

❖ ยินดีต้อนรับ ❖
**คณะตรวจราชการ
และนิเทศงาน กรณีปกติ
รอบที่ 1 จังหวัดเลย**
ปีงบประมาณ 2568





การบริหารจัดการด้านการเงิน การคลังสุขภาพ จังหวัดเลย

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย



กรอบการนำเสนอ



นโยบายการบริหารการเงินการคลัง



สถานการณ์การเงินการคลัง



รายละเอียดตัวชี้วัดตาม 5 มาตรการ



ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2568

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

รอบที่ 1

- 1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวัง วิกฤติทางการเงิน
- 2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตามประสิทธิภาพการบริหาร จัดการการเงินการคลัง
- 3. พัฒนาศักยภาพการจัดเก็บรายได้ ลูกหนี้ค่ารักษา เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

รอบที่ 2

กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาประสิทธิภาพ ตาม LOI และ FEED ตรวจสอบ ศักยภาพการจัดเก็บรายได้

Small Success

3 เดือน

6 เดือน

9 เดือน

12 เดือน

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7<0, ระดับ 6<0

ระดับ 7<0, ระดับ 6<0

ระดับ 7<1, ระดับ 6<2

ระดับ 7<2, ระดับ 6<4

ตัวชี้วัด

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน
ระดับ 7 < ร้อยละ 2, ระดับ 6 < ร้อยละ 4

มาตรการสำคัญ

มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ
(Budgeting)

มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงิน
การคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)

มาตรการที่ 4 : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)

มาตรการที่ 5 : กำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพ
ทางการเงิน (Efficiency)

Data & IT

Finance

Med,Supply



✦ นโยบายการบริหารการเงินการคลัง ✦
“จังหวัดเลยต้องไม่เกิดวิกฤติ
ระดับ 6 และ ระดับ 7
มีการบริหารจัดการด้านการเงิน
การคลังที่มีประสิทธิภาพ”

พัฒนากาการบริหารระบบบัญชี

การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ

พัฒนาศักยภาพการบริหารเครื่อง่าย

ติดตาม ควบคุม กำกับ เครื่องมือการเงิน



สภานการณ
ด้านการเงินการคลัง
จังหวัดเลย
ตรวจราชการ รอบที่ 1
ปีงบประมาณ 2568



การส่งงบการเงิน ระดับแม่ข่าย ลูกข่าย



ถูกต้อง

**14 แห่ง
100%**

**96 แห่ง
100%**

ครบถ้วน

**14 แห่ง
100%**

**96 แห่ง
100%**

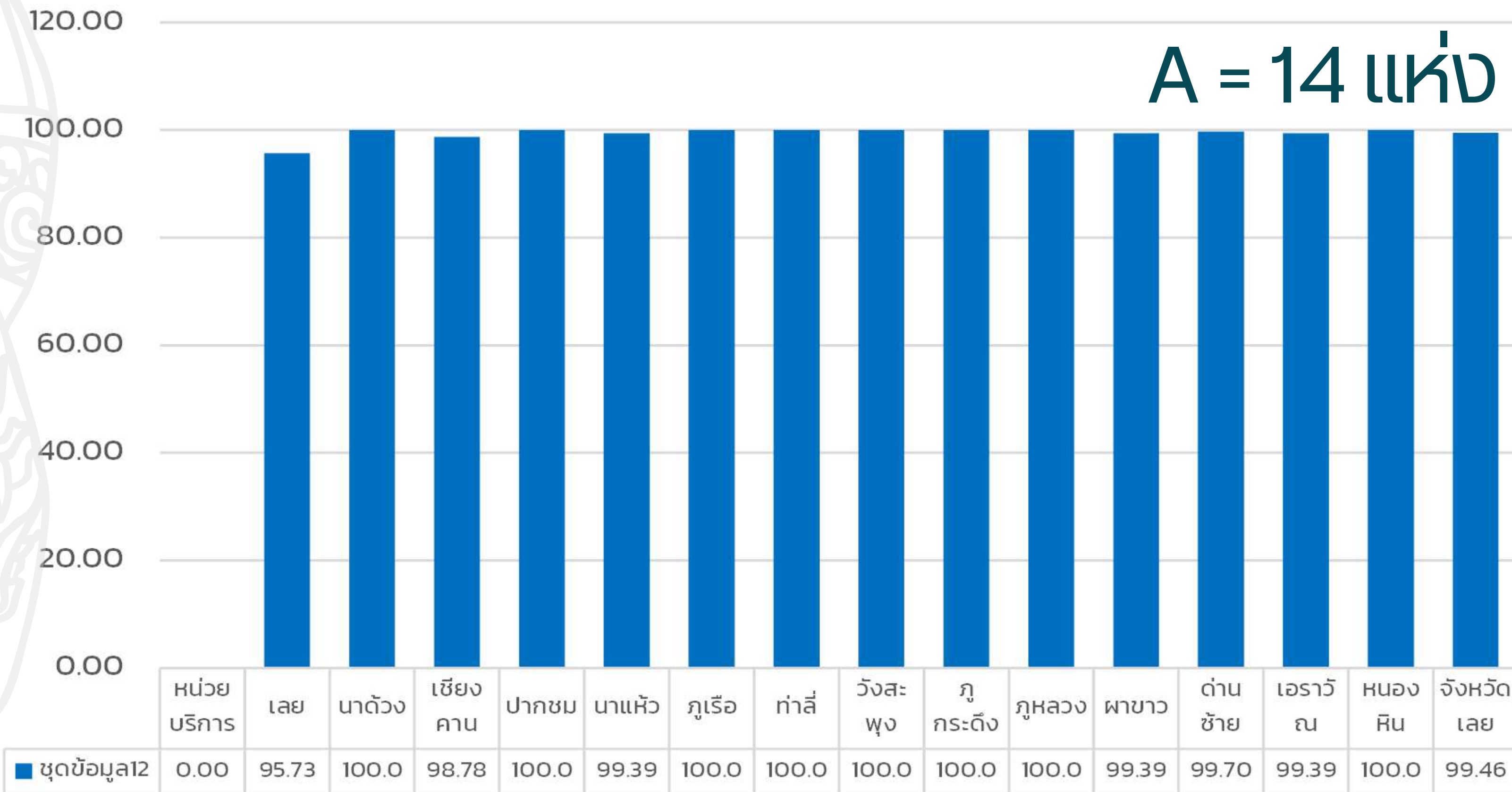
ทันเวลา

**14 แห่ง
100%**

**96 แห่ง
100%**

คะแนนการส่งงบการเงินของหน่วยบริการ

A = 14 แห่ง





วิกฤติด้านการเงินการคลัง

ระดับเขต 8

ข้อมูล 31 มกราคม 2568

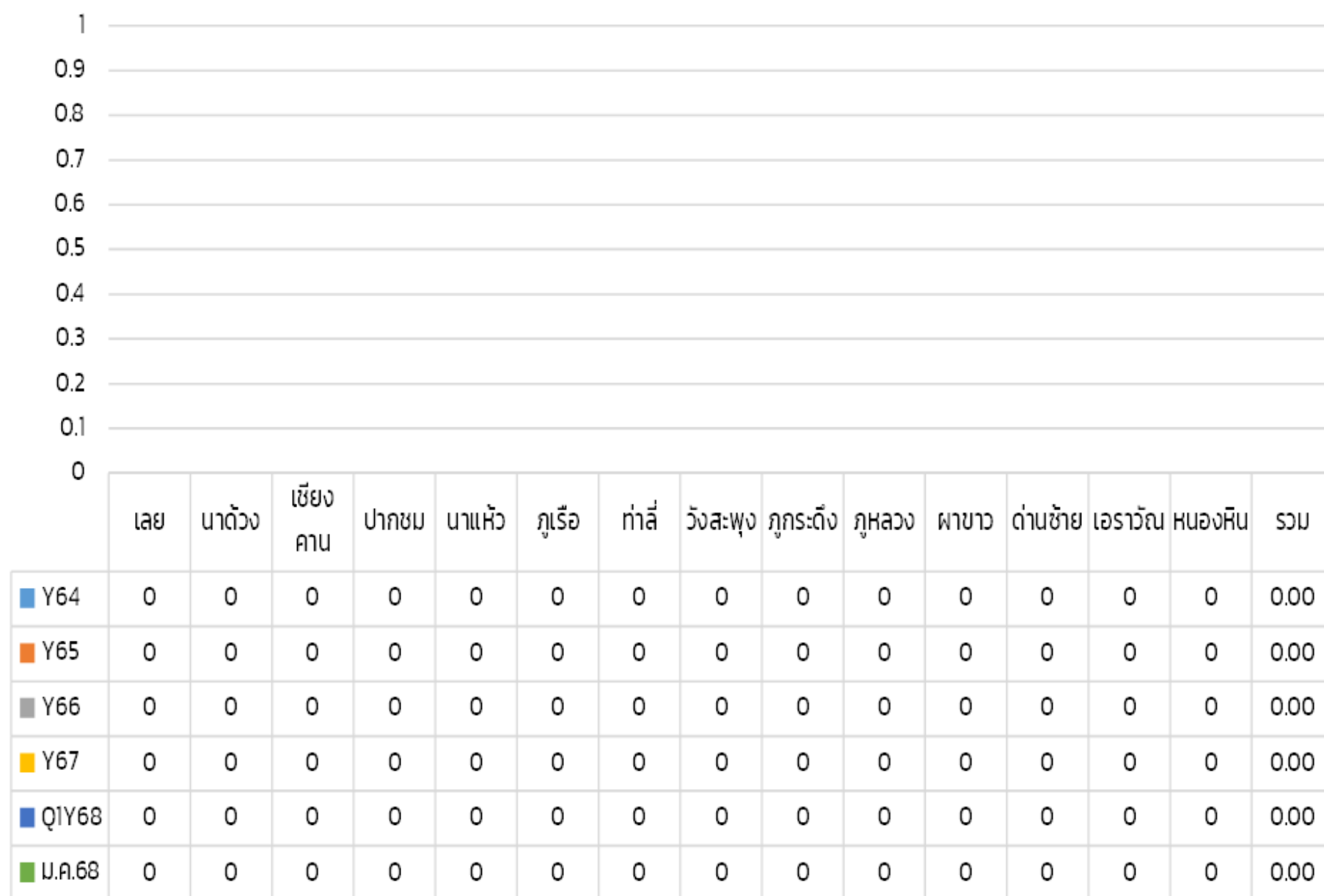
Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	48	54.55	27	30.68	33	37.50
1	15	17.05	24	27.27	24	27.27
2	19	21.59	18	20.45	17	19.32
3	4	4.55	10	11.36	9	10.23
4	1	1.14	4	4.55	2	2.27
	ธาตุพนม		ศรีสงคราม, ธาตุพนม, นาแก้ว, เพ็ญ		โพนสวรรค์, วังยาง	
5	1	1.14	1	1.14	0	0.00
	วังสะพุง		โพนสวรรค์			
6	0	0.00	3	3.41	2	2.27
			นาหว้า, วังยาง, บุ่งคล้า		นาหว้า, ธาตุพนม	
7	0	0.00	1	1.14	1	1.14
			วังสะพุง		วังสะพุง	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00



ข้อมูล 31 มกราคม 2568

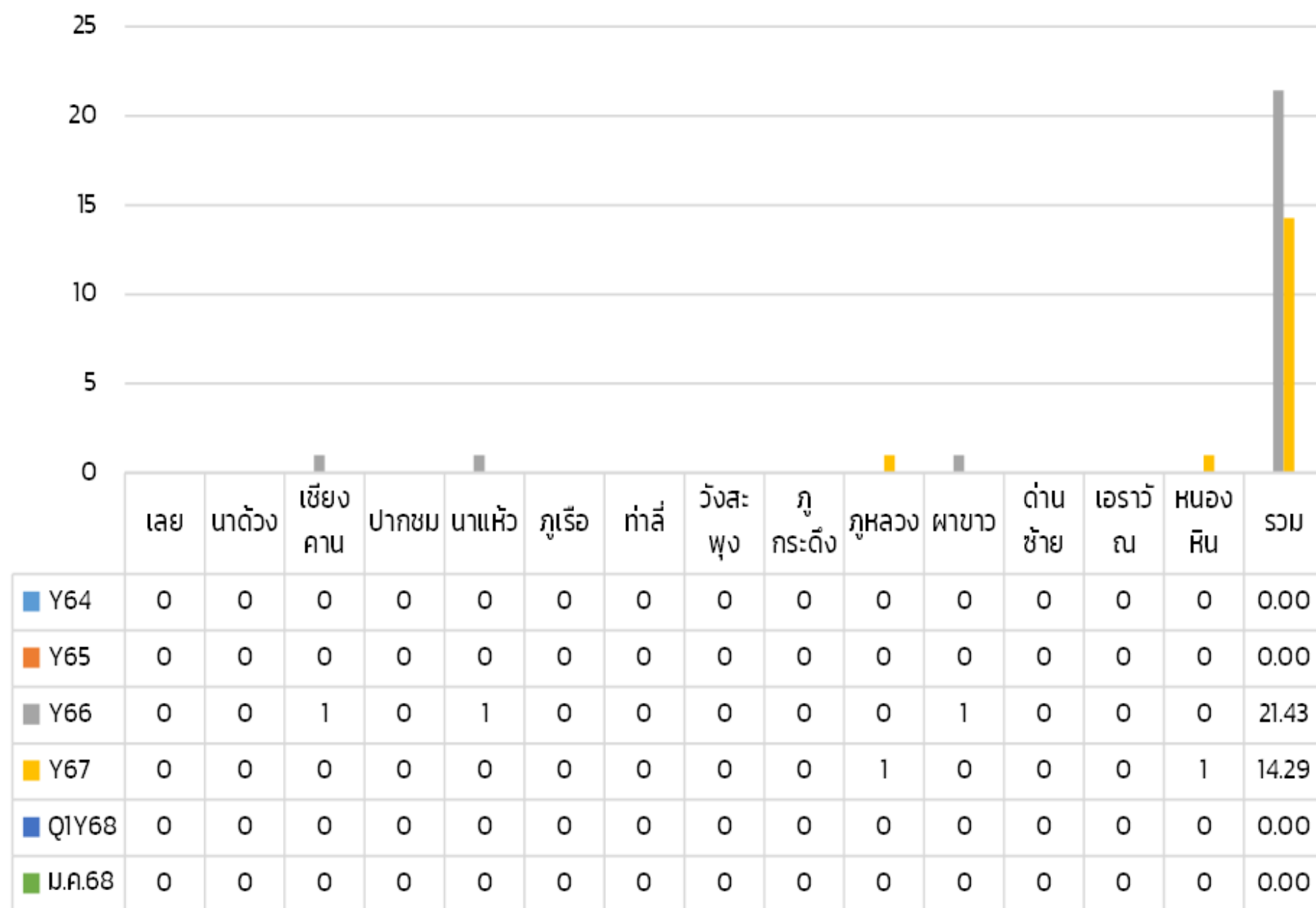
ຮ້ອຍລະ SW.ຮະດັບ 7 (NI MOPH)

ผลดำเนินการ = 0.00 



ร้อยละ SW.ระดับ 6 (NI MOPH)

ผลดำเนินการ = 0.00 

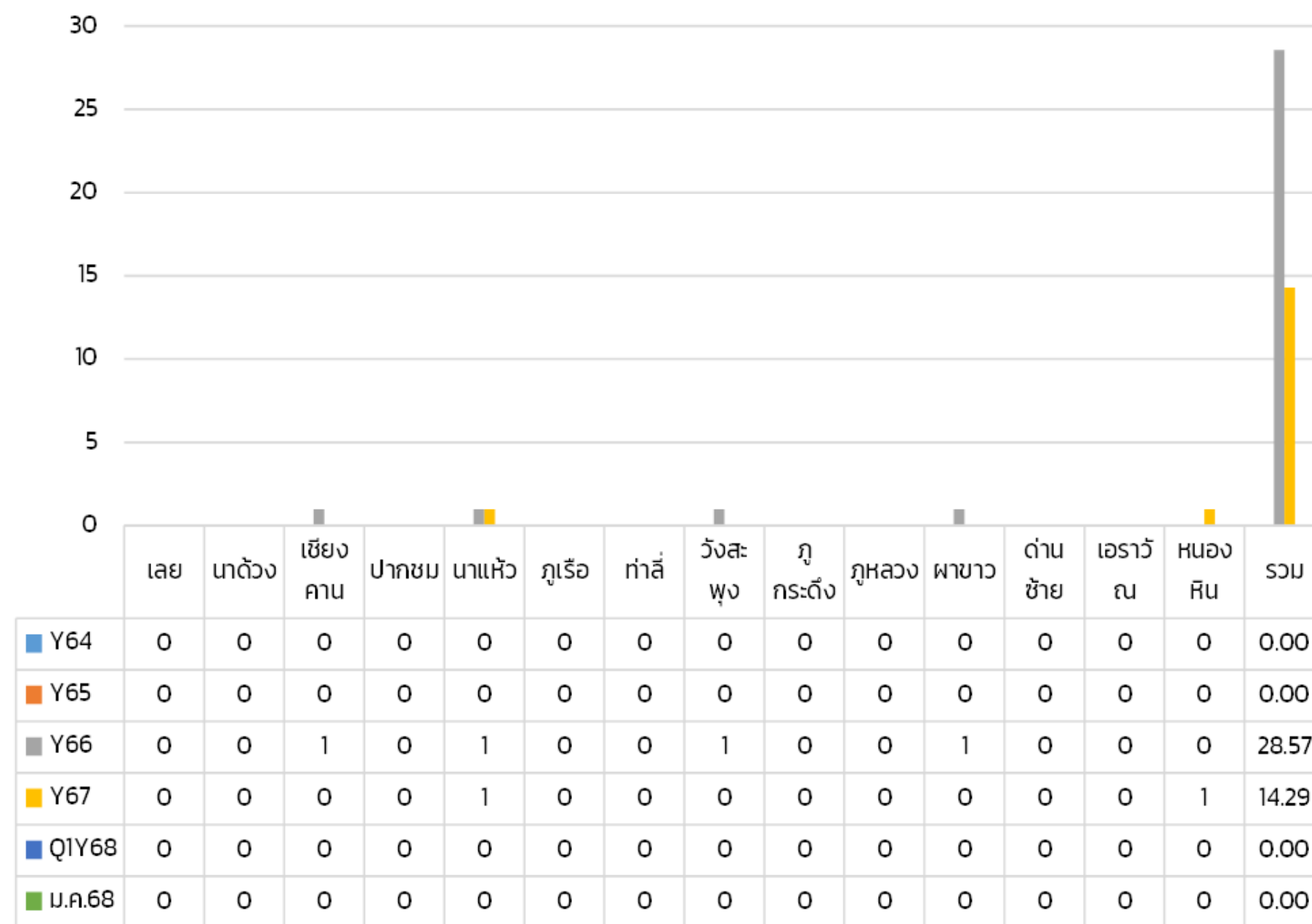




ข้อมูล 31 มกราคม 2568

ຮ້ອຍລະ SW.ຮະດັບ 7 (NI R8)

ผลดำเนินการ = 7.14 



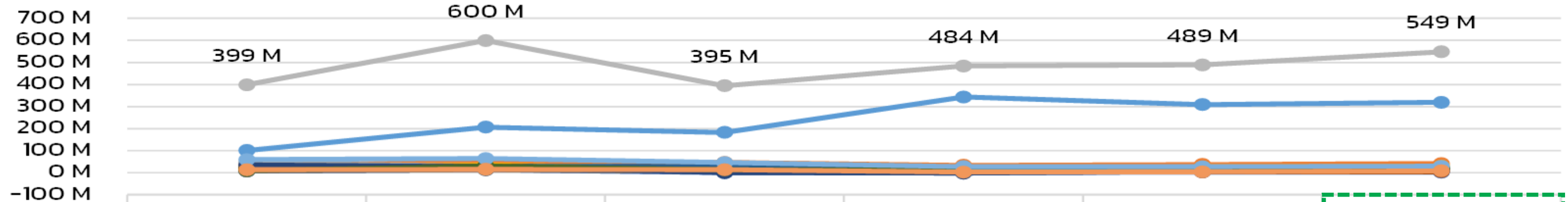
រ៉ឺម៉ក SW. រដ្ឋ 6 (NI R8)

ผลดำเนินการ = 0.00 



แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ **NWC** รายโรงพยาบาล ข้อมูล 31 มกราคม 2568



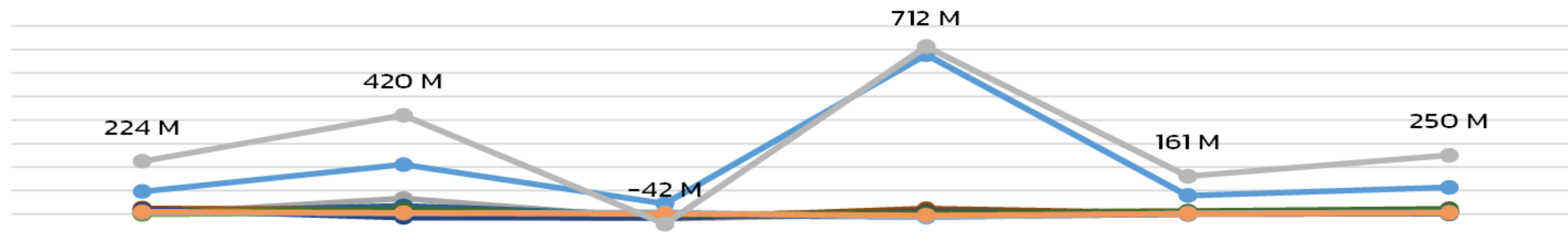
	64	65	66	67	Dec-67	Jan-68
เลย,สพท.	101 M	207 M	183 M	343 M	309 M	319 M
นาค้าง,สพช.	31 M	51 M	46 M	33 M	37 M	42 M
เชียงใหม่,สพช.	45 M	30 M	5 M	2 M	10 M	21 M
ปากชม,สพช.	19 M	35 M	19 M	19 M	25 M	29 M
น่าน,สพช.	8 M	14 M	1 M	1 M	3 M	2 M
ภูเรือ,สพช.	18 M	23 M	18 M	11 M	13 M	16 M
ท่าลี่,สพช.	19 M	30 M	29 M	17 M	17 M	20 M
วังสะพุง,สพช.	18 M	30 M	9 M	8 M	4 M	5 M
ภูกระดึง,สพช.	7 M	13 M	5 M	3 M	8 M	13 M
ภูหลวง,สพช.	15 M	31 M	8 M	7 M	11 M	15 M
ผาขาว,สพช.	36 M	27 M	0 M	-2 M	6 M	11 M
ด่านซ้าย,สพช.	10 M	30 M	14 M	11 M	14 M	19 M
เอราวัณ,สพช.	59 M	64 M	46 M	27 M	27 M	29 M
หนองหิน,สพช.	13 M	16 M	13 M	3 M	4 M	8 M
รวม	399 M	600 M	395 M	484 M	489 M	549 M



แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง

เปรียบเทียบต้นทุนสำรองสุทธิ EBITDA รายโรงพยาบาล ข้อมูล 31 มกราคม 2568

800 M
700 M
600 M
500 M
400 M
300 M
200 M
100 M
0 M
-100 M



เลย,SWท.

96 M

211 M

44 M

677 M

79 M

114 M

นาด้วง,SWช.

21 M

21 M

-1 M

2 M

8 M

12 M

เขียงคาน,SWช.

0 M

67 M

-20 M

3 M

8 M

19 M

ปากชม,SWช.

3 M

14 M

-2 M

8 M

12 M

15 M

นาแห้ว,SWช.

5 M

6 M

-12 M

4 M

3 M

2 M

ภูเรือ,SWช.

0 M

7 M

-4 M

2 M

3 M

6 M

ท่าลี่,SWช.

8 M

35 M

-6 M

-10 M

0 M

2 M

วังสะพุง,SWช.

25 M

17 M

-16 M

23 M

4 M

5 M

ภูกระดึง,SWช.

8 M

8 M

-7 M

0 M

8 M

13 M

ภูหลวง,SWช.

16 M

17 M

-9 M

5 M

10 M

14 M

ผาขาว,SWช.

20 M

-14 M

-16 M

12 M

8 M

13 M

ด่านซ้าย,SWช.

5 M

22 M

-3 M

6 M

13 M

23 M

เอราวัณ,SWช.

7 M

4 M

8 M

-14 M

4 M

7 M

หนองหิน,SWช.

10 M

6 M

1 M

-5 M

1 M

5 M

รวม

224 M

420 M

-42 M

712 M

161 M

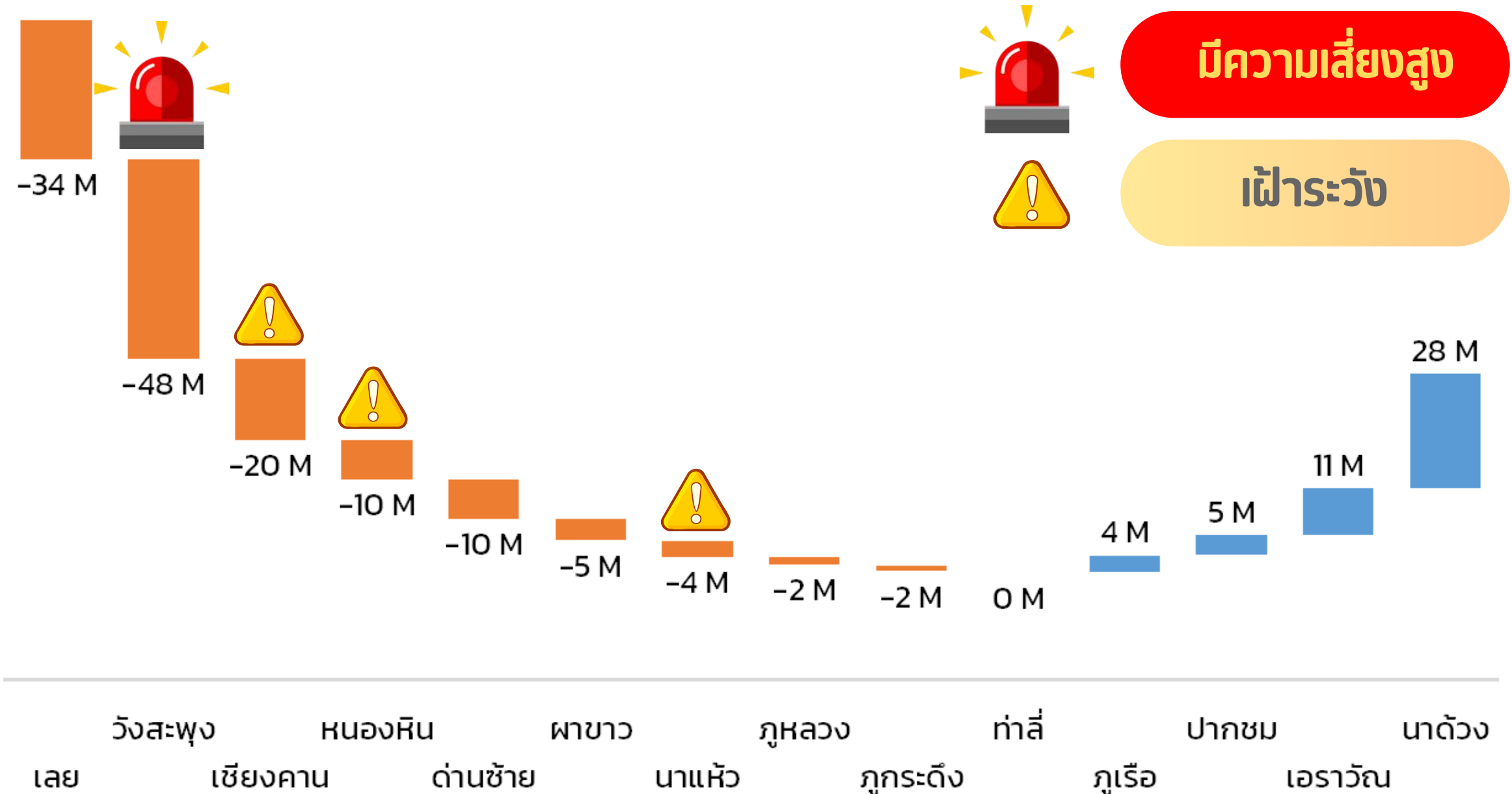
250 M



หน่วยบริการที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้)

ติดลบ ในจังหวัดเลย ณ 31 มกราคม 2568

หน่วยบริการ	เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้	Risk Score (NI R8)
เลย	-34 M	0
วังสะพุง	-48 M	7
เชียงคาน	-20 M	3
หนองหิน	-10 M	3
ด่านซ้าย	-10 M	2
ผาขาว	-5 M	2
นาแห้ว	-4 M	4
ภูหลวง	-2 M	0
ภูกระดึง	-1,537 K	1
ท่าลี่	-298 K	1
ภูเรือ	4 M	1
ปากชม	5 M	1
เอราวัณ	11 M	1
นาด้วง	28 M	0
รวม	-86 M	





สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง และ Productivity

ข้อมูล 31 มกราคม 2568

กลุ่มระดับบริการ	หน่วยบริการ	Risk Score Moph					สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 ม.ค.68					TPS				Productivity (ต.ค.67 - ม.ค.68)					
												Grading									
		ก.ย.67	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.68	Cash R	NWC (ลบ.)	NI (ลบ.)	EBD (ลบ.)	เงิน US. หลังหักหนี้ (ลบ.)	Q4Y65	Q4Y66	Q1Y67	Q1Y68	LC ต่อค่าใช้จ่ายรวม	OP visit	IP Admit	อัตราครองเตียง	SumAdj RW	CMI
สwn. B>400	เลย	0	0	0	1	0	0.87	319	66	114	-34	B	A	A	C	0.45	78,764	14,770	78.60	22,388.60	1.63
สวช. B>100	วังสะพุง	3	3	7	5	5	0.48	5	-3	5	-48	C	D	A	C	0.55	38,987	4,519	92.57	3,389.00	0.91
สวช. B<=100	ด่านซ้าย	3	2	2	1	2	0.79	19	19	23	-10	B	D	B	B	0.57	24,163	1,907	73.24	1,100.02	0.75
สวช. P30,000-60,000	เขียงคาน	4	2	6	2	1	0.50	21	14	19	-20	A	D	C	C	0.57	24,492	3,232	130.32	1,702.76	0.63
	ปากชม	1	0	0	0	0	1.29	29	11	15	5	B	B	B	B	0.55	16,166	1,986	164.95	1,472.27	0.77
	พახาว	5	3	3	1	1	0.83	11	10	13	-5	C	C	A	A	0.61	15,581	2,569	117.91	1,402.94	0.56
	เอราวัณ	1	0	1	0	0	1.95	29	4	7	11	D	B	D	C	0.60	12,967	1,230	74.90	695.53	0.60
สวช. P<=30,000	นาด้วง	1	0	0	0	0	3.87	42	8	12	28	A	A	B	A	0.62	11,494	1,664	149.46	864.54	0.74
	ภูเรือ	1	0	1	0	0	1.62	16	4	6	4	A	D	C	B	0.60	11,338	1,029	76.64	718.35	0.63
	ท่าลี่	1	0	1	1	1	0.98	20	-1	2	-298 K	A	D	C	C	0.61	12,739	1,435	87.15	755.31	0.58
	ภูกระดึง	4	3	3	1	0	0.92	13	10	13	-2	C	D	C	A	0.66	12,238	1,903	119.46	864.13	0.47
	ภูหลวง	6	2	2	0	0	0.92	15	12	14	-2	C	F	D	A	0.63	9,682	1,365	93.01	1,228.80	0.74
	หนองหิน	6	5	6	3	2	0.59	8	2	5	-10	F	B	F	C	0.56	11,367	1,168	111.68	847.70	0.67
สวช. P<=15,000	นาแห้ว	4	0	3	1	3	0.65	2	1	2	-4	C	F	C	D	0.68	5,792	325	27.52	237.50	0.74



ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

เป้าหมาย: > 45%

จังหวัดเลย Q4Y64 - Q1Y68

ผลดำเนินงาน: = 50%

ข้อมูล 31 มกราคม 2568

หน่วยบริการ	คะแนน TPS Q4Y64 - Q1Y68					Grading TPS Q4Y64 - Q1Y68				
	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q4Y67	Q1Y68
SW.เลย	9	11	12	12.5	9.5	C	B	A	A	C
SW.นาด้วง	9.5	14	13	11	12	C	A	A	B	A
SW.เชียงคาน	9.5	12	7.5	10	9.5	C	A	D	C	C
SW.ปากชม	8.5	10.5	10.5	11	10.5	D	B	B	B	B
SW.นาแห้ว	8.5	10	7	10	8.5	D	C	F	C	D
SW.ภูเรือ	7.5	13	8.5	10	11	D	A	D	C	B
SW.ท่าลี่	10.5	12.5	8	9.5	9	B	A	D	C	C
SW.วังสะพุง	5.5	10	8.5	12	10	F	C	D	A	C
SW.ภูกระดึง	8	9	8.5	10	13	D	C	D	C	A
SW.ภูหลวง	7	9	5	8.5	13	F	C	F	D	A
SW.พายาว	10	9	10	12	14	C	C	C	A	A
SW.ด่านซ้าย	7	11	8.5	10.5	11.5	F	B	D	B	B
SW.เอราวัณ	9	7.5	10.5	8.5	9.5	C	D	B	D	C
SW.หนองหิน	7.5	6	11.5	4.5	9.5	D	F	B	F	C



สรุปผลการดำเนินงาน 7 PLUS

ข้อมูล 31 มกราคม 2568

หน่วยบริการ	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q1Y68)		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q1Y68)		A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Score คะแนน	GradePlus	RG +	ผลการประเมิน
	ผลงาน	ค่า กลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน											
เลย	23.80	15.67	3.96	2.56	123	82	45	135	49	1	1	0	0	1	0	1	4	B-	0 B-	0
นาดัง	31.24	19.13	8.45	4.63	124	32	54	90	43	1	1	0	1	1	1	1	6	A-	0 A-	1
เชียงคาน	26.82	18.27	8.15	4.63	314	66	47	104	60	1	1	0	0	1	1	1	5	B	1B	1
ปากชม	25.57	18.27	11.63	4.63	120	44	73	115	73	1	1	0	1	0	1	0	4	B-	0 B-	0
นาแห้ว	9.81	28.33	1.83	6.92	204	38	48	93	63	0	0	0	1	1	1	0	3	C	3 C	0
ภูเรือ	18.80	19.13	10.01	4.63	87	20	40	118	57	0	1	1	1	1	1	1	6	A-	0 A-	1
ท่าลี่	5.70	19.13	-1.10	4.63	142	30	76	124	59	0	0	0	1	0	0	1	2	C-	1C-	0
วังสะพุง	4.61	16.45	-1.29	3.12	290	58	58	94	51	0	0	0	1	1	1	1	4	B-	5 B-	0
ภูกระดึง	33.03	19.13	17.99	4.63	319	43	50	97	57	1	1	0	1	1	1	1	6	A-	0 A-	1
ภูหลวง	30.94	19.13	22.53	4.63	238	33	46	92	52	1	1	0	1	1	1	1	6	A-	0 A-	1
พาสาว	24.44	18.27	12.35	4.63	294	23	59	113	45	1	1	0	1	1	1	1	6	A-	1A-	1
ด่านซ้าย	30.61	15.34	15.61	2.35	260	44	77	94	53	1	1	0	1	0	1	1	5	B	2B	1
เอราวัณ	17.33	18.27	4.46	4.63	111	51	71	112	60	0	0	0	1	0	1	1	3	C	0 C	0
หนองหิน	16.38	19.13	2.96	4.63	205	34	90	75	55	0	0	0	1	0	1	1	3	C	2 C	0



สรุปผลการดำเนินงาน

PLANFIN

เป้าหมาย: > 70% ผลดำเนินงาน: = **79%**

ข้อมูล 31 มกราคม 2568

หน่วยบริการ	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ	ผล (รายได้)	ผล (คชจ)	สรุป
เลย	87,741,672.52	29.68	28,937,145.94	6.77	N	N	ไม่ผ่าน
น่าน	-1,084,788.15	-5.98	-2,037,525.45	-6.5	N	N	ไม่ผ่าน
เชียงใหม่	-1,748,625.98	-5.95	-272,478.67	-0.5	N	Y	ผ่าน
ปากชม	-794,771.99	-4.03	3,249,050.67	7.74	Y	N	ผ่าน
นาแก	293,747.14	2.33	188,343.15	0.85	Y	Y	ผ่าน
ภูเรือ	-1,024,378.93	-5.59	1,082,964.51	3.88	N	Y	ผ่าน
ท่าลี่	746,398.60	3.8	3,886,320.12	12.6	Y	N	ผ่าน
วังสะพุง	-2,441,066.09	-3.98	1,082,586.94	1	Y	Y	ผ่าน
ภูกระดึง	2,385,862.06	13.3	-5,884.61	-0.02	N	Y	ผ่าน
ภูหลวง	2,008,595.64	12.77	1,815,439.06	5.62	N	N	ไม่ผ่าน
พาสา	713,312.99	3.99	1,582,531.60	3.86	Y	Y	ผ่าน
ด่านซ้าย	5,627,752.26	12.31	900,089.15	1.34	N	Y	ผ่าน
เอราวัณ	358,078.91	2.14	1,268,832.79	3.64	Y	Y	ผ่าน
หนองหิน	-1,156,392.42	-7.66	-223,025.75	-0.75	N	Y	ผ่าน
รวม	91,625,396.56	15.17	41,454,389.45	4.23	N	Y	ผ่าน



สรุปผลการดำเนินงาน *Unit Cost*

ข้อมูล 31 มกราคม 2568

หน่วยงาน	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอก	จำนวนผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนต่อ ผู้ป่วยนอก	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วย ใน	SumAdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วย ในต่อAdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
เลย	197,692,123.14	162,569.00	1,216.05	1,254.89	289,841,989.00	20,203.45	14,346.16	18,388.21	1	1	1
นาด้วง	20,431,166.82	27,472.00	743.71	1,073.87	10,824,621.39	902.01	12,000.52	21,737.68	1	1	1
เขียงคาน	35,119,951.07	45,790.00	766.98	1,086.96	20,722,173.50	1,509.43	13,728.47	17,640.39	1	1	1
ปากชม	28,734,254.94	30,192.00	951.72	1,086.96	16,986,861.61	942.34	18,026.21	17,640.39	1	1	1
นาแห้ว	19,423,658.25	14,125.00	1,375.13	1,229.74	4,083,754.43	239.68	17,038.55	22,911.25	0	1	0
ภูเรือ	21,273,360.73	26,883.00	791.33	1,073.87	7,165,523.28	712.49	10,056.99	21,737.68	1	1	1
ท่าลี่	25,551,378.81	26,169.00	976.4	1,073.87	9,312,762.31	684.32	13,608.74	21,737.68	1	1	1
วังสะพุง	63,672,068.36	82,553.00	771.29	1,042.30	48,686,146.33	3,888.04	12,522.01	16,943.49	1	1	1
ภูกระดึง	22,202,570.75	27,319.00	812.72	1,073.87	11,616,806.60	826.58	14,054.14	21,737.68	1	1	1
ภูหลวง	21,245,554.09	25,273.00	840.64	1,073.87	12,949,620.63	1,228.80	10,538.46	21,737.68	1	1	1
พาสาว	30,715,325.61	42,791.00	717.8	1,086.96	13,882,836.55	1,392.77	9,967.76	17,640.39	1	1	1
ด่านซ้าย	47,465,363.68	51,386.00	923.7	1,080.93	22,608,077.52	1,373.13	16,464.63	18,988.42	1	1	1
เอราวัณ	28,417,277.64	27,531.00	1,032.19	1,086.96	8,664,644.46	662.24	13,083.84	17,640.39	1	1	1
หนองหิน	23,064,477.00	26,566.00	868.2	1,073.87	9,107,586.44	707.89	12,865.75	21,737.68	1	1	1



การบริหารจัดการ เจ้าหนี้ - ลูกหนี้ จังหวัดเลย



หนังสือการปกครอง ณ 31 ม.ค.68

หน่วยบริการ	หนี้ปี 2566	หนี้ปี 2567	หนี้ปี 2568	รวม
เลย	0.00	4,055,359.90	9,052,752.90	13,108,112.80
นาดวง	0.00	488,257.94	324,403.75	812,661.69
เขียงคาน	943,073.20	1,992,579.91	827,361.00	3,763,014.11
ปากชม	0.00	203,321.40	1,210,788.12	1,414,109.52
นาแห้ว	11,556.00	946,474.32	464,422.32	1,422,452.64
ภูเรือ	0.00	406,689.95	351,063.99	757,753.94
ท่าลี่	0.00	1,576,164.40	894,371.90	2,470,536.30
วังสะพุง	6,419,237.37	6,759,512.80	1,657,448.22	14,836,198.39
ภูกระดึง	0.00	1,436,235.60	812,681.04	2,248,916.64
ภูหลวง	0.00	594,065.27	408,200.40	1,002,265.67
ผาขาว	0.00	931,938.87	639,604.88	1,571,543.75
ด่านซ้าย	1,863,231.10	4,574,282.75	1,019,243.52	7,456,757.37
เอราวัณ	0.00	0.00	366,125.00	366,125.00
หนองหิน	498,132.63	917,405.20	305,322.98	1,720,860.81
	9,735,230.30	24,882,288.31	18,333,790.02	52,951,308.63

หนี้ค้างปีงบ 2566



ชำระครบ 100%

เลย, ท่าลี่, ภูกระดึง, ภูหลวง, ผาขาว
ปากชม, ภูเรือ, นาดวง, เอราวัณ

หนี้ค้างปีงบ 2567



ชำระครบ 100%

เอราวัณ

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ ณ 31 มกราคม 2568



ร้อยละ ลูกหนี้ทุกสิทธิ คงเหลือ

พสบ.

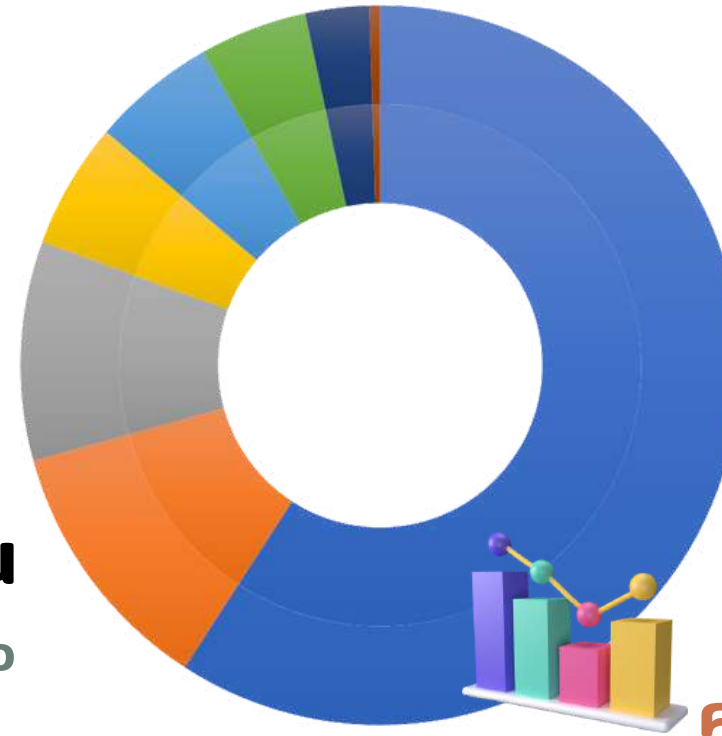
5.16%

CSMBS

11.19%

ชำระเงิน

12.35%



UC

60.55%

ความก้าวหน้าการบริหารจัดการลูกหนี้

การบริหารจัดการ

1.การพัฒนาบุคลากรด้านการจัดเก็บรายได้

2.การพัฒนาโปรแกรมบริหารลูกหนี้

3.การติดตามความก้าวหน้า ทุกเดือน

ผลการดำเนินงานลูกหนี้ ปี 2565 ลงไป

5.6 ลอ.

3.7 ลอ.

2.4 ลอ.

0.4 ลอ.

6 พัน

ท่าลี่

เลย

เขียงคาน

ภูเรือ

ด่านซ้าย

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	มกราคม 68	ธันวาคม 67	ส่วนต่าง	% เพิ่มลด
สิทธิ UC	240M	238M	1M	0.47
สิทธิชำระเงิน	49M	47M	2M	4.69
สิทธิเบิกจ่ายตรง	44M	40M	4M	11.28
สิทธิ พสบ.	20M	23M	-2M	-10.53
สิทธิประกันสังคม	19M	23M	-4M	-16.46
สิทธิ อปท.	16M	19M	-4M	-18.84
แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	5M	12M	-7M	-56.60
สิทธิเบิกต้นสังกัด	2M	2M	-386K	-20.13
ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน	1M	1M	621K	81.22
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	396M	404M	-8M	-2.06

ข้อมูลขอรับชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ ผ่าน FDH(011067-120268)

หน่วยบริการ	UPLOAD		รายการอนุมัติ			สถานะโอนเงิน			
	สปสช. รับข้อมูล	โครงสร้างไม่ได้มาตรฐาน	อนุมัติ		ไม่อนุมัติ (คงเหลือ)	โอนเงินสำเร็จ			ส่งใหม่แก้ไขรายการไม่อนุมัติ
	จำนวน(เคส)	จำนวน(เคส)	จำนวน(เคส)	%เทียบกับสปสช.รับข้อมูล	จำนวน(เคส)	จำนวน(เคส)	ยอดเรียกเก็บ (บาท)	เงินชดเชยพึงรับ (บาท)	จำนวน(เคส)
เลย	60,704.00	4.00	58,514.00	96.39	884.00	1,212.00	6,825,367.87	4,001,902.87	1,688.00
นาดัง	4,289.00	-	3,981.00	92.82	67.00	69.00	227,253.37	268,716.19	252.00
เชียงคาน	7,829.00	-	7,046.00	90.00	748.00	111.00	304,982.00	305,451.97	844.00
ปากชม	20,173.00	1.00	19,671.00	97.51	1.00	453.00	574,272.00	364,962.23	786.00
นาแห้ว	1,753.00	438.00	1,601.00	91.33	12.00	91.00	303,490.25	288,240.28	195.00
ภูเรือ	4,286.00	-	3,803.00	88.73	199.00	57.00	72,863.00	89,509.76	129.00
ท่าลี่	2,464.00	-	2,416.00	98.05	-	57.00	172,449.00	185,507.07	163.00
วังสะพุง	8,474.00	-	7,300.00	86.15	355.00	140.00	581,912.00	528,943.53	311.00
ภูกระดึง	3,709.00	-	3,361.00	90.62	191.00	216.00	232,844.30	228,677.66	268.00
ภูหลวง	3,335.00	-	2,887.00	86.57	264.00	80.00	176,923.30	272,395.29	298.00
ผาขาว	7,528.00	1.00	7,085.00	94.12	15.00	198.00	371,524.43	566,842.97	697.00
ด่านซ้าย	6,637.00	3.00	6,248.00	94.14	279.00	119.00	362,476.00	281,270.14	333.00
เอราวัณ	3,142.00	-	3,015.00	95.96	6.00	88.00	201,723.00	208,414.82	841.00
หนองหิน	7,919.00	-	7,152.00	90.31	732.00	125.00	212,296.00	258,036.27	338.00
รวม	142,242.00	447.00	134,080.00	94.26	3,753.00	3,016.00	10,620,376.52	7,848,871.05	7,143.00



มีความเสี่ยง



เฝ้าระวัง



วังสะพุง



Productivity

Unit Cost/ค่ากลาง

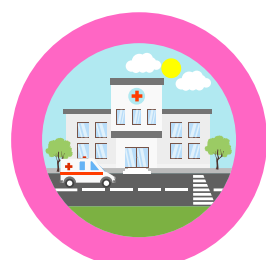
จัดเก็บรายได้/ชำระหนี้

Inventory M.

อัตราครองเตียง **93%**
SumAdj RW **3,389**
✓ CMI **0.91** (LOI=0.9)
LOI : เพิ่มบริการทันตกรรม, กองทุนย่อย, HW

ควบคุม LC (>5.4 ลบ.)
ค่าวัสดุวิทย์ฯ (>8.8 ลบ.)

UC ✓, SSS ✓, CSMBS ✓
วางแผนชำระเจ้าหนี้การค้า/ยา (290 วัน) และหนี้้องค์การปี 66 ตรวจสอบลูกหนี้ทุกสัทธิ ปี 66 ลงไป (1.5 ลบ.)ชำระเงิน (1.2 ลบ.)

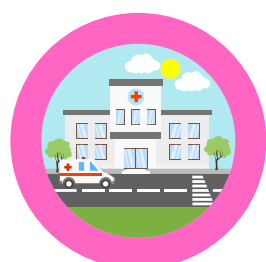


เขียงคาน

อัตราครองเตียง **130%**
SumAdj RW **1,702**
CMI **0.63**
LOI : เพิ่มบริการทันตกรรม, กองทุนย่อย, HW

ควบคุม LC (>13.7 ลบ.)
MC ค่ายา (>5.5 ลบ.)
ค่าวัสดุวิทย์ฯ (>2.8 ลบ.)
ค่า วัสดุ. (>4.7 ลบ.)

UC (66 วัน), SSS ✓, CSMBS ✓
วางแผนชำระเจ้าหนี้การค้า/ยา (314 วัน) และหนี้้องค์การปี 66 ตรวจสอบลูกหนี้สัทธิชำระเงิน ปี65ลงไป (2.4 ลบ.)



หนองหิน

อัตราครองเตียง **111%**
SumAdj RW **847**
CMI **0.67**
LOI : เพิ่มบริการใน กองทุนย่อย, HW

ควบคุม
ค่าวัสดุวิทย์ฯ (>0.9 ลบ.)
ค่า วัสดุ. (>0.1 ลบ.)
การลงทุน CT HT

UC ✓, SSS ✓, CSMBS (90 วัน)
วางแผนชำระเจ้าหนี้การค้า/ยา (205 วัน) และหนี้้องค์การปี 66 (0.5 ลบ.)



นาหว้า

อัตราครองเตียง **28%**
LOI : เพิ่มบริการใน, กองทุนย่อย, HW, เพิ่ม การ Admit, กำกับติด ตามรายได้ ค่าใช้จ่าย

ควบคุม LC (>10.5 ลบ.)
MC ค่ายา (>0.5 ลบ.)
ค่าวัสดุวิทย์ฯ (>1.1 ลบ.)
ค่า วัสดุ. (>0.2 ลบ.)

UC ✓, SSS ✓, CSMBS ✓
วางแผนชำระเจ้าหนี้การค้า/ยา (204 วัน) และหนี้้องค์การปี 66 ตรวจสอบลูกหนี้ทุกสัทธิ ปี 66

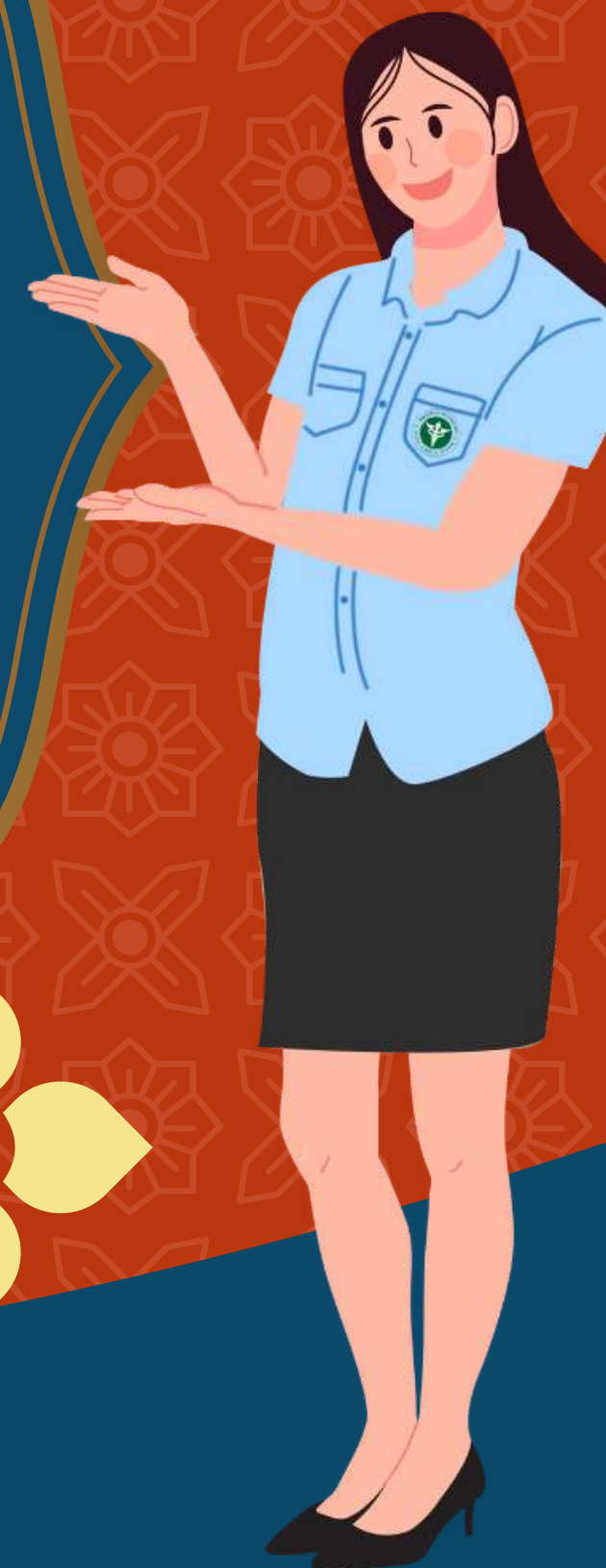
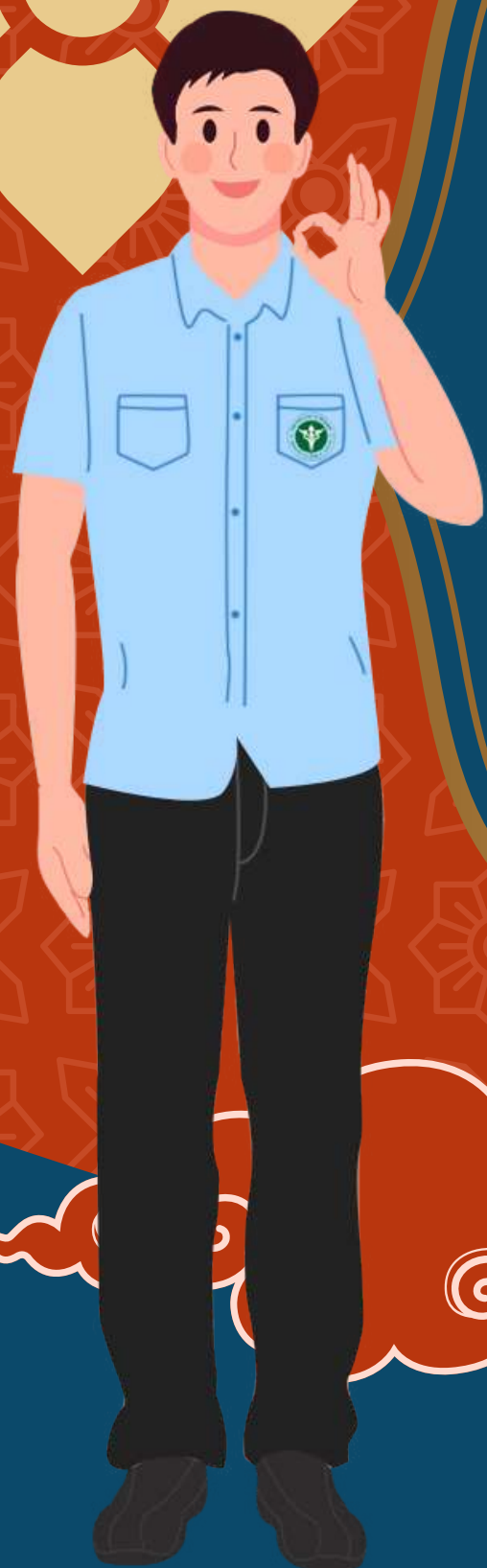


63 วัน

เงินเหลื่อมจ่ายรายหัว ปี 68 < 67
42% (-8.7 ลบ.)

รายละเอียดตัวชี้วัด
การบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลังคุณภาพ

ตาม ๕ มาตรการ



ตัวชี้วัดการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังคุณภาพ



ภาวะวิกฤติ ทางการเงิน

ค่าเป้าหมาย
ระดับ 7 $\leq 2\%$
ระดับ 6 $\leq 4\%$

ผลดำเนินการ
ระดับ 7 = **0%**
ระดับ 6 = **0%**



รายได้มากกว่า
ค่าใช้จ่าย NI
เป็นบวก

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
95%

ผลดำเนินการ
86%



ผ่านเกณฑ์ตรวจ สอบวิเคราะห์ งบการเงิน

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
95%

ผลดำเนินการ
100%



จัดทำแผนทาง
การเงิน แบบ
ไม่มีความเสี่ยง

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
95%

ผลดำเนินการ
100%



ผลการดำเนินงาน
แผนทางการเงิน
ไม่เกินร้อยละ 5

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
70%

ผลดำเนินการ
79%

ตัวชี้วัดการบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังคุณภาพ



**OP/IP
+ UNIT COST**
ไม่เกินค่ากลาง

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
85%

ผลดำเนินการ
93%



**7 PLUS
Grade
A-B**

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
65%

ผลดำเนินการ
50%



TPS
> 10.5 คะแนน

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
45%

ผลดำเนินการ
50%



ศูนย์จัดเก็บ
รายได้ผ่าน
เกณฑ์ดี-ดีมาก

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
45%

ผลดำเนินการ
100%



ส่งข้อมูลผู้มี
ปัญหาสถานะ
สิทธิ FDH

ค่าเป้าหมาย
ไม่น้อยกว่า
80%

ผลดำเนินการ
100%



ประเด็นท้าทาย และโอกาสการพัฒนา

ประเด็นท้าทายและโอกาสพัฒนา



การบริหารสถานการณ์วิกฤติทางการเงิน



การพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องมือทางการเงิน



การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพการเพิ่มรายได้



การพัฒนาระบบติดตามการเบิกจ่าย
ผ่านบริการทางการเงินแพคเกจกองทุนต่างๆ



การสร้างเสริมขวัญกำลังใจ ในการทำงาน
ของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

ทอບคุณครู

