



ประเด็นที่ 8 บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

8.4 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

เสนอที่ประชุมเชิงปฏิบัติการขับเคลื่อนงานนโยบายกระทรวงสาธารณสุข
เขตสุขภาพที่ 8 วันที่ 6 มกราคม 2568 เวลา 09.00-16.30 น.
ณ ห้องประชุม มลฑาทิพย์ ฮอลล์ อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี

M

O

P

H

สรุปจำนวนตัวชี้วัดประเด็นที่ 8 บริหารจัดการทรัพยากรสาธารณสุข

5 ตัวชี้วัดหลัก

1

GREEN & CLEAN Hospital (กรมอนามัย)

2

เขตสุขภาพมีการบริหารจัดการกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ (บค.สป./CHRO)

3

โรงพยาบาลในเขตสุขภาพผ่านเกณฑ์พัฒนา RLU hospital (กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์)

4

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน (กองเศรษฐกิจสุขภาพ/CFO)

5

การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรายงานการเงินของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

(กองบริหารการคลัง/กลุ่มตรวจสอบภายใน สป.)



ตัวชี้วัดที่ 4 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6	น้อยกว่าเท่ากับร้อยละ 4
2. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7	น้อยกว่าเท่ากับร้อยละ 2



วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ



เกณฑ์เป้าหมาย

ปีงบประมาณ 68	ปีงบประมาณ 69	ปีงบประมาณ 70
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4

เกณฑ์การประเมิน

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ประสิทธิภาพวิกฤตทาง การเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสิทธิภาพวิกฤตทาง การเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสิทธิภาพวิกฤตทาง การเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ร้อยละของหน่วยบริการ ประสิทธิภาพวิกฤตทาง การเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4

มาตรการที่ดำเนินงานหลัก :

การติดตาม กำกับ โดยใช้เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score

แนวทางการตรวจ กำกับ ติดตาม :

หน่วยบริการสังกัด สป.สธ. ผ่านเกณฑ์การประเมิน Total Performance Score **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50**

ผลผลิต / ผลลัพธ์ ที่ได้ : หน่วยบริการมีประสิทธิภาพการเงินการคลัง

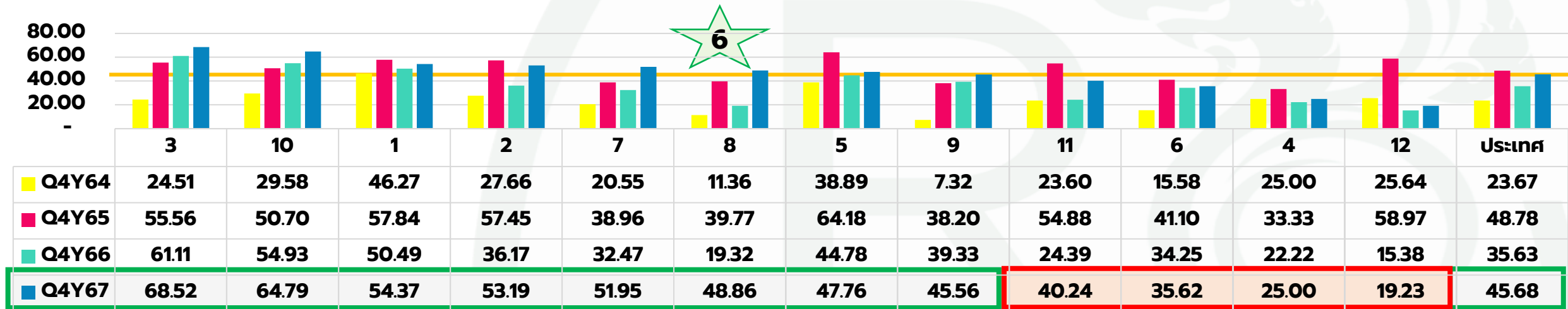




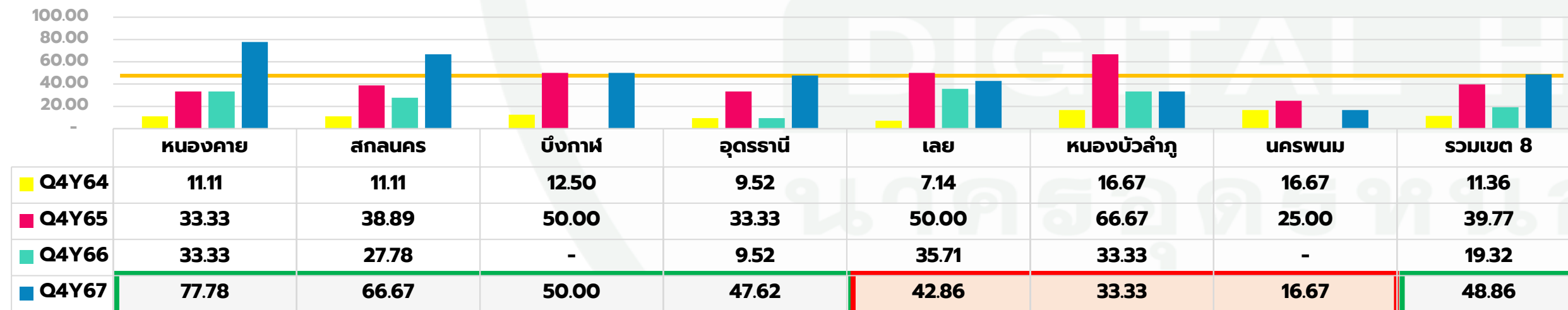
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64 – Q4Y67

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q4Y67



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q4Y67



เป้าหมายและทิศทางการยุทธ์ CFO เขตสุขภาพที่ 8

พัฒนาสร้างคน เพิ่มคุณภาพศูนย์จัดเก็บ ประสิทธิภาพการเงินดี ไม่มีระดับ 6-7



พัฒนา CFO ทุกระดับ
เพิ่มศักยภาพนักบัญชี
ศูนย์จัดเก็บรายได้
แหล่งเรียนรู้
สร้างเครือข่าย



สร้างทีมตรวจประเมิน
คุณภาพศูนย์จัดเก็บ
ระดับจังหวัด/ระดับเขต
PEER Review
4S 4C



พัฒนาหน่วยบริการ
ศูนย์จัดเก็บรายได้
คุณภาพบัญชี
มีผลคะแนนประสิทธิภาพ
TPS ระดับ A , B เพิ่มขึ้น



ระบบเฝ้าระวัง
Early Warning
ทีม FAT / FIT
LOI เพิ่มประสิทธิภาพ





การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ ประเด็น การเงินการคลัง CFO

ลำดับที่	จังหวัด	การประชุม CFO จังหวัด(ประชุมผ่านระบบ Zoom)		ว/ด/ป (ตรวจราชการ)
		ว/ด/ป	เริ่มประชุมเวลา	
1	อุดรธานี	13 มกราคม 2568	เวลา 09.00 น.	15-16 มกราคม 2568
2	เลย	24 กุมภาพันธ์ 2568	เวลา 09.00 น.	26-27 กุมภาพันธ์ 2568
3	หนองคาย	3 มีนาคม 2568	เวลา 09.00 น.	5-6 มีนาคม 2568
4	นครพนม	17 มีนาคม 2568	เวลา 09.00 น.	19-20 มีนาคม 2568
5	หนองบัวลำภู	24 มีนาคม 2568	เวลา 09.00 น.	26-27 มีนาคม 2568
6	สกลนคร	8 เมษายน 2568	เวลา 09.00 น.	9-10 เมษายน 2568
7	บึงกาฬ	11 เมษายน 2568	เวลา 09.00 น.	17-18 เมษายน 2568
8	สรุปตรวจราชการ	28 เมษายน 2568	เวลา 09.00 น.	





ร่าง การแบ่งภารกิจ การรวบรวมจัดทำ Slide นำเสนอ สรุปตรวจราชการ ประเด็นที่ 8

ลำดับที่	จังหวัด	ว/ด/ป ตรวจราชการ	รวบรวมข้อมูลจัดทำ Slide นำเสนอ
1	อุดรธานี	15-16 มกราคม 2568	ศูนย์อนามัย
2	เลย	26-27 กุมภาพันธ์ 2568	กลุ่มงาน CHRO
3	หนองคาย	5-6 มีนาคม 2568	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์
4	นครพนม	19-20 มีนาคม 2568	กลุ่มงาน CFO
5	หนองบัวลำภู	26-27 มีนาคม 2568	งานตรวจสอบภายใน
6	สกลนคร	9-10 เมษายน 2568	ศูนย์อนามัย
7	บึงกาฬ	17-18 เมษายน 2568	กลุ่มงาน CHRO
8	สรุปตรวจราชการ		ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์



ขอขอบคุณค่ะ



สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

R8way.moph.go.th