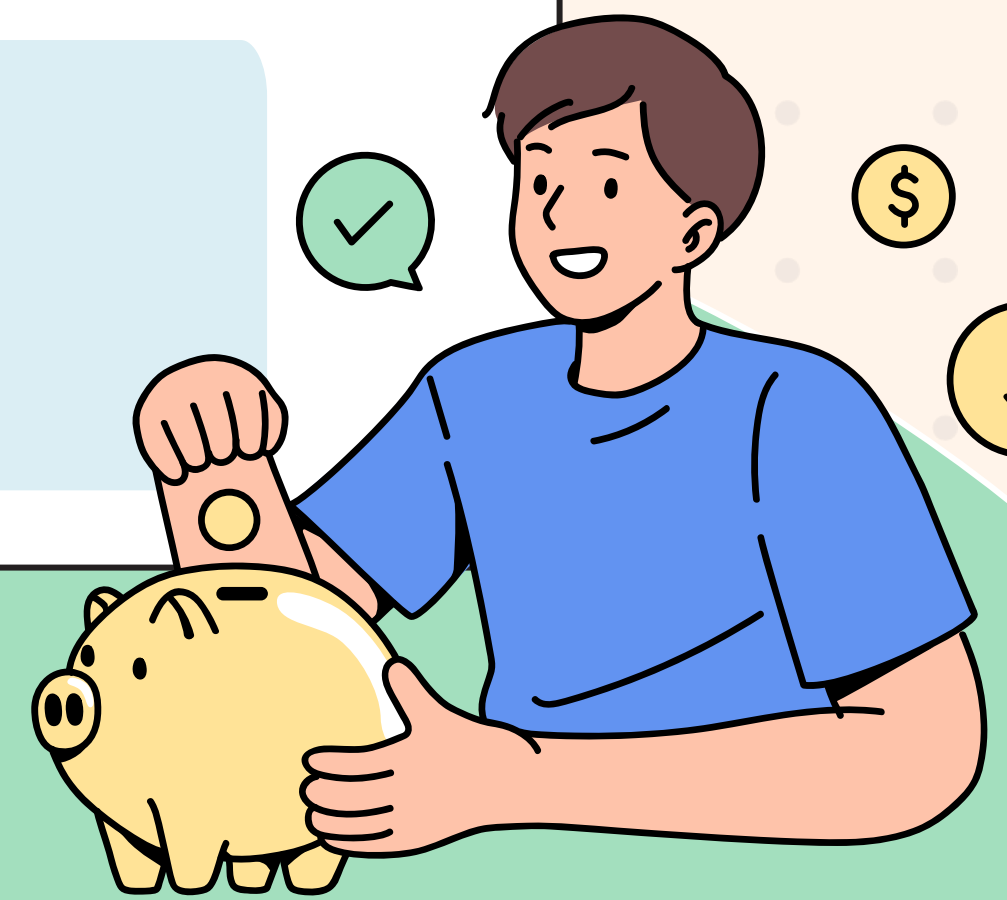




ยินดีต้อนรับ คณะกรรมการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 1/2568 การบริหารการเงินการคลังสุขภาพ

นายแพทย์อลงกรณ์ ดอนละ

นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย





- ē fġ ċ ff ž fl ċ ē fl ċ fl ħ æ ē ſ ħ a z ħ ē æ ċ ċ ħ z z fl ħ

1. นโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

จังหวัดหนองคาย

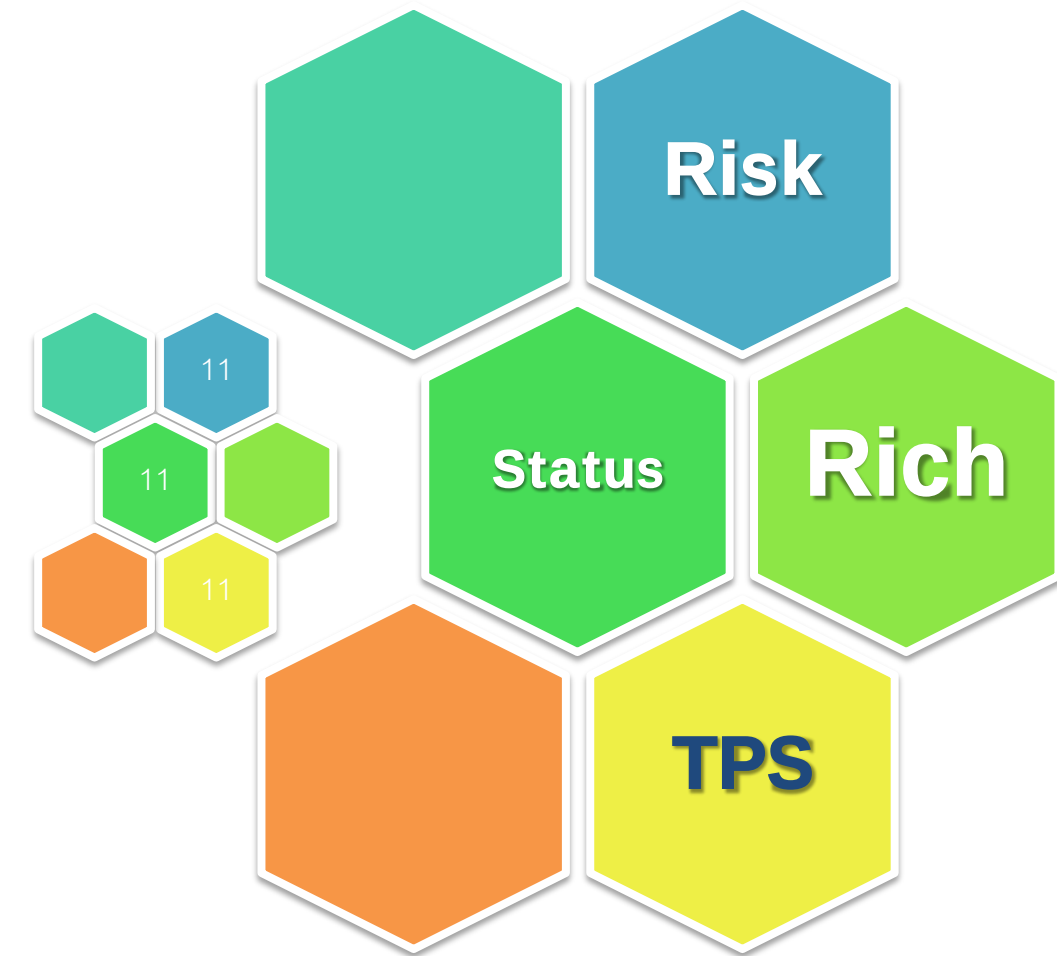


1.นโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองคาย



นพ.สุรพงษ์ ผดุงเวียง
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

“ต้องไม่มีหน่วยบริการที่ติดวิกฤติ 6,7
ช่วยกันพัฒนาระบบบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ
ให้มีรายได้เพียงพอและมีความมั่นคงทางการเงิน”

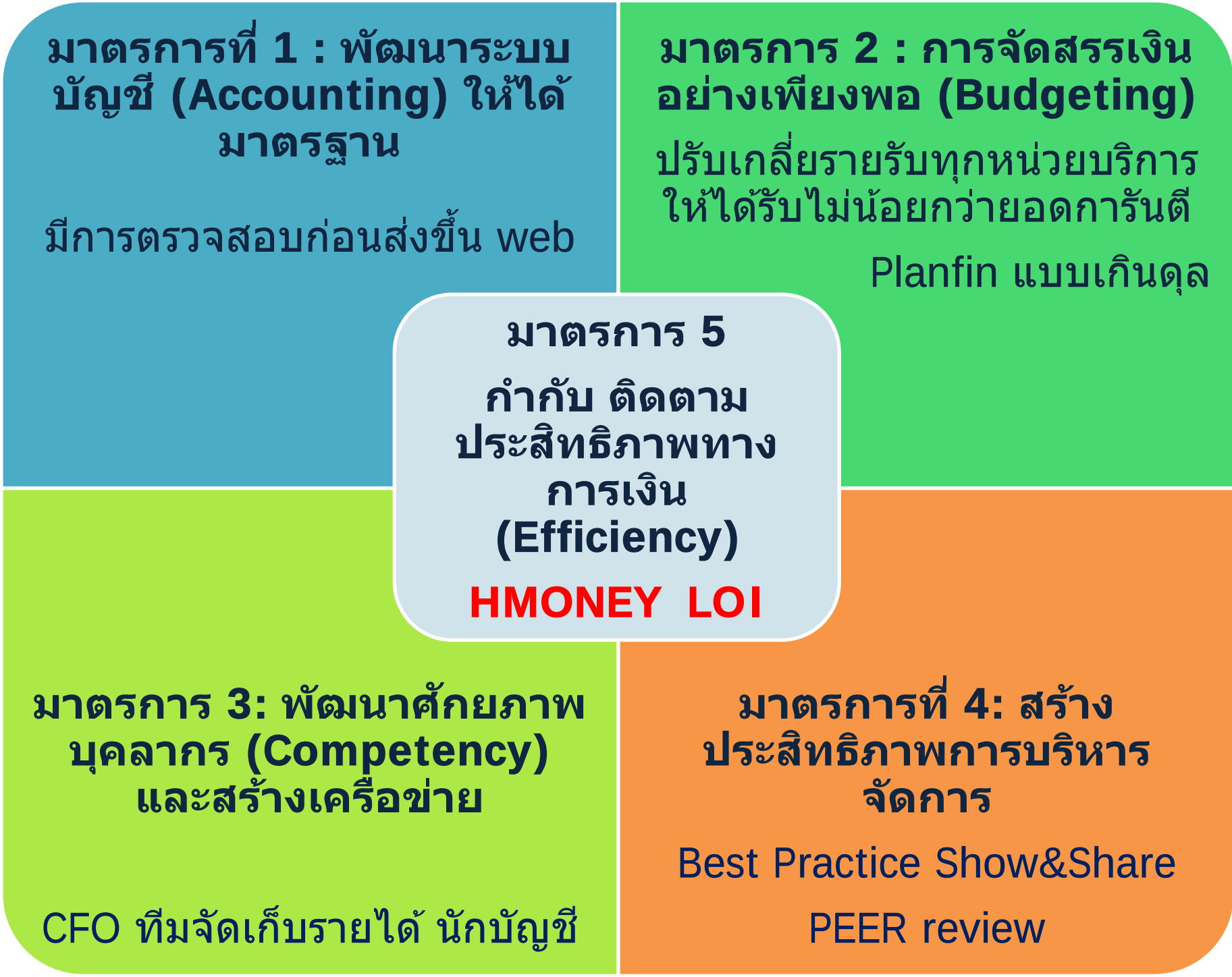




มาตรการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดหนองคาย ปี 2568

GOAL หน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4



- รอบที่ 1**
- 1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวังภาวะวิกฤตทางการเงิน
 - 2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตามประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
 - 3. พัฒนาคุณภาพการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บรายได้จากลูกหนี้ค่ารักษา เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

รอบที่ 2
กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาประสิทธิภาพ ตาม LOI และข้อเสนอแนะจากผลการเฝ้าระวัง FEED
ตรวจสอบคุณภาพการจัดเก็บรายได้ หน่วยบริการมีเงินคงเหลือหลังหักหนี้เพิ่มขึ้น

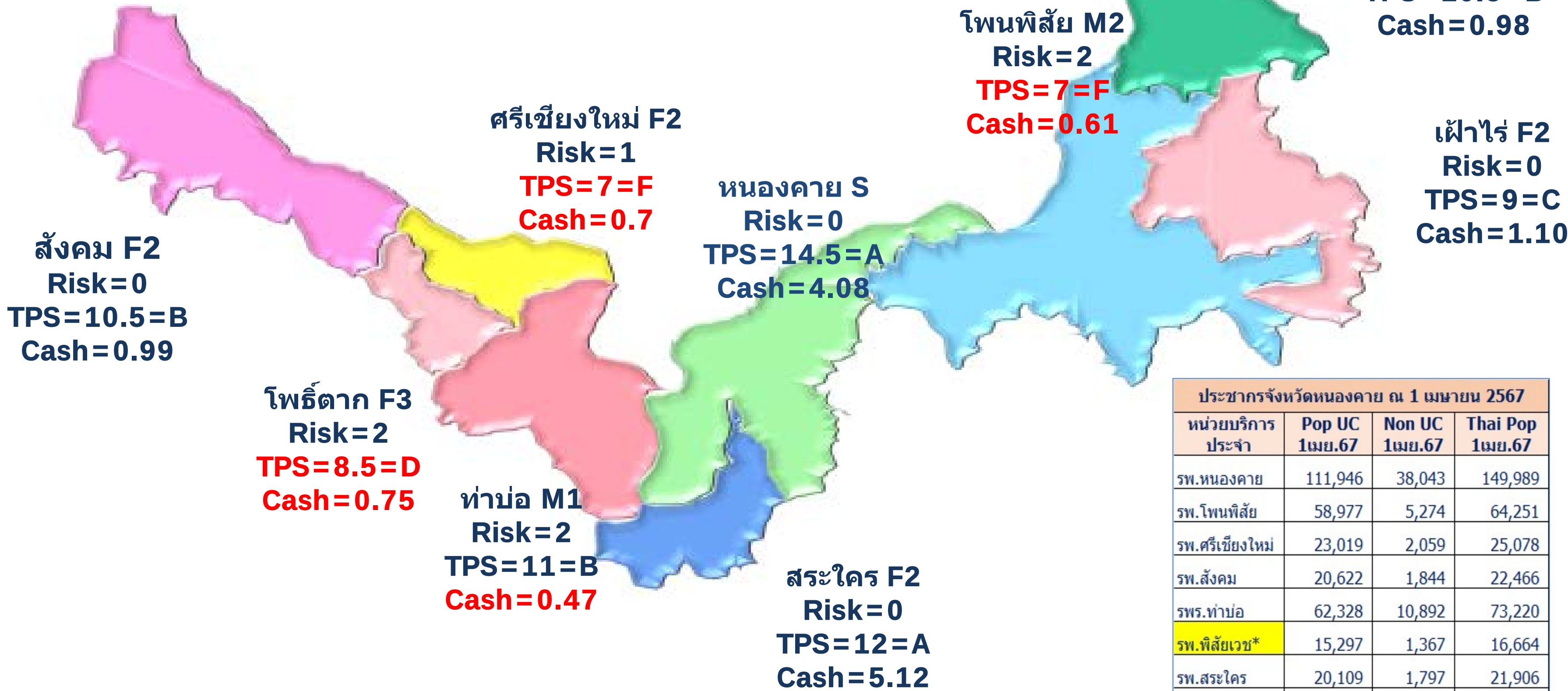
Small Success

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
หน่วยบริการที่ประสิทธิภาพวิกฤตทางการเงิน			
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ			
ตรวจราชการรอบที่ 1		ตรวจราชการรอบที่ 2	
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	

2. สถานการณ์และประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง



2.สถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดหนองคาย



ประชากรจังหวัดหนองคาย ณ 1 เมษายน 2567			
หน่วยบริการประจำ	Pop UC 1เมย.67	Non UC 1เมย.67	Thai Pop 1เมย.67
รพ.หนองคาย	111,946	38,043	149,989
รพ.โพธิ์ชัย	58,977	5,274	64,251
รพ.ศรีเชียงใหม่	23,019	2,059	25,078
รพ.สังคม	20,622	1,844	22,466
รพ.ท่าบ่อ	62,328	10,892	73,220
รพ.พิสัยเวท*	15,297	1,367	16,664
รพ.สรวง	20,109	1,797	21,906
รพ.โพธิ์ตาก	11,895	1,063	12,958
รพ.ฝางไร่	36,390	3,254	39,644
รพ.รัตนวาปี	28,641	2,563	31,204
รวม	389,224	68,156	457,380

*โรงพยาบาลเอกชน ในระบบUC

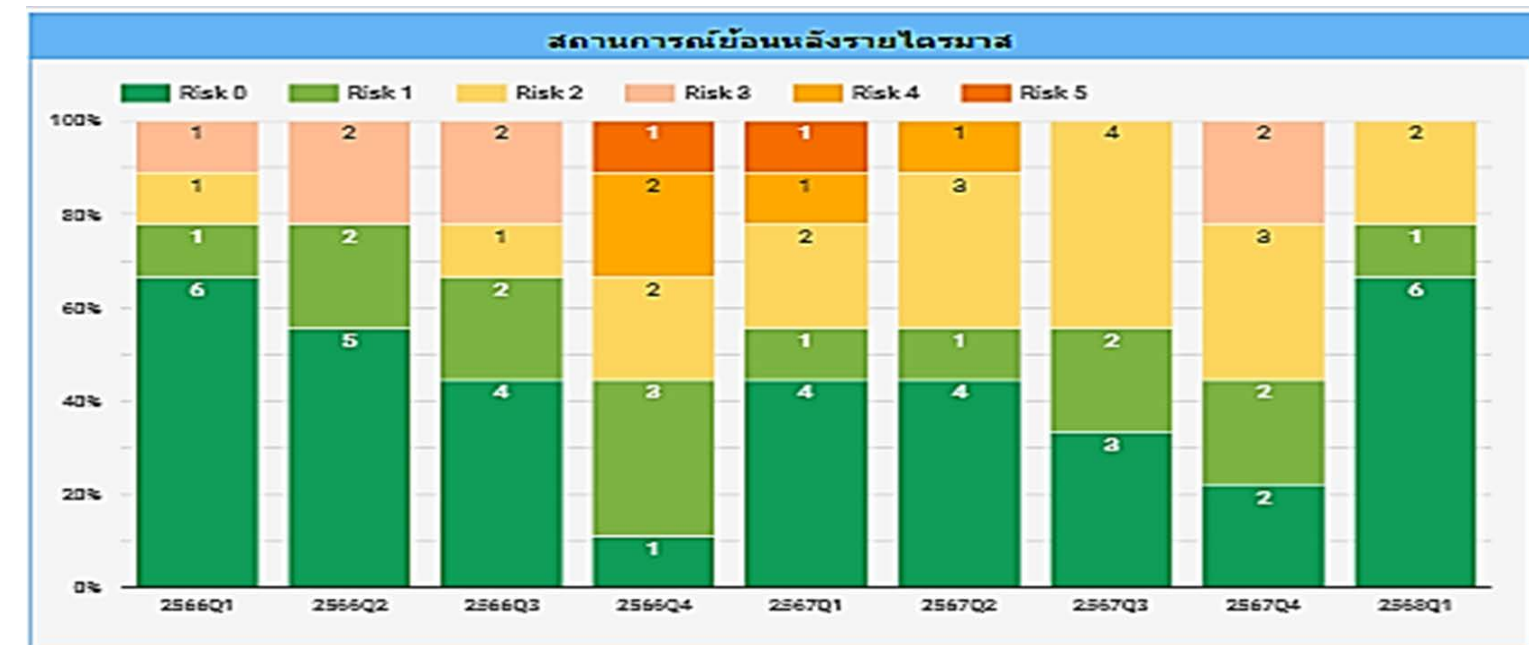
สถานะทางการเงิน (RISK) หน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ปี 2565–2568

โรงพยาบาล	ณ สิ้นไตรมาส 4/ 2565			ณ สิ้นไตรมาส 4/ 2566			ณ สิ้นไตรมาส 4/ 2567			ณ 31 มกราคม 2568		
	NWC	EBITDA	RISK	NWC	EBITDA	RISK	NWC	EBITDA	RISK	NWC	EBITDA	RISK
หนองคาย	622.76	187.51	0	653.29	104.38	0	685.03	149.64	0	838.37	247.19	0
โพนพิสัย	64.82	38.25	1	45.95	-24.46	2	27.58	87.05	2	28.84	30.79	2
ศรีเชียงใหม่	10.18	11.71	1	3.37	-5.90	4	14.12	5.80	1	4.38	3.93	2
สังคม	21.55	21.74	0	10.79	3.97	2	14.93	11.95	0	8.99	10.36	2
ท่าบ่อ	-43.67	78.58	5	-11.63	52.64	4	76.69	58.66	2	82.10	113.03	2
สระใคร	34.13	13.84	0	28.41	-2.76	1	50.84	10.25	0	30.90	3.98	0
โพธิ์ตาก	1.16	10.56	3	1.43	-1.83	5	6.32	3.31	2	4.70	8.04	2
เฝ้าไร่	46.04	9.33	0	22.51	-9.74	1	29.20	13.57	0	23.23	3.64	0
รัตนวาปี	15.82	10.71	0	15.89	-6.18	1	8.70	5.12	0	24.64	12.09	1
ภาพรวม จ.	772.81	382.23		770.01	110.12		913.42	345.36		1,046.15	433.05	

ที่มา : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (*หน่วย ล้านบาท)

Rich-สภาพคล่อง & Risk-ความเสี่ยงในการเกิดวิกฤติ

สถานการณ์การเงินหน่วยบริการจังหวัดหนองคาย
ณ 31 มกราคม 2568



หน่วยบริการ	Risk	GradePlus	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
รพ.หนองคาย	0	B	5.88	5.44	3.89	655,334,637.18	82,702,427.81	107,968,581.70	388,345,003.17
รพ.โพนพิสัย	2	C-	1.35	1.09	0.68	22,980,036.93	64,476,418.03	66,762,594.93	- 21,029,773.84
รพ.ศรีเชียงใหม่	0	C-	1.56	1.42	0.91	11,943,623.51	2,045,040.55	3,183,955.46	- 1,955,099.14
รพ.สังคม	0	C	1.61	1.38	0.97	13,520,551.11	6,511,976.76	9,175,398.07	- 1,340,436.08
รพ.ท่าบ่อ	2	B	1.41	1.25	0.76	75,125,733.54	33,554,781.77	53,660,009.65	- 43,690,326.31
รพ.สระใคร	0	B	8.75	8.23	5.62	47,918,069.76	6,003,280.06	7,368,863.89	27,561,913.56
รพ.โพธิ์ตาก	1	D	1.22	1.11	0.85	4,702,150.01	228,049.64	1,207,189.22	- 3,105,387.99
รพ.เฝ้าไร่	0	C-	1.74	1.57	0.97	22,877,524.01	5,801,129.06	7,309,214.27	- 1,036,760.92
รพ.รัตนวาปี	0	C	1.66	1.39	1.12	10,940,801.56	5,301,036.99	7,568,027.30	2,028,231.61

สถานการณ์วิกฤติทางการเงิน7ระดับ หน่วยบริการ จ.หนองคาย ณ 31 มกราคม 2568
เกณฑ์ NI-MOPH,NI-R8 และ EBITDA-R8

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	เงินบำรุงหลังหัก หนี้สิน	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)		เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)	
						NI MOPH	Risk (NI- MOPH)	NI R8WAY	Risk (NI- R8)	EBITDA R8WAY	Risk (EBITDA- R8)
	>1.5	>1	>0.8	>0		>0		>0		>0	
หนองคาย	6.50	6.03	4.08	685,034,640.30	384,070,322.03	115,192,210.28	0	98,697,370.12	0	133,143,243.77	0
โพนพิสัย	1.40	1.17	0.61	27,581,171.59	-26,630,948.01	84,019,132.09	2	62,961,580.18	2	65,995,315.95	2
ศรีเชียงใหม่	1.69	1.55	0.70	14,124,822.13	-6,145,852.57	3,802,887.61	1	-4,495,157.00	3	-2,495,928.83	3
สังคม	1.70	1.49	0.99	14,927,603.85	-131,737.97	7,879,959.69	0	2,423,088.58	0	6,496,421.09	0
ท่าบ่อ	1.42	1.25	0.74	76,686,618.24	-47,309,002.56	30,289,600.61	2	22,900,387.67	2	51,269,299.42	2
สระใคร	8.90	8.39	5.12	50,839,164.58	25,178,399.25	8,568,723.06	0	2,248,584.74	0	3,931,629.78	0
โพธิ์ตาก	1.31	1.20	0.75	6,323,471.90	-5,095,218.90	1,607,617.26	2	-2,136,510.91	3	-436,528.42	3
เฝ้าไร่	2.17	1.93	1.10	29,201,057.10	2,439,929	11,541,418.75	0	5,183,555.62	0	7,208,238.71	0
รัตนวาปี	1.71	1.39	0.98	8,698,582.10	-265,405.92	2,133,091.46	0	-1,786,199.55	2	1,205,529.03	1

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ หน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ณ ไตรมาส 1/2568

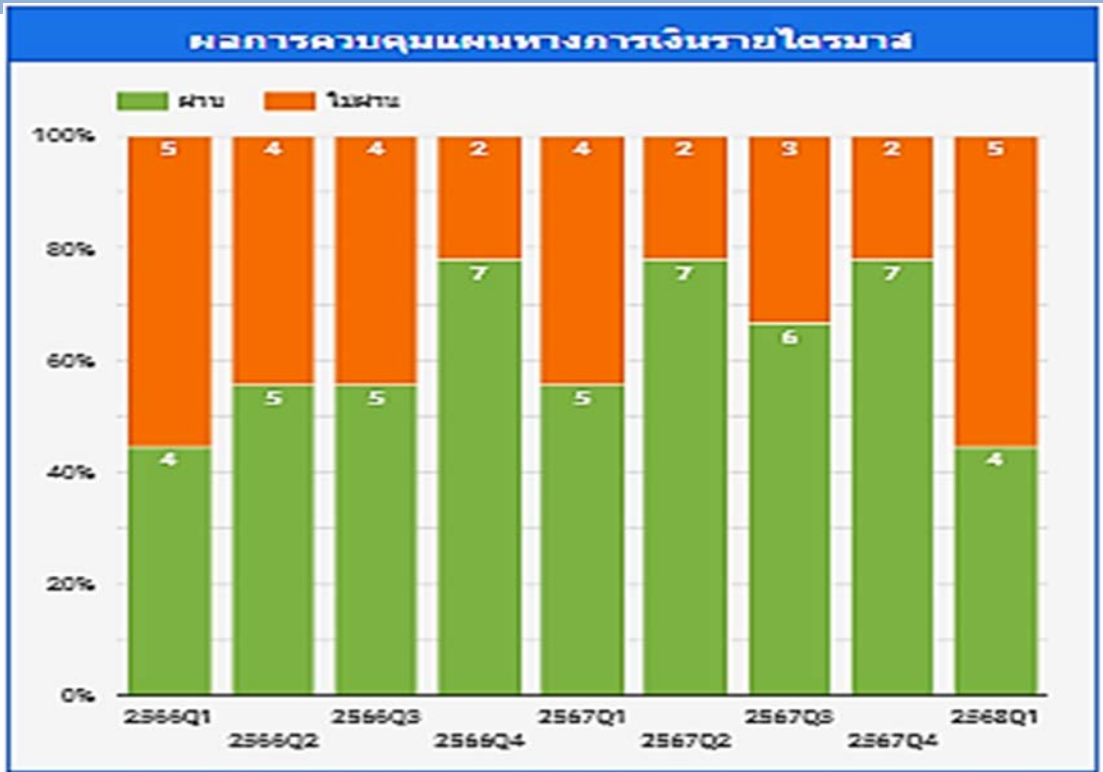
เกณฑ์ประสิทธิภาพ TOTAL PERFORMANCE SCORE		GRADE รพ. 15	A	A	B	B	B	C	D	F	F
			หนองคาย	สระใคร	ท่าบ่อ	สังคม	รัตนวาปี	เพ็ญไร	โพธิ์ตาก	โพนพิสัย	ศรีเชียงใหม่
			14.5	12.0	11.0	10.5	10.5	9.0	8.5	7.0	7.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)		10.0	9.5	7.0	7.0	6.5	5.5	4.0	5.5	3.0	4.0
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบ ผลการ		2.0	2.0	0	0	1.0	1.0	1.0	0	0	0
1.1.1 มีติรายได้		1.0	1	0	0	1	0	0	0	0	0
1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย		1.0	1	0	0	0	1	1	0	0	0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน		3.0	2.5	2.0	2.0	1.5	0.5	0.0	0.5	0.0	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใช้ยา		1.0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC		0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0	0.5	0	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ		0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0	0	0	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management)		1.0	1	0	1	1	0	0	0	0	0
1.3 การบริหารจัดการ		5.0	5.0	5.0	5.0	4.0	4.0	3.0	5.0	3.0	3.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย		2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP		1.0	1	1	1	0	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP		1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		0.5	0.5	0.5	0	0	0.5	0.5	0	0.5	0
1.3.1.4 MC ค่ายา		0.5	0	0.5	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		0.5	0.5	0.5	0	0	0	0.5	0	0.5	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์		0.5	0	0.5	0	0	0	0	0	0.5	0.5
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ		2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	0.0	2.0	0.0	0.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน		1.0	1	1	1	1	0	0	1	0	0
1.3.3.2 SumAdjRW		1.0	1	1	1	1	1	0	1	0	0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		5.0	5.0	5.0	4.0	4.0	5.0	5.0	3.0	4.0	3.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3.0	3.0	3.0	3.0	2.0	3.0	3.0	1.0	3.0	1.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		1.0	1	1	1	1	1	1	0	1	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		1.0	1	1	1	0	1	1	0	1	0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0		1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน		2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0		1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2.2 Cash Ratio ≥0.8		1.0	1	1	0	1	1	1	1	0	1

การบริหารแผนทางการเงิน

รายได้/ค่าใช้จ่าย

(Planfit)หน่วยบริการ จ.หนองคาย

หน่วยบริการ	รายได้ (ล้านบาท)				ผลการประเมิน	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)				ผลการประเมิน	รวม
	แผน	ผล	ส่วนต่าง	ร้อยละ		แผน	ผล	ส่วนต่าง	ร้อยละ		
รพ.หนองคาย	245.75	240.85	-4.90	-1.99	1	312.49	304.19	-8.30	-2.65	1	2
รพ.โพนพิสัย	38.98	90.46	51.48	132.09	0	74.85	65.87	-8.99	-12.00	0	0
รพ.ศรีเชียงใหม่	15.80	13.54	-2.27	-14.33	0	25.05	22.85	-2.19	-8.75	0	0
รพ.สังคม	16.19	16.66	0.47	2.88	1	29.76	28.04	-1.72	-5.78	0	1
รพ.สมเด็จพระยุพราช	137.58	118.18	-19.40	-14.10	0	173.12	163.16	-9.97	-5.75	0	0
รพ.สระใคร	9.05	11.85	2.80	30.99	0	19.01	19.99	0.98	5.15	0	0
รพ.โพธิ์ตาก	8.38	6.13	-2.26	-26.91	0	15.25	13.73	-1.52	-9.97	0	0
รพ.เฝ้าไร่	8.01	11.53	3.52	43.89	0	22.00	21.53	-0.47	-2.13	1	1
รพ.รัตนวาปี	10.99	8.24	-2.75	-25.03	0	18.94	19.07	0.13	0.67	1	1



- แนวทางแก้ไขปัญหา
1. ปรับแผนกลางปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
 2. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ (การเงิน บัญชี พัสดุ)และวางแผนชำระหนี้ค้างเก่าโดยไม่ให้กระทบสภาพคล่อง
 3. ชะลอค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น
 4. ติดตามลูกหนี้

ประสิทธิภาพการบริหาร รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ วัสดุคงคลัง

Efficiency Score จ.หนองคาย | ณ มกราคม 2568

โรงพยาบาล	Grading	Operating Margin			Return of Asset			Average Payment Period	Average Collection Period สิทธิ UC	Average Collection Period CSMB	Average Collection Period SSS	Inventory Management	จำนวนข้อที่ผ่าน ≥ 5
		หน่วยบริการ	ค่ากลาง	$\geq$ ค่ากลาง	หน่วยบริการ	ค่ากลาง	$\geq$ ค่ากลาง	cash<0.8 P<180 ,cash $\geq$ 0.8 P<90	≤ 60 วัน	≤ 60 วัน	≤ 120 วัน	≤ 60 วัน	
หนองคาย	B	27.88	15.67	12.21	7.24	2.56	4.68	35	68	31	130	46	5
สระใคร	B	30.68	19.13	11.55	9.32	4.63	4.69	59	34	62	110	66	5
ท่าบ่อ	B-	22.36	17.58	4.78	2.63	2.86	-0.23	228	54	35	478	59	4
เฝ้าไร่	B-	36.32	18.27	18.05	12.22	4.63	7.59	207	52	85	110	92	4
ศรีเชียงใหม่	C	16.30	19.13	-2.83	7.32	4.63	2.69	358	38	40	255	62	3
สังคม	C	27.12	19.13	7.99	4.43	4.63	-0.20	168	41	71	204	48	3
โพนพิสัย	C-	83.30	16.45	66.85	27.77	3.12	24.65	251	68	64	137	65	2
โพธิ์ตาก	D	15.79	28.33	-12.54	2.03	6.92	-4.89	529	52	107	251	94	1
รัตนวาปี	D	17.49	19.13	-1.64	2.66	4.63	-1.97	142	84	46	163	67	1

การบริหารจัดการหนี้สิน เพื่อลดระยะเวลาการชำระหนี้การค้า

หนี้ค้ายาและเวชภัณฑ์ คงค้าง ของโรงพยาบาลในจังหวัดหนองคาย

โรงพยาบาล	2564	2565	2566	2567	Grand Total
รพท.หนองคาย				36,689,581.13	36,689,581.13
รพ.โพนพิสัย	9,720.00	67,800.00	13,071,462.62	31,179,200.85	44,328,183.47
รพ.ศรีเชียงใหม่		268,412.67	4,596,455.17	9,626,078.14	14,490,945.98
รพ.สังคม	60,149.89	14,049.00	964,224.75	12,993,834.79	14,032,258.43
รพ.สระใคร				1,870,872.07	1,870,872.07
รพ.ร.ท่าบ่อ				111,875,658.69	111,875,658.69
รพ.โพธิ์ตาก	3,000.00	731,825.45	3,185,526.19	6,183,853.17	10,104,204.81
รพ.เฝ้าไร่			401,000.00	6,318,415.40	6,719,415.40
รพ.รัตนวาปี		3,500.00	10,383.00	8,065,204.75	8,079,087.75
รวม	72,869.89	1,085,587.12	22,229,051.73	224,802,698.99	248,190,207.73

ที่มา: รายงานบัญชีเกณฑ์คงค้าง หน่วยบริการ

แนวทางแก้ไขปัญหา

:ระยะเวลาชำระหนี้การค้า
เกินเกณฑ์กำหนด

เกณฑ์
cash<0.8 P<180วัน
หรือ cash>0.8 P <90วัน

- 1. ทวนสอบความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ (การเงินบัญชี พัสด)
- 2. เร่งรัดชำระหนี้ค้างเก่า
- 3. ชะลอการก่อหนี้ที่ไม่จำเป็นเพิ่ม

แนวทางแก้ไขปัญหา

:ระยะเวลาชำระ

หนี้การค้า

เกินเกณฑ์กำหนด

เกณฑ์

cash<0.8 P<180วัน

หรือ cash>0.8 P <90วัน

1. ทวนสอบความมืออยู่จริง
ของเจ้าหนี้ (การเงิน
บัญชี พัสด)

2. เร่งรัดชำระหนี้ค้างเก่า

3. ชะลอการก่อหนี้ที่ไม่
จำเป็นเพิ่ม

การบริหารจัดการหนี้สิน เพื่อลดระยะเวลาการชำระหนี้การค้า

รายงานหนังสือการเกสชกรรม ภาพรวม (รายจังหวัด) เขต 8 ปี 2566-2568 (ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2568)

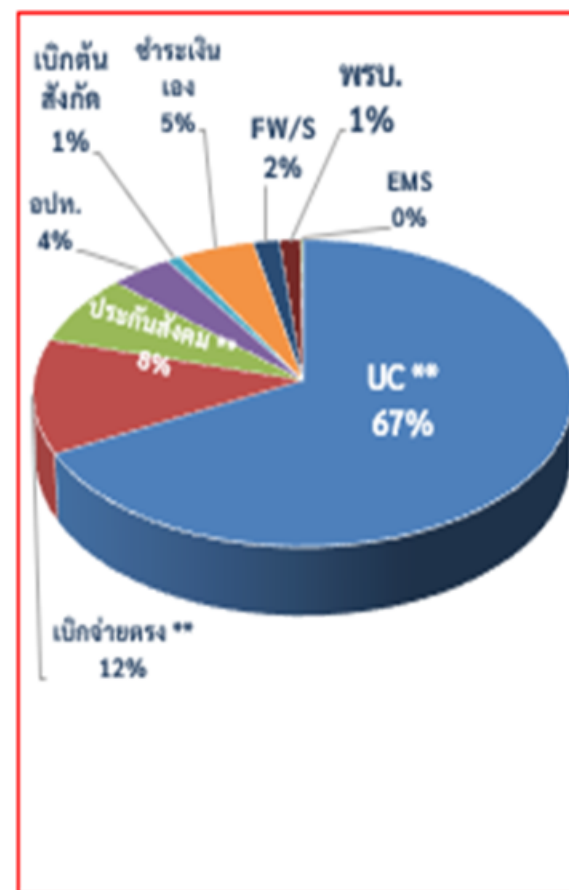
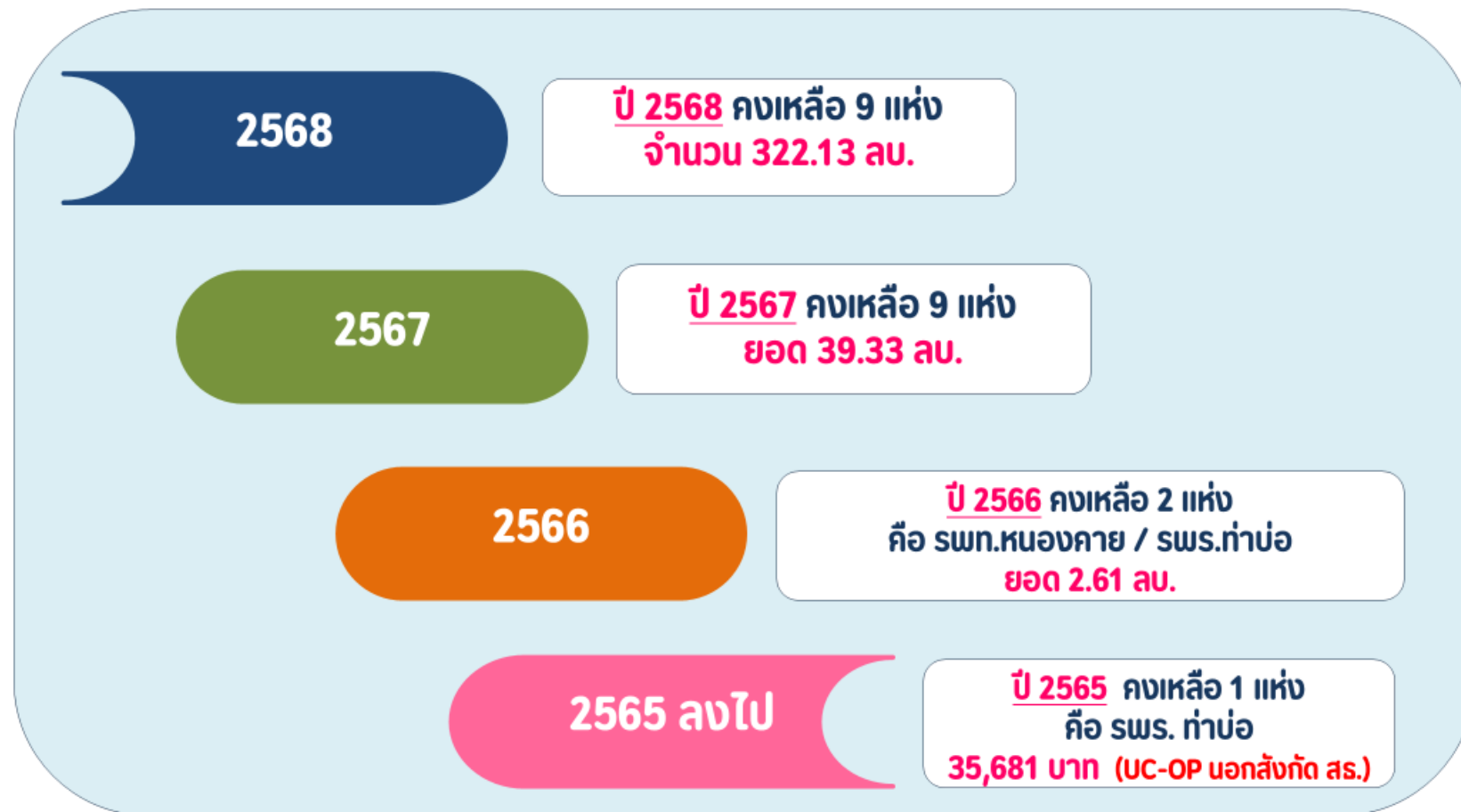
โรงพยาบาล	หนี้ปี 2566	หนี้ปี 2567	หนี้ปี 2568	รวมหนี้
				ปี 2566-2568
หนองคาย	-	-	3,268,593.64	3,268,593.64
โพนพิสัย	-	1,589,360.38	847,790.96	2,437,151.34
ศรีเชียงใหม่	-	768,668.20	292,087.25	1,060,755.45
สังคม	-	770,292.34	329,271.55	1,099,563.89
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	-	-	2,443,919.40	2,443,919.40
สระใคร	-	-	214,564.80	214,564.80
โพธิ์ตาก	37,903.00	1,245,256.36	268,910.60	1,552,069.96
เฝ้าไร่	-	763,265.10	428,085.65	1,191,350.75
รัตนวาปี	-	-	340,925.25	340,925.25
ภาพรวมจังหวัด	37,903.00	5,136,842.38	8,434,149.10	13,608,894.48

ไม่มีหน่วยบริการที่มีหนี้คงเหลือปี 2565

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม ณ 5 กุมภาพันธ์ 2568



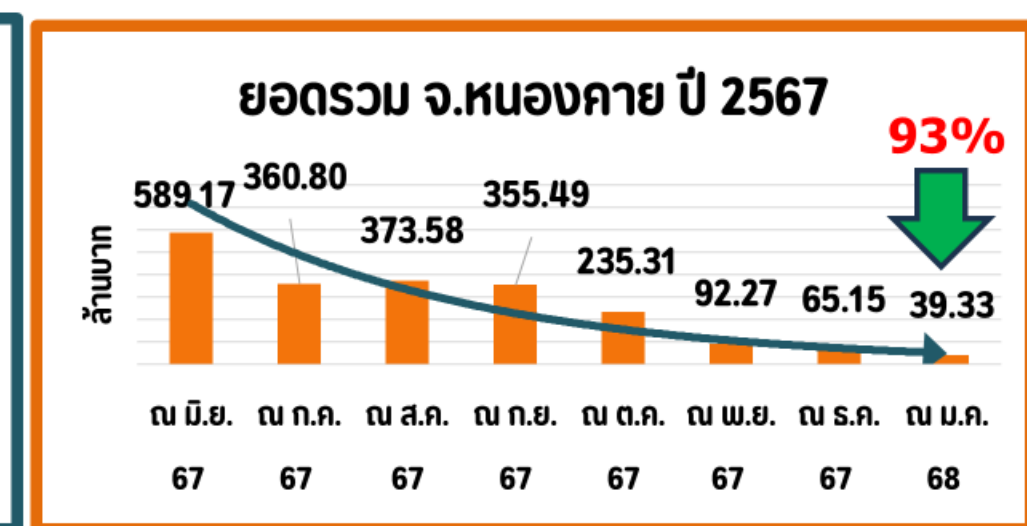
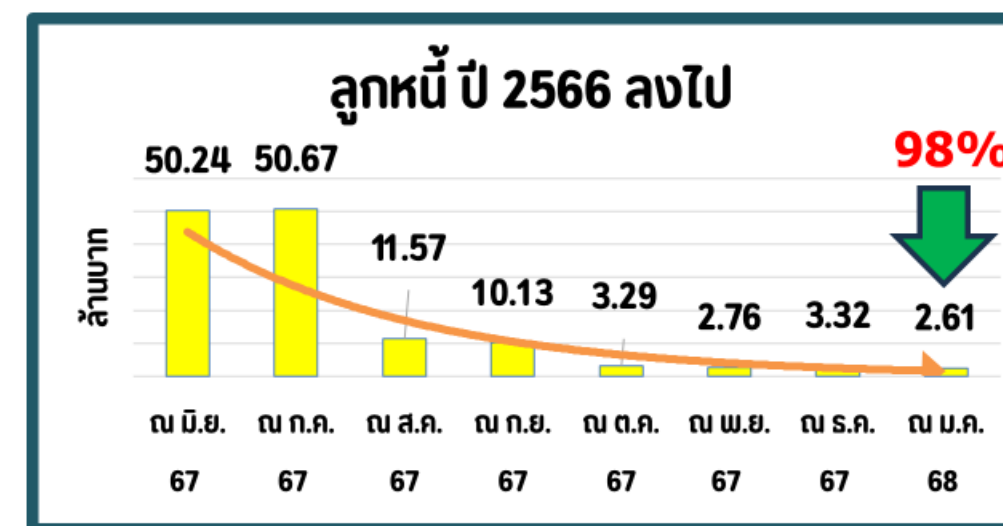
การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ณ 31 มกราคม 2568



แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี ณ 31 มกราคม 2568				รวมลูกหนี้
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
UC	228,272,043.82	16,717,805.98	49,597.50	35,681.00	245,075,128.30
เบิกจ่ายตรง	43,893,144.56	51,675.50	-	-	43,944,820.06
ประกันสังคม	22,250,132.76	4,613,585.30	325,780.00	-	27,189,498.06
อปท.	14,212,117.14	515,241.65	12,350.52	-	14,739,709.31
เบิกต้นสังกัด	2,925,871.45	284,277.70	113,663.17	-	3,323,812.32
ชำระเงินเอง	5,021,514.22	11,707,785.77	1,258,022.00	-	17,987,321.99
FW/S	2,068,362.62	4,126,510.75	12,981.50	-	6,207,854.87
พรบ.	3,018,271.75	1,179,464.89	801,380.35	-	4,999,116.99
EMS	465,250.00	134,050.00	-	-	599,300.00
รวม	322,126,708.32	41,939,853.58	2,573,775.04	35,681.00	364,066,561.90

ปี 2566 ลงไป				
สว.	ณ ส.ค. 67	ณ ม.ค. 68	ยอดลดลงจากเดือนก่อน	ร้อยละ (ลดลง)
หนองคาย	928,025.02	928,025.02	-	0%
ท่าบ่อ	2,392,582.77	1,681,431.02	711,151.75	30%
รวม	3,320,607.79	2,609,456.04	711,151.75	21%

ปี 2567				
สว.	ณ ส.ค. 67	ณ ม.ค. 68	ยอดลดลงจากเดือนก่อน	ร้อยละ (ลดลง)
หนองคาย	35,360,382.57	20,482,974.60	14,877,407.97	42%
ท่าบ่อ	19,372,793.98	13,938,104.87	5,434,689.11	28%
โพนพิสัย	3,111,699.52	2,322,692.42	789,007.10	25%
ศรีเชียงใหม่	677,141.97	152,114.80	525,027.17	78%
สังคม	1,823,571.12	846,280.75	977,290.37	54%
สระใคร	350,086.50	7,577.50	342,509.00	98%
เฝ้าไร่	2,689,450.43	249,463.78	2,439,986.65	91%
รัตนวาปี	863,012.52	621,327.41	241,685.11	28%
โพธิ์ตาก	904,485.56	709,861.41	194,624.15	22%
รวม	65,152,624.17	39,330,397.54	25,822,226.63	40%



แผนเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

1. บริหารจัดการหนี้เก่า

- สอบทานความมีอยู่จริง และปรับปรุงบัญชีลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน
- ติดตามความก้าวหน้า ในที่ประชุมผู้บริหาร ทุกเดือน

2. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

- เร่งรัดการจัดเก็บ ติดตามแก้ไข C,V,D ให้ทันกำหนดเบิกจ่าย แต่ละกองทุน
- กำกับติดตาม ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ย ในการเรียกเก็บ

3. การกำกับติดตามและเฝ้าระวัง ภาวะวิกฤตทางการเงิน



อัตราครองเตียง SumAdjRW CMI

(ข้อมูลสะสม ตุลาคม 2567 – มกราคม 2568)

โรงพยาบาล	จำนวน เตียง	อัตรา ครองเตียง (≥ 80)	Sum AdjRW (≥ค่ากลางกลุ่ม)	ค่ากลางกลุ่ม	CMI	เกณฑ์ CMI
รพ.หนองคาย	420	100	5,450.87	4,843.51	1.8	1.2
รพร. ท่าบ่อ	266	84	2,240.46	1,747.70	1.4	1.0
รพ.โพนพิสัย	129	60	667.05	879.62	0.79	0.8
รพ.ศรี เชียงใหม่	30	74	148.67	144.60	0.6	0.6
รพ.สังคม	30	103	216.50	144.60	0.6	0.6
รพ.สระใคร	30	101	200.55	144.60	0.4	0.6
รพ.เฝ้าไร่	30	66	126.42	216.63	0.5	0.6
รพ.รัตนวาปี	30	64	168.37	144.60	0.7	0.6
รพ.โพธิ์ตาก	15	99	97.08	63.42	0.5	0.6

การบริหารจัดการ

- 1.ใช้ Srakrai HosAlert
ในการบริหารเตียงผู้ป่วยใน
- 1.เฝ้าระวังและติดตามการส่ง
ข้อมูลเข้า CMI@MOPH
ให้ทันกำหนด
- 2.กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สสจ.ตรวจสอบความ
ถูกต้องและติดตามให้
แก้ไขข้อมูล กรณีพบข้อมูล
ผิดปกติ เช่น Ungroup



การติดตาม ข้อมูล **ติด C** ในระบบ FDH ปี 2568

ผู้ป่วยนอก

รพ.	ติด C	ยอดเรียกเก็บ
รพ.หนองคาย	1,488	2,411,962.75
รพ.โพนพิสัย	100	117,087.75
รพ.ศรีเชียงใหม่	35	47,202.75
รพ.สังคม	519	427,403.80
รพ.ท่าบ่อ	364	812,740.25
รพ.สระใคร	-	-
รพ.โพธิ์ตาก	567	482,210.83
รพ.เฝ้าไร่	23	46,884.00
รพ.รัตนวาปี	-	-
รวม	3,096	4,345,492.13

การบริหารจัดการ

1.กลุ่มงานประกัน

สุขภาพ สสจ.

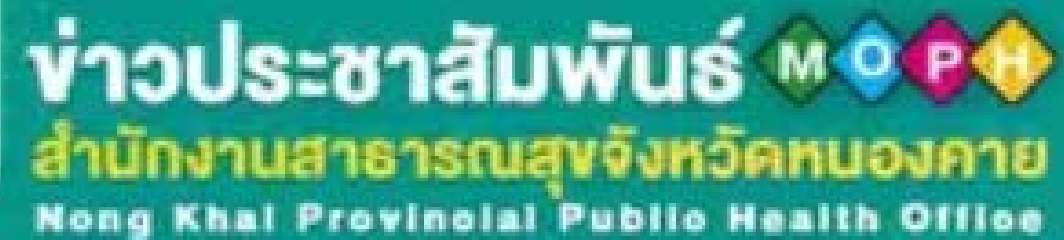
รายงานสถานการณ์
การส่งข้อมูลในที่
ประชุมผู้บริหารทุก
เดือน

2.ประสานความ

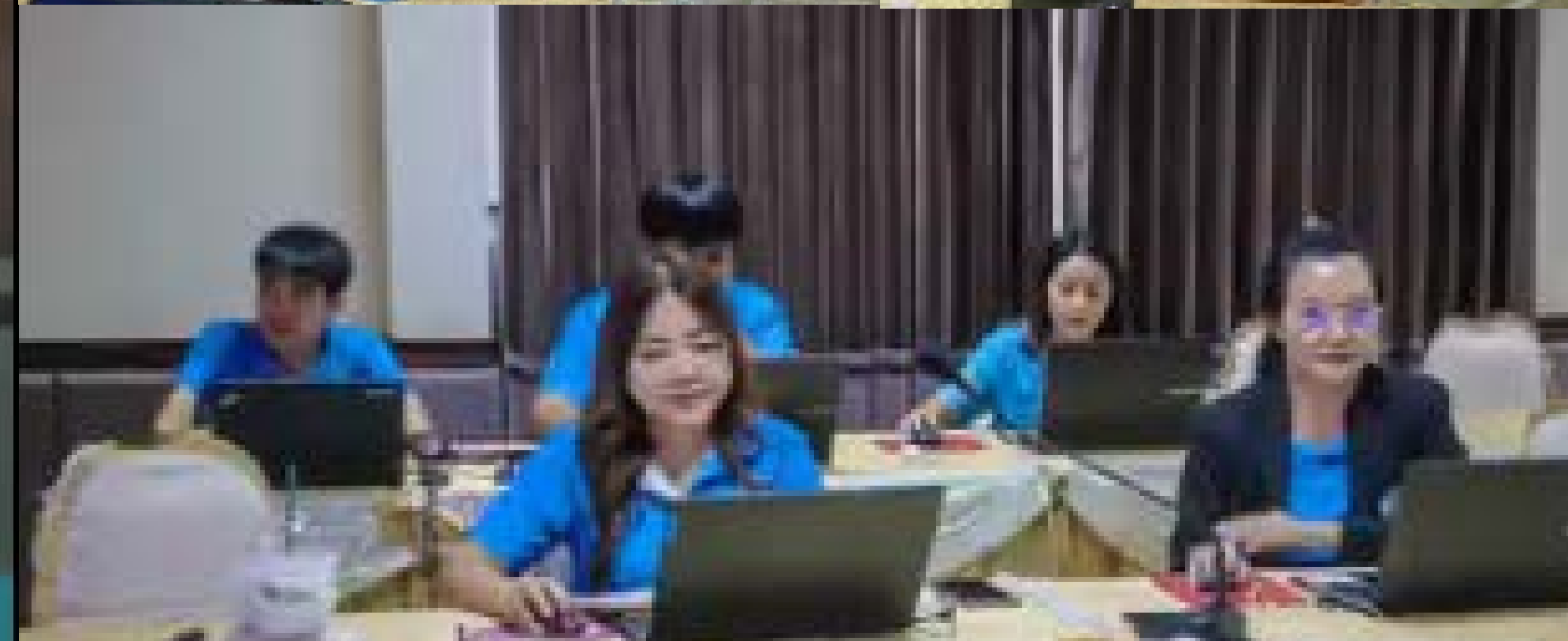
ช่วยเหลือกรณีแก้ไข
ข้อมูล ติด C

ผู้ป่วยใน

รพ.	ติด C	ยอดเรียกเก็บ
รพ.หนองคาย	466	34,344,923.75
รพ.โพนพิสัย	7	56,037.00
รพ.ศรีเชียงใหม่	8	103,866.75
รพ.สังคม	79	433,686.00
รพ.ท่าบ่อ	55	3,846,758.54
รพ.สระใคร	-	-
รพ.โพธิ์ตาก	1	2,781.20
รพ.เฝ้าไร่	3	5,555.00
รพ.รัตนวาปี	1	7,816.00
รวม	620	38,801,424.24



**สสจ.หนองคาย ประชุมเพื่อพิจารณาแผนทางการเงิน (Planfin)
ของหน่วยบริการจังหวัดหนองคาย ปีงบประมาณ 2568**

[illegible]



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ การตรวจสอบเวชระเบียน และการบริหารจัดการลูกหนี้/หนี้สิน ณ โรงพยาบาล **โพธิ์ตาก**



ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์และการตรวจสอบเวชระเบียน

ณ โรงพยาบาล ศรีเชียงใหม่



ตรวจเยี่ยมการบริหารจัดการลูกหนี้/หนี้สิน

ณ โรงพยาบาล ศรีเชียงใหม่ #2





ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์
และการบริหารจัดการทะเบียนสินทรัพย์, ลูกหนี้/หนี้สิน
ณ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ

ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ การตรวจสอบเวชระเบียน และการบริหารจัดการลูกหนี้/หนี้สิน

ณ โรงพยาบาล โพนพิสัย





ตรวจเยี่ยมการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์
และการบริหารจัดการทะเบียนสินทรัพย์, ลูกหนี้/หนี้สิน

ณ โรงพยาบาล **สังคม**



สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด 5 มาตรการ ด้านการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดหนองคาย



สรุปการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดหนองคาย ตาม 5 มาตรการ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ภาวะวิกฤติทางการเงินของหน่วยบริการ	ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2	0	YES
	ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4	0	YES
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	YES
หน่วยบริการจัดทำแผนทางการเงิน planfin แบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1,2,3)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	YES
มีผลต่างของแผนและผลการดำเนินงานของแผนทางการเงิน planfin ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	44.44	NO
หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย (NI) เป็นบวก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	100	YES
หน่วยบริการมี OP/IP Unit Cost ไม่เกินค่ากลางของกลุ่มระดับ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	88.89	YES
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7Plus Efficiency) > (Grade A-B)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65	55.56	NO
หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง Total Performance Score >10.5คะแนน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	55.56	YES
ศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ ผ่านเกณฑ์ ระดับดีและ ดีมาก	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	100	YES
หน่วยบริการส่งข้อมูลเบิกจ่ายกองทุนผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ FDH	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	100	YES

สรุปสถานการณ์ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดหนองคาย ณ ไตรมาส 1/2568

TPS-
ประสิทธิภาพ

Status- สถานการณ์

จำนวนโรงพยาบาลทั้งหมด
9

Risk Score 0-3 (แห่ง)
9

Risk Score 4-7 (แห่ง)
0

Risk-ความเสี่ยง ในการเกิดวิกฤติ

ประเด็นเฝ้าระวัง

Cash Ratio น้อยกว่า 0.8
2 รพ.

รายได้สุทธิ(NI) ติดลบ
0 รพ.

EBITDA ติดลบ
0 รพ.

เงินสำรองหลังหักหนี้ ติดลบ
6 รพ.

Rich-สภาพ คล่อง / ความมั่นคง

ประเด็นชื่นชม

Cash Ratio มากกว่า 2
2 รพ.

NI มากกว่า100ล้าน
0 รพ.

EBITDA มากกว่า100ล้าน
1 รพ.

เงินหลังหักหนี้ เกิน200ล้าน
1 รพ.

ประเด็นเฝ้าระวัง

การบริหารแผนทางการเงิน
1 รพ.

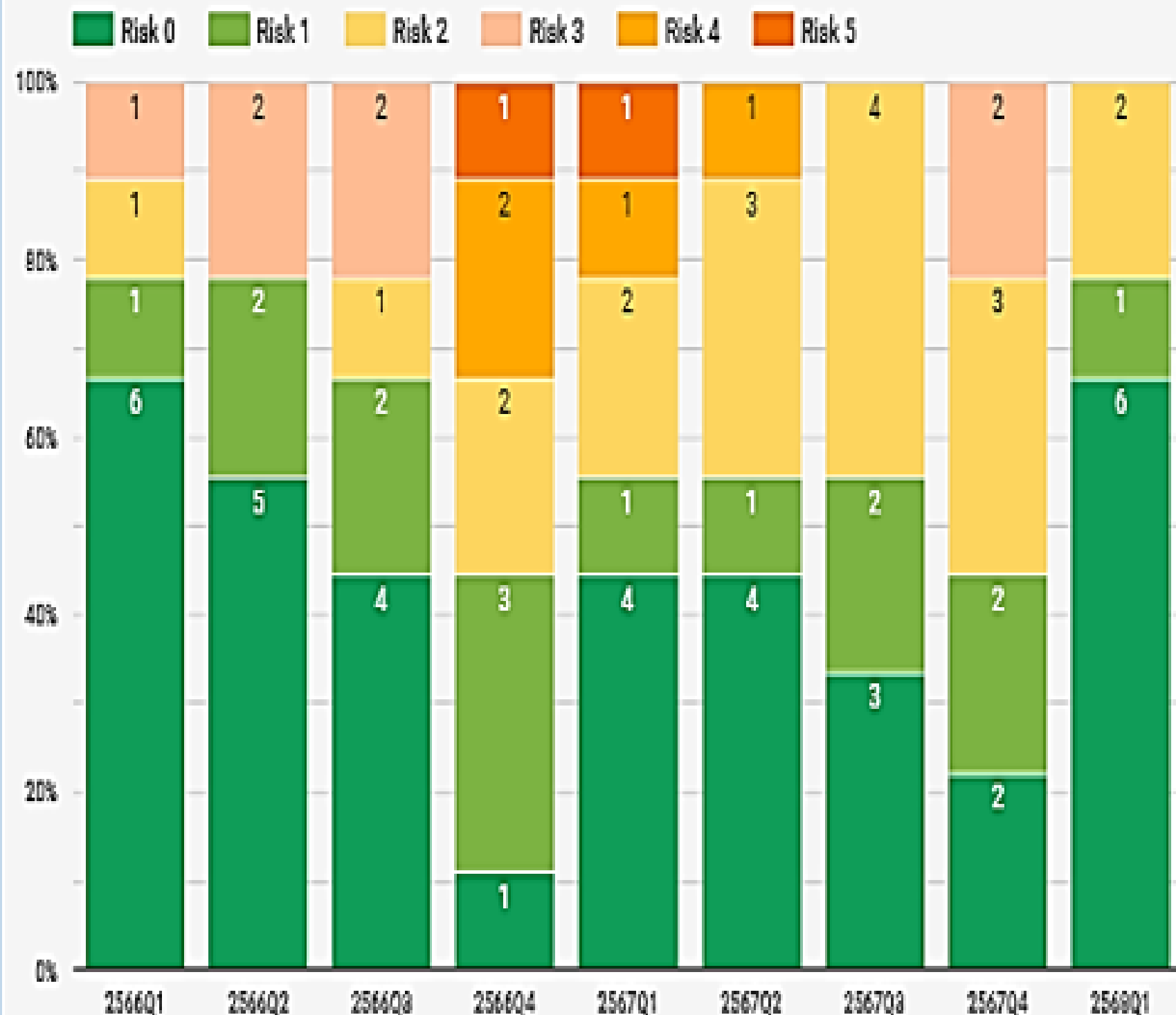
การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
0 รพ.

productivity
0 รพ.

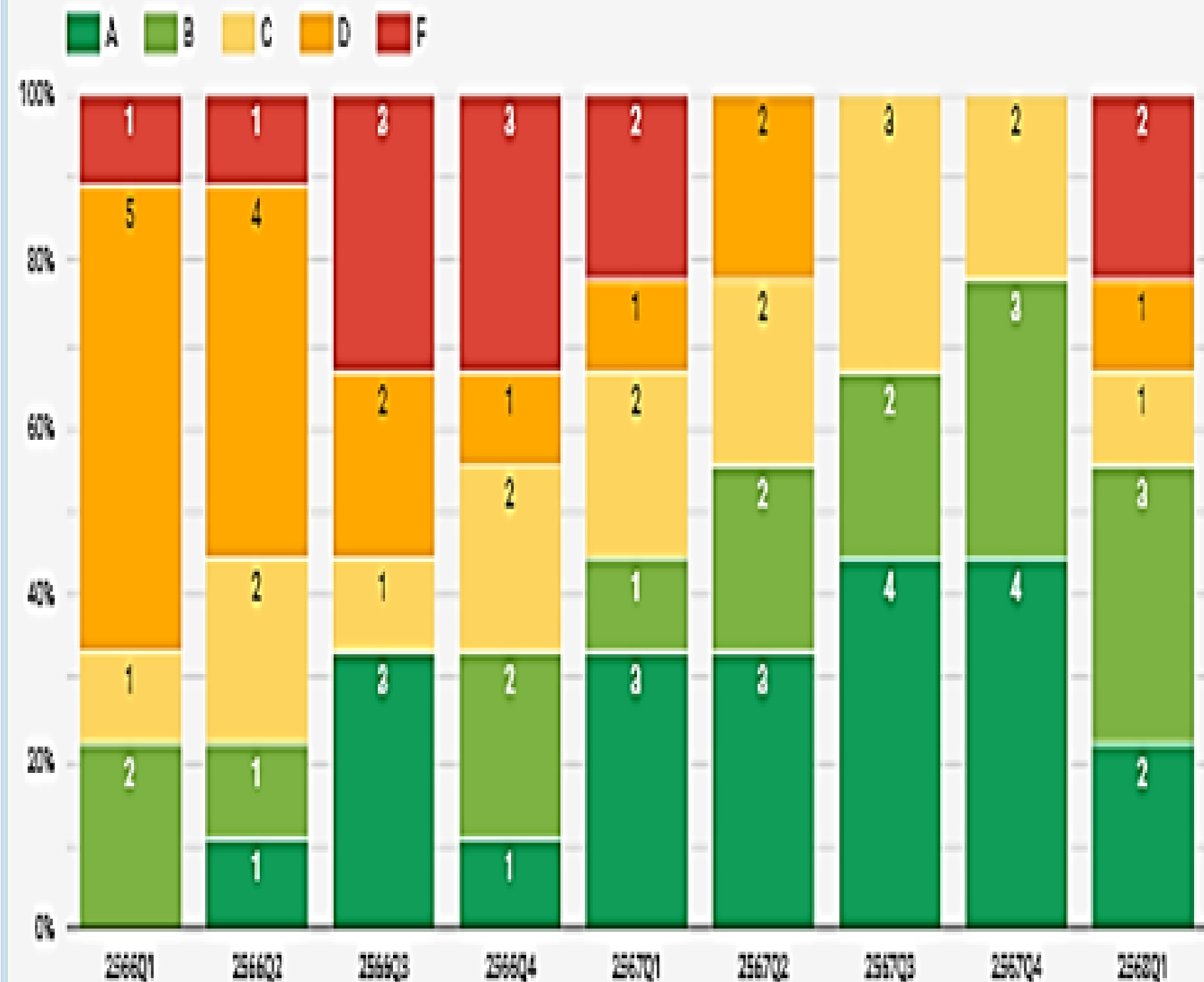
ความสามารถในการทำกำไร
4 รพ.

สภาพคล่อง
7

สถานการณ์การเงินการคลัง
จำแนกตาม Risk รายไตรมาส ปี 2566-2568
 หน่วยบริการ จังหวัดหนองคาย



ประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
จำแนกตาม TPS รายไตรมาส ปี 2566-2568
 หน่วยบริการ จังหวัดหนองคาย



4. Best Practice และ Share & Show





รพ.รัตนวาปี ยึดนโยบายลงข้อมูลเวชระเบียนเสร็จก่อนเที่ยงคืน

พญ.พัชร ภูษา ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนวาปี จังหวัดหนองคาย กล่าวว่า รพ.รัตนวาปี มีผู้ป่วยนอกมาใช้บริการ 65,000 ครั้งต่อปี โดยยึดหลักการทำงานร่วมกันเป็นทีมทั้งโรงพยาบาล ข้อมูลต้องมีคุณภาพ ถูกต้อง ตั้งแต่หน้างาน ทุกแผนกต้องลงข้อมูลเวชระเบียนอย่างครบถ้วนให้เสร็จก่อนเที่ยงคืนของวันที่จะส่งเคลม ถือเป็นนโยบายหลักของโรงพยาบาล

การทำงานต้องประสานกันระหว่างกลุ่มงานประกันกับการเงินและบัญชี ซึ่งข้อมูลต้องเชื่อมโยงกัน ฝ่ายการเงินของ รพ.รัตนวาปี จะมาตรวจสอบอีกครั้งว่า หน้างานใส่ข้อมูลเรียบร้อยหรือไม่ และมีการออกเลขอินวอยซ์ภายในวัน ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ขึ้นเวรนอกเวลาถึงช่วงเที่ยงคืน เพื่อให้ข้อมูลเสร็จสิ้น

<https://www.hfocus.org/content/2025/02/33240>

"ปัญหาของบางโรงพยาบาล คือ หน้างานไม่เข้าใจว่า การปิดข้อมูลในแต่ละวันเป็นหน้าที่ของหน้างาน บางส่วนอาจคิดว่าเป็นหน้าที่ของงานประกัน แต่ที่โรงพยาบาลจะช่วยเหลือกัน เพื่อให้ปิดข้อมูลทันเที่ยงคืน จึงไม่เกิดการติด C ช่วยให้เรียกเก็บเงินได้เร็วขึ้น" พญ.พัชร กล่าว



Best Practice

ตัวอย่าง 3 รพ.ชุมชนจาก 107 แห่ง
ใช้ระบบ FDH แก้ปัญหาติดรหัส C
เครื่องมือช่วยเคลมเบิกจ่าย



สสจ.มหาสารคาม เขตสุขภาพที่ 7 นำคณะเจ้าหน้าที่กลุ่มงานประกันสุขภาพ รพท.และรพช.ทุกแห่ง
ศึกษาดูงานการจัดเก็บรายได้กองทุนประกันสังคมและกองทุนอื่นๆ ณ โรงพยาบาลหนองคาย
และแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการกองทุน กับ สสจ.หนองคาย ณ โรงแรมพาร์คแอนด์พูล จ.หนองคาย



5. ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา



ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา

1. เสนอผู้บริหารเขตสุขภาพที่ 8 กำหนดนโยบายให้มีการจัดสรร/ปรับเกลี่ย เลขตำแหน่ง เพื่อให้สามารถรับย้าย/รับโอน **พยาบาลวิชาชีพ มาทำหน้าที่ UR Nurse**ตามโครงสร้างใหม่ของกลุ่มงานประกันสุขภาพใน สสจ./รพท./รพช. (**อกพ.กระทรวงสาธารณสุข ได้อนุมัติกรอบไว้แล้ว เมื่อ 11 สิงหาคม 2566**)

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการจัดเก็บรายได้ให้หน่วยบริการ เนื่องจากเป็นภาระงานที่ต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจเฉพาะด้านซึ่งต้องสั่งสม (explicit knowledge) และมีความสำคัญต่อคุณภาพของข้อมูลที่จะเบิกเงินชดเชยจากกองทุนต่างๆที่มีความซับซ้อน ส่งผลต่อสถานะทางการเงินของหน่วยบริการ

2. เสนอผู้บริหารเขตสุขภาพที่ 8 กำหนดนโยบายให้มีการ**จัดสรร/ปรับเกลี่ย สัดส่วน ตำแหน่ง พนักงานราชการ/พนักงานกระทรวงสาธารณสุข**) เพื่อสร้างความมั่นคงในการทำงานของบุคลากรสายงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังและการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ เช่น ไอทีการเงิน บัญชี พัสดุ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงาน

3. การ**สนับสนุนการพัฒนาเครื่องมือและเทคโนโลยี**ในกระบวนการจัดเก็บรายได้

4. การ**สนับสนุนงบเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร**ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของแต่ละกองทุน



ขอขอบคุณครับ





ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน
ไตรมาส 1 ปี 2568

โรงพยาบาล
10706-รพ.หนองคาย

จังหวัด
หนองคาย

เขตสุขภาพที่
8

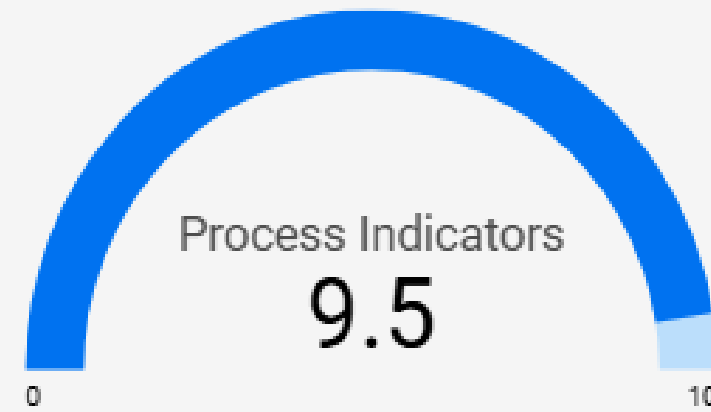
พิมพ์รหัสรพ.แล้วกดEnter
10,706

ไตรมาส: 2568Q1

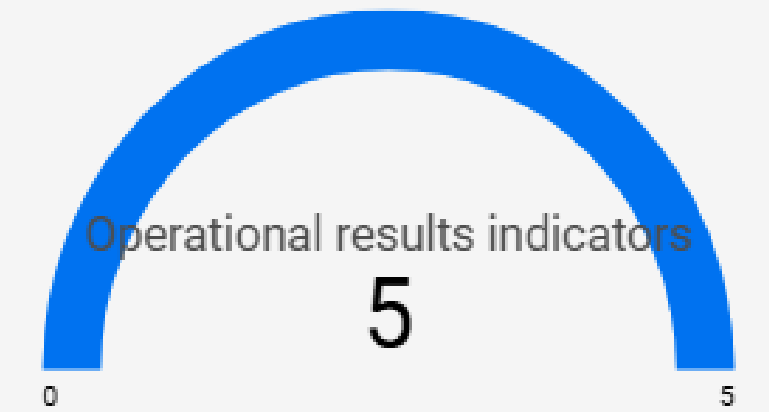
(1) ▾

หนองคาย

คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ
(Process Indicators)



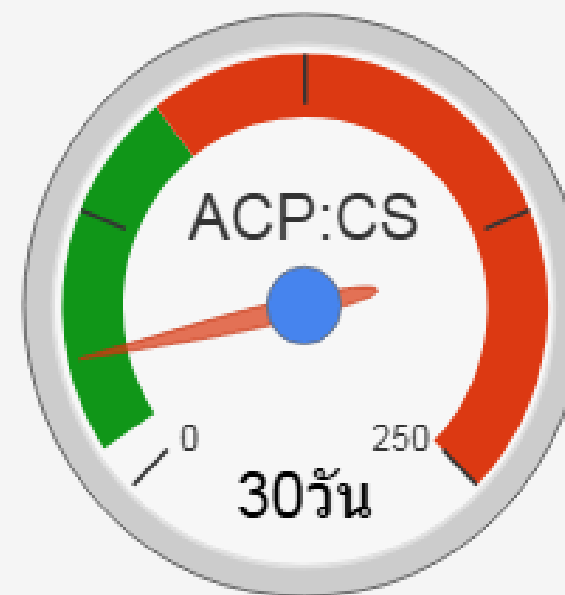
คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



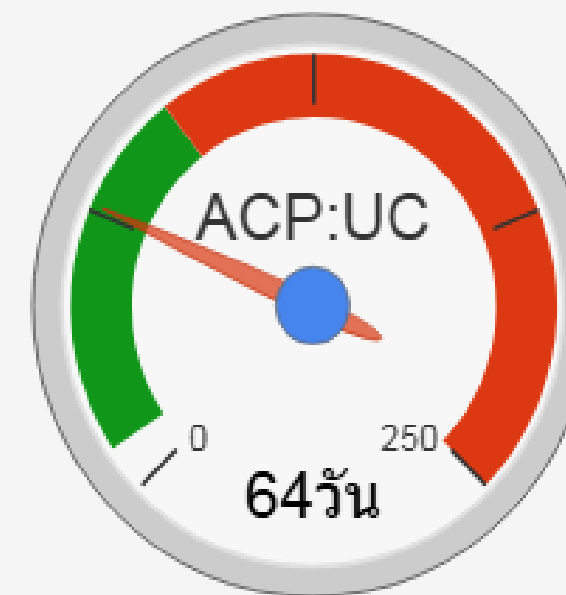
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



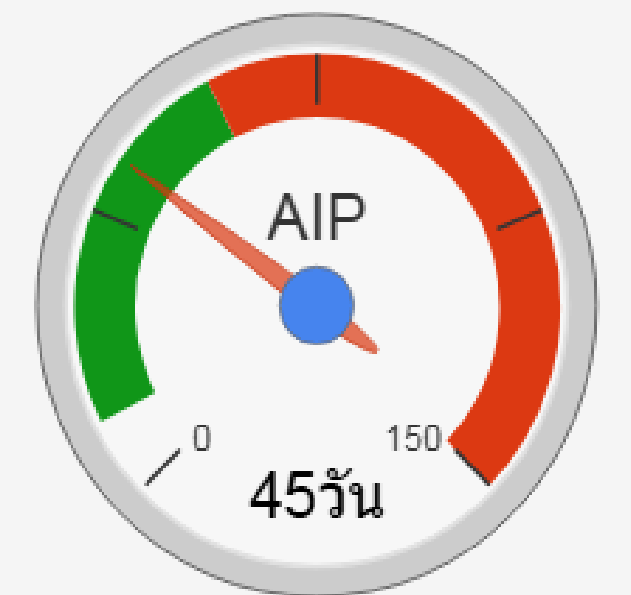
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลามวนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	A
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	655,334,637.18
เงินบำรุงหลังหักหนี้	388,345,003.17
EBITDA	107,968,581.70
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	82,702,427.81

ผลประเมินUnitCost-OP ▾

ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

ไม่เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

เกินHGR

อัตราคงเดียว

เกิน80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab ▾

ไม่เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW ▾

ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าเวช.

เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

มากกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน ไตรมาส 1 ปี 2568

ไตรมาส: 2568Q1

(*) -

โพนพิสัย

โรงพยาบาล

11042-รพ.โพนพิสัย

จังหวัด

หนองคาย

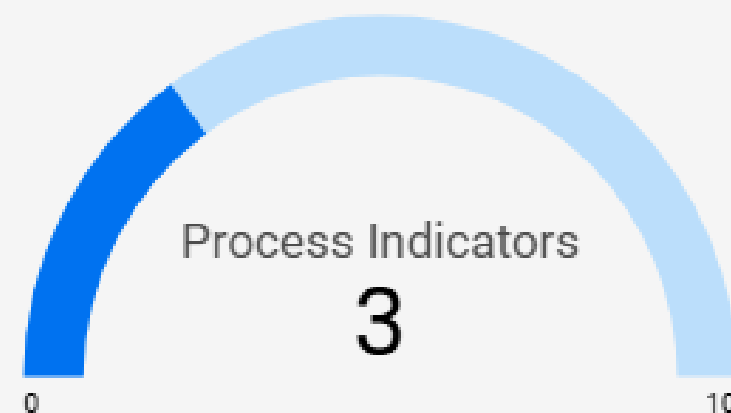
เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัส.แล้วกดEnter

11,042

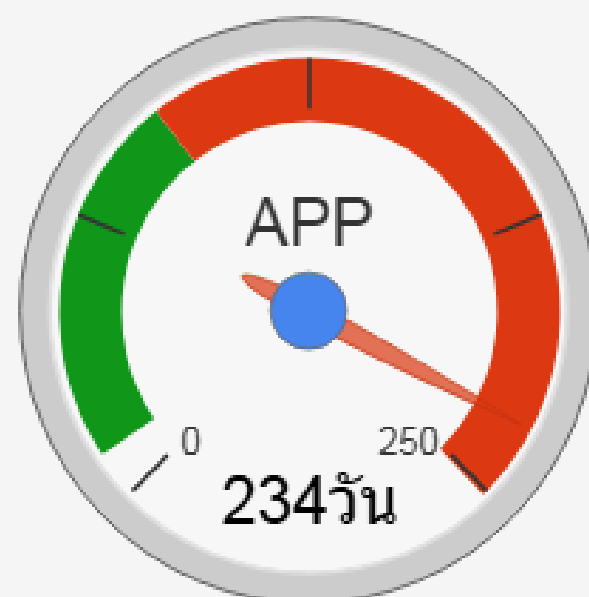
คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ
(Process Indicators)



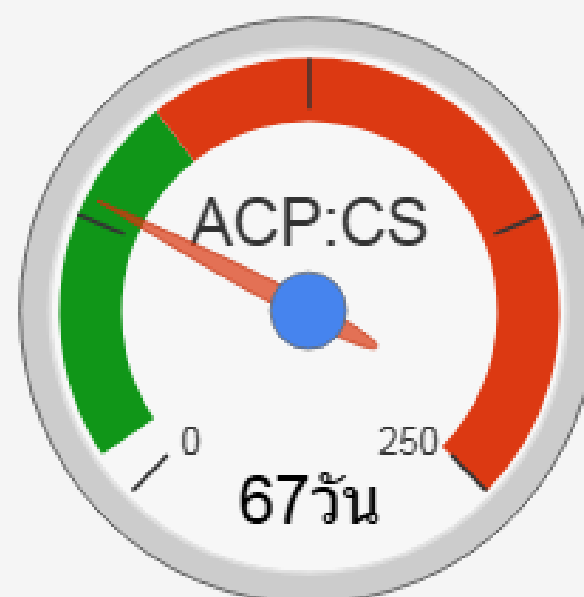
คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



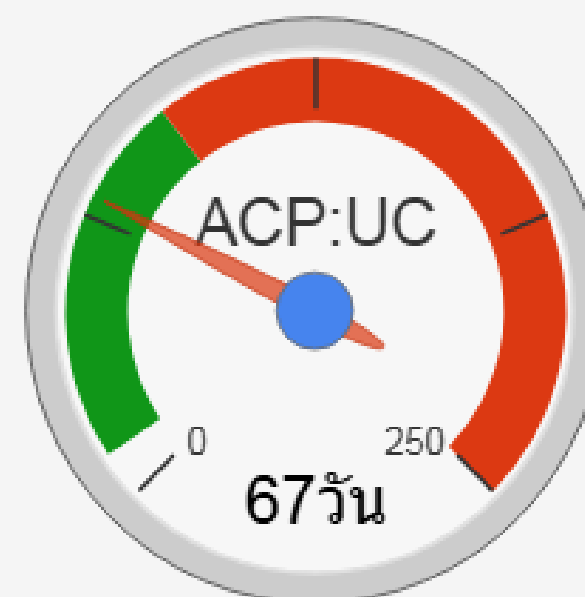
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



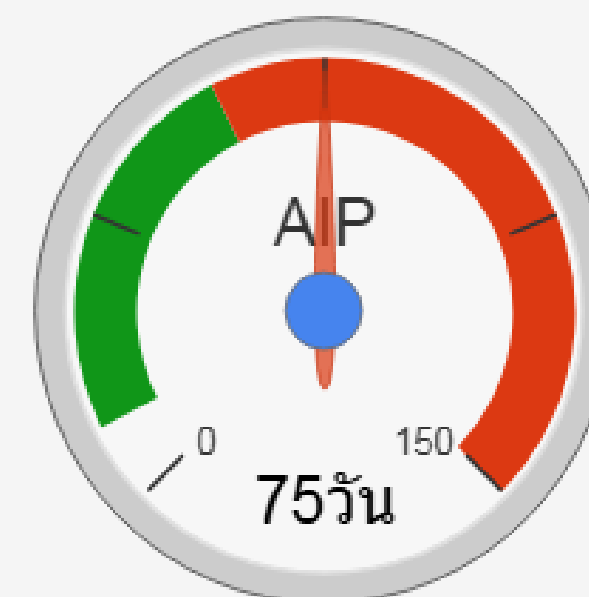
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	F
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ไม่ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	22,980,036.93
เงินบำรุงหลังหักหนี้	-21,029,773.84
EBITDA	66,762,594.93
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	64,476,418.03

ผลประเมินUnitCost-OP

ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

ไม่เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

ไม่เกินHGR

อัตราคงเดิม

น้อยกว่า80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab

ไม่เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW

ไม่ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าวชย.

ไม่เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

ต่ำกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน ไตรมาส 1 ปี 2568

โรงพยาบาล

11044-รพ.ศรีเชียงใหม่

จังหวัด

หนองคาย

เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัสพ.แล้วกดEnter

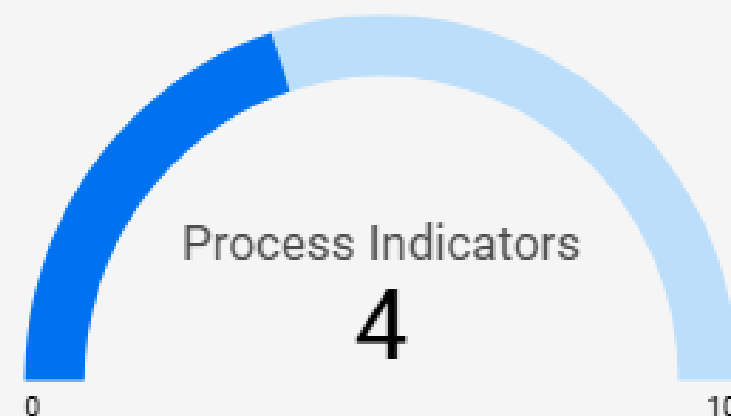
11,044

ไตรมาส: 2568Q1

(?) -

ศรีเชียงใหม่

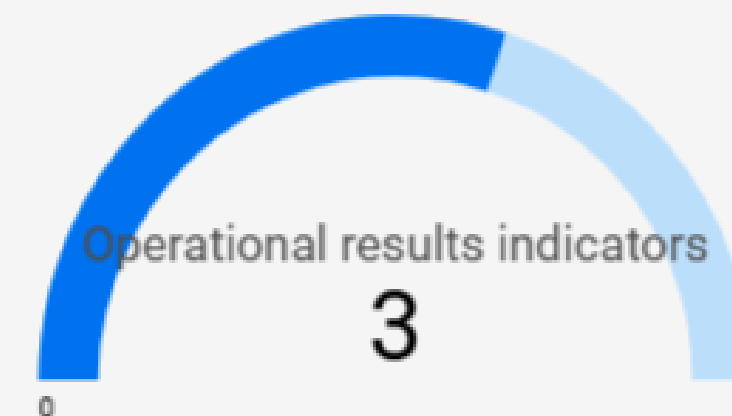
คะแนนดัชนีวัดกระบวนการ
(Process Indicators)



TPS

7คะแนน

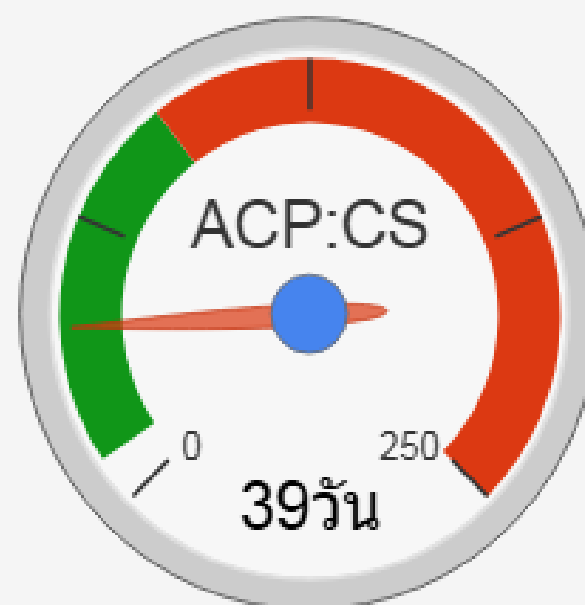
คะแนนดัชนีวัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



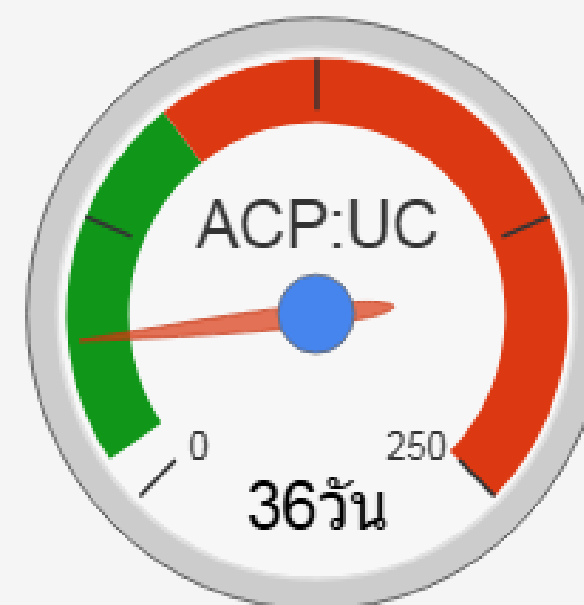
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



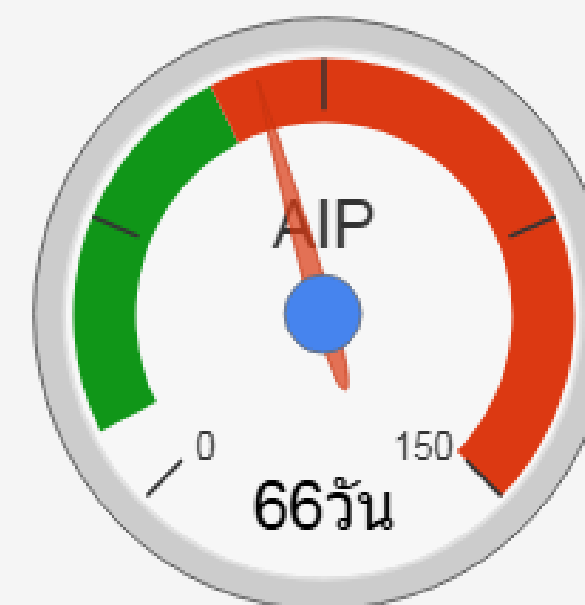
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิชำระการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	F
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ไม่ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	11,943,623.51
เงินบำรุงหลังหักหนี้	-1,955,099.14
EBITDA	3,183,955.46
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	2,045,040.55

ผลประเมินUnitCost-OP

ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

ไม่เกินHGR

อัตราคงเดิม

น้อยกว่า80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab

เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW

ไม่ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าเวช.

ไม่เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

มากกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน ไตรมาส 1 ปี 2568

โรงพยาบาล

11045-รพ.สังคม

จังหวัด

หนองคาย

เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัส.แล้วกดEnter

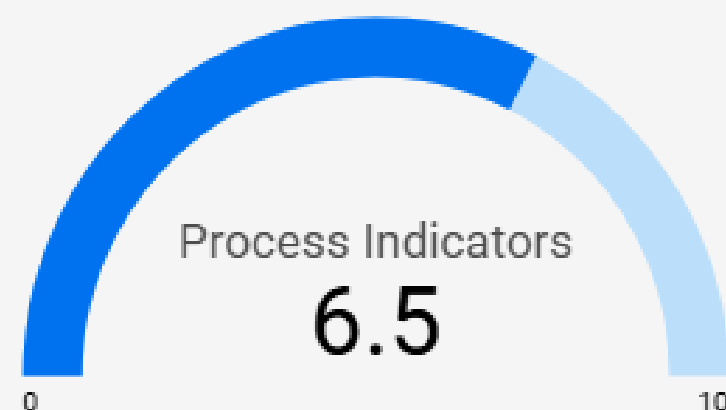
11,045

ไตรมาส: 2568Q1

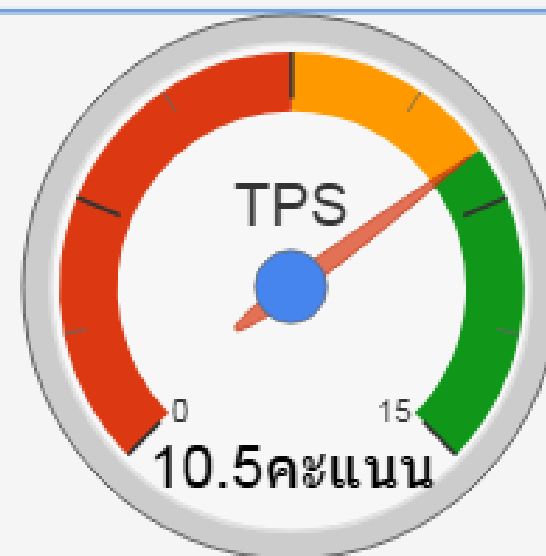
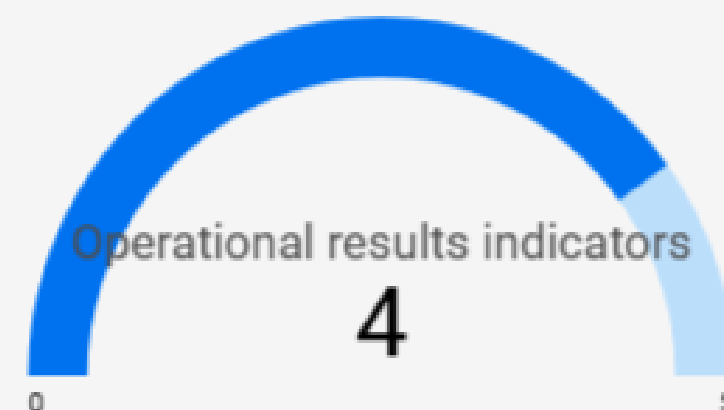
(1) -

สังคม

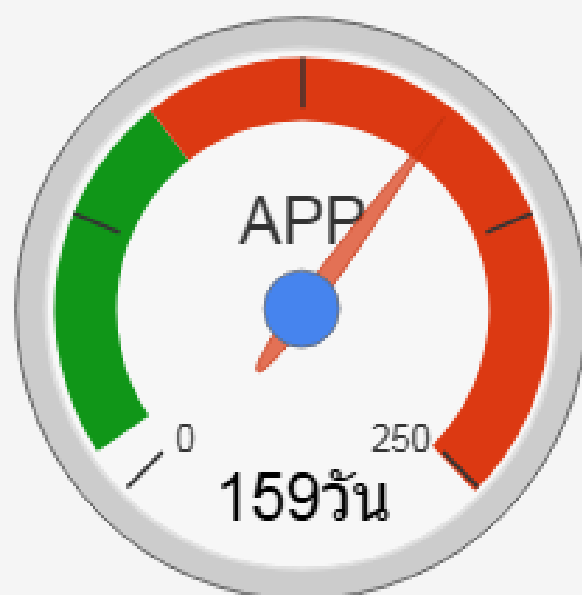
คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ
(Process Indicators)



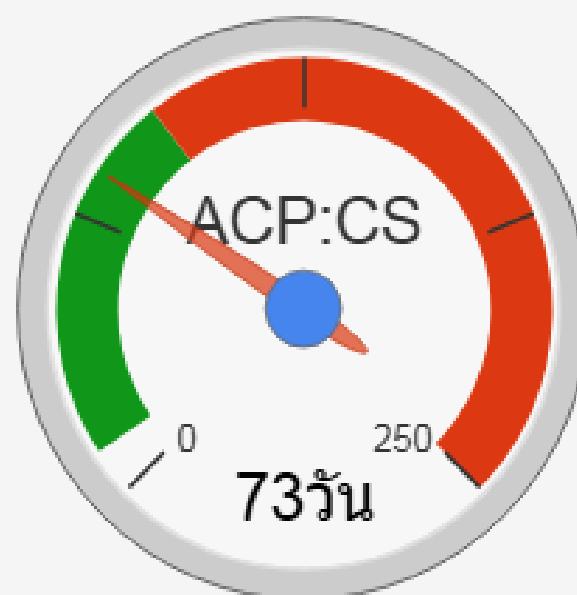
คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



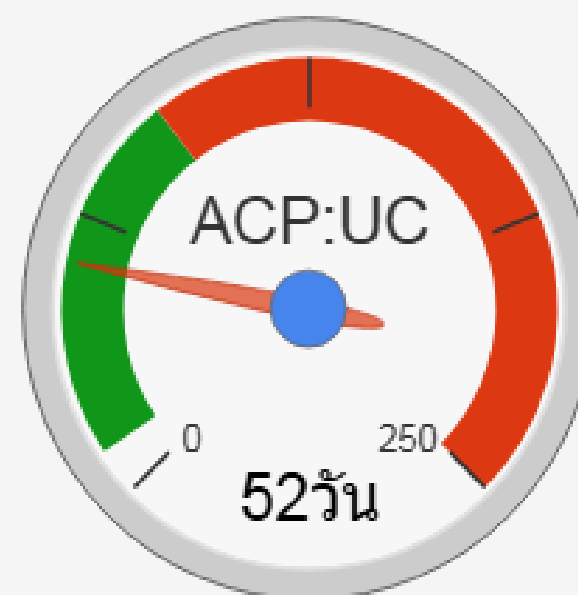
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



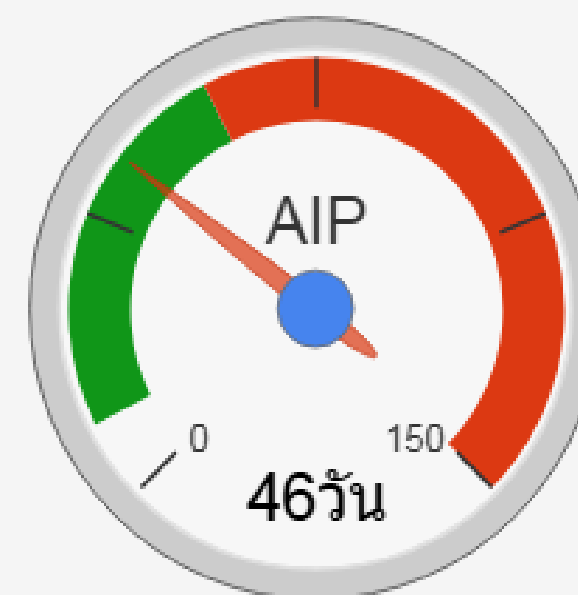
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิชำระการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

ขนาดเตียง	30
EBITDA	9,175,398.07
กลุ่ม รพ.	รพช.F2 P<=30,000
Risk Score ▾	Risk 0
จำนวนปชก.UC	20,814
TPS Grade	B
ผลประเมินต้นทุน	ไม่ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	13,520,551.11
เงินบำรุงหลังหักหนี้	-1,340,436.08
EBITDA	9,175,398.07
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	6,511,976.76

ผลประเมินUnitCost-OP ▾

ไม่ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

เกินHGR

อัตราคงเดิม

เกิน80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab ▾

เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW ▾

ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าเวช.

เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

มากกว่า0.8

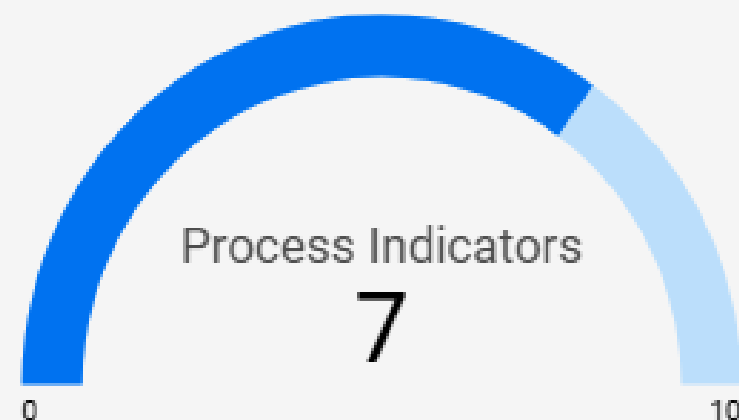


ไตรมาส: 2568Q1

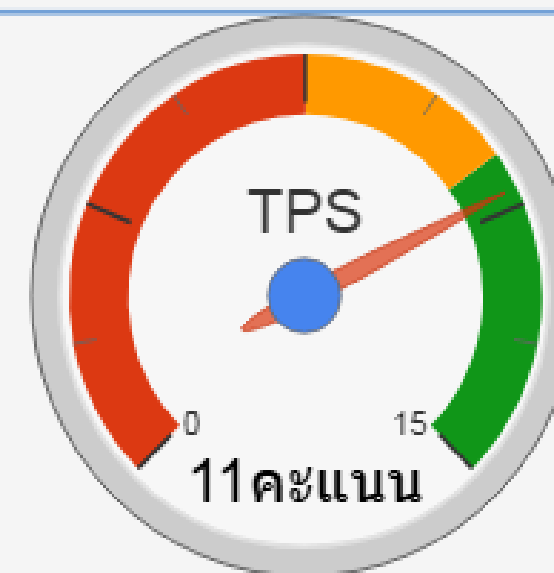
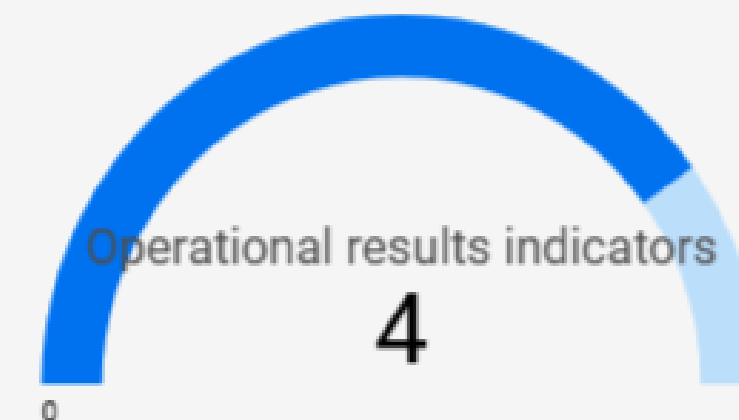
(1) -

ท่าบ่อ

คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ
(Process Indicators)



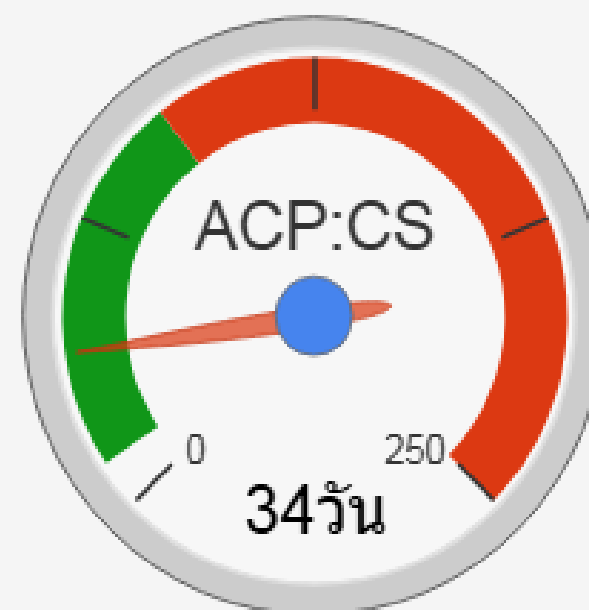
คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



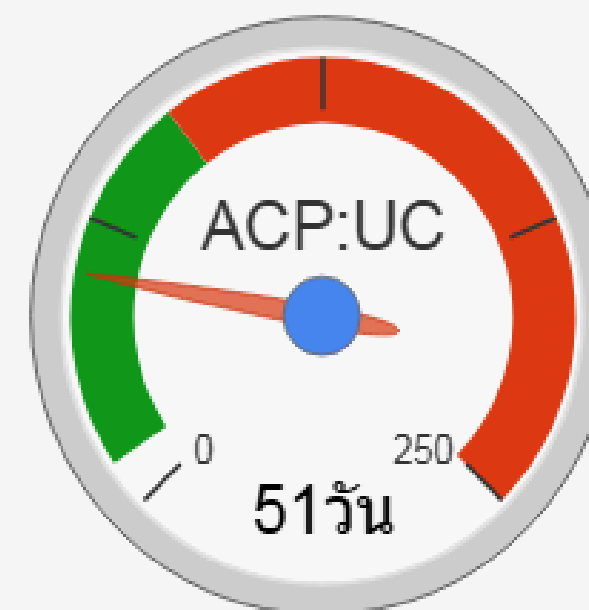
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



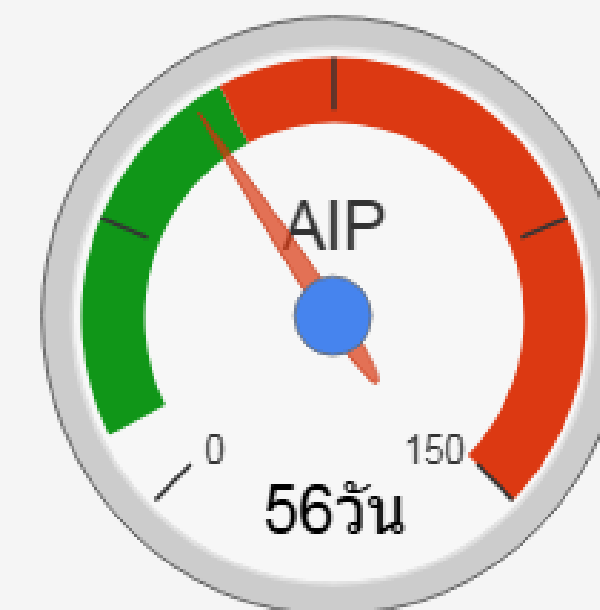
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	B
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ไม่ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	75,125,733.54
เงินบำรุงหลังหักหนี้	-43,690,326.31
EBITDA	53,660,009.65
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	33,554,781.77

ผลประเมินUnitCost-OP -

ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

เกินHGR

อัตราคงเดิม

เกิน80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab -

เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW -

ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าวชย.

เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

ต่ำกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน
ไตรมาส 1 ปี 2568

ไตรมาส: 2568Q1

(1) -

สระใคร

ขนาดเตียง	30
EBITDA	7,368,863.89
กลุ่ม รพ.	รพช.F2 P<=30,000
Risk Score ▾	Risk 0
จำนวนปชก.UC	20,272
ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน	
TPS Grade	A
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ไม่ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	47,918,069.76
เงินบำรุงหลังหักหนี้	27,561,913.56
EBITDA	7,368,863.89
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	6,003,280.06

โรงพยาบาล

21356-รพ.สระใคร

จังหวัด

หนองคาย

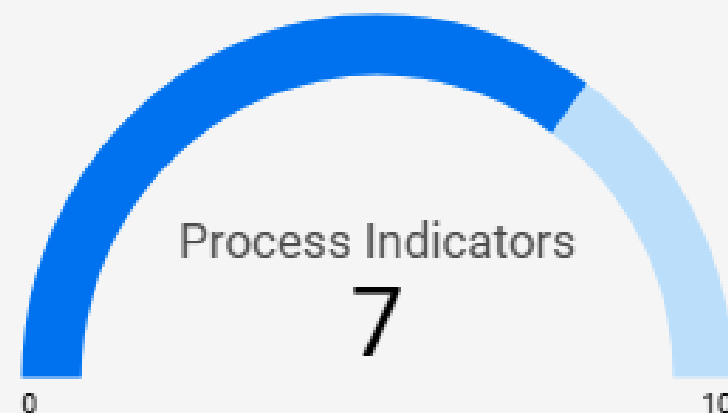
เขตสุขภาพที่

8

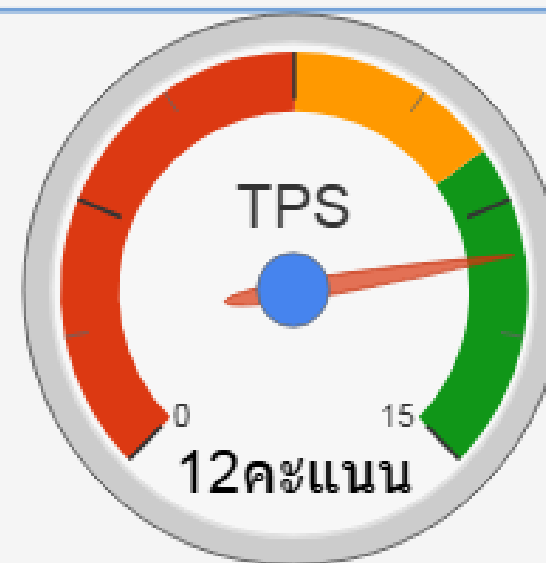
พิมพ์รหัสรพ.แล้วกดEnter

21,356

คะแนนดัชนีวัดกระบวนการ
(Process Indicators)



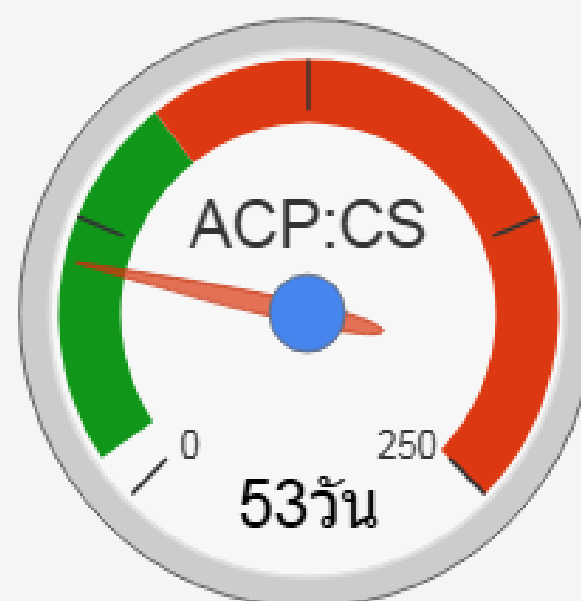
คะแนนดัชนีวัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



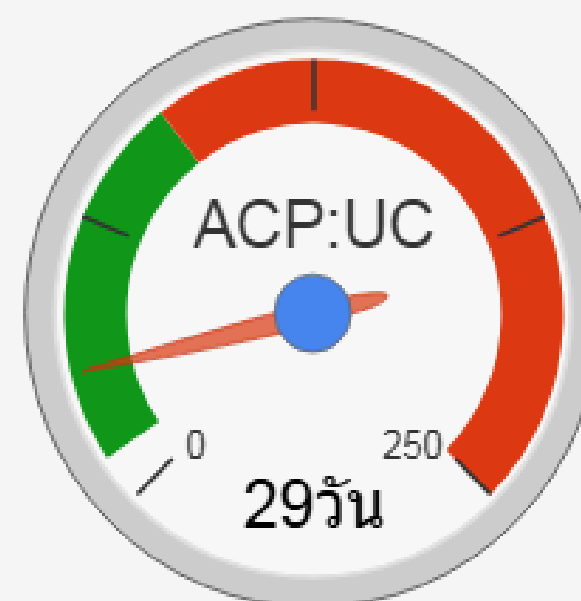
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



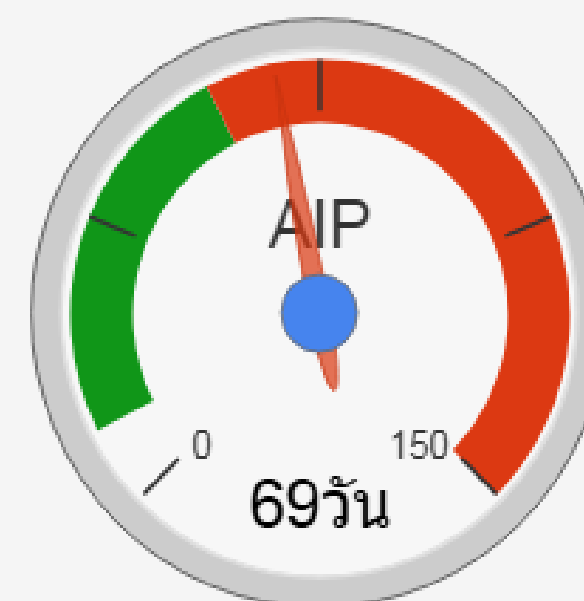
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลประเมินUnitCost-OP ▾	ผ่าน	ผลประเมินLC-ค่าแรง	ไม่เกินHGR	ผลตรวจสอบงบทดลอง	ผ่านการตรวจสอบ
ผลประเมินUnitCost-IP	ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่ายา	ไม่เกินHGR	อัตราคงเดิม	เกิน80%
ผลประเมินPlanfin-รายได้	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าLab ▾	ไม่เกินHGR	ผลประเมินSumAdjRW ▾	ผ่านเกณฑ์
ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าชย.	ไม่เกินHGR	ผลประเมินสภาพคล่อง	มากกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน
ไตรมาส 1 ปี 2568

โรงพยาบาล

28778-รพ.โพธิ์ตาก

จังหวัด

หนองคาย

เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัสรพ.แล้วกดEnter

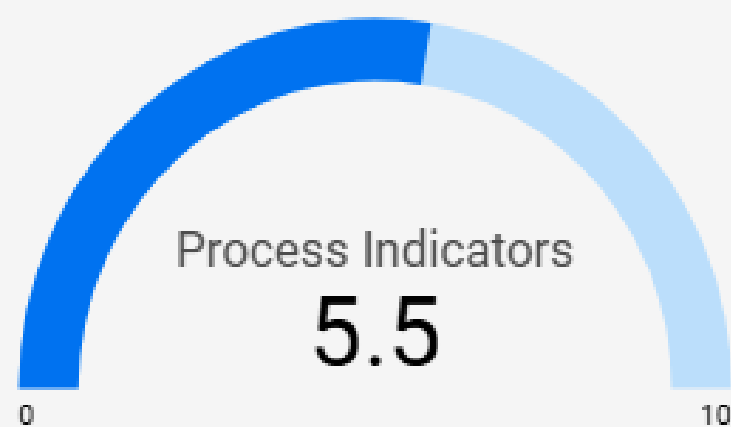
28,778

ไตรมาส: 2568Q1

(1) -

โพธิ์ตาก

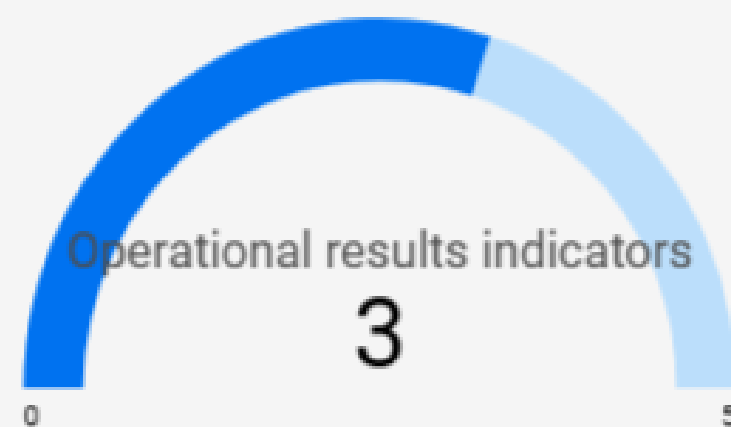
คะแนนดัชนีวัดกระบวนการ
(Process Indicators)



TPS

8.5คะแนน

คะแนนดัชนีวัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



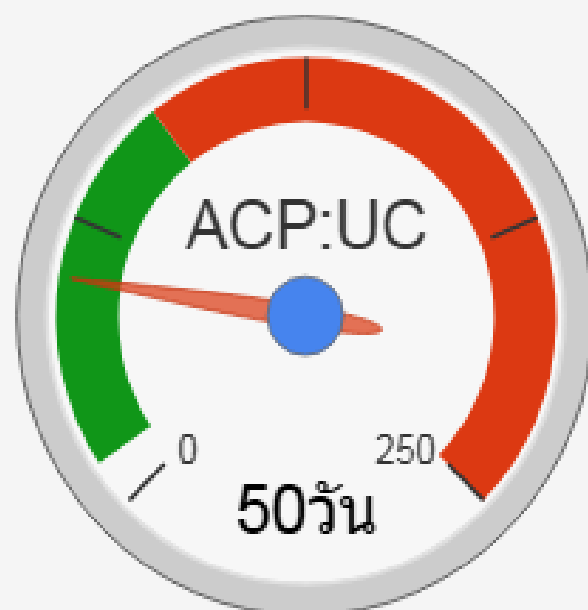
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



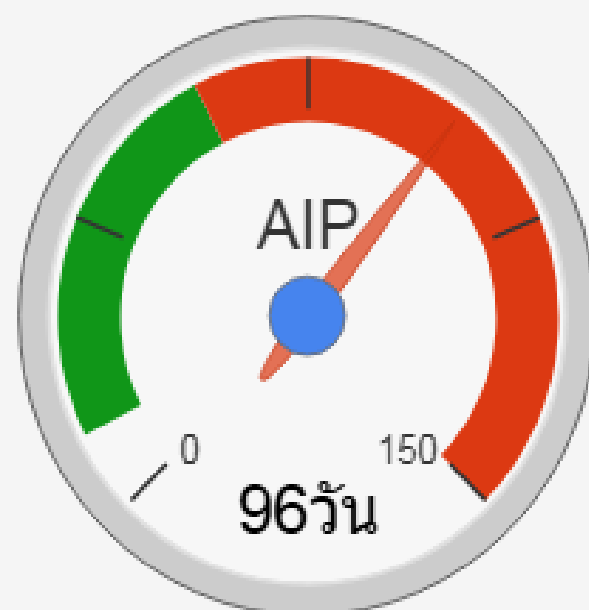
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

ขนาดเตียง	15
EBITDA	1,207,189.22
กลุ่ม รพ.	รพช.F3 P<=15,000
Risk Score ▾	Risk 1
จำนวนปชก.UC	12,022
TPS Grade	D
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ไม่ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	4,702,150.01
เงินบำรุงหลังหักหนี้	-3,105,387.99
EBITDA	1,207,189.22
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	228,049.64

ผลประเมินUnitCost-OP ▾

ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

ไม่เกินHGR

อัตราคงเดิม

เกิน80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab ▾

เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW ▾

ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าชย.

เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

มากกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน ไตรมาส 1 ปี 2568

โรงพยาบาล

28811-รพ.เฝ้าไร่

จังหวัด

หนองคาย

เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัสพ.แล้วกดEnter

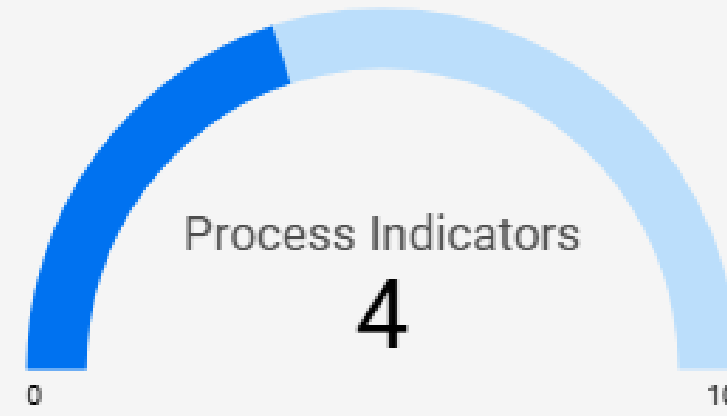
28,811

ไตรมาส: 2568Q1

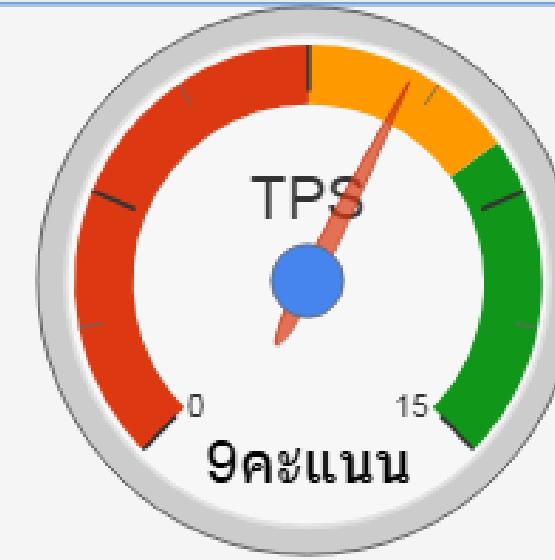
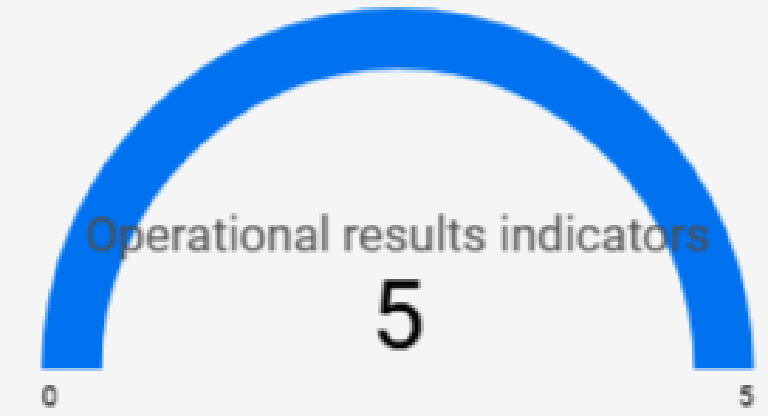
(?) -

เฝ้าไร่

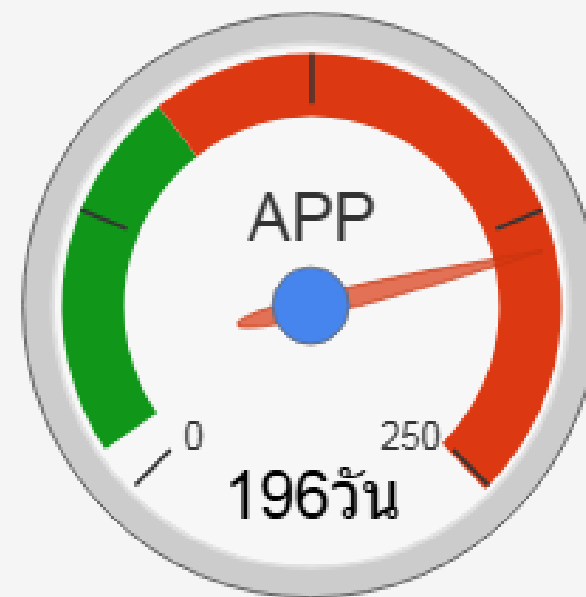
คะแนนดัชนีวัดกระบวนการ
(Process Indicators)



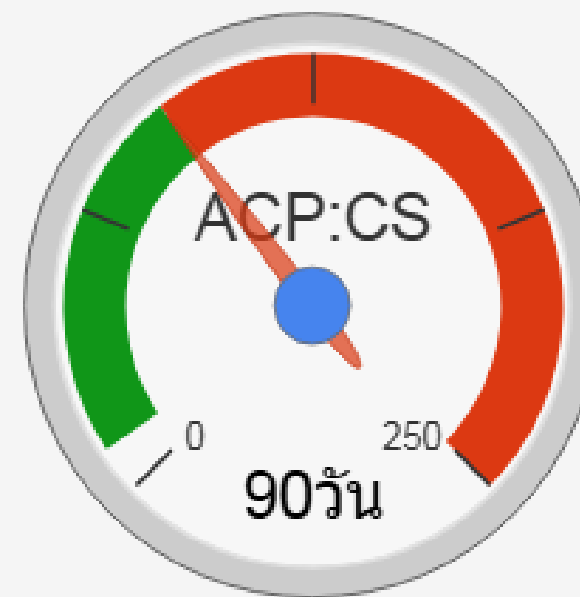
คะแนนดัชนีวัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



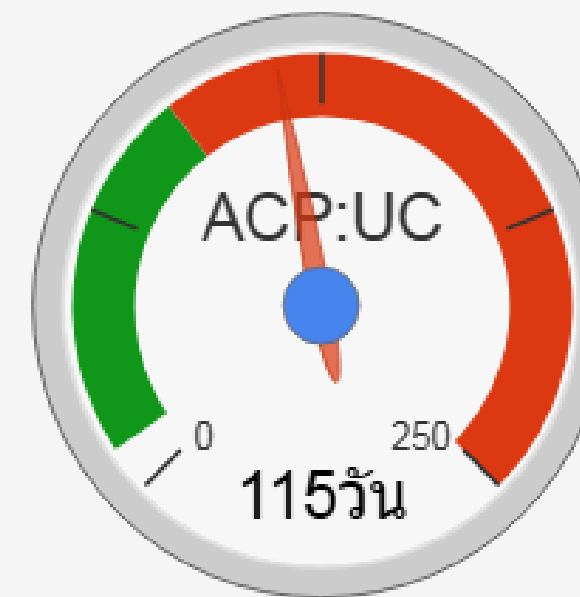
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



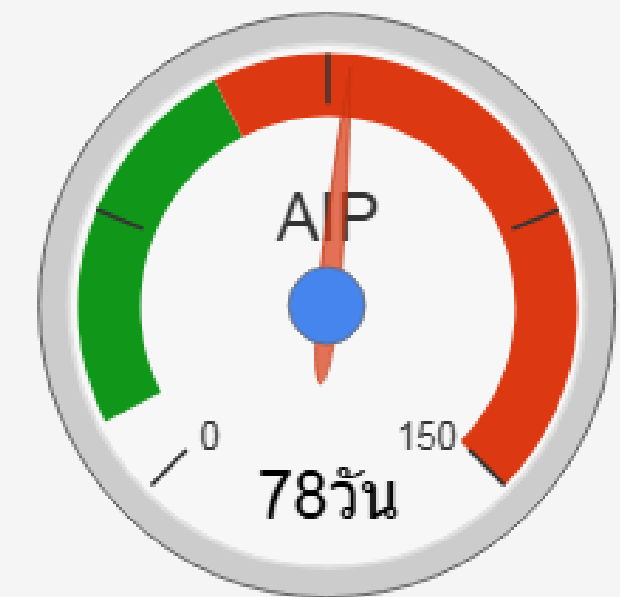
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิข้าราชการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	C
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	22,877,524.01
เงินปาร์กหลังหักหนี้	-1,036,760.92
EBITDA	7,309,214.27
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	5,801,129.06

ผลประเมินUnitCost-OP	ผ่าน	ผลประเมินLC-ค่าแรง	ไม่เกินHGR	ผลตรวจสอบงบทดลอง	ผ่านการตรวจสอบ
ผลประเมินUnitCost-IP	ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่ายา	ไม่เกินHGR	อัตราคงเดิม	น้อยกว่า80%
ผลประเมินPlanfin-รายได้	ไม่ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าLab	ไม่เกินHGR	ผลประเมินSumAdjRW	ไม่ผ่านเกณฑ์
ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย	ผ่าน	ผลประเมินMC-ค่าชย.	เกินHGR	ผลประเมินสภาพคล่อง	มากกว่า0.8



ภาพรวมสถานการณ์ทางการเงิน ไตรมาส 1 ปี 2568

โรงพยาบาล

28815-รพ.รัตนวาปี

จังหวัด

หนองคาย

เขตสุขภาพที่

8

พิมพ์รหัสรพ. แล้วกด Enter

28,815

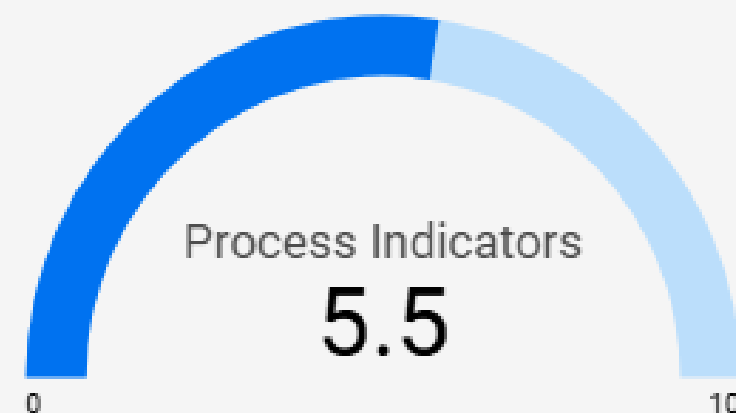
ไตรมาส: 2568Q1

(1) -

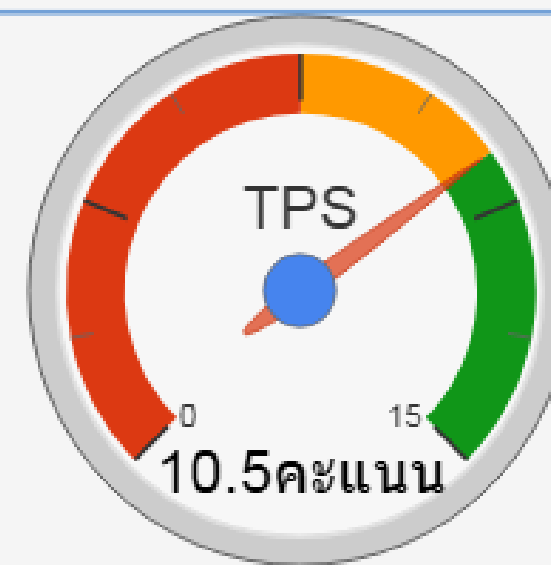
หน้านี้ แสดงผลได้เฉพาะ รพ. ที่เคยเลือก ความสวัสดี

รัตนวาปี

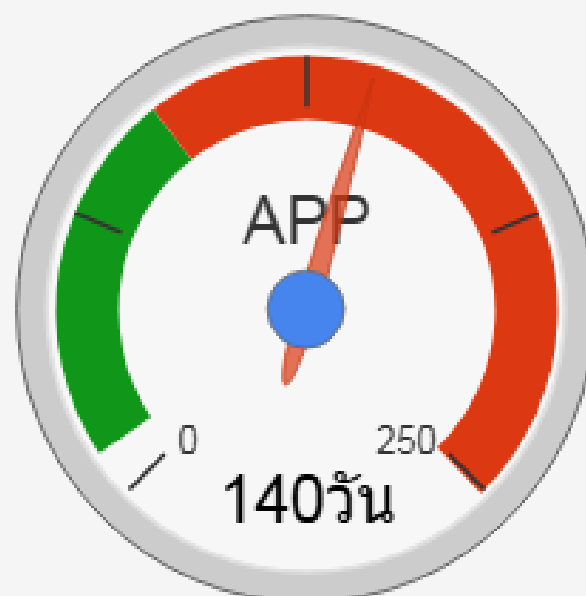
คะแนนตัวชี้วัดกระบวนการ
(Process Indicators)



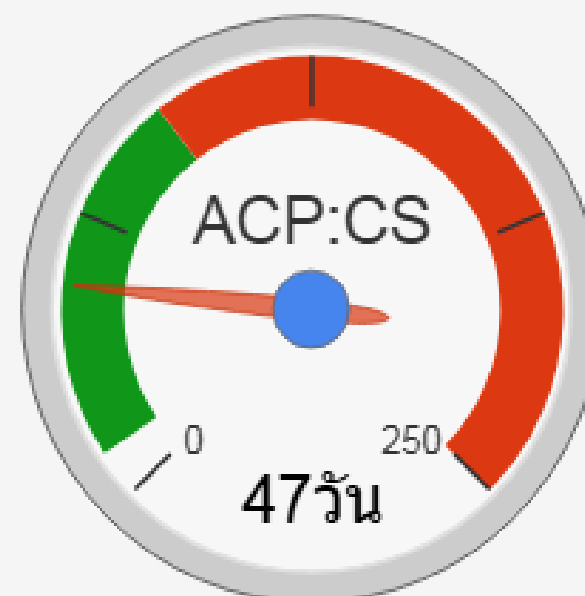
คะแนนตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
(Operational results indicators)



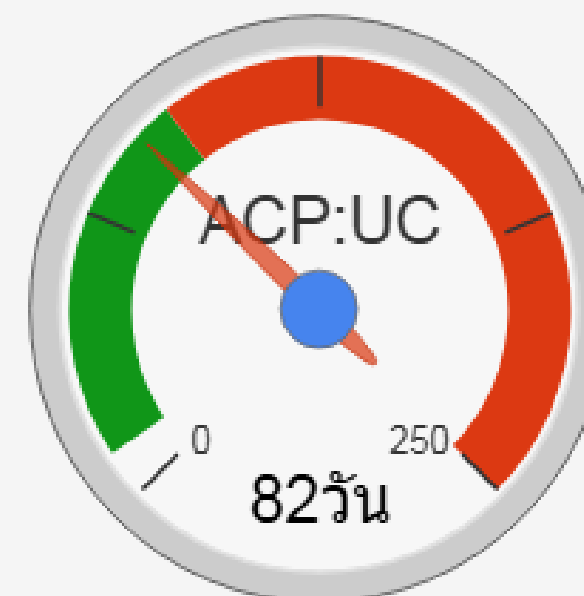
การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



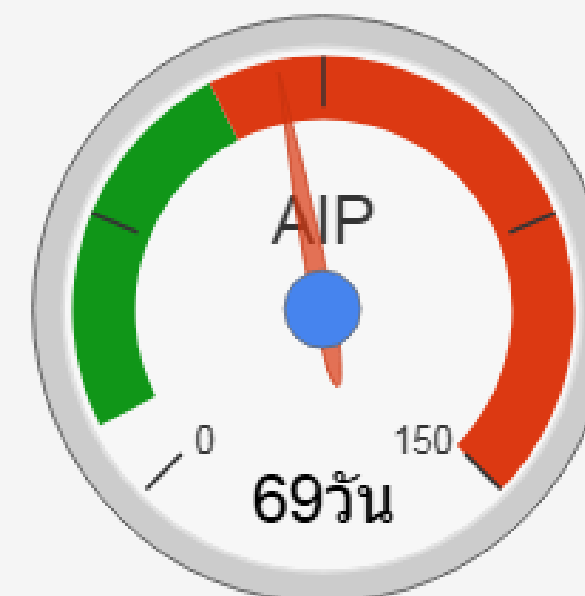
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิชำระค่าการเฉลี่ย



ระยะเวลาเรียกเก็บ
สิทธิUCเฉลี่ย



ระยะเวลาหมุนเวียน
ยาและเวช.เฉลี่ย

ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน

TPS Grade	B
ผลประเมินต้นทุน	ผ่าน
ผลประเมินplanfin	ผ่าน
ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	10,940,801.56
เงินบำรุงหลังหักหนี้	2,028,231.61
EBITDA	7,568,027.30
รายได้สูง (ค่า)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	5,301,036.99

ผลประเมินUnitCost-OP -

ผ่าน

ผลประเมินLC-ค่าแรง

ไม่เกินHGR

ผลตรวจสอบงบทดลอง

ผ่านการตรวจสอบ

ผลประเมินUnitCost-IP

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่ายา

เกินHGR

อัตราคงเดิม

น้อยกว่า80%

ผลประเมินPlanfin-รายได้

ไม่ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าLab -

เกินHGR

ผลประเมินSumAdjRW -

ผ่านเกณฑ์

ผลประเมินPlanfin-ค่าใช้จ่าย

ผ่าน

ผลประเมินMC-ค่าวชย.

เกินHGR

ผลประเมินสภาพคล่อง

มากกว่า0.8