



วาระที่ 4.2 รายงานสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการ ณ 31 พฤษภาคม 2567 และ สรุปมติข้อสั่งการคณะทำงาน 5X5 จากการประชุมครั้งที่ 2/2567

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8

วันที่ 11 กรกฎาคม 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น.

ณ ห้องประชุมรวมฟ้า ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 อ.เมือง จ.อุดรธานี

**นายแพทย์ชาญชัย บุญอยู่
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย
ประธานคณะกรรมการ CFO เขตสุขภาพที่ 8**



1. แนวโน้มความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน Risk Score

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**

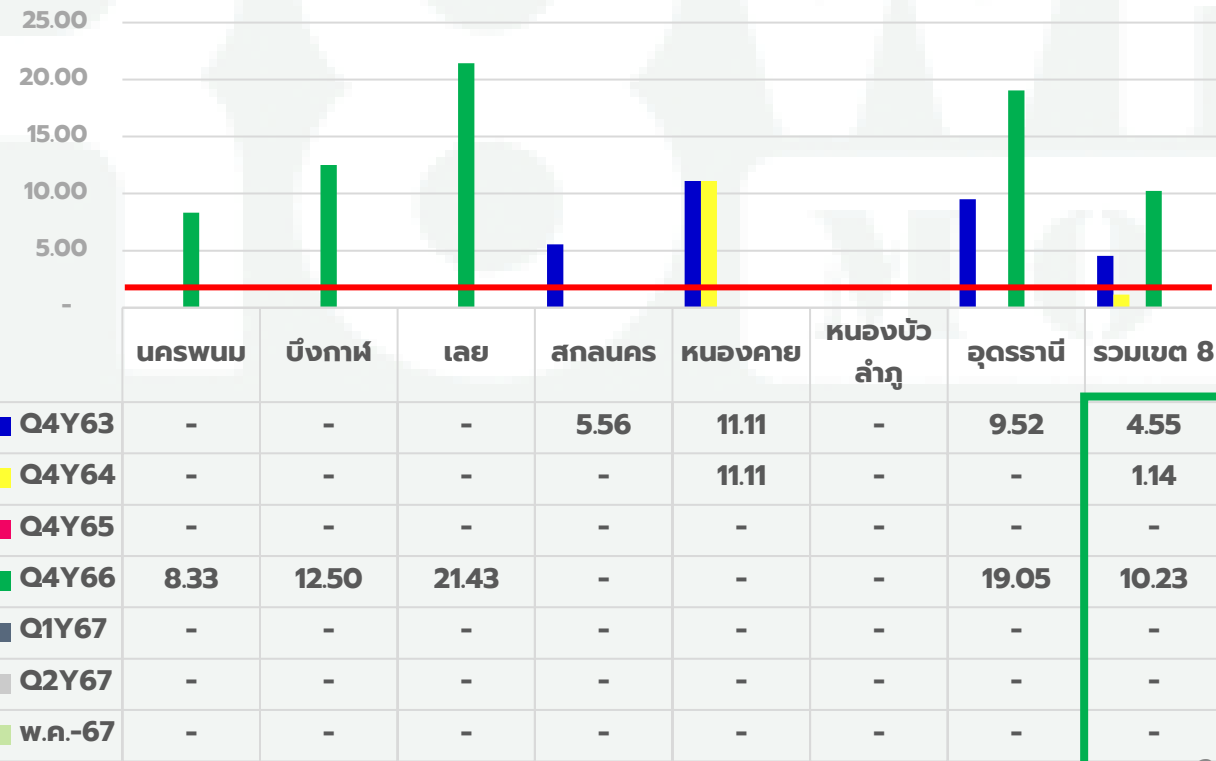
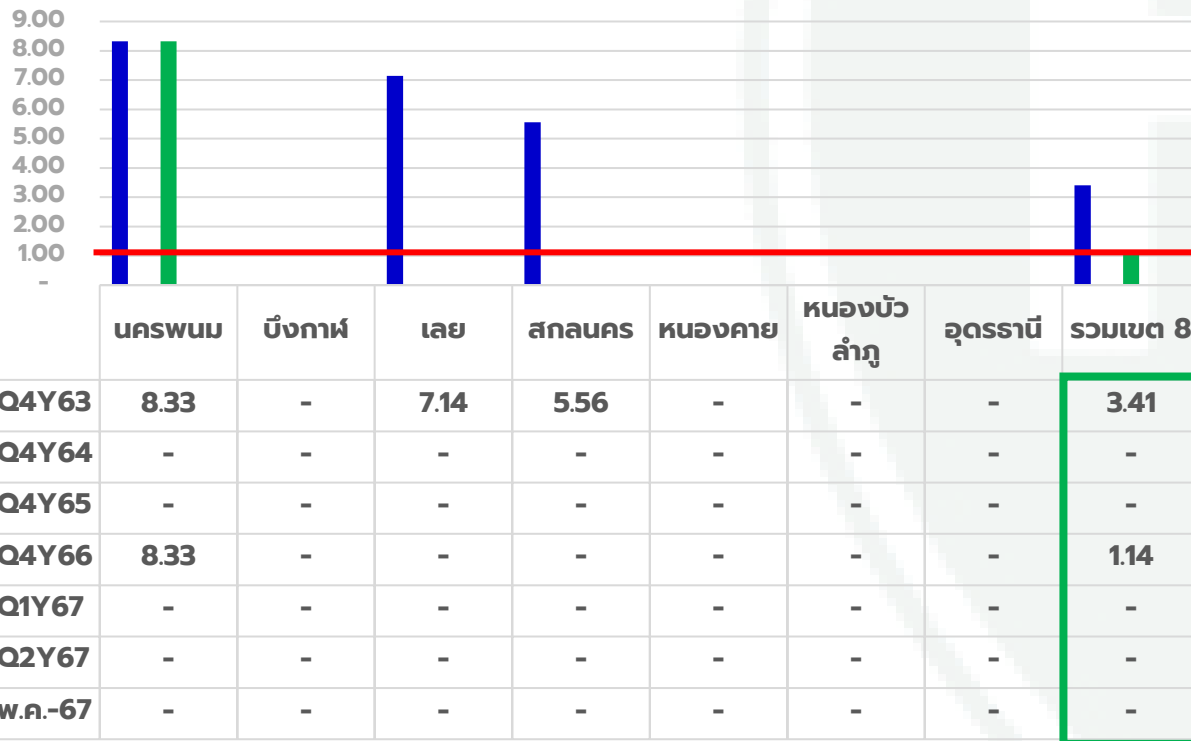


เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2.00

1.1 ร้อยละ sw.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 พ.ค.67 = **0.00**
เขตสุขภาพที่ 8 = **0.00** ✓

1.2 ร้อยละ sw.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 พ.ค.67 = **0.00**
เขตสุขภาพที่ 8 = **0.00** ✓





สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 (3 เกณฑ์การประเมิน) ดังนี้ ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2567

Risk Score ระดับ 0 - 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	28	31.82	7	7.95	18	20.45
1	33	37.50	38	43.18	35	39.77
2	24	27.27	22	25.00	20	22.73
3	3	3.41	17	19.32	14	15.91
4	0	0.00	4	4.55	1	1.14
			วังยาง, วังสะพุง, ผาขาว, ศรีเชียงใหม่		ศรีเชียงใหม่	
5	0	0.00	0	0.00	0	0.00
6	0	0.00	0	0.00	0	0.00
7	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

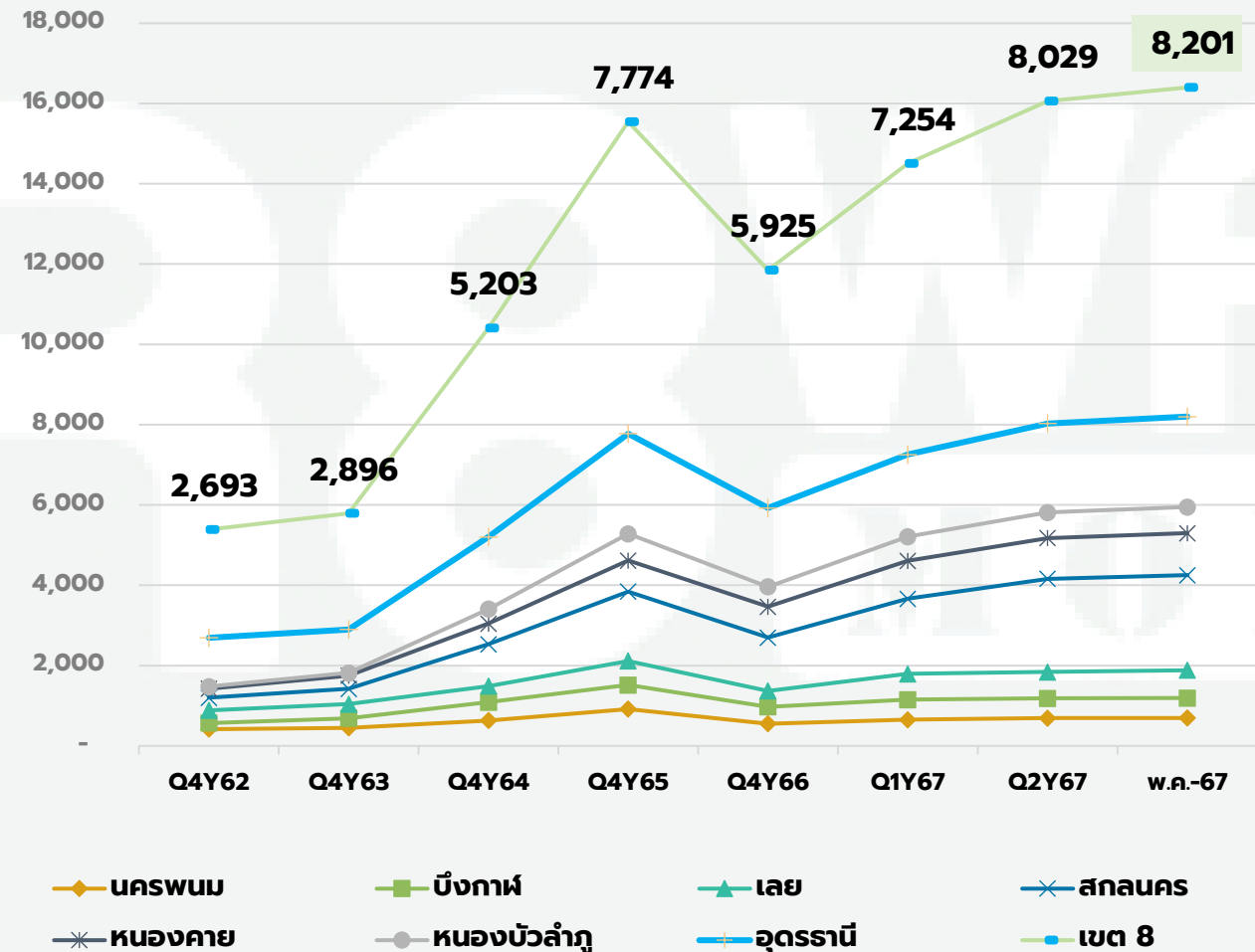
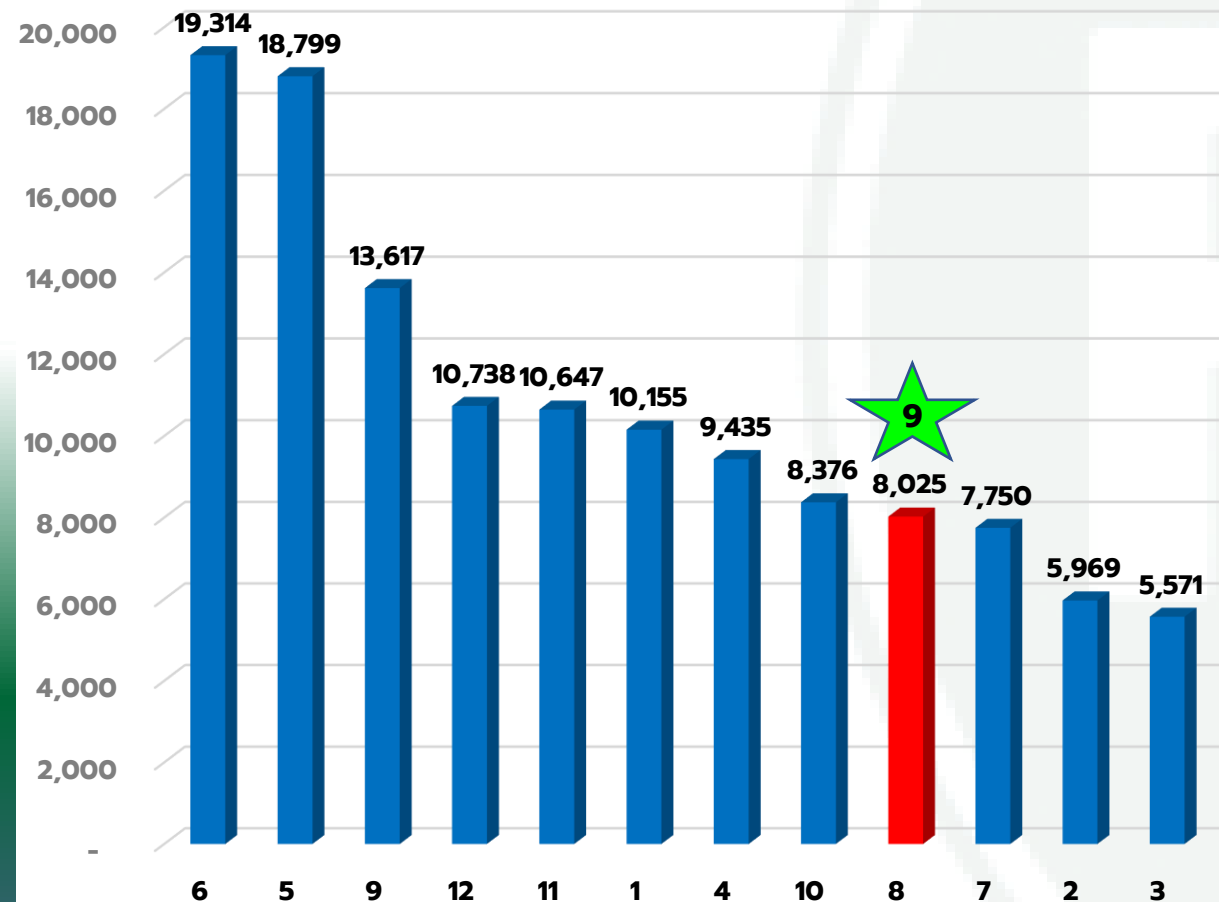


แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

เปรียบเทียบทุนสำรองสุทธิ NWC รายเขต เดือน เม.ย.67

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ภาพรวมเขต Q4Y62 – พ.ค.67

(หน่วย:ล้านบาท)



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

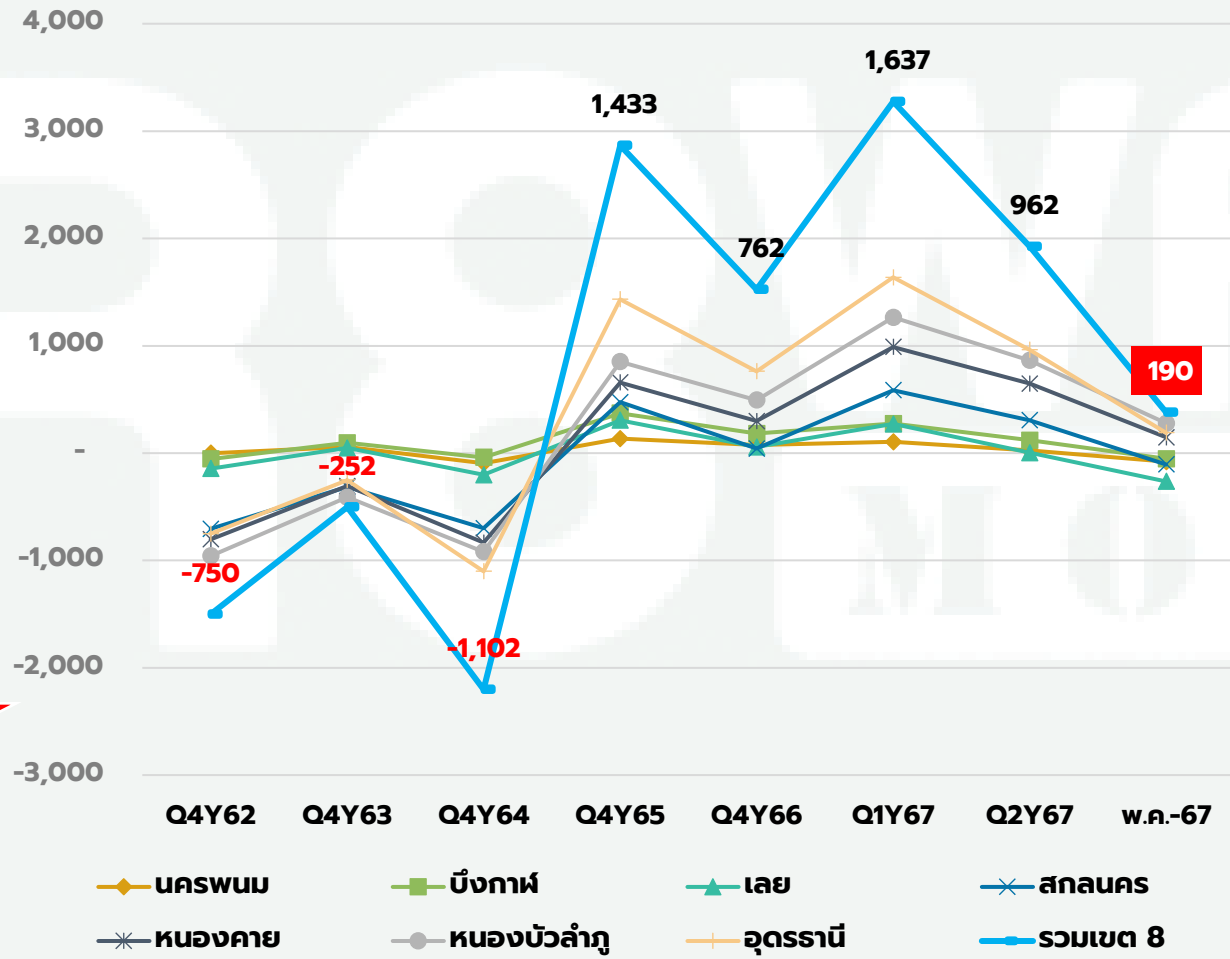
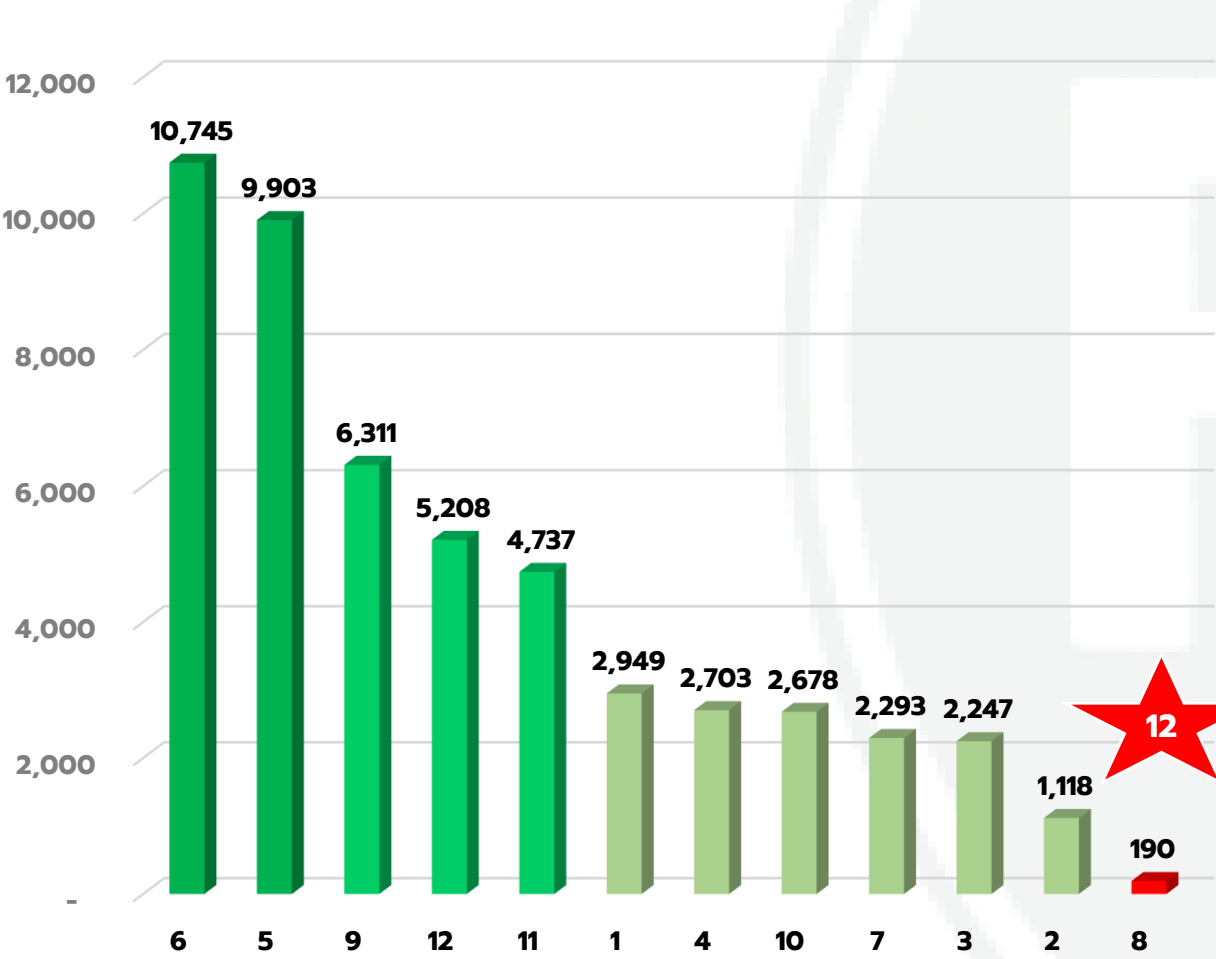


แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้

เปรียบเทียบเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายเขต เดือน พ.ค.67

เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายจังหวัด Q4Y62 – พ.ค.67

(หน่วย:ล้านบาท)



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง ภาพรวมรายจังหวัด ณ 31 พ.ค.67

จังหวัด	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด (รวมเงินงบประมาณ)	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ คำรักษาพยาบาล	เฉพาะเจ้าหนี้นี้	เจ้าหนี้การค้ารวมยา ไม่รวมจ้างเหมา LAB, X-Ray	เฉพาะ เจ้าหนี้นี้ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ คำรักษาตามจ่าย
นครพนม	388,766,646	-80,445,505	640,135,371	107,518,694	299,843,096	38,017,706	16,202,432
บึงกาฬ	269,086,809	27,177,038	381,749,780	41,749,117	104,379,204	21,604,441	13,139,440
เลย	430,830,634	-210,348,108	728,094,825	203,731,791	440,871,630	64,549,436	15,142,580
สกลนคร	829,706,298	158,587,708	1,904,425,275	167,091,530	426,689,185	50,284,537	272,268
หนองคาย	773,732,387	251,155,629	627,027,732	133,697,543	380,474,148	35,048,359	4,449,307
หนองบัวลำภู	397,721,957	131,336,876	432,075,605	61,706,741	174,996,853	16,434,608	347,871
อุดรธานี	1,713,732,405	-87,483,759	1,843,981,084	321,330,300	1,155,341,369	138,237,724	55,245,775
รวมเขต 8	4,803,577,136	189,979,877	6,557,489,672	1,036,825,716	2,982,595,485	364,176,812	104,799,673



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ มากที่สุด 20 ลำดับแรกในเขต 8 ณ 31 พ.ค.67

ID	Province	OrgID	Org	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย	ปชก UC	NWC (บาท)/POP
1	หนองคาย	10706	หนองคาย	449,478,610	3.67	838,373,662	247,191,490	0	593,276,654	335,011,773	106,640,055	1,872,962	112,292	7,466
2	อุดรธานี	10671	อุดรธานี	286,476,672	1.31	1,751,226,002	372,764,099	0	1,199,304,603	1,164,405,061	608,732,962	226,434	258,303	6,780
3	หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู	180,723,691	2.59	508,790,928	190,482,317	0	294,389,470	279,912,328	58,193,889	26,184	101,105	5,032
4	สกลนคร	11450	สว่างแดนดิน	160,908,787	3.47	355,908,167	128,595,645	0	226,061,804	147,554,580	36,264,387	0	113,238	3,143
5	สกลนคร	11089	กุสุมาลย์	42,645,748	4.76	66,269,126	17,814,863	0	53,999,652	18,954,141	7,570,534	0	36,040	1,839
6	สกลนคร	21323	พระ อจ.แบนฯ	35,638,639	3.77	55,797,342	10,673,968	0	48,642,755	14,723,804	7,593,882	0	28,539	1,955
7	บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ	32,828,002	1.29	219,271,449	57,294,274	0	145,510,781	145,030,319	44,582,724	2,386,318	76,101	2,881
8	สกลนคร	11103	โพนนาแก้ว	24,764,623	4.83	47,843,185	12,858,155	0	31,228,084	19,020,087	3,266,425	0	28,073	1,704
9	อุดรธานี	11024	น้ำโสม	22,866,917	1.71	60,929,480	13,106,117	0	55,137,726	28,274,701	14,289,404	15,375	46,721	1,304
10	นครพนม	11105	ท่าอุเทน	22,209,137	2.78	43,746,066	-5,404,528	1	34,681,566	16,622,028	4,895,280	467,083	44,414	985
11	นครพนม	11104	ปลาปาก	21,995,269	3.24	41,314,379	-5,380,807	1	31,804,320	13,553,549	4,459,373	2,047,476	39,229	1,053
12	เลย	14133	เอราวัณ	20,162,839	2.67	40,608,028	-1,469,812	1	32,242,554	16,314,877	7,571,165	0	31,088	1,306
13	เลย	11030	นาด้วง	19,660,276	2.58	41,118,851	4,381,402	1	32,104,923	15,697,513	5,072,705	1,561,600	21,566	1,907
14	สกลนคร	11096	คำตากล้า	18,694,460	2.60	52,664,374	16,178,338	0	30,553,618	28,302,154	7,980,639	50,832	30,555	1,724
15	สกลนคร	11101	โคกศรีสุพรรณ	18,028,036	2.31	44,278,178	14,403,569	0	32,067,524	21,574,127	9,702,089	16,516	24,795	1,786
16	สกลนคร	11090	กุดบาก	16,442,713	3.21	35,667,129	9,249,506	0	23,888,681	15,862,012	4,443,094	0	23,937	1,490
17	หนองคาย	21356	สระใคร	15,925,041	3.60	30,898,688	3,981,802	0	23,219,341	7,673,674	4,154,848	369,108	20,272	1,524
18	สกลนคร	11099	ส่องดาว	15,700,340	2.66	39,517,408	16,161,894	0	25,363,231	20,616,478	5,156,214	7,262	26,439	1,495
19	บึงกาฬ	11048	บึงโขงหลง	13,085,896	2.10	50,173,275	22,564,067	0	25,022,528	29,959,922	5,631,929	416,650	31,150	1,611
20	นครพนม	11109	นาแก	10,932,626	1.62	51,894,815	4,294,545	0	28,530,488	31,497,971	8,026,148	1,488,385	54,029	960

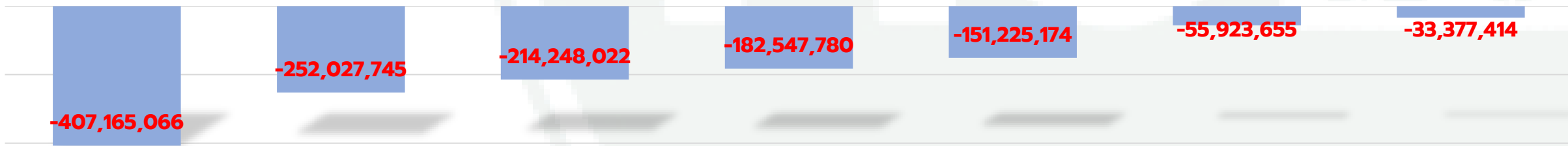


สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) ณ 31 พฤษภาคม 2567

จำนวนโรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) **ติดลบ** จำนวน 55 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 62.50

จังหวัด	จำนวน sw. ทั้งหมด	จำนวน sw. ที่มีเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ติดลบ	คิดเป็นร้อยละ	รวมเงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน เฉพาะที่ติดลบ
นครพนม	12	5	41.67	-151,225,174.43
บึงกาฬ	8	4	50.00	-33,377,413.67
เลย	14	11	78.57	-252,027,744.77
สกลนคร	18	7	38.89	-182,547,779.86
หนองคาย	9	7	77.78	-214,248,022.20
หนองบัวลำภู	6	4	66.67	-55,923,655.29
อุดรธานี	21	17	80.95	-407,165,066.42
รวมเขต 8	88	55	62.50	-1,296,514,856.64

เรียงลำดับจังหวัด ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้) **ติดลบ** มากที่สุดไปหาน้อยที่สุด



อุดรธานี	เลย	หนองคาย	สกลนคร	นครพนม	หนองบัวลำภู	บึงกาฬ
-407,165,066	-252,027,745	-214,248,022	-182,547,780	-151,225,174	-55,923,655	-33,377,414



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 31 พ.ค.67

ID	Province	Org ID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC	NWC (บาท)/POP
1	หนองคาย	11448	ท่าบ่อ	-100,532,985	0.50	82,103,801	113,027,211	2	99,254,570	147,882,688	147,519,648	1,609,708	62,978	1,304
2	สกลนคร	10710	สกลนคร	-98,010,785	0.65	1,172,567,360	639,897,822	1	179,467,798	1,146,578,474	153,741,371	122,054	142,594	8,223
3	เลย	11036	วังสะพุง	-80,765,142	0.23	19,897,251	32,823,000	2	23,671,050	83,240,387	74,554,238	3,064,000	85,793	232
4	อุดรธานี	11446	บ้านดุง	-72,040,045	0.32	19,797,164	34,883,529	2	33,299,442	71,982,967	70,358,194	3,854,193	97,831	202
5	นครพนม	11451	ราษฏพนม	-66,225,012	0.22	19,041,893	36,966,354	2	18,375,512	71,415,700	62,499,555	2,960,867	60,381	315
6	เลย	10705	เลย	-65,481,313	0.77	391,857,142	690,679,800	1	217,391,577	382,846,708	194,729,768	779,623	92,386	4,242
7	อุดรธานี	11018	หนองหาน	-58,311,681	0.38	29,052,872	46,010,397	2	35,859,083	72,933,686	58,845,399	5,756,604	90,942	319
8	หนองคาย	11042	โพนพิสัย	-54,889,677	0.20	28,836,006	30,793,993	2	13,384,879	61,222,183	50,848,339	419,816	59,176	487
9	อุดรธานี	11015	กุมภวาปี	-54,563,584	0.73	164,525,865	67,207,975	1	147,891,786	182,132,234	128,432,674	4,139,363	83,829	1,963
10	อุดรธานี	11023	บ้านผือ	-52,425,106	0.43	22,982,864	16,633,375	2	39,892,292	56,574,318	54,273,444	3,280,571	86,089	267
11	นครพนม	10711	นครพนม	-42,044,029	0.82	343,776,681	210,115,528	0	173,551,998	341,116,421	139,237,131	510,640	106,378	3,232
12	หนองบัวลำภู	10993	ศรีบุญเรือง	-35,974,047	0.40	20,650,673	12,543,862	2	24,320,268	46,041,311	47,426,520	0	81,383	254
13	อุดรธานี	11022	วังสามหมอ	-26,212,792	0.36	20,033,660	4,623,644	3	14,851,284	30,925,362	29,106,545	3,447,826	43,198	464
14	อุดรธานี	11013	กุดจับ	-26,008,475	0.34	10,958,122	13,415,746	2	13,173,491	29,182,495	29,109,301	4,268,305	51,023	215
15	สกลนคร	11091	พระ ออ.ผินฯ	-25,305,187	0.50	73,643,464	92,725,954	1	25,120,590	60,746,696	46,306,520	40,784	54,535	1,350
16	เลย	11447	ด่านซ้าย	-24,219,110	0.53	26,922,784	17,375,866	1	27,342,964	40,475,301	33,542,914	4,914,605	41,934	642
17	สกลนคร	11095	วานรนิวาส	-23,267,558	0.68	209,660,551	151,647,609	1	49,946,650	210,291,444	55,018,313	0	91,963	2,280
18	เลย	11039	ผาขาว	-23,132,998	0.26	3,118,415	15,593,230	3	8,029,021	19,592,186	23,762,848	328,600	31,737	98
19	อุดรธานี	11017	โนนสะอาด	-22,558,508	0.40	6,677,431	9,201,855	2	14,625,676	21,936,420	22,446,328	2,211,473	36,493	183
20	อุดรธานี	11014	หนองวัวซอ	-22,100,107	0.32	7,602,931	15,800,793	2	10,616,593	23,851,121	29,555,586	321,624	49,182	155
21	นครพนม	11110	ศรีสงคราม	-19,515,381	0.52	54,736,913	3,129,547	2	21,239,187	50,454,022	24,609,267	1,375,160	53,438	1,024
22	หนองคาย	11044	ศรีเชียงใหม่	-18,616,855	0.22	4,384,576	3,926,236	2	5,355,642	16,720,070	16,684,389	0	23,304	188
23	หนองคาย	28778	โพนพิสัย	-18,097,853	0.07	4,701,779	8,042,848	2	1,438,733	5,815,534	16,670,255	0	12,022	391
24	เลย	11031	เชียงคาน	-17,922,139	0.55	33,286,191	26,429,510	1	21,695,836	40,407,401	30,267,697	254,500	47,483	701
25	เลย	11038	ภูหลวง	-17,425,963	0.24	13,997,395	7,571,260	1	5,442,261	24,365,920	15,735,267	2,223,268	20,307	689
26	หนองคาย	11045	สังคม	-16,697,782	0.24	8,999,877	10,364,975	2	5,397,191	17,141,762	16,669,808	379	20,814	432
27	บึงกาฬ	11043	โซ่พิสัย	-16,332,754	0.39	18,767,026	6,591,772	1	10,623,957	29,063,355	7,510,469	2,502,018	48,907	384
28	สกลนคร	11098	อากาศอำนวย	-15,910,175	0.53	35,915,283	26,579,984	1	17,659,876	42,528,615	25,328,082	0	52,908	679



โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้ **ติดลบ** เรียงลำดับจากมากไปน้อย ณ 31 พ.ค.67

ID	Province	Org ID	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Cash	NWC	EBITDA	Risk Scoring MOPH	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	ปชก UC	NWC (บาท)/POP
29	นครพนม	11108	เรณูนคร	-15,026,511	0.39	17,242,100	6,716,404	1	9,464,132	25,082,761	16,067,971	3,458,861	32,646	528
30	อุดรธานี	11020	ไชยวาน	-13,602,224	0.25	4,271,266	6,122,249	2	4,645,671	14,294,704	15,111,053	132,830	29,634	144
31	อุดรธานี	11027	หนองแสง	-13,149,091	0.48	9,622,519	4,341,916	2	10,967,891	12,563,747	14,879,504	2,405,052	21,043	457
32	อุดรธานี	11025	เพ็ญ	-11,258,319	0.74	40,030,827	14,097,961	1	32,025,567	40,234,605	19,888,733	7,684,975	88,241	454
33	อุดรธานี	11026	สร้างคอม	-10,385,481	0.45	8,419,647	6,765,253	2	8,331,675	15,246,757	9,104,648	3,789,507	22,343	377
34	สกลนคร	11097	พระ อมรินทร์	-9,959,249	0.65	48,961,467	42,080,188	1	18,202,351	52,542,559	21,936,889	0	52,573	931
35	หนองบัวลำภู	23367	นาหวาง	-9,096,604	0.61	15,818,573	-3,153,756	2	14,214,909	18,888,150	17,432,146	312,087	28,737	550
36	เลย	11033	นาแห้ว	-8,878,204	0.18	3,255,732	5,311,964	2	1,977,763	7,650,762	7,461,059	0	8,768	371
37	บึงกาฬ	11050	บึงคล้า	-8,606,033	0.26	6,241,519	4,708,460	2	2,953,967	12,251,323	6,140,754	1,194,244	11,241	555
38	นครพนม	40840	วังยาง	-8,414,242	0.32	3,764,709	4,921,815	2	3,897,444	9,434,947	10,009,162	970,588	11,638	323
39	อุดรธานี	25058	กุฉี	-8,188,551	0.60	10,820,765	10,053,187	1	12,365,804	16,158,434	8,613,817	3,459,388	18,239	593
40	อุดรธานี	11019	ทุ่งฝน	-7,143,933	0.57	7,195,748	4,343,230	3	9,279,493	10,170,656	9,952,211	1,918,351	24,948	288
41	เลย	11037	ภูกระดึง	-6,947,420	0.61	11,336,276	7,498,366	1	10,834,088	14,600,524	14,170,604	0	26,706	424
42	หนองบัวลำภู	10994	สุวรรณคูหา	-6,791,828	0.71	28,452,767	5,232,153	2	16,670,856	26,874,971	18,172,681	9,600	53,162	535
43	บึงกาฬ	11046	เซกา	-5,462,192	0.83	104,829,289	30,019,214	0	26,050,488	97,184,009	20,024,279	457,263	53,566	1,957
44	อุดรธานี	11028	นายาง	-5,329,334	0.72	11,080,731	5,218,852	1	13,874,726	9,599,800	10,174,803	2,147,037	23,638	469
45	สกลนคร	11092	พังโคน	-5,258,605	0.80	46,250,230	14,857,485	1	20,668,274	42,984,705	16,734,475	0	38,443	1,203
46	เลย	28861	หนองหิน	-5,183,532	0.60	12,943,731	1,371,886	2	7,907,876	12,759,700	9,891,730	356,300	19,761	655
47	สกลนคร	11093	วาริชภูมิ	-4,836,221	0.62	25,423,571	6,943,898	1	7,946,103	22,750,650	6,209,835	0	37,390	680
48	หนองบัวลำภู	10991	นาแก	-4,061,176	0.87	42,856,096	14,090,334	0	28,250,752	39,227,607	24,394,810	0	69,140	620
49	หนองคาย	28815	รัตนวาปี	-3,171,735	0.75	24,639,850	12,090,629	1	9,532,167	20,133,630	9,711,627	20,612	28,793	856
50	อุดรธานี	11029	พิบูลย์รักษ์	-3,071,372	0.76	9,833,379	6,210,616	1	9,659,570	11,353,732	6,980,923	1,689,079	19,451	506
51	บึงกาฬ	11049	ศรีวิไล	-2,976,435	0.85	23,178,905	-818,143	1	17,107,544	19,699,177	6,103,837	2,740,141	31,592	734
52	หนองคาย	28811	เฝ้าไร่	-2,241,136	0.94	23,228,912	3,635,442	0	22,873,211	15,426,417	11,575,179	156,722	36,388	638
53	เลย	11035	ท่าลี่	-1,659,030	0.90	33,619,199	4,803,183	1	10,542,529	29,660,092	7,535,752	0	20,876	1,610
54	อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ	-816,464	0.96	26,396,109	3,572,467	1	21,193,695	20,088,755	8,663,615	2,822,622	36,267	728
55	เลย	11034	ภูเรือ	-412,894	0.96	21,892,999	9,209,432	0	10,000,925	18,594,611	4,984,634	1,581,794	18,002	1,216



หนังสือการเกษียณกรรม ภาพรวม (รายจังหวัด) เขต 8 ปี 2565-2567

(ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2567)

จังหวัด	หนี้ปี 2565	หนี้ปี 2566	หนี้ปี 2567	รวมหนี้
				ปี 2565-2567
บึงกาฬ	0.00	0.00	3,970,183.68	3,970,183.68
หนองบัวลำภู	0.00	0.00	12,848,462.55	12,848,462.55
อุดรธานี	0.00	27,553,324.48	45,201,897.32	72,755,221.80
เลย	170,809.80	16,702,591.24	29,079,715.72	45,953,116.76
หนองคาย	0.00	1,344,734.36	10,499,710.67	11,844,445.03
สกลนคร	0.00	812,557.30	30,868,278.09	31,680,835.39
นครพนม	0.00	625,762.16	9,937,983.69	10,563,745.85
ภาพรวมเขต 8	170,809.80	47,038,969.54	142,406,231.72	189,616,011.06

หน่วยบริการ (จ.สกลนคร) ที่มีหนี้คงเหลือปี 2565 จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ sws.ด่านซ้าย

สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง FEED และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ของโรงพยาบาล เขตสุขภาพที่ 8



วัดการผ่านเกณฑ์โดยใช้
Risk Score NI-R8

1. ว่างยาง
2. ว่างสะพุง
3. ผาขาว
4. ศรีเชียงใหม่

4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.55

*ไม่ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มดี

ผ่าน

นครพนม	ปากคาด	เอราวัณ	อากาศอำนวย	ท่าบ่อ	ทุ่งฝน
ปลาปาก	บึงโขงหลง	สกลนคร	ส่องดาว	สระใคร	ไชยวาน
ท่าอุเทน	ศรีวิไล	กุสุมาลย์	เต่างอย	โพธิ์ตาก	ศรีธาตุ
บ้านแพง	นาด้วง	กุศุดบาก	โคกศรีสุพรรณ	เฝ้าไร่	วังสามหมอ
นาแก	เซียงคาน	พระ อจ.ฟืนฯ	เจริญศิลป์	รัตนวาปี	บ้านผือ
ศรีสงคราม	ปากชม	พังโคน	โพนนาแก้ว	หนองบัวลำภู	น้ำโสม
โพนสวรรค์	นาแห้ว	วาริชภูมิ	สว่างแดนดิน	โนนสัง	นาูง
ธาตุพนม	ภูเรือ	นิคมน้ำอูน	พระ อจ.แบ่นฯ	สุวรรณคูหา	พิบูลย์รักษ์
พรเจริญ	ภูกระดัง	วานรนิวาส	หนองคาย	หนองวัวซอ	บ้านดุง
โซพิสัย	ภูหลวง	คำตากล้า	สังคม	หนองหาน	ประจักษ์ฯ

60 แห่ง

คิดเป็นร้อยละ 68.18

*ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มดี

วัดแนวโน้มจาก
Efficiency FEED
Parameter



ไม่มี

นาทม	ด่านซ้าย	กุดจับ
เรณูนคร	หนองหิน	กุมภวาปี
นาหว้า	พระ อจ.มื่นฯ	ห้วยเก็ง
บึงกาฬ	โพนพิสัย	โนนสะอาด
เซกา	นาแก	เพ็ญ
บึงคาลัย	ศรีบุญเรือง	สร้างคอม
เลย	นาหว้า	หนองแสง
ท่าลี่	อุดรธานี	ภูแก้ว

24 แห่ง

คิดเป็นร้อยละ 27.27

*ผ่านเกณฑ์แต่แนวโน้มไม่ดี

**ไม่ผ่านเกณฑ์และแนวโน้มไม่ดี



2. สรุปมติและข้อสั่งการ คณะทำงานฯ 5X5 วันที่ 19 มิ.ย. 2567

1) สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 พฤษภาคม 2567

– ไม่มี sw. Risk Score ระดับ 6-7

* มอบ นพ.สสจ. นครพนม , เลย ,หนองคาย กำกับติดตาม
sw. ที่ต้องเฝ้าระวัง สถานการณ์การเงินการคลัง

** มอบ นพ.สสจ.ทุกจังหวัด กำกับ ติดตาม การจัดเก็บรายได้
จากลูกหนี้ค่ารักษาที่ยังคงเหลือ ในรายงานการเงิน



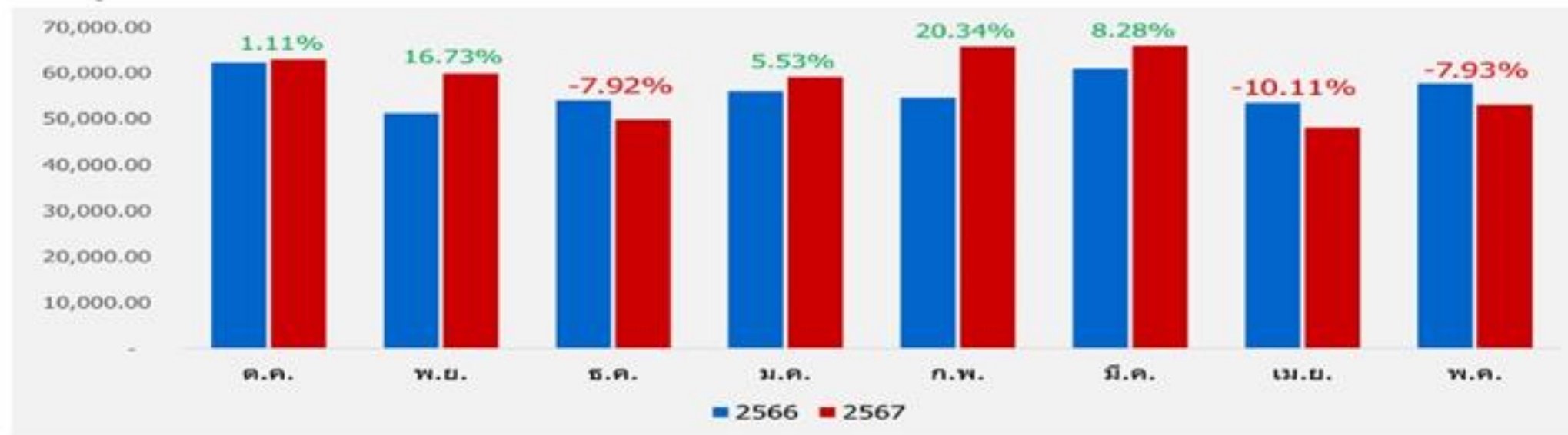
2. สรุปมติและข้อสั่งการ คณะทำงานฯ 5X5 วันที่ 19 มิ.ย. 2567

2) รายงานการเบิกจ่ายชดเชยกองทุนผู้ป่วยใน และการชดเชยตามนโยบายฯ

ปีงบประมาณ 2567 หน่วยบริการในสังกัด สป.สร.เขตสุขภาพที่ 8

อัตราเพิ่มขึ้นภาพรวมเขต ร้อยละ 3.17 ข้อมูล เดือน ตค 66-พค 67

บริการผู้ป่วยใน ในเขต (IP01) ที่ส่งผ่านระบบ E-Claim ผ่านการตรวจสอบ แยกรายเดือนส่งข้อมูล



-ภาพรวมเขต เพิ่มขึ้น 3.17%

-ตั้งแต่ 1 เม.ย. 67 หน่วยบริการ 938 แห่งในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ส่งข้อมูลเพื่อเบิกเคลม สปสช. ผ่านช่องทาง FDH เพียงช่องทางเดียว



2) รายงานการเบิกจ่ายชดเชยกองทุนผู้ป่วยใน และการชดเชยตามนโยบายฯ ปีงบประมาณ 2567 หน่วยบริการในสังกัด สป.สร.เขตสุขภาพที่ 8

อัตราจ่าย บาท/RW ก่อน/หลังค่า K ก่อนหักเงินเดือน

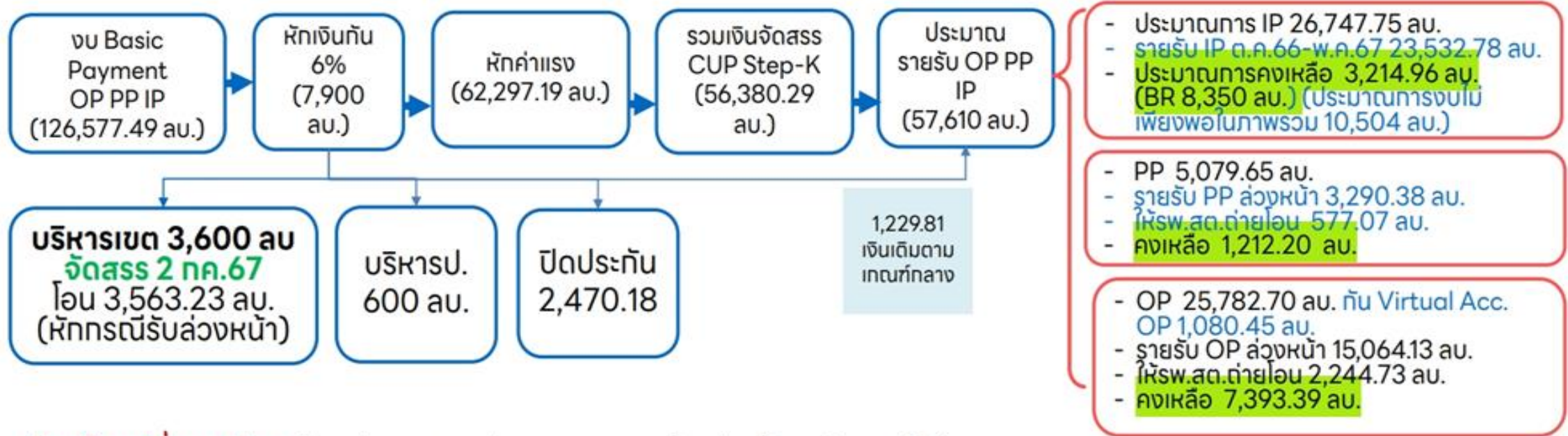
Rate บาท/RW เบื้องต้น	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	8,350	7,000
งวด	ตค 66	พย 66	ธค 66	มค 67	กพ 67	มีค 67	เมย 67	พค 67	มิย 67
เขต	ค่าเฉลี่ย บาท/RW หลังค่า K ก่อนหักเงินเดือน								
เขต1	7,121	7,101	7,073	7,098	7,080	7,130	7,014	7,007	5,563
เขต2	7,418	7,391	7,377	7,342	7,371	7,341	7,303	7,375	5,575
เขต3	6,999	7,032	7,046	7,024	6,981	7,034	7,027	7,060	5,527
เขต4	7,414	7,366	7,368	7,396	7,436	7,478	7,383	7,449	5,277
เขต5	7,317	7,301	7,332	7,305	7,300	7,309	7,268	7,224	5,729
เขต6	7,413	7,402	7,387	7,401	7,381	7,391	7,362	7,362	5,614
เขต7	7,319	7,244	7,217	7,302	7,269	7,261	7,175	7,087	5,665
เขต8	7,184	7,191	7,065	7,169	7,248	7,255	7,090	7,090	5,730
เขต9	7,345	7,304	7,439	7,331	7,329	7,290	7,266	7,404	5,677
เขต10	7,351	7,470	7,421	7,402	7,406	7,410	7,409	7,320	5,500
เขต11	7,167	7,294	7,190	7,166	7,257	7,249	7,243	7,185	5,439
เขต12	7,460	7,472	7,446	7,479	7,482	7,487	7,495	7,498	5,207



ประเด็นเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในการเบิกจ่าย งบ IP ทั่วไป ปี 2567

1. การเปลี่ยนแปลงช่องทางการส่งข้อมูล ขอรับชดเชยค่าบริการของผู้ป่วยที่รับบริการ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2567 เป็นต้นไป ให้ส่งเบิกจ่ายผ่าน FDH เพียงช่องทางเดียว
2. การปรับลด Base Rate เหลือ 7,000 บาท/RW ตามมติ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ วันที่ 3 กรกฎาคม 2567 ในการจ่ายผลงานบริการที่ส่งเบิกเดือน มิถุนายน – กันยายน 2567
3. การหักเงินเดือนในงบ IP ของผลงานบริการที่ส่งเบิกจ่ายของเดือน ตุลาคม 2566- พฤษภาคม 2567 ใช้เงินเดือนที่หักปี 2566 ไปพลางก่อน ส่วนข้อมูลที่ส่งเบิกจ่ายเดือนมิถุนายน 2567 เป็นต้นไป หักเงินเดือนตามข้อมูลเงินเดือนปี 2567 ที่ได้ผ่านการตรวจสอบ และรับรองข้อมูลจาก นพ.สสจ.ทุกแห่ง ส่งให้กองเศรษฐกิจสุขภาพ และนำไปคำนวณสัดส่วนเงินเดือนที่จะหักจากงบบริการผู้ป่วยใน ราย CUP จากนั้นหักด้วยตัวเลขเงินเดือนที่ได้หักไปแล้ว ที่ใช้จัดสรรงบ IP ไปพลางก่อนของ ตุลาคม 2566 - พฤษภาคม 2567 เหลือเงินเดือนที่จะถูกหักอีกเท่าไร นำมาหาร 4 เดือน แล้วนำมาหักเงินเดือนจากงบ IP ของเดือน มิถุนายน ถึง กันยายน 2567

การจัดสรรงบ OP PP IP (Basic Payment 67)



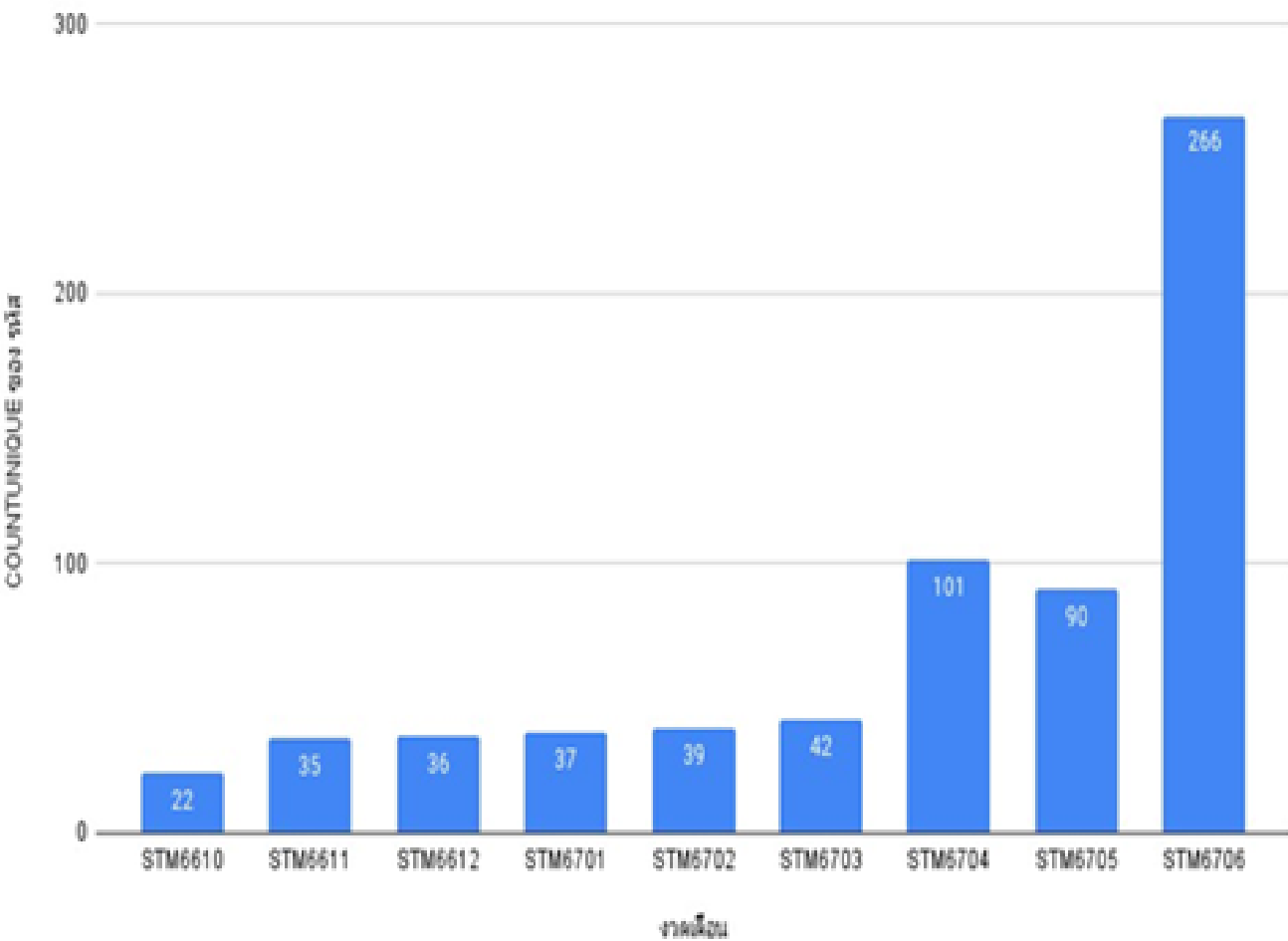
ประเด็นเปลี่ยนแปลง (สรุปจากการประชุม คคก. หลักประกันฯ 3 ทค.67)

1. ปรับอัตราจ่าย IP ในเขต ปังบ 2567 ภายใต้วงเงิน Global budget เขตตั้งแต่ข้อมูลที่ส่งขอรับค่าใช้จ่ายในเดือนมิถุนายน 2567 ในอัตรา 7,000 บาท/adjRw
2. ให้หน่วยงานบริการส่งข้อมูลเบิกจ่าย ภายในวันที่ 30 กันยายน มาที่ สปสช. ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม ในปีเดียวกัน
3. ให้ใช้เงินกันระดับประเทศ กรณีมีงบประมาณเหลือ หลังจ่ายผลกระทบจากระบบ DRGs ฉบับที่ 6 สำหรับเขตที่มีวงเงิน Global budget ไม่เพียงพอจ่ายในอัตรา 8,350 บาท/adjRW
4. ให้นำงบประมาณที่ไม่มีภาระผูกพันที่ยังคงเหลืออยู่ในกองทุน จำนวน 6,272 ล้านบาท มาใช้จ่ายสำหรับรายการที่งบประมาณไม่เพียงพอ
5. ใช้งบผู้ป่วยนอกทั่วไป เพื่อจ่าย OP Anywhere (ข้ามหน่วยบริการในจังหวัด)>> อยู่ระหว่างสปสช.หารือดำเนินการ
6. ให้สปสช.เร่งรัดติดตามของบกลาง
7. ให้คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ได้พิจารณา ข้อมูลต้นทุนการให้บริการ สาเหตุของปัญหา และเงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สินของโรงพยาบาลของรัฐทุกแห่งที่อยู่ในระบบหลักประกัน



แนวนั้ม ร้องพยาบาล ด้รับชดเชยงบ IP ลดลง ไม่พอหักเงินเดือ้น

จำนวน รพ.ที่ผลงานIPD UC ไม่พอหักค่าแรง ภาพรวมประเทศ



เขต	จำนวน รพ.ทั้งหมด ที่ส่งผลงาน IP (แห่ง)	จำนวน รพ.ที่เงิน UC IP เดือนมิถุนายน 2567 ไม่พอหักเงินเดือน	
		แห่ง	คิดเป็นร้อยละ
เขต 1	100	31	31.00%
เขต 2	47	14	29.79%
เขต 3	53	10	18.87%
เขต 4	71	36	50.70%
เขต 5	67	22	32.84%
เขต 6	73	27	36.99%
เขต 7	75	19	25.33%
เขต 8	88	9	10.23%
เขต 9	90	16	17.78%
เขต 10	71	12	16.90%
เขต 11	80	27	33.75%
เขต 12	78	43	55.13%
รวมทั้งประเทศ	893	266	29.79%



โรงพยาบาล 9 แห่งของเขต 8 ได้รับชดเชยงบ IP ไม่พอหักเงินเดือน ข้อมูลที่ส่งเบิกจ่าย เดือน มิถุนายน 2567

	[1]	[2.1]	[2.2]	[2]=[2.1]-[2.2]	[3]	[4]=[1]-[3]	[5]	[6]=[5]/3
HNAME	จ่ายชดเชย มี.ย.67 ก่อนปรับลดค่าแรง (ก่อนหักเงินเดือน)	จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP ปีงบประมาณ 2567	หักเงินเดือนไป หลังก่อนแล้ว ต.ค. 66-พ.ค.67	คงเหลือเงินเดือนที่ ต้องหักในเดือน มี.ย. 67-ก.ย.67	จำนวนเงินปรับ ลดค่าแรง IP มี.ย.67	คงเหลือจ่าย ชดเชย IP มี.ย.67 หลังปรับลดค่าแรง	จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP ปี 67 คงเหลือที่ยังหัก ไม่ครบ	จำนวนเงิน ปรับลดค่าแรง IP ปี 67 คงเหลือที่ยัง หักไม่ครบ ที่ เหลือเฉลี่ยต่อ เดือน
รพ.หนองบัวลำภู	10,165,753.63	112,717,522.49	63,830,285.60	48,887,236.89	10,165,753.63	-	38,721,483.26	12,907,161.09
รพ.นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษ	198,200.31	5,005,888.95	3,264,343.52	1,741,545.43	198,200.31	-	1,543,345.12	514,448.37
รพ.ห้วยเกิ้ง	-	298,794.63	-	298,794.63	-	-	298,794.63	99,598.21
รพ.วังสามหมอ	1,215,832.03	10,460,711.07	5,334,409.45	5,126,301.62	1,215,832.03	-	3,910,469.59	1,303,489.86
รพ.เลย	16,564,551.26	188,551,355.39	116,446,300.80	72,105,054.59	16,564,551.26	-	55,540,503.33	18,513,501.11
รพ.นาแห้ว	739,805.28	7,533,570.47	2,741,165.58	4,792,404.89	739,805.28	-	4,052,599.61	1,350,866.54
รพ.ภูหลวง	853,787.36	8,136,997.18	3,996,776.80	4,140,220.38	853,787.36	-	3,286,433.02	1,095,477.67
รพ.ด่านซ้าย	1,185,770.18	12,786,049.20	6,676,749.10	6,109,300.10	1,185,770.18	-	4,923,529.92	1,641,176.64
รพ.นิคมνάอูน	435,397.10	4,483,275.00	1,825,298.78	2,657,976.22	435,397.10	-	2,222,579.12	740,859.71



ข้อสังเกต การส่งผลงานบริการผู้ป่วยใน เดือนมิถุนายน 2567 เปรียบเทียบกับ มีนาคม 2567- มิถุนายน 2567 ของโรงพยาบาลทั้ง 9 แห่ง ดังนี้

HNAME	[1] จ่ายชดเชย มี.ค.67 ก่อน ปรับลดค่าแรง (ก่อนหัก เงินเดือน)	[1] จ่ายชดเชย เม.ย.67 ก่อนปรับลดค่าแรง (ก่อนหักเงินเดือน)	[1] จ่ายชดเชย พ.ค.67 ก่อน ปรับลดค่าแรง (ก่อนหัก เงินเดือน)	[1] จ่ายชดเชย มิ.ย.67 ก่อนปรับลดค่าแรง (ก่อนหักเงินเดือน)
รพ.หนองบัวลำภู	16,656,212.94	16,425,125.18	14,986,869.35	10,165,753.63
รพ.นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา	972,991.96	854,054.10	374,455.19	198,200.31
รพ.ห้วยเกิ้ง	80,764.46	-	17,202.11	-
รพ.วังสามหมอ	2,340,173.85	4,693,423.37	1,678,246.09	1,215,832.03
รพ.เลย	35,625,501.13	23,931,911.48	21,065,656.05	16,564,551.26
รพ.นาแห้ว	862,720.66	611,599.97	815,096.43	739,805.28
รพ.ภูหลวง	2,243,332.69	1,605,938.40	2,107,436.92	853,787.36
รพ.ด่านซ้าย	1,643,039.89	2,144,882.62	3,593,362.88	1,185,770.18
รพ.นิคมνάฮูน	422,692.82	561,030.72	466,615.28	435,397.10



3) การปรับเปลี่ยนรายรับเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำหรับหน่วยบริการใน สป.สร. เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2567

- 1) ไม่ปรับค่า Step Ladder และ ค่า K
- 2) ให้จังหวัดพิจารณา ปรับเปลี่ยนเงินเติมตามเกณฑ์ ที่หน่วยบริการในจังหวัดที่ได้รับ
โดยประกันรายรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของรายรับ
- 3) การปรับเปลี่ยนเงินสำหรับบริหารจัดการระดับเขต จำนวน 300 ล้านบาท จัดสรรด้วยหลักเกณฑ์
 1. ช่วยสภาพคล่อง และลดความเสี่ยงการเกิดวิกฤติทางการเงิน
 2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน
 3. สนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย ระดับเขต/จังหวัด/หน่วยบริการ
- 4) โรงพยาบาล ที่รับเงินจัดสรรเพื่อดำเนินสนับสนุนการจัดบริการตามนโยบาย ระดับเขต ให้จัดทำ
แผนงาน/โครงการ รongรับการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 5) การกันเงิน Virtual Account ปี 2567 ให้จังหวัด พิจารณา กันเงิน Virtual account
สำหรับ OP Refer ข้ามจังหวัด และ สำหรับ OP Refer ในจังหวัด / OP AE ในจังหวัด
ตามค่าใช้จ่าย ที่เกิดขึ้นจริงและ ให้ครอบคลุมถึง ค่ายืมยา ค่ายา Refer back และค่าส่งตรวจ
Lab โดยให้ ดำเนินการส่งข้อมูลเรียกเก็บค่าใช้จ่ายค่าบริการ ทางการแพทย์ระหว่างกัน
ส่งให้ สปสช. จ่ายให้หน่วยบริการ ให้แล้วเสร็จภายใน 31 สิงหาคม 2567
- 6) การปรับเกลียงบ PP Non UC ปี 2567 ให้จังหวัดปรับเปลี่ยน ให้หน่วยบริการทั้งภาครัฐและ
เอกชนทุกสังกัดในจังหวัด ตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการให้บริการ โดยคำนึงถึง
การส่งเสริมให้บุคคลสามารถเข้าถึงบริการสาธารณสุขด้านสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค
ได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

วงเงินกันเพื่อบริหารระดับเขต เขตละ 300 ล้านบาท

เขต	วงเงินเขต66	ข้อเสนอ 67	เพิ่ม/ลด	%	วงเงิน เขตปี 66ต่อหัว	วงเงิน เขตปี 67ต่อ หัว
1	250,679,163	300,000,000	49,320,837	20%	66	82
2	225,615,295	300,000,000	74,384,705	33%	92	123
3	152,736,983	300,000,000	147,263,017	96%	71	142
4	228,469,882	300,000,000	71,530,118	31%	80	105
5	336,983,326	300,000,000	- 36,983,326	-11%	93	83
6	389,287,346	300,000,000	- 89,287,346	-23%	101	78
7	279,270,261	300,000,000	20,729,739	7%	79	86
8	279,872,544	300,000,000	20,127,456	7%	68	73
9	359,213,177	300,000,000	- 59,213,177	-16%	75	63
10	208,568,659	300,000,000	91,431,341	44%	62	90
11	229,612,731	300,000,000	70,387,269	31%	68	90
12	259,690,633	300,000,000	40,309,367	16%	66	76
รวม	3,200,000,000	3,600,000,000	400,000,000	13%	76	87



การจัดสรรเงินเพื่อบริหารจัดการระดับเขต จำนวน 300 ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเพื่อบริหารระดับเขต	300,000,000.00
1. จัดสรรเพื่อดำเนินงานพัฒนาการจัดรูปแบบบริการตามนโยบายเขต 15%	45,000,000.00
คองเหลือปรับเกลี่ยให้จังหวัด	255,000,000.00
2. เติมเงินผลกระทบจากยอดประกันลดลงจากปี 2566 sw.10 แห่ง	29,233,978.34
3. จัดสรรช่วยเหลือ sw ที่ได้รับผลกระทบจากค่า K จำนวน 19 แห่ง	29,572,187.92
4. จัดสรรสนับสนุน sw ที่จัดกิจกรรมโครงการพาหมอไปหาประชาชน	3,900,000.00
5. จัดสรร Capitation ปรับด้วยค่า K1-K2-K3	192,293,833.74
K1 ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการ 25%	48,073,458.44
K2 ด้านความมั่นคง 55%	105,761,608.56
K3 ด้านผลลัพธ์ Out Come สุขภาพ 20%	38,458,766.75



ผลการจัดสรรเพื่อสนับสนุนการจัดบริการตามนโยบายระดับเขต 45 ล้านบาท

จังหวัด	จำนวน โรงพยาบาล (แห่ง)	1. การจัดสรรเพื่อสนับสนุนการจัดบริการตามนโยบายระดับเขต 15% = 45,000,000 บาท						
		1.1. สนับสนุน การจัดบริการ Smart EOS	1.2 สนับสนุนการ จัดบริการ Smart Hospital พัฒนา Cyber security ของหน่วยบริการ	1.3 สนับสนุนการ จัดบริการตาม นโยบาย ระดับจังหวัด	1.4 สนับสนุนการ จัดบริการตาม Service Plan	1.5 สนับสนุนการ จัดบริการและพัฒนา คุณภาพบริการ	1.6 สนับสนุนการ จัดบริการตาม นโยบายระดับเขต	รวมจัดสรร
บึงกาฬ	8	1,195,000	1,475,000	1,000,000	-	150,000	-	3,820,000
หนองบัวลำภู	6	1,165,000	-	1,000,000	-	150,000	-	2,315,000
อุดรธานี	21	1,390,000	4,125,000	1,000,000	510,640	300,000	5,744,360	13,070,000
เลย	14	1,285,000	2,425,000	1,000,000	-	100,000	-	4,810,000
หนองคาย	9	1,210,000	1,975,000	1,000,000	-	150,000	5,000,000	9,335,000
สกลนคร	18	1,345,000	3,275,000	1,000,000	200,000	1,250,000	-	7,070,000
นครพนม	12	1,255,000	2,175,000	1,000,000	-	150,000	-	4,580,000
รวมเขต 8	88	8,845,000	15,450,000	7,000,000	710,640	2,250,000	10,744,360	45,000,000

รายละเอียดการสนับสนุน ตามหนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ด่วนที่สุด ที่ สร 0233.02/ 2378 ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2567



สรุปการจัดสรรงบ UC OP-PP-IP Basic Payment ปี 2567

จังหวัด	รวมประมาณการ รายรับ OP-PP-IP ก่อนปรับลดค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับลด ค่าแรง	เขตปรับเปลี่ยน เงินเติมตาม เกณฑ์ สป.สร.	เงินกัน Virtual account (ถ้ามี)	เขตปรับเปลี่ยน เงินระดับเขต	ยอดเงินที่ ประกันปี67	จำนวนเงิน OP/PP โอนตรง ให้ รพ.สต.ถ่าย โอนฯ	รวมประมาณการ รายรับหลังหัก Virtual account/ รวมเงินระดับเขต/หัก เงินโอนตรง รพ.สต.
ปึงกาฬ	847,583,113	329,654,217	517,928,896	-	-	27,403,819	505,033,215	-	545,332,716
หนองบัวลำภู	917,801,048	405,461,156	512,339,892	-	9,147,000	21,802,090	498,895,991	29,988,963	495,006,020
อุดรธานี	3,321,080,979	1,381,033,196	1,940,047,783	69,318,412	60,000,000	84,662,122	1,947,574,240	-	2,034,028,317
เลย	1,495,570,077	668,860,162	826,709,915	943,473	92,867,225	45,503,306	803,293,714	16,097,707	764,191,762
หนองคาย	1,180,667,058	539,994,475	640,672,583	-	51,397,750	30,823,816	618,896,832	-	620,098,649
สกลนคร	2,538,023,692	1,121,903,562	1,416,120,130	461,563	17,000,000	59,504,103	1,370,457,097	144,820,362	1,314,265,434
นครพนม	1,250,550,132	660,296,310	590,253,822	-	36,100,000	30,300,743	573,573,552	6,677,343	577,777,222
รวมเขต 8	11,551,276,099	5,107,203,078	6,444,073,021	70,723,449	266,511,975	300,000,000	6,317,724,641	197,584,375	6,350,700,120



สปสช.โอนเงินให้หน่วยบริการแล้ว วันที่ 2 ก.ค. 2567
รายละเอียดการสนับสนุน ตามหนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ด่วนที่สุด ที่ สร 0233.02/ 2378
ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2567



เสนอคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8

- ❑ เพื่อทราบสถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 พฤษภาคม 2567
- ❑ เพื่อทราบมติและข้อสั่งการคณะทำงานฯ 5X5
- ❑ เพื่อพิจารณา มอบ นพ.สสจ.
 1. เฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ของ sw.
 2. กำกับ ติดตาม การส่งเบิกจ่ายค่าบริการให้ครบถ้วน
และรายงานความก้าวหน้าการจัดการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล
ในที่ประชุมคณะกรรมการฯ CFO ระดับเขต
 3. กำกับ ติดตาม การเบิกจ่ายเงิน Virtual Account
ให้แล้วเสร็จภายใน 31 สิงหาคม 2567