



สรุปผลการตรวจราชการและนิเทศงาน  
กรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 8

รอบที่ 2 ปีงบประมาณ 2567

# จังหวัดอุดรธานี

13 - 14 มิถุนายน 2567

นำเสนอโดย

**นายแพทย์รวมพล เหล่าห้วน**

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู





# ประเด็นตรวจราชการ Area Base เขตสุขภาพที่ 8



1

การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ  
รายงานการเงิน(หมวดสินทรัพย์- หนี้)

2

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

3

การบริหารจัดการบบบริการทางการแพทย์  
ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(งบค่าเสื่อม)

4

ความก้าวหน้าการสร้างขวัญและกำลังใจบุคลากร



# การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

**พื้นที่เป้าหมาย**

**สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี**

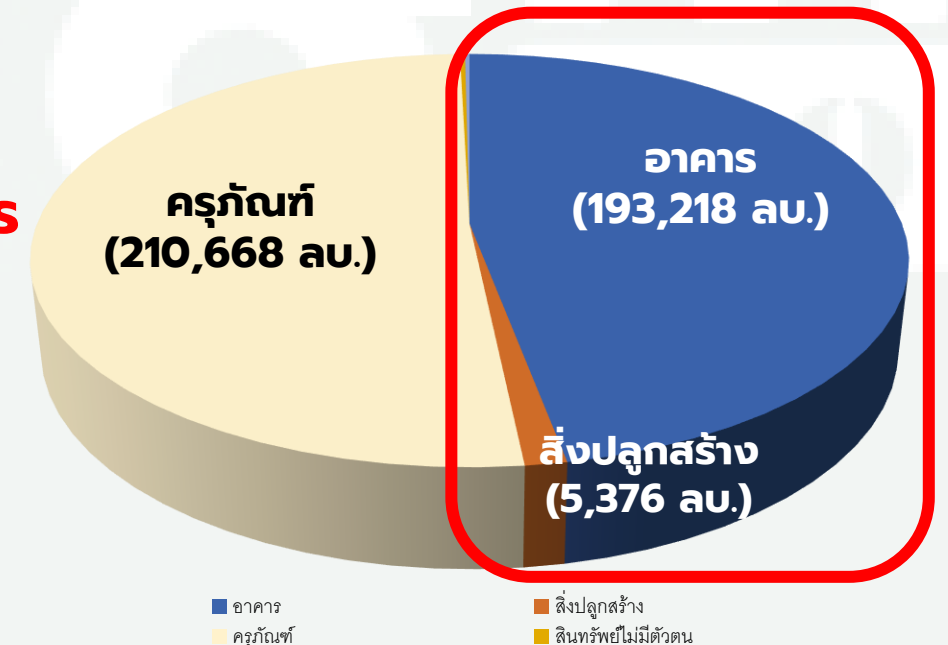
**โรงพยาบาลกุมภวาปี**

**โรงพยาบาลเพ็ญ**

**ประเด็น Area based : National Level**  
**การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรายงานการเงิน**  
**(หมวดสินทรัพย์ - พัสดุ)**

**ภาพรวม สป.สร. ณ 30 ก.ย. 2566**

**จุดเน้น : การบันทึก**  
**รายการประเภทอาคาร**  
**และสิ่งปลูกสร้าง**





# ข้อมูลจากการตรวจราชการ รอบที่ 1

## การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ - ประเภทพัสดุ)

# Inspective House Model

รายงานทางการเงิน หมวดสินทรัพย์ - ประเภทพัสดุ  
ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| OKR  | การรับรู้สินทรัพย์<br>การจัดทำทะเบียนคุมสินทรัพย์  | การจัดทำรายงานทางบัญชี<br>การคำนวณค่าเสื่อมทางบัญชี  | ระบบการตรวจสอบ<br>ทางพัสดุ - บัญชี   |
| System   | ทะเบียนคุมที่ดินครอบครองและใช้ประโยชน์   | บันทึกสินทรัพย์เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ<br>: การบันทึกราคาทุน, สินทรัพย์หลัก-ย่อย, ที่ดิน  | ตรวจสอบ เดือนละ 1 ครั้ง<br>: รายงานทางการเงิน, ข้อมูลสินทรัพย์ในงบทดลองกับทะเบียนคุม                   |
| ทะเบียนคุมทรัพย์สิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง        | ค่าเสื่อมทางบัญชี<br>: กำหนดอายุใช้งาน, บัญชีค่าเสื่อมราคา, ไม่ระบุรายละเอียด  | บัญชีสินทรัพย์ใน New GFMS Thai<br>มีดุลปกติทุกบัญชี / มียอดคงเหลือสัมพันธ์กับบัญชี<br>บัญชีสินทรัพย์ถาวร ครุภัณฑ์ ระบบ AFS และ งบทดลองฯ ตรงกัน |  |
| ทะเบียนคุมทรัพย์สิน บัญชีครุภัณฑ์              | รายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปี ตรงกับทะเบียน<br>คุม และบัญชี ในงบทดลอง ระบบ New GFMS Thai<br>- วัสดุคงเหลือ คงคลัง - อาคาร สิ่งปลูกสร้าง<br>- สินค้าคงเหลือ - ครุภัณฑ์ - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | การปรับปรุงบัญชีสินทรัพย์<br>กรณีพบความคาดเคลื่อน โดยมีหลักฐานประกอบการปรับปรุง  |  |
| ทะเบียนคุมสินทรัพย์ต่ำกว่าเกณฑ์                | คำสั่ง มอบหมายผู้ทำทะเบียนคุมทรัพย์สิน   | คำสั่ง มอบหมายผู้รับผิดชอบจัดทำบัญชี<br>มอบหมาย ผู้นำเข้าข้อมูลทางบัญชีเงินนอกงบประมาณ   | คำสั่ง มอบหมาย ผู้ตรวจสอบพัสดุประจำปี<br>วัสดุคงเหลือ / สินค้าคงเหลือ / อาคาร สิ่งปลูกสร้าง / ครุภัณฑ์ |
| ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุผ่านการอบรม ปีละ 1 ครั้ง | ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี<br>คุณสมบัติตามที่กำหนด, อบรมปีละ 1 ครั้ง, ประสบการณ์ > 3 ปี  | การบูรณาการ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ กับด้านบัญชี ทำงานร่วมกัน ตั้งแต่<br>การรับรู้สินทรัพย์ การจัดทำทะเบียนคุม การจัดทำรายงาน การตรวจสอบ ???    |  |

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง : กลุ่มตรวจสอบภายใน สป., กองบริหารการคลัง, กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ

■ คะแนน > ร้อยละ 70    ■ คะแนน ร้อยละ 50 - 70    ■ คะแนน < ร้อยละ 50



# การประเมินประสิทธิภาพการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์การประเมิน  
**ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80**



|                                      | ผลการประเมิน | Service | System | Structure | Staff | Stuff |
|--------------------------------------|--------------|---------|--------|-----------|-------|-------|
| สำนักงานสาธารณสุข<br>จังหวัดอุดรธานี | <b>65.38</b> | ✓       | X      | ✓         | ✓     | ✓     |
| โรงพยาบาล<br>กุมภวาปี                | <b>65.38</b> | ✓       | X      | ✓         | ✓     | ✓     |
| โรงพยาบาลเพ็ญ                        | <b>64.10</b> | ✓       | X      | ✓         | ✓     | ✓     |





# การประเมินประสิทธิภาพการรายงานทางการเงิน

## สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

1. ไม่ตรวจสอบอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เพื่อสอบยืนยันยอดยังไม่ครบทุกแห่ง (swช./สสอ./sw.สต.)
2. การบันทึกสินทรัพย์และการจัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินไม่ครบถ้วน
3. กำหนดอายุการใช้งานและคำนวณค่าเสื่อมราคาไม่ถูกต้อง
4. การบันทึกสินทรัพย์ในระบบ New GFMS Thai ไม่ครบถ้วนทุกประเภท

## โรงพยาบาลกุมภวาปี

1. จัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินไม่ครบถ้วน
2. ไม่ได้ดำเนินการบันทึกสินทรัพย์หลัก สินทรัพย์ย่อย ในระบบ GFMS
3. บันทึกอาคาร สิ่งปลูกสร้างในระบบ GFMS ไม่ครบทุกรายการ
4. กำหนดอายุการใช้งานไม่ถูกต้อง และคำนวณค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์ที่ไม่ถูกต้องทุกประเภท

## โรงพยาบาลเพ็ญ

1. งานพัสดุจัดทำทะเบียนคุมครุภัณฑ์ยังไม่เป็นปัจจุบัน
2. ไม่มีการรายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง
3. จำแนกรายการครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์ที่ไม่ถูกต้อง และคำนวณค่าเสื่อมราคาไม่ถูกต้องทุกประเภท



# การประเมินประสิทธิภาพการรายงานทางการเงิน

| รายงานการเงิน                                 | สสจ.อุดรธานี            | รพ.กุมภวาปี            | รพ.เพ็ญ                |
|---|-------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>1. มูลค่าสินทรัพย์ในระบบ New GFMS Thai</b> |                         |                        |                        |
| - อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                       | 1,784,070,278.45        | 375,432,574.56         | 15,137,305.64          |
| - งานระหว่างทำ                                | 11,556,393.00           | 756,000.00             | 11,356,693.00          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                            | <b>1,795,626,671.45</b> | <b>376,188,574.56</b>  | <b>26,493,998.64</b>   |
| <b>2. มูลค่าจากทะเบียนคุม/ตรวจสอบ/สำรวจ</b>   |                         |                        |                        |
| - อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                       | 76,047,679.00           | 510,794,956.56         | 202,137,309.70         |
| - งานระหว่างทำ                                | 0.00                    | 756,000.00             | 0.00                   |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                            | <b>76,047,679.00</b>    | <b>511,550,956.56</b>  | <b>202,137,309.70</b>  |
| <b>ผลต่าง (GFMS กับ ทะเบียนคุม)</b>           | <b>1,719,578,992.45</b> | <b>-135,362,382.00</b> | <b>-175,643,311.06</b> |



## ข้อเสนอแนะ

ให้เร่งดำเนินการตรวจสอบความมืออยู่จริงของทรัพย์สิน  
ทุกประเภท (31 ส.ค. 2567)

- ✦ ให้แต่ละหน่วยงานมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสำรวจสินทรัพย์ (เฉพาะกิจ) ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ครบถ้วนทุกรายการ
- ✦ ให้ตรวจสอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำรวจกับทะเบียนคุมทรัพย์สิน และบันทึกสินทรัพย์รายตัวในระบบ GFMS ให้ถูกต้องตรงกัน
- ✦ ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด กำกับ ติดตามให้ รพช./สสอ./รพ.สต. เร่งสำรวจความมืออยู่จริงของอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ครบถ้วน กรณีพบข้อผิดพลาดเคลื่อนให้ปรับปรุงรายการให้ครบถ้วน ถูกต้อง
- ✦ กรณีเงินงบประมาณให้รายงานให้ สสจ. เพื่อดำเนินการตรวจสอบและบันทึกรายการในระบบ GFMS ให้ถูกต้องตรงกัน



# 2) ความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score

## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

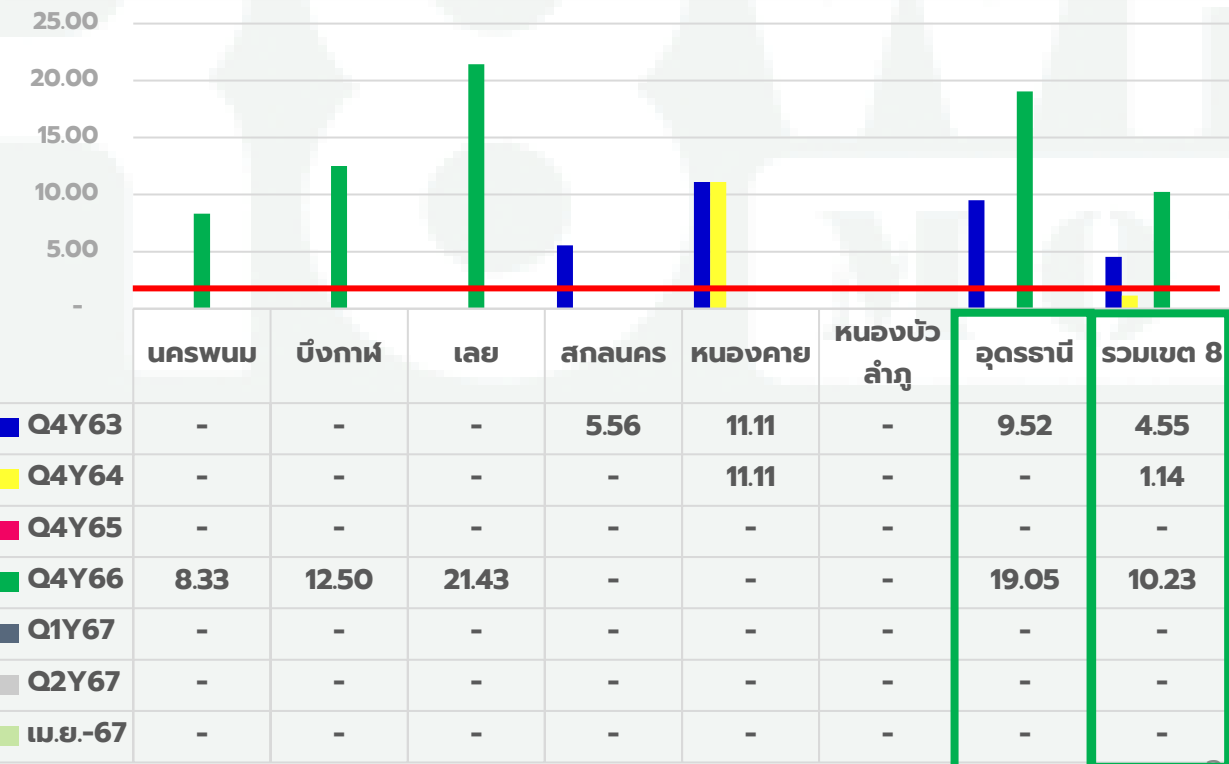
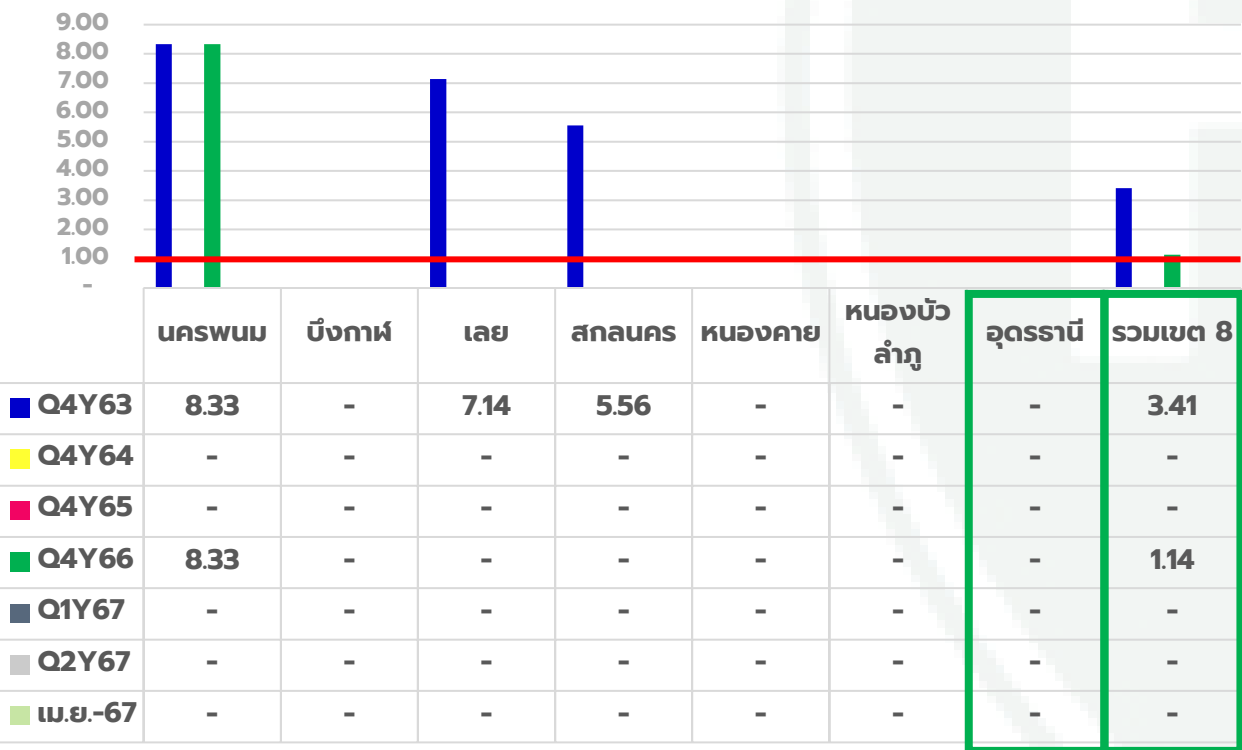


เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2.00**

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 30 เม.ย.67 = 0.00  
จังหวัดอุดรธานี = 0.00 ✓

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 30 เม.ย.67 = 0.00  
จังหวัดอุดรธานี = 0.00 ✓

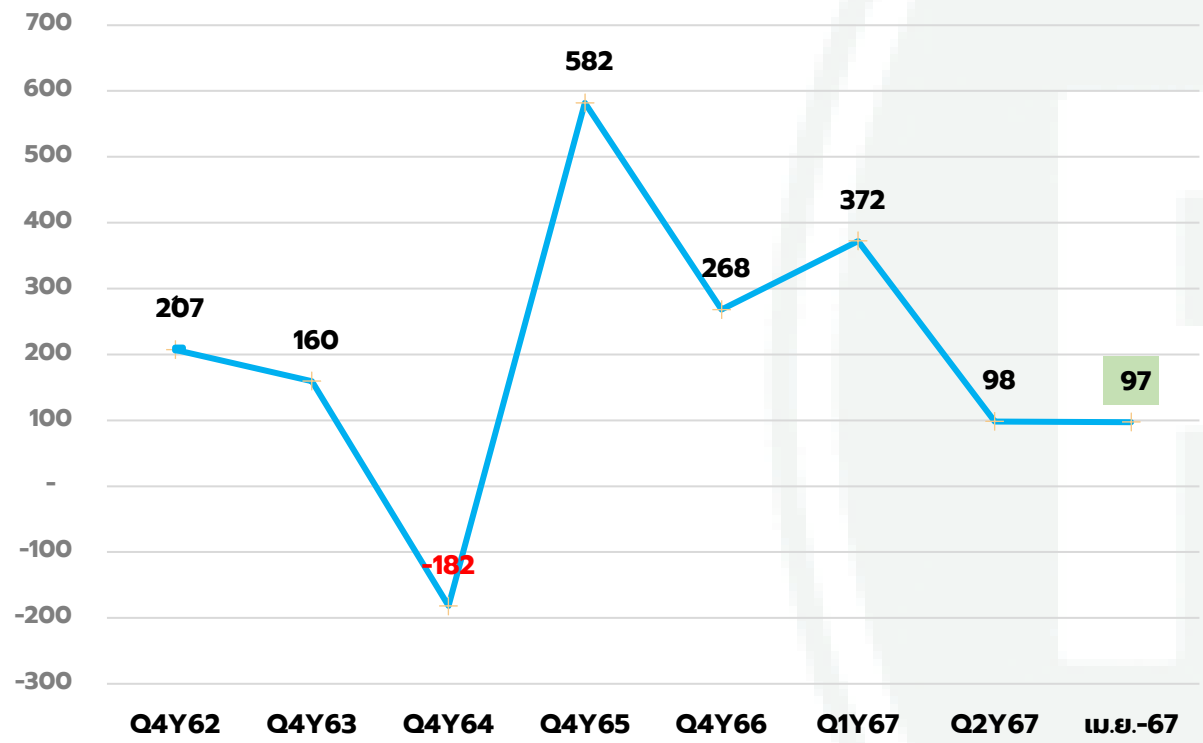




# แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ของโรงพยาบาล ในจังหวัดอุดรธานี

## เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ภาพรวมจังหวัด Q4Y62 – 30 เม.ย.67

(หน่วย:ล้านบาท)



**ข้อตรวจพบ :** แนวโน้มเงินคงเหลือหลังหักหนี้ลดลงต่อเนื่อง

**ข้อเสนอแนะ :**  
 1. เฝ้าระวัง sw.ที่มีแนวโน้มเงินคงเหลือหลังหักหนี้ติดลบมากขึ้น  
 ได้แก่ sw.กุดจับ, หนองวัวซอ, วังสามหมอ, บ้านฝ้อ , sw.บ้านดุง

## เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายโรงพยาบาล Q4Y62 – 30 เม.ย.67

| โรงพยาบาล         | POP              | เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิ้น (ล้านบาท) |            |             |            |            |            |           |           |
|-------------------|------------------|--|------------|-------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
|                   |                  | Q4Y62                                      | Q4Y63      | Q4Y64       | Q4Y65      | Q4Y66      | Q1Y67      | Q2Y67     | เม.ย.67   |
| อุดรธานี          | 258,303          | 425  | 311        | 194         | 577        | 502        | 480        | 320       | 384       |
| กุดจับ            | 51,023           | -9   | -9         | -16         | -6         | -12        | -8         | -15       | -20       |
| หนองวัวซอ         | 49,182           | -13  | -11        | -12         | -16        | -17        | -12        | -14       | -21       |
| กุมภวาปี          | 83,829           | -113                                       | -81        | -146        | -31        | -50        | -53        | -46       | -39       |
| ห้วยแก้ง          | 4,063            | -7   | 2          | -4          | 27         | 15         | 7          | 6         | 5         |
| โนนสะอาด          | 36,493           | 5  | -1         | -15         | -20        | -14        | -11        | -14       | -17       |
| หนองหาน           | 90,942           | -41  | -36        | -57         | -17        | -53        | -42        | -49       | -50       |
| ทุ่งฝน            | 24,948           | -4   | -2         | -4          | 1          | -4         | 1          | -1        | -4        |
| ไชยวาน            | 29,634           | -2   | -6         | -16         | -15        | -11        | 0          | -7        | -9        |
| ศรีธาตุ           | 36,267           | 3  | 9          | 9           | 20         | 12         | 12         | 9         | 1         |
| วังสามหมอ         | 43,198           | -13  | -12        | -21         | 1          | -15        | -6         | -15       | -24       |
| บ้านฝ้อ           | 86,089           | -7   | -12        | -36         | -8         | -37        | -19        | -45       | -51       |
| น้ำโสม            | 46,721           | 6  | 16         | 10          | 33         | 28         | 43         | 28        | 27        |
| เพ็ญ              | 88,241           | 15   | 23         | 15          | 29         | -2         | 5          | 2         | -4        |
| สร้างคอม          | 22,343           | 4  | 3          | -4          | 3          | -5         | -1         | -5        | -8        |
| หนองแสง           | 21,043           | 0  | 1          | -9          | 1          | -8         | -6         | -12       | -11       |
| นายาง             | 23,638           | -6   | -0         | -3          | 9          | 1          | 4          | 2         | -0        |
| พิบูลย์รักษ์      | 19,451           | -0   | -5         | -7          | 3          | -3         | -1         | -2        | -1        |
| บ้านดุง           | 97,831           | -36  | -34        | -50         | -16        | -59        | -31        | -51       | -63       |
| กู่แก้ว           | 18,239           | -5   | -4         | -14         | -6         | -5         | -0         | -2        | -7        |
| ประจักษ์ฯ         | 19,069           | 4  | 5          | 4           | 13         | 6          | 11         | 8         | 9         |
| <b>รวมจังหวัด</b> | <b>1,150,547</b> | <b>207</b>                                 | <b>160</b> | <b>-182</b> | <b>582</b> | <b>268</b> | <b>372</b> | <b>98</b> | <b>97</b> |



# หนังสือการเภสัชกรรม ปี 2565-2567 ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2567

| จังหวัด            | หนังสือ 2565      | หนังสือ 2566         | หนังสือ 2567          | รวมหนังสือ            |
|--------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                    |                   |                      |                       | ปี 2565-2567          |
| บึงกาฬ             | 0.00              | 0.00                 | 3,815,859.87          | 3,815,859.87          |
| หนองบัวลำภู        | 0.00              | 0.00                 | 10,460,721.39         | 10,460,721.39         |
| <b>อุดรธานี</b>    | <b>0.00</b>       | <b>28,365,742.36</b> | <b>41,463,571.76</b>  | <b>69,829,314.12</b>  |
| <b>เลย</b>         | <b>170,809.80</b> | <b>17,222,223.18</b> | <b>26,974,170.87</b>  | <b>44,367,203.85</b>  |
| หนองคาย            | 0.00              | 1,442,649.36         | 10,183,530.88         | 11,626,180.24         |
| สกลนคร             | 0.00              | 4,792,646.10         | 29,029,267.64         | 33,821,913.74         |
| นครพนม             | 0.00              | 625,762.16           | 9,629,536.88          | 10,255,299.04         |
| <b>ภาพรวมเขต 8</b> | <b>170,809.80</b> | <b>52,449,023.16</b> | <b>131,556,659.29</b> | <b>184,176,492.25</b> |

**รพ.ในจังหวัดอุดรธานีที่มีหนังสือการเภสัชกรรม ปี 2566 จำนวน 14 แห่ง ได้แก่ บ้านดุง , วังสามหมอ , หนองหาน , กุดจับ , โนนสะอาด , บ้านฝ้อ , ไชยวาน , หนองวัวซอ , กู่แก้ว , สร้างคอม , หนองแสง , พิบูลย์รักษ์ , นายาง , รพศ.อุดรธานี**

| Cust Name                       | ปี 2565  | ปี 2566           | ปี 2567           | Total             |
|---------------------------------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง | -        | 5,763,631         | 6,557,968         | 12,321,599        |
| โรงพยาบาลวังสามหมอ              | -        | 3,386,826         | 1,556,358         | 4,943,184         |
| โรงพยาบาลหนองหาน                | -        | 3,367,506         | 2,323,981         | 5,691,487         |
| โรงพยาบาลกุดจับ                 | -        | 2,977,451         | 2,483,533         | 5,460,984         |
| โรงพยาบาลโนนสะอาด               | -        | 2,388,598         | 1,526,770         | 3,915,368         |
| โรงพยาบาลบ้านฝ้อ                | -        | 2,211,119         | 3,064,747         | 5,275,866         |
| โรงพยาบาลไชยวาน                 | -        | 2,035,137         | 1,520,548         | 3,555,685         |
| โรงพยาบาลหนองวัวซอ              | -        | 1,929,076         | 1,384,656         | 3,313,732         |
| โรงพยาบาลกู่แก้ว                | -        | 1,209,402         | 390,083           | 1,599,485         |
| โรงพยาบาลสร้างคอม               | -        | 922,566           | 687,812           | 1,610,377         |
| โรงพยาบาลหนองแสง                | -        | 817,004           | 840,848           | 1,657,852         |
| โรงพยาบาลพิบูลย์รักษ์           | -        | 654,813           | 808,739           | 1,463,552         |
| โรงพยาบาลนายาง                  | -        | 605,639           | 914,775           | 1,520,414         |
| โรงพยาบาลอุดรธานี               | -        | 96,974            | 9,682,158         | 9,779,132         |
| โรงพยาบาลกุมภวาปี               | -        | -                 | 3,915,883         | 3,915,883         |
| โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม        | -        | -                 | 354,948           | 354,948           |
| โรงพยาบาลทุ่งฝน                 | -        | -                 | 641,537           | 641,537           |
| โรงพยาบาลน้ำโสม                 | -        | -                 | 1,132,690         | 1,132,690         |
| โรงพยาบาลเพ็ญ                   | -        | -                 | 1,179,070         | 1,179,070         |
| โรงพยาบาลห้วยเก็ง               | -        | -                 | 13,268            | 13,268            |
| โรงพยาบาลศรีธาตุ                | -        | -                 | 483,200           | 483,200           |
| <b>รวมจังหวัดอุดรธานี</b>       | <b>-</b> | <b>28,365,742</b> | <b>41,463,572</b> | <b>69,829,314</b> |

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม



# แนวทาง Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention เขต 8

| กลุ่ม   | NI-R8 | Cash R8        | EBITDA R8 | Intervention |
|---------|-------|----------------|-----------|--------------|
| เสี่ยง  | 4 - 5 | <0.5 หรือ >0.5 | (+)       | เฝ้าระวัง    |
|         |       |                | (-)       | FIT          |
|         | 6 - 7 | >0.5           | (+)       | เฝ้าระวัง    |
|         |       |                | (-)       | FIT          |
| วิกฤต 6 | 6     | <0.5           | (+) / (-) | FIT + LOI    |
| วิกฤต 7 | 7     | <0.5           | (+) / (-) | FIT + LOI    |



| FEED Parameter R8   |                            |
|---------------------|----------------------------|
| Screening Parameter | Efficiency Parameter       |
| 1. Risk NI - R8     | 1. อัตราครองเตียง          |
| 2. Cash Ratio -R8   | 2. Adj Rw                  |
| 3. EBITDA -R8 (บาท) | 3. Unit Cost OP            |
|                     | 4. Unit Cost IP            |
|                     | 5. Collection Peroid-UC    |
|                     | 6. Collection Peroid-CSMBS |
|                     | 7. Inventory               |

## แนวทางการดำเนินงาน FEED -> FAT->FIT

Financial Awareness Team (FAT)

คณะทำงานระดับเขต ดำเนินการวิเคราะห์ FEED

- ตรวจสอบ แจ้งเตือน ส่งข้อมูลให้ สสจ./sw. ทุกเดือน

Financial Intervention Team (FIT)

คณะทำงานระดับจังหวัด ทีมเร็ว ลงพื้นที่

- วิเคราะห์ Root Cause Analysis สรุปเสนอ CFO
- เฝ้าระวัง + ทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ
- กำหนดแนวทางช่วยเหลือสภาพคล่อง ไม่ให้มีความเสี่ยง Risk Score ระดับ 7

คณะทำงานระดับเขต

คณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้  
ลงพื้นที่ช่วยพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ



# ผลการวิเคราะห์ FEED เขตสุขภาพที่ 8 จังหวัดอุดรธานี ณ 30 เม.ย.67

ข้อมูล ณ 30 เมษายน 2567

| โรงพยาบาล     | Screening Parameter |                      |                   |              | ผลการประเมินกลุ่ม FEED |              |                   |   |
|---------------|---------------------|----------------------|-------------------|--------------|------------------------|--------------|-------------------|---|
|               | Risk NI R8          | Cash Ratio R8 (<0.5) | EBITDA R8         | Intervention | Risk NI R8             | % Efficiency | EBITDA R8/เดือน   | กลุ่ม FEED<br>เปรียบเทียบแนวโน้ม ปสภ กับ 30 ก.ย. 2566 |
|               | อุดรธานี            | 1                    | 1.40              | 93,704,415   |                        | 1            | 71                | 13,386,345  |
| <b>กุดจับ</b> | <b>4</b>            | <b>0.51</b>          | <b>-4,155,449</b> | FIT          | <b>4</b>               | 57           | <b>-593,636</b>   | <b>ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง</b>                  |
| หนองวัวซอ     | <b>4</b>            | <b>0.36</b>          | 2,232,211         | เฟิาระวัง    | <b>4</b>               | 71           | 318,887           | ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                       |
| กุมภวาปี      | 2                   | 0.79                 | 344,979           |              | 2                      | 57           | 49,283            | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| หัวแก้ว       | 1                   | 1.70                 | <b>-1,254,800</b> |              | 1                      | <b>14</b>    | <b>-179,257</b>   | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| โนนสะอาด      | 3                   | <b>0.48</b>          | 1,779,505         |              | 3                      | 57           | 254,215           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| หนองหาน       | 3                   | <b>0.46</b>          | 10,039,099        |              | 3                      | 100          | 1,434,157         | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| ทุ่งฝน        | 3                   | 0.68                 | 1,013,743         |              | 3                      | 86           | 144,820           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| ไชยวาน        | <b>4</b>            | <b>0.37</b>          | 2,148,096         | เฟิาระวัง    | <b>4</b>               | 57           | 306,871           | ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                       |
| ศรีธาตุ       | 1                   | 0.98                 | <b>-5,626,386</b> |              | 1                      | 71           | <b>-803,769</b>   | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| วังสามหมอ     | 2                   | <b>0.34</b>          | 1,834,551         |              | 2                      | 86           | 262,079           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| บ้านฝ้อ       | <b>4</b>            | <b>0.45</b>          | <b>-8,052,451</b> | FIT          | <b>4</b>               | 71           | <b>-1,150,350</b> | ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                       |
| น้ำโสม        | 1                   | 1.72                 | 2,792,878         |              | 1                      | 71           | 398,983           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| เพ็ญ          | 1                   | 0.83                 | <b>-7,009,022</b> |              | 1                      | 57           | <b>-1,001,289</b> | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| สร้างคอม      | 3                   | 0.55                 | <b>-3,237,832</b> |              | 3                      | 57           | <b>-462,547</b>   | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| หนองแสง       | 3                   | 0.52                 | <b>-1,021,479</b> |              | 3                      | <b>43</b>    | <b>-145,926</b>   | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| นายาง         | 1                   | 0.90                 | 1,752,370         |              | 1                      | 57           | 250,339           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| พิบูลย์รักษ์  | 1                   | 0.85                 | <b>-550,333</b>   |              | 1                      | 86           | <b>-78,619</b>    | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |
| บ้านดุง       | <b>4</b>            | <b>0.33</b>          | 6,613,097         | เฟิาระวัง    | <b>4</b>               | 86           | 944,728           | ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                       |
| กุ้แก้ว       | 3                   | 0.61                 | 2,777,504         |              | 3                      | <b>43</b>    | 396,786           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ลดลง                            |
| ประจักษ์ฯ     | 1                   | 1.53                 | 1,975,632         |              | 1                      | 71           | 282,233           | ผ่านเกณฑ์-แนวโน้ม ปสภ.ดีขึ้น                          |

**ข้อตรวจพบ : รพ.ที่ต้องเฝ้าระวังความเสี่ยง อาจมีวิกฤติทางการเงิน ระดับ 6 - 7 ในปี 2567**  
**ได้แก่ กุดจับ , หนองวัวซอ , ไชยวาน , บ้านฝ้อ , รพ.บ้านดุง**



# สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล ในจังหวัดอุดรธานี



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้ Risk Score NI-R8

- 1. หองวัชชอ
- 2. ไชยวาน
- 3. บ้านฝื่อ
- 4. บ้านดุง

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

วัดแนวโน้มจาก Efficiency FEED Parameter



**กุดจับ**

\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

ผ่าน

- 1. หองห่าน
- 2. กุ่มฝน
- 3. ศรีธาตุ
- 4. วังสามหมอ
- 5. น้ำโสม
- 6. นายูง

\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

- 1. อุดรธานี
- 2. กุมภวาปี
- 3. ห้วยเก็ง
- 4. โนนสะอาด
- 5. เพ็ญ
- 6. สร้างคอม
- 7. หองแสง
- 8. กุ้แก้ว

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

# การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : จำนวน sw. ผ่านเกณฑ์  $\geq$  ร้อยละ 45

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

| 1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator) | เป้าหมาย                                |     | 10 คะแนน |
|---|---|-----|----------|
| <b>1.1 การบริหารแผน PlanFin :</b>         |   |     | 2        |
| • รายได้                                  | $\pm 5\%$                               | 1.0 |          |
| • รายจ่าย                                 | $\pm 5\%$                               | 1.0 |          |
| <b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน</b>    |   |     | 3        |
| • ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าเช่า วก.บิโชน | $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน       | 1.0 |          |
| • ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC                | $\leq 60$ วัน                           | 0.5 |          |
| • ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS             | $\leq 60$ วัน                           | 0.5 |          |
| • สินค้าคงคลัง                            | $\leq 60$ วัน พื้นที่เกาะ $\leq 90$ วัน | 1.0 |          |
| <b>1.3 การบริหารจัดการ</b>                |   |     | 5        |
| • Unit Cost for OP                        | ไม่เกินค่ากลาง                          | 1.0 |          |
| • Unit Cost for iP                        | ไม่เกินค่ากลาง                          | 1.0 |          |
| • LC ค่าแรง                               | ไม่เกินค่ากลาง                          | 0.5 |          |
| • MC ค่ายา                                | ไม่เกินค่ากลาง                          | 0.5 |          |
| • MC ค่า lab.                             | ไม่เกินค่ากลาง                          | 0.5 |          |
| • MC ค่าเวชภัณฑ์                          | ไม่เกินค่ากลาง                          | 0.5 |          |
| • คะแนนตรวจสอบบทลงโทษเบื้องต้น            |   | 1.0 |          |
| • Productivity ที่ยอมรับได้               |   |     |          |
| อัตราครองเตียง                            | $\geq 80\%$                             | 1.0 |          |
| Sum of adjustRW                           | เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%    | 1.0 |          |

| 2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน                                       |     | 5 คะแนน |
|--|-----|---------|
| <b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>                                 |     | 3       |
| • Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) | 1.0 |         |
| • ROA (NI/สินทรัพย์รวม) $\geq$ ค่ากลาง                           | 1.0 |         |
| • EBITDA $\geq 0$  | 1.0 |         |
| <b>2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน</b>                               |     | 2       |
| • ทุนสำรองสุทธิ NWC $\geq 0$                                     | 1.0 |         |
| • Cash Ratio $\geq 0.8$  | 1.0 |         |

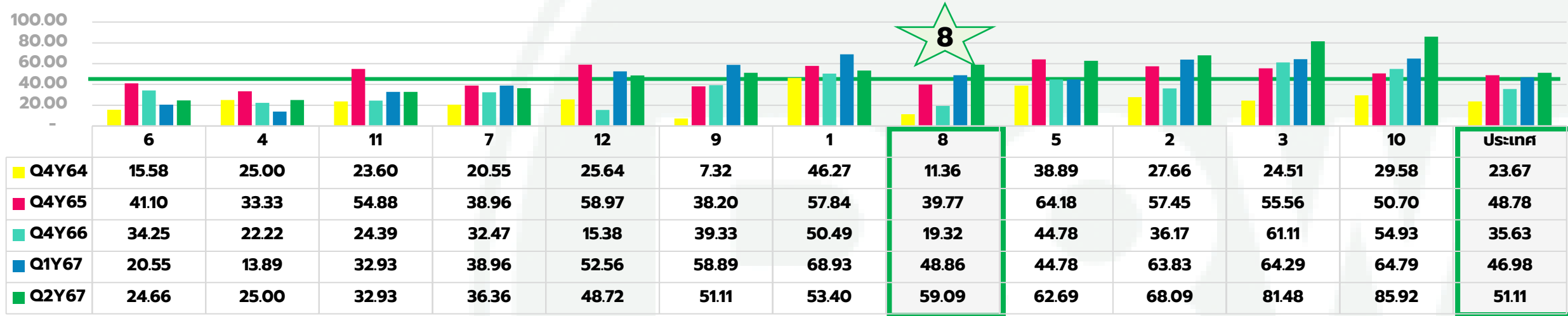
| Total Performance Score |   |              |
|-------------------------|---|--------------|
| $\geq 12$ คะแนน         | A | ดีมาก        |
| $\geq 10.5$ แต่ $< 12$  | B | ดี           |
| $\geq 9$ แต่ $< 10.5$   | C | พอใช้        |
| $\geq 7.5$ แต่ $< 9$    | D | ต้องปรับปรุง |
| $< 7.5$ คะแนน           | F | ไม่ผ่าน      |



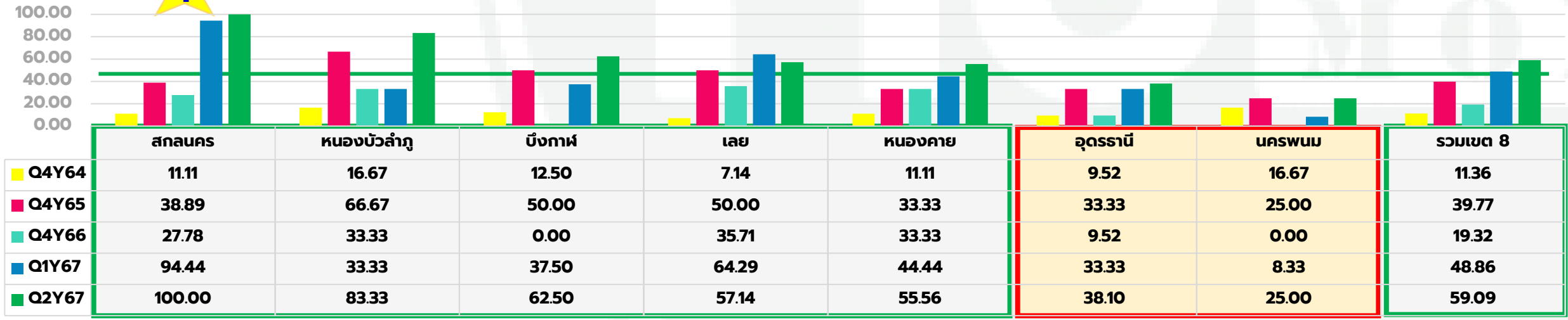
# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q2Y67

**เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 45**

**กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q2Y67**



**กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q2Y67**





# สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

| โรงพยาบาล    | TPS Score |       |       |       |       | TPS Grade |       |       |       |       |
|--------------|-----------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|
|              | Q4Y64     | Q4Y65 | Q4Y66 | Q1Y67 | Q2Y67 | Q4Y64     | Q4Y65 | Q4Y66 | Q1Y67 | Q2Y67 |
| อุดรธานี     | 12.5      | 13.5  | 11.5  | 8.5   | 11.5  | A         | A     | B     | D     | B     |
| กุดจับ       | 9.5       | 10.5  | 9.5   | 10    | 11    | C         | B     | C     | C     | B     |
| หนองวัวซอ    | 8         | 8.5   | 7     | 11    | 10    | D         | D     | F     | B     | C     |
| กุมภวาปี     | 8.5       | 10    | 9.5   | 6     | 8     | D         | C     | C     | F     | D     |
| ห้วยเก็ง     | 8         | 11    | 7.5   | 6.5   | 6     | D         | B     | D     | F     | F     |
| โนนสะอาด     | 9.5       | 9     | 11    | 7.5   | 8.5   | C         | C     | B     | D     | D     |
| หนองหาน      | 10        | 10.5  | 8.5   | 11.5  | 12    | C         | B     | D     | B     | A     |
| ทุ่งฝน       | 6.5       | 10    | 10    | 11    | 11    | F         | C     | C     | B     | B     |
| ไชยวาน       | 8         | 8.5   | 9     | 9     | 8     | D         | D     | C     | C     | D     |
| ศรีธาตุ      | 11.5      | 11    | 9.5   | 9     | 10    | B         | B     | C     | C     | C     |
| วังสามหมอ    | 9         | 11    | 8     | 11    | 11    | C         | B     | D     | B     | B     |
| บ้านฝ้อ      | 9         | 9     | 8     | 7     | 8     | C         | C     | D     | F     | D     |
| น้ำโสม       | 9.5       | 9     | 8     | 11.5  | 11.5  | C         | C     | D     | B     | B     |
| เพ็ญ         | 9         | 11    | 9     | 8     | 6.5   | C         | B     | C     | D     | F     |
| สร้างคอม     | 7         | 8     | 9     | 10    | 10    | F         | D     | C     | C     | C     |
| หนองแสง      | 7         | 7     | 6     | 8     | 8     | F         | F     | F     | D     | D     |
| นาูง         | 8.5       | 6.5   | 9.5   | 9.5   | 8.5   | D         | F     | C     | C     | D     |
| พิบูลย์รักษ์ | 7.5       | 9.5   | 9     | 11    | 13    | D         | C     | C     | B     | A     |
| บ้านดุง      | 10        | 10    | 8     | 10    | 10    | C         | C     | D     | C     | C     |
| ภูแก้ว       | 5.5       | 7.5   | 7     | 11    | 10    | F         | D     | F     | B     | C     |
| ประจักษ์ฯ    | 9         | 10    | 7     | 9.5   | 11    | C         | C     | F     | C     | B     |

**ข้อเสนอแนะ :** มีโอกาสเพิ่มจำนวน sw.ให้ผ่านเกณฑ์ TPS ได้  
**ได้แก่ sw.หนองวัวซอ , ศรีธาตุ , สร้างคอม , บ้านดุง , ภูแก้ว**



# ผลการส่งเบิกจ่าย สิทธิ UC ผ่าน Financial Data Hub

รายการเคลมตามสถานะประเภทบริการ (หน่วย:เคส) จังหวัดอุดรธานี ข้อมูลสะสม (1 เมษายน 2567 - 10 มิถุนายน 2567)

| ลำดับ      | โรงพยาบาล          | สปช. รับพิจารณา | รายการอนุมัติ | รายการไม่อนุมัติ | ข้อมูลติด C (OP+IP) | โอนเงินสำเร็จ |                   |                       |
|------------|--------------------|-----------------|---------------|------------------|---------------------|---------------|-------------------|-----------------------|
|            |                    |                 |               |                  |                     | จำนวนเคส      | เรียกเก็บ(บาท)    | เงินชดเชยพึงรับ (บาท) |
| 1          | สว.อุดรธานี        | 37,488          | 19,366        | 2,894            | 3,006               | 11,257        | 25,602,441        | 12,294,305            |
| 2          | สว.กุดจับ          | 2,996           | 2,133         | 127              | 139                 | 1,748         | 2,442,033         | 1,543,323             |
| 3          | สว.หนองวัวซอ       | 3,777           | 2,188         | 42               | 43                  | 2,046         | 1,844,543         | 1,396,581             |
| 4          | สว.กุมภวาปี        | 13,211          | 6,590         | 1,938            | 1,957               | 4,510         | 5,309,457         | 4,540,128             |
| 5          | สว.ห้วยเกิ้ง       | 3,871           | 2,751         | 282              | 309                 | 2,646         | 752,236           | 134,255               |
| 6          | สว.โนนสะอาด        | 2,382           | 1,503         | 146              | 151                 | 1,143         | 1,448,563         | 1,507,164             |
| 7          | สว.หนองหาน         | 13,613          | 7,548         | 401              | 428                 | 5,336         | 4,597,303         | 2,977,913             |
| 8          | สว.ทุ่งฝน          | 2,294           | 879           | 52               | 55                  | 718           | 983,670           | 1,000,829             |
| 9          | สว.ไชยวาน          | 1,621           | 932           | 166              | 207                 | 743           | 568,985           | 204,969               |
| 10         | สว.ศรีธาตุ         | 2,839           | 1,802         | 208              | 212                 | 1,515         | 1,682,737         | 1,390,456             |
| 11         | สว.วังสามหมอ       | 5,551           | 2,743         | 27               | 29                  | 2,036         | 3,058,027         | 4,266,173             |
| 12         | สว.บ้านฝ้อ         | 10,808          | 5,209         | 426              | 459                 | 3,128         | 5,570,524         | 3,480,298             |
| 13         | สว.น้ำโสม          | 4,014           | 2,318         | 135              | 146                 | 1,567         | 1,131,839         | 677,701               |
| 14         | สว.เพ็ญ            | 6,570           | 3,797         | 47               | 58                  | 3,160         | 5,177,816         | 3,550,451             |
| 15         | สว.สร้างคอม        | 3,077           | 1,801         | 160              | 162                 | 1,576         | 908,911           | 711,294               |
| 16         | สว.หนองแสง         | 2,358           | 1,687         | 24               | 32                  | 1,405         | 1,210,108         | 908,326               |
| 17         | สว.นายาง           | 2,290           | 1,743         | 35               | 38                  | 1,454         | 1,941,320         | 1,969,559             |
| 18         | สว.พิบูลย์รักษ์    | 2,559           | 1,764         | 111              | 116                 | 1,510         | 1,276,561         | 1,384,766             |
| 19         | สว.ร.บ้านดุง       | 29,299          | 15,983        | 6,977            | 7,377               | 13,660        | 13,714,769        | 6,909,497             |
| 20         | สว.กู่แก้ว         | 2,532           | 1,570         | 235              | 245                 | 1,239         | 1,827,594         | 1,063,327             |
| 21         | สว.ประจักษ์ศิลปาคม | 8,140           | 5,925         | 401              | 448                 | 5,500         | 2,943,311         | 220,377               |
| <b>รวม</b> |                    | <b>161,290</b>  | <b>90,232</b> | <b>14,834</b>    | <b>15,617</b>       | <b>67,897</b> | <b>83,992,755</b> | <b>52,131,700</b>     |

**ข้อเสนอแนะ :** กำกับ ติดตาม การส่งเบิกจ่าย ผ่านระบบ FDH ของ สว.ทุกแห่ง เร่งรัด แก้ไข การติด C



# ข้อตรวจพบการได้รับชดเชย เงินกองทุน IP ทั่วไปในเขต ปี 2567

## การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการได้รับชดเชยเงิน IP ทั่วไปในเขต

- ❑ ผลงานบริการ IP 1 เมษายน 2567 เป็นต้นไป ส่งเบิกจ่ายในระบบ FDH ช่องทางเดียว
- ❑ การส่งขอรับชดเชย IP วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป เปลี่ยนใช้ DRG Version 6

## เปรียบเทียบการได้รับจัดสรรเงิน IP ทั่วไปในเขต ภาพรวมจังหวัดอุดรธานี ได้รับชดเชย ลดลง

- เดือนเมษายน 2567 ลดลงจาก เดือนมีนาคม 2567 = 53.7 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 39.43
- เดือนพฤษภาคม 2567 ลดลงจาก เดือนมีนาคม 2567 = 51.6 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 37.90

| โรงพยาบาล             | คงเหลือจ่าย<br>ชดเชย IP มี.ค.<br>67 หลังปรับ<br>ลดค่าแรง | คงเหลือจ่าย<br>ชดเชย IP เมย.<br>67 หลังปรับ<br>ลดค่าแรง | คงเหลือจ่าย<br>ชดเชย IP<br>พ.ค.67 หลัง<br>ปรับลดค่าแรง | ส่วนต่าง IP<br>พค - มีค | %<br>เพิ่ม/ลด |
|-----------------------|--|---|--|-------------------------|---------------|
| สว.อุดรธานี           | 84,697,473   | 38,717,677  | 35,304,345   | -49,393,128             | -58.32        |
| สว.กุดจับ             | 2,162,405  | 1,086,292   | 1,053,845  | -1,108,561              | -51.27        |
| สว.หนองวัวซอ          | 1,212,469  | 1,212,098   | 1,254,681  | 42,211                  | 3.48          |
| สว.กุมภวาปี           | 12,680,022   | 10,453,954  | 9,121,824  | -3,558,198              | -28.06        |
| สว.ห้วยแก้ง           | 80,764   | 0   | 17,202   | -63,562                 | -78.70        |
| สว.โนนสะอาด           | 1,682,358  | 1,243,292   | 1,810,739  | 128,381                 | 7.63          |
| สว.หนองหาน            | 6,813,911  | 5,866,773   | 6,713,895  | -100,015                | -1.47         |
| สว.ทุ่งฝน             | 756,313  | 738,832   | 780,938  | 24,625                  | 3.26          |
| สว.ไชยวาน             | 500,904  | 52,328  | 748,405  | 247,501                 | 49.41         |
| สว.ศรีธาตุ            | 1,061,093  | 996,509   | 1,031,893  | -29,199                 | -2.75         |
| สว.วังสามหมอ          | 1,673,373  | 4,026,622   | 1,011,445  | -661,928                | -39.56        |
| สว.บ้านฝ้อ            | 6,021,851  | 3,357,630   | 6,768,876  | 747,025                 | 12.41         |
| สว.น้ำโสม             | 2,332,039  | 853,940   | 1,257,652  | -1,074,387              | -46.07        |
| สว.เพ็ญ               | 2,856,117  | 2,835,985   | 3,276,951  | 420,835                 | 14.73         |
| สว.สร้างคอม           | 383,180  | 286,279   | 788,148  | 404,969                 | 105.69        |
| สว.หนองแสง            | 1,307,654  | 878,244   | 892,441  | -415,213                | -31.75        |
| สว.นายาง              | 1,288,030  | 1,622,290   | 1,852,774  | 564,744                 | 43.85         |
| สว.พิบูลย์รักษ์       | 799,371  | 688,466   | 766,715  | -32,656                 | -4.09         |
| สว.บ้านดุง            | 6,288,910  | 5,848,139   | 7,297,675  | 1,008,765               | 16.04         |
| สว.กุ้แก้ว            | 913,928  | 767,718   | 1,151,555  | 237,627                 | 26.00         |
| สว.ประจักษ์ศิลปาคม    | 705,432  | 971,480   | 1,690,333  | 984,902                 | 139.62        |
| <b>รวม จ.อุดรธานี</b> | <b>136,217,596</b>                                       | <b>82,504,549</b>                                       | <b>84,592,335</b>                                      | <b>-51,625,261</b>      | <b>-37.90</b> |

# ข้อเสนอแนะและโอกาสพัฒนา sw.ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน จาก FEED

| โรงพยาบาล       | ข้อเสนอแนะและโอกาสในการพัฒนา   |              |  |   |
|-----------------|--|--------------|--|---|
|                 | 1. Productivity  | 2. Unit Cost | 3. การจัดเก็บ  | 4. การบริหารคลังเวชภัณฑ์                  |
| 1 sw.กุดจับ     | บริหาร SumAdjRW ให้อยู่ในค่าเฉลี่ยกลุ่ม  | ✓            | - การจัดเก็บ สิทธิ ชรก. ประกันสังคม , UC ที่มีลูกหนี้ ปี 2563-2566<br>- การเบิกจ่ายในระบบ FDH และแก้ไขการติด C | บริหารระยะเวลาหมุนเวียน ไม่ให้เกิน 60 วัน |
| 2. sw.หนองวัวซอ | บริหาร อัตรารองเตียง ให้ได้ตามเกณฑ์  | ✓            | - การจัดเก็บ สิทธิ UC ที่มีลูกหนี้ ปี 2564-2566  | บริหารระยะเวลาหมุนเวียน ไม่ให้เกิน 60 วัน |
| 3. sw. ไชยวาน   | -บริหาร SumAdjRW ให้อยู่ในค่าเฉลี่ยกลุ่ม<br>-บริหาร อัตรารองเตียง ให้ได้ตามเกณฑ์ | ✓            | - การจัดเก็บ สิทธิ UC ที่มีลูกหนี้ ปี 2561-2566  | บริหารระยะเวลาหมุนเวียน ไม่ให้เกิน 60 วัน |
| 4. sw.บ้านฝ้อ   | -บริหาร อัตรารองเตียง ให้ได้ตามเกณฑ์   | ✓            | -การจัดเก็บ สิทธิ ชรก. ประกันสังคม , UC , ที่มีลูกหนี้ ปี 2559-2566  | บริหารระยะเวลาหมุนเวียน ไม่ให้เกิน 60 วัน |
| 5. swr.บ้านดุง  | ✓  | ✓            | - การเบิกจ่ายในระบบ FDH และแก้ไขการติด C   | บริหารระยะเวลาหมุนเวียน ไม่ให้เกิน 60 วัน |



# สรุปการตรวจประเมิน การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดอุดรธานี

## มาตรการชื่นชม

**1. ระดับการบริหรนำ :** นพ.สสจ. ผอ.รพ. มีการจัด  
องค์กร มีการ กำกับ ติดตาม การพัฒนา  
ประสิทธิภาพการเงินการคลัง การจัดเก็บรายได้

### 2. ระดับปฏิบัติ :

- จัดอบรมพัฒนาศักยภาพ การบริหารจัดการ  
ด้านการเงินการคลังสุขภาพ และพัฒนาศูนย์  
จัดเก็บรายได้คุณภาพ ของหน่วยบริการ  
ทุกแห่งในจังหวัด
- มีคณะกรรมการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้  
คุณภาพของหน่วยบริการ จังหวัดอุดรธานี  
ออกประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ รพ. 4 โชน

## ข้อเสนอแนะและโอกาสพัฒนา

### โรงพยาบาล

- 1) ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล  
ที่ค้างนาน ปี 2566 ลงไป
- 2) การเบิกจ่ายในระบบ FDH แก้ไขการติด C
- 3) ขยายบริการสุขภาพ ในสิทธิอื่นๆ สิทธิ อปท. ,  
ข้าราชการ ,ประกันสังคม I Claim-ประกัน  
เอกชน เพื่อเพิ่มรายได้

### ระดับจังหวัด

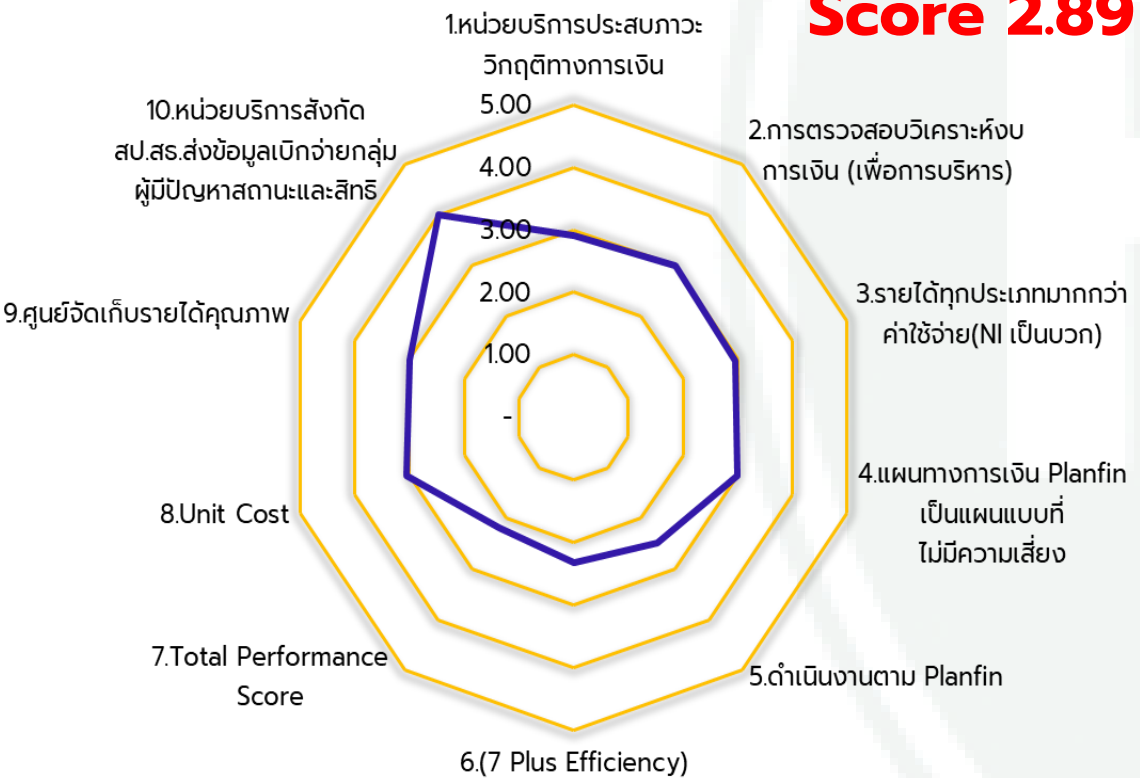
- 1) กำกับ ผลการดำเนินงานตาม LOI ของ รพ.  
พัฒนาประสิทธิภาพ ให้ TPS ผ่านเกณฑ์
- 2) ทัก FIT ลงพื้นที่ รพ.เสี่ยง ระดับ 5-6-7
- 3) กำกับ การส่งเบิกจ่ายในระบบ FDH



# ผลการประเมิน Score การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดอุดรธานี

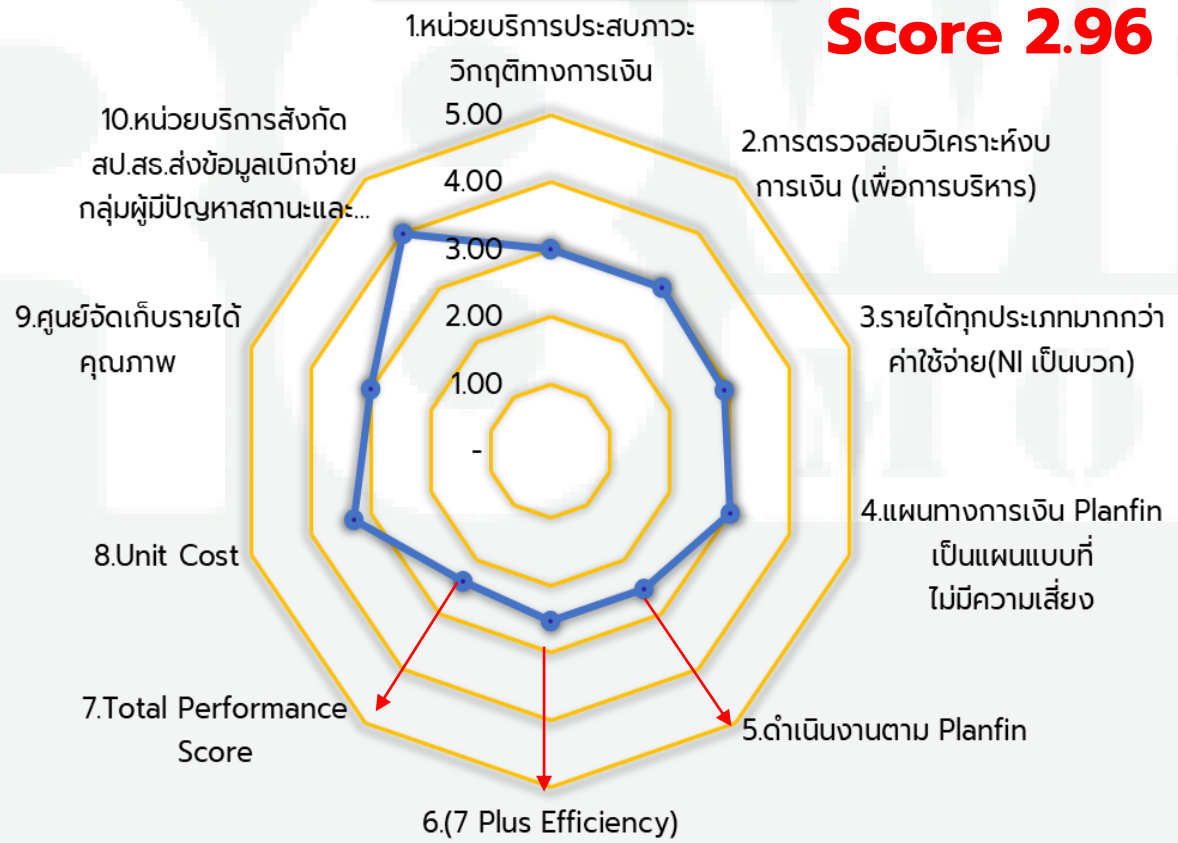
## ผลการประเมิน รอบที่ 1 ปี 2567

**Score 2.89**



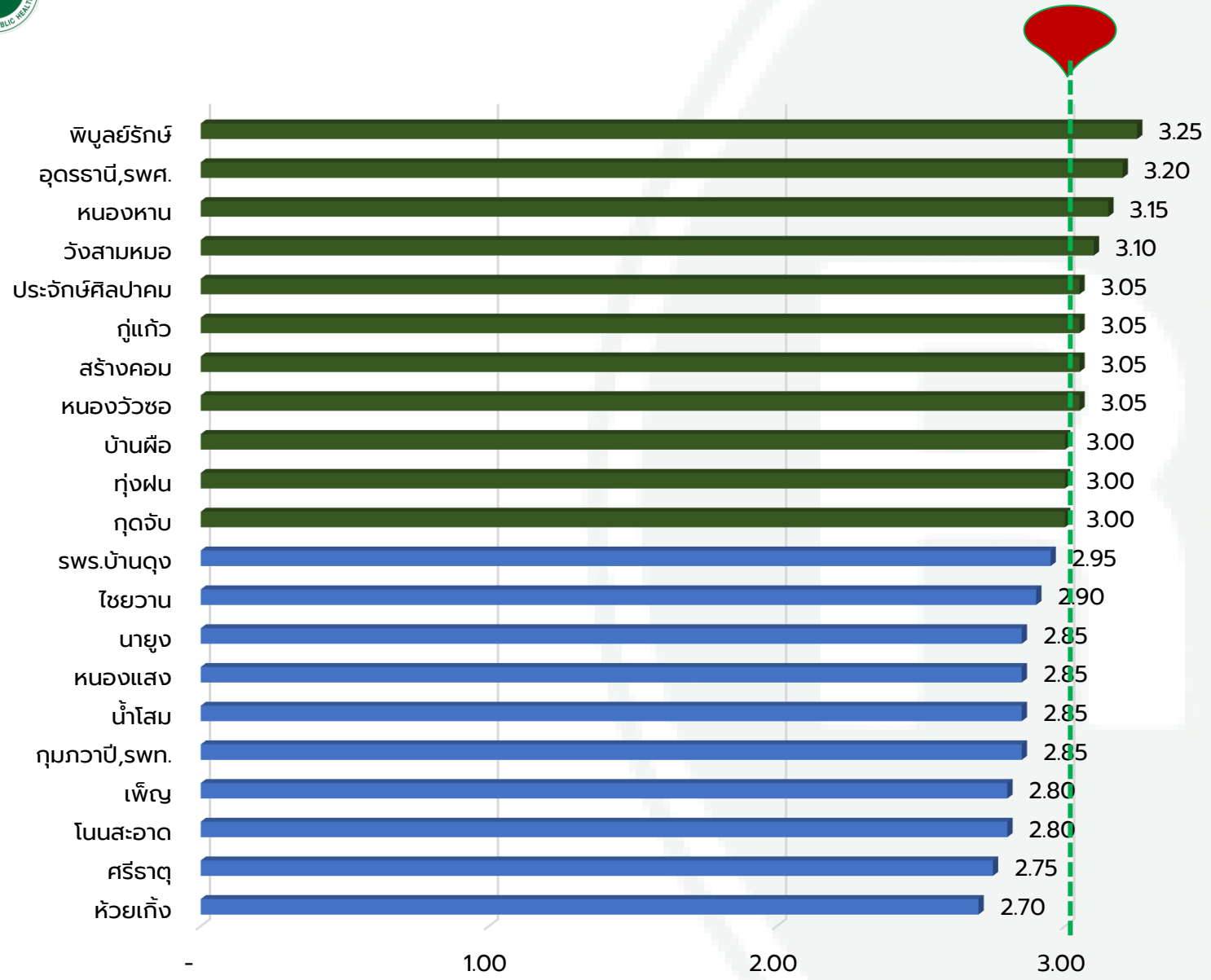
## ผลการประเมิน รอบที่ 2 ปี 2567

**Score 2.96**





# ผลการประเมิน Score การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ รายโรงพยาบาล



| โรงพยาบาล                   | รอบที่ 1    | รอบที่ 2    |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| อุดรธานี,สพศ.               | 3.05        | 3.20        |
| กุดจับ,สพช.                 | 2.80        | 3.00        |
| หนองวัวซอ,สพช.              | 3.00        | 3.05        |
| กุมภวาปี,สพท.               | 2.65        | 2.85        |
| ห้วยเก็ง,สพช.               | 2.60        | 2.70        |
| โนนสะอาด,สพช.               | 2.75        | 2.80        |
| หนองหาน,สพช.                | 3.05        | 3.15        |
| ทุ่งฝน,สพช.                 | 2.90        | 3.00        |
| ไชยวาน,สพช.                 | 2.70        | 2.90        |
| ศรีธาตุ,สพช.                | 2.95        | 2.75        |
| วังสามหมอ,สพช.              | 2.95        | 3.10        |
| บ้านฝ้อ,สพช.                | 2.80        | 3.00        |
| น้ำโสม,สพช.                 | 2.95        | 2.85        |
| เพ็ญ,สพช.                   | 2.90        | 2.80        |
| สร้างคอม,สพช.               | 3.05        | 3.05        |
| หนองแสง,สพช.                | 2.85        | 2.85        |
| นาเยุง,สพช.                 | 2.85        | 2.85        |
| พญุลยรักรักษ์,สพช.          | 3.15        | 3.25        |
| สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,สพช. | 2.90        | 2.95        |
| กู่แก้ว,สพช.                | 2.95        | 3.05        |
| ประจักษ์ศิลปาคม,สพช.        | 2.90        | 3.05        |
| <b>ภาพรวมจังหวัด</b>        | <b>2.89</b> | <b>2.96</b> |



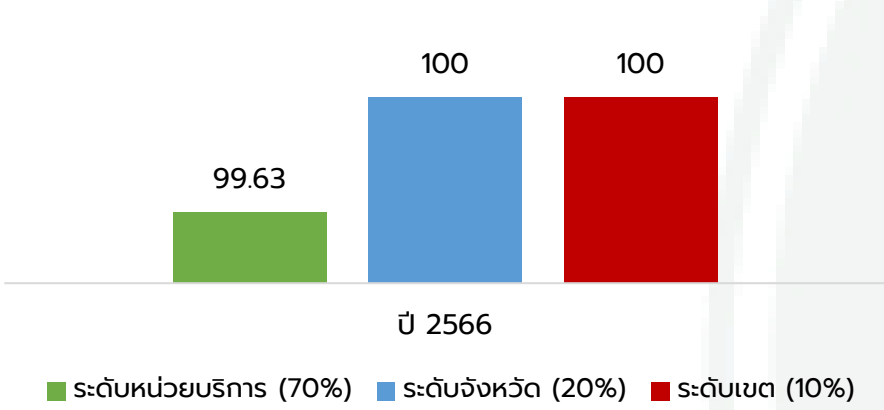
# การบริหารจัดการ งบค่าบริการ ทางการแพทย์ ที่เบิกจ่ายในลักษณะ งบลงทุน (งบค่าเสื่อม)



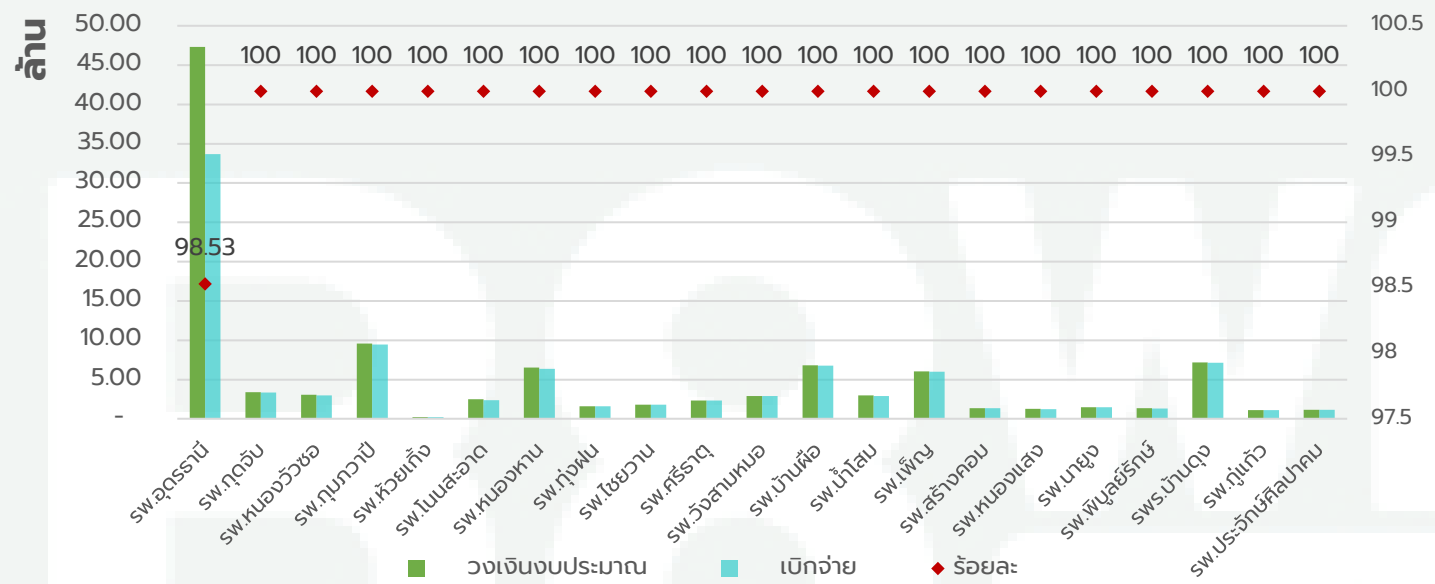
# การบริหารจัดการงบประมาณบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ พ.ศ.2566-2567

ผลการเบิกจ่ายงบค่าเสื่อม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จังหวัดอุดรธานี



วงเงินและร้อยละการเบิกจ่าย (งบค่าเสื่อม) ในสังกัด สป.สร. ปีงบประมาณ พ.ศ.2566



ผลการดำเนินงาน ปี 2566

- ปี 2566 จังหวัดอุดรธานี  
เบิกจ่ายระดับเขต ร้อยละ: 100, ระดับจังหวัด ร้อยละ: 100, ระดับหน่วยบริการ ร้อยละ: 99.63
- หน่วยงานที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ 1 แห่ง ได้แก่ SW.อุดรธานี ก่อสร้าง จำนวน 2 รายการ
  - ซ่อมแซมระบบปรับอากาศ งานพื้นและประตูสำหรับห้องผ่าตัด จำนวน 4 ห้อง อยู่ระหว่างจัดทำประกาศผู้ชนะ
  - ซ่อมแซมพื้นกระเบื้องยางโชนทางเดินห้องผ่าตัด ตึกเชี่ยวชาญ ชั้น 5 อยู่ระหว่างบริหารสัญญา

## ภาพรวมการจัดสรร ปี 2566 วงเงินทั้งสิ้น 161,190,848.90 บาท

| รายการ   | 70%                                  | 20%                        | 10%                       |
|----------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| จัดสรร   | 111,926,454.04 (534 รายการ)          | 31,978,986.89 (191 รายการ) | 17,285,407.97 (60 รายการ) |
| เบิกจ่าย | 98,699,882.04 (532 รายการ)           | 31,978,986.89 (191 รายการ) | 17,285,407.97 (60 รายการ) |
| คงเหลือ  | 13,226,572.00 (2 รายการ) SW.อุดรธานี | 0                          | 0                         |

## ภาพรวมการจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 วงเงินทั้งสิ้น 152,357,970.55 บาท

| จัดสรร                      | 70%                         | 20%                        | 10%                       |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 152,357,970.55 (953 รายการ) | 106,948,310.42 (622 รายการ) | 30,556,660.13 (289 รายการ) | 14,853,000.00 (42 รายการ) |



# การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี **งบลงทุน** **ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567** เขตสุขภาพที่ 8

| จังหวัด/เขต | ครุภัณฑ์<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | ก่อสร้างปีเดียว<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | ก่อสร้างผูกพัน<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | รวม<br>(หน่วย) | วงเงิน<br>(บาท) |
|-------------|----------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| อุดรธานี    | 130                  | 82,772,500      | 5                           | 6,480,200       | 5                          | 36,647,100      | 140            | 125,899,800     |
| สกลนคร      | 52                   | 52,170,000      | 4                           | 5,247,800       | 4                          | 65,396,200      | 60             | 122,814,000     |
| นครพนม      | 121                  | 93,290,000      | -                           | -               | 2                          | 17,378,800      | 123            | 110,668,800     |
| เลย         | 58                   | 73,070,000      | 8                           | 41,011,300      | 3                          | 27,834,800      | 69             | 141,916,100     |
| หนองคาย     | 68                   | 132,508,000     | 7                           | 15,234,900      | 2                          | 13,108,500      | 79             | 160,851,400     |
| หนองบัวลำภู | 28                   | 20,080,000      | 1                           | 5,412,000       | 2                          | 8,308,600       | 31             | 33,800,600      |
| บึงกาฬ      | 29                   | 17,854,000      | 10                          | 16,320,300      | 1                          | 21,667,400      | 41             | 55,841,700      |
| รวมเขต 8    | 48                   | 471,744,500     | 35                          | 89,706,500      | 19                         | 190,341,400     | 543            | 751,792,400     |



# รายงานติดตามงบลงทุน ปีงบประมาณ 2567

## เขตสุขภาพที่ 8 จังหวัดอุดรธานี

| เขต 8          | ครุภัณฑ์            |                          |                          |        |         |              | สิ่งก่อสร้าง        |                          |                          |        |         |              | กส.ปีเดียว     |          |          |
|----------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------|---------|--------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------|---------|--------------|----------------|----------|----------|
|                | จำนวนรายการ (หน่วย) | ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง |                          |        |         |              | จำนวนรายการ (หน่วย) | ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง |                          |        |         |              | ก่อสร้างผูกพัน |          |          |
|                |                     | จัดทำแผน (ก่อนประกาศ)    | ร่างประกาศ/เผยแพร่ประกาศ | ประกาศ | รอลงนาม | ลงนามในสัญญา |                     | จัดทำแผน (ก่อนประกาศ)    | ร่างประกาศ/เผยแพร่ประกาศ | ประกาศ | รอลงนาม | ลงนามในสัญญา | ปี 67          | ปี 67-68 | ปี 66-69 |
| วิธี/ ขั้นตอน  | เฉพาะเจาะจง         | (1-4)                    | (5-6)                    | (7)    | (8-9)   | (10)         | เฉพาะเจาะจง         | (1-4)                    | (5-6)                    | (7)    | (8-9)   | (10)         |                |          |          |
|                | e – bidding         | (1-3)                    | (4-8)                    | (9-10) | (11-12) | (13)         | e – bidding         | (1-3)                    | (4-8)                    | (9-10) | (11-12) | (13)         |                |          |          |
| อุดรธานี       | 130                 |                          |                          |        | 12      | 118          | 10                  | 1                        | 5                        |        | 2       | 2            | 5              | 5        |          |
| - สสจ.อุดรธานี | 104                 |                          |                          |        |         | 104          | 10                  | 1                        | 5                        |        | 2       | 2            | 5              | 5        |          |
| - sw.อุดรธานี  | 13                  |                          |                          |        | 12      | 1            |                     |                          |                          |        |         |              |                |          |          |
| - sw.กุมภวาปี  | 13                  |                          |                          |        |         | 13           |                     |                          |                          |        |         |              |                |          |          |

หมายเหตุ: ตัวเลขสีแดงมีการเคลื่อนไหวข้อมูลที่ขึ้นจากสัปดาห์ที่ผ่านมา  
 หน่วยงานควรบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรมบริหารงบลงทุน กบรส.ให้เป็นปัจจุบัน  
 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 จะติดตามรายงานทุกสัปดาห์ (วันศุกร์)

# การบริหารจัดการงบลงทุน

รายงานผลการดำเนินงานแยกรายอำเภอ/ sw.

มาตรการที่น่าชื่นชม



งบค่าเสื่อม  
sw.อุดรธานี

งบลงทุน  
ทุก sw.

ผู้บริหาร มีการ กำกับ ติดตาม  
การบริหารจัดการงบค่าเสื่อม  
อย่างต่อเนื่องทุกสัปดาห์

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

ข้อเสนอแนะ

ผู้บริหารเร่งรัดการลงนามจัดซื้อจัดจ้าง  
ให้แล้วเสร็จก่อน **กรกฎาคม 2567**



\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี





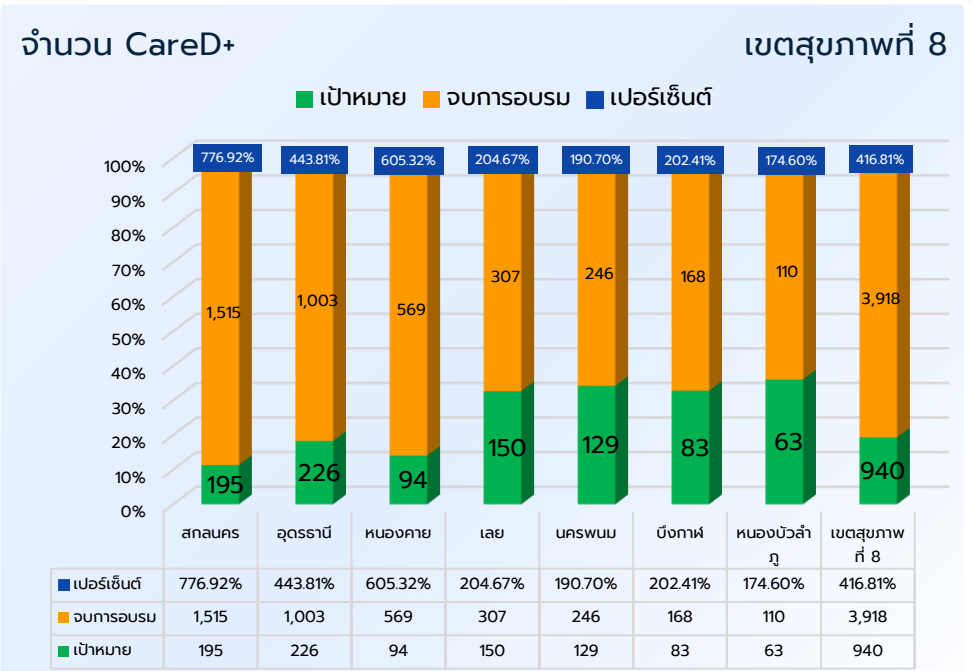
# ความก้าวหน้าการสร้างขวัญ และกำลังใจบุคลากร

ตรวจราชการจังหวัดอุดรธานี  
รอบที่ 2/2567



# Care D+ Teamในหน่วยบริการทุกระดับ

## เป้าหมาย ระดับเขตสุขภาพ 940 คน



ข้อมูล ณ วันที่ 10 เมษายน 2567

โครงการอบรมขับเคลื่อนการสื่อสารสารสาธารณะและสังคม (Care D+)

การสื่อสารอย่างเข้าใจในภาคการดูแลสุขภาพ

| เป้าหมาย | รวมผู้สมัครเข้าอบรม | เริ่มเข้าอบรมแล้ว | ผ่านการอบรมแล้ว |
|----------|---------------------|-------------------|-----------------|
| 10,000   | 28,454              | 20,926            | 19,731          |

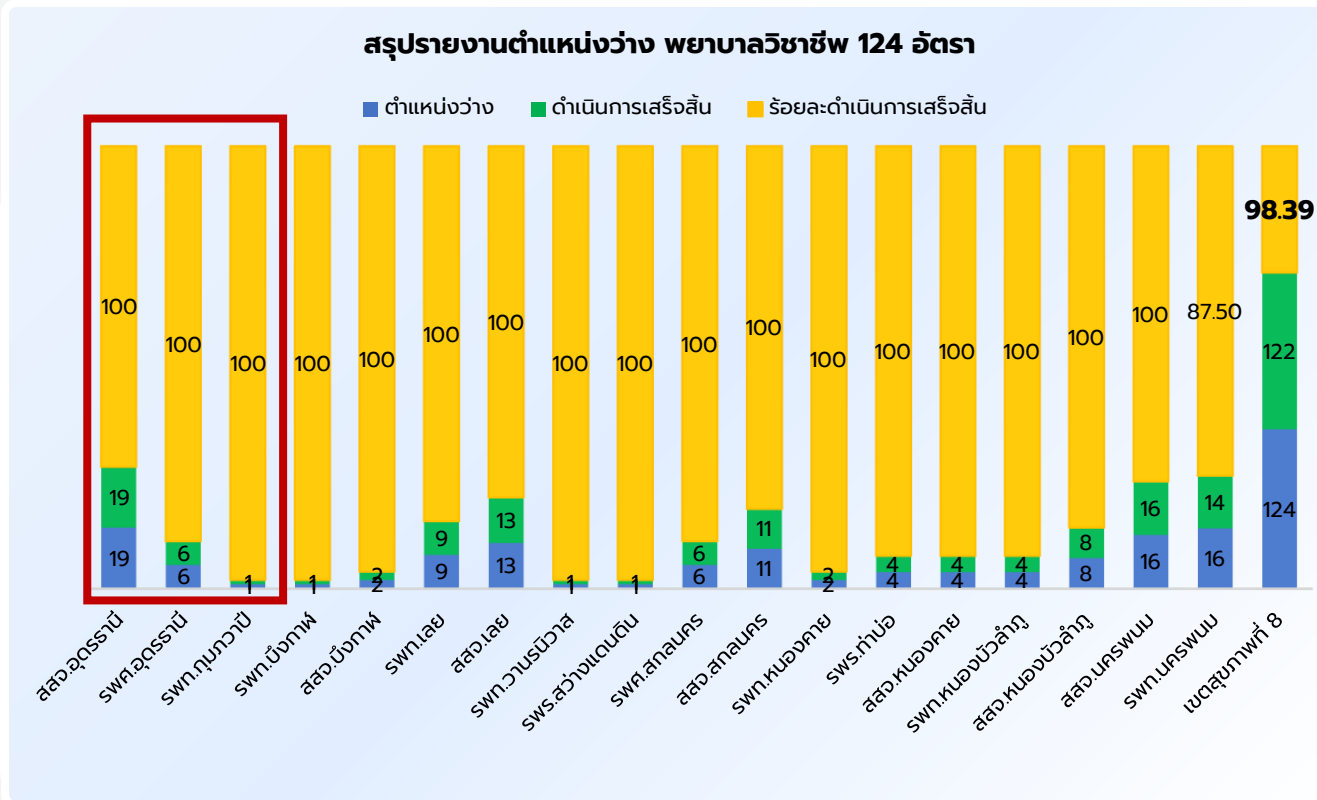
  

| หน่วยงาน           | เป้าหมาย | ขอเพิ่ม/ขาดอีก | รวมผู้สมัครเข้าอบรม | เริ่มเข้าอบรมแล้ว | ผ่านการอบรมแล้ว |
|--------------------|----------|----------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| 1 กรม              | 380      | 1,053          | 1,433               | 773               | 698             |
| 2 เขตสุขภาพที่ 1   | 1,080    | 837            | 1,917               | 1,577             | 1,487           |
| 3 เขตสุขภาพที่ 2   | 487      | 435            | 922                 | 590               | 540             |
| 4 เขตสุขภาพที่ 3   | 563      | 1,418          | 1,981               | 1,516             | 1,448           |
| 5 เขตสุขภาพที่ 4   | 749      | 421            | 1,170               | 1,029             | 1,004           |
| 6 เขตสุขภาพที่ 5   | 703      | 1,071          | 1,774               | 1,222             | 1,155           |
| 7 เขตสุขภาพที่ 6   | 771      | 590            | 1,361               | 1,146             | 1,107           |
| 8 เขตสุขภาพที่ 7   | 815      | 1,490          | 2,305               | 1,521             | 1,425           |
| 9 เขตสุขภาพที่ 8   | 940      | 5,087          | 6,027               | 4,363             | 4,066           |
| 10 เขตสุขภาพที่ 9  | 934      | 2,933          | 3,867               | 2,971             | 2,833           |
| 11 เขตสุขภาพที่ 10 | 739      | 2,169          | 2,908               | 2,095             | 1,986           |
| 12 เขตสุขภาพที่ 11 | 848      | 575            | 1,423               | 1,162             | 1,087           |
| 13 เขตสุขภาพที่ 12 | 819      | 529            | 1,348               | 947               | 883             |
| 14 เขตสุขภาพที่ 13 | 2        | 1              | 3                   | 2                 | 2               |
| 15 ส่วนกลาง        | 170      | 80             | 250                 | 247               | 245             |



# บรรพชาบาลวิชาชีพ 124 อัตรา เขตสุขภาพที่ 8

| ภาพรวมรายจังหวัด      | เป้าหมาย   | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ดำเนินการเสร็จสิ้น | ร้อยละดำเนินการเสร็จสิ้น |
|-----------------------|------------|----------------------|--------------------|--------------------------|
| อุดรธานี              | 26         | 0                    | 26                 | 100.00                   |
| บึงกาฬ                | 3          | 0                    | 3                  | 100.00                   |
| เลย                   | 22         | 0                    | 22                 | 100.00                   |
| สกลนคร                | 19         | 0                    | 19                 | 100.00                   |
| หนองคาย               | 10         | 0                    | 10                 | 100.00                   |
| หนองบัวลำภู           | 12         | 0                    | 12                 | 100.00                   |
| นครพนม                | 32         | 2                    | 30                 | 93.75                    |
| <b>เขตสุขภาพที่ 8</b> | <b>124</b> | <b>2</b>             | <b>122</b>         | <b>98.39</b>             |



| หน่วยงาน   | รับย้าย | หมายเหตุ                         |
|------------|---------|----------------------------------|
| สวท.นครพนม | 2       | รอคำสั่งย้ายข้ามเขต รอบ 1 ส.ค.67 |

ข้อมูลจากระบบ HROPS ณ 4 มิถุนายน 2567



# การกำหนดพยาบาลวิชาชีพ ระดับชำนาญการพิเศษ ในโรงพยาบาล

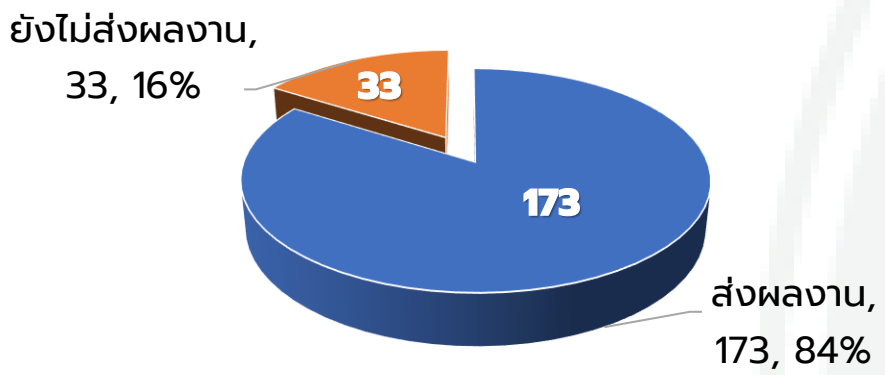
| จังหวัด        | ประเภท<br>หน่วยงาน | มติ อ.ก.พ. กส<br>ครั้งที่ 7/66<br>ลว. 27 พ.ย. 66 | มติ อ.ก.พ.กส<br>ครั้งที่ 1/2567<br>ลว.26 ม.ค.67 | มติ อ.ก.พ.กส<br>ครั้งที่ 2/2567<br>ลว.1 มี.ค.67 | มติ อ.ก.พ.กส<br>ครั้งที่ 5/2567<br>ลว.5 พ.ค.67 | รวม |
|----------------|--------------------|--|---|---|--|-----|
| นครพนม         | SWช.               | 59   |   |   |  | 59  |
|                | SWท.               | 44   | 2   |   |  | 46  |
| บึงกาฬ         | SWช.               | 26   | 10  |   |  | 36  |
|                | SWท.               | 31   |   |   | 2  | 33  |
| เลย            | SWช.               | 52   | 2   |   |  | 54  |
|                | SWท.               | 41   |   | 1   | 2  | 44  |
| สกลนคร         | SWช.               | 69   | 8   |   | 3  | 80  |
|                | SWท.               | 28   |   |   | 2  | 30  |
|                | SWS.               | 23   |   |   |  | 23  |
|                | SWศ.               | 93   | 1   |   |  | 94  |
| หนองคาย        | SWช.               | 14   | 9   | 1   | 1  | 25  |
|                | SWS.               | 37   |   |   | 1  | 38  |
|                | SWท.               | 44   |   | 1   |  | 45  |
| หนองบัวลำภู    | SWช.               | 26   |   |   |  | 26  |
|                | SWท.               | 38   | 1   | 1   |  | 40  |
| อุดรธานี       | SWช.               | 66   | 9   | 1   | 6  | 82  |
|                | SWท.               | 21   |   |   |  | 21  |
|                | SWศ.               | 100  | 2   | 1   |  | 103 |
| เขตสุขภาพที่ 8 |                    | 812  | 44  | 6   | 17   | 879 |

**206**

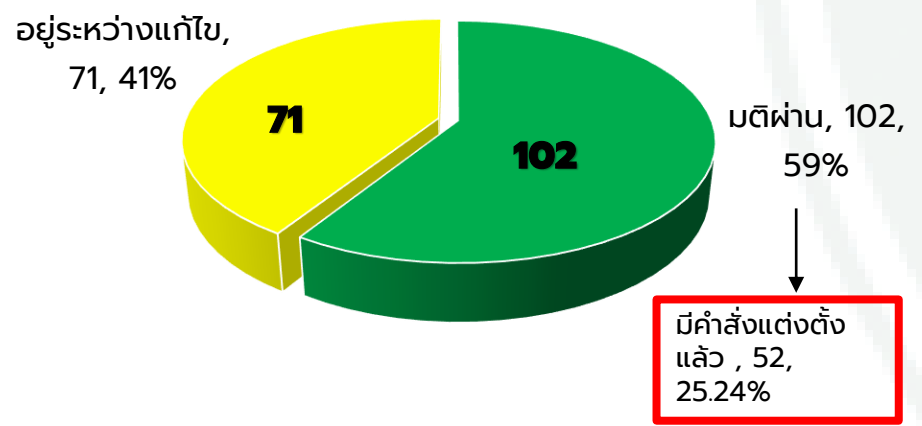


# การกำหนดพยาบาลวิชาชีพ ระดับชำนาญการพิเศษ ในโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี

การส่งผลงานพยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ **ผลรวม 206**



ส่งผลงานแล้ว 173 ราย



ข้อมูลรายงานจาก กบค.สป. ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2567

| จังหวัด        | ประเภทหน่วยงาน | ชื่อหน่วยงาน    | มติ อ.ก.พ.ท.ส. มีมติกำหนดตำแหน่งฯ | ส่งผลงาน (ราย) | ร้อยละ | มติผ่าน | ร้อยละ | อยู่ระหว่างแก้ไข | ร้อยละ | ยังไม่ส่งผลงาน | ร้อยละ | มีคำสั่งแต่งตั้งแล้ว | ร้อยละ | หมายเหตุ         |
|----------------|----------------|-----------------|-----------------------------------|----------------|--------|---------|--------|------------------|--------|----------------|--------|----------------------|--------|------------------|
| อุดรธานี       | swศ.           | อุดรธานี        | 103                               | 81             | 78.64  | 38      | 36.89  | 43               | 41.75  | 22             | 21.36  | 3                    | 2.91   |                  |
|                | swท.           | กุมภวาปี        | 21                                | 21             | 100.00 | 11      | 52.38  | 10               | 47.62  |                | 0.00   | 5                    | 23.81  |                  |
|                | sws.           | บ้านดุง         | 5                                 |                | 0.00   |         | 0.00   |                  | 0.00   | 5              | 100.00 |                      | 0.00   | ชะลอตาม ว5/ว4038 |
|                | swช.           | กุดจับ          | 5                                 | 4              | 80.00  | 3       | 60.00  | 1                | 20.00  | 1              | 20.00  | 3                    | 60.00  |                  |
|                | swช.           | กุดแก้ว         | 2                                 | 1              | 50.00  | 1       | 50.00  |                  | 0.00   | 1              | 50.00  | 1                    | 50.00  |                  |
|                | swช.           | ไชยวาน          | 5                                 | 5              | 100.00 | 3       | 60.00  | 2                | 40.00  |                | 0.00   | 3                    | 60.00  |                  |
|                | swช.           | ทุ่งฝน          | 3                                 | 3              | 100.00 | 3       | 100.00 |                  | 0.00   |                | 0.00   | 2                    | 66.67  |                  |
|                | swช.           | นายาง           | 2                                 | 2              | 100.00 | 1       | 50.00  | 1                | 50.00  |                | 0.00   |                      | 0.00   |                  |
|                | swช.           | น้ำโสม          | 4                                 | 4              | 100.00 | 2       | 50.00  | 2                | 50.00  |                | 0.00   |                      | 0.00   |                  |
|                | swช.           | โนนสะอาด        | 5                                 | 4              | 80.00  | 4       | 80.00  |                  | 0.00   | 1              | 20.00  | 4                    | 80.00  | ชะลอตาม ว5/ว4038 |
|                | swช.           | บ้านผือ         | 9                                 | 8              | 88.89  | 6       | 66.67  | 2                | 22.22  | 1              | 11.11  | 6                    | 66.67  |                  |
|                | swช.           | ประจักษ์ศิลปาคม | 3                                 | 2              | 66.67  | 1       | 33.33  | 1                | 33.33  | 1              | 33.33  | 1                    | 33.33  |                  |
|                | swช.           | พิบูลย์รักษ์    | 2                                 | 2              | 100.00 | 2       | 100.00 |                  | 0.00   |                | 0.00   | 1                    | 50.00  |                  |
|                | swช.           | เพ็ญ            | 6                                 | 6              | 100.00 | 5       | 83.33  | 1                | 16.67  |                | 0.00   | 2                    | 33.33  |                  |
|                | swช.           | วังสามหมอ       | 5                                 | 5              | 100.00 | 4       | 80.00  | 1                | 20.00  |                | 0.00   | 4                    | 80.00  |                  |
|                | swช.           | ศรีธาตุ         | 4                                 | 4              | 100.00 | 3       | 75.00  | 1                | 25.00  |                | 0.00   | 3                    | 75.00  |                  |
|                | swช.           | สร้างคอม        | 3                                 | 3              | 100.00 | 2       | 66.67  | 1                | 33.33  |                | 0.00   | 2                    | 66.67  |                  |
|                | swช.           | หนองวัวซอ       | 5                                 | 5              | 100.00 | 3       | 60.00  | 2                | 40.00  |                | 0.00   | 3                    | 60.00  |                  |
|                | swช.           | หนองแสง         | 4                                 | 3              | 75.00  | 3       | 75.00  |                  | 0.00   | 1              | 25.00  | 3                    | 75.00  |                  |
|                | swช.           | หนองหาน         | 8                                 | 8              | 100.00 | 6       | 75.00  | 2                | 25.00  |                | 0.00   | 5                    | 62.50  |                  |
| swช.           | ห้วยเก็ง       | 2               | 2                                 | 100.00         | 1      | 50.00   | 1      | 50.00            |        | 0.00           | 1      | 50.00                |        |                  |
| อุดรธานี ผลรวม |                |                 | 206                               | 173            | 83.98  | 102     | 49.51  | 71               | 34.47  | 33             | 16.02  | 52                   | 25.24  |                  |




# การกำหนดพยาบาลวิชาชีพ ระดับชำนาญการพิเศษ

## ในโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี



ยังไม่ส่งผลงาน  
**33 ราย**



ยังไม่ได้ประเมินบุคคล  
**6 ราย**  
เนื่องจากได้รับอนุมัติกำหนดตำแหน่ง 5 พ.ค.67  
และชะลอการดำเนินการ ตาม ว.5/ว4038  
คาดการณ์ออกหลักเกณฑ์จาก สป.  
ประมาณเดือนมิถุนายน 2567



ยังไม่ส่งผลงาน  
**27 ราย**

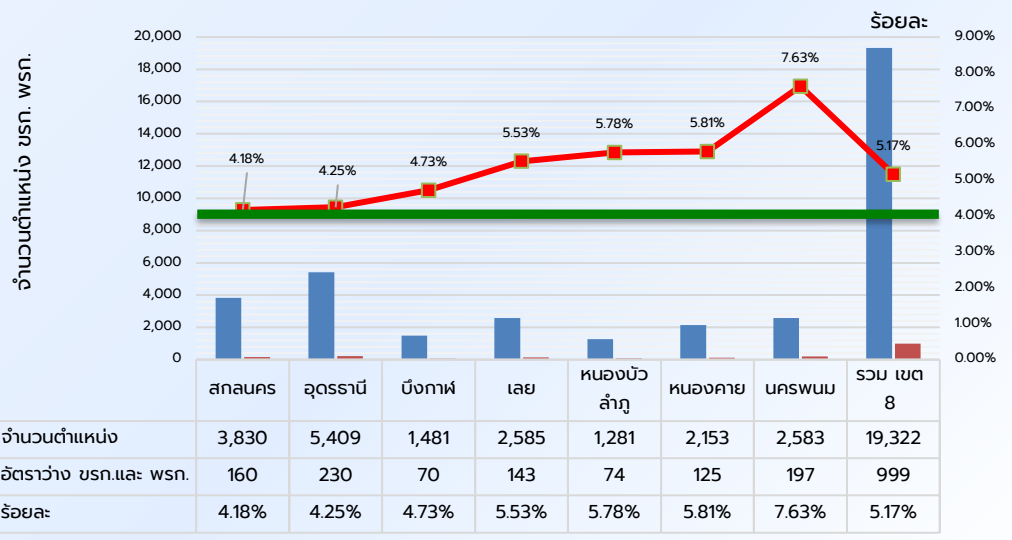
| จังหวัด  | ประเภทหน่วยงาน      | ชื่อหน่วยงาน    | ยังไม่ได้ประเมินบุคคล | ยังไม่ส่งผลงาน | วันที่ประกาศชี้ตัว | วันที่กำหนดส่งผลงาน |
|----------|---------------------|-----------------|-----------------------|----------------|--------------------|---------------------|
| อุดรธานี | SWศ.                | อุดรธานี        |                       | 22             | 29 ก.พ.67          | 26-ส.ค.-67          |
|          | SWS.                | บ้านดุง         | 5                     |                |                    |                     |
|          | SWช.                | กุดจับ          |                       | 1              | 29-มี.ค.-67        | 24-ก.ย.-67          |
|          | SWช.                | กู่แก้ว         |                       | 1              | 26-มี.ค.-67        | 21-ก.ย.-67          |
|          | SWช.                | โนนสะอาด        | 1                     |                |                    |                     |
|          | SWช.                | บ้านฝ้อ         |                       | 1              | 12-ก.พ.-67         | 9-ส.ค.-67           |
|          | SWช.                | ประจักษ์ศิลปาคม |                       | 1              | 12-ก.พ.-67         | 9-ส.ค.-67           |
|          | SWช.                | หนองแสง         |                       | 1              | 12-ก.พ.-67         | 9-ส.ค.-67           |
|          | <b>อุดรธานี รวม</b> |                 |                       | <b>6</b>       | <b>27</b>          |                     |

ข้อมูลรายงานจาก กบค.สป. ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2567

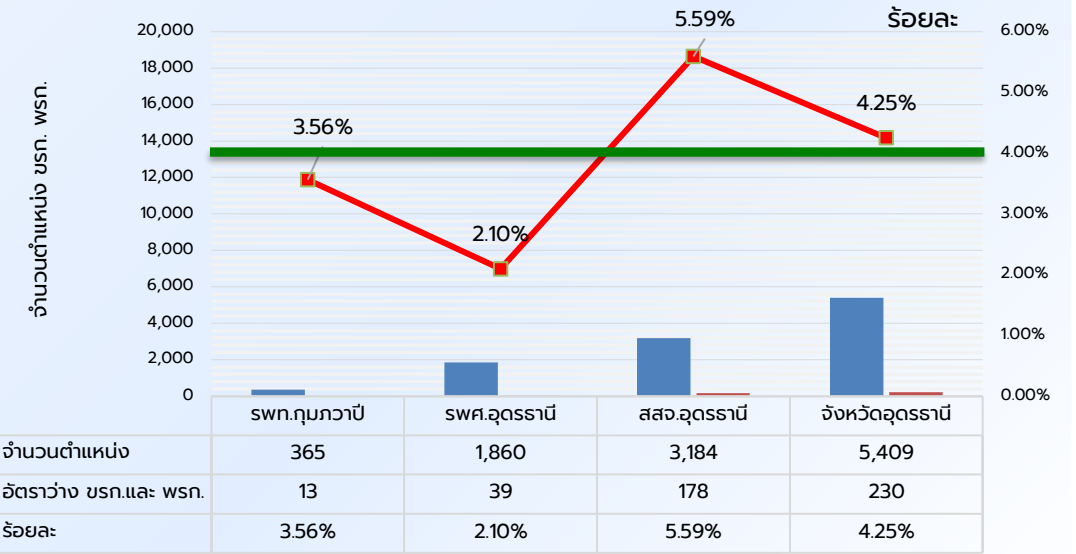


# การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดอุดรธานี

## สถานการณ์ตำแหน่งว่าง เขตสุขภาพที่ 8



## สถานการณ์ตำแหน่งว่าง จังหวัดอุดรธานี



**เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ**  
 ไม่เกินร้อยละ 4  
 ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)

| หน่วยงาน           | จำนวนตำแหน่ง |      |                | อัตราว่าง ชรก.       |                 | อัตราว่าง พรก. | อัตราว่าง ชรก.+ พรก. | ร้อยละ | ตำแหน่งว่างไม่เกิน ร้อยละ 4       |     | ตำแหน่งว่างไม่เกิน ร้อยละ 3       |     |
|--------------------|--------------|------|----------------|----------------------|-----------------|----------------|----------------------|--------|-----------------------------------|-----|-----------------------------------|-----|
|                    | ชรก.         | พรก. | รวม ชรก.+ พรก. | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ดำเนินการ |                |                      |        | จำนวนที่ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้น | <4  | จำนวนที่ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้น | <3  |
| สวท.กุมภวาปี       | 350          | 15   | 365            | 13                   |                 |                | 13                   | 3.56   | -2                                | 15  | 2                                 | 11  |
| สพศ.อุดรธานี       | 1,780        | 80   | 1,860          | 39                   |                 |                | 39                   | 2.10   | -35                               | 74  | -17                               | 56  |
| สสจ.อุดรธานี       | 3,056        | 128  | 3,184          | 176                  |                 | 2              | 178                  | 5.59   | 51                                | 127 | 82                                | 96  |
| รวมจังหวัดอุดรธานี | 5,186        | 223  | 5,409          | 228                  | 0               | 2              | 230                  | 4.25   | 14                                | 216 | 68                                | 162 |



# การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดอุดรธานี

## สถานะเงื่อนไขการบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ  
 ไม่เกินร้อยละ 4  
 ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)

| สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง         | สพท.กุมภาพันธ์ |         |     | สพศ.อุดรธานี |         |     | สสจ. อุดรธานี |         |     |
|------------------------------|----------------|---------|-----|--------------|---------|-----|---------------|---------|-----|
|                              | การดำเนินการ   |         |     | การดำเนินการ |         |     | การดำเนินการ  |         |     |
|                              | กบค.สป.        | จังหวัด | รวม | กบค.สป.      | จังหวัด | รวม | กบค.สป.       | จังหวัด | รวม |
| กันยุมรวมกำหนดตำแหน่ง        |                |         |     |              |         |     | 1             |         | 1   |
| กันยุมรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น | 2              |         | 2   | 2            |         | 2   | 55            |         | 55  |
| ยุบรวมกำหนดตำแหน่ง(398)      |                |         |     | 1            |         | 1   |               |         | 0   |
| บรรจุผู้สอบแข่งขัน           | 2              |         | 2   | 1            |         | 1   | 16            |         | 16  |
| บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก       |                | 7       | 7   | 2            | 15      | 17  | 5             | 35      | 40  |
| รับย้าย                      |                | 2       | 2   | 1            | 2       | 3   | 10            | 23      | 33  |
| รับย้าย/รับโอน               |                |         |     | 1            | 4       | 5   | 5             | 15      | 20  |
| รับโอน                       |                |         |     |              |         |     | 1             |         | 1   |
| เลื่อน                       |                |         |     |              | 10      | 10  | 1             | 9       | 10  |
| ผลรวมทั้งหมด                 | 4              | 9       | 13  | 8            | 31      | 39  | 94            | 82      | 176 |

### ข้อเสนอ

- ช่วงเดือน มิ.ย. – ส.ค. 67

- เร่งรัดดำเนินการที่จังหวัดดำเนินการได้ จำนวน 57 อัตรา
  - สพท.กุมภาพันธ์ จำนวน 7 อัตรา
  - สพศ.อุดรธานี จำนวน 15 อัตรา
  - สสจ.อุดรธานี จำนวน 35 อัตรา
- สป. คำสั่งย้าย/โอน จำนวน 9 อัตรา

**รวม 66 อัตรา อัตราว่างคงเหลือร้อยละ 3.03**



**THANK YOU**