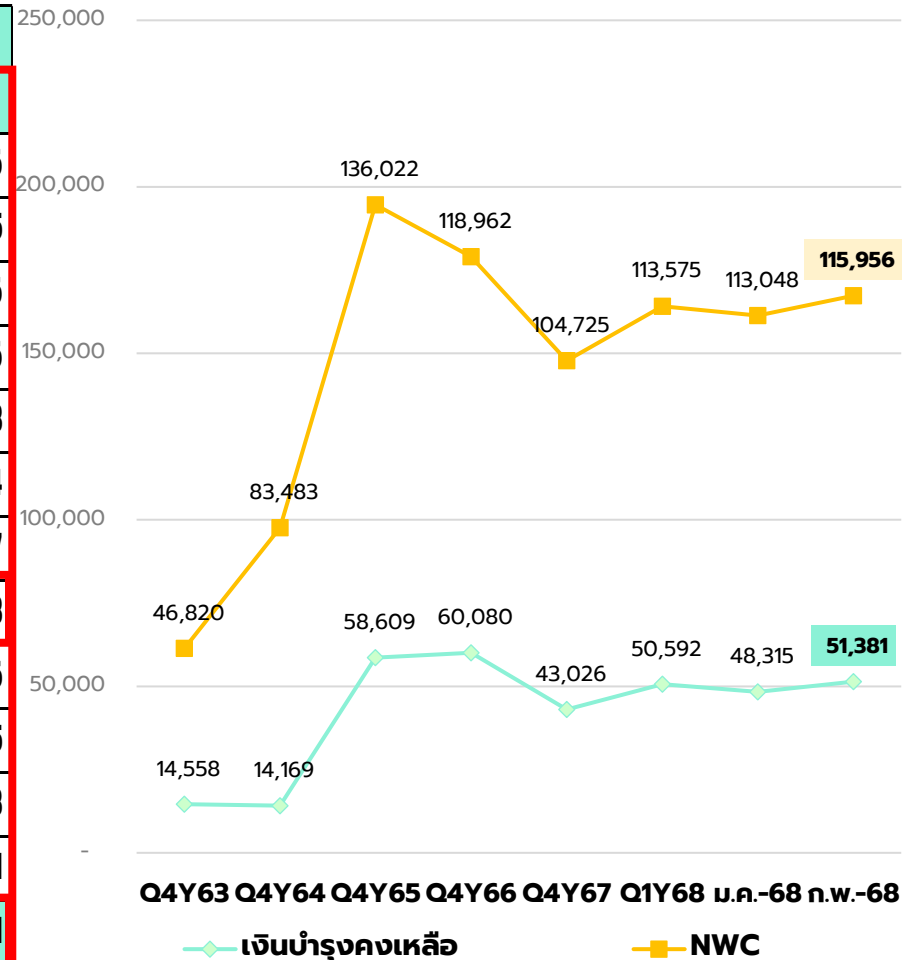
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย์	สกลนคร	หอนงคาย	หอนงบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	4.76	1.14
■ Q4Y66	8.33	12.50	28.57	-	-	-	19.05	11.36
■ Q4Y67	-	-	14.29	-	-	-	9.52	4.55
■ Q1Y68	-	-	-	-	-	-	4.76	1.14
■ ม.ค.-68	8.33	12.50	14.29	-	-	-	14.29	7.95



แนวโน้มสถานการณ์ทางการเงินของหน่วยบริการ สังกัด สป.สร.

แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ NWC และเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว) รายละเอียดสุขภาพ Q4Y63 – ก.พ.68

เขต	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ล้านบาท								เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ล้านบาท							
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	ม.ค.-68	ก.พ.-68	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	ม.ค.-68	ก.พ.-68
1	5,270	6,900	10,065	9,046	8,951	9,751	9,606	9,861	2,594	2,640	3,510	3,692	2,245	3,100	2,771	3,046
2	2,256	3,714	6,272	5,208	3,945	4,314	4,215	4,204	712	761	2,232	2,142	767	1,056	962	1,145
3	2,485	3,454	5,570	4,733	3,935	4,486	4,509	4,531	1,277	984	2,847	2,811	1,996	2,333	2,332	2,326
4	2,904	6,969	11,106	9,686	8,092	9,121	9,066	9,199	-395	-552	3,156	3,704	2,109	2,844	2,766	2,776
5	3,975	10,196	16,777	16,615	16,025	17,136	17,079	17,157	614	1,782	9,325	10,364	9,197	9,763	9,612	9,633
6	6,875	13,144	21,076	19,648	17,376	17,561	17,632	17,913	2,846	3,975	11,042	11,754	9,869	10,257	10,313	10,524
7	2,876	5,659	8,915	7,420	5,949	6,592	6,390	6,541	284	242	2,822	2,868	1,218	2,165	1,658	1,867
8	2,896	5,203	7,774	5,925	5,276	6,262	6,425	6,610	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	784	1,223
9	7,249	11,066	16,099	13,287	11,943	13,416	13,392	13,903	3,552	2,952	7,655	6,904	5,074	6,241	5,912	6,316
10	4,034	5,885	9,341	7,447	6,575	6,429	6,364	7,162	1,788	1,188	3,695	3,521	2,559	2,579	2,365	3,245
11	2,685	4,724	10,518	10,033	9,318	10,262	10,248	10,745	140	-23	3,486	5,191	4,558	5,130	5,060	5,488
12	3,313	6,569	12,512	9,913	7,340	8,245	8,123	8,132	1,398	1,322	7,406	6,367	3,236	4,003	3,781	3,791
ผลรวม	46,818	83,483	136,025	118,961	104,725	113,575	113,048	115,956	14,558	14,169	58,609	60,080	43,026	50,592	48,315	51,381





สภาพคล่องทางการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8 ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

เปรียบเทียบข้อมูล สภาพคล่องทางการเงิน รายจังหวัด
เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข NI MOPH (หน่วย : ล้านบาท)

จังหวัด	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	เงินสดและ รายการ เทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เฉพาะ เจ้าหนี้นี้	เจ้าหนี้ การคำนวณ	เฉพาะเจ้าหนี้ ค่าจ้างเหมา Lab, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษา ตามจ่าย
นครพนม	400	213	236	-12	444	248	83	311	27	6
บึงกาฬ	317	117	155	77	358	166	51	167	24	6
เลย	583	191	306	-37	562	400	189	425	48	2
สกลนคร	1,753	463	568	437	1,178	833	190	494	57	0
หนองคาย	937	328	418	337	858	379	154	369	37	1
หนองบัวลำภู	627	197	227	184	484	324	71	203	29	0
อุดรธานี	1,994	401	664	237	2,138	1,185	298	1,129	130	25
รวมเขต	6,610	1,910	2,574	1,223	6,023	3,536	1,035	3,098	351	41

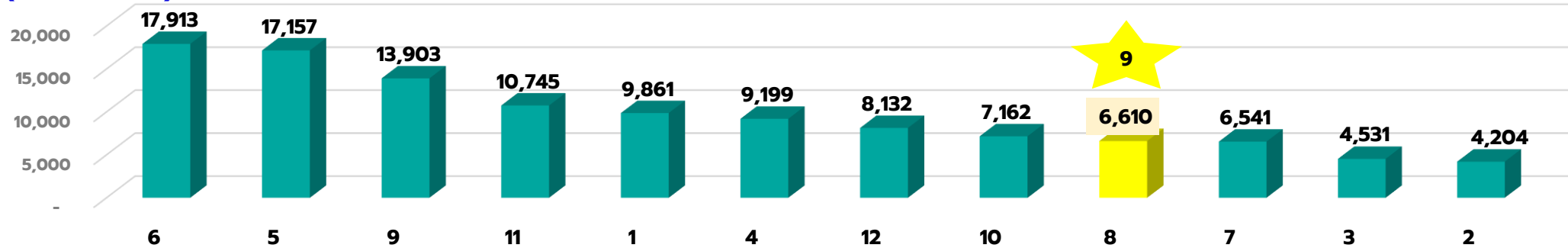


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

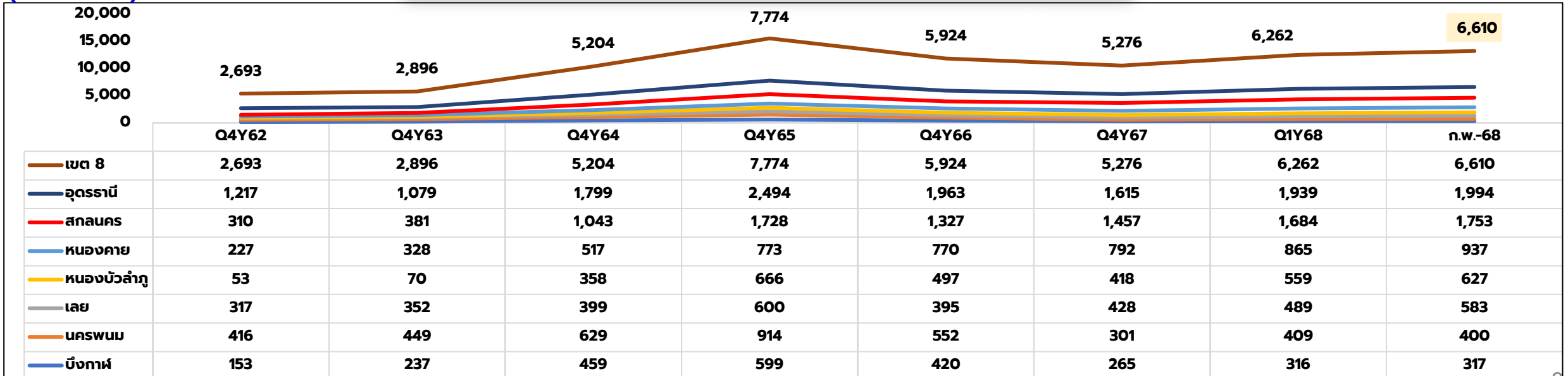
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้ม ทุนสำรองสุทธิ NWC รายจังหวัด Q4Y62 – ก.พ.68

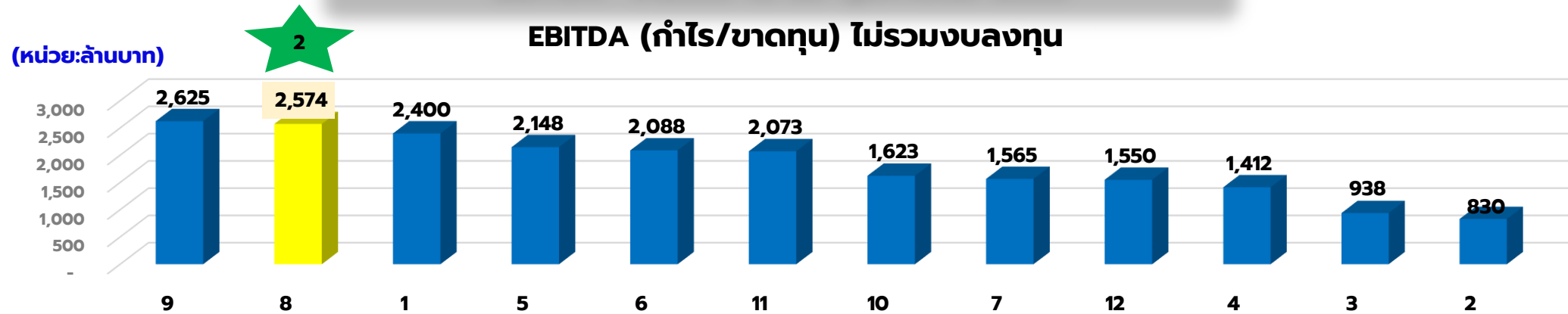
(หน่วย:ล้านบาท)





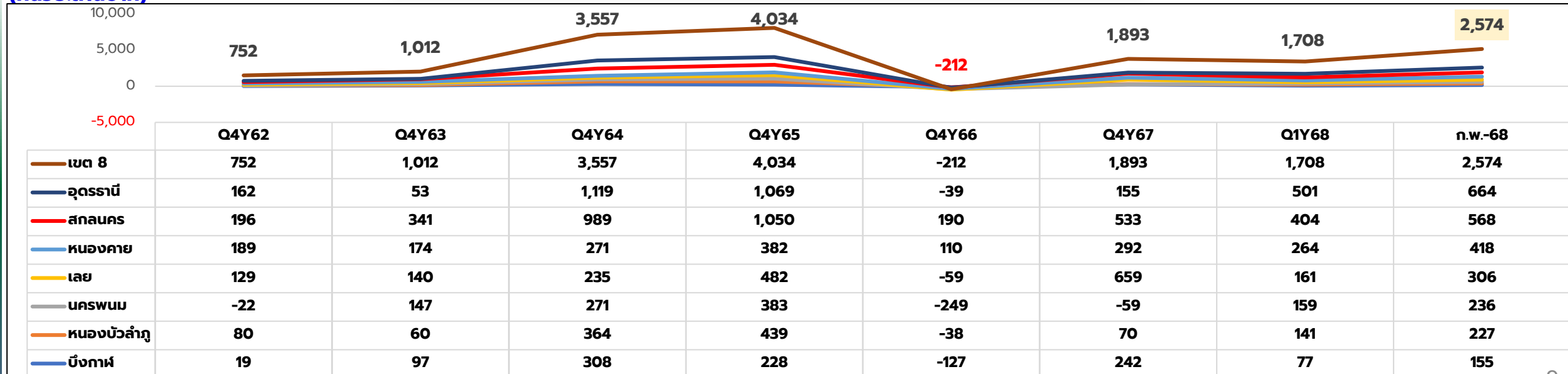
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

EBITDA รายเขต ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568



แนวโน้ม EBITDA รายจังหวัด Q4Y62 – ก.พ.68

(หน่วย:ล้านบาท)

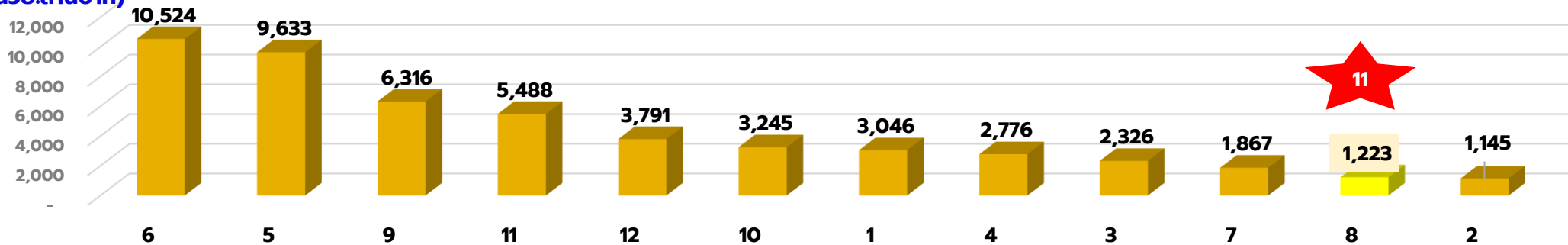




แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

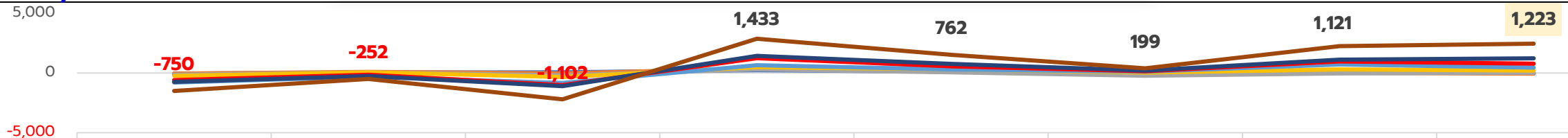
เปรียบเทียบเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายเขต ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

(หน่วย:ล้านบาท)



เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ เขต 8 รายจังหวัด Q4Y62 – ก.พ.68

(หน่วย:ล้านบาท)



	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	ก.พ.-68
รวมเขต 8	-750	-252	-1,102	1,433	762	199	1,121	1,223
หนองบัวลำภู	-155	-104	-85	194	196	57	161	437
อุดรธานี	207	160	-182	582	268	34	246	337
สกลนคร	-562	-365	-499	168	-15	66	411	237
หนองคาย	-97	9	-135	183	256	271	346	184
เลย	-89	-47	-162	-66	-124	-80	-68	77
นครพนม	-1	57	-93	135	77	-131	-43	-12
บึงกาฬ	-54	39	53	237	105	-17	68	-37



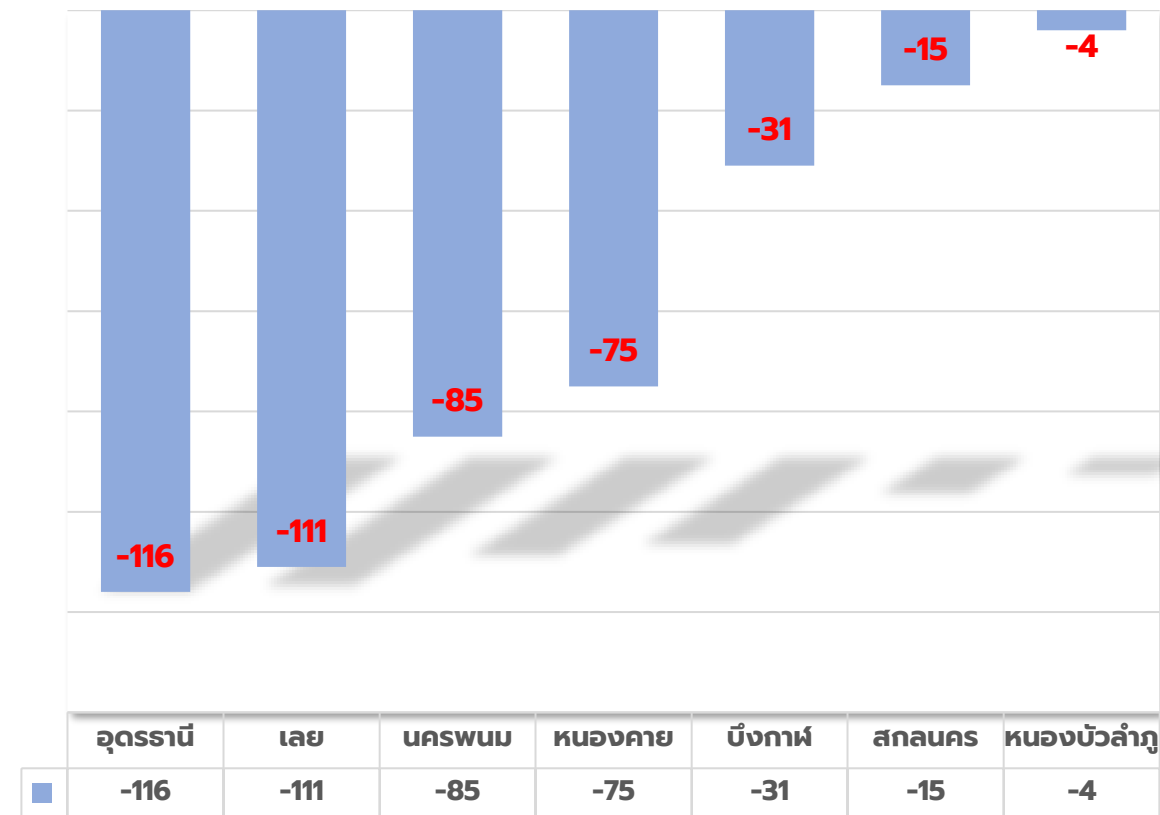
แนวโน้ม เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ติดลบ

จำนวนโรงพยาบาล ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ จำนวน 34 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38.64

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)
เฉพาะที่ติดลบ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อย

จังหวัด	จำนวน SW. ทั้งหมด	จำนวน SW. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ (ติดลบ)	คิดเป็น ร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ (ล้านบาท)
นครพนม	12	6	50.00	-85
บึงกาฬ	8	2	25.00	-31
เลย	14	7	50.00	-111
สกลนคร	18	4	22.22	-15
หนองคาย	9	4	44.44	-75
หนองบัวลำภู	6	1	16.67	-4
อุดรธานี	21	10	47.62	-116
รวมเขต 8	88	34	38.64	-438



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ มากที่สุด 20 ลำดับแรกในเขต 8 ณ 28 ก.พ.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	362,456,538	3.24	671,734,706	155,628,518	0	521,620,699	236,437,077	113,998,730	101,964	112,292	5,982
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	263,772,619	1.28	1,408,969,610	169,950,551	0	1,188,061,461	839,321,475	600,259,025	31,892	258,303	5,455
3	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	195,190,491	3.44	295,529,615	59,495,775	0	271,613,441	59,934,948	58,322,163	0	113,238	2,610
4	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	153,188,618	2.07	479,822,385	96,243,916	0	283,064,341	273,224,363	87,778,465	26,184	101,105	4,746
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	45,575,812	4.87	62,274,764	12,154,980	0	57,360,382	8,961,146	8,099,152	0	36,040	1,728
6	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	40,240,983	2.3	60,407,747	24,539,951	0	71,265,984	7,859,574	12,890,354	0	46,721	1,293
7	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบบนฯ	35,942,914	3.71	48,553,174	13,901,876	0	49,210,758	5,062,948	9,916,910	0	28,539	1,701
8	เลย	11030	นาด้วง	31,091,578	3.78	44,988,377	17,542,932	0	42,271,219	5,129,585	5,905,744	408,700	21,566	2,086
9	บึงกาฬ	11041	พรเจริญ	28,739,654	2.65	43,017,590	22,075,520	0	46,177,984	6,306,804	8,199,906	10,772	41,639	1,033
10	หนองคาย	21356	สระใคร	27,876,601	4.27	42,788,359	16,761,136	0	38,193,918	2,645,111	5,776,050	0	20,272	2,111
11	สกลนคร	11090	กุดบาก	27,793,509	4.14	37,219,712	11,061,038	0	36,644,740	4,654,224	5,896,075	0	23,937	1,555
12	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	27,364,020	3.11	42,066,330	18,427,817	0	40,331,954	6,801,644	6,800,885	22,240	31,150	1,350
13	นครพนม	11104	ปลาปาก	23,323,187	2.74	31,489,220	6,618,792	0	36,729,428	4,655,556	5,762,994	2,047,476	39,229	803
14	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	22,517,467	2.7	38,915,340	9,714,359	0	35,739,542	5,061,528	5,758,192	201,386	44,414	876
15	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	21,068,556	0.97	128,977,362	47,956,187	0	130,653,937	93,036,493	81,412,162	1,414,879	76,101	1,695
16	สกลนคร	11099	ส่องดาว	20,002,703	3.52	32,615,892	16,631,361	0	27,948,937	4,425,137	4,731,257	0	26,439	1,234
17	สกลนคร	11102	เจริญศิลป์	19,703,650	2.48	34,401,933	13,658,373	0	33,030,341	5,807,461	11,039,107	430	32,820	1,048
18	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	17,988,070	2.19	31,902,611	8,487,307	0	33,077,865	6,423,905	11,946,152	8,965	24,795	1,287
19	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	17,970,658	2.82	33,617,526	24,149,907	0	27,860,369	7,855,859	6,888,606	0	37,390	899
20	บึงกาฬ	11047	ปากคาด	17,397,145	1.99	33,341,085	15,410,712	0	35,050,949	9,700,585	10,496,003	453,545	30,903	1,079



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 28 ก.พ.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
1	นครพนม	11451	ราตุพนม	-49,358,598	0.41	-6,898,741	20,877,669	4	34,242,327	25,628,217	65,271,906	65,989	60,381	-114
2	เลย	11036	วังสะพุง	-44,794,358	0.52	10,079,828	10,813,729	3	47,798,529	33,156,100	81,396,931	0	85,793	117
3	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-37,726,769	0.79	88,848,087	70,592,073	2	145,005,339	91,069,780	150,355,087	0	62,978	1,411
4	เลย	10705	เลย	-37,189,675	0.84	319,673,735	119,084,828	0	208,572,128	281,637,848	202,873,712	34,800	92,386	3,460
5	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-35,955,420	0.84	151,612,155	95,511,388	0	186,091,907	151,293,832	166,707,254	2,523,859	83,829	1,809
6	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-27,818,262	0.59	29,814,012	99,186,640	2	39,846,746	25,696,672	58,599,661	419,816	59,176	504
7	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-27,506,392	0.75	21,446,620	28,111,722	2	81,152,181	27,928,473	66,989,141	1,486,616	86,089	249
8	บึงกาฬ	11043	โซพิสัย	-27,074,257	0.31	4,218,275	22,020,259	3	12,178,901	18,992,802	29,465,112	15,777	48,907	86
9	นครพนม	10711	นครพนม	-20,300,142	0.91	178,980,822	119,557,579	0	156,676,431	151,366,946	136,380,595	0	106,378	1,682
10	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-19,604,886	0.8	45,568,722	54,556,403	2	76,506,861	35,687,148	68,969,226	2,109,782	90,942	501
11	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-13,098,835	0.87	39,912,909	51,788,686	1	89,817,023	29,940,949	76,407,212	1,664,605	97,831	408
12	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-10,836,129	0.76	31,584,323	15,686,628	1	34,504,706	21,778,971	34,641,209	29,921	53,438	591
13	เลย	11031	เซียงคาน	-10,743,681	0.73	25,170,254	27,548,661	1	28,939,698	18,212,012	33,714,197	0	47,483	530
14	เลย	28861	หนองหิน	-8,492,315	0.67	11,243,098	8,643,669	2	17,457,839	7,287,808	19,689,360	382,500	19,761	569
15	สกลนคร	11092	พังโคน	-7,809,263	0.78	23,220,014	9,380,961	1	28,404,054	18,531,278	30,598,159	0	38,443	604
16	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-7,030,869	0.74	11,130,400	9,199,325	2	19,428,640	4,737,255	17,187,810	2,385,852	21,043	529
17	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-6,942,409	0.68	13,848,663	8,387,604	1	14,468,962	3,457,184	16,739,121	0	23,304	594



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 28 ก.พ.68

ID	Province	OrgID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า + LAB	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย	ปชก UC 1 เม.ย.66	NWC (บาท)/ POP
18	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-5,595,530	0.87	31,773,474	30,159,120	0	38,198,499	17,366,776	32,435,207	2,334,137	43,198	736
19	เลย	11033	นาแห้ว	-4,733,353	0.65	1,579,322	4,404,413	3	8,899,744	2,403,751	9,510,515	69,763	8,768	180
20	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-4,478,334	0.95	108,808,836	38,648,751	0	93,040,533	86,879,452	79,233,504	0	91,963	1,183
21	บึงกาฬ	11050	บุงคล้า	-4,437,092	0.62	2,089,393	4,434,698	3	7,139,513	2,091,561	6,707,806	1,197,229	11,241	186
22	เลย	11447	ด่านซ้าย	-4,036,519	0.91	23,418,367	27,439,778	0	40,130,077	11,616,378	33,621,554	214,917	41,934	558
23	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-3,857,700	0.94	32,807,426	33,283,800	0	55,110,312	18,178,181	52,004,593	0	81,383	403
24	นครพนม	11108	เรณูนคร	-3,823,965	0.82	14,127,818	6,848,258	0	17,889,002	8,303,262	15,343,524	965,373	32,646	433
25	หนองคาย	28778	โพธิ์ตาก	-3,055,001	0.85	8,065,926	5,082,163	1	17,822,167	2,767,334	19,769,485	0	12,022	671
26	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-2,556,057	0.92	15,169,061	22,474,084	1	30,678,417	6,289,891	28,875,006	0	49,182	308
27	อุดรธานี	25058	กู่แก้ว	-2,471,735	0.88	5,522,801	5,228,970	1	18,318,612	3,153,142	10,278,160	1,006,909	18,239	303
28	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-1,935,747	0.94	23,042,491	17,458,253	0	30,778,174	11,834,713	28,125,030	0	52,908	436
29	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-1,761,094	0.93	8,315,399	5,875,138	1	23,149,216	3,052,990	12,612,454	124,628	24,948	333
30	นครพนม	40840	วังยาง	-1,068,465	0.92	4,244,246	5,055,149	1	12,372,197	1,940,453	10,948,938	442,419	11,638	365
31	เลย	11039	ผาขาว	-792,018	0.98	13,510,580	16,119,113	1	31,237,068	4,215,493	24,795,927	0	31,737	426
32	สกลนคร	11091	พระ อจ.ผื่นฯ	-724,250	0.99	61,051,364	33,619,387	0	51,102,873	22,231,783	43,713,957	40,090	54,535	1,119
33	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-187,696	0.99	11,157,316	15,421,969	0	17,311,752	2,990,651	14,103,607	0	29,634	377
34	นครพนม	11112	โพนสวรรค์	-115,433	0.99	18,276,257	16,896,791	0	21,650,859	6,020,836	18,082,334	0	43,356	422



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

เป้าหมาย : sw. ผ่านเกณฑ์ 5 ขั้วขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป และ sw. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65

ลำดับ	จังหวัด	sw. ทั้งหมด	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ ที่ผ่าน	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละ ที่ไม่ผ่าน	sw.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์
1	นครพนม	12	4	33.33	8	66.67	ปลาปาก, ท่าอุเทน, เรณูนคร, นาแก, ศรีสงคราม, นาหว้า, ราษีไศล, วังยาง
2	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	เซกา, บุ่งคล้า
3	เลย	14	9	64.29	5	35.71	ปากชม, นาแห้ว, ท่าลี่, วังสะพุง, เราวัณ
4	สกลนคร	18	16	88.89	2	11.11	สกลนคร, พังโคน
5	หนองคาย	9	3	33.33	6	66.67	โพนพิสัย, ศรีเชียงใหม่, สังคม, โพนพิสัย, ฝาง, รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	1	16.67	5	83.33	หนองบัวลำภู, นากลาง, ศรีบุญเรือง, สุวรรณคูหา, นาหว้า
7	อุดรธานี	21	12	57.14	9	42.86	อุดรธานี, กุมภวาปี, ห้วยเกิ้ง, ทุ่งฝน, หนองแสง, นาหว้า, พิบูลย์รักษ์, ทุ่งแก้ว, ประจักษ์ศิลปาคม
ผลรวม		88	51	57.95	37	42.05	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2568



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน หน่วยบริการ	1. Operating Margin	2. Return on Asset	3. A Payment Period	4. A Collection Period-UC	5. A Collection Period -CSMBS	6. A Collection Period-SSS	7. Inventory Management	สรุปผลการ ประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด
			ค่ากลางกลุ่ม	ค่ากลางกลุ่ม	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน	
		(แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	
1	นครพนม	12	3	9	6	10	10	0	9	4
2	บึงกาฬ	8	5	7	5	2	7	6	5	6
3	เลย	14	11	11	0	12	9	10	12	9
4	สกลนคร	18	10	16	10	15	12	17	17	16
5	หนองคาย	9	7	8	2	6	5	2	4	3
6	หนองบัวลำภู	6	6	6	2	4	2	0	5	1
7	อุดรธานี	21	15	17	4	17	15	16	15	12
จำนวนแห่งที่ผ่านการประเมิน		88	57	74	29	66	60	51	67	51
ร้อยละที่ผ่านการประเมิน		100.00	64.77	84.09	32.95	75.00	68.18	57.95	76.14	57.95
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาน้อยที่สุด					43 วัน สกลนคร	34 วัน พิบูลย์รักษ์	34 วัน พิบูลย์รักษ์	66 วัน เซกา	33 วัน พิบูลย์รักษ์	
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด					518 วัน โพธิ์ตาก	145 วัน หนองบัวลำภู	105 วัน หนองบัวลำภู	294 วัน ปลาปาก, โพธิ์ตาก	95 วัน โพธิ์ตาก	

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2568



แนวทางการประเมินประสิทธิภาพ การจัดการด้านการเงินการคลัง เขต 8

Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7)
แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3)
แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7)
แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3)
แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี



แนวทาง Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention เขต 8

กลุ่ม	NI-R8	Cash R8	EBITDA R8	Intervention
เสี่ยง	4 - 5	<0.5 หรือ >0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
	6 - 7	>0.5	(+)	เฝ้าระวัง
			(-)	FIT
วิกฤต 6	6	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI
วิกฤต 7	7	<0.5	(+) / (-)	FIT + LOI



FEED Parameter R8	
Screening Parameter	Efficiency Parameter
1. Risk NI - R8	1. อัตราครองเตียง
2. Cash Ratio - R8	2. AdjRw
3. EBITDA - R8 (บาท)	3. Unit Cost OP
	4. Unit Cost IP
	5. Collection Peroid – UC
	6. Collection Peroid - CSMBS
	7. Inventory

แนวทางการดำเนินงาน FEED -> FAT->FIT

Financial Awareness Team (FAT)

คณะทำงานระดับเขต ดำเนินการวิเคราะห์ FEED

- ตรวจจบ แจ้งเตือน ส่งข้อมูลให้ สสจ./รพ. ทุกเดือน

Financial Intervention Team (FIT)

คณะทำงานระดับจังหวัด ทีมเร็ว ลงพื้นที่

- วิเคราะห์ Root Cause Analysis สรุปเสนอ CFO
- เฝ้าระวัง + ทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ
- กำหนดแนวทางช่วยเหลือสภาพคล่อง ไม่ให้มีความเสี่ยง Risk Score ระดับ 7

คณะทำงานระดับเขต

คณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้
ลงพื้นที่ช่วยพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ

เกณฑ์การวิเคราะห์ FEED และ Intervention เขตสุขภาพที่ 8

การประเมิน % Efficiency Parameter (GROUP)				
Productivity	Unit Cost	จัดเก็บรายได้	Inventory	%คะแนนที่ได้
1.อัตราการครองเตียง (ผ่าน = 50 %)	3.Unit Cost OP (ผ่าน = 50 %)	5.Collection Peroid-UC (ผ่าน = 50 %)	7.Inventory (ผ่าน = 100 %)	ให้เอาจำนวนข้อที่ได้ หาร 7 ข้อ (จะต้องผ่าน 50% ขึ้นไป)
2.AdjRw (ผ่าน = 50 %)	4.Unit Cost IP (ผ่าน = 50 %)	6.Collection Peroid-CMBS (ผ่าน = 50 %)		
100%	100%	100%	100%	

การประเมินกลุ่ม FEED		
Risk NI - R8	% Efficiency (% คะแนนที่ได้)	กลุ่ม FEED
ระดับ 0 - 3	นำคะแนนที่ได้ ณ เดือนปัจจุบัน เทียบกับคะแนน ณ 30 กันยายน 2566 (เพิ่มขึ้นหรือลดลง) ถ้าคะแนนเท่ากัน ให้ดูข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้	ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3) - แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น
		ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 0 - 3) - แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
ระดับ 4 - 7	1.เต็ม 100% ให้จัดเป็นแนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น 2.ถ้าไม่เต็ม 100% ให้เอา EBITDA ณ เดือนปัจจุบัน (เฉลี่ยต่อเดือน) แล้วเปรียบเทียบกับ EBITDA ปี 2566 (เฉลี่ย 12 เดือน) 2.1 ถ้า EBITDA มากขึ้น ให้จัดเป็นแนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น 2.2 ถ้า EBITDA น้อยลง ให้จัดเป็นแนวโน้มประสิทธิภาพลดลง	ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7) - แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น
		ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ 4 - 7) - แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล

ข้อมูล เดือน กุมภาพันธ์ 2568 เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

11 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 12.50

โพนสวรรค์	ผาขาว	บ้านผือ
วังยาง	หนองหิน	พิบูลย์รักษ์
นาแหว	นาวังฯ	ภูแก้ว
วังสะพุง	ไชยวาน	

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

48 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 54.55

นครพนม	พรเจริญ	กุดบาก	เจริญศิลป์	สุวรรณคูหา	ศรีธาตุ
ปลาปาก	ศรีวิไล	วาริชภูมิ	สว่างแดนดิน	อุดรธานี	น้ำโสม
ท่าอุเทน	นาด้วง	นิคมน้ำจูน	หนองคาย	กุดจับ	เพ็ญ
บ้านแพง	เซียงคาน	คำตากลา	รัตนวาปี	หนองวัวซอ	สร้างคอม
นาทม	ภูเรือ	พระ อจ.มันฯ	หนองบัวลำภู	กุมภวาปี	หนองแสง
เรณูนคร	ภูกระดัง	อากาศอำนวย	นาแก	ห้วยเกิ้ง	นาูง
ศรีสงคราม	ภูหลวง	ส่องดาว	โนนสัง	โนนสะอาด	บ้านดุง
บึงกาฬ	ด่านซ้าย	โคกศรีสุพรรณ	ศรีบุญเรือง	หนองหาน	ประจักษ์ฯ

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



นาหว้า	พังโคน
ราษีไศล	ศรีเชียงใหม่
โซพิสัย	ทุ่งฝน
บุ่งคล้า	

7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 7.95

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

นาแก	ท่าลี่	เต่างอย	สระใคร
เซกา	เอราวัณ	โพนนาแก้ว	โพธิ์ตาก
ปากคาด	สกลนคร	พระ อจ.แบนฯ	เฝ้าไร่
บึงโขงหลง	กุสุมาลย์	โพนพิสัย	วังสามหมอ
เลย	พระ อจ.ผินฯ	สังคม	
ปากชม	วานรนิวาส	ท่าบ่อ	

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

22 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00



ผลการประเมินกลุ่ม FEED เขตสุขภาพที่ 8 ณ 28 กุมภาพันธ์ 2568

กลุ่มที่ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มนประสิทธิภาพลดลง มีจำนวน 7 แห่ง

ได้แก่ รพ. นาทวี, ราชพูนม, โซพิสัย, บุ่งคล้า, พังโคน, ศรีเชียงใหม่ และ กุ้งฝุน

โรงพยาบาล	ข้อมูล ณ กันยายน 2567							ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2568							กลุ่ม FEED เปรียบเทียบแนวโน้ม เดือน ก.ย. 67 และ ก.พ.68
	Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			Screening Parameter				ผลการประเมินกลุ่ม FEED			
	Risk NI R8	Cash Ratio MOPH (<0.5)	EBITDA MOPH	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA ต่อเดือน (12 เดือน)	Risk NI R8	Cash Ratio R8 (<0.5)	EBITDA R8	Intervention	Risk NI R8	% Efficiency	EBITDA R8 ต่อ เดือน (5 เดือน)	
นาหว้า	1	0.95	-15,874,296		1	71	-1,322,858.02	5	1.13	-9,796,453.40	FIT	5	57	-1,959,291	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
ราชพูนม	5	0.32	6,499,853	เฝ้าระวัง	5	86	541,654.39	4	0.41	10,934,019.85	เฝ้าระวัง	4	71	2,186,804	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
โซพิสัย	2	0.57	8,669,483		2	100	722,456.93	6	0.31	9,910,792.92	FIT + LOI	6	86	1,982,159	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
บุ่งคล้า	7	0.45	-3,119,916	FIT + LOI	7	71	-259,993.02	7	0.62	-517,249.18	เฝ้าระวัง	7	57	-103,450	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
พังโคน	2	0.70	-5,822,855		2	100	-485,237.95	4	0.78	-2,937,698.53	FIT	4	86	-587,540	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
ศรีเชียงใหม่	2	0.66	8,765,951		2	100	730,495.90	4	0.68	-1,434,700.25	FIT	4	86	-286,940	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง
ทุ่งฝน	4	0.71	555,014	เฝ้าระวัง	4	86	46,251.16	6	0.93	2,325,984.34	เฝ้าระวัง	6	71	465,197	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ข้อมูล เดือน กุมภาพันธ์ 2568 จ.บึงกาฬ



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

0 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.00

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 37.50

บึงกาฬ

พรเจริญ

ศรีวิไล



โซพิสัย
บุงคล้า

2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 25.00

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

เซกา

ปากคาด

บึงโขงหลง

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 37.50