

การจัดทำ LOI

ของโรงพยาบาล
ในสังกัด
สำนักงานสาธารณสุข
จังหวัดเลย ปี 2567

นพ.ยอดลักษ์ สัยลังกา
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย
ด้านเวชกรรมป้องกัน 2

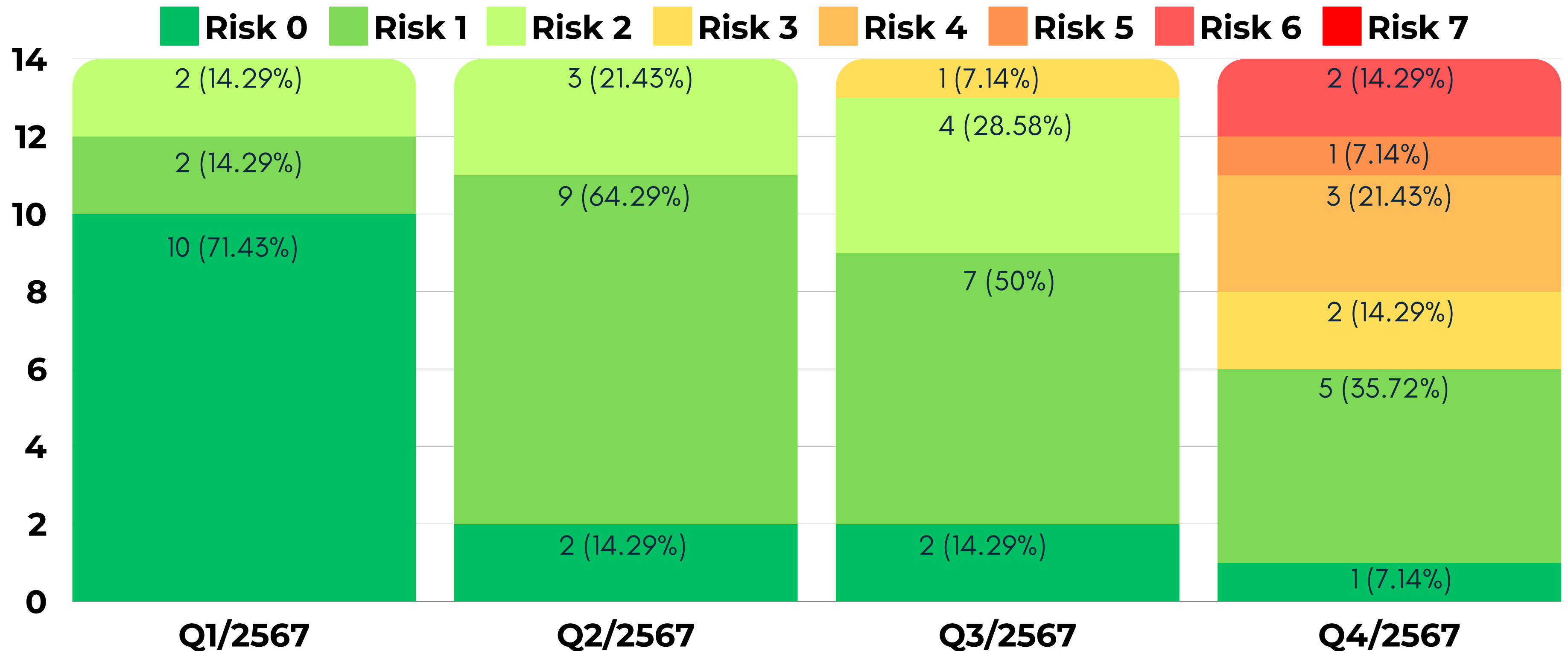


กรอบการนำเสนอ

1. สถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย
2. การนำเสนอการจัดทำ LOI ของโรงพยาบาล
ที่ได้รับเงินแก้ไขสถานการณ์วิกฤติ

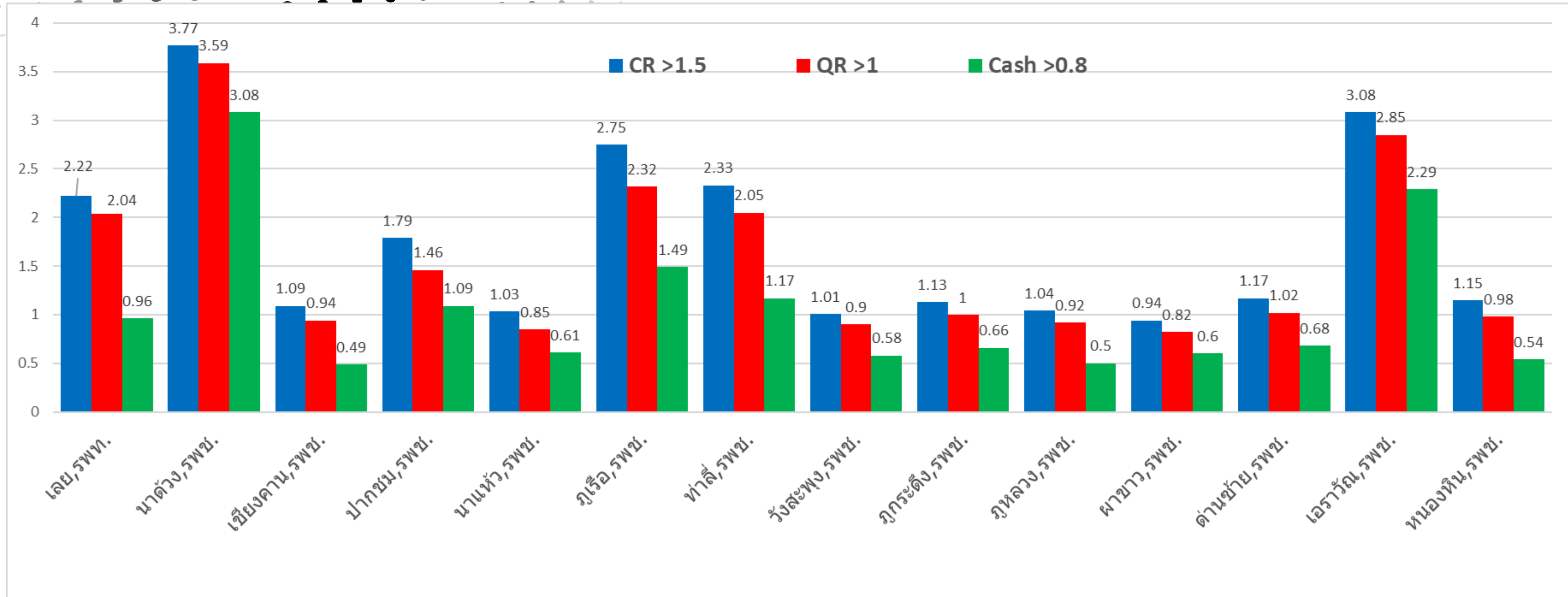
1.สถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย

ข้อมูล 30 กันยายน 2567

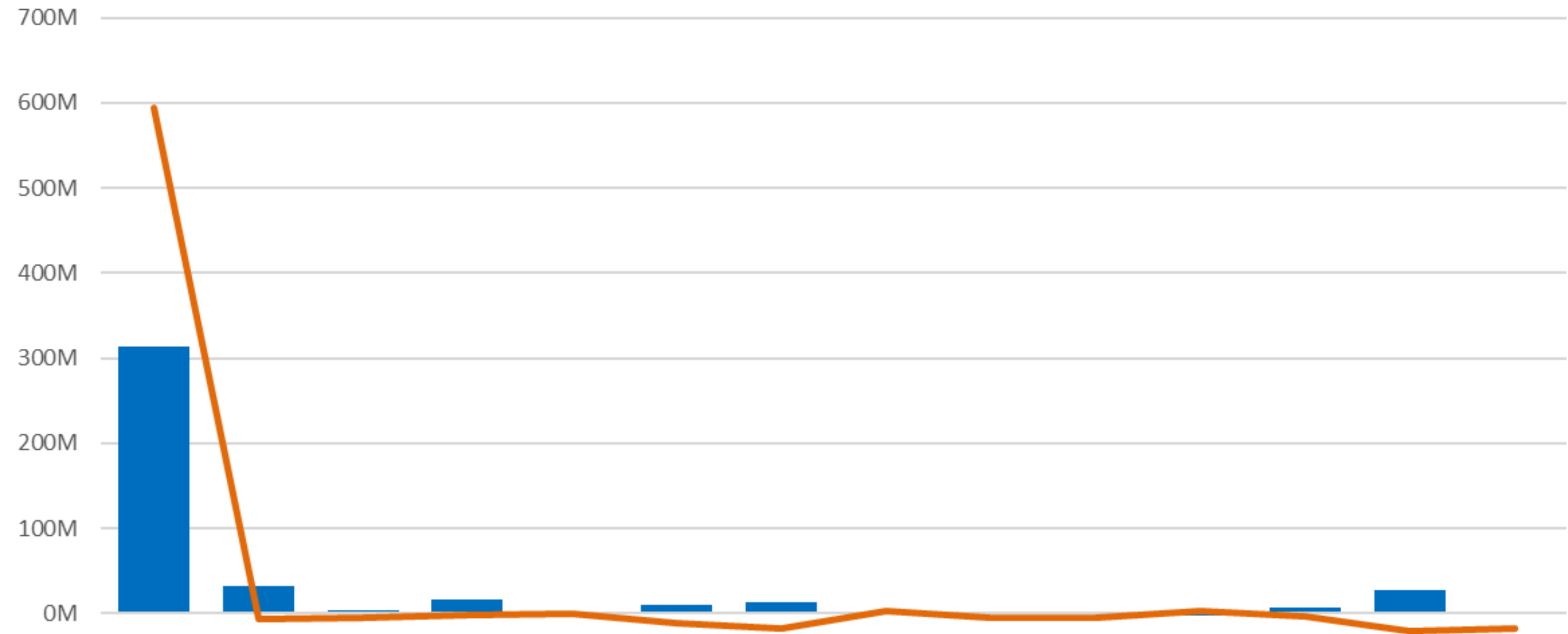


หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	Risk Scoring (กระทรวง NI)	NWC	NI MOPH	EBITDA MOPH
	>1.5	>1	>0.8		>0	>0	>1
เลย,รพท.	2.22	2.04	1	0	313,411,213.26	593,846,624.72	647,845,958.18
นาค้าง,รพช.	3.77	3.59	3.1	1	31,513,171.57	-6,995,849.53	-314,093.92
เขียงคาน,รพช.	1.09	0.94	0.5	4	3,091,856.96	-5,442,677.04	3,733,588.22
ปากชม,รพช.	1.79	1.46	1.1	1	15,781,465.98	-1,510,499.00	5,310,869.67
นาแห้ว,รพช.	1.03	0.85	0.6	4	261,201.99	-91,689.37	2,832,180.92
ภูเรือ,รพช.	2.75	2.32	1.5	1	10,150,574.98	-11,010,087.47	270,547.01
ท่าลี่,รพช.	2.33	2.05	1.2	1	14,062,045.80	-16,786,559.74	-9,986,527.29
วังสะพุง,รพช.	1.01	0.9	0.6	3	1,288,843.87	2,241,971.55	16,300,856.50
ภูกระดึง,รพช.	1.13	1	0.7	4	2,409,430.92	-5,034,972.57	-675,576.81
ภูหลวง,รพช.	1.04	0.92	0.5	6	935,174.41	-5,092,606.14	-1,020,951.68
ผาขาว,รพช.	0.94	0.82	0.6	5	-1,793,542.35	3,608,894.92	11,487,488.10
ด่านซ้าย,รพช.	1.17	1.02	0.7	3	7,355,545.65	-3,920,407.33	2,354,826.24
เอราวัณ,รพช.	3.08	2.85	2.3	1	26,752,489.43	-21,333,406.54	-14,496,734.81
หนองหิน,รพช.	1.15	0.98	0.5	6	2,865,490.05	-17,459,065.17	-4,890,526.89
รวม					428,084,962.52	505,019,671.29	658,751,903.44

1. สถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย

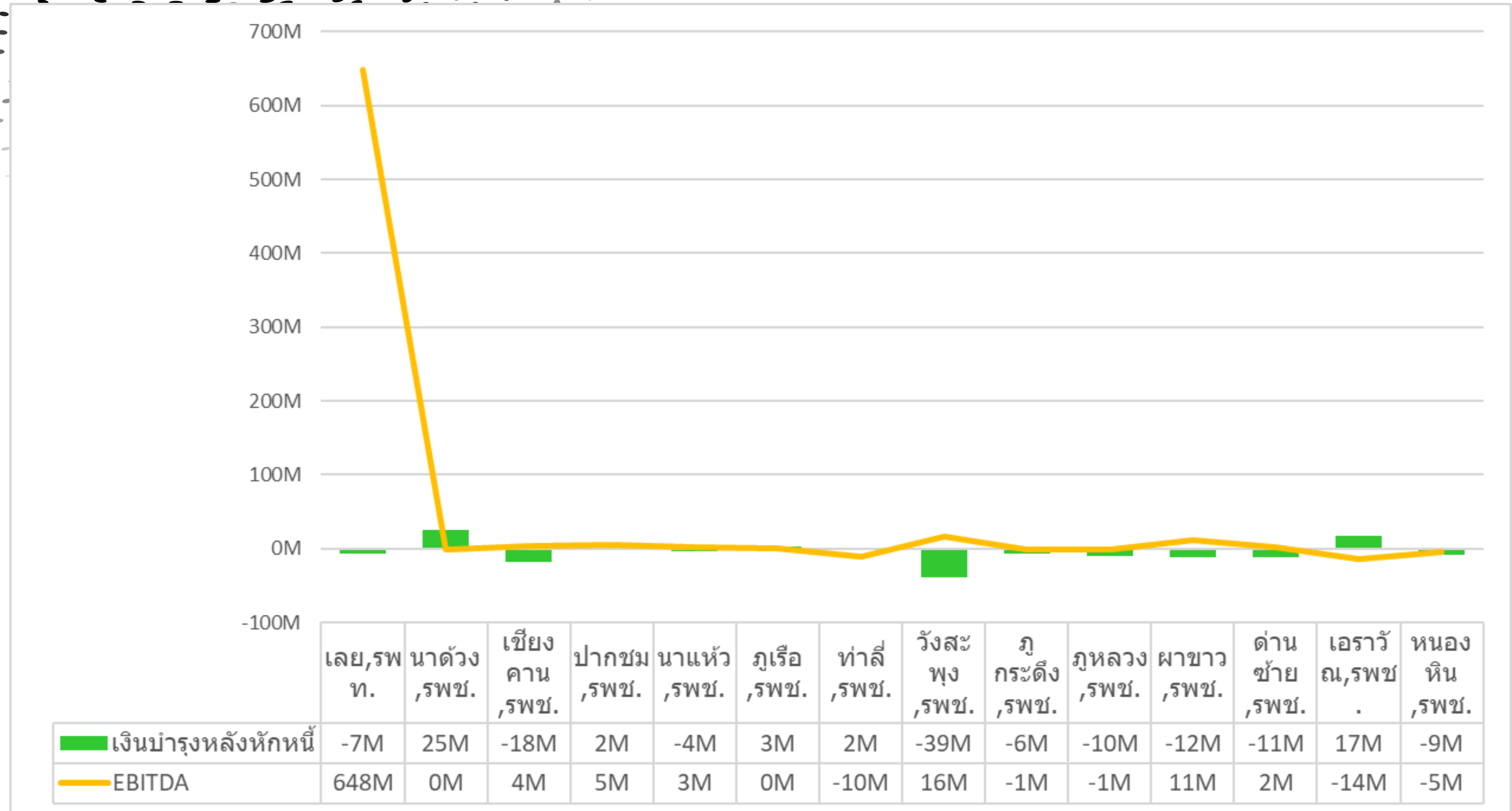


1.สถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย



	เลย,รพท.	นาดัง,รพช.	เชียงคาน,รพช.	ปากชม,รพช.	นาแห้ว,รพช.	ภูเรือ,รพช.	ท่าลี่,รพช.	วังสะพุง,รพช.	ภูกระดึง,รพช.	ภูหลวง,รพช.	ผาขาว,รพช.	ด่านซ้าย,รพช.	เอราวัณ,รพช.	หนองหิน,รพช.
NWC > 0	313M	32M	3M	16M	0M	10M	14M	1M	2M	1M	-2M	7M	27M	3M
NI MOPH > 0	594M	-7M	-5M	-2M	0M	-11M	-17M	2M	-5M	-5M	4M	-4M	-21M	-17M

1. สถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย



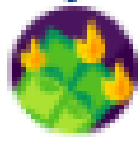
Financial Awareness

Financial Intervention

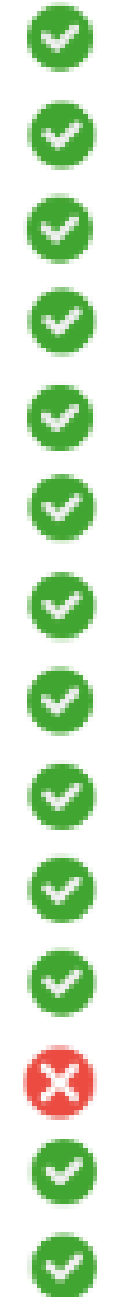
จัดการเรื่อง
เชิง



Sum
AdjRw



รพ.เลยศ
รพ.มาดัวง
รพ.เชียงคาน
รพ.ปากชม
รพ.นาแห้ว
รพ.ภูเรือ
รพ.ท่าลี่
รพ.วังสะพุง
รพ.ภูกระดึง
รพ.ภูหลวง
รพ.ผาขาว
รพ.ด่านซ้าย
รพ.เอราวัณ
รพ.หนองหิน



Unit Cost



Collection Period
UC CSMBS



Inventory
Management



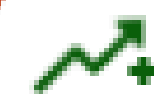
ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

รพ.นาแห้ว รพ.วังสะพุง
รพ.ภูหลวง รพ.ผาขาว
รพ.หนองหิน



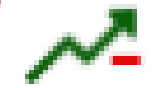
ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี

ไม่มี



ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

รพ.มาดัวง รพ.เอราวัณ
รพ.เลยศ รพ.ภูเรือ
รพ.ปากชม รพ.เชียงคาน
รพ.ท่าลี่ รพ.ภูกระดึง



ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

รพ.ด่านซ้าย

ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2567

F E E D



YOUR
LOGO

แผนปรับเพิ่มประสิทธิภาพ (Performance Plan) 5 แผน "ปรับระบบ เพิ่มสภาพคล่อง สร้างสมดุล ลดหนี้" ประจำปีงบประมาณ 2568

โรงพยาบาลเขียงคาน





1. แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพ การเพิ่มรายรับ และ เรียกเก็บลูกหนี้

1. การให้บริการตรวจสอบสุขภาพเชิงรุกแก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ ภายในอำเภอ
2. การส่งเสริมการให้บริการทันตกรรมในผู้ป่วยสิทธิข้าราชการ ประกันสังคม
3. การเพิ่มการเข้าถึงการใช้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน
4. เพิ่มเตียงบริการงานกายภาพบำบัดและแพทย์แผนไทย และการฉาย ภายอุปกรณ์
5. เพิ่มประสิทธิภาพการบริการกลุ่มผู้ป่วยสิทธิสวัสดิการรัฐ, รัฐวิสาหกิจ เช่น ห้องพิเศษ
6. เพิ่มอัตราการครองเตียงห้องพิเศษ
7. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้งานEMS
8. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้การจัดบริการผู้ป่วยที่บ้าน (Home Ward)
9. เพิ่มการให้บริการงานกายภาพบำบัดผู้ป่วยสิทธิอื่นๆที่ไม่ใช่UCนอกเวลาราชการ
10. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการpalliative care
11. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ด้านทันตกรรม





2. แผนควบคุมค่าใช้จ่าย

1. ลดค่าใช้จ่ายการจذبบริการทางการแพทย์ เช่น การส่งตรวจแลปอย่างสมเหตุสมผล
2. การปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร และสิ่งก่อสร้าง ลดลง 30%
3. การจัดซื้อวัสดุ และ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ลดลง 20%
4. ลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าไฟฟ้า ลดลง 35 %
5. ลดค่าจ้างเหมาล้างเครื่องปรับอากาศ โดย จนท. โรงพยาบาล ค่าจ้างลดลง 50%
6. ลดค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ โดยการควบคุมน้ำหนักขยะ
7. การใช้งบประมาณกองทุนท้องถิ่น ในโครงการส่งเสริมป้องกันโรคแทนการใช้งบประมาณ จากเงินบำรุง
8. ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในหน่วยงานจ่ายกลาง ชักฟอก
9. การจ้างบุคลากรลดลง 6% และควบคุมการปฏิบัติงานนอกเวลา (OT)
10. ควบคุมค่าใช้จ่ายการจัดอบรมภายในและภายนอก ลดลง 20 % การควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา ลดลง 10 %



3.แผนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างระบบ การเงิน การบัญชี และพัสดุ

- 1.ลดปริมาณการจัดซื้อวัสดุทุกประเภท (ยกเว้น ยา , หันตกรรม , lab , การแพทย์)
- 2.เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการยาคลัง
- 3.เพิ่มสภาพคล่องทางการเงินโดยใช้แผน Planfin กำกับติดตาม
- 4.พัฒนาระบบบัญชี
- 5.การจัดทำ ติดตาม กำกับ แผนเงินบำรุงและ Planfin





4. แผนการชำระหนี้

1. แผนพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้

- Cash Ratio ≥ 0.8 ชำระหนี้ภายใน 90 วัน
- Cash Ratio < 0.8 ชำระหนี้ภายใน 180 วัน



5. แผนการลงทุน (สร้างสมดุล)

1. ปรับปรุงห้องพิเศษ 13 ห้อง
2. ก่อสร้างฐานรากพร้อมโครงสร้างรองรับแนวท่อออกซิเจนเหลวขนาด 5,000 ลิตร เพื่อลดงบประมาณการซื้อออกซิเจนถัง
3. จัดซื้อรถพยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิตขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดบริการEMS





แผนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ (Performance Plan) "ปรับระบบ เพิ่มสภาพคล่อง สร้างสมดุล ลดหนี้"

โรงพยาบาลวังสะพุง จังหวัดเลย



แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

โรงพยาบาล M2 ขนาด 120 เตียง

เป้าหมาย

ค่า SumAdjRw >13,000
ค่า CMI > 0.9

กิจกรรมดำเนินการ

เป้าหมาย

1.ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้

-สิทธิ UCS <60 วัน

-CSMBS <60 วัน

-SSS <120 วัน

2.ระยะเวลาการแก้ไขข้อมูลผิด C/Deny < 5 วัน

3.เรียกเก็บครบทุกสิทธิทุกกองทุน

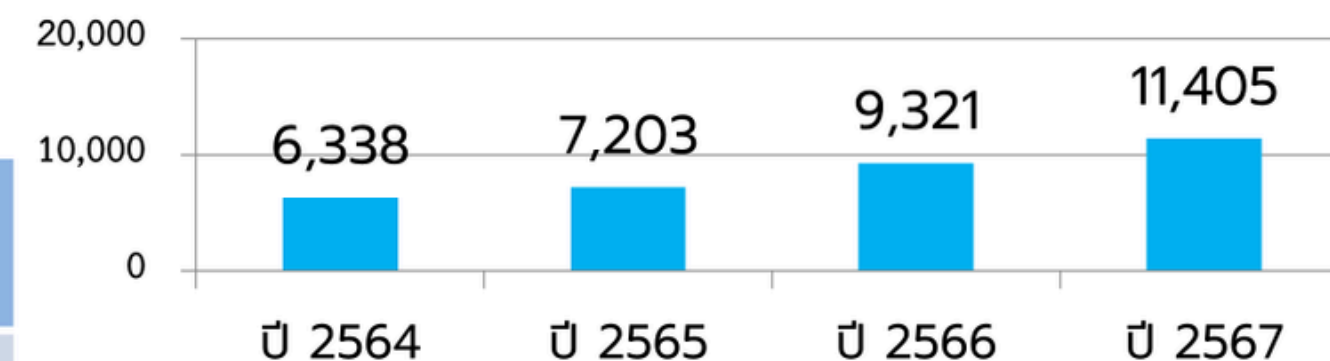
1.เพิ่มจำนวนผู้ป่วย Admit /Home ward /Admit observe 6 ชม./ODS/MIS/ศูนย์ประชาล้อมรัศมี
2.เพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาโรคที่ซับซ้อน และรักษาโรคที่ยากขึ้นเพิ่ม case ผ่าตัด

กิจกรรมดำเนินการ

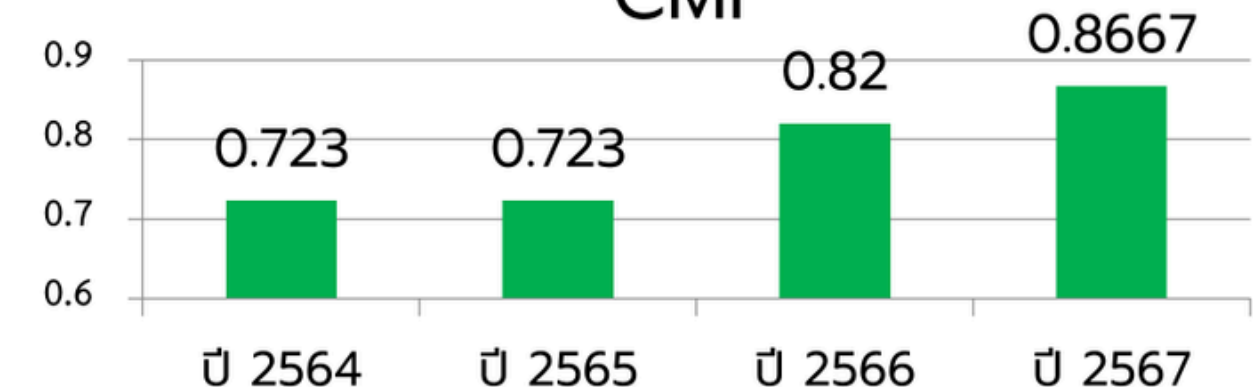


ปี	สิทธิ UCS	สิทธิ ข้าราชการ	สิทธิ ประกันสังคม
2564	YES	NO	YES
2565	NO	NO	NO
2566	NO	NO	NO
2567	YES (48 วัน)	YES (57 วัน)	NO (147 วัน)

SumAdjRw



CMI



1.ปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายใน HOSxP ให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบันทุกกองทุน
2.ปรับปรุงระบบติดตามการเรียกเก็บและการรายงานผลการดำเนินงาน
3. ตรวจสอบข้อมูลก่อนส่งเรียกเก็บ ตรวจสอบข้อมูลการตอบกลับ กรณีผิด C/Deny แก้ไขทันที
4.ส่งข้อมูลเรียกเก็บตามประเภทและสิทธิผู้ป่วย ภายใน 20 วัน



แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

การจัดบริการต่างๆ



บริการหน่วยไตเทียม

เป้าหมาย: เปิดให้บริการหน่วยไตเทียม2 และเพิ่มรอบบริการเป็น 480รอบ/เดือน

กิจกรรมดำเนินการ:

1.ขยายการให้บริการ 3 รอบ ในวันจันทร์-พุธ-ศุกร์ และ2 รอบในวันอังคาร-พฤหัสบดี-เสาร์ผลงานเดือน ปังบ 2567 จำนวน 5,191 รอบ เป็นเงิน 3,600,000 บาท

เป้าหมายปังบ 2568 ประมาณการรายรับ 7,200,000 บาท



บริการทันตกรรมนอกเวลา และทันตกรรมจัดฟัน

1. เปิดให้บริการทุกวัน
- 2.เน้นการบริการกลุ่มสิทธิข้าราชการ และสิทธิประกันสังคม

ผลงาน เดือนพ.ค.-ก.ย.2567

-สิทธิเบิกได้ =301,558 บาท

-สิทธิประกันสังคม=38,638 บาท

-สิทธิอื่นๆ=28,285 บาท

รวม 368,481 บาท

เป้าหมายปังบ 2568

สิทธิเบิกได้ >100%

สิทธิบัตรทอง >20%

สิทธิประกันสังคม>20%

ประมาณการรายรับ 700,000 บาท



บริการศูนย์พักคอยผู้ป่วยจิตเวช และยาเสพติด

เปิดศูนย์พักคอยเพื่อดูแลผู้ป่วยจิตเวชและยาเสพติด จำนวน 10-14 เตียง ผลงานเดือน ก.ค.-ก.ย.2567 รวม 59 คน เป็นเงิน 350,460 บาท

เป้าหมายปังบ 2568

จำนวนผู้ป่วย Admit เฉลี่ย 30 คน/เดือน (>360 คน/ปี) ประมาณการรายรับ 2,138,400 บาท



แผนปรับเปลี่ยนประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

การจัดบริการต่างๆ



บริการตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก

บริการตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก
ด้วยวิธี HPV DNA test / Pap smear
หรือวิธี VIA กลุ่มเป้าหมาย 491 คน

ผลงานปี 2567

จำนวน 159 ราย

เป้าหมายปี 2568 ได้รับการคัดกรอง
> 80%

จำนวน 450 คน ประมาณการรายรับ
189,000



บริการ Home Ward

ผลงานปี 2567 (ม.ย.-ก.ย.2567)

จำนวน 50คน/เดือน รวม 210 ราย

จำนวน 756,000 บาท

เป้าหมายปี 2568

จำนวน 70คน/เดือน รวม 840 ราย

ประมาณการรายรับ 3,024,000 บาท



บริการตรวจสุขภาพประจำปี

หน่วยงานภายนอก

1.การจัดช่องทางด่วนสำหรับการตรวจสุขภาพ
ประจำปีในรพ.

2.การออกให้บริการตรวจสุขภาพเชิงรุก
นอกสถานที่

ผลงานปี 2567

-สิทธิข้าราชการ จำนวน 274 คน

เป็นเงิน 165,710 บาท)

-สิทธิประกันสังคม จำนวน 168 คน

เป็นเงิน 117,970 บาท)

เป้าหมายปี 2568 จำนวนผู้มารับบริการตรวจ
สุขภาพประจำปีเพิ่มขึ้น >50% ประมาณการ
รายรับ 425,520 บาท



แผนปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

การจัดบริการต่างๆ



บริการห้องพิเศษ 29 ห้อง

1. ประชาสัมพันธ์เชิงรุกกลุ่มผู้ป่วยสิทธิสวัสดิการรัฐ, รัฐวิสาหกิจ
2. การจัดสรรห้องพิเศษล่วงหน้า และเหมาะสมกับอาการของผู้ป่วย
3. เพิ่มอัตราการครองเตียงผู้ป่วยในห้องพิเศษ > 85%

ผลงานปี 2567 จำนวน 1,574 visit
วันนอน 6,420 รวมเป็นเงิน 1,806,350 บาท

เป้าหมายปี 2568

1. เพิ่มอัตราการ admit ห้องพิเศษของผู้ป่วยสิทธิเบิกได้ 90%
2. เพิ่มอัตราการครองเตียงห้องพิเศษ > 90
3. เพิ่มรายรับค่าห้องพิเศษเพิ่มขึ้น > 30% (รายรับ 2,348,255 บาท)



การจัดบริการด้านอื่นๆ

1. การคัดกรองกลุ่มเสี่ยงวัณโรค

ผลงานปี 2567 จำนวน 6,625 ราย
เป้าหมายปี 2568 จำนวน 7,500 ราย
(รายรับ 750,000 บาท)

2. เปิดบริการรับ Match เลือด ให้กับ sw.
ลูกข่าย 5 sw. ตลอด 24 ชั่วโมง ปี 2568
รับเลือด > 1,000 unit/ปี คิดเป็นมูลค่า
1,180,000 บาท/ปี

3. บริการกายภาพบำบัด

- เพิ่มการเข้าถึงบริการ IMC
เป้าหมายรายรับ 46,800 บาท/เดือน
- เพิ่มการเข้าถึงบริการผู้ป่วยนอก
เป้าหมายรายรับสิทธิเบิกได้ 128,000 บาท/
เดือน

4. การจัดบริการวางแผนคลอดแบบพิเศษ
package premium และ Luxury



การจัดบริการ ODS

ขึ้นทะเบียน เมื่อ 21 ส.ค. 2567
ปี 2567 (ส.ค.-ก.ย. 2657) ดำเนินการตรวจ
Colonoscopy จำนวน 159 ราย
เป้าหมายปี 2568 จำนวน 30 ราย/เดือน
จำนวน 216,000 บาท/เดือน

การจัดบริการ MIS

วางแผนการขึ้นทะเบียนในไตรมาส 2
ปีงบประมาณ 2568



แผนควบคุมค่าใช้จ่าย (เพิ่มสภาพคล่อง)

ค่าใช้จ่ายการจัดบริการทาง การแพทย์ ยา และ Lab

- 1.ลดค่า CT scan ปี 2567 = 6,937,750 บาท
ปี 2568 ลด 10% /เดือน
- 2.เปิดบริการตรวจ culture/sensitivity เอง
ลดมูลค่าการส่งต่อ culture/sensitivity ไปยังรพ.เลย
500,000 บาท/ปี จากเดิมปี2567 779,653 บาท
- 3.รับบริจาคเลือด ทดแทนเลือดที่ต้องขอจากรพ.เลย
ไม่น้อย 1,000 Unit/ปี เป็นมูลค่า 800,000 บาท/ปี
- 4.ดำเนินการ e-bidding ในงานดังนี้ out
Lab,CBC,เคมีคลินิก,ธนาคารเลือด และทำ RLU
จากองค์กรแพทย์ ต้นทุน 14,780,000 บาท
ลดลง 4,000,000 บาท จากปีงบประมาณ 2567
คิดเป็น 20%
- 5.มูลค่าการสั่งซื้อยาลดลง10%
-ยา ED ที่มีมูลค่าสูง10อันดับ ลดลง 10%
-ยา NED ที่มีมูลค่าสูง10อันดับ ลดลง 10%

ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ

- 1.ค่าจ้างเหมาปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร สิ่งก่อสร้าง
ปี 2567 เป็นเงิน 3,808,003.94 บาท
ปี 2568 ลดลง 30 %
- 2.ค่าจ้างเหมาล้างเครื่องปรับอากาศ
ปี 2567 จำนวน 214 เครื่อง เป็นเงิน 1,699,255 บาท
ปี 2568 ลดลง 70 %
3. ค่าจ้างเหมากำจัดมูลขยะ มูลฝอยติดเชื้อ
จากเดิมทีโลกริมละ 11 บาท เหลือ 8.80 บาท ปี 2567
รวม 60,372.02 กก. รวมเป็นเงิน 625,515.45 บาท
ปี 2568 เป็นเงินประมาณ 530,000 บาท

การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุ/ ครุภัณฑ์

- 1.การจัดจ้าง/จัดซื้อวัสดุ-ครุภัณฑ์ ลดลง 10%
- 2.จัดทำระบบ IPD/OPD paper less (KPHIS)
- 3.ซ่อมครุภัณฑ์เอง แทนการส่งซ่อมกับบริษัทเอกชน

ค่าไฟฟ้า

- ค่าไฟฟาลดลง 10%
- ค่าไฟฟ้า ปี 2567 เป็นเงิน 8,543,149.29 บาท
เป้าหมายค่าไฟฟ้า ปี 2568 เป็นเงินประมาณ
7,688,834 บาท
ปี 2568 ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ ขนาด 457.38
กิโลวัตต์ (ทำสัญญากับการไฟฟ้านครหลวง)



งดการจ้างบุคลากร/ลด ค่าตอบแทนนอกเวลา

- จ้างบุคลากรลดลงร้อยละ 6% และปรับลด
ค่าตอบแทนนอกเวลา 15% (หน่วยงาน
สนับสนุน) ให้ปฏิบัติหน้าที่ในเวลาอย่างเต็ม
ประสิทธิภาพ

ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ (Performance Plan) 5 แผน

"ปรับระบบ เพิ่มสภาพคล่อง
สร้างสมดุล ลดหนี้"

ประจำปีงบประมาณ 2568

โรงพยาบาลอุบลราชธานี



“เป็นองค์กรคุณภาพคู่ชุมชน เพื่อทุกคนสุขภาพดี มีความสุข”

1. แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพ การเพิ่มรายรับ และเรียกเก็บลูกหนี้

- 1.เพิ่มค่า SumAdjRw และค่า CMI
- 2.ตรวจสอบความสมบูรณ์ของเวชระเบียน100 %
- 3.เพิ่มประสิทธิภาพในการสรุปChart (ภายใน 7 วัน)
- 4.เพิ่มประสิทธิภาพระยะเวลาในการเรียกเก็บยอดค่าบริการ

➡ สิทธิ UCS 60 วัน

➡ สิทธิ CSMBS 60 วัน

➡ สิทธิ SSS 120 วัน

- 5.เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ยอดค่าบริการการคัดกรองมะเร็ง,
คัดกรองสุขภาพ



“เป็นองค์กรคุณภาพคู่ชุมชน เพื่อทุกคนสุขภาพดี มีความสุข”

1. แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพ การเพิ่มรายรับ และเรียกเก็บลูกหนี้

6.การให้บริการตรวจสอบสุขภาพเชิงรุกแก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ ภายในอำเภอ

7.การส่งเสริมการให้บริการทันตกรรมในผู้ป่วยสิทธิข้าราชการ ประกันสังคม

8.การเพิ่มการเข้าถึงการใช้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน

9.เพิ่มเตียงบริการงานกายภาพบำบัดและแพทย์แผนไทย และการถ่าย
กายอุปกรณ์

10.เพิ่มประสิทธิภาพการบริการกลุ่มผู้ป่วยสิทธิสวัสดิการรัฐ, รัฐวิสาหกิจ

เช่น ห้องพิเศษ

11.เพิ่มอัตราการครองเตียงห้องพิเศษ



“เป็นองค์กรคุณภาพคู่ชุมชน เพื่อทุกคนสุขภาพดี มีความสุข”

2. แผนควบคุมค่าใช้จ่าย

- 1.ลดค่าใช้จ่ายการจัดบริการทางการแพทย์ เช่น การส่งตรวจแลปอย่างสมเหตุสมผล
- 2.การปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร และสิ่งก่อสร้าง ลดลง 30%
- 3.การจัดซื้อวัสดุ และ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ลดลง 20%
- 4.ลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าไฟฟ้า ลดลง 35 %
- 5.ลดค่าจ้างเหมาล้างเครื่องปรับอากาศ โดย จนท. โรงพยาบาล ค่าจ้างลดลง 50%
- 6.ลดค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ โดยการควบคุมน้ำหนักขยะ
- 7.การใช้งบประมาณกองทุนท้องถิ่น ในโครงการส่งเสริมป้องกันโรคแทนการใช้งบประมาณจากเงินบำรุง
- 8.ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในหน่วยงานจ่ายกลาง ชักฟอก
- 9.การจ้างบุคลากรลดลง 6% และควบคุมการปฏิบัติงานนอกเวลา (OT)
- 10.ควบคุมค่าใช้จ่ายการจัดอบรมภายในและภายนอก ลดลง 20 %
- 11.การควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา ลดลง 10 %



“เป็นองค์กรคุณภาพคู่ชุมชน เพื่อทุกคนสุขภาพดี มีความสุข”

3. แผนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างระบบ การเงิน การบัญชี และพัสดุ

- 1.ลดปริมาณการจัดซื้อวัสดุทุกประเภท (ยกเว้น ยา , หันตกรรม ,lab , การแพทย์)
- 2.เพิ่มสภาพคล่องทางการเงินโดยใช้แผน Planfin กำกับติดตาม
- 3.พัฒนาระบบบัญชี ข้อมูลบัญชีมีคุณภาพตามเกณฑ์ 100 %
- 4.การจัดทำ ติดตาม กำกับ แผนเงินบำรุงและ Planfin

4. แผนการชำระหนี้

- 1.แผนพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้

➡ Cash Ratio ≥ 0.8 ชำระหนี้ภายใน 90 วัน

➡ Cash Ratio < 0.8 ชำระหนี้ภายใน 180 วัน



“เป็นองค์กรคุณภาพคู่ชุมชน เพื่อทุกคนสุขภาพดี มีความสุข”

5. แผนการลงทุน (สร้างสมดุล)

- 1.ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์
- 2.เพิ่มเติมบริการทางกายภาพจำนวน 3 เตียง
- 3.จัดตั้งหน่วยไตเทียม จำนวน 8 เตียง
- 4.พัฒนาระบบ blood bank



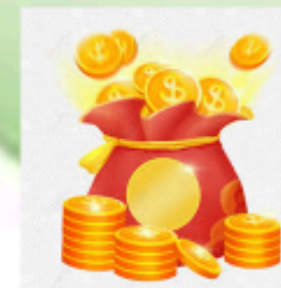
“เป็นองค์กรคุณภาพคู่ชุมชน เพื่อทุกคนสุขภาพดี มีความสุข”



การเงินการคลัง โรงพยาบาลผาขาว ประจำเดือน กันยายน 2567

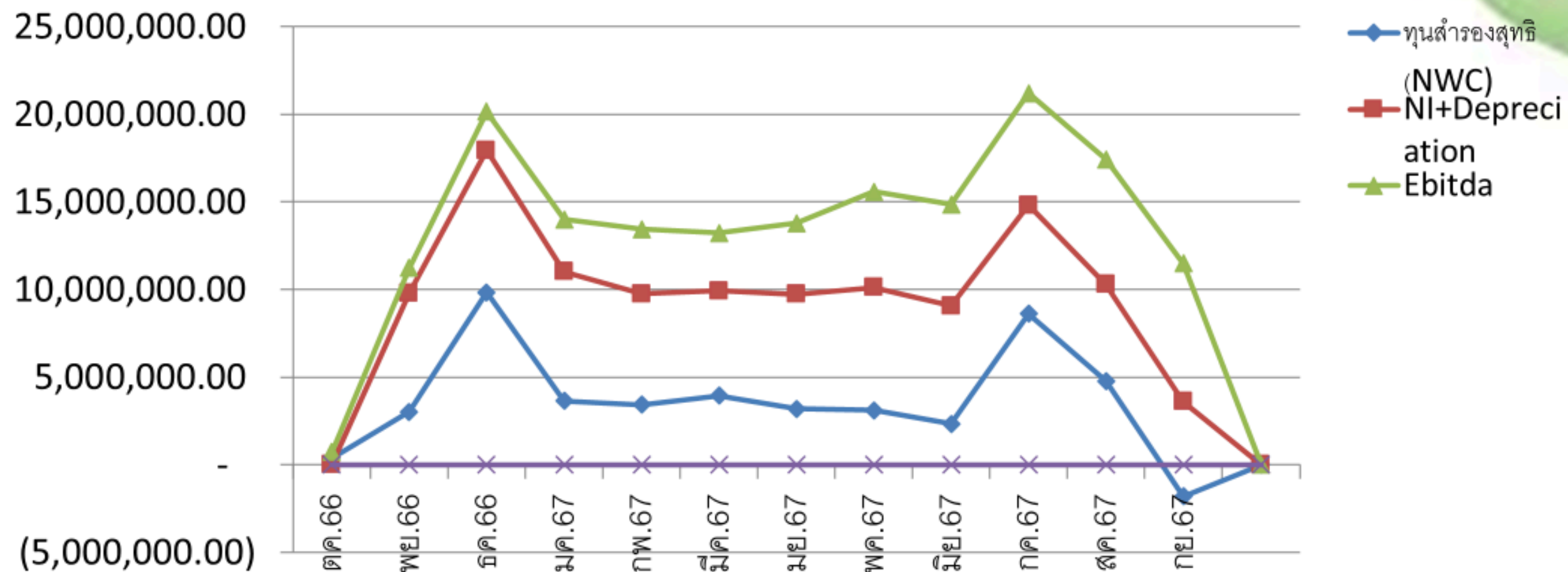


เงินคงเหลือ ประจำเดือน กันยายน 2567



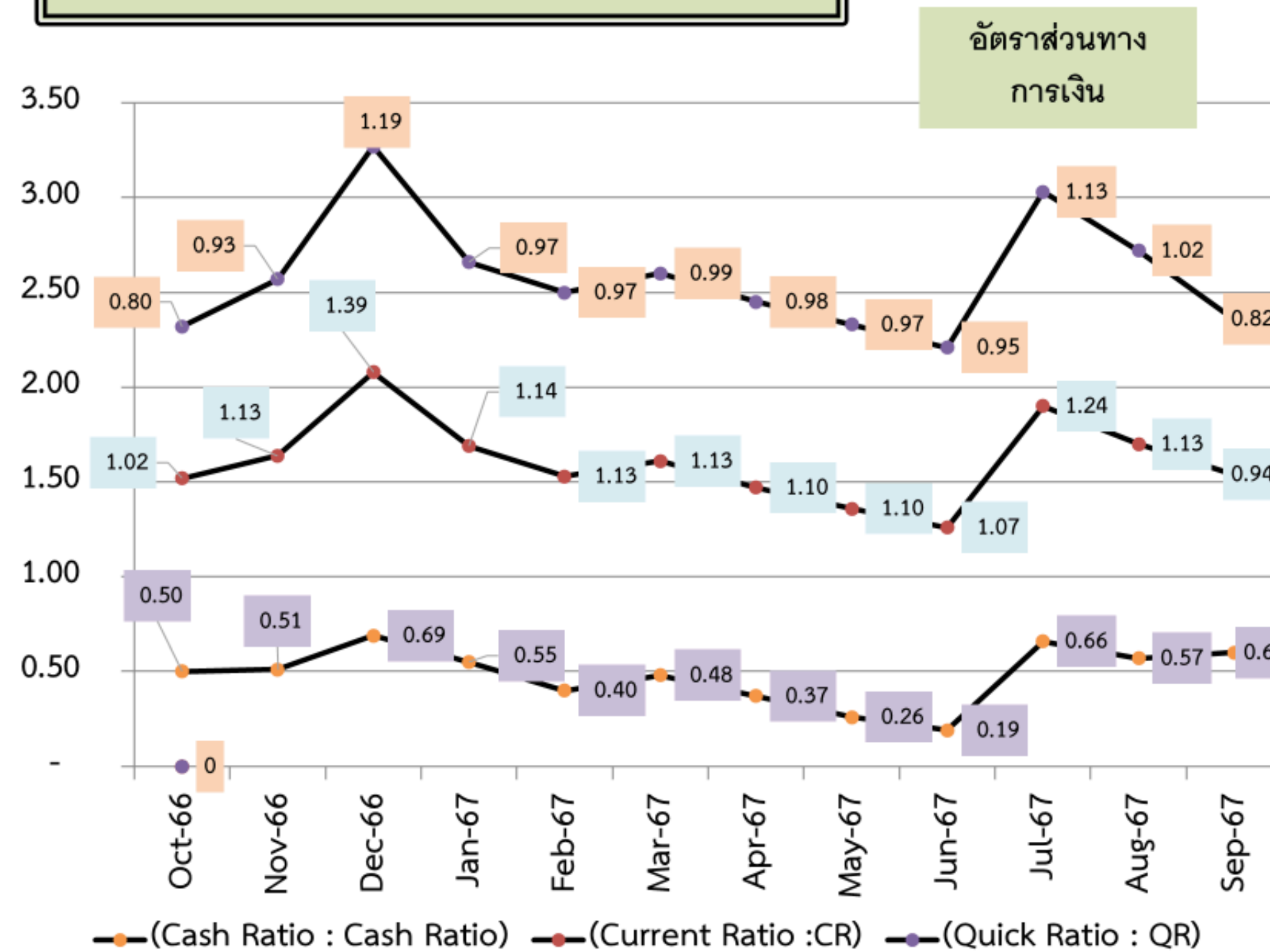
◆เงินบำรุง	คงเหลือ จำนวน	11,025,839.80	บาท
◆เงิน UC	คงเหลือ จำนวน	6,632,829.42	บาท
◆เงิน UC (งบลงทุนค่าเสื่อม)	คงเหลือ จำนวน	1,121,247.22	บาท
◆เงินรับฝาก UC (รพ.สต.)	คงเหลือ จำนวน	-	บาท
◆เงินอุดหนุน	คงเหลือ จำนวน	-	บาท
◆เงินบริจาค	คงเหลือ จำนวน	32,181.58	บาท
 รวมเงินคงเหลือทั้งสิ้น		18,812,098.02	บาท

สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาลผาขาว



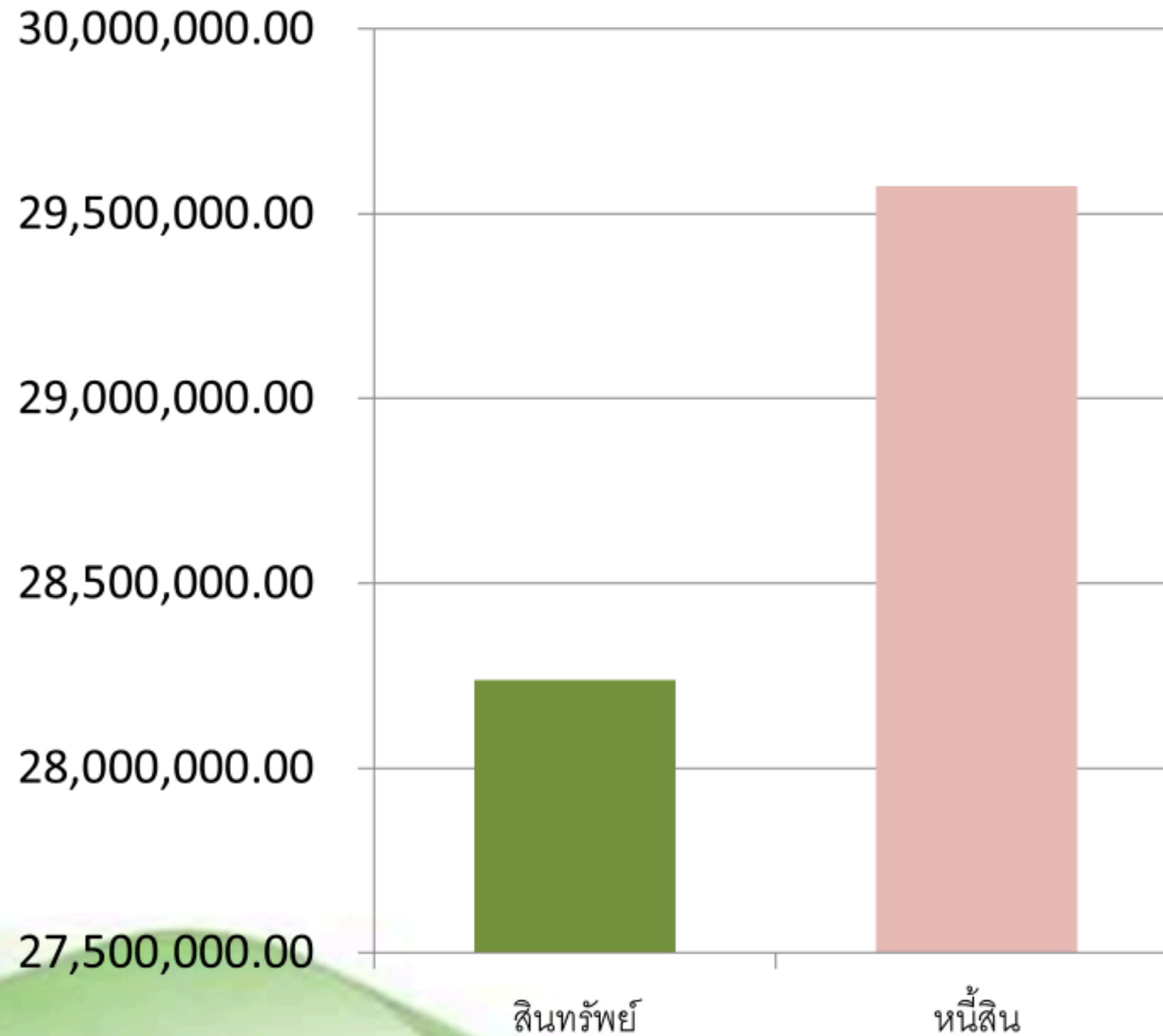
	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	NI+Depreciation	Ebitda	Risk Score
ต.ค.66	384,522.11	25,278.56	727,317.93	3
พ.ย.66	3,016,741.66	9,790,503.45	11,229,095.11	3
ธ.ค.66	9,844,497.34	17,952,319.27	20,158,408.42	2
ม.ค.67	3,653,783.93	11,026,076.75	13,995,703.32	3
ก.พ.67	3,425,781.83	9,759,204.01	13,442,549.85	3
มี.ค.67	3,957,226.45	9,936,323.66	13,230,423.72	2
เม.ย.67	3,207,275.22	9,741,211.62	13,776,160.62	3
พ.ค.67	3,118,414.76	10,128,627.84	15,593,230.28	3
มิ.ย.67	2,343,400.39	9,067,490.54	14,850,773.54	3
ก.ค.67	8,618,825.39	14,807,010.52	21,207,556.17	3
ส.ค.67	4,792,727.76	10,300,104.40	17,432,761.11	2
ก.ย.67	-1,793,542.35	3,608,894.92	11,487,488.10	5

สถานการณ์การเงินการคลังโรงพยาบาลผาขาว
ปีงบประมาณ 2567



- เกณฑ์
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio : CR) ≥ 1.5
 2. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio : QR) ≥ 1.0
 3. อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio : Cash Ratio) ≥ 0.8

สินทรัพย์และหนี้สิน โรงพยาบาลผาขาว ณ กันยายน 2567



สินทรัพย์	
เงินคงเหลือ	18,812,098.02 บาท
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	5,951,995.00 บาท
วัสดุคงคลัง	3,474,084.50 บาท
รวมสินทรัพย์	28,238,177.52 บาท

หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้า	26,524,529.35 บาท
ค่าตอบแทนค้างจ่าย	1,299,753.00 บาท
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	1,290,280.27 บาท
เงินรับฝาก	460,956.30 บาท
รวมหนี้สิน	29,575,518.92 บาท



แผนการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพ (เพิ่มการคล่องตัว) โรงพยาบาลผาขาว



➤ แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพ เพิ่มรายรับ

- ❖ เพิ่มอัตราการครองเตียง Home word ศูนย์พักใจไธมาขาว
- ❖ กำกับติดตามการเรียกเก็บแก้ปัญหาการติด C/Deny การส่งเบิกครบถ้วนทันเวลา
- ❖ เพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงผู้ป่วย เชิงรุกเพิ่มการเข้าถึงผู้ป่วยในชุมชน
 - เข้าถึงผู้ป่วย IMC ติดตามฟื้นฟูสุขภาพ
 - จิตเวชและยาเสพติด
 - ประชาสัมพันธ์การบริการนอกเวลา และการบริการ
 - การบริการด้านแพทย์แผนไทยเชิงรุก



➤ แผนควบคุมค่าใช้จ่าย(ลดค่าใช้จ่าย)

- ❖ มีมาตรการควบคุมการประหยัดพลังงาน
- ❖ ควบคุมค่าใช้จ่ายการแพทย์ เช่น
 - ลดค่าตรวจทางห้องปฏิบัติการ RLU
 - ลดค่ายาที่ไม่จำเป็น พัฒนาระบบ RDU
 - ควบคุมการใช้ยาตามระเบียบ สปสช.
- ❖ แผนการลดปริมาณ การใช้วัสดุ/ครุภัณฑ์ บำรุงรักษาเพิ่มประสิทธิภาพให้การใช้งาน ลดอัตราการซื้อวัสดุ
- ❖ ควบคุมกำกับการปฏิบัติงานล่วงเวลาตามภาระงานที่เหมาะสม
- ❖ ลดการลงทุนด้วยเงินบำรุง ลงทุนตามความเหมาะสม โดยใช้งบค่าเสื่อมในการซ่อมแซม บำรุงรักษาครุภัณฑ์ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง





จบการนำเสนอ ขอบคุณครับ
