



สรุปตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ  
รอบที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
คณะ 2 ประเด็น AREA BASED  
เขตสุขภาพที่ 8

นายแพทย์สุรพงษ์ ลักษวรร  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

# กรอบการนำเสนอ



1. การตรวจสอบ  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ  
รายงานการเงิน  
(หมวดสินทรัพย์ วัสดุ)



2. การบริหารจัดการ  
ด้านการเงินการคลัง  
สุขภาพปี



3. การบริหารจัดการ  
งบบริการ ทางการแพทย์  
ที่เบิกจ่ายในลักษณะ  
งบลงทุน (งบค่าเสื่อม)



4. ความก้าวหน้า  
การสร้างขวัญและ  
กำลังใจบุคลากร



# ประเด็น Area Based : การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ – ประเภทพัสดุ)

## เป้าหมาย

1. เพื่อให้รายงานการเงินของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
2. เพื่อให้รายงานการเงินของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้รับความเห็นจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

## กลุ่มเป้าหมาย

1. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด
2. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จังหวัดละ 1 แห่ง
3. โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดละ 1 แห่ง

รวม 21 แห่ง



## การดำเนินการ

1. ตรวจสอบความถูกต้องการบันทึกบัญชี (หมวดสินทรัพย์-พัสดุ)
2. ตรวจสอบการนำเข้าข้อมูลระบบ GFMS ด้วย บช.01/บช.11 และสินทรัพย์ถาวรในระบบ AFS มีเอกสารหลักฐานประกอบ การบันทึก
3. ตรวจสอบความมีอยู่จริงกับยอดคงเหลือในงบทดลองจากระบบ GFMS (หมวดสินทรัพย์-พัสดุ)



# ประเด็น Area Based : การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ – ประเภทพัสดุ)

## สถานการณ์ / ปัญหาสำคัญ

1

การบันทึกบัญชีและการนำเข้าข้อมูลลงบทลงของเงินนอกงบประมาณ  
เข้าระบบ GFMIS

- การยกยอดข้อมูลสินทรัพย์ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างไม่ระบุรายละเอียด และครุภัณฑ์ไม่ระบุรายละเอียด เข้าสู่ระบบบัญชี GFMIS ไม่สามารถตรวจสอบรายการได้ครบถ้วน และยังไม่มีมีการปรับปรุงรายการ (ไม่ทราบว่าเป็นของ สสจ./รพช./สสอ./รพ.สต.)
- การบันทึกบัญชีผิดหมวด/ผิดประเภท ไม่แยกสินทรัพย์หลัก สินทรัพย์ย่อย
- การกำหนดอายุการใช้งานไม่ถูกต้องตามที่สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขกำหนด ส่งผลให้การบันทึกค่าเสื่อมราคาไม่ถูกต้อง ครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์มีการบันทึกค่าเสื่อมราคา
- การจำหน่ายพัสดุไม่ตัดจำหน่ายออกจากระบบบัญชี



# ประเด็น Area Based : การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ – ประเภทพัสดุ)

## สถานการณ์ / ปัญหาสำคัญ

2

### ความคลาดเคลื่อนของงบทดลองจากระบบ GFMS (หมวดสินทรัพย์-พัสดุ)

- การบันทึกสินทรัพย์รายตัวในระบบ GFMS ไม่ครบถ้วนทุกประเภท และการกำหนดอายุการใช้งาน ไม่ถูกต้อง
- การขอขึ้นทะเบียนกับธนารักษ์พื้นที่ไม่ครบถ้วน / กรณีรื้อถอนไม่แจ้งให้ปรับปรุงรายการทางบัญชี
- การจัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน ไม่สามารถแยกมูลค่าทรัพย์สินได้ รวมถึงรูปแบบไม่เป็นไปตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด
- การตรวจสอบพัสดุประจำปีไม่ครบถ้วนทุกประเภท เช่น อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และตรวจสอบล่าช้า
- การจำแนกประเภทค่าใช้จ่าย ครุภัณฑ์ ไม่ถูกต้อง เช่น การปรับปรุง/ต่อเติม ซ่อมแซม ที่ส่งผลต่อ งบการเงินภาพรวม
- ขาดการสอบทานและยืนยันความมีอยู่จริงของสินทรัพย์ระหว่างกัน



# ประเด็น Area Based : การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ – ประเภทพัสดุ)

## ข้อเสนอแนะต่อพื้นที่เพื่อการพัฒนา

- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ขับเคลื่อนให้ทุกหน่วยงาน (สสจ. รพศ.รพท. รพช. สสอ และ รพ.สต.(ถ้ามี) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุ เพื่อตรวจสอบสินทรัพย์ให้ครบถ้วน และสามารถยืนยันความมีอยู่จริงของทรัพย์สิน จัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินรายตัวให้ครบถ้วนเป็นไปตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และรายงานต่อสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดทราบ
- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด กำกับ ติดตาม รายการสินทรัพย์ที่มีการโอนระหว่างหน่วยงาน และรายการสินทรัพย์ที่มีการจำหน่ายในหน่วยงานย่อย เพื่อปรับปรุงรายการให้ถูกต้อง
- ให้งานบัญชีและงานพัสดุ สอบทานยืนยันยอดสินทรัพย์ทุกหมวดรายการกับรายงานทางการเงินให้ถูกต้องตรงกัน
- ให้นำข้อมูลทรัพย์สินที่ซื้อจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) หรือทรัพย์สินที่รับบริจาค บันทึกรายการเข้าสู่ระบบ New GFMS Thai ให้ครบถ้วนทุกรายการ



# ประเด็น Area Based : การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ – ประเภทพัสดุ)

## ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ และกองบริหารการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จัดวางระบบบัญชี และกำกับ ติดตาม การจัดการสินทรัพย์ของทุกหน่วยงาน เพื่อให้รายงานการเงินมีความน่าเชื่อถือและผ่านเกณฑ์การประเมินของการตรวจสอบรายงานการเงิน (หมวดสินทรัพย์ – พัสดุ) ร้อยละ 80
- ให้มีการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการทรัพย์สินของหน่วยบริการ
- ให้มีการพัฒนาทักษะ ครู ก. ในระดับเขตสุขภาพ เพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติงานในระดับเขตสุขภาพ



# Area Based : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ



## ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

### ตัวชี้วัด

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 , ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

### มาตรการ สำคัญ

มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)

มาตรการ 3: พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง  
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)

มาตรการที่ 4: สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ  
(Division of regional health)

มาตรการ 5: กำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพทางการเงิน  
(Efficiency)

Data & IT,

Finance

Med , Supply

### มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่

#### รอบที่ 1

1. การดำเนินงานตาม 5 มาตรการ และการใช้เครื่องมือ FEED ในการเฝ้าระวังภาวะวิกฤตทางการเงิน
2. จัดทำ LOI พัฒนาศักยภาพ CFO และกำกับ ติดตามประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
3. พัฒนาคุณภาพการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บรายได้จากลูกหนี้ค่ารักษา เพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

#### รอบที่ 2

กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาประสิทธิภาพ ตาม LOI และข้อเสนอแนะจากผลการเฝ้าระวัง FEED  
ตรวจสอบคุณภาพการจัดเก็บรายได้ หน่วยบริการมีเงินคงเหลือหลังหักหนี้เพิ่มขึ้น

#### Small Success

| 3 เดือน                                                               | 6 เดือน            | 9 เดือน                                                                      | 12 เดือน           |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน                                |                    |                                                                              |                    |
| ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0                                                    | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1                                                           | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 |
| ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0                                                    | ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2                                                           | ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |
| หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ                              |                    |                                                                              |                    |
| ตรวจราชการรอบที่ 1                                                    |                    | ตรวจราชการรอบที่ 2                                                           |                    |
| หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ<br>ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75 |                    | หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ<br>ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป |                    |

# แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score Q4Y63 – Q2Y67



หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**



เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/>

ณ วันที่ 11 เมษายน 2567

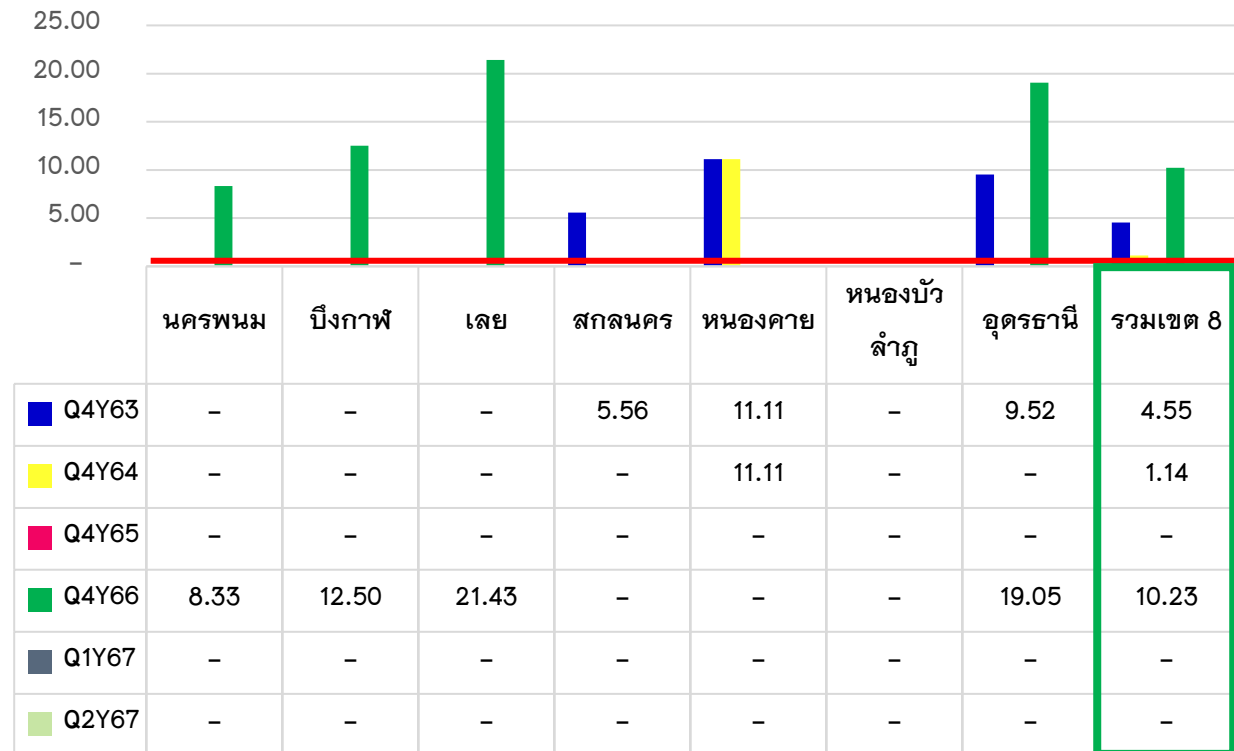
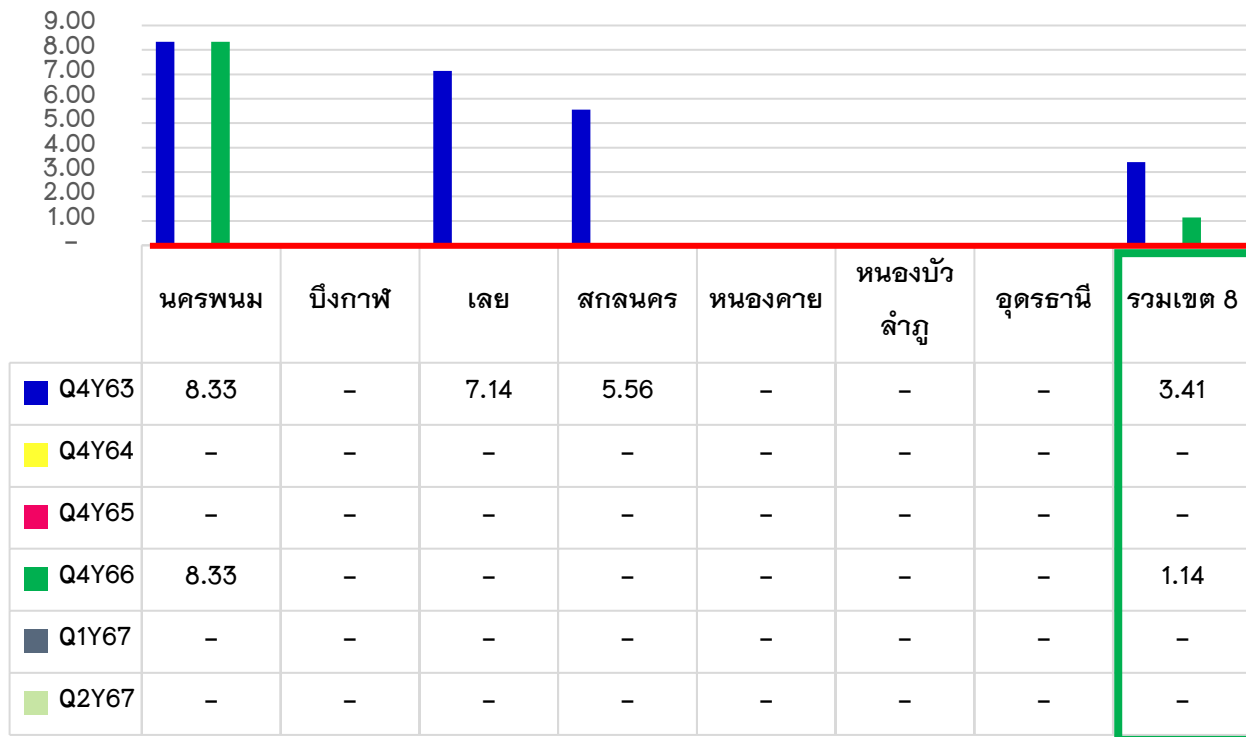
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0.00**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 มี.ค.67 = **0.00**

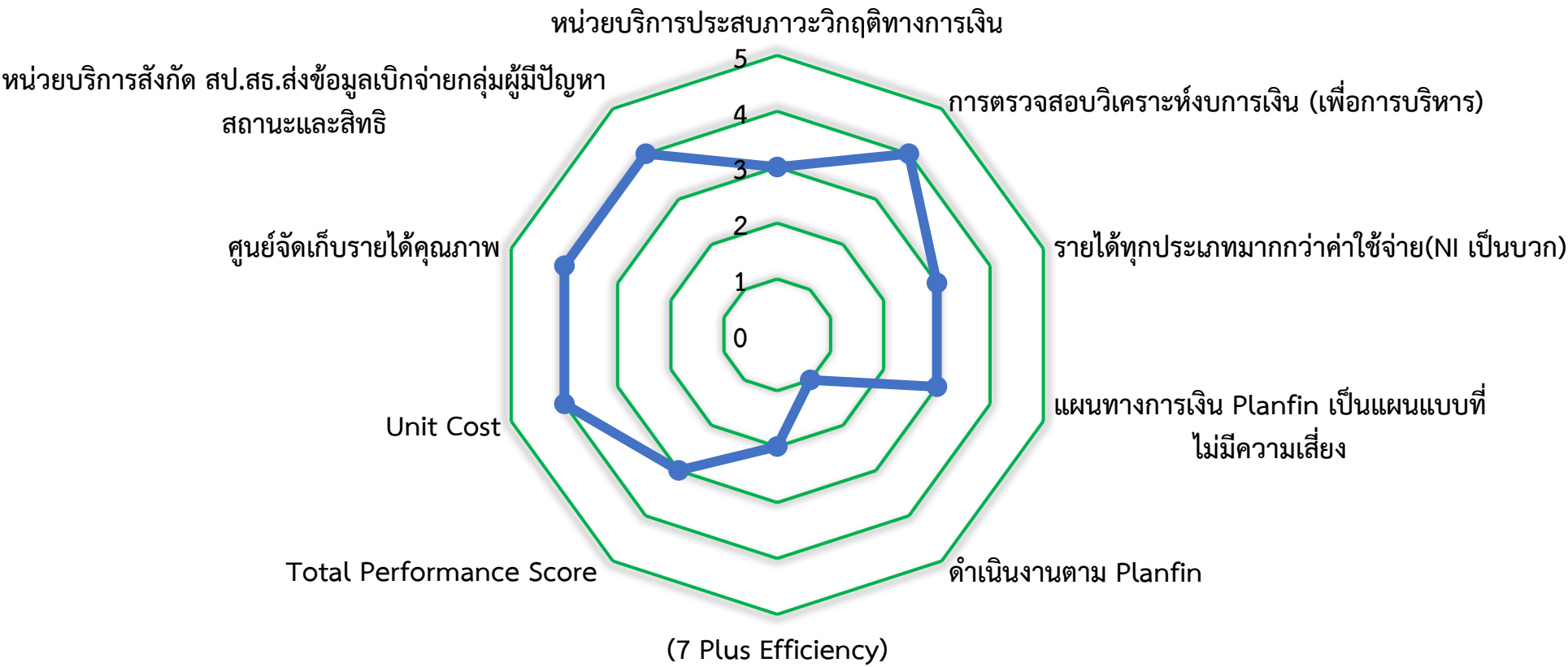
เขตสุขภาพที่ 8 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 มี.ค.67 = **0.00**

เขตสุขภาพที่ 8 = 0.00

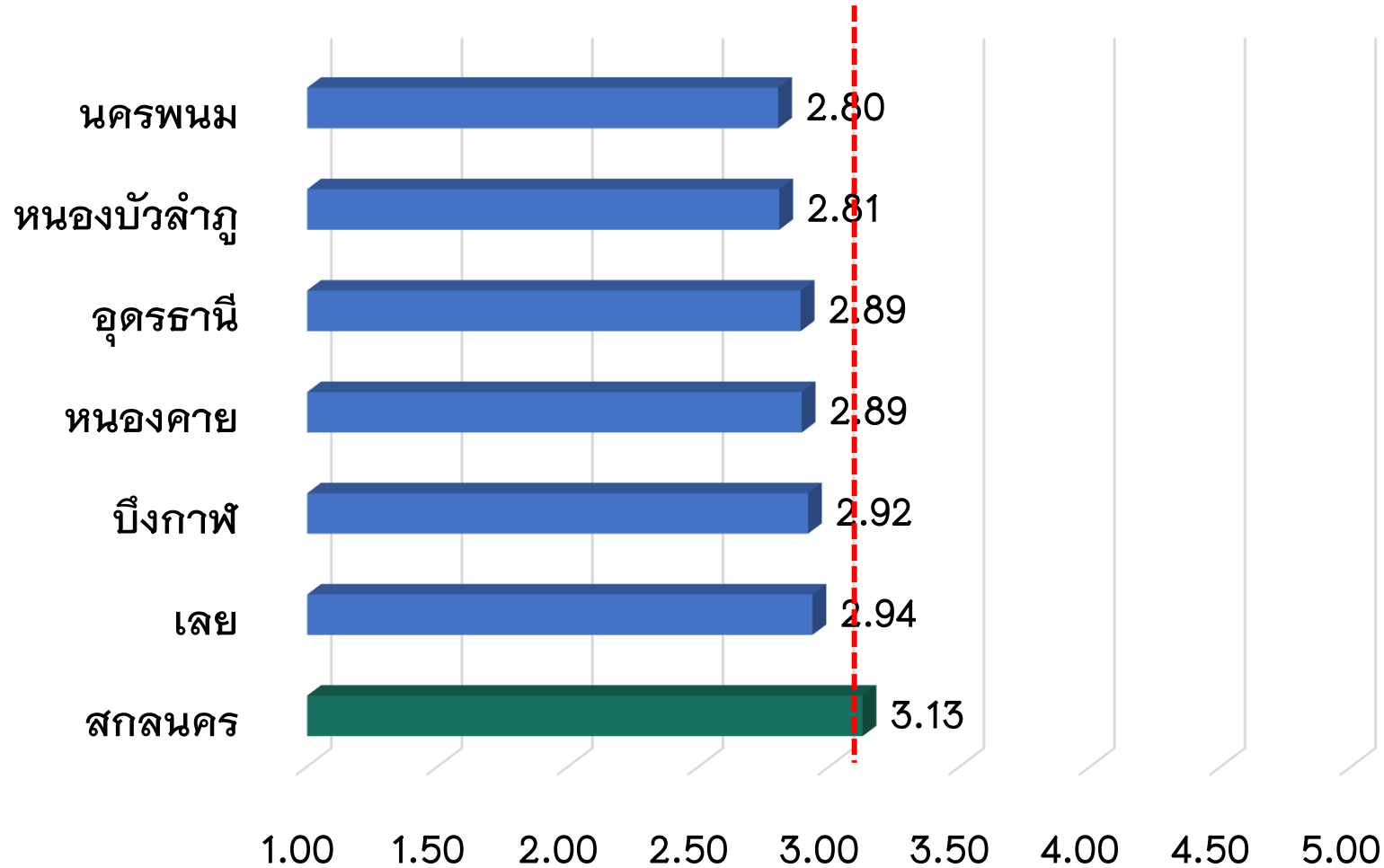


Score ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 = 2.91



ข้อมูล ณ 31 มี.ค. 2567

# ผลการประเมิน Score การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ภาพรวมจังหวัดในเขต 8



## ชื่นชม จังหวัดสกลนคร

□ ระดับผู้บริหาร นโยบาย สื่อสาร  
ขับเคลื่อน ชัดเจน

□ ผู้ปฏิบัติ รับลูก ถูกต้อง ว่องไว

## โอกาสพัฒนา 4 จังหวัด

นครพนม , หนองบัวลำภู , อุดรธานี ,  
หนองคาย

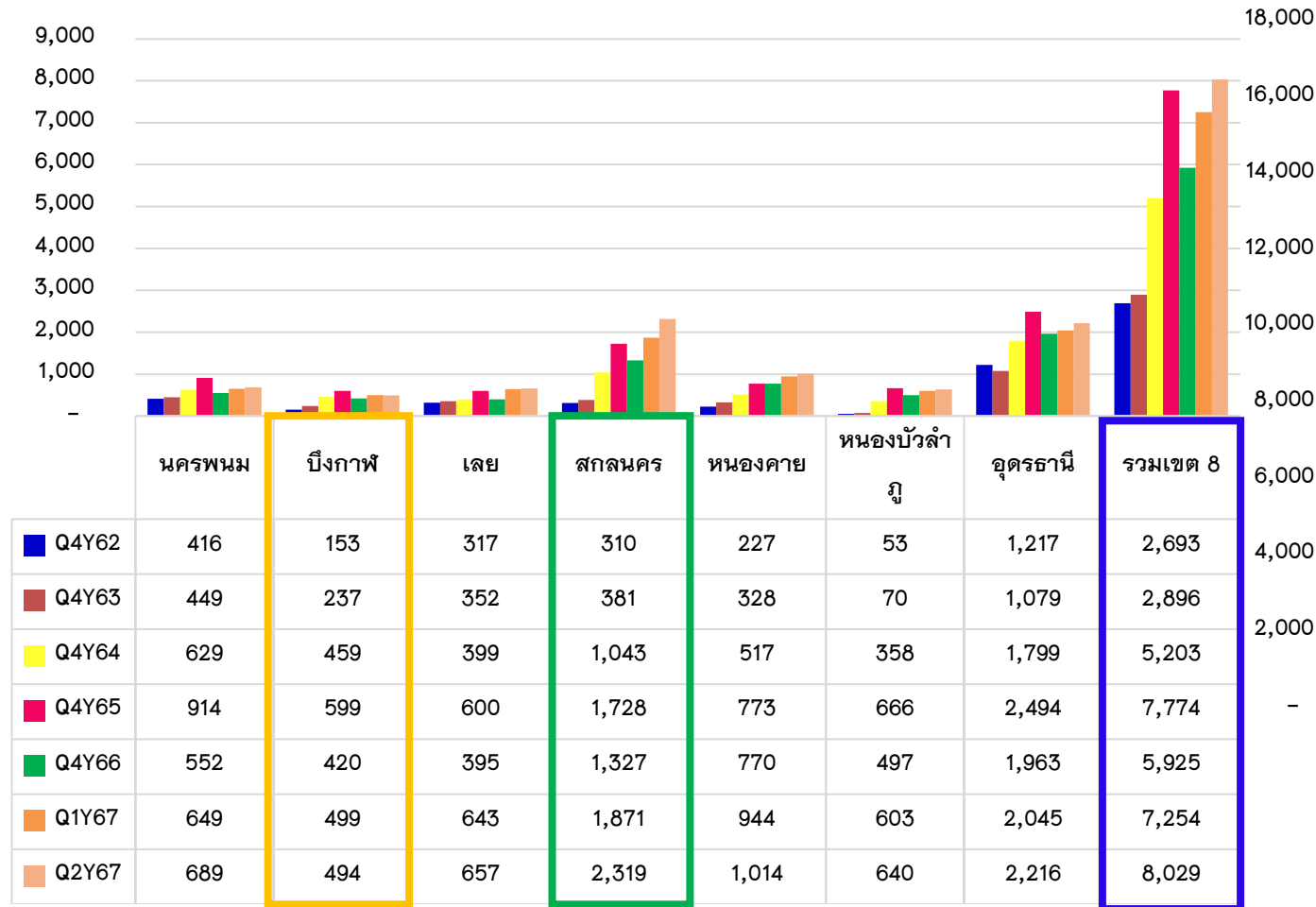
แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับ จ.สกลนคร  
เร่งรัด กำกับ ขับเคลื่อนประสิทธิภาพ

ข้อมูล ณ 31 มี.ค. 2567

# แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) Q4Y63 – Q2Y67

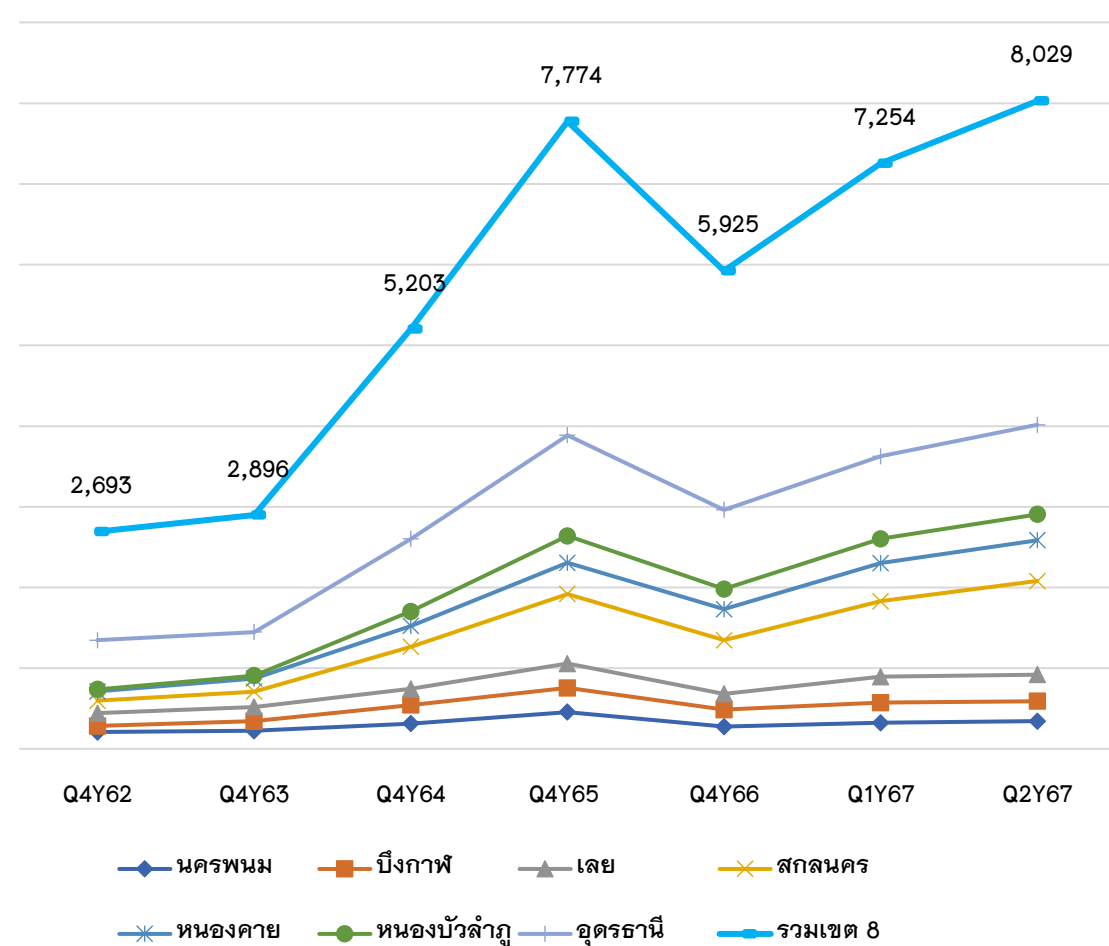
## แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (NWC) ภาพรวมรายจังหวัด

(หน่วย: ล้านบาท)



## ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ภาพรวมรายจังหวัด

(หน่วย: ล้านบาท)



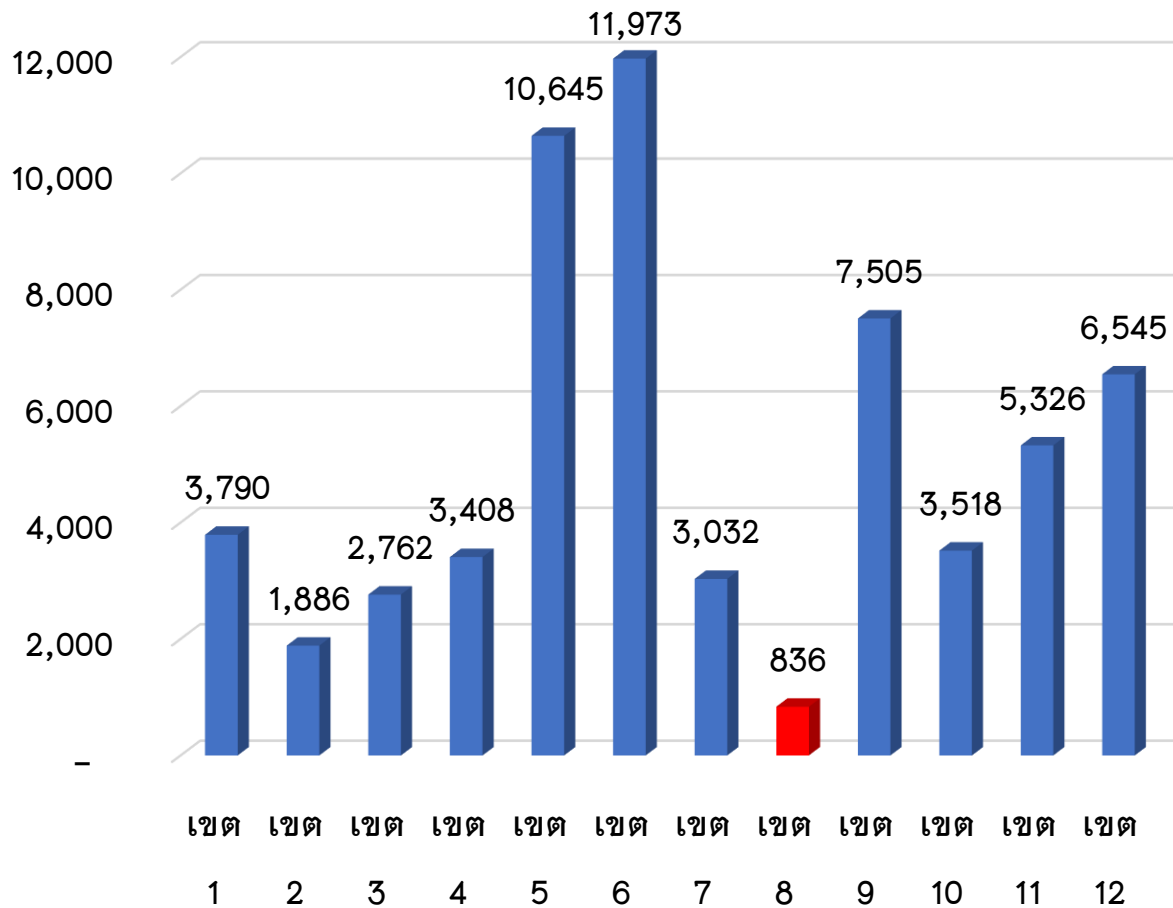
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 เมษายน 2567

# แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้

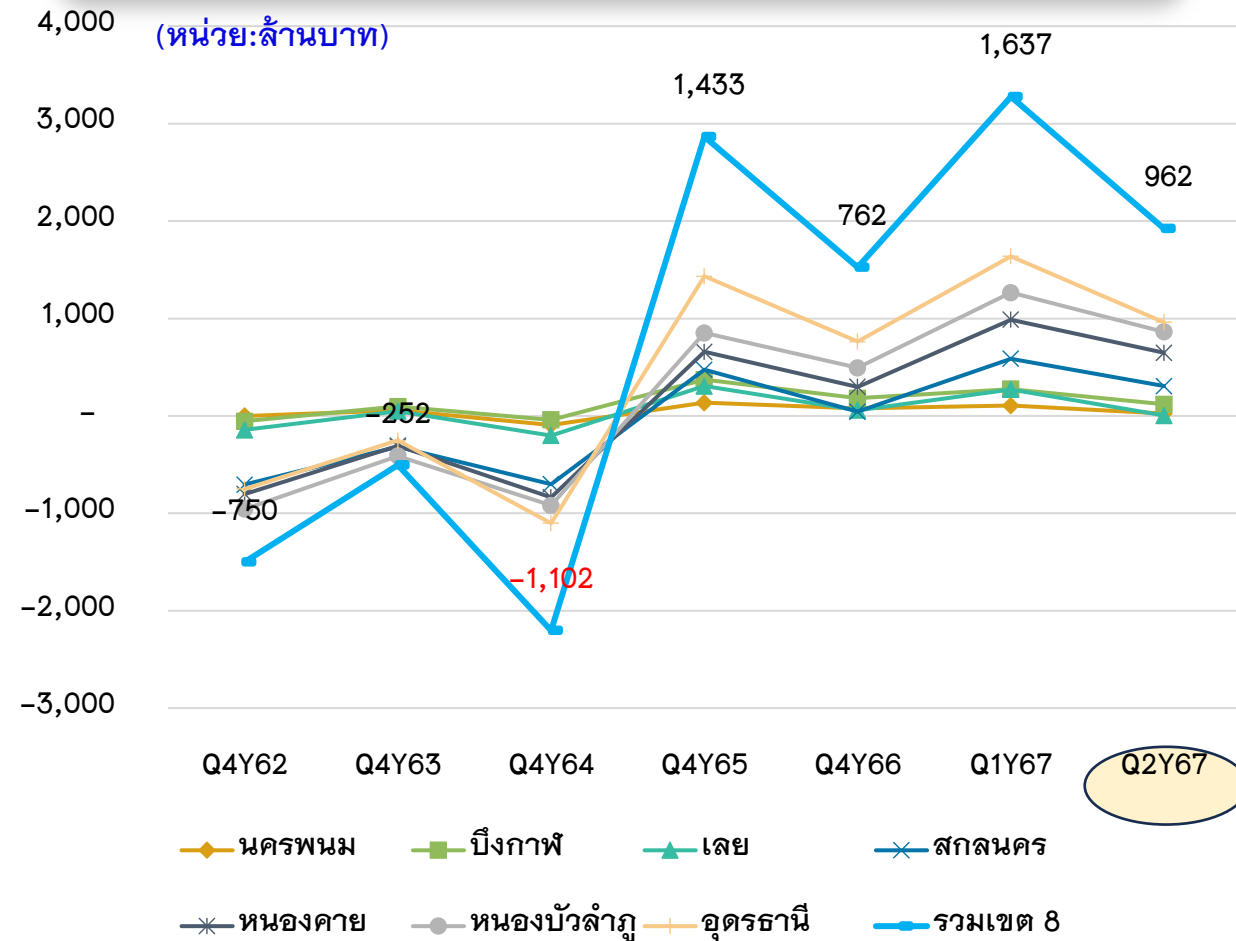
## เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ภาพรวมรายเขต ณ กพ 67

(หน่วย:ล้านบาท)



## แนวโน้มเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ภาพรวมรายจังหวัด Q4Y63 – Q2Y67

(หน่วย:ล้านบาท)



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 เมษายน 2567

# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ มากที่สุด ณ 31 มีนาคม 2567



## โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ มากที่สุด 20 ลำดับแรกในเขต 8

| ID | Org          | เงินบำรุงคงเหลือ<br>(หักหนี้แล้ว) | Cash | Risk Scoring<br>NI MOPH | ลูกหนี้ค่า<br>รักษายาบาล | ลูกหนี้ค่ารักษา<br>อปท. | ลูกหนี้ค่ารักษาจ่าย<br>ตรงกรมบัญชีกลาง | ลูกหนี้ อปท.<br>ปี 2565 ลงไป | ลูกหนี้ เบิกจ่ายตรง<br>ปี 2565 ลงไป | ปชก. UC |
|----|--------------|-----------------------------------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------|
| 1  | หนองคาย      | 484,619,188                       | 4.23 | 0                       | 257,099,842              | 23,458,280              | 22,135,562                             | -                            | -                                   | 112,292 |
| 2  | อุดรธานี     | 320,089,616                       | 1.32 | 0                       | 1,042,914,587            | 61,129,451              | 177,293,122                            | 33,281                       | 1,273,320                           | 258,303 |
| 3  | หนองบัวลำภู  | 196,732,187                       | 2.73 | 0                       | 240,257,995              | 12,408,731              | 29,188,214                             | 1,903,026                    | 882,688                             | 101,105 |
| 4  | สวางคแดนดิน  | 187,390,934                       | 3.97 | 0                       | 154,170,770              | 7,749,960               | 11,737,817                             | 10,549.00                    | 27,728                              | 113,238 |
| 5  | กุมภมลย์     | 48,752,681                        | 6.66 | 0                       | 10,554,696               | 592,786                 | 829,843                                | -                            | -                                   | 36,040  |
| 6  | พระ จ.แบนฯ   | 44,696,494                        | 5.43 | 0                       | 12,571,369               | 807,854                 | 1,078,216                              | -                            | -                                   | 28,539  |
| 7  | บึงกาฬ       | 35,927,803                        | 1.32 | 0                       | 126,346,498              | 8,841,459               | 13,997,802                             |                              | 268,146                             | 76,101  |
| 8  | ท่าอุเทน     | 34,574,874                        | 3.81 | 1                       | 10,630,020               | 559,101                 | 1,140,109                              | 202,958.27                   | -                                   | 44,414  |
| 9  | ปลาปาก       | 33,651,312                        | 4.00 | 1                       | 8,453,397                | 614,466                 | 1,460,489                              | -                            | -                                   | 39,229  |
| 10 | พนนาแก้ว     | 32,691,534                        | 6.51 | 0                       | 12,923,236               | 916,411                 | 884,499                                | -                            | -                                   | 28,073  |
| 11 | เธรว้ณ       | 28,941,533                        | 3.61 | 1                       | 11,088,274               | 701,699                 | 658,792                                | -                            | -                                   | 31,088  |
| 12 | น้ำโสม       | 28,221,684                        | 1.81 | 0                       | 24,583,371               | 849,738                 | 1,683,520                              | 15,487                       | 339,298                             | 46,721  |
| 13 | คำตากล้า     | 27,496,885                        | 3.07 | 0                       | 19,776,839               | 1,776,652               | 1,150,259                              | -                            | -                                   | 30,555  |
| 14 | นาด้าง       | 23,702,507                        | 2.43 | 1                       | 10,752,342               | 510,229                 | 465,037                                | 32,062                       | -                                   | 21,566  |
| 15 | โคกศรีสุพรรณ | 23,594,443                        | 2.73 | 0                       | 19,991,531               | 1,335,248               | 3,721,524                              | -                            | -                                   | 24,795  |
| 16 | สองดาว       | 22,680,181                        | 3.67 | 0                       | 15,011,008               | 961,087                 | 579,305                                | 127,083.00                   | -                                   | 26,439  |
| 17 | นาหว้า       | 22,447,850                        | 2.81 | 0                       | 11,585,483               | 879,353                 | 539,879                                | 100.95                       | -                                   | 37,692  |
| 18 | บึงโขงหลง    | 21,803,002                        | 2.89 | 0                       | 22,363,802               | 1,641,905               | 1,382,334                              | 13,471.50                    | -                                   | 31,150  |
| 19 | กุดบก        | 20,528,633                        | 4.60 | 0                       | 11,663,561               | 1,515,801               | 1,352,124                              | -                            | -                                   | 23,937  |
| 20 | สระใคร       | 20,101,906                        | 4.32 | 0                       | 3,736,880                | 198,620                 | 404,390                                | -                            | -                                   | 20,272  |

# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ 31 มีนาคม 2567



จำนวนโรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ติดลบ จำนวน 39 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 44.32%

| จังหวัด     | จำนวน<br>รพ.<br>ทั้งหมด | จำนวน รพ. ที่มีเงิน<br>คงเหลือ<br>หลังหักหนี้ ติดลบ | คิดเป็น<br>ร้อยละ | รวมเงินบำรุงคงเหลือ<br>หลังหักหนี้สิน<br>เฉพาะที่ติดลบ<br>(ล้านบาท) | รายชื่อ รพ.ที่มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สินติดลบ<br>(เรียงตามลำดับ ติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด)                                       |
|-------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นครพนม      | 12                      | 5                                                   | 41.67             | -116                                                                | ธาตุพนม, นครพนม, เรณูนคร,วังยาง, ศรีสงคราม                                                                                           |
| บึงกาฬ      | 8                       | 1                                                   | 12.50             | -4                                                                  | บุงคล้า                                                                                                                              |
| เลย         | 14                      | 8                                                   | 57.14             | -190                                                                | วังสะพุง, เลย, ผาขาว, ด่านซ้าย, เชียงคาน, ภูหลวง, นาแห้ว, ภูกระดึง                                                                   |
| สกลนคร      | 18                      | 5                                                   | 27.78             | -135                                                                | สกลนคร, พระ อจ.ผื่นฯ, อากาศอำนวย, พระ อจ.ม่นฯ, พังโคน                                                                                |
| หนองคาย     | 9                       | 5                                                   | 55.56             | -168                                                                | ท่าบ่อ, โพนพิสัย, สังคม, โพธิ์ตาก, ศรีเชียงใหม่                                                                                      |
| หนองบัวลำภู | 6                       | 1                                                   | 16.67             | -14                                                                 | ศรีบุญเรือง                                                                                                                          |
| อุดรธานี    | 21                      | 14                                                  | 66.67             | -277                                                                | บ้านดุง, หนองหาน, กุมภวาปี, บ้านผือ, วังสามหมอ, กุดจับ, โนนสะอาด, หนองวัวซอ, หนองแสง, ไชยวาน, สร้างคอม, พิบูลย์รักษ์, ภูแก้ว, ทุ่งฝน |
| รวมเขต 8    | 88                      | 39                                                  | 44.32             | -905                                                                |                                                                                                                                      |

# โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ติดลบ ณ 31 มีนาคม 2567



## โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ติดลบ 20 ลำดับแรกในเขต 8

| ID | Org          | เงินบำรุงคงเหลือ<br>(หักหนี้แล้ว) | Cash | Risk Scoring<br>NI MOPH | ลูกหนี้ค่า<br>รักษายาบาล | ลูกหนี้ค่ารักษา<br>อปท. | ลูกหนี้ค่ารักษาจ่าย<br>ตรงกรมบัญชีกลาง | ลูกหนี้ อปท.<br>ปี 2565 ลงไป | ลูกหนี้ เบิกจ่ายตรง<br>ปี 2565 ลงไป | ปชก. UC |
|----|--------------|-----------------------------------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------|
| 1  | สกลนคร       | -104,586,329                      | 0.66 | 1                       | 1,088,876,152            | 62,134,482              | 111,857,133                            | 303,819                      | 10,076,209                          | 142,594 |
| 2  | ท่าบ่อ       | -89,998,001                       | 0.52 | 2                       | 122,590,030              | 10,746,188              | 22,695,126                             | 214,861                      | -                                   | 62,978  |
| 3  | วังสะพุง     | -66,039,065                       | 0.36 | 2                       | 63,594,705               | 2,814,814               | 4,766,420                              | -                            | -                                   | 85,793  |
| 4  | เลย          | -65,106,714                       | 0.79 | 1                       | 349,763,365              | 25,108,310              | 28,854,919                             | 3,112,458                    | 7,932,097                           | 92,386  |
| 5  | ธาตุพนม      | -53,959,774                       | 0.34 | 2                       | 55,044,638               | 3,114,883               | 5,880,311                              | -                            | -                                   | 60,381  |
| 6  | บ้านดุง      | -50,634,005                       | 0.49 | 2                       | 56,142,023               | 3,152,824               | 4,892,345                              | 56,343                       | 67,397                              | 97,831  |
| 7  | หนองหาน      | -49,464,002                       | 0.53 | 2                       | 64,263,850               | 1,983,568               | 3,806,508                              | 50                           | 77,327                              | 90,942  |
| 8  | กุมภวาปี     | -45,651,828                       | 0.77 | 1                       | 168,398,475              | 9,033,449               | 16,691,619                             | 1,632,067                    | 1,541,041                           | 83,829  |
| 9  | บ้านผือ      | -45,262,784                       | 0.56 | 2                       | 48,402,011               | 2,244,295               | 3,893,907                              | 4,910                        | 46,930                              | 86,089  |
| 10 | นครพนม       | -43,664,118                       | 0.82 | 0                       | 319,038,003              | 15,137,294              | 45,120,104                             | -                            | -                                   | 106,378 |
| 11 | โพนพิสัย     | -33,583,357                       | 0.43 | 1                       | 53,328,752               | 2,852,475               | 4,554,964                              | 68,267                       | -                                   | 59,176  |
| 12 | พระ อจ.ผื่นฯ | -18,244,559                       | 0.64 | 1                       | 44,599,441               | 3,125,468               | 3,572,413                              | -                            | -                                   | 54,535  |
| 13 | ผาขาว        | -16,077,250                       | 0.48 | 2                       | 13,614,510               | 422,166                 | 665,681                                | -                            | -                                   | 31,737  |
| 14 | วังสามหมอ    | -15,146,390                       | 0.64 | 1                       | 24,071,918               | 3,044,481               | 3,682,325                              | 363,547                      | 813,044                             | 43,198  |
| 15 | สังขม        | -15,129,337                       | 0.30 | 2                       | 12,474,792               | 513,893                 | 2,466,674                              | 94,680                       | 2,216,596                           | 20,814  |
| 16 | โพธิ์ตาก     | -14,854,090                       | 0.20 | 4                       | 3,584,870                | 311,096                 | 568,023                                | -                            | -                                   | 12,022  |
| 17 | กุดจับ       | -14,553,489                       | 0.67 | 2                       | 20,662,220               | 1,236,032               | 1,319,554                              | 28,071                       | -                                   | 51,023  |
| 18 | ศรีบุญเรือง  | -14,396,134                       | 0.77 | 2                       | 29,968,435               | 2,153,649               | 3,538,765                              | 7,963                        | 9,538                               | 81,383  |
| 19 | ศรีเชียงใหม่ | -14,346,920                       | 0.36 | 2                       | 12,970,145               | 815,610                 | 940,279                                | -                            | 40,056                              | 23,304  |
| 20 | โนนสะอาด     | -14,308,139                       | 0.61 | 2                       | 15,647,982               | 650,430                 | 2,198,095                              | 105,984                      | 356,408                             | 36,493  |

# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง ภาพรวมจังหวัด ณ 31 มีนาคม 2567



| จังหวัด     | เงินสดและรายการ<br>เทียบเท่าเงินสด<br>รวมเงินงบประมาณ<br>(บาท) | เงินบำรุงคงเหลือ<br>หลังหักหนี้<br>(บาท) | รวมลูกหนี้<br>ค่ารักษาพยาบาล<br>ทุกสิทธิ<br>(บาท) | ลูกหนี้<br>ค่ารักษา อปท.<br>(บาท) | ลูกหนี้<br>ค่ารักษา<br>จ่ายตรง<br>กรมบัญชีกลาง<br>(บาท) | รวมลูกหนี้ค่ารักษา<br>ที่คาดว่าจะได้รับเงิน<br>ไม่รวมลูกหนี้ ปี 65 ลงไป<br>(บาท) |
|-------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| นครพนม      | 496,928,343                                                    | 24,182,702                               | 538,130,278                                       | 27,449,093                        | 63,195,767                                              | 505,291,056                                                                      |
| บึงกาฬ      | 331,419,729                                                    | 95,266,639                               | 315,216,681                                       | 18,310,348                        | 30,925,188                                              | 294,320,944                                                                      |
| เลย         | 572,739,613                                                    | -115,503,143                             | 611,408,813                                       | 38,211,891                        | 49,253,055                                              | 560,899,910                                                                      |
| สกลนคร      | 988,528,637                                                    | 302,052,930                              | 1,683,598,461                                     | 100,884,887                       | 162,380,110                                             | 1,648,114,942                                                                    |
| หนองคาย     | 826,644,961                                                    | 341,240,961                              | 505,464,786                                       | 40,054,667                        | 54,846,803                                              | 471,028,037                                                                      |
| หนองบัวลำภู | 485,399,052                                                    | 216,538,506                              | 337,877,140                                       | 18,568,819                        | 37,449,007                                              | 291,656,372                                                                      |
| อุดรธานี    | 2,043,360,993                                                  | 98,330,582                               | 1,595,211,737                                     | 90,576,749                        | 229,272,760                                             | 1,509,036,412                                                                    |
| รวมเขต 8    | 5,745,021,327                                                  | 962,109,178                              | 5,586,907,897                                     | 334,056,454                       | 627,322,689                                             | 5,280,347,673                                                                    |

# ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 มีนาคม 2567



| ลำดับ                                       | จังหวัด     | จำนวนหน่วยบริการ | 1. Operating Margin | 2. Return on Asset | 3. A Payment Period                      | 4. A Collection Period-UC | 5. A Collection Period-CSMBS | 6. A Collection Period-SSS | 7. Inventory Management | สรุปผลการประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด | หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน                                                 |
|---------------------------------------------|-------------|------------------|---------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                             |             |                  | ค่ากลางกลุ่ม        | ค่ากลางกลุ่ม       | Cash >0.8 =90 วัน,<br>Cash <0.8 =180 วัน | 60 วัน                    | 60 วัน                       | 120 วัน                    | 60 วัน                  |                                       |                                                                     |
|                                             |             |                  | (แห่ง)              | ผ่าน (แห่ง)        | ผ่าน (แห่ง)                              | ผ่าน (แห่ง)               | ผ่าน (แห่ง)                  | ผ่าน (แห่ง)                | ผ่าน (แห่ง)             |                                       |                                                                     |
| 1                                           | นครพนม      | 12               | 2                   | 3                  | 8                                        | 8                         | 9                            | 0                          | 5                       | 0                                     |                                                                     |
| 2                                           | บึงกาฬ      | 8                | 1                   | 4                  | 6                                        | 4                         | 5                            | 8                          | 6                       | 3                                     | พรเจริญ, บึงโขงหลง, บุ่งคล้า                                        |
| 3                                           | เลย         | 14               | 5                   | 10                 | 4                                        | 10                        | 7                            | 10                         | 8                       | 5                                     | เลย, ปากชม, นาแห้ว, ภูเรือ, ผาขาว                                   |
| 4                                           | สกลนคร      | 18               | 12                  | 17                 | 13                                       | 16                        | 17                           | 18                         | 15                      | 17                                    | รพ.ผ่านเกณฑ์ 17 แห่ง ยกเว้น เจริญศิลป์                              |
| 5                                           | หนองคาย     | 9                | 4                   | 5                  | 3                                        | 6                         | 5                            | 4                          | 5                       | 2                                     | หนองคาย, ศรีเชียงใหม่                                               |
| 6                                           | หนองบัวลำภู | 6                | 1                   | 3                  | 1                                        | 4                         | 4                            | 5                          | 4                       | 1                                     | นากลาง                                                              |
| 7                                           | อุดรธานี    | 21               | 3                   | 12                 | 2                                        | 17                        | 14                           | 19                         | 8                       | 7                                     | อุดรธานี, กุดจับ, หนองหาน, ศรีธาตุ, สว่างคอม, พิบูลย์รักษ์, บ้านดุง |
| จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน |             | 88               | 28                  | 54                 | 37                                       | 65                        | 61                           | 64                         | 51                      | 35                                    |                                                                     |
| ร้อยละที่ผ่านการประเมิน                     |             | 100.00           | 31.82               | 61.36              | 42.05                                    | 73.86                     | 69.32                        | 72.73                      | 57.95                   | 39.77                                 |                                                                     |
| ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาน้อยที่สุด           |             |                  |                     |                    | 18 วัน<br>โพนนาแก้ว                      | 19 วัน<br>บ้านม่วง        | 30 วัน<br>บึงโขงหลง          | 20 วัน<br>บ้านดุง          | 33 วัน<br>วานรนิวาส     |                                       |                                                                     |
| ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด            |             |                  |                     |                    | 283 วัน<br>ศรีเชียงใหม่                  | 117 วัน<br>สกลนคร         | 113 วัน<br>โคกศรีสุพรรณ      | 117 วัน<br>วาริชภูมิ       | 90 วัน<br>บึงโขงหลง     |                                       |                                                                     |

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 1/2567

# รายงานผลการดำเนินงานแยกรายจังหวัด



วัดการผ่านเกณฑ์ โดยใช้ TPS

วัดแนวโน้มจาก Risk-R8  
ณ 31 มี.ค.67



1. จ.บึงกาฬ
2. จ. นครพนม

\*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

1. จ. สกลนคร
2. จ.หนองบัวลำภู

\*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

1. จ.หนองคาย  
รพ.โพธิ์ตาก , รพ.ศรีเชียงใหม่
2. จ.อุดรธานี  
รพ.ไชยวาน , โนนสะอาด
3. จ.เลย : รพ.วังสะพุง

\*\*ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

\*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี



## มาตรการที่น่าชื่นชม

1. ผู้บริหาร มีการ กำกับ ติดตาม การบริหาร จัดการ การเงินการคลัง อย่างต่อเนื่องทุกเดือน
2. มีเครือข่ายการดำเนินงานในระดับจังหวัด และอำเภอ มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรใน ศูนย์จัดเก็บรายได้

## ข้อเสนอแนะ

1. CFO รพ.ทุกแห่ง จัดระบบการ กำกับ ติดตาม การส่งเบิกสิทธิ UC ในระบบ FDH ทุกวัน
2. การตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลให้ถูกต้อง
3. การปรับ Plafin ครึ่งปีหลัง ให้สอดคล้องกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย ตามจริง
4. การวางแผนชำระหนี้
5. เร่งรัด TPS ให้ผ่านเกณฑ์

# รพ. ที่มีความเสี่ยงวิกฤตทางการเงิน Risk Score NI R8way ระดับ 6 และ 7



| รพ.          | Risk Score<br>NI MOPH | Risk Score<br>NI R8way | Productivity       |              | ผลการดำเนินงาน |                               |                           |       |
|--------------|-----------------------|------------------------|--------------------|--------------|----------------|-------------------------------|---------------------------|-------|
|              |                       |                        | อัตราครอง<br>เตียง | Sum<br>AdjRw | NI             | เงินคงเหลือ<br>หลังหักหนี้สิน | ลูกหนี้ค่า<br>รักษาพยาบาล | 7Plus |
|              |                       |                        | >80%               | เทียบค่ากลาง | ≥0             |                               |                           | ≥5ข้อ |
| โพธิ์ตาก     | 4                     | 7                      | 61.28              | 421.95       | -504,893       | -4,854,090                    | 3,584,870                 | C-    |
| วังสะพุง     | 2                     | 6                      | 92.20              | 5,474.39     | 13,465,280     | -66,039,065                   | 63,594,705                | C     |
| ศรีเชียงใหม่ | 2                     | 6                      | 74.34              | 1,039.71     | 1,965,904      | -14,346,920                   | 12,970,145                | B     |
| โนนสะอาด     | 2                     | 6                      | 71.69              | 1,308.40     | 2,207,756      | -14,308,139                   | 15,647,982                | C     |
| ไชยวาน       | 2                     | 6                      | 42.22              | 634.94       | 4,264,644      | -7,041,875                    | 8,660,181                 | B-    |

### โอกาสในการพัฒนา

#### 1. เพิ่ม Productivity

#### 2. รักษาสภาพการผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพ 7 Plus, TPS

2.1 ควบคุม กำกับ การดำเนินงานตามแผนทางการเงิน

2.2 กำกับ ติดตาม ด้วยเครื่องมือทางการเงิน ต่อเนื่อง สม่ำเสมอทุกเดือน

2.3 พัฒนาการจัดเก็บรายได้ ตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล



## ประเด็น Area Based : การบริหารจัดการงบลงทุน

1

การบริหารจัดการงบลงทุน (เงินกันไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สำหรับเบิกจ่ายในปี พ.ศ.2567)  
และงบลงทุน พ.ร.บ.รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

2

การบริหารจัดการงบค่าบริการทางการแพทย์  
ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ปีงบประมาณ พ.ศ.2566



# (ร่าง) การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบลงทุน พ.ร.บ. ประจำปีงบประมาณ 2567 เขตสุขภาพที่ 8

| จังหวัด/เขต | ครุภัณฑ์<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | ก่อสร้างปี<br>เดียว<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | ก่อสร้าง<br>ผูกพันใหม่<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | ก่อสร้าง<br>ผูกพันเดิม<br>(รายการ) | วงเงิน<br>(บาท) | รวม<br>(หน่วย) | วงเงิน<br>(บาท) |
|-------------|----------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| อุดรธานี    | 131                  | 85,972,500      | 5                               | 6,480,200       | 5                                  | 36,647,100      | -                                  | -               | 141            | 129,099,800     |
| สกลนคร      | 52                   | 52,170,000      | 4                               | 5,247,800       | 4                                  | 65,398,767      | 2                                  | 26,721,800      | 62             | 149,536,200     |
| นครพนม      | 121                  | 93,290,000      | -                               | -               | 2                                  | 17,378,800      | 1                                  | -               | 123            | 110,668,800     |
| เลย         | 59                   | 73,070,000      | 8                               | 41,011,300      | 3                                  | 27,834,800      | -                                  | -               | 70             | 141,916,100     |
| หนองคาย     | 68                   | 132,508,000     | 7                               | 15,234,900      | 2                                  | 13,180,500      | 2                                  | 115,718,000     | 79             | 276,569,400     |
| หนองบัวลำภู | 28                   | 22,080,000      | 1                               | 5,412,000       | 2                                  | 8,308,600       | -                                  | -               | 31             | 35,800,600      |
| บึงกาฬ      | 29                   | 18,854,000      | 10                              | 16,320,300      | 1                                  | 21,667,400      | 1                                  | 45,313,000      | 41             | 102,154,700     |
| รวมเขต 8    | 488                  | 477,944,500     | 35                              | 89,705,100      | 19                                 | 190,343,200     | 6                                  | 187,752,800     | 547            | 945,745,600     |

จัดสรรปี 2567 (รวมผูกพัน) วงเงินรวม 945,745,600 บาท

ครุภัณฑ์วงเงิน 477,944,500 บาท, ก่อสร้าง 280,048,300 บาท, ก่อสร้างผูกพันเดิม 187,752,800 บาท

ข้อมูล ณ วันที่ 24 มีนาคม 2567

# การบริหารจัดการงบลงทุน พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี

## (เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สำหรับเบิกจ่ายในปี 2567) รายการเสี่ยงสูง

| รายการเสี่ยงสูง |                                                                                                                                                                                   |          |             |            |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------------|-------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ลำดับ           | รายการ                                                                                                                                                                            | จังหวัด  | วงเงิน      | เบิกจ่าย   | คงเหลือ     | งวดงาน | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1               | อาคารพักคนไข้ เป็นอาคาร คสล.10 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 8,206 ตารางเมตร โรงพยาบาลสกลนคร ตำบลธาตุเชิงชุม จังหวัดสกลนคร                                                             | สกลนคร   | 33,247,160  | 24,660,020 | 8,587,140   | 11/21  | รพ.สกลนคร เบิกจ่ายถึงงวดที่ 11 เหลือเงินงวดที่เป็นเงินกัน 66 งวด 12-14 ซึ่งคาดว่าจะเบิกงวดที่ 12 ได้ปลายเดือน เม.ย หรือต้น พ.ค.67 และจะเบิกจ่ายงวดที่ 14 ภายใน มิ.ย นี้ งบประมาณ 66 ก็จะเบิกหมด                                                                        |
| 2               | อาคารห้องชุดครอบครัว 12 ยูนิต (24 ห้อง) เป็นอาคาร คสล.3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 819 ตารางเมตร (โครงสร้างต้านแผ่นดินไหว) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ ตำบลวิศิษฐ์ จังหวัดบึงกาฬ | บึงกาฬ   | 14,740,500  | 1,474,000  | 13,266,500  | 1/8    | ได้รับสนับสนุนจากเงินเหลือจ่าย ปี 66 เนื่องจากชื่อรายการที่รับจัดสรร ไม่ตรงตามแบบแปลน จึงขอแก้ไขชื่อรายการไปที่ สงบ.จึงทำให้เกิดความล่าช้า สสจ.บึงกาฬ ตกลงกับผู้รับจ้างให้ดำเนินการเร่งก่อสร้างให้เร็วขึ้นปรับงวดงานลดระยะเวลา ก่อสร้าง คาดว่าจะเสร็จภายในเดือน ก.ย 67 |
| 3               | อาคารอำนวยการ ผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุฉุกเฉิน เป็นอาคาร คสล. 7 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 23,765 ตารางเมตรโรงพยาบาลบึงกาฬ ตำบลบึงกาฬ                                                       | บึงกาฬ   | 186,325,800 | 0          | 186,325,800 | 0/23   | ประเด็นปัญหา บอกลิกสัญญา ผู้รับจ้างรายเดิม เนื่องจากผู้รับจ้างขาดสภาพคล่องทางการเงิน ปัจจุบันได้ผู้รับจ้างรายใหม่แล้วลงนามสัญญาใหม่ เมื่อ 22 มี.ค. 67 ส่งงานงวดแรก 1 พ.ค. 67 (คาดว่าจะถูกพับ)                                                                          |
| 4               | บ้านพักข้าราชการ อำนวยการระดับสูง เป็นอาคาร คสล.2 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 165 ตารางเมตร โรงพยาบาลกุมภวาปี ตำบลกุมภวาปี                                                           | อุดรธานี | 2,214,000   | 270,000    | 1,944,000   | 2/6    | สาเหตุความล่าช้า ผู้รับจ้างจ้างสภาพคล่องทางการเงิน บอกลิกสัญญา ผู้รับจ้างรายเดิม ได้ผู้รับจ้างรายใหม่แล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างในงานส่วนที่เหลือ ได้ผู้รับจ้างเมื่อวันที่ 28 ก.พ 67                                                                             |

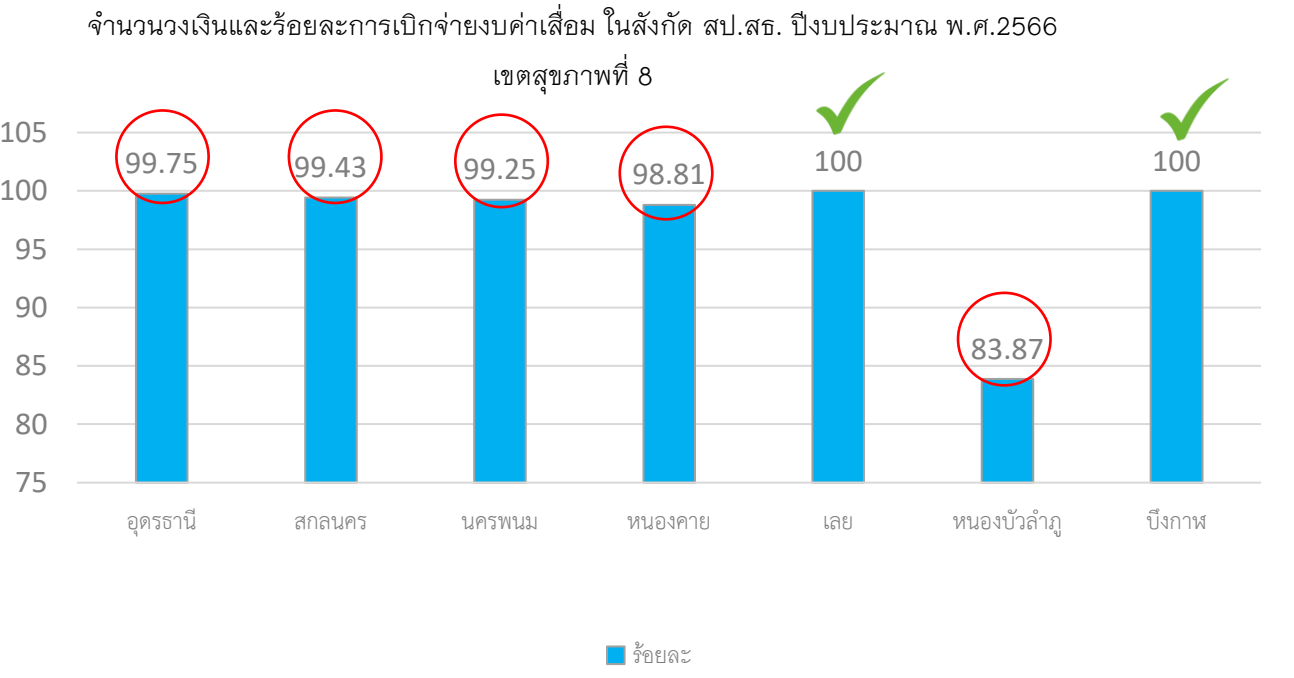
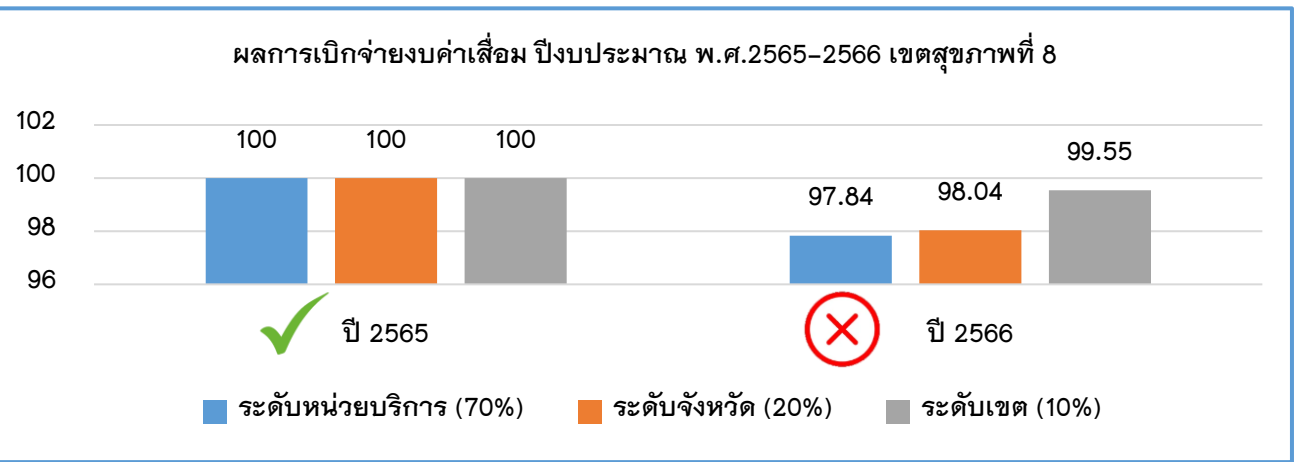
# ข้อเสนอแนะ

1. เงินกันไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สำหรับเบิกจ่ายในปี 2567 ให้เร่งรัดดำเนินงานภายใน กันยายน 2567
2. เตรียมการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยให้จังหวัด / รพ.เตรียมความพร้อมไว้ เช่น แต่งตั้งคณะกรรมการ SPEC/TOR, กำหนด SPEC/TOR และประกาศ ไว้ให้พร้อม (ยังไม่ลงนาม) เมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณ จะได้ดำเนินการทันที
3. สิ่งก่อสร้างผูกพันใหม่/ผูกพันเดิมให้เตรียมการให้พร้อม ผู้บริหารและคณะกรรมการ ติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ควบคุม กำกับ เร่งรัดดำเนินการทุกสัปดาห์ เพื่อป้องกันงบบุคลากร

## แนวทางกำกับติดตาม (จากมติการประชุมวันที่ 17 เม.ย.67 สธ.เป็นประธาน)

1. กำหนดให้รายงานข้อมูลในระบบ กบรส. ทุกวันพุธ ก่อนเที่ยง
2. สำนักงานเขตจะติดตาม กำกับ ทุกสัปดาห์ในระบบ เพื่อรายงานผู้บริหาร และตัดข้อมูล วันพุธ ก่อนเที่ยง

# การบริหารจัดการบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) เขตสุขภาพที่ 8



## การจัดสรร งบค่าเสื่อม เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2566

ภาพรวมการจัดสรร วงเงินทั้งสิ้น 534,528,080.24 บาท

| รายการ   | 70%                                                                                         | 20%                                        | 10%                                   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| จัดสรร   | 374,169,656.19<br>(2,084 รายการ)                                                            | 106,905,616.08<br>(560 รายการ)             | 53,452,807.97<br>(220 รายการ)         |
| เบิกจ่าย | 349,096,632.74<br>(2,039 รายการ)                                                            | 104,660,616.08<br>(549 รายการ)             | 53,427,807.97<br>(219 รายการ)         |
| คงเหลือ  | 25,073,023.45<br>(45 รายการ)<br>นครพนม 3,สกลนคร 3<br>หนองคาย 4,อุดรธานี 2<br>หนองบัวลำภู 33 | 2,245,000<br>(11 รายการ)<br>หนองบัวลำภู 11 | 25,000<br>(1 รายการ)<br>หนองบัวลำภู 1 |

**ผลการดำเนินงาน**

- ปี 2565 เขต 8 เบิกจ่าย ร้อยละ 100
- ปี 2566 เขต 8 เบิกจ่าย ระดับเขต ร้อยละ 99.55 / ระดับจังหวัด ร้อยละ 98.04 และระดับหน่วยบริการ ร้อยละ 97.84
- หน่วยงานที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ 5 จังหวัด 57 รายการ ได้แก่ จ.หนองบัวลำภู 45 รายการ, จ.นครพนม 3 รายการ, จ.สกลนคร 3 รายการ, จ.หนองคาย 4 รายการ, จ.อุดรธานี 2 รายการ **ขอให้เร่งรัดการเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3**

**\* ปี 2567 อยู่ระหว่าง สปสช.เขต 8 อุดรธานี กำหนดส่งแผนค่าขอ 25 เม.ย.67**

## รายงานผลการดำเนินงานแยกรายอำเภอ / รพ.

|                                                                                     |                                                                       |                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>จ.หนองบัวลำภู (รพ.สต.ถ่ายโอน)</p> <p>*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี</p> | <p>ทุกจังหวัด<br/>ยกเว้น จ.หนองบัวลำภู</p> <p>*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี</p> |
|  | <p>**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี</p>                                  | <p>*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี</p>                                         |

## มาตรการที่น่าชื่นชม

1. ผู้บริหาร มีการ กำกับ ติดตาม การบริหาร จัดการงบค่าเสื่อมอย่างต่อเนื่องทุกเดือน
2. มีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ของคณะกรรมการงบค่าเสื่อม สปสช. เขต 8, คณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพ
3. มีเครือข่ายการดำเนินงานในภาพเขตสุขภาพ และระดับจังหวัด/อำเภอ เพื่อให้คำแนะนำในการ จัดทำแผนคำขอ และเร่งรัดการเบิกจ่าย

## ข้อเสนอแนะ

1. ผู้บริหารเร่งรัดการเบิกจ่ายในหน่วยงานที่ ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด เพื่อรับทราบปัญหา และหาแนวทาง แก้ไขให้ถูกต้อง รวดเร็ว และ ทันเวลา
2. คณะทำงานงบลงทุน (สปสช.8) ประสาน อบจ./ ผู้รับผิดชอบงานให้เร่งรัดเบิกจ่าย รพ.สต.ถ่ายโอน

# ความก้าวหน้าการสร้างขวัญ และกำลังใจบุคลากร

สรุปตรวจราชการกรณีปกติ รอบที่ 1 ประจำปี 2567



Care+ Team ในหน่วยบริการ

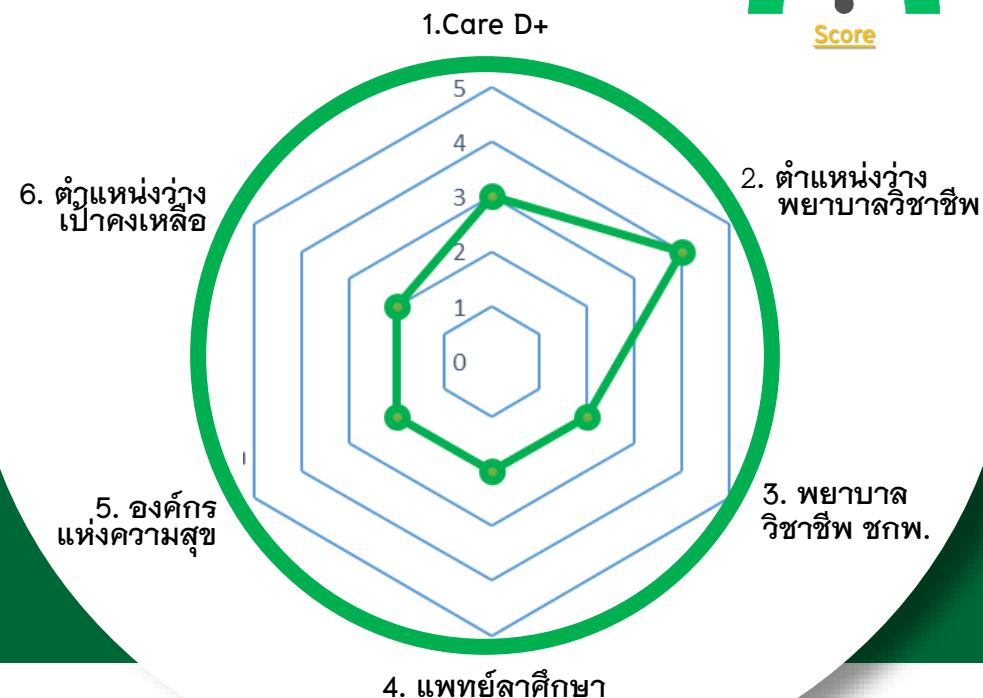
บรรจุพยาบาลวิชาชีพ 124 อัตรา

กำหนดตำแหน่งสายงานพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

แพทย์ลาเรียนได้รับยกเว้น ให้ได้เลื่อนเงินเดือนระหว่างลาศึกษา

ตำแหน่งว่างข้าราชการและพนักงานราชการ

2.50  
Score



# พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ



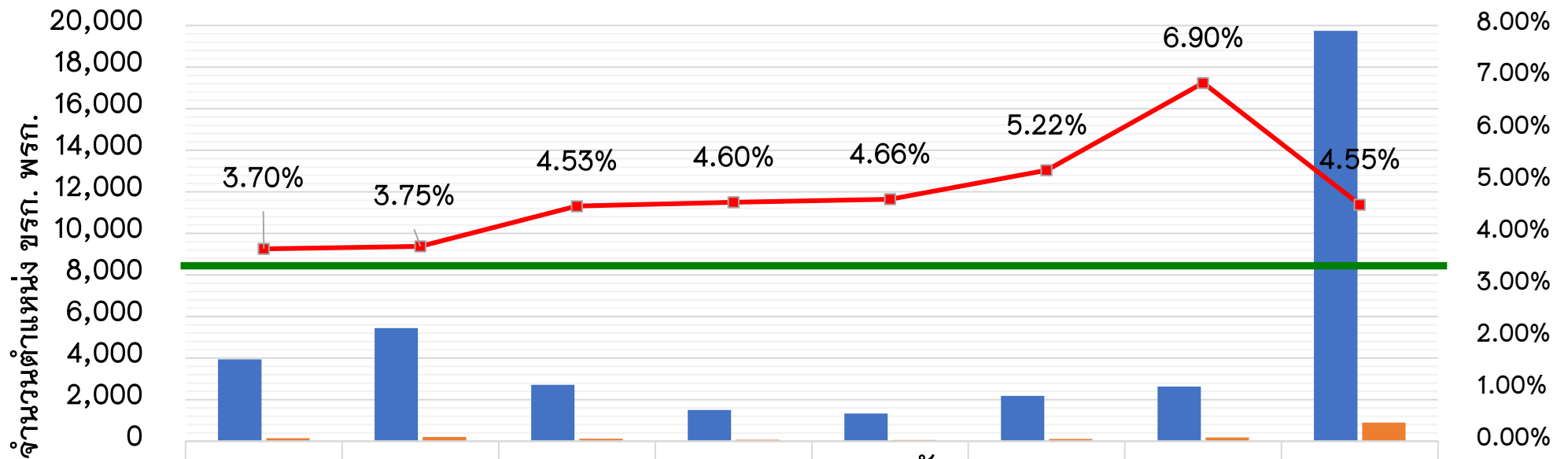
| หน่วยงาน    | อนุมัติ<br>อ.ก.พ.กส.<br>27 พ.ย. 66 | อนุมัติ<br>อ.ก.พ.กส.<br>26 ม.ค. 67 | อนุมัติ<br>อ.ก.พ.กส.<br>1 มี.ค. 67 | รวม | ประกาศ<br>ผล<br>ผู้ได้รับ<br>คัดเลือก | ส่งผลงาน<br>แล้ว | ประชุมพิจารณาประเมินผลงาน |      |                         | ยังไม่<br>ประชุม<br>พิจารณา<br>ผลงาน | ยังไม่ส่งผล<br>งาน |
|-------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----|---------------------------------------|------------------|---------------------------|------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------|
|             |                                    |                                    |                                    |     |                                       |                  | จำนวน                     | ผ่าน | อยู่ระหว่างการ<br>แก้ไข |                                      |                    |
| อุดรธานี    | 187                                | 11                                 | 2                                  | 200 | 197                                   | 112              | 44                        | 0    | 44                      | 68                                   | 85                 |
| สกลนคร      | 213                                | 9                                  |                                    | 222 | 213                                   | 133              | 56                        | 28   | 28                      | 77                                   | 80                 |
| นครพนม      | 103                                | 2                                  |                                    | 105 | 103                                   | 44               | 41                        | 27   | 14                      | 3                                    | 59                 |
| เลย         | 93                                 | 2                                  | 1                                  | 96  | 95                                    | 33               | 29                        | 19   | 10                      | 4                                    | 62                 |
| หนองคาย     | 95                                 | 9                                  | 2                                  | 106 | 104                                   | 70               | 42                        | 20   | 22                      | 28                                   | 34                 |
| หนองบัวลำภู | 64                                 | 1                                  | 1                                  | 66  | 64                                    | 52               | 40                        | 6    | 34                      | 12                                   | 12                 |
| บึงกาฬ      | 57                                 | 10                                 |                                    | 67  | 57                                    | 42               | 42                        | 14   | 28                      | 0                                    | 15                 |
| รวม         | 812                                | 44                                 | 6                                  | 862 | 833                                   | 486              | 294                       | 114  | 180                     | 192                                  | 347                |



# สถานการณ์ตำแหน่งว่าง ข้าราชการและ พนักงานราชการ เขตสุขภาพที่ 8



เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 4 / ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)



|                        |       |       |       |       |       |       |       |        |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| จำนวนตำแหน่ง           | 3,943 | 5,438 | 2,718 | 1,500 | 1,331 | 2,186 | 2,625 | 19,741 |
| อัตราว่าง ขรก.และ พรก. | 146   | 204   | 123   | 69    | 62    | 114   | 181   | 899    |
| ร้อยละ                 | 3.70% | 3.75% | 4.53% | 4.60% | 4.66% | 5.22% | 6.90% | 4.55%  |

หมายเหตุ ข้อมูลตำแหน่งว่าง ณ วันที่ 9 เมษายน 2567 จากระบบ HROPS

# ขอขอบคุณ



สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

[R8way.moph.go.th](http://R8way.moph.go.th)